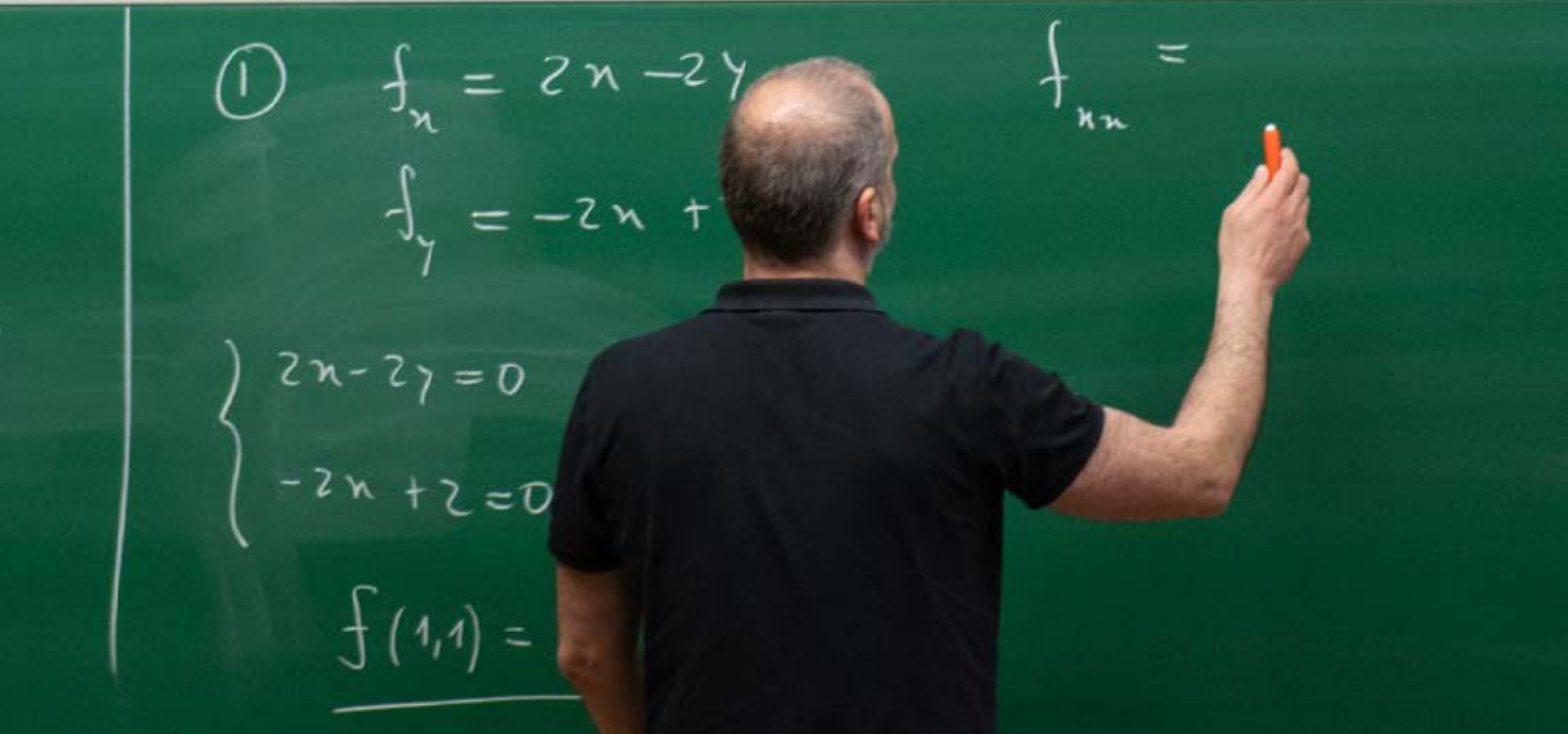




UNIVERSIDADE D
COIMBRA

2020/

RELATÓRIO
DE GESTÃO
E CONTAS



UNIVERSIDADE D
COIMBRA

2020/

RELATÓRIO
DE GESTÃO
E CONTAS



UNIVERSIDADE DE
COIMBRA

2020/

RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS

FICHA TÉCNICA

ORGANIZAÇÃO

Divisão de Planeamento, Gestão e Desenvolvimento
Administração da Universidade de Coimbra

CONTEÚDOS

Divisão de Planeamento, Gestão e Desenvolvimento
Serviço de Gestão Financeira
Administração da Universidade de Coimbra

DESIGN DE COMUNICAÇÃO

Núcleo de Marketing da Universidade de Coimbra

CRÉDITOS DE IMAGEM

INFOGRAFIAS

Divisão de Planeamento, Gestão e Desenvolvimento
Serviço de Gestão Financeira
Administração da Universidade de Coimbra

FOTOGRAFIAS

Capa e contracapa
Paulo Amaral

Separadores

Henrique Patrício
Universidade de Coimbra, Desafios Societais, Qualidade

João Armando Ribeiro

Ensino

Paulo Amaral

Sustentabilidade e Responsabilidade Social, Pessoas,
Investigação & Inovação, Instalações, Financiamento

Sérgio Azenha

Internacionalização

Marta Costa

Comunicação

Documento otimizado
para impressão frente/verso

ÍNDICE

INTRODUÇÃO	9
I A UNIVERSIDADE DE COIMBRA.....	15
I.1 MISSÃO E VALORES.....	15
I.2 PLANO ESTRATÉGICO 2019-2023	16
I.3 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	18
2 SUSTENTABILIDADE E RESPONSABILIDADE SOCIAL	23
2.1 AMBIENTE E AÇÃO CLIMÁTICA.....	23
2.2 CIDADANIA, IGUALDADE E INCLUSÃO	29
3 PESSOAS	35
4 INVESTIGAÇÃO & INOVAÇÃO.....	51
5 ENSINO	59
6 DESAFIOS SOCIETAIS.....	71
7 INTERNACIONALIZAÇÃO	85
8 QUALIDADE.....	97
9 INSTALAÇÕES.....	107
10 COMUNICAÇÃO	113
II FINANCIAMENTO	119
II.1 ANÁLISE ORÇAMENTAL.....	119
II.2 DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS.....	125
II.3 ANEXOS ÀS DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS.....	130
II.4 ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA.....	135
II.5 DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	143
II.6 NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	147
ANEXOS	

ÍNDICE DE FIGURAS

FIGURA 1: QUADRO DE REFERÊNCIA ESTRATÉGICA 2019-2023.....	17
FIGURA 2: PLANO ESTRATÉGICO UC 2019-2023 EM NÚMEROS	18
FIGURA 3: ORGANOGRAMA DA UNIVERSIDADE DE COIMBRA	19
FIGURA 4: PAINÉIS FOTOVOLTAICOS PARA PRODUÇÃO DE ENERGIA (N.º E POTÊNCIA INSTALADA)	24
FIGURA 5: CONSUMOS DE ENERGIA POR ÁREA UTILIZADA.....	24
FIGURA 6: CONSUMO DE ÁGUA POR ÁREA UTILIZADA	24
FIGURA 7: TRABALHADORES/AS, POR GÉNERO E GRUPO DE PESSOAL.....	36
FIGURA 8: DISTRIBUIÇÃO DO CORPO TÉCNICO, POR CARREIRA/CARGO	38
FIGURA 9: PESO DO GÉNERO NAS CATEGORIAS DO CORPO TÉCNICO	39
FIGURA 10: TRABALHADORES/AS DE NACIONALIDADE ESTRANGEIRA, POR PAÍS DE ORIGEM	40
FIGURA 11: TRABALHADORES/AS PORTADORES/AS DE DEFICIÊNCIA, POR GÉNERO.....	41
FIGURA 12: DISTRIBUIÇÃO DOS/AS TRABALHADORES/AS, POR GÉNERO E HABILITAÇÕES LITERÁRIAS.....	46
FIGURA 13: ÁREAS ESTRATÉGICAS.....	51
FIGURA 14: PATENTES ATIVAS (VALOR ACUMULADO)	54
FIGURA 15: ESTUDANTES INSCRITOS/AS NO ANO LETIVO 2019/2020, POR GÉNERO E CICLOS DE ESTUDOS.....	65
FIGURA 16: POSIÇÃO DA UC NO THE IMPACT RANKINGS	71
FIGURA 17: ESTUDANTES INTERNACIONAIS NO ANO LETIVO 2019/2020, POR GÉNERO E CICLOS DE ESTUDOS	87
FIGURA 18: ESTUDANTES INTERNACIONAIS NO ANO LETIVO 2019/2020, POR PAÍS DE ORIGEM.....	88
FIGURA 19: POSICIONAMENTO DA UC NO QS WORLD UNIVERSITY RANKINGS BY SUBJECT, POR ÁREA DO SABER.....	104
FIGURA 20: DENSIDADE DEMOGRÁFICA DA COMUNIDADE UNIVERSITÁRIA.....	108
FIGURA 21: PRINCIPAIS INDICADORES NAS REDES SOCIAIS.....	113
FIGURA 22: PRINCIPAIS INDICADORES DE COMUNICAÇÃO	114

ÍNDICE DE QUADROS

QUADRO 1: DISTRIBUIÇÃO DO PESSOAL DOCENTE E INVESTIGADOR, POR UNIDADE	37
QUADRO 2: DISTRIBUIÇÃO DO PESSOAL DOCENTE E INVESTIGADOR DE CARREIRA, POR CATEGORIA	37
QUADRO 3: DISTRIBUIÇÃO DO PESSOAL DOCENTE E INVESTIGADOR ESPECIALMENTE CONTRATADO, POR CATEGORIA	38
QUADRO 4: DISTRIBUIÇÃO DO CORPO TÉCNICO, POR VÍNCULO	39
QUADRO 5: MOVIMENTOS DE PESSOAL	42
QUADRO 6: ADMISSÕES DE PESSOAL, POR MOTIVO	43
QUADRO 7: SAÍDAS DE PESSOAL, POR MOTIVO	44
QUADRO 8: SUSPENSÕES DE VÍNCULO, POR MOTIVO.....	45
QUADRO 9: FORMAÇÃO PROFISSIONAL DO CORPO TÉCNICO	47
QUADRO 10: UNIDADES INTEGRADAS E PROJETOS DE I&D COM EXECUÇÃO FINANCEIRA	53
QUADRO 11: DADOS DE PUBLICAÇÕES NA WEB OF SCIENCE	53
QUADRO 12: ARTIGOS EM REVISTAS TOP E PUBLICAÇÕES DE LIVROS OU CAPÍTULOS DE LIVROS	54
QUADRO 13: AVALIAÇÃO DOS CENTROS E/OU UNIDADES DE INVESTIGAÇÃO INTEGRADOS.....	55
QUADRO 14: ACREDITAÇÃO DE CICLOS DE ESTUDOS	61
QUADRO 15: CICLOS DE ESTUDOS COM ESTUDANTES INSCRITOS/AS.....	62
QUADRO 16: ESTUDANTES DE LICENCIATURA E MESTRADO INTEGRADO - OUTRAS FORMAS DE ACESSO	63
QUADRO 17: ESTUDANTES INSCRITOS/AS, POR TIPOLOGIA DE CICLOS DE ESTUDOS E DE CURSO.....	65
QUADRO 18: ESTUDANTES DIPLOMADOS/AS, POR TIPOLOGIA DE CICLOS DE ESTUDOS, CURSO E GÉNERO.....	66
QUADRO 19: EVENTOS CULTURAIS E AUDIÊNCIAS.....	75
QUADRO 20: EVENTOS CULTURAIS DE OUTRAS UNIDADES.....	75
QUADRO 21: UTILIZADORES/AS DE INFRAESTRUTURAS DE ATIVIDADES CULTURAIS	75
QUADRO 22: PARTICIPANTES EM ATIVIDADES DESPORTIVAS	77
QUADRO 23: UTILIZADORES/AS DO ESTÁDIO UNIVERSITÁRIO	78
QUADRO 24: ADESÕES À REDE ALUMNI UC (VALOR ACUMULADO)	78
QUADRO 25: ESTUDANTES INTERNACIONAIS, POR REGIME DE CANDIDATURA	87
QUADRO 26: POSIÇÃO DA UC NOS PRINCIPAIS RANKINGS UNIVERSITÁRIOS INTERNACIONAIS	103
QUADRO 27: INDICADORES ORÇAMENTAIS	119
QUADRO 28: EXECUÇÃO DA RECEITA POR ORIGEM DE FUNDOS	120
QUADRO 29: EXECUÇÃO DA RECEITA POR TIPO DE RECEITA	120
QUADRO 30: EXECUÇÃO DA RECEITA POR TIPOLOGIA DE ORÇAMENTO	121

QUADRO 31: EXECUÇÃO DA DESPESA POR ORIGEM DE DESPESA.....	122
QUADRO 32: EXECUÇÃO DA DESPESA POR TIPO DE DESPESA	122
QUADRO 33: EXECUÇÃO DA DESPESA POR TIPOLOGIA DE ORÇAMENTO	123
QUADRO 34: EXECUÇÃO E SALDO GLOBAL, POR ORIGEM DE FUNDOS	124
QUADRO 35: INDICADORES ECONÓMICOS E FINANCEIROS.....	135
QUADRO 36: ESTRUTURA DO ATIVO	136
QUADRO 37: ESTRUTURA DOS FUNDOS PRÓPRIOS E PASSIVO	137
QUADRO 38: ESTRUTURA E EVOLUÇÃO DOS RENDIMENTOS	138
QUADRO 39: ESTRUTURA E EVOLUÇÃO DOS GASTOS.....	140
QUADRO 40: DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS SINTÉTICA.....	142

ÍNDICE DE GRÁFICOS

GRÁFICO 1: ESTUDANTES INSCRITOS/AS EM CURSOS DE SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL	26
GRÁFICO 2: DISTRIBUIÇÃO DO FINANCIAMENTO CONTRATUALIZADO EM I&D NAS TEMÁTICAS AMBIENTAIS.....	28
GRÁFICO 3: DISTRIBUIÇÃO DOS/AS TRABALHADORES/AS, POR GRUPO DE PESSOAL.....	36
GRÁFICO 4: ESTRUTURA ETÁRIA DOS/AS TRABALHADORES/AS, POR GRUPO DE PESSOAL E GÉNERO	41
GRÁFICO 5: HABILITAÇÕES LITERÁRIAS DO PESSOAL DOCENTE E INVESTIGADOR	45
GRÁFICO 6: HABILITAÇÕES LITERÁRIAS DO CORPO TÉCNICO	46
GRÁFICO 7: EVOLUÇÃO DA CAPTAÇÃO DOS/AS 25% MELHORES CANDIDATOS/AS AO ENSINO SUPERIOR	62
GRÁFICO 8: EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE VAGAS E CANDIDATOS/AS COLOCADOS/AS NA 1.ª FASE DO CNA.....	63
GRÁFICO 9: TAXA DE EMPREGABILIDADE DOS/AS DIPLOMADOS/AS NO ANO LETIVO 2016/2017, POR CICLOS DE ESTUDOS..	67
GRÁFICO 10: EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE VISITANTES AO CIRCUITO TURÍSTICO.....	73
GRÁFICO 11: EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE ESTUDANTES DE NACIONALIDADE ESTRANGEIRA	85
GRÁFICO 12: EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE ESTUDANTES INTERNACIONAIS	86
GRÁFICO 13: ESTUDANTES INTERNACIONAIS NO ANO LETIVO 2019/2020, POR CICLOS DE ESTUDOS.....	86
GRÁFICO 14: EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE ESTUDANTES EM PROGRAMAS INTERNACIONAIS DE MOBILIDADE INCOMING	89
GRÁFICO 15: EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE ESTUDANTES EM PROGRAMAS INTERNACIONAIS DE MOBILIDADE OUTGOING	90
GRÁFICO 16: EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE DOCENTES EM PROGRAMAS INTERNACIONAIS DE MOBILIDADE OUTGOING	90
GRÁFICO 17: VISITANTES REGISTADOS/AS NO WELCOME CENTRE FOR VISITING RESEARCHERS	91
GRÁFICO 18: EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE PESSOAL TÉCNICO EM PROGRAMAS INTERNACIONAIS DE MOBILIDADE	91
GRÁFICO 19: EVOLUÇÃO DA MÉDIA BIENAL DE AAV	115
GRÁFICO 20: RECEITA COBRADA POR ORIGEM DE FUNDOS E TIPOLOGIA	121
GRÁFICO 21: DESPESA PAGA POR TIPO DE DESPESA E ORIGEM DE FUNDOS	123
GRÁFICO 22: ESTRUTURA PATRIMONIAL	135
GRÁFICO 23: EVOLUÇÃO DOS RENDIMENTOS.....	139
GRÁFICO 24: ESTRUTURA DOS RENDIMENTOS	140
GRÁFICO 25: EVOLUÇÃO DOS GASTOS	141
GRÁFICO 26: ESTRUTURA DOS GASTOS.....	142

ABREVIATURAS, ACRÓNIMOS E SIGLAS

A3ES - Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior
 AAC - Associação Académica de Coimbra
 AAV - *Automatic Advertising Value*
 ADSE - Instituto de Proteção e Assistência na Doença, I.P.
 ARWU - *Academic Ranking of World Universities*
 ASL-UC - Academia Sino-Lusófona
 CA - Colégio das Artes
 CCDRC - Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Centro
 CGA - Caixa Geral de Aposentações
 CHUC - Centro Hospitalar e Universitário de Coimbra
 CMC - Câmara Municipal de Coimbra
 CNA - Concurso Nacional de Acesso
 CNC - Centro de Neurociências e Biologia Celular
 COVID-19 - *Coronavirus Disease 2019*
 CPLP - Comunidade de Países de Língua Portuguesa
 D - Doutoramento
 DL - Decreto-Lei
 DGS - Direção-Geral da Saúde
 DGO - Direção-Geral do Orçamento
 EC2U - *European Campus of City-Universities*
 ECDU - Estatuto da Carreira Docente Universitária
 EEI - Estatuto do Estudante Internacional
 EfS - *Energy for Sustainability*
 ETI - Equivalente a Tempo Inteiro
 F - Feminino
 FCDEFUC - Faculdade de Ciências do Desporto e Educação Física da Universidade de Coimbra
 FCT - Fundação para a Ciência e Tecnologia
 FCTUC - Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade de Coimbra
 FDUC - Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra
 FEUC - Faculdade de Economia da Universidade de Coimbra
 FFUC - Faculdade de Farmácia da Universidade de Coimbra
 FLUC - Faculdade de Letras da Universidade de Coimbra
 FMUC - Faculdade de Medicina da Universidade de Coimbra
 FPCEUC - Faculdade de Psicologia e de Ciências da Educação da Universidade de Coimbra
 I&D - Investigação e Desenvolvimento
 ICNAS - Instituto de Ciências Nucleares Aplicadas à Saúde
 ICUC - Instituto Confúcio da Universidade de Coimbra
 IES - Instituição(ões) de ensino superior
 IGFEJ, I.P. - Instituto de Gestão Financeira e Equipamentos da Justiça, I.P.
 III - Instituto de Investigação Interdisciplinar
 IPN - Instituto Pedro Nunes
 L - Licenciatura

M - Masculino

MCUC - Museu da Ciência da Universidade de Coimbra

ME - Mestrado

MI - Mestrado Integrado

N.º - Número

OAP - Observatório das Atividades Pedagógicas

OCNCG - Outros cursos não conferentes de grau

ODS - Objetivos para o Desenvolvimento Sustentável

OE - Orçamento do Estado

ONG - Organização(ões) Não Governamental(ais)

ONU - Organização das Nações Unidas

PAAR-UC - Programa de Apoio ao Alto Rendimento da Universidade de Coimbra

PALOP - Países Africanos de Língua Oficial Portuguesa

PE.UC - Plano Estratégico da Universidade de Coimbra

PG/E - Pós-graduação/Especialização

PPRIC.UC - Plano de Prevenção de Riscos de Gestão, Corrupção e Infrações Conexas da Universidade de Coimbra

RAUC - Regulamento Académico da Universidade de Coimbra

RCS - Rede Campus Sustentável

RUC - Rádio Universidade de Coimbra

SASUC - Serviços de Ação Social da Universidade de Coimbra

SG.UC - Sistema de Gestão da Universidade de Coimbra

SIM@UC - Sistema Integrado de Melhorias da Universidade de Coimbra

SNC-AP - Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas

TAGV - Teatro Académico de Gil Vicente

THE - *Times Higher Education*

TSU - Taxa Social Única

UE - União Europeia

UECAF - Unidade de Extensão Cultural e de Apoio à Formação

UNESCO - *United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization*

UO - Unidade Orgânica

UC - Universidade de Coimbra

UCI - Unidades curriculares isoladas

INTRODUÇÃO

O presente Relatório de Gestão e Contas dá a conhecer e relata as principais atividades desenvolvidas em 2020 pela Universidade de Coimbra, bem como a forma como os recursos disponíveis foram aplicados, em alinhamento com o Plano Estratégico 2019-2023 e num ano marcado por uma mudança imprevisível e abrupta que forçou a adaptação individual e coletiva e, claramente, acelerou o futuro.

A pandemia mundial COVID-19 é referida pela ONU como a crise de saúde global que define a atualidade e como o maior desafio que enfrentámos, e enfrentamos, desde a Segunda Guerra Mundial. A Universidade de Coimbra, que monitorizava a evolução da transmissão do vírus desde o final de 2019 na China, cedo se começou a preparar para o embate e predispôs-se desde a primeira hora a colocar todos os meios à sua disposição para garantir a proteção da comunidade académica, ao mesmo tempo que tudo fez para ajudar o país a ultrapassar esta adversidade. Investigadores/as e voluntários/as comprometeram-se com a procura de soluções que possam contribuir para a resolução desta catástrofe sanitária.

Foram adotadas medidas que constam de um Plano de Prevenção e Protocolo de Atuação exigente, responsável e rigoroso, que permitiu encarar com serenidade, segurança e confiança os meses difíceis que se seguiram. A UC envidou esforços para garantir uma transição suave para modelos digitais, nunca esquecendo o apoio social a quem dele mais necessita. Foram distribuídos equipamentos informáticos a estudantes privados/as desses meios, foram entregues refeições sociais a estudantes em confinamento, foi lançada uma linha de apoio emocional para ajudar a gerir a ansiedade decorrente do isolamento, foram produzidas viseiras e máscaras para proteção comunitária, foi instalada uma unidade de alta segurança dedicada à realização de testes de diagnóstico, entre muitas outras iniciativas.

A nova realidade, marcada por longos períodos de confinamento e distanciamento social, obrigou à adoção massiva do teletrabalho e, posteriormente, de um regime misto, com trabalho presencial em escalas rotativas. O pessoal docente adaptou-se ao ensino remoto, os/as investigadores/as reinventaram novas formas de trabalho e o corpo técnico passou a desempenhar as suas funções maioritariamente a partir de casa.

Todo um trabalho hercúleo de investigadores/as, docentes, corpo técnico e estudantes, que, sem hesitação, não só mantiveram acesa a chama transformadora de uma universidade secular, como provaram a relevância indispensável da Academia em tempos de penumbra.

As preocupações de sustentabilidade e de responsabilidade social, assentes nas linhas orientadoras da Agenda 2030 das Nações Unidas para o Desenvolvimento Sustentável, estão presentes em todas as áreas de atuação da UC. A nova página web dedicada a esta matéria permite uma gestão centralizada e mais eficaz da informação sobre desenvolvimento sustentável – como o relatório de sustentabilidade ou dados relativos ao desempenho nas suas várias dimensões –, possibilitando a disponibilização e divulgação da mesma às partes interessadas.

Na sua participação, pela primeira vez, no *Times Higher Education Impact Rankings*, a UC foi considerada a melhor instituição de ensino superior nacional no cumprimento do ODS 3 - Saúde de Qualidade, sendo também a única universidade portuguesa com presença no top 20 mundial no mesmo Objetivo de Desenvolvimento Sustentável. No *ranking* global, a UC foi também a melhor instituição portuguesa e a única no top 100 mundial, ocupando a 62.^a posição, em 766 instituições de todo o mundo.

Em particular no que respeita às áreas do Ambiente e Ação Climática e da Cidadania, Igualdade e Inclusão, vertentes que assumem um caráter fundamental e transversal na construção de um futuro melhor, muito foi feito em 2020. A UC foi um dos membros fundadores do Pacto Português para os Plásticos, uma plataforma colaborativa e de inovação que junta organizações unidas por uma visão comum de uma economia circular para os plásticos em Portugal, assumindo um compromisso institucional, individual e coletivo, no sentido de contribuir para a redução deste resíduo no planeta.

No âmbito do diálogo cultural e inter-religioso, foi apresentada a Academia para o Encontro de Culturas e Religiões, com o objetivo de promover o estudo da história das diferentes culturas e tradições religiosas mundiais, contribuindo para o esclarecimento e o debate entre toda a comunidade. Com a sua criação, que nas palavras do seu Diretor “não trata do ensino religioso, mas do ensino do religioso”, a UC voltou a marcar agenda numa lógica daquilo que deve ser o seu contributo para com a sociedade na vertente de cidadania.

Foi lançado o projeto-piloto UC Transforma, uma plataforma centralizada de ofertas de voluntariado e iniciativas de inovação social, que agrega ofertas de voluntariado e iniciativas de disrupção social que procuram fomentar a participação cívica da comunidade académica. Esta iniciativa, integrada no Movimento Transforma Portugal, permite contabilizar publicamente o número de horas de trabalho voluntário, constituindo o primeiro barómetro de trabalho voluntário universitário na Europa.

Na investigação, a UC assumiu a liderança nacional na captação de financiamento competitivo no quadro do Horizonte 2020 (2014-2020). É também líder nacional, entre todas as instituições e empresas portuguesas, no número de invenções criadas: tendo sido a entidade portuguesa, pública ou privada, que mais patentes registou em Portugal em 2019, aumentou o número total de pedidos de registo de patente em 2020. Na última década, terá sido das organizações portuguesas que mais ativamente tem registado patentes; e sempre com objetivos bem definidos, sendo plenamente utilizadas para a criação de *spin-off* e/ou licenciamento empresarial.

Há um claro reconhecimento por parte da entidade reguladora sobre a qualidade da nossa oferta formativa, entre outros aspetos avaliados no âmbito da acreditação institucional por parte da A3ES. A UC passou a fazer parte do restrito lote de instituições de ensino superior que obtiveram uma acreditação plena (sem condições) para o período máximo previsto por lei (6 anos).

Continua a aumentar a capacidade de atrair e recrutar os/as melhores estudantes, com um aumento de 13,0% no número de candidatos/as que selecionaram a UC em 1.ª opção, na 1.ª fase do CNA 2020. No campo da empregabilidade, a UC voltou a ficar posicionada entre as melhores IES no *QS Graduate Employability Rankings*, marcando posição no top 300 mundial.

A Universidade de Coimbra consagrou-se em 2020 como uma das primeiras universidades, a nível mundial, a garantir a certificação de *Healthy Campus*, pela Federação Internacional de Desporto Universitário, tendo como objetivo implementar um estilo de vida saudável entre a comunidade académica.

Concluiu-se a reestruturação da Semana Cultural e o lançamento de novos Ciclos especializados, Mimesis e Orphika, e com largas dezenas de iniciativas deu-se expressão prática ao designio de abrir a Universidade à Cidade e ao trabalho em rede. Os espetáculos combinaram atividades presenciais e transmissão em *streaming*, mas foi também possível reunir mais de 1000 espectadores presencialmente, no Pátio da Universidade, no concerto de comemoração dos seus 730 anos. Evento marcante e merecedor de destaque em 2020 foi também a Serenata Simbólica da Queima das Fitas, realizada na Via Latina, sem público presente, que veio a registar o maior impacto mediático de sempre.

Atualmente, a UC está também na vanguarda no âmbito da ciência aberta, posicionada enquanto representante português na organização que se encontra a construir uma sociedade digital europeia – o Comité de Aconselhamento da UNESCO para a Ciência Aberta.

É com este contexto que é incorporada a informação e as demonstrações que retratam a atividade económica e financeira de 2020, visando, para além de dar a conhecer o desempenho da Universidade neste domínio, cumprir as disposições legais relativas à prestação anual de contas. A prestação de contas consolidada, que engloba os dados das restantes entidades que constituem o Grupo Público Universidade de Coimbra, será objeto de reporte no Relatório de Gestão e Contas Consolidado.

No que concerne às contas individuais da Universidade de Coimbra, mantém-se a solidez financeira, com uma estrutura de custos e proveitos equilibrada, gerando um resultado líquido do exercício de 3,98M€, quase o dobro do ano anterior, não obstante a situação pandémica e as suas consequências sobre a atividade da UC.

Garantidas as condições de segurança, é altura de olhar em frente e projetar a construção de uma nova universidade portuguesa. A vida universitária não mais voltará a ser o que era, mesmo após o controlo do vírus. À semelhança dos tempos de guerra, é também nestas alturas que a inovação acelera e as reformas das instituições acontecem, reforçando a confiança nelas e nas Pessoas que as compõem – e que são o seu recurso mais valioso. Mais do que nunca precisamos de reforçar a nossa atitude coletiva sob o lema *Citius, Altius, Fortius*.

Mas, acima de tudo, deve existir uma esperança inabalável na capacidade de a Humanidade analisar os recentes acontecimentos e conseguir dar um salto em frente, construindo uma visão de futuro disruptiva e inovadora, sustentada na ciência, evitando os erros do passado e assegurando que as gerações vindouras têm todas as condições para prosperar num planeta sustentável e livre de maleitas – no sentido literal e figurado.

O Futuro (do mundo e) da UC está nas nossas mãos!

28 079estudantes
inscritos/as**58%**estudantes
mulheres**4351**estudantes
diplomados/as**4749**estudantes
de nacionalidade
estrangeira**1083**estudantes
estatuto de
estudante
internacional**1653**estudantes em
mobilidade
*incoming***128**estudantes
estatuto
estudante atleta**225**ciclos de
estudos**99%**taxa de ocupação
de vagas
CNA 2020**2987**

trabalhadores/as

53%

trabalhadoras

118nacionalidades
comunidade



The background image shows a wide, paved plaza with a person in a white hoodie and blue jeans leaning on a decorative black metal railing. To the left is a tall black lamp post. In the distance, there are hills and a cityscape. On the right, a portion of a large, ornate building is visible. The sky is bright and slightly hazy.

/ a Universidade de Coimbra

1

I.1 MISSÃO E VALORES

“A Universidade de Coimbra é uma instituição de criação, análise crítica, transmissão e difusão de cultura, de ciência e de tecnologia que, através da investigação, do ensino e da prestação de serviços à comunidade, contribui para o desenvolvimento económico e social, para a defesa do ambiente, para a promoção da justiça social e da cidadania esclarecida e responsável e para a consolidação da soberania assente no conhecimento”.

(Estatutos da Universidade de Coimbra, art.º 2.º)

Fundada em 1290, a Universidade de Coimbra é uma pessoa coletiva de direito público com autonomia estatutária, científica, pedagógica, cultural, patrimonial, administrativa, financeira e disciplinar (artigo 3.º dos Estatutos, homologados pelo Despacho Normativo n.º 43/2008, de 1 de setembro).

A difusão e transferência do conhecimento nos mais diversos domínios, em interligação com a sociedade, a nível nacional e a nível internacional – e com particular destaque no espaço europeu de ensino superior e no espaço da Comunidade dos Países da Língua Portuguesa –, constituem em si o cumprimento da missão da UC, prosseguindo os seguintes fins:

- a) A formação humanística, filosófica, científica, cultural, tecnológica, artística e cívica;*
- b) A promoção e valorização da língua e da cultura portuguesas;*
- c) A realização de investigação fundamental e aplicada e do ensino dela decorrente;*
- d) A contribuição para a concretização de uma política de desenvolvimento económico e social sustentável, assente na difusão do conhecimento e da cultura e na prática de atividades de extensão universitária, nomeadamente a prestação de serviços especializados à comunidade, em benefício da cidade, da região e do país;*
- e) O intercâmbio cultural, científico e técnico com instituições congéneres nacionais e estrangeiras;*
- f) A resposta adequada à necessidade de aprendizagem ao longo da vida;*
- g) A preservação, afirmação e valorização do seu património científico, cultural, artístico, arquitetónico, natural e ambiental;*
- h) A contribuição, no seu âmbito de atividade, para a cooperação internacional e para a aproximação entre os povos, com especial relevo para os países de expressão oficial portuguesa e os países europeus, no quadro dos valores democráticos e da defesa da paz”.*

(Estatutos da Universidade de Coimbra, art.º 5.º)

Na Universidade de Coimbra, depositária de um legado histórico multissecular e matriz cultural do espaço da lusofonia, os valores da tradição, da contemporaneidade e da inovação conjugam-se de forma única com a abertura ao mundo, a cooperação entre os povos e a interação de culturas, no respeito pelos valores da independência, da tolerância e do diálogo.

A Universidade valoriza o trabalho dos/as seus/uas professores/as, investigadores/as, estudantes e pessoal técnico, empenhando-se em oferecer a todos um ambiente que combine o rigor intelectual e a ética universitária com a liberdade de opinião, o espírito de tolerância e de humildade científica, o estímulo à criatividade e à inovação, bem como o reconhecimento e a promoção do mérito a todos os níveis.

Para além dos valores explicitamente definidos estatutariamente, a UC posiciona-se como instituição socialmente responsável, reforçando na sua matriz identitária os princípios conducentes a uma sociedade civilizacionalmente avançada, devendo pautar-se, sempre, pela excelência em todos os seus domínios de atuação.

A UC afirma-se também como uma instituição inclusiva, que valoriza a diversidade. Através das suas políticas e práticas, cabe à Universidade promover e garantir a igualdade e combater a discriminação, nomeadamente no que diz respeito à identidade e expressão de género, orientação sexual, idade, deficiência, origem racial e étnica, nacionalidade, religião ou crença. A UC empenha-se em garantir um ambiente inclusivo, estimulante e solidário, que respeita os direitos e a dignidade dos membros da comunidade.

I.2 PLANO ESTRATÉGICO 2019-2023

O processo de planeamento estratégico 2019-2023, imprescindível para a Universidade de Coimbra, visou assegurar uma abordagem sistemática e estruturada, multidisciplinar e intersetorial, transversal aos desafios do presente e do futuro. Com o Plano Estratégico 2019-2023, a UC pretende ser uma Universidade cada vez mais capacitada para construir o futuro, dando corpo à sua visão e aos seus objetivos, de forma sustentável e socialmente responsável.

O Plano Estratégico da Universidade de Coimbra para 2019-2023, aprovado, na generalidade, na reunião extraordinária do Conselho Geral realizada a 16 de dezembro de 2019, consagra como visão para este quadriénio:

ser internacionalmente reconhecida como uma universidade de investigação, em que a produção de conhecimento de elevada qualidade influencie o processo educativo e aumente a partilha de conhecimento com a sociedade, dando resposta aos problemas que são de todos/as e de cada um/a e contribuindo sem reservas para o desenvolvimento sustentável.

O quadro de referência estratégica para o quadriénio 2019-2023 centra-se nos pilares de missão Investigação & Inovação, Ensino e Desafios Societais, numa clara correspondência com o preconizado nos Estatutos – formação de nível superior, produção de conhecimento e transmissão e difusão desse conhecimento para a sociedade, respetivamente. Estes três pilares assumem assim um papel nuclear, constituindo, no seu conjunto, a força motriz da Universidade de Coimbra.

Para se alcançar a visão definida, a abordagem estratégica passou por considerar um modelo dinâmico dos três pilares nucleares de missão, em detrimento do tradicional modelo estático, com três colunas paralelas. E, não só com base na visão definida, mas também assumindo a sua missão, o foco está na Investigação & Inovação – no topo do conjunto dos três pilares –, e é estratégico para que a Universidade assuma um papel absolutamente decisivo enquanto agente dinamizador da sociedade, transformando a vida das pessoas e impulsionando as restantes áreas de atuação.

Neste modelo dinâmico, há igualmente um equilíbrio entre os pilares nucleares: ao fazer movimentar a Investigação & Inovação, os outros dois pilares nucleares – Ensino e Desafios Societais – movimentar-se-ão no mesmo sentido e à mesma velocidade. Da mesma forma, qualquer desenvolvimento no pilar Ensino ou no pilar Desafios Societais fará avançar os outros dois pilares.

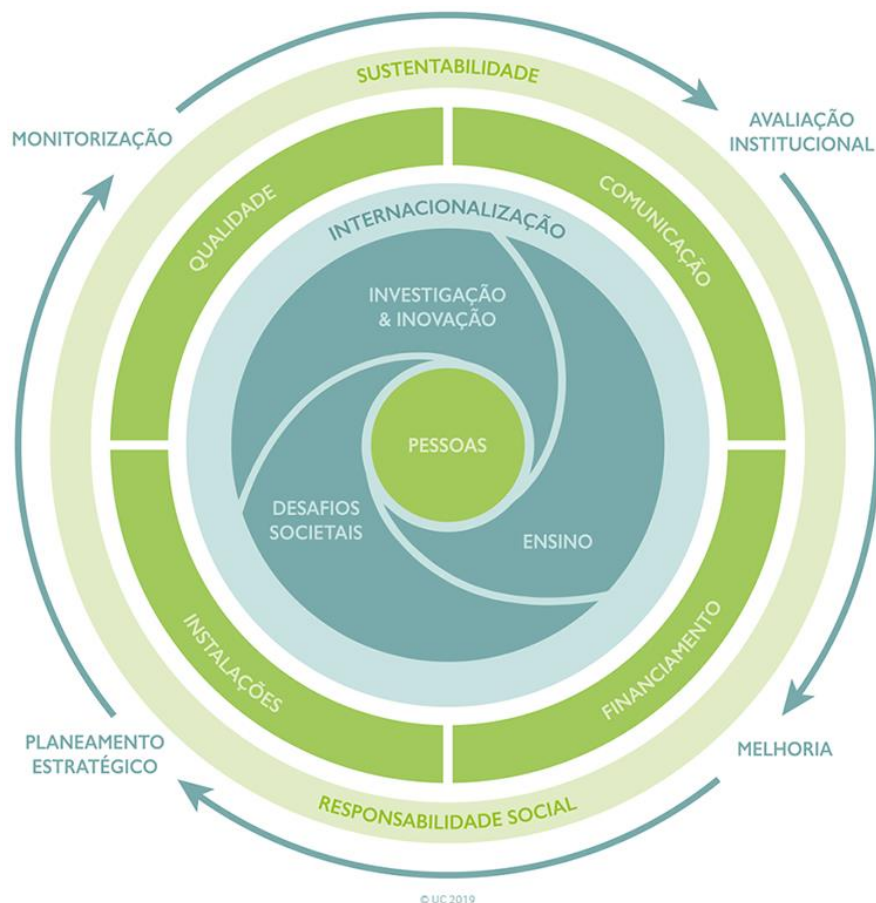
Adicionalmente, a ambição de ser uma universidade de investigação contribuirá também para o reforço de uma Universidade de Coimbra global, pelo que a internacionalização se assume igualmente como prioridade. Com o objetivo de projetar a UC para um maior reconhecimento global, a Internacionalização constitui também um pilar de missão, que, ainda que não assuma um caráter nuclear *per se*, enquadra e contribui para os restantes pilares, estando transversalmente presente em todo o funcionamento da Universidade.

Identificados os pilares de missão, é necessário definir os recursos operacionais que devem estar à inteira disposição da Universidade para concretizar a estratégia definida – os eixos de missão.

Por mais bem definida que seja, uma estratégia estará sempre condenada ao fracasso se a sua operacionalização não for devidamente implementada e, por melhor que seja concebida, essa mesma estratégia só terá sucesso se for implementada com as pessoas e para as pessoas. As pessoas são assim o ativo mais importante de uma organização e a componente mais importante da estratégia adotada, pelo que serão elas a assumir um lugar destacado no modelo que se pretende implementar, servindo de eixo central ao movimento dos pilares de missão e, consequentemente, ao funcionamento da Universidade.

Os restantes eixos de missão – Qualidade, Instalações, Financiamento e Comunicação – completam o quadro de referência, no suporte à formulação estratégica.

Figura 1: Quadro de referência estratégica 2019-2023



O referencial estratégico para 2019-2023 apresenta, assim, quatro pilares de missão que se relacionam diretamente com os fins da Universidade de Coimbra e cinco eixos de missão que se traduzem nos meios necessários para atingir esses fins. Complementarmente, a afirmação da UC em patamares de excelência pressupõe a adoção de uma perspectiva de gestão sustentável das suas atividades e recursos e de responsabilidade social na sua atuação.

A Sustentabilidade e a Responsabilidade Social representam assim atitudes, comportamentos e ações que enquadram toda a atividade da UC, sendo transversais e sempre presentes em todas as suas áreas de atuação.

No entanto, há duas dimensões que, embora estando integradas neste conceito, se destacam pela sua relevância e pela sua emergência no contexto atual: o Ambiente e Ação Climática e a Cidadania, Igualdade e Inclusão.

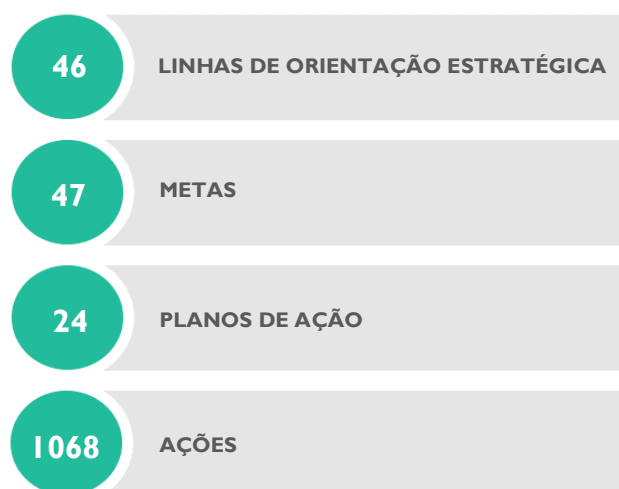
Não constituindo *per se* pilares nem eixos de missão da UC, nem integrando diretamente nenhum deles, têm um lugar de destaque na esfera circundante do quadro de referência estratégica.

Por fim, o ciclo de planeamento, acompanhamento, avaliação permanente da estratégia e retroação fecha o quadro de referência, estando presente em todos os pilares, eixos e áreas e assegurando o respeito pelos princípios de garantia da qualidade e de melhoria, com vista à excelência em toda a atuação da UC. É neste âmbito que se inclui o acompanhamento permanente que a Universidade de Coimbra tem de fazer às forças de mudança, às tendências e às incertezas do contexto global em que se insere e com que interage permanentemente; só assim poderá avaliar, a cada momento, o potencial e os riscos que a rodeiam, e que influenciam e determinam as suas decisões estratégicas.

O elenco de indicadores de desempenho e de apoio à decisão que são acompanhados e monitorizados completam a formulação estratégica.

No segundo ano de monitorização do PE.UC foram revistas algumas ações, de acordo com o pressuposto de que os planos são suficientemente dinâmicos e flexíveis para que se possam adequar às permanentes mudanças de contexto, tendo o número total de ações reduzido de 1077 para 1068.

Figura 2: Plano Estratégico UC 2019-2023 em números



I.3 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

A estrutura organizacional da UC abrange 10 unidades orgânicas de ensino e investigação (Faculdade de Letras, Faculdade de Direito, Faculdade de Medicina, Faculdade de Ciências e Tecnologia, Faculdade de Farmácia, Faculdade de Economia, Faculdade de Psicologia e de Ciências da Educação, Faculdade de Ciências do Desporto e Educação Física, Instituto de Investigação Interdisciplinar e Colégio das Artes), uma unidade orgânica de investigação (Instituto de Ciências Nucleares Aplicadas à Saúde) e nove unidades de extensão cultural e de apoio à formação (Biblioteca Geral, Arquivo, Imprensa, Museu da Ciência, Centro de Documentação 25 de Abril, Teatro Académico de Gil Vicente, Estádio Universitário, Biblioteca das Ciências da Saúde e Jardim Botânico). O Tribunal Universitário Judicial Europeu, embora mencionado nos estatutos, está sem atividade.

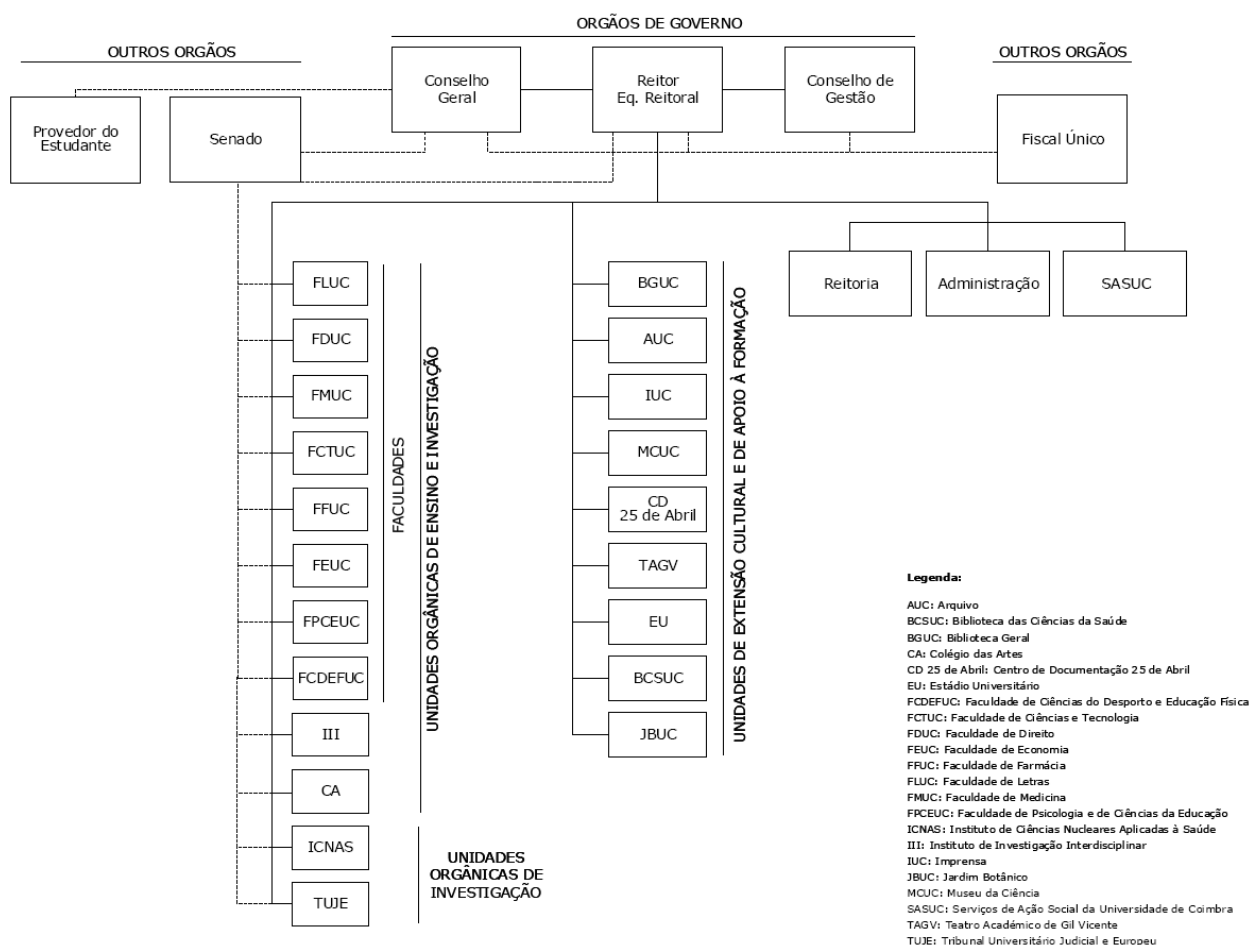
Destaca-se ainda o Serviço Integrado de Bibliotecas, que tem como missão principal a gestão de tarefas comuns a todas as bibliotecas da UC.

A Administração é o serviço de apoio central à governação da UC, sendo constituído por um Centro de Serviços Comuns e um Centro de Serviços Especializados. Os Serviços de Ação Social constituem também um serviço de apoio à governação, mas com atuação na esfera do apoio aos/às estudantes e da ação social universitária e gozando de autonomia administrativa e financeira (com Relatório de Gestão e Contas autónomo).

O Conselho Geral, o Reitor e o Conselho de Gestão constituem os órgãos de governo da UC. Os serviços de apoio direto aos órgãos de governo dependem do Reitor, coexistindo com estruturas de carácter temporário, para acorrer a necessidades não permanentes – observatórios ou projetos especiais.

O Senado, órgão de natureza consultiva, e o Provedor do Estudante, com funções de defesa e promoção dos direitos dos/as estudantes, integram também a estrutura organizativa da UC.

Figura 3: Organograma da Universidade de Coimbra



Há ainda que realçar a existência de mais de trinta centros e unidades de investigação e desenvolvimento integradas na Universidade, a que acresce um conjunto de outras estruturas autónomas na área do ensino, da investigação e da ligação à comunidade que integram o perímetro de consolidação (consideradas em sede de Relatório de Gestão e Contas Consolidado).

O carácter multifacetado da Universidade de Coimbra reflete-se assim numa estrutura de grandes dimensões, servindo propósitos muito abrangentes e que transcendem largamente as suas missões centrais, com unidades e serviços fisicamente distribuídos pela cidade e que se estendem, inclusivamente, para fora de Coimbra.

Mas a dimensão da UC não se esgota na sua estrutura organizacional ou na sua implantação física, indo muito além, se tivermos desde logo em consideração as estruturas que se encontram intrinsecamente a ela ligadas, como é o caso da Associação Académica de Coimbra – elemento integrante da identidade da UC, estatutariamente consagrado.

Também os/as antigos/as estudantes constituem um suporte fundamental na afirmação da Universidade, no presente e no futuro e na sua ligação à sociedade, assumindo a Rede Alumni UC um papel essencial no reforço dos laços entre os/as antigos/as estudantes e a Universidade.

A Universidade de Coimbra participa ainda em centenas de organismos, públicos e privados, com intervenção em todos os seus domínios de atuação.

A woman with long brown hair, wearing a black t-shirt, is holding a small potted plant. The plant has a thin stem and several green, serrated leaves. It is in a black plastic pot. The background is a blurred green, suggesting an outdoor setting with trees. The text 'sustentabilidade e responsabilidade social' is overlaid on the right side of the image, preceded by a green diagonal slash.

/ sustentabilidade e responsabilidade social

2

2.1 AMBIENTE E AÇÃO CLIMÁTICA

A Universidade de Coimbra adota uma perspetiva de gestão sustentável das suas atividades e recursos, permitindo-lhe responder às necessidades do presente, sem comprometer o futuro, reforçando a consciência e a ação cívica e avaliando impactos.

A sustentabilidade e a responsabilidade social representam atitudes, comportamentos e ações transversais à UC, que enquadram e estão sempre presentes na sua atividade, em compromisso com as linhas orientadoras da Agenda 2030 das Nações Unidas para o Desenvolvimento Sustentável. A assunção de compromissos do Acordo de Paris sobre as alterações climáticas e o acompanhamento das estratégias nacionais, como as que são estabelecidas no Roteiro Nacional de Baixo Carbono 2050, são imperativos e enformam uma necessidade global, que deve ter impacto na atuação a nível local.

Em linha com a meta nacional de neutralidade carbónica até 2050 e com a transição energética assumida no Plano Nacional de Energia e Clima 2030, a UC está comprometida com a promoção da descarbonização. A Universidade de Coimbra tem vindo a desenvolver uma estratégia de sustentabilidade ambiental que permitirá alcançar a neutralidade carbónica e consciencializar a comunidade académica para o impacto da mudança de comportamentos no combate às alterações climáticas, num perfeito alinhamento com o compromisso nacional.

“Portugal reafirma o seu firme compromisso de ser neutro em emissões de Gases com Efeito de Estufa até ao final da primeira metade do século”

(António Costa, primeiro-ministro de Portugal @COP22, dezembro 2016)

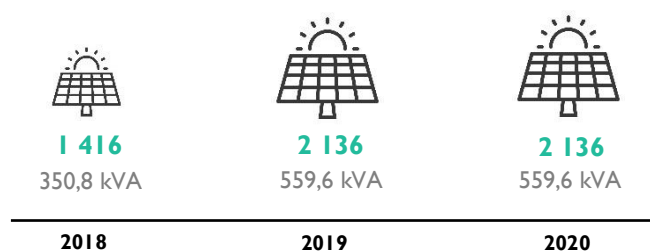
Alinhada com o forte compromisso assumido, a UC tem clara consciência de que a implementação de medidas e ações sobre matérias de sustentabilidade ambiental são, em primeira instância, do foro individual, mas verdadeiramente eficazes a nível global se forem assumidas e tomadas em conjunto, no coletivo de todos os agentes e parceiros, pensando, inovando e implementando em rede.

Através da Rede Campus Sustentável – criada no Encontro Campus Sustentável que teve lugar na Universidade de Coimbra, em 2018 –, pretende-se a partilha de conhecimento, de iniciativas e de casos de sucesso e ainda a promoção de ações conjuntas dentro da temática *campus* sustentável. As intervenções da RCS podem ser concretizadas sob diversas formas e contextos, baseando-se, idealmente, numa abordagem holística e integrada a que a UNESCO designa de abordagem *Whole-School*. Considerando esta perspetiva integradora, bem como os ODS da Agenda 2030 das Nações Unidas, as atividades da RCS podem enquadrar-se em seis grandes dimensões: operações e iniciativas nas instalações; ensino e *curricula*; investigação e desenvolvimento; avaliação e comunicação; gestão organizacional; e comunidades externas.

Decorrente da criação da Rede, a Universidade de Coimbra, juntamente com mais 21 IES portuguesas, assinou em 2019 uma carta de intenções de *campus* sustentável, o Compromisso das Instituições de Ensino Superior com o Desenvolvimento Sustentável, que corresponde a mais um compromisso institucional, individual e coletivo, com os princípios e a prática do desenvolvimento sustentável.

A existência de edifícios históricos classificados como património mundial da UNESCO requer, naturalmente, um esforço adicional na análise das medidas a implementar, salvaguardando a interação e adaptação desse património ao meio ambiente ao longo de séculos. A UC continua focada em adotar soluções protetoras do ambiente, desenvolvendo uma estratégia de sustentabilidade ambiental, com soluções inovadoras e sustentáveis, que tornem os edifícios energeticamente mais eficientes, melhorando as condições térmicas, acústicas e de iluminação, reduzindo consumos, promovendo a utilização racional de recursos e privilegiando a produção de energias renováveis nos seus *campi*.

Figura 4: Painéis fotovoltaicos para produção de energia (n.º e potência instalada)

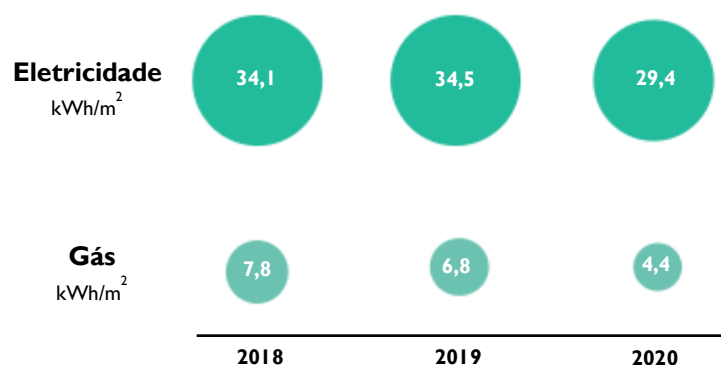


O ano de 2020 fecha com uma potência instalada de painéis fotovoltaicos de 559,6 kVA, que se manteve de 2019. Desde esse ano, com a conclusão do projeto de instalação deste sistema de produção de energia verde, o polo II da UC passou a ser um polo universitário alimentado a energia fotovoltaica, ficando em funcionamento um total de 1812 painéis só neste polo.

Tal permitiu, juntamente com os restantes painéis em funcionamento, uma produção de 0,61 GWh de energia, o que representa um aumento de 17,7% face ao ano anterior (0,52 GWh) e corresponde a 4,6% da eletricidade consumida na UC no ano de 2020, permitindo uma redução considerável da pegada de carbono – de acordo com os dados do Relatório de Sustentabilidade da UC, a energia produzida durante 2019 permitiu reduzir as emissões de gases com efeito de estufa em cerca de 140 ton CO₂ eq.

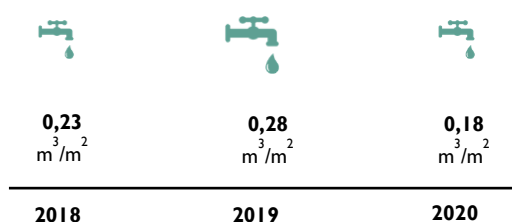
No que diz respeito aos consumos de energia, verificou-se uma redução do consumo por m² utilizado entre 2019 e 2020, quer de eletricidade (-14,6%), quer de gás (-34,6%), como se demonstra na figura seguinte, correspondente a uma redução de consumo total de energia de 18,65 GWh para 15,32 GWh.

Figura 5: Consumos de energia por área utilizada



Relativamente ao consumo de água por m² utilizado, verificou-se a mesma tendência, como se apresenta na próxima figura, com uma redução de 35,0% face ao ano anterior, correspondente a uma redução total de 128 273 m³ para 83 361 m³.

Figura 6: Consumo de água por área utilizada



As referidas reduções de consumos serão essencialmente explicadas pela quebra acentuada do número de pessoas nas instalações, durante a maior parte do ano, devido ao confinamento provocado pela pandemia COVID-19.

Em paralelo, ao longo do ano, a UC foi procurando implementar soluções mais sustentáveis, que permitam tornar os edifícios energeticamente mais eficientes e que permitam a redução de consumos e a utilização racional de recursos. Destaca-se que se registou uma diminuição de 51,2% na aquisição de papel, quando comparado com o ano de 2019. Apesar de se ter vindo a intensificar o esforço no sentido da desmaterialização de todos os processos que possam ser executados digitalmente, tendo sido reduzida significativamente a quantidade de papel utilizada, o contexto da pandemia – que provocou um confinamento geral no primeiro semestre do ano, com um elevado número de pessoas em regime de teletrabalho, e um regime combinado e rotativo de trabalho presencial com teletrabalho no segundo semestre – terá dado um enorme contributo para esta redução.

Importa referir que esta alteração de contexto que possibilitou uma inesperada redução do consumo de papel, é igualmente um forte sinal de que com a implementação de medidas de combate ao desperdício e o empenho de todos/as na utilização racional de recursos, será possível diminuir o consumo de recursos e reduzir claramente o impacto ambiental dos nossos comportamentos.

Consciente da urgência em desenvolver uma cultura de combate ao desperdício e da plena adoção de princípios inerentes à economia circular, assente na redução, reutilização, recuperação e reciclagem, foram promovidas diversas iniciativas.

Em 2020, a Universidade de Coimbra tornou-se membro fundador do Pacto Português para os Plásticos, uma plataforma colaborativa e de inovação, que junta 50 organizações (Governo, diferentes agentes da cadeia de valor dos plásticos, instituições de ensino e ONG) unidas por uma visão comum de uma economia circular para os plásticos em Portugal, com o propósito de estes nunca se converterem em resíduos. Através da assinatura deste Pacto, a UC e as restantes entidades envolvidas comprometem-se a desenvolver ações com metas e objetivos ambiciosos até 2025,

destacando-se de entre eles:

- definir, até 2020, uma listagem de plásticos de uso único considerados problemáticos ou desnecessários e definir medidas para a sua eliminação;
- garantir que 100% das embalagens de plástico são reutilizáveis, recicláveis ou compostáveis;
- garantir que 70%, ou mais, das embalagens plásticas são efetivamente recicladas, através do aumento da recolha e da reciclagem;
- incorporar, em média, 30% de plástico reciclado nas novas embalagens de plástico;
- promover atividades de sensibilização e educação aos/as consumidores/as (atuais e futuros/as) para a utilização circular dos plásticos.

Com este pacto, a UC assume um compromisso institucional, individual e coletivo, no sentido de contribuir para a redução dos plásticos no planeta.

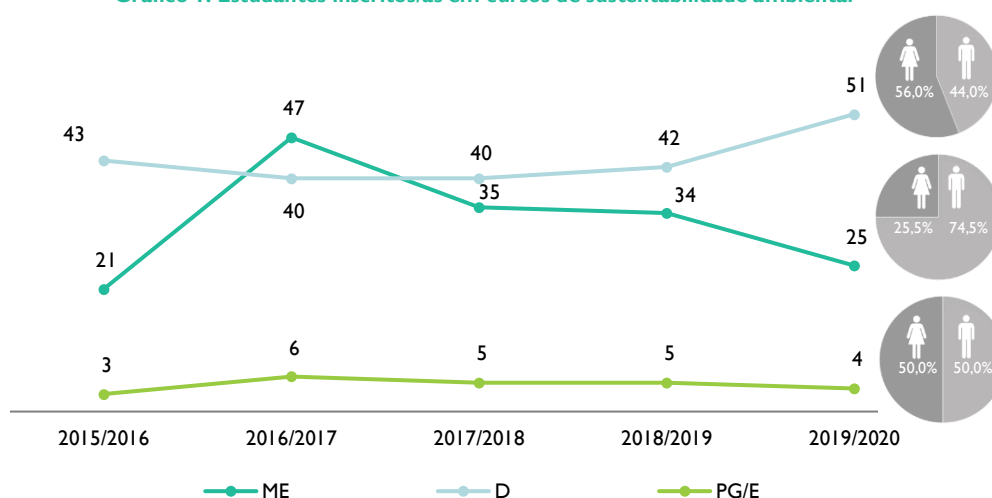
Destaca-se ainda a conquista do terceiro lugar na final do concurso *2030 Campus Challenge*, da ONU, que decorreu em formato *online*, com o projeto *R€cycler*. O projeto, que se integra na categoria *Campus in The City*, tem como objetivo principal promover e incentivar a comunidade académica para a reciclagem de dois resíduos principais: o plástico e os equipamentos elétricos e eletrónicos. O projeto prevê a colocação de pontos de recolha, espalhados pelo *campus*, de modo a sensibilizar a comunidade académica para a reciclagem dos resíduos. Após a recolha do resíduo, o projeto propõe uma pequena retribuição económica, traduzida em créditos, que poderá ser utilizada nos *campi*, em cantinas ou em outros espaços.

A iniciativa interdisciplinar Energia para a Sustentabilidade da Universidade de Coimbra (Efs-UC) é uma plataforma de colaboração multidisciplinar que congrega docentes, de diversas faculdades e de mais de uma dezena de unidades de I&D, com longa experiência em temas ligados à energia e ao desenvolvimento sustentável, tendo por objetivo dar resposta a desafios na área da sustentabilidade energética. A Efs-UC desenvolve a sua atividade em quatro frentes: formação avançada interdisciplinar, investigação científica em domínios interdisciplinares, transferência de conhecimento e de tecnologia para a sociedade e gestão e desenvolvimento sustentáveis dos polos universitários.

A UC, através da EfS-UC, integra a *European Platform of Universities Engaged in Energy Research, Education and Training*, que inclui universidades de toda a Europa que possuem capacidade de investigação e ensino na área da energia. A EfS-UC é ainda membro fundador da *European School of Sustainability Science and Research* e membro do *Inter-University Sustainable Development Research Programme*.

No âmbito da formação avançada, a EfS-UC oferece três programas – Doutoramento em Sistemas Sustentáveis de Energia, Mestrado em Energia para a Sustentabilidade e Curso de Especialização em Energia para a Sustentabilidade – que assumem um carácter marcadamente interdisciplinar e com forte interação com a indústria e a sociedade em geral, tanto do ponto de vista dos sistemas urbanos como dos sistemas de produção industrial e de energia, dos edifícios e dos transportes. Estes cursos contaram, no ano letivo 2019/2020, com 70 estudantes inscritos/as (dos/as quais 51 no 3.º ciclo).

Gráfico 1: Estudantes inscritos/as em cursos de sustentabilidade ambiental



Aumentar a consciencialização e a capacidade humana e institucional sobre a mitigação, adaptação, redução do impacto e alerta precoce da mudança do clima passa também pela constante adaptação da oferta formativa. Paralelamente aos cursos da EfS-UC, a UC oferece outros dois mestrados especificamente direcionados para a área de sustentabilidade ambiental – Eficiência Acústica e Energética para uma Construção Sustentável e Gestão Sustentável do Ciclo Urbano da Água – nos quais se inscreveram 10 estudantes, totalizando assim 80 estudantes no ano letivo 2019/2020 no conjunto dos cinco cursos mencionados.

A Cátedra UNESCO em Biodiversidade e Conservação para o Desenvolvimento Sustentável foi estabelecida oficialmente na Universidade de Coimbra em 2014, tendo sido obtida a sua renovação até 2021. Constituída como uma plataforma integrada de investigação, formação, informação e comunicação de ciência nos domínios da biodiversidade, ecologia, conservação e desenvolvimento sustentável, entre Portugal e outros países lusófonos, foi a primeira Cátedra da UC com o selo da UNESCO.

No ano letivo 2020/2021 foram abertas, pela primeira vez, as candidaturas ao Doutoramento em Desenvolvimento Sustentável da Floresta, programa doutoral que resulta de um novo olhar para a floresta e para a paisagem numa perspetiva marcadamente interdisciplinar, cruzando diversas áreas científicas cujas temáticas vão das ciências da vida e engenharia florestal até à sustentabilidade e à economia circular, atendendo a outros domínios como o da psicologia, do direito, da gestão integrada de fogos, das necessidades das comunidades e do ordenamento do território ou, ainda, do turismo de natureza, entre outros serviços dos ecossistemas.

Realça-se ainda que foi acreditado pela A3ES o Mestrado em Recursos Biológicos, Valorização do Território e Sustentabilidade, que oferece uma especialização avançada, inter e multidisciplinar, com o objetivo de formar profissionais altamente qualificados que possam aumentar o conhecimento e valorizar os recursos biológicos endógenos, em particular da região Centro, e assim contribuir ativamente para a dinamização e o desenvolvimento sustentável do território.

Alinhada com o compromisso na gestão sustentável das suas atividades e recursos, tendo sempre como objetivo responder às necessidades do presente, sem comprometer o futuro, a UC estimula o envolvimento contínuo e a contribuição dos/as seus/uas investigadores/as, alocando as competências e valências técnicas e científicas de que dispõe, no acompanhamento e mitigação do impacto das alterações climáticas e no alcançar conjunto da sustentabilidade ambiental.

Uma equipa de investigação da Universidade de Coimbra, no âmbito do projeto europeu ECOFLOC – *optimize*, acrónimo de *Combining an eco-friendly approach and a product performance approach to develop novel flocculation strategies*, que envolveu também a Universidade de Leeds, desenvolveu pela primeira vez floculantes naturais a partir de resíduos da madeira de eucalipto para tratamento de águas residuais. A floculação é uma etapa essencial no tratamento tradicional de efluentes, muito utilizada nas estações de tratamento de águas residuais municipais ou industriais, e consiste na agregação de pequenas partículas, formando flocos (aglomerados de partículas) que permitem depois a remoção de contaminantes. No entanto, os materiais utilizados para promover a floculação, os designados floculantes, são de origem fóssil (petrolífera), os mais comuns à base de poliacrilamidas. Além de não serem biodegradáveis, os floculantes tradicionais apresentam várias desvantagens, tornando premente a procura de abordagens ecológicas para o desenvolvimento de novos floculantes existentes na natureza, sobretudo com base em subprodutos naturais. Assim, considerando a quantidade de resíduos de eucalipto que é produzida anualmente, resultado da atividade da indústria da pasta de papel no nosso país, decidiu-se apostar neste subproduto, podendo trazer impactos muito positivos dado tratar-se de uma alternativa aos tradicionais agentes petrolíferos.

De entre os diversos projetos em rede que a UC integra, cujo objeto de I&D envolve questões ambientais, surge o consórcio europeu TRIPLE-C, acrónimo de *Capitalising Climate Change Projects in Risk Management for a better Atlantic Area Resilience* no qual um dos resultados almejados é a compilação da informação dos melhores exemplos de boas práticas identificadas em projetos europeus, no domínio da prevenção e gestão de riscos decorrentes das alterações climáticas. Esta informação estará disponível numa plataforma, que ficará ativa pelo menos durante cinco anos após a conclusão do projeto, para permitir o acesso dos/as profissionais e das autoridades locais, regionais e nacionais a uma aprendizagem contínua, numa lógica de partilha aberta de conhecimento. Um dos objetivos estabelecidos pelo consórcio do TRIPLE-C é capitalizar os projetos através do intercâmbio de boas práticas e experiências entre parceiros, bem como através da identificação de barreiras e soluções e da formulação de recomendações.

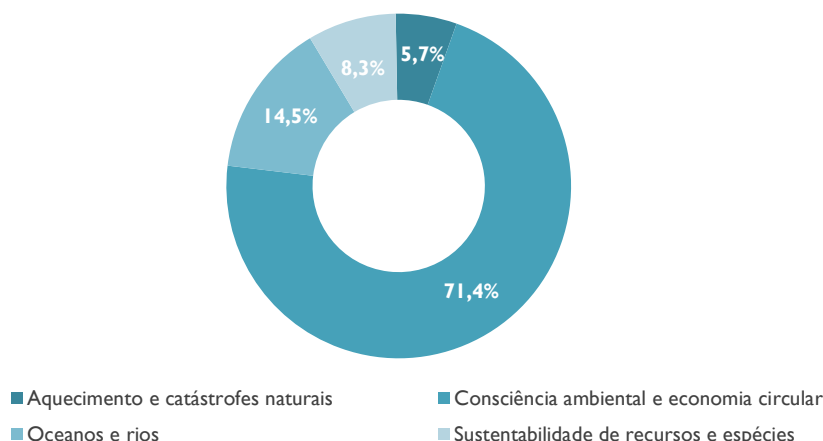
Ainda no desenvolvimento de tecnologias inovadoras e sustentáveis, com recurso à biotecnologia industrial e à química verde, surge o projeto *MultiBiorefinery – Multi-purpose strategies for broadband agro-forest and fisheries by-products: a step forward for a truly integrated biorefinery*. Inserida num consórcio de seis unidades de investigação, a equipa explorou o potencial de valorização de quatro subprodutos dos setores florestal e agroalimentar no contexto de uma biorrefinaria, contribuindo assim para a bioeconomia, um conceito promovido em todo o mundo, com o objetivo de substituir recursos fósseis e encontrar novas estratégias para a gestão de resíduos. A biorrefinaria consiste no aproveitamento total da biomassa, produzindo produtos de valor acrescentado e/ou energia a partir de matérias-primas diversas, ou seja, aproveitar tudo o que se extrai da natureza, reduzindo ao máximo o resíduo e sem causar estragos ecológicos. Os resíduos selecionados foram ramos e cepos de pinheiro, tomate em decomposição e águas residuais vinícolas, resíduos muito abundantes no nosso país. A próxima fase vai centrar-se em explorar a possibilidade de desenvolver filmes poliméricos comestíveis, revestindo alimentos com embalagens comestíveis e biodegradáveis, substituindo os plásticos.

Em 2020 foram também apresentados os primeiros resultados do projeto de investigação *UAS4Litter – Mapeamento do lixo marinho com drones low-cost*, que indicam que os *drones* podem ser muito úteis no combate ao lixo marinho, um grave problema ambiental que afeta os oceanos e ecossistemas de todo o planeta. Financiado pela FCT, o projeto teve início em 2018 e é liderado por investigadores/as da Universidade de Coimbra. A área de estudo está localizada no Centro de Portugal Continental, na Figueira da Foz, em três praias arenosas com níveis distintos de poluição marinha e pressões de urbanização.

A otimização de investimentos e a captação de instrumentos de financiamento e de incentivos confere suporte e sustentabilidade financeira à gestão sustentável das atividades e recursos. Em 2020, a UC contratualizou com as entidades financiadoras, nacionais e internacionais, 15 projetos cujo foco de investigação está precisamente nos temas ambientais, com financiamento aprovado de 7,50M€. Estes 15 projetos correspondem a 13,0% do total de projetos contratualizados em 2020 e a 29,6% do total de financiamento contratualizado ao longo do ano. Apesar da

redução do número de projetos face ao ano anterior (de 21 para 15), o financiamento aprovado duplicou (3,71M€ em 2019). Este aumento de volume é sinalizado como positivo, por ser revelador da importância e dimensão dos projetos de investigação em curso na UC relacionados com as questões ambientais. O gráfico infra espelha a repartição do financiamento em I&D nestas áreas, contratualizado em 2020, em função das diferentes óticas e preocupações dentro do universo das questões ambientais.

Gráfico 2: Distribuição do financiamento contratualizado em I&D nas temáticas ambientais



Com o compromisso assumido com a sociedade e com o mundo, de contribuir para o desenvolvimento sustentável e para as questões ambientais, disseminando conhecimento e envolvendo e sensibilizando toda a comunidade em ações concretas, a Universidade de Coimbra continuou a trabalhar em múltiplos projetos, apesar do contexto pandémico ter prejudicado a realização de alguns eventos e ações nesta temática.

A UC e Câmara Municipal de Coimbra integram o projeto europeu *URBAN-GLOW – Urban Green Living Opportunities to Improve Health and Wellbeing*, liderado por Utrecht e pelo Instituto Nacional de Saúde Pública e Ambiente holandês, que envolve cinco cidades europeias – Utrecht (Holanda), Valência (Espanha), Varsóvia (Polónia), Haifa (Israel) e Coimbra. Este projeto procura a implementação de mecanismos de demonstração de soluções urbanas inovadoras, tendo como principal objetivo aumentar a resiliência ambiental e social das cidades, pelo desenvolvimento de soluções urbanas baseadas na natureza (integrando inovação digital, social e cultural) e promovendo a qualidade de vida e saúde da população. No âmbito deste projeto, a receção aos/as visitantes nacionais e internacionais do circuito turístico da Universidade de Coimbra passou a concentrar-se na zona do Colégio de Jesus, o que permitiu libertar a Rua Larga da poluição visual e ambiental causada pela presença frequente de autocarros turísticos. O objetivo é descongestionar, e eliminar faseadamente do polo I, o trânsito automóvel com veículos poluentes, uma das medidas que integra a estratégia de sustentabilidade ambiental da Universidade de Coimbra.

Na esfera dos comportamentos, da sensibilização e participação ativa da comunidade, da proteção e valorização dos espaços verdes, da requalificação ambiental, da sensibilização, participação e envolvimento da comunidade académica – sendo notório que os/as jovens estão cada vez mais mobilizados/as para a proteção ambiental –, a UC estimula o envolvimento dos/as seus/uas estudantes em ações relacionadas com a promoção da sustentabilidade ambiental.

A UC.Plantas, iniciada em 2017, é um exemplo de iniciativas de envolvimento e de cidadania ambiental, levada a cabo num espaço verde privilegiado e que é Património da Humanidade da UNESCO, inserido no sítio Universidade de Coimbra, Alta e Sofia, o Jardim Botânico da UC. Fundado em 1772, por iniciativa do Marquês de Pombal, está localizado no coração da cidade de Coimbra e estende-se por mais de 13ha. Em linha com as missões de conservação da biodiversidade, educação e divulgação de ciência, sensibilização para o conhecimento e importância da diversidade vegetal, das alterações climáticas e da utilização sustentável de recursos, a UC.Plantas convida os/as novos/as estudantes a adotar e cuidar de uma planta da flora nativa do território nacional.

No início do ano letivo 2020/2021, no âmbito da receção aos/as novos/as estudantes, realizou-se a quarta edição, baseada nos princípios de responsabilidade, de cuidado, de participação e de implicação, que são eixos fundamentais de uma educação holística para a cidadania. As árvores adotadas no âmbito desta iniciativa são plantadas em espaços verdes da região, em colaboração com o Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas, reforçando a responsabilidade ambiental da UC. Neste âmbito, e desde o início deste projeto, foram já replantadas 150 árvores na quinta do Palácio de São Marcos, contribuindo assim para a contínua recuperação daquele espaço verde após os estragos provocados por um incêndio florestal (2017) e pela passagem da tempestade *Leslie*.

2.2 CIDADANIA, IGUALDADE E INCLUSÃO

Respeitando o espírito da sua matriz identitária, a Universidade de Coimbra assume-se como uma Universidade global e inclusiva, tendo valorizado e individualizado, através do seu Plano Estratégico para 2019-2023, a área da Cidadania, Igualdade e Inclusão. Assume assim como um dos seus desígnios a promoção da cidadania ativa e esclarecida, socialmente responsável e inclusiva, preservando o direito a ter direitos, no respeito pela dignidade, pela igualdade e pelo direito à diferença, para que todos/as possam atingir o seu potencial, numa construção coletiva de objetivos e desafios comuns.

Tal desígnio convoca o desenvolvimento de princípios e de políticas internas que reforcem a integração da igualdade e da diversidade nos mais diversos níveis da sua atuação, que robusteçam o preceito de que para situações idênticas, tratamento idêntico, que contribuam para a consciencialização da comunidade e que conduzam a uma maior salvaguarda da equidade e da diversidade. Neste contexto, foi aprovada a Carta de Princípios para a Igualdade, Equidade e Diversidade da Universidade de Coimbra, que integra 10 princípios estruturantes das práticas e políticas, tendo como fio condutor a orientação assumida no combate às desigualdades e na eliminação de desequilíbrios e barreiras, garantindo a igualdade de oportunidades de acesso e de fruição de direitos, e em linha com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável das Nações Unidas.

O ano 2020 foi um ano verdadeiramente atípico. Com ramificações e impactos de ainda complexa identificação, qualificação e quantificação, a pandemia COVID-19 é referida pela ONU como a crise de saúde global que define a atualidade e como o maior desafio da humanidade desde a Segunda Guerra Mundial. Com forte impacto na sua atividade, a UC assumiu várias iniciativas de resposta e de apoio à comunidade académica neste âmbito, destacando-se, entre outras:

- a cedência de equipamentos informáticos para acesso ao ensino a distância a estudantes comprovadamente numa situação de carência económica ou sem equipamentos, para que nenhum/a estudante fosse prejudicado/a devido à suspensão das atividades letivas presenciais;
- a criação de uma linha de apoio emocional para a comunidade universitária, UCare;
- o lançamento do Apoio de Contingência (ApC) para estudantes internacionais e de mobilidade, como forma de proteger os/as estudantes em situação de maior vulnerabilidade, no âmbito do Fundo de Apoio Social, para o qual estes/as estudantes não são elegíveis;
- a distribuição de refeições a estudantes em confinamento, por motivo de isolamento profilático ou infeção com COVID-19.

Em 2020, foi criada a Academia para o Encontro de Culturas e Religiões (APECER-UC), que tem como objetivo a promoção do estudo da história das diferentes culturas e tradições religiosas mundiais, estimulando o diálogo cultural e inter-religioso. Com a criação da APECER-UC, a Universidade de Coimbra – com mais de 20% de estudantes de nacionalidade estrangeira – pretende contribuir para enriquecer esse diálogo cultural e inter-religioso, promovendo o esclarecimento e o debate entre toda a comunidade.

No primeiro mês da sua atividade, imediatamente antes da pandemia COVID-19 despoletar, a Academia promoveu o seu primeiro curso livre – As três grandes religiões abraâmicas: Judaísmo, Cristianismo e Islão – e a palestra *Los Estudios Semíticos en las Universidades europeas más antiguas*, proferida pelo Vice-Reitor da Universidade de Salamanca, Efrem Yildiz Sadak. No final do ano, foi promovido o II Curso Livre – Religiões Orientais: Hinduísmo, Budismo, Confucionismo, Taoísmo e Xintoísmo –, e uma tertúlia – A visão da Mulher nas grandes religiões, com Esther Mucznik, Isabel Allegro Magalhães e Laila Kadiwal.

A UC continua a apostar numa política de promoção de inclusão social e proteção de minorias, garantindo o direito à diferença e a ter direitos, assegurando igualdade no acesso e nas condições para o sucesso. Neste contexto, a UC tem mantido o programa de acolhimento de estudantes refugiados/as. Importa referir que a revisão do Estatuto do Estudante Internacional, em 2018, passou a consagrar o estatuto especial para estudantes em situação de emergência por razões humanitárias, bem como o seu enquadramento. A UC oferece assim desde o ano letivo 2018/2019 a frequência de ciclos de estudos a estes/as jovens, na qualidade de estudante internacional, mas com a definição de um regime de propinas, taxas e emolumentos igual ao fixado para os/as estudantes nacionais. Para além de mobilizar os mecanismos necessários ao suporte financeiro dos custos académicos, a UC compromete-se a promover o acolhimento e integração destes/as jovens, mobilizando as diversas vertentes – académica, social, cultural e até financeira – das suas estruturas de apoio. Os resultados alcançados na integração destes/as estudantes e o sucesso académico alcançado, nos diversos ciclos de estudos, incluindo o doutoramento, são a demonstração do sucesso desta boa prática. No ano letivo 2020/2021, encontravam-se inscritos/as sete estudantes com este estatuto (dois na FFUC, um na FCTUC, três na FMUC e um na FPCEUC), a frequentar o primeiro ciclo.

A UC articula os seus esforços com entidades estrategicamente vocacionadas para o apoio em causa, como sejam, antes de mais, o Conselho Português para os Refugiados, a Plataforma de Apoio aos Refugiados, a Cruz Vermelha Portuguesa, o Instituto da Segurança Social, a CMC, a AAC e a Fundação Assistência, Desenvolvimento e Formação Profissional de Miranda do Corvo, além de continuar a cooperação já existente com a *Global Platform for Syrian Students*, uma iniciativa do Antigo Presidente da República Jorge Sampaio (anteriormente ao estatuto especial, e no âmbito desta iniciativa, a UC tinha já iniciado o acolhimento a estudantes refugiados/as sírios/as desde o ano letivo 2013/2014).

Ainda sobre este tema, foi desenvolvida uma aplicação móvel multilíngue – a *7Ling* – para migrantes e refugiados/as, por um consórcio de 12 universidades europeias e egípcias, que a UC integra. A *7Ling* visa sobretudo oferecer a possibilidade de aprender alemão, espanhol, francês, inglês, italiano e português. Inclui ainda traduções em árabe, para corresponder às necessidades dos/as utilizadores/as que conheçam esta língua. Esta aplicação apresenta-se como uma ferramenta ao serviço de aprendizagem de línguas, essencial para o apoio à educação virtual, principalmente devido à crise sanitária.

Quanto às ações desenvolvidas internamente para acolhimento e integração de estudantes internacionais, foram realizadas três sessões de acolhimento específicas para novos/as estudantes e respetivos pais, a abertura de duas linhas de atendimento permanente via *WhatsApp*, a criação de um grupo *WhatsApp* exclusivo para os/as novos/as estudantes com o objetivo de integração e atendimento, e foram reservados 10 dias para a entrega de *kits* de Boas-Vindas e Cartão do Estudante, na Casa da Lusofonia da Universidade de Coimbra.

Numa outra vertente – a de programas alternativos à praxe –, a UC voltou a dar as boas-vindas aos/as novos/as estudantes no ano letivo 2020/2021 de uma forma sustentável, através da iniciativa UC.Plantas. Pelo quarto ano consecutivo, de forma excecional devido à pandemia, foram realizadas várias sessões com um número limitado de participantes (iniciativa já desenvolvida no subcapítulo 2.1 Ambiente e Ação Climática).

Destaca-se ainda a realização da 7.ª edição do Cria'ctividade, programa alternativo à praxe, no qual, durante uma semana, os/as novos/as estudantes podem usufruir de um vasto cartaz, desde música, debates, sessões de esclarecimento e outras atividades culturais e de convívio e partilha. Este evento conta com a participação de algumas das 25 repúblicas de Coimbra, secções e organismos autónomos da AAC e outras organizações. A edição de 2020 foi repensada no sentido de se assegurar o cumprimento de todas as normas de segurança decorrentes da pandemia COVID-19, mas devido à evolução desfavorável da mesma não foi possível realizar todo o evento programado.

Foram atribuídas 50 Bolsas Santander Futuro em 2019/2020 e 197 relativas a 2020/2021 (aberto concurso para 200, estando três pendentes de atribuição), direcionadas a estudantes com necessidade de apoio financeiro para prosseguir os estudos no 1.º e 2.º ciclos do ensino superior, como resposta à preocupação central da UC em combater o abandono escolar e criando oportunidades para estudantes com menores recursos económicos, com necessidades especiais ou integrantes de grupos sociais vulneráveis. Ainda neste âmbito, foi dada continuidade ao programa UC For All, que promove a igualdade de oportunidades e equidade no acesso e sucesso no ensino superior, com foco na inclusão de estudantes com deficiência e necessidades especiais.

Como forma de promoção de inclusão social, a UC e a AAC juntaram-se à iniciativa Somos Tod@s Digitais, desenvolvida no âmbito do INCoDe.2030 – Iniciativa Nacional para as Competências Digitais, tendo como parceiros a empresa NOS e a FCT, e que pretende ajudar pessoas que sintam maiores dificuldades no uso de tecnologias digitais, com as aplicações que permitem comunicação, contacto visual e ensino a distância.

E como forma de promoção da saúde mental e do bem-estar em crianças, jovens e adultos, destaca-se que foi lançada a Unidade de Psicologia Clínica Cognitivo-Comportamental (UPC³). Esta plataforma de serviços da UC reúne psicólogos/as clínicos/as especializados/as e certificados/as, com formação avançada na área das psicoterapias cognitivo-comportamentais e são oferecidos serviços de psicologia clínica e psiquiatria, supervisão, formação e consultoria.

O voluntariado é uma questão de cidadania e de responsabilidade social com particular relevância na sociedade moderna. Neste âmbito, foi lançado em 2020 o projeto-piloto UC Transforma, uma plataforma centralizada de ofertas de voluntariado e iniciativas de inovação social, que agrega pessoas e iniciativas sociais que necessitem de apoio e voluntários/as da comunidade académica disponíveis a ajudar. Assente na inovação social, agrega ofertas de voluntariado e iniciativas de disrupção social que procuram fomentar a participação cívica da comunidade académica, diversificando e enriquecendo percursos e contribuindo ativamente para o desenvolvimento societal. Esta iniciativa, integrada no Movimento Transforma Portugal – criado no âmbito de uma parceria entre o Movimento Transforma Brasil, a Fórum Estudante e a Universidade de Coimbra e lançada numa cerimónia que contou com a presença do Ministro da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior, Manuel Heitor –, tem a particularidade de contabilizar publicamente o número de horas de trabalho voluntário, constituindo desta forma o primeiro barómetro de trabalho voluntário universitário na Europa.

No que concerne a iniciativas solidárias, devido aos seus fortes laços com as comunidades lusófonas, a UC realizou uma doação de 300 viseiras à Associação ONGD SIM – Solidariedade Internacional a Moçambique.

A igualdade de género manteve-se na agenda da UC, nomeadamente através da colaboração com o projeto SUPERA – *Supporting the Promotion of Equality in Research and Academia*, apresentado em 2018 e que tem por objetivo desenvolver planos de ação para a integração da perspectiva de género nas instituições académicas. O projeto nasceu da necessidade diagnosticada de reconhecer a existência de desigualdades no mundo académico tendo como objetivo apoiar as instituições do sistema científico na integração de ações de melhoria em várias áreas, nomeadamente na gestão de recursos humanos, nas tomadas de decisão e nos programas e conteúdos educativos. Em 2019 foi concluída a fase de planeamento do projeto, tendo sido realizada uma análise organizacional aprofundada sobre a situação da UC, em termos de igualdade de género, e a definição da estratégia e do plano de ação. Durante o ano de 2020 foi desenvolvido o Plano para a Igualdade, Equidade e Diversidade da Universidade de Coimbra, disponibilizado à comunidade académica já no início de 2021.

Ainda neste âmbito, foi desenvolvido em 2020 o programa GendER@UC, que prevê o compromisso da UC em garantir a igualdade de género na produção de conhecimento científico, ou seja, a partir de uma perspetiva interseccional, pretende-se promover a igualdade de género na investigação conduzida na UC, quer em termos de gestão do processo e carreira de investigação, removendo barreiras e incentivando a participação equilibrada de investigadores/as nas equipas, gestão de recursos, e tomada de decisões, quer em termos dos conteúdos do conhecimento produzido e disseminado, promovendo um conhecimento mais inclusivo, representativo e socialmente relevante.

As vertentes de cidadania e inclusão relacionadas com a ação social serão objeto de uma análise mais pormenorizada no Relatório de Gestão e Contas Consolidado, uma vez que se encontram na esfera de atuação dos SASUC.

/ pessoas



3

As pessoas são o ativo mais importante da Universidade de Coimbra, servindo de eixo central ao movimento dos pilares de missão e, consequentemente, ao funcionamento da Universidade, conforme definido no quadro de referência estratégica para 2019-2023. É neste sentido que o eixo das pessoas assume um lugar de destaque nos Relatórios de Gestão e Contas deste quadriénio, iniciando-se, assim, os capítulos de atividade com o capital humano da Universidade de Coimbra.

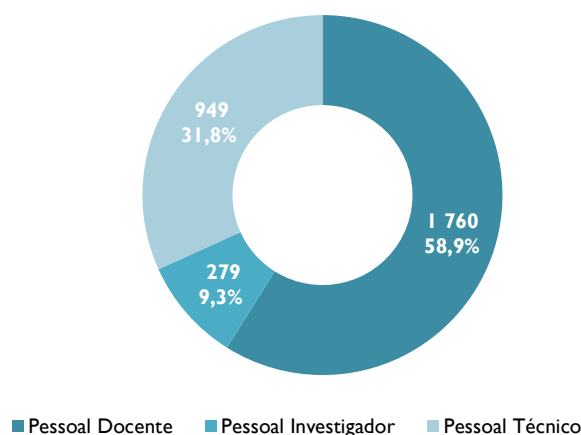
O ano de 2020 representou um enorme desafio, a todos os níveis, mas em particular para as pessoas. A pandemia COVID-19 colocou em risco a saúde global e determinou a tomada de medidas inéditas, obrigando à adaptação a uma nova realidade marcada por longos períodos de confinamento e pelo distanciamento social. Naturalmente, a Universidade de Coimbra não foi exceção, tendo sido suspensas todas as atividades presenciais e adotadas novas formas de trabalho, nomeadamente o teletrabalho ou, posteriormente, um regime misto, com trabalho presencial em regime de escalas rotativas. O pessoal docente adaptou-se ao ensino remoto, os/as investigadores/as reinventaram novas formas de trabalho e o corpo técnico passou a desempenhar as suas funções a partir de casa, sempre que compatível.

A linha de orientação estratégica “ser uma universidade segura e saudável e promover a qualidade de vida da comunidade académica” ganhou novos contornos – nunca imaginados no momento de elaboração do Plano Estratégico – e reforçou-se ainda mais a prioridade de investir na saúde física e mental e na qualidade de vida da comunidade académica.

Foi elaborado e implementado o Plano de Contingência da UC e, posteriormente, o Plano de Prevenção e Protocolo de Atuação, e foram tomadas medidas para garantir segurança e conforto nos períodos em que foi possível o exercício de funções de forma presencial: instalação de controlos de acesso a edifícios, criação e marcação de circuitos para circulação de pessoas, colocação de sinalética específica, diminuição da lotação dos espaços, colocação de proteções de acrílico, disponibilização de máscaras e soluções desinfetantes, entre outras. Destaca-se, ainda, a realização de um programa de rastreio aleatório e voluntário para a COVID-19, a toda a comunidade académica, envolvendo a recolha de cerca de 100 amostras diárias (2000 pessoas por mês).

Este novo contexto foi também extremamente desafiante para a motivação e para o desempenho das equipas, conhecidas as dificuldades acrescidas, nomeadamente em termos de comunicação. Ao nível da saúde física e mental das pessoas foram tomadas medidas específicas, como a linha de apoio emocional UCare, referida no subcapítulo 2.2 Cidadania, Igualdade e Inclusão ou o programa UC+Ativa em Casa, oportunamente detalhada no capítulo 6 Desafios Societais.

Feito um breve enquadramento de um ano muito particular e atípico, a Universidade de Coimbra, a 31 de dezembro de 2020, registava um total de 2988 efetivos/as, o que representa o mesmo total de efetivos/as em relação a 2019. Deste total, o pessoal docente e investigador representava 68,2% (2039 efetivos/as, +0,6% face a 2019) e o pessoal técnico 31,8% (949 efetivos/as, -1,2%).

Gráfico 3: Distribuição dos/as trabalhadores/as, por grupo de pessoal

Há ainda que considerar que desempenham funções no âmbito de projetos e unidades de I&D 514 bolsiros/as de investigação, e que a UC contava também, a 31 de dezembro, com 19 estagiários/as curriculares ou profissionais, oito beneficiários/as de programas ocupacionais e 15 avançados/as.

No que diz respeito ao género, conclui-se que a distribuição global dos/as 2988 efetivos/as é relativamente equilibrada, com 53,0% de trabalhadoras e 47,0% de trabalhadores. Por outro lado, numa análise por grupo de pessoal, constata-se que o pessoal técnico é na sua maioria constituído por trabalhadoras (70,0%), enquanto o grupo de pessoal docente e investigador é maioritariamente do sexo masculino (54,9%).

Figura 7: Trabalhadores/as, por género e grupo de pessoal

Passando a uma análise por grupo de pessoal, no que toca aos/as docentes e investigadores/as, 63,4% dos/as efetivos/as pertence a duas faculdades – FMUC e FCTUC. No entanto, analisando os/as efetivos/as em equivalente a tempo inteiro, esta percentagem reduz para 58,2% devido ao elevado número de docentes a tempo parcial na FMUC.

Aos/Às 2039 docentes e investigadores/as correspondem 1518,2 ETI, já que 699 exercem funções a tempo parcial ou a título gracioso/colaboração voluntária (correspondendo a 178,2 ETI). Tendo em conta esta especificidade, realça-se que ao aumento de 0,6% no número absoluto de docentes e investigadores/as corresponde um acréscimo de 0,1% medido em ETI (1516,3 ETI em 2019).

No conjunto das unidades com docentes e investigadores/as, realça-se a Faculdade de Direito e a Faculdade de Medicina como as que têm o maior equilíbrio de género.

Quadro 1: Distribuição do pessoal docente e investigador, por unidade

	N.º			ETI		
	F	M	T	F	M	T
FLUC	136	96	232	117,4	86,5	204,0
FDUC	47	61	108	34,4	49,5	83,9
FMUC	285	243	528	111,5	109,3	220,7
FCTUC	256	508	764	226,2	435,9	662,1
FFUC	54	36	90	42,7	30,6	73,4
FEUC	44	81	125	40,8	76,2	117,0
FPCEUC	65	35	100	57,9	32,7	90,6
FCDEFUC	14	36	50	10,0	19,4	29,4
III	8	6	14	7,0	5,0	12,0
CA	3	-	3	1,2	-	1,2
ICNAS	4	8	12	4,0	7,3	11,3
MCUC	1	1	2	1,0	0,6	1,6
REITORIA	3	8	11	3,0	8,0	11,0
Total	920	1 119	2 039	657,1	861,1	1 518,2

Destaca-se também que deste total de efetivos/as, 12 exercem funções nos órgãos de governo da Universidade (equipa reitoral e o provedor do estudante) e 51 nos órgãos de gestão das unidades. Estes/as últimos/as são considerados, em termos de mapa de pessoal, na respetiva carreira, mas na atividade de gestão, tal como dois dos elementos da equipa reitoral (dois pró-reitores), já que não detêm regime de exclusividade nestas funções.

Do total de docentes e investigadores/as, 51,1% são de carreira, correspondendo os/as restantes 48,9% a pessoal especialmente contratado (convidados/as, visitantes, leitores/as, monitores/as e estagiários/as).

Quadro 2: Distribuição do pessoal docente e investigador de carreira, por categoria

	2019		2020		Δ	
	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI
Professor/a Catedrático/a	160	160,0	149	149,0	-11	-11,0
Professor/a Associado/a com Agregação	89	89,0	102	102,0	13	13,0
Professor/a Associado/a	113	113,0	155	155,0	42	42,0
Professor/a Auxiliar com Agregação	40	40,0	28	28,0	-12	-12,0
Professor/a Auxiliar	606	606,0	574	574,0	-32	-32,0
Assistente	2*	2,0	1*	1,0	-1	-1,0
Investigador/a Coordenador/a	4	4,0	4	4,0	-	-
Investigador/a Principal com Agregação	-	-	-	-	-	-
Investigador/a Principal	4	4,0	4	4,0	-	-
Investigador/a Auxiliar com Agregação	3	3,0	3	3,0	-	-
Investigador/a Auxiliar	12	12,0	12	12,0	-	-
Reitor, Vice-Reitor/a, Provedor	10	10,0	10	10,0	-	-
Total	1 043	1 043,0	1 042	1 042,0	-1	-1,0

* assistentes ao abrigo do regime transitório previsto no ECDU, com contrato a termo

O pessoal de carreira é composto maioritariamente por homens, com 60,9% do total, enquanto o pessoal especialmente contratado tem maior equilíbrio no género, com 51,5% de mulheres.

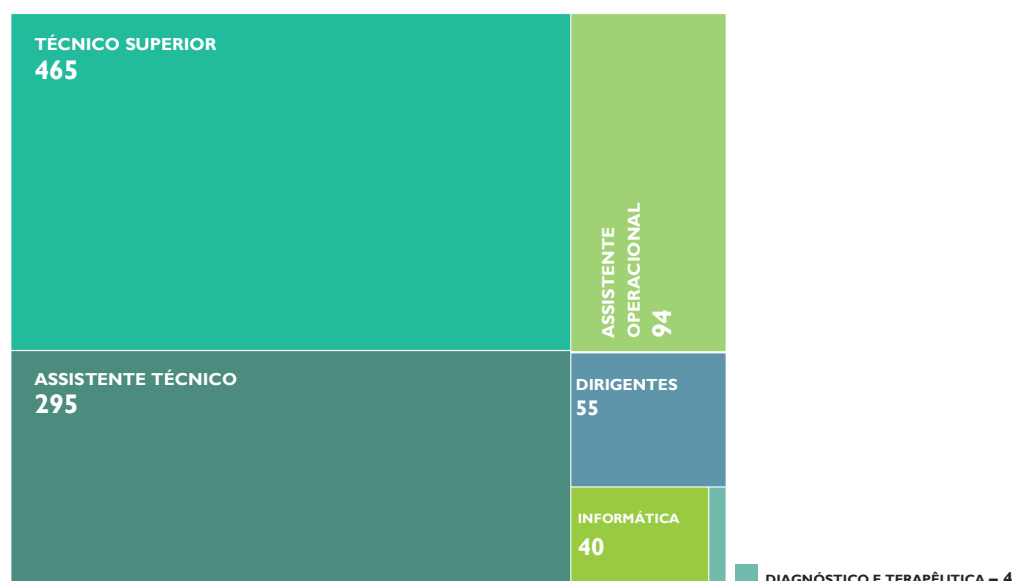
Quadro 3: Distribuição do pessoal docente e investigador especialmente contratado, por categoria

	2019		2020		Δ	
	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI
Professor/a Catedrático/a	19	3,1	23	1,9	4	-1,2
Professor/a Associado/a com Agregação	5	1,4	3	1,1	-2	-0,3
Professor/a Associado/a	9	2,0	10	2,4	1	0,4
Professor/a Auxiliar com Agregação	3	0,9	3	1,1	-	0,2
Professor/a Auxiliar/a	174	66,4	177	69,1	3	2,7
Assistente	479	120,7	484	117,8	5	-2,8
Leitor/a	33	26,3	31	24,6	-2	-1,8
Monitor/a	11	3,3	10	3,0	-1	-0,3
Investigador/a Coordenador/a	2	1,5	1	1,0	-1	-0,5
Investigador/a Principal	5	5,0	1	1,0	-4	-4,0
Investigador/a Auxiliar	19	17,8	22	21,3	3	3,6
Investigador/a Doutorado/a (DL 57/2016)	223	223,0	230	230,0	7	7,0
Estagiário/a de Investigação	2	2,0	2	2,0	-	-
Total	984	473,3	997	476,2	13	2,9

O grupo de pessoal investigador, que representa 13,7% do total de docentes e investigadores/as, é maioritariamente composto por pessoal especialmente contratado, sendo 82,4% investigadores/as contratados/as ao abrigo do regime de contratação de doutorados/as para estímulo do emprego científico e tecnológico (aprovado pelo DL n.º 57/2016, de 29 de agosto).

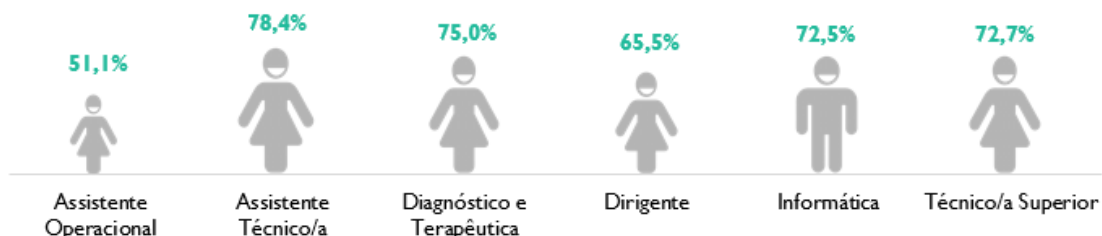
Por sua vez, o pessoal docente é na sua maioria de carreira (57,7%) e a categoria mais representada é a de professor/a auxiliar (42,9% de 1750 docentes, não considerando os/as docentes em exercício de funções reitorais).

No que diz respeito ao corpo técnico, 79,7% dos/as trabalhadores/as pertencem às carreiras de técnico/a superior e de assistente técnico/a. Realça-se que no universo de técnicos/as superiores estão incluídos/as quatro trabalhadores/as a exercer funções em órgãos de gestão (funções de diretor/a-adjunto/a de UECAF) e o conjunto de dirigentes engloba seis assessores/as e nove coordenadores/as de projetos especiais, remunerados/as por referência ao estatuto remuneratório dos cargos dirigentes de nível intermédio.

Figura 8: Distribuição do corpo técnico, por carreira/cargo

A carreira mais equilibrada quanto ao género é a de assistente operacional, seguida da carreira de dirigentes. Tal como demonstra a figura seguinte, apenas a carreira informática é composta maioritariamente por homens.

Figura 9: Peso do género nas categorias do corpo técnico



Realça-se ainda que o índice de tecnicidade do corpo técnico da Universidade de Coimbra é de 57,3%, índice que corresponde ao número de trabalhadores/as que integram carreiras que exigem um grau de ensino superior, em relação ao total.

Dos/as 949 trabalhadores/as efetivos/as, 74,5% possuem contrato de trabalho em funções públicas por tempo indeterminado e 12,6% detêm um contrato a termo. A restante fatia do corpo técnico em funções encontra-se distribuída entre o regime de mobilidade (7,3%) e a comissão de serviço (dirigentes e equiparados/as), com 5,6% do total. Destaca-se ainda que dos 69 trabalhadores/as em regime de mobilidade, apenas 10 se encontram a desempenhar funções na UC em regime de mobilidade entre órgãos ou serviços (5 dos/as quais provenientes dos SASUC), encontrando-se os restantes 59 em mobilidade na instituição (intercarreiras ou categorias).

Quadro 4: Distribuição do corpo técnico, por vínculo

	2019					2020				
	tempo indeterminado	a termo	comissão de serviço	mobilidade	total	tempo indeterminado	a termo	comissão de serviço	mobilidade	total
Assistente Operacional	119	-	-	4	123	91	-	-	3	94
Assistente Técnico/a	281	24	-	5	310	245	24	-	22	291
Diagnóstico e Terapêutica	4	-	-	-	4	4	-	-	-	4
Dirigente	-	1	45	-	46	-	2	53	-	55
Informática	25	5	-	2	32	26	6	-	8	40
Técnico/a Superior	358	80	-	8	446	341	88	-	36	465
Total	787	110	45	19	961	707	120	53	69	949

No seguimento da implementação, no início de 2018, do processo de progressão nas carreiras, resultante do seu descongelamento, destacam-se 107 alterações de posicionamento remuneratório de pessoal técnico que ocorreram em 2020, totalizando assim 759 alterações no triénio 2018/2020, estando ainda pendentes 14 processos de trabalhadores/as que já detinham 10 ou mais pontos (a grande maioria, 12, por aguardarem os resultados de pedidos de ponderação curricular).

Em 2019 foram apresentados 100 pedidos de mobilidade intercarreiras pelos/as trabalhadores/as, tendo 55 sido deferidos e assinados os respetivos acordos de mobilidade em 2020.

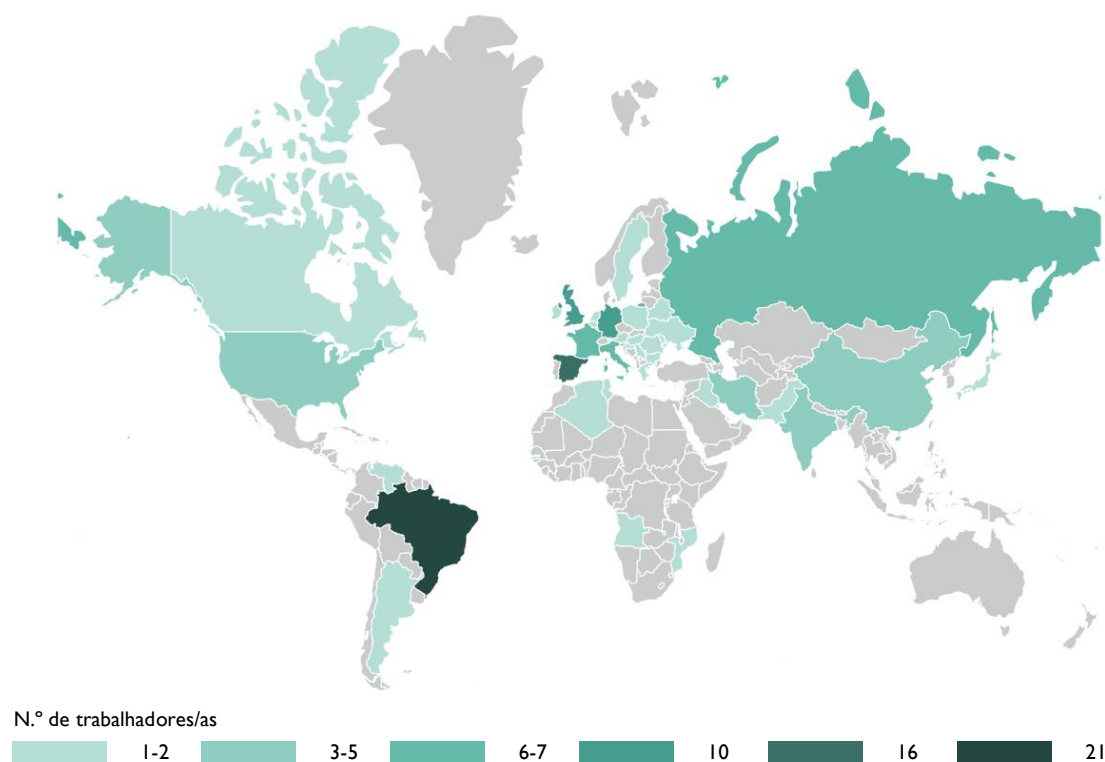
A aplicação na UC do Programa de Regularização Extraordinária dos Vínculos Precários na Administração Pública não ficou concluída em 2020, continuando a existir reuniões com a comissão de avaliação bipartida. Realça-se que oito trabalhadores/as precários/as homologados pela comissão foram já integrados/as.

Ainda no que respeita ao corpo técnico, e enquadrado no objetivo estratégico de melhorar a conciliação e o equilíbrio entre o trabalho e a vida pessoal e familiar (também vertido no Plano para a Igualdade, Equidade e Diversidade da UC 2019-2023), destaca-se que 85,8% dos/as trabalhadores/as do corpo técnico se encontrava a

exercer funções em regimes de trabalho flexíveis, nomeadamente em horário flexível, jornada contínua e teletrabalho. Realça-se que estes dados não refletem a situação de teletrabalho decorrente das medidas no âmbito da pandemia, que abrangeu praticamente a totalidade dos/as trabalhadores/as, com exceção apenas dos/as que, pelas funções exercidas, não puderam desempenhar funções neste regime.

Constata-se que 125 do total de trabalhadores/as da UC são de nacionalidade estrangeira – provenientes de um conjunto de 38 países –, dos/as quais 94,4% são docentes e investigadores/as. Os países mais representados são o Brasil, Espanha, Alemanha e Reino Unido, com 10 ou mais trabalhadores/as cada, e a distribuição de género é relativamente equitativa, observando-se 44,8% de mulheres. Relativamente ao pessoal técnico, com a fatia mais pequena, as nacionalidades mais representadas são a brasileira (três), a francesa (dois) e cabo-verdiana e chinesa (ambas com um/a trabalhador/a de cada).

Figura 10: Trabalhadores/as de nacionalidade estrangeira, por país de origem



No que diz respeito à estrutura etária dos/as efetivos/as da UC, constata-se que, à semelhança dos últimos anos, a maior concentração se encontra na faixa entre os 50 e os 59 anos (30,2%), seguindo-se a faixa situada entre os 40 e os 49 anos (28,1%). Considerando os grupos de pessoal de forma isolada, verifica-se que a maior incidência se mantém nas mesmas faixas etárias. Quando se observa o género, a faixa etária mais equilibrada em percentagem é a dos 50-59 anos e a com mais disparidade é a faixa etária entre os 40 e os 49 anos.

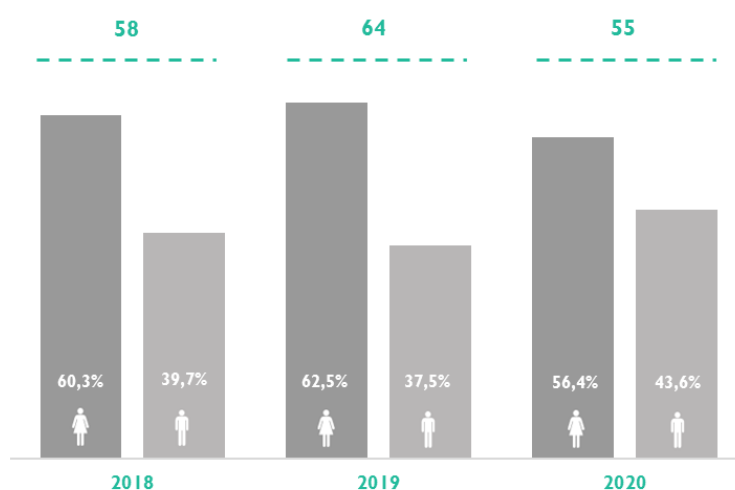
Gráfico 4: Estrutura etária dos/as trabalhadores/as, por grupo de pessoal e género



A média de idade dos/as docentes e investigadores/as de carreira é de 53,8 anos (representando um acréscimo de 0,2 anos – um pouco mais de dois meses – face a 2019) e a do corpo técnico é de 49,1 anos (um acréscimo de 0,5 anos – cerca de seis meses – face a 2019).

Quanto à evolução dos/as trabalhadores/as portadores/as de deficiência, observa-se um decréscimo de 14,1% em relação ao ano 2019 (55 em 2020), sendo mais de metade mulheres (56,4%). Em relação ao grupo de pessoal, a distribuição é maior no pessoal docente e investigador/a com 61,8% e o pessoal técnico com os restantes 38,2%.

Figura 11: Trabalhadores/as portadores/as de deficiência, por género



Em relação aos movimentos de pessoal, o número de admissões foi igual ao de saídas, mantendo-se assim o mesmo número total de trabalhadores/as. Da análise por grupo, conclui-se que esta variação global resulta de um acréscimo líquido de 12 trabalhadores/as no pessoal docente e investigador (mais 0,6% face a 2019) conjugado com uma redução no pessoal técnico, com menos 12 trabalhadores/as (correspondente a um decréscimo de 1,2%).

Observando por tipo de contrato, o pessoal docente e investigador regista uma redução líquida de um trabalhador de carreira e um aumento de 13 a termo / especialmente contratados/as. No pessoal técnico, verifica-se uma redução de 78 trabalhadores/as por tempo indeterminado e um aumento de 66 no pessoal a termo, em

comissão de serviço e em regime de mobilidade. De realçar que estas variações são influenciadas por modificações da relação jurídica dos trabalhadores/as ocorridas ao longo do ano, decorrentes de mobilidade intercarreiras (registadas como situações com contrato de mobilidade) ou do exercício de funções dirigentes (situações em comissão de serviço) – ver quadros de admissões e de saídas. Descontando este efeito referente a modificações da relação jurídica, a redução efetiva no pessoal por tempo indeterminado foi de 26 trabalhadores/as, essencialmente decorrente de aposentações, registando-se um aumento de 14 pessoas a termo, em comissão de serviço ou em mobilidade.

Quanto ao género, há a registar uma variação global de mais um trabalhador e de menos uma trabalhadora.

Quadro 5: Movimentos de pessoal

	Admissões			Saídas		
	F	M	Total	F	M	Total
Pessoal docente e investigador	145	200	345	135	198	333
Carreira	38	73	111	38	74	112
Termo / Especialmente contratado	107	127	234	97	124	221
Pessoal técnico	72	45	117	83	46	129
Tempo indeterminado	14	9	23	67	34	101
Termo / Comissão de Serviço / Mobilidade	58	36	94	16	12	28
Total	217	245	462	218	244	462

Em 2020, foram abertos apenas quatro concursos para docentes, correspondentes a quatro vagas, três para professor/a auxiliar e um para professor/a catedrático/a. No entanto, resultado da aplicação do plano de contratação de docentes (tendo por base um modelo interno que recorre à análise das reformas e jubilações estimadas para os anos seguintes), na sequência da publicação do Regulamento de Recrutamento e Contratação de Pessoal Docente da UC e do Regulamento de Prestação de Serviço dos Docentes da UC, integraram a carreira 36 docentes como professores/as auxiliares, 74 professores/as associado/as e três professores/as catedráticos/as. De realçar que no quadro 6, estas situações são espelhadas de forma diferente, consoante se trate de novos/as docentes (vertido nas admissões) ou de pessoal que muda de categoria por via de concurso (modificação de relação jurídica).

No que respeita ao estímulo ao emprego científico foram abertos dois concursos para investigadores/as doutorados/as (11 vagas) em 2020 e quanto ao pessoal técnico, foram abertos 34 concursos (dos quais cinco por tempo indeterminado), com um total de 42 vagas (cinco por tempo indeterminado), tendo iniciado 11 contratos por tempo indeterminado e 21 contratos a termo.

Observando os movimentos de entrada, a admissão de docentes especialmente contratados/as foi responsável pelo maior número de admissões (47,0%), seguido das alterações de categoria de pessoal docente de carreira por concurso – essencialmente para professor associado –, responsáveis por cerca de 19,5% das situações, por via da modificação de relação jurídica (e não por via de saídas efetivas). Destaque ainda para os novos contratos por tempo indeterminado ou a termo, resultantes de concursos para pessoal docente, investigador ou técnico, com um peso total de 12,8% nas admissões.

Quadro 6: Admissões de pessoal, por motivo

	Pessoal docente e investigador	Pessoal técnico	Total	
Admissão	245	32	277	60,0%
Concurso – contrato a termo	11	21	32	6,9%
Concurso – contrato indeterminado	17	10	27	5,8%
Mobilidade (entidade externa à UC)	-	1	1	0,2%
Especialmente contratado	217	-	217	47,0%
Regresso após suspensão vínculo	2	6	8	1,7%
Comissão de serviço (Dirigente)	1	1	2	0,4%
Licença sem remuneração	-	2	2	0,4%
Mobilidade	-	2	2	0,4%
Nomeação para o Governo	-	1	1	0,2%
Outros motivos	1	-	1	0,2%
Modificação da relação jurídica	98	79	177	38,3%
Alteração de tipo de vínculo	7	1	8	1,7%
Cessaçã de comissão de serviço	1	3	4	0,9%
Comissão de serviço (Dirigente)	-	17	17	3,7%
Concurso	90	1	91	19,7%
Consolidação de mobilidade	-	5	5	1,1%
Mobilidade intercarreiras	-	52	52	11,3%
Total	345	117	462	100,0%

Observando o motivo das saídas, conclui-se que a extinção da relação jurídica representou 58,2% das situações e a suspensão do vínculo foi responsável por 3,5%, correspondendo estas, na prática, a saídas provisórias (que poderão, mais tarde, ser revertidas ou transformadas em saídas efetivas). A modificação da relação jurídica foi responsável por 38,3%, estando aqui incluídas, por exemplo, situações de alteração de categoria de docentes de carreira por via de concurso, de mobilidade intercarreiras de pessoal técnico ou de passagem de técnicos superiores com contrato por tempo indeterminado para o exercício de funções dirigentes, por via de comissão de serviço (na UC).

Observando os motivos mais específicos, a caducidade de contratos de trabalho a termo apresenta o valor mais elevado (37,4%), o que é natural, dado o número de docentes especialmente contratados/as. As alterações de categoria de pessoal docente de carreira por via de concurso – essencialmente para professor associado – foram responsáveis por cerca de 19,5% das situações, por via da modificação de relação jurídica (e não por via de saídas efetivas), e as situações de aposentação representaram o terceiro principal motivo de saída no último ano (13,4%, incluindo as situações por limite de idade).

Quadro 7: Saídas de pessoal, por motivo

	Pessoal docente e investigador	Pessoal técnico	Total	
Extinção da relação jurídica	232	37	269	58,2%
Aposentação	24	26	50	10,8%
Aposentação por limite de idade	12	-	12	2,6%
Caducidade	169	4	173	37,4%
Consolidação da mobilidade	-	1	1	0,2%
Denúncia	25	6	31	6,7%
Falecimento	1	-	1	0,2%
Período experimental na UC concluído sem sucesso	1	-	1	0,2%
Suspensão vínculo	3	13	16	3,5%
Cedência de interesse público	1	1	2	0,4%
Comissão de serviço (Dirigente)	1	2	3	0,6%
Comissão de serviço (CEJ)	-	1	1	0,2%
Licença sem remuneração	-	1	1	0,2%
Mobilidade	-	6	6	1,3%
Nomeação para o Governo	-	1	1	0,2%
Período experimental noutro organismo	-	1	1	0,2%
Tribunal de Contas	1	-	1	0,2%
Modificação da relação jurídica	98	79	177	38,3%
Alteração de tipo de vínculo	8	-	8	1,7%
Cessação de comissão de serviço	-	4	4	0,9%
Comissão de serviço (Dirigente)	-	17	17	3,7%
Concurso	90	1	91	19,7%
Consolidação da mobilidade	-	5	5	1,1%
Mobilidade intercarreiras	-	52	52	11,3%
Total	333	129	462	100,0%

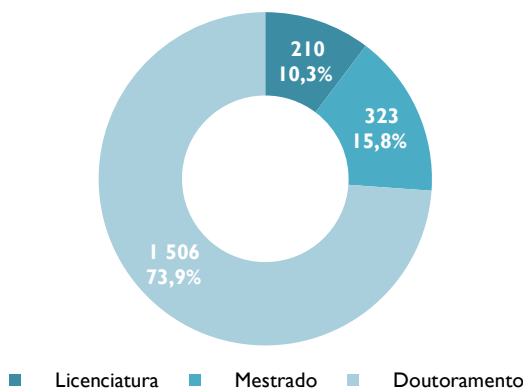
À data de 31 de dezembro, a UC contava com um total de 80 situações de suspensão de vínculo de trabalhadores/as, a maioria das quais relativas a pessoal técnico (61,3%). Atentos os motivos, mais de metade das situações resultam de licenças sem remuneração (26,3%), de mobilidades para outros órgãos ou serviços (17,5%) e comissões de serviço para cargos dirigentes (16,3%).

Quadro 8: Suspensões de vínculo, por motivo

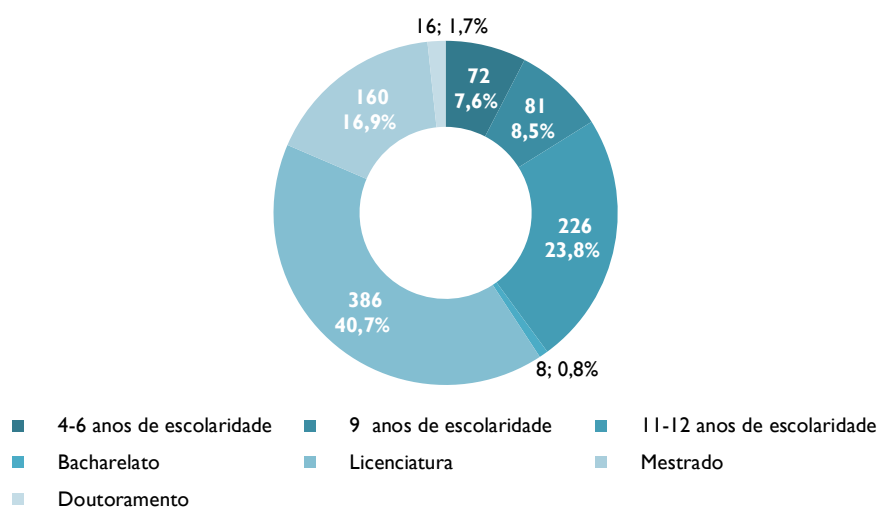
	Pessoal docente e investigador			Pessoal técnico			Total			
	F	M	Total	F	M	Total	F	M	Total	%
Assembleia da República / Governo / Outros cargos políticos	6	2	8	1	-	1	7	2	9	11,3%
Cedência de interesse público	2	1	3	1	1	2	3	2	5	6,3%
Comissão de serviço (Dirigente, CEJ)	1	-	1	3	9	12	4	9	13	16,3%
Exercício de funções organismo internacional	1	1	2	-	-	-	1	1	2	2,5%
Internato médico	-	-	-	1	-	1	1	-	1	1,3%
Licença sem remuneração	1	4	5	9	7	16	10	11	21	26,3%
Licença especial Macau/Timor	2	1	3	-	-	-	2	1	3	3,8%
Mobilidade (entidade externa à UC)	-	-	-	9	5	14	9	5	14	17,5%
Período experimental noutro organismo	-	1	1	3	-	3	3	1	4	5,0%
Tribunais superiores	6	2	8	-	-	-	6	2	8	10,0%
Total	19	12	31	27	22	49	46	34	80	100%

Analisando as habilitações literárias do pessoal docente e investigador, verifica-se que 73,9% são titulares do grau de doutor, sendo os/as restantes 26,1% distribuídos/as pelos graus de licenciado e de mestre. Quando se analisa em particular os/as docentes e investigadores/as de carreira, constata-se que 99,9% dos/as 1042 identificados/as no quadro 2 são doutorados/as, correspondendo o/a remanescente a um/a assistente, ao abrigo do regime transitório previsto no ECDU, e estando a UC muito próxima de atingir o valor de 100%.

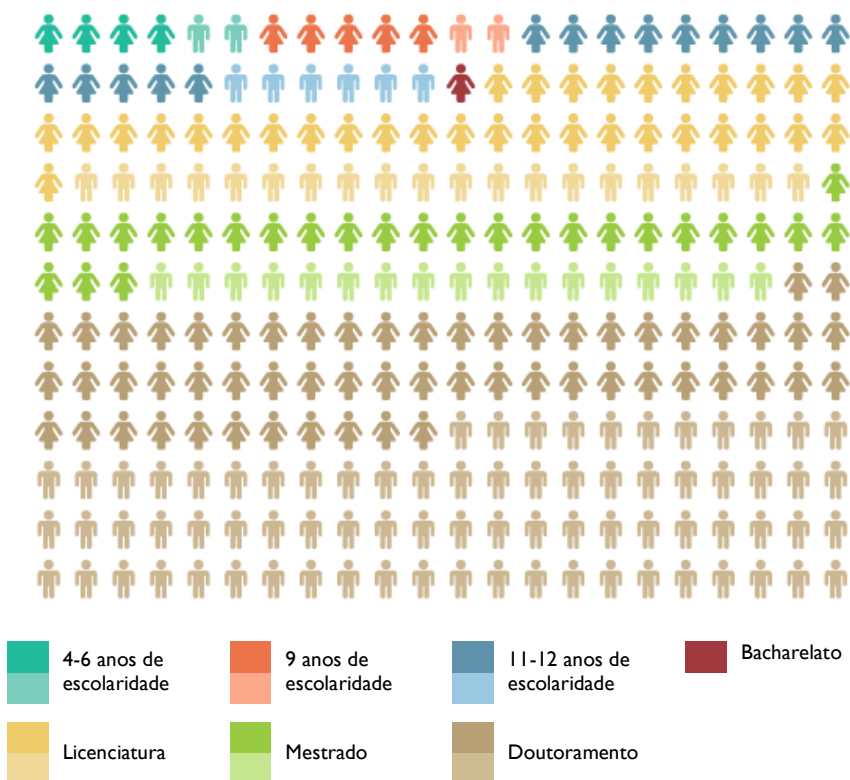
Gráfico 5: Habilitações literárias do pessoal docente e investigador



No que toca ao corpo técnico, a percentagem que detém nível de escolaridade superior corresponde a 60,1%, tendo-se verificado um aumento de 2,4 p.p. em relação ao ano anterior. Esta percentagem difere do índice de tecnicidade, já referido anteriormente, uma vez que existem trabalhadores/as com habilitações de nível superior cujas carreiras não exigem esse nível de escolaridade. A percentagem de trabalhadores/as que detém habilitações literárias entre o 4.º e o 9.º ano continua a diminuir, quer pela aposentação de trabalhadores/as com níveis de escolaridade mais baixos, quer pela exigência de habilitações mínimas, ao nível da escolaridade obrigatória, no exercício de funções públicas.

Gráfico 6: Habilitações literárias do corpo técnico

Analisando as habilitações literárias de todos/as os/as trabalhadores/as, os níveis de habilitação que têm um maior equilíbrio por género são o mais alto e o mais baixo, ou seja, o nível 4-6 anos de escolaridade e o nível doutoramento, tal como demonstra a seguinte figura.

Figura 12: Distribuição dos/as trabalhadores/as, por género e habilitações literárias

Destaca-se ainda que, no ano letivo 2019/2020, 20 trabalhadores/as do corpo técnico frequentavam cursos conferentes de grau na UC, usufruindo do benefício atribuído para aumentar as suas habilitações. Quanto ao pessoal docente e investigador, 111 estavam inscritos/as como estudantes da UC no mesmo ano letivo (105 em cursos de doutoramento e seis em mestrados).

No que respeita à formação, durante o ano de 2020, foram promovidas 35 ações de formação internas para o pessoal técnico, o que corresponde a uma redução de 27,1% em relação ao ano anterior (48 ações em 2019). Estas ações

desenvolvidas englobaram as áreas de direito (15 ações), de psicologia (sete ações), de enquadramento na organização (quatro ações), de informática na ótica do utilizador (três ações), de línguas e literaturas estrangeiras (três ações), de comunicação e escrita (duas ações) e de gestão e administração (uma ação).

As ações de formação interna envolveram 378 trabalhadores/as, correspondentes a 659 formandos/as, dada a existência de trabalhadores/as que frequentaram mais do que uma ação. Este tipo de formações foi procurado maioritariamente por mulheres, com um total de 75,9% de trabalhadoras que frequentaram ações de formação interna.

Quadro 9: Formação profissional do corpo técnico

	F	M	Total
Formação interna			
Ações internas formais	-	-	35
Formandos/as	495	164	659
Trabalhadores/as que frequentaram ações de formação internas	287	91	378
Formação externa			
Ações externas frequentadas	-	-	24
Formandos/as	32	7	39
Trabalhadores/as que frequentaram ações de formação externas	28	7	35
Total de trabalhadores/as que frequentaram ações de formação	294	93	387

Para além das formações já referidas, o pessoal técnico frequentou 24 ações de formação externas, nomeadamente *workshops*, colóquios e seminários, num total de 39 formandos/as, correspondendo a 35 trabalhadores/as.

O total de trabalhadores/as que frequentou pelo menos uma ação de formação, interna ou externa, no ano de 2020, ascendeu assim a 387¹, menos 28,5% que em 2019, redução que não será alheia à situação da pandemia COVID-19 e ao consequente confinamento.

À semelhança de 2019, atendendo aos diagnósticos efetuados pelos/as dirigentes, foi realizada, para além da habitual formação interna e externa, a formação em contexto de trabalho. Este último tipo de formação refere-se às aprendizagens/atualizações que ocorrem no posto de trabalho, pressupondo uma transferência de conhecimentos e saberes de pessoa para pessoa, podendo ser ministrada pelo/a superior hierárquico/a, pelo/a coordenador/a de unidade ou por um/a trabalhador/a, permitindo assim o desenvolvimento das competências de cada trabalhador/a ajustadas à sua realidade, ao seu posto de trabalho e às suas necessidades. Em 2020, foram realizadas 17 ações de formação em contexto de trabalho, abrangendo 35 formandos/as.

No conjunto das três vertentes – interna, externa e em contexto de trabalho –, foram 390 os/as trabalhadores/as do corpo técnico da UC que frequentaram formações.

É também importante realçar que se verificou uma aposta na autoformação (de difícil contabilização exata por decorrer de iniciativa individual), francamente impulsionada pelas diversas ofertas a distância, que muitos/as trabalhadores/as do corpo técnico procuraram aproveitar para o seu desenvolvimento pessoal. A proteção de dados, a gestão do risco, a gestão do trabalho e da saúde mental em tempos de pandemia e ferramentas informáticas e de bases de dados de investigação são exemplos de temas mais concorridos, sendo de realçar que a autoformação é uma mais valia para a Universidade.

Ao nível da simplificação e modernização na área de recursos humanos, realça-se o lançamento da plataforma informática para a gestão dos procedimentos concursais – Apply UC –, que inclui as diversas fases do processo de recrutamento, desde a candidatura à avaliação pelos júris, com enormes ganhos de eficiência, sobretudo ao nível da sua total desmaterialização.

¹ Total eliminando duplicações, isto é, trabalhadores/as que frequentaram, simultaneamente, ações internas e externas.

Outro exemplo de simplificação e modernização é a plataforma informática MyUC, que permitiu desmaterializar o procedimento de marcação de férias dos/as trabalhadores/as, integrando a informação, após validação pelos superiores hierárquicos, no ERP institucional (SAP), estando previsto o desenvolvimento de novas funcionalidades.

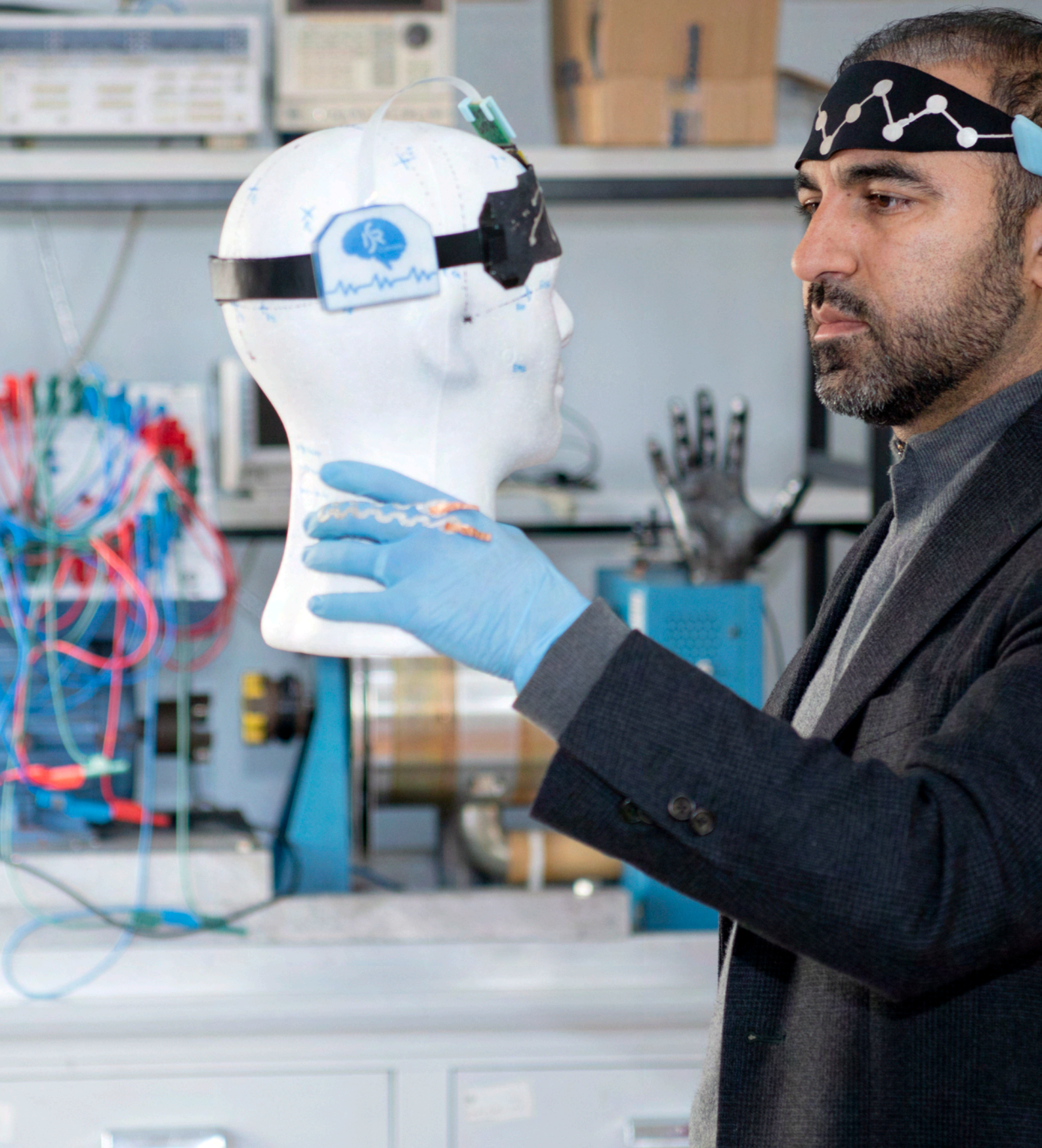
Ainda no âmbito do eixo das pessoas, o Plano Estratégico 2019-2023 prevê, nas suas linhas de orientação estratégicas, a preocupação com o diálogo e a participação ativa, a conciliação do trabalho com a vida pessoal e familiar e o bem-estar e a saúde como fatores de motivação.

No que diz respeito à participação ativa, nomeadamente na constituição de uma Comissão de Trabalhadores, decorreu o processo eleitoral para aprovação dos Estatutos e foi eleita a Comissão Eleitoral que irá gerir a eleição da primeira Comissão de Trabalhadores.

Ao nível das iniciativas de bem-estar e motivação, realça-se a implementação do Regulamento de Duração e Organização do Tempo de Trabalho na UC, significativamente mais flexível para os/as trabalhadores/as, tendo-se inclusive regulamentado o gozo do dia de aniversário. Foi também regulamentado o gozo até dois dias de compensação no ano seguinte, dependente do número de crédito de horas mensal, o que, juntando o dia de aniversário, perfaz um total de até mais três dias de descanso, uma clara recompensa e reconhecimento e um reforço motivacional.

No que toca a programas de vida segura e saudável para a comunidade académica da UC, destacam-se alguns – Experimenta, UC+Ativa, UC+Ativa em Casa, Jogos Universidade de Coimbra, UCicletas, Desporto nas Residências, Plano de Marcha e Corrida e *Healthy Campus UC* –, que permitiram aos/às estudantes e trabalhadores/as receber dicas de saúde e desporto e ainda de integrarem ligas para competição desportiva entre a comunidade académica, tema mais detalhado no capítulo 6 Desafios Societais.

/ investigação
& inovação



4

Investir criteriosa e inequivocamente nas condições necessárias para o aumento da qualidade e quantidade da produção de conhecimento de nível internacional e com elevado impacto para a sociedade, é o imperativo do Plano Estratégico da Universidade de Coimbra no pilar Investigação e Inovação para o quadriénio 2019-2023.

Este pilar nuclear de missão da Universidade assume neste ciclo um papel decisivo enquanto agente dinamizador da sociedade, impulsionando todas as restantes áreas de atuação e contribuindo decisivamente para o reconhecimento da UC como uma verdadeira universidade de investigação. No sentido de dar um novo impulso e potenciar todas as capacidades e áreas de domínio da UC, foram identificadas cinco áreas estratégicas de ação.

Figura 13: Áreas estratégicas



A identificação destas cinco áreas estratégicas teve por base as áreas científicas em que a UC dispõe de massa crítica considerável e, em simultâneo, áreas emergentes com visível expansão internacional, alinhadas com os desafios sociais e cuidadosamente organizadas por *clusters*, assentes na estrutura do Horizonte Europa.

Na área estratégica da saúde, destaca-se que, com a aprovação pela UE, Coimbra acolherá o MIA Portugal – Instituto Multidisciplinar do Envelhecimento, centro pioneiro, na área da investigação do envelhecimento, promovido pela Universidade de Coimbra, em parceria com a CCDRC e o IPN, e envolvendo outros parceiros. Apresentado formalmente em janeiro de 2020, será o primeiro centro de referência do género no sul da Europa, focado no estudo dos processos biológicos do envelhecimento para promover e sustentar o envelhecimento saudável e ativo, transformando a cidade de Coimbra num verdadeiro centro, nacional e internacional, de melhoria para a saúde e qualidade de vida.

O Instituto de Ciências Nucleares Aplicadas à Saúde foi designado como Centro Colaborador da Agência Internacional de Energia Atómica, o organismo das Nações Unidas que trata da utilização pacífica das radiações. Esta rara distinção – existem apenas mais cinco centros colaboradores na área da produção de radioisótopos e tecnologias da radiação, em todo o mundo –, formalizada em setembro, vem reconhecer a qualidade e a excelência da investigação realizada na UC e contribuir para o aumento da visibilidade mundial da investigação aqui desenvolvida.

O grupo de trabalho dedicado às áreas estratégicas, constituído em março, promoveu no decurso do ano um conjunto alargado de iniciativas que contribuíram para a constituição de novos consórcios, para a identificação e o apoio diferenciado de oportunidades de financiamento competitivo internacional e para o desenho e implementação de estratégias estruturais para a investigação, entre outras. Importa ainda destacar as ações estratégicas – Projetos Semente, ERC@UC e MarieCurie@UC – promotoras da interdisciplinaridade e do cruzamento de saberes e orientadas para a resposta aos desafios sociais.

O programa de financiamento “Projetos Semente de Investigação para a Era Pós-COVID-19: para uma sociedade mais sustentável, resiliente e justa” apoiou cinco projetos interdisciplinares, com investigadores/as de pelo menos duas unidades de investigação da UC na obtenção de conhecimento relevante para o desenvolvimento de novas linhas de investigação alinhadas com as temáticas das áreas estratégicas. As estratégias específicas para suporte aos programas *European Research Council (ERC@UC)* e *Marie-Sklodowska-Curie Actions (MarieCurie@UC)* dinamizadas especialmente na fase de negociação, de identificação de redes e consórcios e, de capacitação e revisão de conteúdos, foram implementadas para dar resposta aos exigentes desafios de competitividade associados ao novo quadro de financiamento. Tendo por objetivo a promoção da interdisciplinaridade, foram ainda realizadas diversas iniciativas de

cunho interdisciplinar e de estímulo ao envolvimento de investigadores/as em projetos e redes nacionais e internacionais, tendo a divulgação de oportunidades de financiamento competitivo internacional assumido um particular relevo. Destaca-se a realização de diversos *workshops*, conferências e fóruns, bem como os eventos mensais *destinations*, que pretendem divulgar, junto dos/as investigadores/as, fontes de financiamento relevantes do Horizonte Europa e promover a aproximação da comunidade UC às linhas de financiamento.

Ainda no âmbito da interdisciplinaridade, é de destacar a promoção e implementação de uma nova iniciativa interdisciplinar – Património e Desenvolvimento: história, políticas e técnicas – que se constitui como uma plataforma de pensamento crítico na área do património e desenvolvimento e visa desenvolver investigação e transferência do conhecimento, através de diversos tipos de atividades, contribuindo para o reforço da UC como ator privilegiado em património cultural e, em especial, patrimónios portugueses e de influência portuguesa.

Para assinalar os 730 anos da Universidade de Coimbra, a comunidade científica foi convidada a participar ativamente nas comemorações, através de um concurso para apoiar a realização de 10 atividades ou eventos de promoção da cultura científica que cruzem diferentes áreas do saber e divulguem o conhecimento produzido. Foram premiadas iniciativas tão diversas como colóquios, conferências, *workshops*, mostras fotográficas, uma comunicação de ciência com momento musical e também uma *performance* científico-teatral.

Em 2020 foi reforçada a aposta na investigação com a criação do Serviço de Promoção e Gestão de Projetos, que centraliza as competências da Divisão de Apoio e Promoção da Investigação e da Divisão de Projetos e Atividades, e veio reforçar o apoio na procura de oportunidades e parcerias, na submissão de candidaturas e na execução de projetos de investigação. Este novo serviço tem como competências a divulgação, promoção e apoio especializado à elaboração de candidaturas a projetos, no âmbito de programas de financiamento competitivo, bem como a gestão administrativa, económica e financeira de projetos e atividades no âmbito de programas de cofinanciamento e de autofinanciamento, nos quais a UC seja entidade promotora ou parceira.

A UC passou ainda a disponibilizar, com o apoio do Banco Santander, as ferramentas digitais e de formação *Research Connect*, *Impacter* e *Crowd Helix*, *Yellow Research*, de elevada relevância para as atividades de investigação da comunidade académica. Estas ferramentas permitem otimizar e alavancar a identificação de oportunidades de financiamento competitivo internacional e de parcerias internacionais, cruzar artigos científicos e outras publicações com projetos e avisos de financiamento competitivo relevantes, desenvolver e reforçar as capacidades de escrita de propostas ganhadoras pelos/as investigadores/as e ainda, manter os/as investigadores/as e os/as gestores/as de ciência atualizados/as sobre os avisos em que a UC possa ser elegível.

Foram submetidas 1077 candidaturas a financiamento competitivo nacional e internacional, registando-se um aumento significativo face ao ano anterior – mais 670 candidaturas, correspondente a um acréscimo de 164,6%. O elevado número de candidaturas justifica-se pelo concurso da FCT para financiamento de projetos de investigação científica e desenvolvimento tecnológico em todos os domínios científicos, pela realização de concursos suplementares para resposta à pandemia COVID-19 (no âmbito dos quais foram submetidas 75 candidaturas) e, também, devido ao facto de, neste ano atípico, em consequência da impossibilidade de realização de tarefas em modo presencial, ter aumentado a disponibilidade dos/as investigadores/as para o planeamento e a submissão de candidaturas.

Não obstante o acréscimo do número das candidaturas apresentadas, a taxa de aprovação desceu de 31,2% para 11,2% (-20,0 p.p.). De forma mais detalhada, das 407 candidaturas submetidas em 2019, à data de elaboração deste relatório 196 foram indeferidas, 79 ainda aguardavam avaliação e cinco encontravam-se em lista de reserva; quanto às candidaturas submetidas em 2020, estavam aprovadas 121 candidaturas, indeferidas 672, encontravam-se 277 a aguardar avaliação e sete em lista de reserva.

No decurso das candidaturas aprovadas, foi contratualizado em 2020 um volume de financiamento que ascendeu a 25,53M€, menos 1,81M€ que no ano anterior. Do total contratualizado em 2020, destaca-se o financiamento no âmbito dos programas 2020, que representou 44,7% (11,38M€). No âmbito do Horizonte 2020 foi contratualizado financiamento no montante de 4,23M€, menos 14,83M€ do que em 2019, ano em que tinha ocorrido um aumento muito significativo no valor aprovado contratualizado nesta tipologia, influenciado pela aprovação do projeto MIA Portugal, com um financiamento de 13,18M€; descontando este efeito do MIA Portugal, a redução foi de apenas 1,65M€. No âmbito do programa Portugal 2020, o financiamento contratualizado ascendeu a 4,16M€, mais 2,26M€

que no ano anterior, e no programa Centro 2020 o volume de financiamento contratualizado foi de 2,99M€, correspondendo a um aumento de 2,27M€.

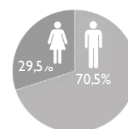
Importa ainda referir o financiamento contratualizado em outros programas – financiamento a unidades de I&D atribuído pela FCT, *calls* para investigação no âmbito da COVID-19 e *EIT Health*, entre outros –, que totalizou 14,14M€, um acréscimo de 8,48M€.

Segundo dados divulgados pela Comissão Europeia, a UC liderou a lista de instituições portuguesas com mais financiamento obtido entre 2014 e 2020, decorrente de 31,6M€ referentes a um total de 62 projetos. Entre os projetos que obtiveram maior financiamento europeu no âmbito do programa Horizonte 2020 destacam-se o projeto MIA Portugal (13,18M€, em parceria com a CCDRC), o projeto de investigação do envelhecimento cardiovascular ERA@UC (2,49M€), e o *ContentMAP*, investigação no âmbito da organização topográfica do conhecimento de objetos no cérebro (1,82M€).

O quadro seguinte apresenta a evolução do número de projetos de investigação ativos ao longo dos últimos três anos na UC. Verifica-se que a tendência de crescimento dos anos anteriores se inverteu, tendo-se registado no ano de 2020 um decréscimo do número de projeto ativos, de 11,7% face ao ano anterior. Como dado adicional, constata-se ainda que, no que respeita à coordenação de projetos com execução financeira, o género masculino continua a assumir, em 2020, uma presença maioritária (70,5%), sendo de referir que o género feminino viu aumentada a sua representatividade em 1 p.p. face ao ano anterior.

Quadro 10: Unidades integradas e projetos de I&D com execução financeira

	2018	2019	2020
Unidades de I&D	33	31	31
Projetos nacionais	361	366	315
Projetos internacionais	80	83	78
Total	474	480	424



Relativamente às unidades consideradas no quadro acima, importa referir que não estão incluídos os laboratórios associados e as associações de direito privado, que, por serem externas à entidade individual UC, serão consideradas no Relatório de Gestão e Contas Consolidado.

No que concerne a indicadores relacionados com a produção científica, e de forma particular no que se relaciona com o número de publicações na *Web of Science*, optou-se pela apresentação dos dados por quinquénio, tal como nos relatórios dos anos anteriores. Assim, comparando o número de publicações do quinquénio 2015-2019 com o do quinquénio 2014-2018, verifica-se um acréscimo na ordem dos 4,0%, à data da recolha dos dados². Observando alguns indicadores complementares, registou-se uma evolução positiva quanto a publicações nas 25% revistas de maior impacto, com um acréscimo na ordem dos 8 p.p., e, quanto às citações na *Web of Science*, relativas a publicações do quinquénio, estas registaram um decréscimo na ordem dos 3,6%.

Quadro 11: Dados de publicações na Web of Science

	2014-2018	2015-2019
publicações na <i>Web of Science</i>	18 401	19 141
publicações nas 25% revistas de maior impacto	6 728	7 264
citações <i>Web of Science</i> , relativas a publicações do quinquénio	166 299	160 360

² Informação do quinquénio 2015-2019 atualizada com dados recolhidos a 29 de outubro de 2020; não se apresentam ainda dados de 2016-2020, dado que os dados de 2020 ainda são muito preliminares, devendo a próxima recolha decorrer após a disponibilização da próxima edição anual do *ranking* de jornais, *Journal Citation Report* (atualização no final de julho de cada ano).

Considerando apenas dados de 2019 – informação atualizada em outubro de 2020 –, e não do quinquénio, registavam-se 4265 publicações indexadas à UC, mais 631 que no ano anterior.

No que respeita aos artigos publicados anualmente em revistas *top* 5% por área científica e em revistas *top* 25% por área científica e às publicações de livros ou capítulos de livros em *Book Series* do 1.º quartil, e considerando que as revistas e publicações que compõem estes *tops* só são conhecidas no mês de julho do ano seguinte a que respeitam, não nos é possível, à data de fecho deste relatório, apresentar o valor atingido no ano de 2020. Assim, o quadro infra é atualizado com dados referentes a 2019 (recolhidos a 29 de outubro de 2020).

Destaca-se que foi disponibilizada à comunidade académica uma página *web* que funciona, simultaneamente, como repositório e montra para divulgação das publicações mais destacadas, sendo ainda disponibilizados recursos de apoio à publicação.

Quadro 12: Artigos em revistas *top* e publicações de livros ou capítulos de livros

	2018	2019
artigos em revistas <i>top</i> 5% na área científica	135	173
artigos em revistas <i>top</i> 25% na área científica	914	1 064
publicação de livros ou capítulos de livros em <i>Book Series</i> do 1.º quartil	2	-

A forte aposta da UC na inovação, assente em equipas de excelência e com elevado potencial científico, tem sido concertada no sentido da promoção da sua divulgação e da valorização da propriedade intelectual. Nesse sentido, no ano de 2020 foram registados 85 pedidos de registo de patente em nome da UC, dos quais 12 correspondem a pedidos provisórios de patente submetidos em Portugal. De acordo com o relatório estatístico de 2020 sobre invenções, design, marcas e outros sinais distintivos do comércio, do Instituto Nacional da Propriedade Industrial, a UC classificou-se na 5.ª posição entre as IES com mais pedidos provisórios de patentes submetidas em Portugal. O portefólio acumulado de patentes ativas da UC ascendia assim a um total de 305 no final do ano – das quais 59 nacionais e 246 internacionais –, representando um acréscimo de 59 patentes ativas face ao ano anterior (+24,0%).

Figura 14: Patentes ativas (valor acumulado)



Foram ainda submetidas 37 comunicações de invenção, mais duas que no ano anterior. Destaca-se o forte empenho na realização de ações de sensibilização para a proteção de resultados da investigação, sendo de referir que apesar das limitações provocadas pela pandemia COVID-19, foram realizadas 10 sessões em 2020, com o objetivo de sensibilizar a comunidade académica para a importância da divulgação e valorização da produção científica.

Através do aumento da divulgação da produção científica, é potenciada a visibilidade da investigação e da inovação desenvolvidas, facilitando a participação dos/as investigadores/as em relevantes consórcios de investigação e abrindo portas para que importantes instituições e empresas estejam disponíveis para colaborar com a UC. Em 2020, tendo por objetivo o aumento da investigação e inovação efetuada em parceria, foram realizadas 266 visitas a empresas e entidades, e apoiados/as 213 investigadores/as que contribuíram de forma notória para o desenvolvimento da partilha de conhecimento com o tecido empresarial.

No que respeita às unidades de I&D, onde é desenvolvida uma grande parte da investigação, foram conhecidos em janeiro os resultados finais, após a fase de audiência prévia dos últimos painéis, do processo de avaliação de unidades de I&D iniciado em 2017 pela FCT, que “visa o desenvolvimento e a valorização do Sistema Científico e Tecnológico

Nacional em todas as áreas de conhecimento, e o seu fortalecimento e densificação territorial”. Decorrente destes resultados, o quadro 13 reflete já a inclusão da avaliação do CeBER - *Centre for Business and Economics Research*, processo que se encontrava em curso a 31 de dezembro de 2019, dado o atraso na avaliação das unidades da área das ciências sociais.

Assim, das 31 unidades integradas da UC com avaliação, 61,3% obtiveram uma classificação final igual ou superior a Muito Bom, obtendo um financiamento total de 34,61M€ para o quadriénio 2020-2023, valor que inclui a atribuição de um financiamento especial pelo Conselho Diretivo da FCT, em 2020, às unidades classificadas com Excelente ou Muito Bom e com um financiamento proposto inferior ao financiamento de 2019. As unidades classificadas com Bom representam 35,5% do total das unidades avaliadas, obtendo um financiamento total de 6,72M€ para o mesmo quadriénio.

Quadro 13: Avaliação dos centros e/ou unidades de investigação integrados

	2017		
	N.º	%	% acum.
Excelente	9	29,0%	29,0%
Muito Bom	10	32,3%	61,3%
Bom	11	35,5%	96,8%
Razoável	1	3,2%	100,0%
Total	31	100%	

Após publicação dos resultados finais, decorreu ainda a fase de reclamações, tendo seis das 31 unidades integradas apresentado reclamação – CEGOT - Centro de Estudos de Geografia e Ordenamento do Território, CGEO - Centro de Geociências, CIAS - Centro de Investigação em Antropologia e Saúde, CIBB - Centro de Inovação em Biomedicina e Biotecnologia, ISISE - Instituto para a Sustentabilidade e Inovação em Estruturas de Engenharia e IPCDHS - Instituto de Psicologia Cognitiva, Desenvolvimento Humano e Social –, cujos resultados não eram conhecidos a 31 de dezembro de 2020 e, como tal, não se encontram ainda refletidos no quadro 13.

Concluída a análise de reclamações, a FCT publicou os resultados finais em março de 2021, tendo quatro das unidades visto a sua avaliação alterada, com melhoria na classificação e consequente aumento de financiamento. Assim, à data de elaboração do presente relatório, o ISISE viu já a sua classificação melhorada de Muito Bom para Excelente e as restantes três unidades – CEGOT, CGEO e CIAS – de Bom para Muito Bom. Como tal, a percentagem de unidades com classificação final igual ou superior a Muito Bom aumenta para 71,0% e o financiamento total foi aumentado em 0,5M€.

No âmbito do Roteiro Nacional das Infraestruturas de Investigação de Interesse Estratégico 2014-2020 da FCT, a UC participava, no final do ano, em 27 das 56 infraestruturas identificadas, estando presente nos quatro novos centros acrescidos em 2020 ao Roteiro – a Rede Portuguesa de Infraestruturas de Investigação Clínica, a Rede Portuguesa de Centros de Recursos Microbiológicos, a Infraestrutura Nacional para a Química Biológica e Genética e a Rede Nacional de Centros Académicos Clínicos. Importa ainda referir que a UC detém na totalidade quatro das infraestruturas – BIN - Rede Nacional de Imagiologia Funcional Cerebral, LCA - Laboratório de Computação Avançada, MIA Portugal - Centro de Excelência em Investigação do Envelhecimento e Viravector - Unidade de Produção de Vetores Virais para Transferência de Genes.

Ao nível das infraestruturas de investigação, importa ainda destacar as 18 Plataformas Tecnológicas e de Serviços da UC, estruturas agregadoras de um conjunto de equipamentos científicos de ponta, vocacionados para a investigação e prestação de serviços, mas também disponíveis para apoiar a rede alargada de I&D e a indústria. Destacam-se as constituídas como tal em 2020: Firelab - Laboratório de Engenharia do Fogo; LRN - Laboratório de Radioatividade Natural; UCBCC - *University of Coimbra Bacteria Culture Collection*; U_PC³ - Unidade de Psicologia Clínica Cognitivo-Comportamental; Laboratório Marefz - Laboratório de Águas Ambientais MAREFOZ e, ainda, o LMOA - Laboratório de Microscopia Ótica Avançada e o ILAB - Laboratório de Bio-Imagem Celular de Alta Resolução, estes dois últimos com origem no IRCMS - *Infraestrutura for Research in Cellular and Molecular Systems*.

Importa ainda referir o esforço, continuado ao longo dos anos, de sensibilização da comunidade académica para o empreendedorismo e a inovação. Através da promoção de programas de estímulo ao empreendedorismo, concursos de ideias, *workshops* e outros eventos, foram concretizadas ideias dos/as estudantes e jovens empreendedores/as através do financiamento dos seus projetos, potenciando em alguns casos a criação do seu próprio negócio.

Destaca-se o Programa Explorer, que promove o talento e o espírito empreendedor, e o trabalho desenvolvido pela Académica Start UC - Rede de Embaixadores para o Empreendedorismo, que tem ultrapassado as expectativas de ano para ano. No ano letivo 2019/2020 decorreu a quarta edição, contando com 109 embaixadores/as capacitados/as, 19 746 participantes em eventos e mais de 650 parceiros complementares acumulados ao longo dos quatro anos. Em 2020 foi lançado o concurso Académica Start UC Ensino Secundário, destinado a alunos/as do ensino secundário, sob o tema Desafios do Desenvolvimento Sustentável, mas, devido à situação pandémica, esta iniciativa acabou por ser adiada para o ano letivo seguinte.

No que respeita aos cursos de empreendedorismo de base não tecnológica, registou-se um decréscimo de 50,0%, no que respeita ao número de formandos/as (40 em 2020); e, dada a pandemia COVID-19, não foi possível realizar o Curso de Empreendedorismo de Base Tecnológica, desenvolvido pela UC há vários anos e sempre com a participação de diversas unidades de I&D e de empresas e empresários, enquanto mentores.

/ ensino



5

A Universidade de Coimbra assume um forte compromisso na promoção do ensino, que possibilite uma oferta pedagógica em estreita ligação com a investigação, baseando-se num ensino de desenvolvimento das competências dos/as estudantes, em que se valorizem todas as vertentes que potenciem a aquisição de competências transversais, apostando em novas metodologias pedagógicas, e que consequentemente possibilitem a captação dos/as melhores estudantes, conforme assumido no Plano Estratégico 2019-2023.

O ano letivo 2019/2020 ficou marcado pela suspensão de toda a atividade letiva presencial a partir de março de 2020, com a sua substituição por métodos digitais para a promoção de um ensino a distância, devido à situação de emergência no contexto da pandemia COVID-19. Todos os regimes de avaliação foram também assegurados por meios digitais, tendo-se mantido o calendário escolar para o ano letivo 2019/2020.

No arranque do ano letivo 2020/2021 foi desenvolvido e implementado um Plano de Prevenção e Protocolo de Atuação para garantir o regresso às aulas em segurança para toda a comunidade académica, envolvendo medidas de prevenção, contenção e mitigação dos riscos associados à propagação da COVID-19. Especificamente na vertente académica, foram implementadas medidas como:

- a existência de aulas presenciais complementadas com a transmissão síncrona, quando necessário;
- a redução do número de estudantes por turma;
- o desfasamento de horários de início e fim das atividades letivas presenciais;
- a implementação de um programa de rastreio aleatório para a COVID-19, envolvendo a recolha de cerca de 100 amostras diárias (2000 pessoas por mês);
- a medição de temperatura obrigatória para a entrada nos edifícios da UC, com acesso apenas permitido através do cartão de estudante.

Ainda no âmbito das medidas implementadas, há a realçar a UCTeacher/UCStudent, plataforma de suporte a aulas a distância e em regime híbrido, desenvolvida em exclusivo na UC, enquanto resposta às dificuldades geradas pela pandemia, articuladas com o sistema de gestão académica (NONIO), acessível através de autenticação institucional, a qual substituiu com clara vantagem a utilização de plataformas comerciais de videoconferência. Esta plataforma permitiu, igualmente, desmaterializar os procedimentos de validação das aulas lecionadas, bem como da gestão das presenças físicas e *online* dos/as estudantes nas aulas, para além de dispor de um módulo de apoio a exames remotos.

Inovar e adequar os modelos pedagógicos é uma das prioridades da Universidade de Coimbra, preconizadas no Plano Estratégico 2019-2023. Com o objetivo de garantir um ensino de qualidade e uma aprendizagem consistente, cientificamente rigorosa e alinhada com os parâmetros internacionais de promoção da equidade, da inovação e da sustentabilidade nas suas diversas dimensões, foi criado, em 2020, o Observatório das Atividades Pedagógicas. Além de vir responder aos desafios e necessidades identificados e constituir-se como uma de fonte de informação relevante para a tomada de decisão, o OAP destaca-se também pelo seu contributo para o desenvolvimento da qualidade pedagógica, da inovação e de boas práticas nos diversos níveis de ensino, bem como o acompanhamento e monitorização do percurso escolar dos/as estudantes no sentido da promoção do sucesso escolar e da igualdade de oportunidades.

O Projeto Especial de Aprendizagem e Inovação Pedagógica foi também criado em 2020, tendo como principais objetivos, em estreita ligação com o OAP, a promoção de iniciativas e processos formativos capazes de estimular a inovação pedagógica, a construção de ferramentas e ambientes potenciadores da melhoria da aprendizagem, o desenvolvimento de iniciativas e recursos de promoção do sucesso escolar e de prevenção do abandono nos diversos ciclos de estudos e o desenvolvimento de estratégias e processos de formação e informação destinados à prevenção do plágio e fraude académica.

Ainda neste âmbito, a UC associou-se ao Santander Universidades para promover os Prémios de Inovação Pedagógica UC, a atribuir a docentes, com o objetivo de distinguir as atividades pedagógicas que se destacam na conciliação da exigência dos conhecimentos e das competências a adquirir pelos/as estudantes, com recurso a processos de ensino-aprendizagem diferenciadores e de impacto social e académico. Em setembro, durante a conferência “Inovar Pedagogicamente: Significados e Equívocos”, foram apresentados e entregues os prémios aos/as cinco vencedores/as do ano letivo 2019/2020.

Como forma de conduzir à melhoria da aprendizagem e inovação pedagógica, em 2020 foi também criada a iniciativa UC_DocênciaLABS, dirigida a docentes e que agregou um conjunto de *workshops* e fóruns, com o objetivo de promover um ambiente de troca de experiências, boas práticas e co(aprendizagem), para estimular a atualização e aperfeiçoamento de competências pedagógicas, estratégias e metodologias inovadoras. Dividido em três momentos no ano letivo, decorreu em setembro e outubro o primeiro, que incluiu a dinamização de 14 eventos, nos quais estiveram envolvidos 808 docentes.

Para os/as estudantes, foi desenvolvido o Skills@UC, programa de capacitação estudantil, que enquadra um conjunto de iniciativas diversificadas, com o objetivo de promover processos de acompanhamento e de capacitação em diversos domínios transversais. As iniciativas propostas constituem-se como uma estratégia adicional para a formação integral dos/as estudantes, como cidadãos/ãs ativos/as, conscientes e responsáveis, e para uma melhor integração na Universidade e nos contextos sociolaborais. No primeiro momento do programa, que decorreu no último trimestre do ano, foram dinamizados oito eventos, envolvendo 854 inscrições.

Em 2020, o desenvolvimento de ações específicas focadas na promoção e divulgação da oferta formativa para o público pré-universitário, com vista ao aumento da captação em geral e dos/as melhores candidatos/as, em particular, foi fortemente comprometida devido à pandemia COVID-19. Neste ano não se realizaram as habituais feiras de educação e formação de âmbito nacional – a Futurália e a Qualifica – e a apresentação da oferta formativa junto das escolas, nomeadamente o programa Um Dia na UC, foi suspenso no final de fevereiro, pelo que as escolas que haviam já agendado a participação nos meses seguintes não puderam concretizar a atividade. Por este motivo, a iniciativa apenas contou com a presença de 90 alunos/as, provenientes de duas escolas, representando dois distritos (Aveiro e Braga).

A Universidade de Verão, evento direcionado a alunos/as do ensino secundário (do 10.º ao 12.º ano) e do 9.º ano e que permite experienciar uma diversidade de atividades pedagógicas, de diferentes áreas do saber e culturais, com a colaboração de docentes, investigadores/as e estudantes da UC, dando a conhecer, numa só semana, os diferentes trabalhos de análise, pesquisa, debate, experiência e ensino desenvolvido nas faculdades, em programas desenhados especificamente para esta iniciativa, foi suspensa devido à pandemia COVID-19.

A atual política de prémios, bolsas e distinções de mérito, reformulada em 2019, tem como objetivo promover a captação dos/as melhores estudantes, reconhecer e valorizar o percurso académico e o mérito, valorizar a aquisição transversal de competências e promover a excelência dos/as estudantes da UC desde a sua entrada, bem como incentivar e criar condições propícias à continuidade dos estudos.

No ano letivo 2019/2020 há a assinalar:

- Prémio UC À Frente - atribuído a 22 estudantes, distinguindo o(s)/a(s) melhor(es) estudante(s) de cada licenciatura e de cada mestrado integrado, de entre os/as que selecionaram a UC como primeira opção no momento da candidatura ao ensino superior e cuja nota de candidatura tenha sido igual ou superior a 18 valores;
- Quadro de Mérito UC 1.º ano - integraram o Quadro 39 estudantes (todos/as com média igual ou superior a 19 valores), correspondendo aos/às 5% melhores estudantes, matriculados/as e inscritos/as, pela primeira vez, em cursos de licenciatura ou de mestrado integrado, que, cumulativamente, tenham selecionado a UC como primeira opção no CNA e cuja nota de candidatura tenha sido igual ou superior a 16 valores; estes/as estudantes são igualmente nomeados/as como Embaixadores/as UC para o Ensino Secundário.

Integram ainda a atual política de prémios, bolsas e distinções de mérito:

- Diploma de Excelência Académica e inscrição no Quadro de Mérito UC - 5% de estudantes de licenciatura, mestrado integrado e mestrado, que se distingam pelo percurso académico na UC, no ano ao qual a distinção diga respeito, por unidade orgânica e curso;
- Bolsa Melhor Estudante Finalista UC - destinada a estudantes que concluam a licenciatura, o mestrado integrado ou o mestrado na UC, com um percurso de elevado mérito, e que venham a inscrever-se, no ano letivo subsequente, na UC, em cursos de 2.º ou 3.º ciclo de estudos, respetivamente;

- Prémio Melhor Tese de Doutoramento UC - destinado aos/às diplomados/as de 3.º ciclo que se distingam pela excelência da investigação e da produção científica realizada ao longo do percurso como estudante de doutoramento e pela qualidade da tese produzida.

Destaca-se, também, a atribuição de:

- 74 Bolsas de Estudo por Mérito para estudantes nacionais - 37 referentes a 2017/2018 e 37 a 2018/2019 (atribuição efetuada feita de acordo com o calendário fixado por despacho do Diretor Geral do Ensino Superior) –, premiando os/as estudantes de licenciatura, mestrado integrado e mestrado com melhor aproveitamento escolar com um valor igual a cinco vezes a retribuição mínima mensal garantida;
- 456 Prémios 3% Melhores Estudantes - referentes ao ano letivo 2018/2019, tendo sido o último ano de atribuição, dado terem sido descontinuados com o novo Regulamento de Prémios e Bolsas dos Estudantes da Universidade de Coimbra.

Em 2020 foi concluída e aprovada a revisão da regulamentação académica, com o objetivo de agregar os diversos regulamentos anteriormente dispersos e atualizar as normas à luz da legislação em vigor. O novo Regulamento Académico da Universidade de Coimbra, publicado em Diário da República em setembro, procura reunir num documento único o conjunto das principais normas regulamentares da área académica, relativas à gestão e funcionamento de ciclos de estudos conferentes de grau e ao percurso dos/as estudantes. Agregando nove dos anteriores regulamentos da área académica, constitui uma peça importante para a simplificação de procedimentos académicos, potenciando uma maior qualidade, eficiência e eficácia na prestação de serviços, e para a criação de condições para uma maior flexibilidade e inovação, pedagógica e académica. Para tal, o RAUC incrementa e alarga os direitos especiais dos/as estudantes, adicionando novos estatutos, condições e situações especiais, clarifica as questões da propriedade intelectual, reconhece o direito à autodeterminação e expressão de género, gera mecanismos de minimização do abandono escolar nomeadamente por razões económicas, cria condições para inovar pedagogicamente e para a transversalidade da formação, potencia a desmaterialização de todos os processos de âmbito académico, entre muitos outros aspetos.

No âmbito da acreditação de ciclos de estudos pela A3ES, foram acreditados todos os cursos avaliados em 2020, num total de 67, resultando numa taxa de cursos acreditados de 100% (incluindo um curso com decisão anterior de acreditação condicional e que obteve nova decisão em 2020). Ainda em 2020 foram submetidos 31 pedidos de acreditação de novos ciclos de estudos. Relativamente aos pedidos de autoavaliação de ciclos de estudos em funcionamento e aos pedidos especiais de renovação da acreditação de ciclos de estudos não-alinhados, não foram registados valores em 2020 pelo facto de o prazo de submissão ter sido prorrogado para o ano 2021.

Quadro 14: Acreditação de ciclos de estudos

	2018	2019	2020
Cursos avaliados	32	21	67
Cursos acreditados	32	20	67
Taxa de cursos acreditados	100,0%	95,2%	100,0%
Processos acreditação condicional	21	3	1
Processos acreditados	20	2	1
Taxa de cursos com acreditação condicional que passam a ser acreditados	95,2%	66,7%	100,0%
Pedidos de criação de novos ciclos de estudos	8	6	31
Pedidos especiais de renovação da acreditação de ciclos de estudos não-alinhados	6	-	-
Pedidos de autoavaliação de ciclos de estudos em funcionamento	49	52	-

No ano letivo 2020/2021 encontram-se em funcionamento 225 ciclos de estudos com estudantes inscritos/as, o que se traduz num acréscimo de um curso quando comparado com o ano letivo anterior (+0,4%).

Quadro 15: Ciclos de estudos com estudantes inscritos/as

	2017/2018	2018/2019	2019/2020*	2020/2021**	Δ
L	35	35	35	36	1
MI	12	12	12	12	-
ME	108	111	109	108	-1
D	69	69	68	69	1
Total	224	227	224	225	1

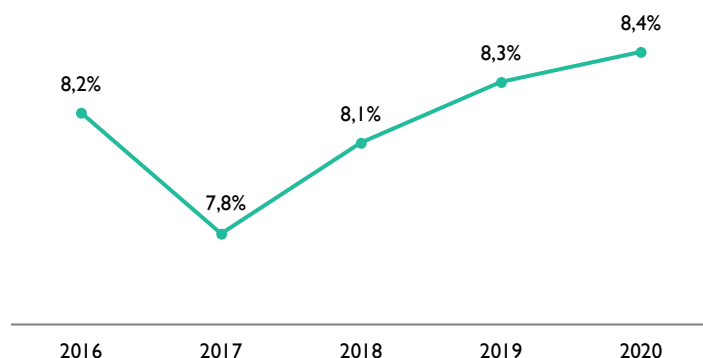
* valores finais, revistos em relação ao Relatório de Gestão e Contas 2019

** dados a 31 de dezembro de 2020

No que concerne aos cursos não conferentes de grau, registou-se um decréscimo de dois cursos de pós-graduação e de especialização (de 17 para 15) e os restantes cursos não conferentes de grau³ aumentaram o valor registado no ano anterior, de 86 para 108, entre os anos letivos 2018/2019 e 2019/2020. Realça-se que neste caso não é ainda possível analisar a evolução para o ano letivo 2020/2021, uma vez que se tratam, em regra, de cursos de curta duração, contemplando os dados a 31 de dezembro de 2020 apenas cursos realizados no primeiro semestre.

No âmbito do ensino a distância, durante o ano letivo 2019/2020 foram ministrados 24 cursos, com o envolvimento de seis faculdades e a participação de 235 formandos/as e que registaram uma taxa de sucesso de 84,3%.

Atrair os/as melhores estudantes continua a ser uma das prioridades preconizadas no Plano Estratégico 2019-2023 relativamente a uma das missões, o ensino. Na 1.ª fase do CNA 2020, e analisando a 1.ª opção escolhida pelos/as 25% melhores candidatos/as ao ensino superior a nível nacional – com base na nota de candidatura –, podemos concluir que a UC registou uma taxa de captação de 8,4%, tendo registado um acréscimo relativamente ao ano anterior de 0,1 p.p., o que consolida uma tendência de crescimento que se regista desde 2018. No panorama das universidades públicas, a UC mantém a 5.ª posição relativa.

Gráfico 7: Evolução da captação dos/as 25% melhores candidatos/as ao ensino superior

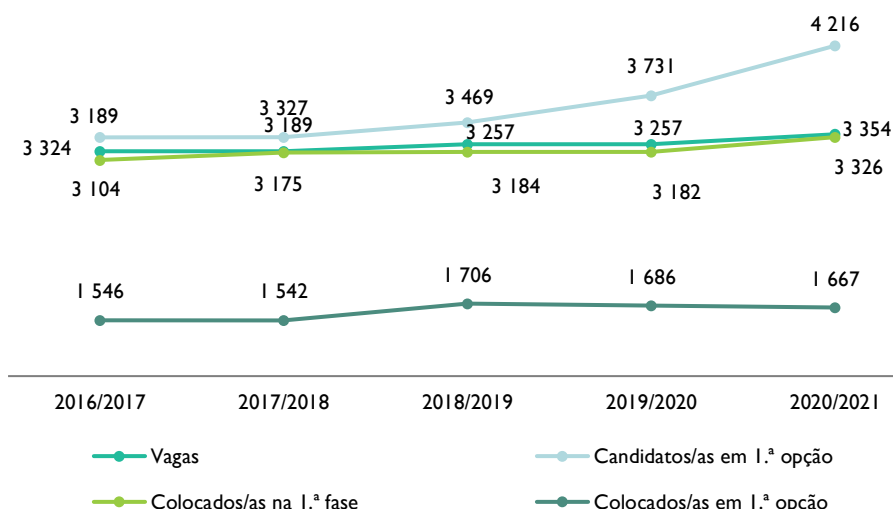
Observando outros dados relativos ao acesso ao ensino superior em 2020, conclui-se que:

- o número de candidatos/as que selecionaram a UC em 1.ª opção, na 1.ª fase do CNA 2020 (licenciatura e mestrado integrado), aumentou em 13,0%;
- o número de candidatos/as em 1.ª opção manteve-se superior ao número de vagas disponibilizadas pela UC, com um índice de satisfação da procura de 1,26, o que representa um aumento significativo face ao CNA do ano anterior (1,15);
- a UC mantém-se como a 4.ª universidade escolhida como 1.ª opção, recebendo a preferência de 4216 candidatos/as, ou seja, 9,6% do total de candidatos/as às universidades públicas;

³ Cursos de formação, como os cursos de línguas; cursos de Português para Estrangeiros; cursos de ensino a distância; Ano Zero; cursos de pós-doutoramento; ou cursos realizados por delegação em entidades subsidiárias de direito privado.

- o número total de colocados/as na 1.ª fase registou um aumento face ao ano anterior (mais 144 colocados/as), tendo sido colocados/as na UC 3326 estudantes e sendo o valor obtido em 2020 7,2% superior ao valor mais baixo registado no período em análise no gráfico;
- a taxa de ocupação de vagas foi de 99,2% na 1.ª fase, bastante próxima da plena ocupação, registando-se um aumento, de 1,5 p.p., quando comparada com o ano anterior;
- considerando apenas os/as colocados/as em 1.ª opção, registou-se um decréscimo de 1,1% em relação ao ano anterior (mas 8,1% superior ao mais baixo dos últimos cinco anos).

Gráfico 8: Evolução do número de vagas e candidatos/as colocados/as na 1.ª fase do CNA



Por fim, e considerando os dados das três fases do CNA, verificou-se mais uma vez um acréscimo no número de novos/as estudantes inscritos/as na UC, com 3568 novas entradas, ou seja, mais 10,4% do que no ano anterior.

Analisando a evolução de outras formas de acesso ao ensino superior – regimes especiais, concursos especiais, mudança de par instituição/curso, reingresso e outros regimes específicos –, conclui-se que, considerando os valores finais de 2019/2020, se registou um decréscimo de 3,5% face ao ano letivo anterior. No ano letivo 2020/2021, considerando os dados a 31 de dezembro (ainda sujeitos a alteração), verifica-se um acréscimo de 5,8%.

Quadro 16: Estudantes de licenciatura e mestrado integrado - outras formas de acesso

		2018/2019			2019/2020*			2020/2021**		
		F	M	Total	F	M	Total	F	M	Total
Regimes especiais	Funcionários Portugueses de Missão Diplomática Portuguesa no Estrangeiro e seus Familiares que os acompanhem	-	-	-	-	-	-	-	1	1
	Cidadãos Portugueses Bolseiros ou Equiparados, do Governo Português no Estrangeiro, Funcionários Públicos em Missão Oficial no Estrangeiro ou Funcionários Portugueses da UE e seus Familiares que os acompanhem	-	-	-	-	-	-	1	1	2
	Estudantes nacionais dos países africanos de expressão portuguesa bolseiros do Governo Português, dos Governos respetivos, da Fundação Calouste Gulbenkian, ao abrigo de convenções com a UE ou outros	55	31	86	73	61	134	83	86	169
	Funcionários Estrangeiros de Missão Diplomática Acreditada em Portugal e seus Familiares aqui Residentes, em Regime de Reciprocidade	-	-	-	-	-	-	1	-	1
	Praticantes Desportivos de Alto Rendimento	2	6	8	2	3	5	7	7	14
	Naturais e Filhos de Naturais do Território de Timor Leste	3	2	5	6	10	16	5	7	12

Quadro 16: Estudantes de licenciatura e mestrado integrado - outras formas de acesso (cont.)

		2018/2019			2019/2020*			2020/2021**		
		F	M	Total	F	M	Total	F	M	Total
Concursos especiais	Acesso ao curso de medicina por titulares do grau de licenciado	16	5	21	14	4	18	18	4	22
	Maiores de 23 anos	20	34	54	18	25	43	34	34	68
	Titulares de cursos superiores	72	43	115	67	49	116	75	50	125
Reingresso e mudança de par instituição/curso	Reingresso	152	267	419	185	250	435	214	269	483
	Mudança de par instituição/curso	162	164	326	154	136	290	130	140	270
Outros regimes	Licenciados Bolonha (acesso ao 4.º ano de MI)	15	3	18	-	-	-	-	-	-
	Licenciados Pré-Bolonha (acesso ao grau de mestre)	1	2	3	6	1	7	-	-	-
	Protocolo dos Açores (ingresso no 4.º ano no MI em Medicina)	26	7	33	20	14	34	27	8	35
Total		467	527	994	470	489	959	503	512	1 015

* valores finais, revistos em relação ao Relatório de Gestão e Contas 2019

** dados a 31 de dezembro de 2020

No que respeita à evolução de estudantes inscritos/as – não incluindo estudantes em regime de mobilidade *incoming*⁴ –, a análise dos dados finais respeitantes aos anos letivos 2018/2019 e 2019/2020, permite constatar um acréscimo de 2,3% no número de estudantes inscritos/as em regime normal, de 22 154 para 22 664 estudantes, excluindo os cursos de formação não conferentes de grau e a frequência de unidades curriculares isoladas. O referido aumento verificou-se em todas as tipologias de cursos conferentes de grau. No caso das pós-graduações e especializações registou-se um decréscimo de 2,9%.

Em termos globais, observa-se um novo aumento no número de estudantes inscritos/as no ano letivo 2020/2021, mas há que ter em atenção que os dados deste ano letivo reportam a 31 de dezembro, não sendo, portanto, dados finais, pelo que não são ainda diretamente comparáveis com os dados finais de 2019/2020. Efetuando a comparação face ao período homólogo – isto é, entre os dados de 2020/2021 do quadro seguinte e os dados de 2019/2020 a 31 de dezembro de 2019, constantes do Relatório de Gestão e Contas de 2019 –, constata-se um acréscimo de 668 estudantes (excluindo cursos de formação não conferentes de grau e unidades curriculares isoladas), ou seja, mais 3,0%, o que permite antever que o comportamento de acréscimo se manterá.

Realça-se que os dados do quadro seguinte incluem os/as estudantes inscritos/as ao abrigo do Estatuto do Estudante Internacional, cuja análise detalhada será efetuada no capítulo 7 Internacionalização.

Nos cursos não conferentes de grau registou-se um acréscimo de 2,9% entre os anos letivos 2018/2019 e 2019/2020. Uma vez que os dados relativos a 2020/2021 deste tipo de cursos, espelhados no quadro seguinte, representam apenas informação relativa ao 1.º semestre, não é possível tirar conclusões quanto à sua análise comparativa com os dados finais do ano letivo 2019/2020.

⁴ O número total de estudantes em mobilidade *incoming* em 2019/2020 foi de 1666, correspondente a 1653 estudantes em programas de mobilidade internacional (análise detalhada no capítulo 7 Internacionalização) e 13 estudantes em mobilidade nacional (Programa Almeida Garret).

Quadro 17: Estudantes inscritos/as, por tipologia de ciclos de estudos e de curso

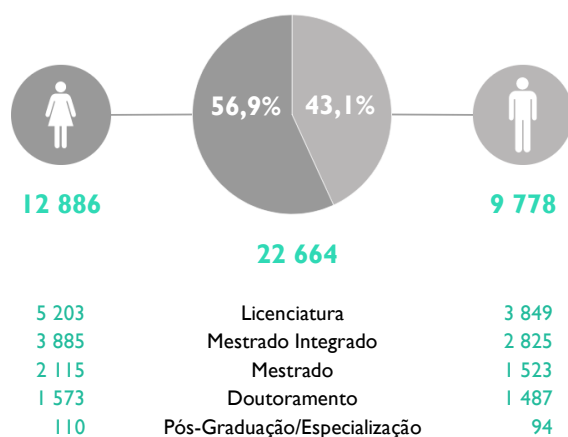
	2018/2019	2019/2020*	Δ	2020/2021**	Δ
L	8 898	9 052	154	9 453	401
MI	6 600	6 710	110	6 927	217
ME	3 568	3 638	70	3 707	69
D	2 878	3 060	182	2 762	- 298
PG/E	210	204	- 6	163	- 41
Subtotal	22 154	22 664	510	23 012	348
OCNCG	2 696	2 949	253	1 015	
UCI	829	800	- 29	313	
Total	25 679	26 413	734	24 340	

* valores finais, revistos em relação ao Relatório de Gestão e Contas de 2019

** dados a 31 de dezembro de 2020

Analisando os dados por género, verifica-se que 56,9% dos/as estudantes inscritos/as em cursos conferentes de grau e cursos de pós-graduação e especialização no ano letivo 2019/2020 eram mulheres. Esta proporção mantém-se numa análise por ciclos de estudos, exceto no 3.º ciclo, em que se verifica um maior equilíbrio no que concerne ao género (51,4% de mulheres).

Figura 15: Estudantes inscritos/as no ano letivo 2019/2020, por género e ciclos de estudos



O número de diplomados/as registou um acréscimo global de 5,3% no ano letivo 2019/2020, essencialmente reflexo do aumento de diplomados/as nas licenciaturas (+13,1%). Também nos mestrados integrados e outros mestrados se verificou um ligeiro aumento, 0,3% e 2,1%, respetivamente. Relativamente aos cursos conferentes de grau apenas os doutoramentos sofreram uma ligeira queda, registando um decréscimo de 1,1%.

Quanto à distribuição de diplomados/as por género, podemos concluir que durante os três anos analisados as proporções se mantiveram próximas, não tendo sido registada alteração nas proporções relativas a 2018/2019 e 2019/2020 (60,9% mulheres, 39,1% homens).

Quadro 18: Estudantes diplomados/as, por tipologia de ciclos de estudos, curso e género

	2017/2018			2018/2019			2019/2020			Δ
	F	M	Total	F	M	Total	F	M	Total	
L	1 000	646	1 646	1 048	699	1 747	1 190	785	1 975	228
MI	625	418	1 043	589	355	944	604	343	947	3
ME	702	425	1 127	704	430	1 134	713	445	1 158	24
D	124	99	223	93	90	183	85	96	181	- 2
PG/E	83	57	140	84	41	125	57	33	90	- 35
Total	2 534	1 645	4 179	2 518	1 615	4 133	2 649	1 702	4 351	218

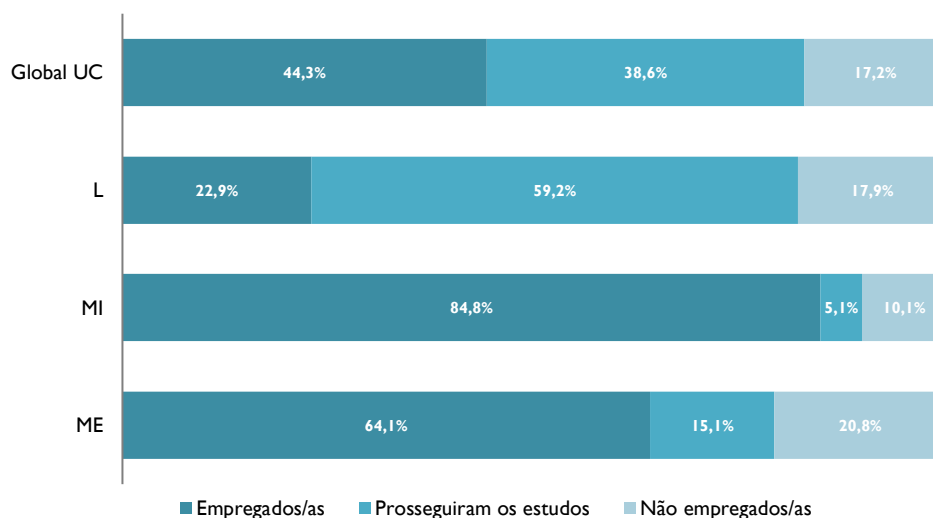
A Universidade de Coimbra reconhece a importância de fortalecer e de realizar uma interação permanente com o tecido empresarial e outras entidades, ajustando a oferta formativa às necessidades, garantindo a aprendizagem em contexto de trabalho e promovendo a empregabilidade. E considerando que a promoção da empregabilidade dos/as estudantes constitui uma das grandes apostas do Plano de Ação, foi criado, em janeiro de 2020, o Núcleo de Promoção da Empregabilidade (NUPE), integrado no Gabinete do Reitor, com competências nos domínios da inserção profissional dos/as estudantes e diplomados/as da UC no mercado de trabalho, na promoção do desenvolvimento e/ou ampliação das suas competências e no apoio ao seu plano de carreira.

Neste âmbito, e no primeiro ano de funcionamento no NUPE, realça-se a associação realizada à *Randstad*, líder global em soluções de recursos humanos, para lançar um programa inovador de acompanhamento, aconselhamento e gestão de carreiras, com o objetivo de dotar os/as atuais e antigos/as estudantes de ferramentas e conhecimentos adequados para ingressarem no mercado de trabalho. O programa *Improve Yourself* permite assegurar um aconselhamento digital personalizado, contínuo e gratuito aos/as atuais e antigos/as estudantes, que tenham concluído um ciclo de estudos nos últimos cinco anos e estejam inscritos/as na Rede Alumni UC. Para além de serviços de seleção e recrutamento e eventos trimestrais, o programa *Improve Yourself* inclui ainda uma academia digital, onde são partilhados artigos, *podcasts*, *live trainings* e entrevistas sobre o mercado de trabalho atual.

A UC associou-se ainda à Job Teaser, para disponibilizar um novo Portal de Emprego, que permite a divulgação de ofertas de emprego e a gestão de processos de candidatura, bem como formas de interação mais eficaz e dinâmica entre entidades empregadoras e estudantes ou diplomados/as da UC. A Plataforma UC | *Job Teaser* permite assim uma maior aproximação de estudantes e diplomados/as ao mercado de trabalho, incrementando oportunidades de candidatura e possibilidades de recrutamento, mas também propiciando às empresas e organizações alargar o leque de seleção de potenciais candidatos/as formados/as na UC, com a garantia de critérios de rigor e qualidade.

A UC tem vindo a explorar diversas soluções para medir a trajetória académica e profissional dos/as seus/uas diplomados/as, mantendo a aplicação de um inquérito *online*, transversal a todas as UO, que procura avaliar não só a situação de emprego/desemprego, mas também outras variáveis relevantes para a melhoria da qualidade do ensino ministrado. Nesse contexto, anualmente são convidados/as a responder ao inquérito todos/as os/as diplomados/as no ano n-2. No que concerne aos resultados do último relatório de empregabilidade, com base no inquérito a diplomados/as no ano letivo 2016/2017 (que registou uma taxa média de resposta de 29,8%), e considerando os diversos ciclos de estudos, apurou-se que 44,3% dos/as diplomados/as estavam empregados/as e 38,6% dos/as diplomados/as prosseguiram os seus estudos. Comparando estes dados com os dados do último relatório de empregabilidade (2015/2016), a taxa de empregabilidade diminuiu 16,0 p.p. e a taxa de diplomados/as que prosseguiram os estudos registou um aumento de 18,8 p.p.

Gráfico 9: Taxa de empregabilidade dos/as diplomados/as no ano letivo 2016/2017, por ciclos de estudos



No entanto, esta metodologia apresenta limitações, essencialmente decorrentes de uma baixa taxa de resposta. De acordo com a informação disponibilizada pelo Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior em 2020, com base nos dados e estatísticas dos cursos superiores referentes a 2019, a Universidade de Coimbra era a segunda instituição de ensino superior público com mais cursos de licenciatura e mestrado integrado a garantir o acesso ao pleno emprego – os cursos de Ciências Bioanalíticas, Física, Medicina, Português e Química Medicinal apresentavam uma taxa de desemprego registada em 2019 no Instituto do Emprego e Formação Profissional de 0%, considerando todos/as os/as estudantes que se diplomaram no curso entre os anos letivos de 2015/2016 e 2018/2019. Considerando a totalidade dos cursos de licenciatura e mestrado integrado da UC, a taxa média de desemprego registada ascendia, em 2019, a 3,5%.

Destaca-se ainda que no *QS Graduate Employability Rankings*, que tem como objetivo avaliar o desempenho das IES ao nível da promoção da empregabilidade e do desenvolvimento de parcerias com os empregadores, a Universidade de Coimbra voltou a ficar colocada entre as melhores, marcando posição no *top 300* mundial e mantendo o lugar relativamente ao ano anterior. A UC destacou-se na vertente *Partnerships with employers*, que avalia as parcerias com os empregadores, sendo a IES portuguesa com melhor pontuação (58,9), situando-se na 139.^a posição.

Destaca-se ainda, neste pilar, que a UC aprovou em 2020 dois doutoramentos *honoris causa*, mas dada a pandemia COVID-19 ainda não foram atribuídos.

/ desafios societais



6

A Universidade de Coimbra, como Universidade aberta e global, integra como pilar de missão os desafios sociais, privilegiando a partilha de conhecimento e assumindo uma vontade inequívoca de responder a problemas que são preocupações para a sociedade. A grande diversidade e complexidade dos desafios sociais determina o cruzamento de diversas áreas do saber, e, como universidade de investigação, a UC envolve-se pró-ativamente na procura de soluções para a sociedade, antecipando, detetando e ultrapassando desafios nas mais variadas vertentes.

O ano de 2020 surge com novas implicações e desafios e é neste contexto atípico e sem precedentes que a UC se afirma, reunindo esforços para dar resposta aos desafios impostos e canalizando o seu conhecimento para ajudar a vencer o combate mundial contra a COVID-19. Para além das medidas internas, com impacto nas diversas áreas de atuação da UC e destacadas ao longo do presente relatório, realça-se no âmbito da ligação à sociedade o lançamento da plataforma UC *Against COVID-19*, com foco na prevenção, contenção e mitigação da doença causada pelo novo coronavírus, agregando todos os projetos de investigação e inovação da UC associados aos efeitos e à luta contra a pandemia. Esta plataforma permitiu reunir as iniciativas – de resposta aos problemas da região, do país e do mundo – que foram nascendo nos laboratórios da instituição, nomeadamente no que concerne à investigação científica e tecnológica, à partilha de estudos, análises e reflexões dos/as investigadores/as da UC sobre estas temáticas, à colaboração com autoridades de saúde e demais entidades da sociedade civil (por exemplo, teste de diagnóstico em articulação com a Administração Regional de Saúde do Centro e pelo Centro Hospitalar e Universitário de Coimbra) ou ao impacto da doença na sociedade (nomeadamente nos cenários pós-pandemia). Em simultâneo, a plataforma permitiu reunir e divulgar as informações relativas ao Plano de Contingência e ao Plano de Prevenção e Protocolo de Atuação COVID-19, ao Laboratório de Análises Clínicas e ao programa de rastreio aleatório ou à produção de equipamentos e materiais de proteção (como máscaras, viseiras ou gel desinfetante).

Destacam-se ainda, no âmbito da resposta aos problemas que são preocupações para a sociedade:

- desenvolvimento e produção de viseiras de proteção – cerca de 2000 viseiras por dia – por equipas de investigadores/as e estudantes, para disponibilização a serviços de saúde, laboratórios de análises clínicas, farmácias, corporações de bombeiros, lares e demais instituições particulares de solidariedade social;
- doação de 300 viseiras à Associação ONGD SIM – Solidariedade Internacional a Moçambique, no seguimento da sua missão de solidariedade social e dos seus fortes laços com as comunidades lusófonas;
- criação da plataforma para o desenvolvimento da Região de Coimbra, COIMBRA2030 – *Task Force COVID-19* – UC-CIM-IPN, onde a UC, a Comunidade Intermunicipal da Região de Coimbra e o IPN unem esforços para enfrentar a crise provocada pela pandemia COVID-19, sob coordenação do CeBER - *Centre for Business and Economics Research*, centro de investigação da UC;
- desenvolvimento de questionários de âmbito mundial com o objetivo de compreender e avaliar as consequências que a pandemia COVID-19 está a ter nas relações familiares, sociais e comunitárias.

Considerando que a sustentabilidade é a resposta para o desafio das nossas vidas – o de deixarmos um Mundo mais justo e seguro para as gerações futuras –, a Universidade de Coimbra assumiu um compromisso com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, explicitamente espelhado na visão do pilar Desafios Sociais. No âmbito do que tem sido a sua atuação, a UC foi considerada a melhor instituição de ensino superior nacional no cumprimento do ODS 3 - Saúde de Qualidade na segunda edição do *Times Higher Education Impact Rankings*, sendo também a única universidade portuguesa com presença no top 20 mundial no mesmo ODS. Neste *ranking*, divulgado em abril de 2020, a UC ocupava a 62.^a posição global, em 766 universidades de todo o mundo. Os resultados obtidos são bastante relevantes, considerando que este foi o primeiro ano em que a UC participou no *THE Impact Rankings*.

Figura 16: Posição da UC no *THE Impact Rankings*



No que refere à promoção de iniciativas que permitam afirmar Coimbra como um parceiro de relevo em redes internacionais na área da saúde, destacam-se diversas iniciativas desenvolvidas, nomeadamente:

- no âmbito da atividade do consórcio *Coimbra Health* na *M8 Alliance*, participação na *World Health Summit 2020* (Berlim, em formato digital), nas reuniões de preparação da *M8 Alliance Webinar Series on Migrant and Refugee Health* e nas reuniões com o *Executive Council* da *M8 Alliance* para definição do papel do *Coimbra Health* na Presidência Portuguesa da UE;
- especificamente no que respeita ao compromisso do *Coimbra Health* no seio da *M8 Alliance* para intensificação da colaboração com os PALOP, preparação de diversos eventos paralelos na *World Health Summit Africa Regional Meetings Uganda 2020* (evento adiado para junho 2021) e em reuniões para posicionamento do *Coimbra Health* durante a Presidência Portuguesa da UE, com foco nas relações bilaterais com os PALOP;
- na rede *EIT Health*, participação na 4.^a edição do programa *Starship* (iniciativa educacional do *EIT Health* que procura soluções para os desafios da indústria no contexto da saúde), participação no *EIT Health Matchmaking Event* e articulação com parceiros *Innostars* para contestação do novo modelo de negócio do *EITHealth*, permitindo que a UC se mantenha como um parceiro vital dentro desta rede.

Quanto à aposta na opção estratégica Coimbra Capital da Saúde, destaca-se a participação em reuniões preparatórias com partes interessadas da área da saúde de Coimbra para elaboração de mapa de ações conjuntas ou a organização de eventos como o Ciclo de Conferências *Healthiii* (adiado devido às restrições decorrentes da pandemia). Destaca-se ainda, como já referido, que Coimbra acolherá o MIA Portugal – Instituto Multidisciplinar do Envelhecimento, centro pioneiro na área da investigação do envelhecimento, promovido pela UC, em parceria com a CCDRC e o IPN, constituindo o primeiro centro de referência do género no sul da Europa e transformando a cidade num verdadeiro centro, nacional e internacional, de melhoria para a saúde e qualidade de vida.

A valorização social e cultural do património, nas suas vertentes material e imaterial, integra uma das linhas estratégicas da UC no âmbito do pilar Desafios Societais, com particular destaque para os compromissos associados ao reconhecimento da Universidade de Coimbra – Alta e Sofia como Património Mundial, que posicionou a UC num restrito grupo de cinco universidades distinguidas pela UNESCO.

A VII edição do evento Sons da Cidade veio, mais uma vez, celebrar o aniversário da inscrição da Universidade de Coimbra – Alta e Sofia na lista de Património Mundial, sob o signo da reflexão e intervenção artística, com o tema Números [e]Números, evocando um conjunto de efemérides celebradas em 2020 – para além do sétimo aniversário da inscrição na lista do Património Mundial, os 730 anos da UC, o Jubileu dos Mártires de Marrocos e de Santo António (que assinala os 800 anos do martírio dos primeiros frades franciscanos e a sua importância na vocação de Santo António), os 750 anos do nascimento da Rainha Santa Isabel (padroeira da cidade de Coimbra) e os 50 e 25 anos das mortes de José Régio e Miguel Torga, respetivamente. Num ano atípico, o programa foi adaptado ao período de desconfinamento que o país atravessou, convidando à revisitação de espaços, momentos e obras musicais e literárias e proporcionando a redescoberta do património intangível, através de concertos, tertúlias, visitas guiadas, espetáculos, *performances* e muitas outras atividades que animaram a cidade durante três dias.

A língua portuguesa é parte integrante deste património, e, no Dia Mundial da Língua Portuguesa – comemorado a 5 de maio e celebrado pela primeira vez em 2020 após consagração pela UNESCO –, a comunidade UC juntou-se e mostrou num vídeo comemorativo, com as primeiras estrofes d’Os Lusíadas de Luís Vaz de Camões, que “O que nos une, é a Língua Portuguesa”.

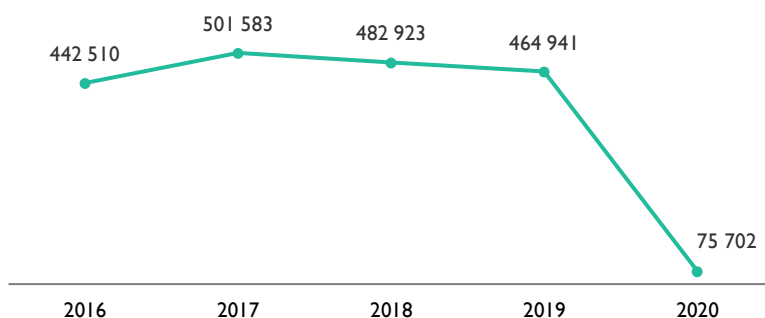
Na vertente material, quanto ao desenvolvimento de projetos de reabilitação do património edificado, a UC assegurou em 2020 um conjunto de intervenções que se encontram descritas no capítulo 9 Instalações.

Quanto ao turismo, a atuação da UC assenta no desenvolvimento de condições e na implementação de medidas que permitam uma atividade turística de qualidade e, em simultâneo, uma oferta patrimonial e cultural mais atrativa, diversificada e integrada, articulada com a cidade e a região, assegurando a preservação do património existente e coexistindo de forma sustentável com a vivência diária da academia. No entanto, em março de 2020, e devido às medidas de prevenção e contenção de propagação da pandemia COVID-19, foi necessário encerrar toda a atividade turística. Espaços como a Biblioteca Joanina, a Capela de São Miguel e o Palácio Real apenas puderam voltar a ser

visitados no final do mês de maio, com restrições e respeitando todas as recomendações das autoridades de saúde, com reconhecimento através do selo *Clean & Safe* (Turismo de Portugal).

Não obstante a reabertura, o impacto de mais de dois meses de portas fechadas e as limitações à circulação de pessoas – nomeadamente de turistas internacionais – durante todo o restante ano refletiu-se num enorme decréscimo de visitantes. Após um crescimento sustentado da afluência turística até 2017, na sequência do reconhecimento pela UNESCO e de todo o esforço na divulgação do património da UC e da sua história, e uma estabilização nos anos seguintes, verificou-se em 2020 uma acentuada quebra de 83,7%, com menos 389 239 visitantes face ao ano anterior.

Gráfico 10: Evolução do número de visitantes ao circuito turístico



Mantiveram-se programas específicos como o do Dia Internacional dos Museus – com a apresentação do rico espólio do Museu da Ciência nas mais diversas áreas (como a Astronomia, a Botânica, a Física ou a Zoologia) e com o lançamento de uma série de 10 episódios em vídeo dedicados aos objetos que mostram um pouco mais da estória das coleções do MCUC, com passagem pelo Museu Académico – ou como a UC Júnior, com a realização da 6.ª edição de Verão em formato presencial e da 3.ª edição de Natal em formato virtual.

Numa perspetiva de sustentabilidade, em 2020 foram criadas novas propostas assentes na qualidade da oferta e na qualidade da experiência, adaptadas à nova realidade, destacando-se:

- disponibilização de três novas visitas guiadas no Jardim Botânico;
- visitas guiadas temáticas à Sala dos Capelos, especiais e temporárias, para dar a conhecer este espaço aos/às mais curiosos/as e interessados/as em aprofundar os seus conhecimentos sobre a UC;
- visita guiada sob a temática Universidade no Feminino, dando a conhecer algumas das mulheres que fizeram a história da instituição;
- campanha O Segredo da UC, para incentivar os/as portugueses/as a visitar a mais antiga universidade de Portugal e uma das mais antigas do mundo, desafiando-os/as a descobrir um segredo nunca revelado em 730 anos;
- campanha dirigida aos/às residentes no concelho de Coimbra, no período em que esteve em vigor a limitação de circulação entre diferentes concelhos, convidando os/as conimbricenses a (re)visitarem o seu património;
- programas específicos para a comunidade UC (Reis em Família e Natal em Família UC – atividade virtual);
- campanhas Compra de 2 Bilhetes pelo Preço de 1 e Visita Guiada pelo Preço de Visita Livre;
- realização de um conjunto de *webinars* de temas transversais ao turismo da UC;
- produção de vídeos para as séries UC Explica e *Walking Guide* UC e do vídeo Visite a Universidade de Coimbra em Segurança;
- ação de formação para professores/as Conhecer e Experimentar para Aprender | CEPA, no âmbito do serviço educativo do Turismo UC - edUCA;
- novo programa de reservas *online* UCTour;
- colocação de múpis interativos;
- disponibilização de folhas de sala dos espaços do Paço das Escolas com acesso QRCODE em sete línguas;
- promoção de kits promocionais de Natal, disponíveis nas lojas UC.

Em 2020, é de registar ainda a mudança da bilheteira do edifício da Biblioteca Geral para o Colégio de Jesus e a instalação da nova loja neste último espaço, tendo sido aumentada a área disponível para visita no circuito turístico, de 58 370 m² para 59 028 m².

As comemorações dos 730 anos da Universidade de Coimbra iniciaram a 1 de março, com a cerimónia solene do Dia da Universidade e com a entrega do Prémio Universidade de Coimbra. Instituído em 2004, o Prémio UC distingue uma personalidade de nacionalidade portuguesa que se tenha destacado por uma intervenção particularmente relevante e inovadora nas áreas da cultura ou da ciência. Em 2020, foi atribuído a Carlos Moedas, Comissário Europeu para a Investigação, Inovação e Ciência entre 2014-2019, que se notabilizou enquanto embaixador das políticas públicas de ciência na Europa, influenciando claramente o panorama do ensino superior em Portugal e representando, de forma clara, a imagem e a estratégia da UC.

A 22.ª edição da Semana Cultural, associada às comemorações dos 730 anos, decorreu sob o tema “Ousadia(s)”. Os 730 anos de existência representam um marco de longevidade e de resiliência que só foi possível pela capacidade que a instituição teve de, durante a sua história secular, saber “ousar” para ir mais longe, para antecipar soluções e para olhar além das barreiras contextuais. O tema procurou estimular a revisitação dos momentos em que artistas, personalidades, movimentos e a própria UC “ousaram” questionar e inovar no seu tempo, abrindo novas sendas de ação e de pensamento. A essa revisitação de “ousadias” várias que marcaram o curso da história, pretendeu-se juntar a “ousadia” maior de construir e antecipar o futuro, de nutrir o impulso largo e perene da inovação.

A Semana Cultural marca simbolicamente uma ligação à comunidade estudantil, mas também à cidade e à região, e em 2020 “ousou” apresentar mais de 30 iniciativas, no espaço de duas semanas, espelhando uma diversidade de sensibilidades e abrangendo diversas áreas – oito concertos, um espetáculo de dança, três espetáculos de teatro, seis exposições, três instalações artísticas, quatro performances, seis iniciativas na área do cinema e dois eventos. Dada a situação de pandemia, os eventos totalizaram um menor número de espetadores, realçando-se que, por outro lado, atingiram aproximadamente 5000 visualizações nas transmissões *live streaming*.

Como já vem sendo habitual, o programa teve início com o concerto da Orquestra Académica da UC, desta vez dedicado ao tema “Universis: 730 anos da Universidade de Coimbra”, estreando uma peça orquestral inédita do compositor Luís Cardoso.

Em setembro, realizou-se no Pátio das Escolas o concerto “730 Anos da UC: 73 harpas no Mondego”, integrado no programa das comemorações dos 730 anos da UC e com o Alto Patrocínio do Presidente da República. Este espetáculo único, com produção do Maestro Nuno Feist, reuniu pela primeira vez em Portugal na mesma performance 73 harpistas nacionais e estrangeiros (36 presenciais e 37 atuando a partir de vários países do mundo), revisitando os momentos mais marcantes da história da Universidade de Coimbra e da sua relação com a cidade e o mundo. Tratou-se de um espetáculo de grande simbolismo, aberto à cidade, ao país e ao mundo, convocando ao diálogo “ousado” entre vários patrimónios materiais e imateriais (nomeadamente o “Fado” e a “Língua Portuguesa”), através da criação de uma dinâmica que entrelaça a revisitação da história da instituição, da poesia e da música portuguesas.

Este concerto, apesar das limitações de público impostas pela obrigatoriedade de distanciamento social, contou com 1100 espetadores/as (presencialmente), contando ainda com cerca de 146 000 visualizações na transmissão em *live streaming*. Sendo um exemplo claro da enorme capacidade de adaptação e reinvenção da UC, o concerto marcou o regresso às atividades culturais, em harmonioso diálogo com o património construído e a natureza, fazendo da experiência da pandemia uma oportunidade para promover a inovação artística e a criatividade.

No segundo ano de reestruturação da oferta cultural da UC, com a criação de ciclos especializados que ambicionam ser uma referência e marcar a abertura das iniciativas aos agentes culturais da cidade, a 2.ª edição do Ciclo de Música *Orphika* veio proporcionar um universo intenso de emoções, com uma oferta variada de música, abrindo espaço para a reflexão sobre a formação e a investigação e aproximando a comunidade sobre o trabalho que está a ser feito. Apesar dos grandes desafios de 2020, o ciclo *Orphika* registou um acentuado crescimento, com os eventos a atingirem 3000 visualizações *live streaming* e aproximadamente 9000 visualizações em várias redes sociais.

A primeira edição do Ciclo de Teatro e Artes Performativas *Mimesis* – que visa revigorar a centralidade histórica da UC neste domínio de atuação artística, com destaque para a expressão dramática, robustecendo redes culturais mais amplas, laboratórios artísticos e iniciativas relevantes de reflexão estético-performativa –, apresentou sete espetáculos de teatro, 14 performances, cinco *workshops*/oficinas artísticas e um percurso performático. As iniciativas foram simultaneamente gravadas e divulgadas em diversos canais, atingindo cerca de 4000 visualizações, reforçando desta forma a estratégia de programação cultural da UC.

O ano de 2020 foi um ano atípico e de grandes desafios devido às restrições impostas na sequência da pandemia COVID-19, refletindo-se claramente no número de iniciativas e eventos culturais. Apesar de todos os constrangimentos, foram organizados mais de 340 eventos, que contaram com mais de 65 056 espetadores/as presenciais, a que acresceram as visualizações das transmissões *live streaming*.

Quadro 19: Eventos culturais e audiências

	iniciativas	público
Ciclo de Música <i>Orphika</i>	32	784
Ciclo de Teatro e Artes Performativas <i>Mimesis</i>	27	45% a 90% da lotação
Concerto de Abertura do Ano Letivo (Orquestra Académica da UC)	1	114
Concerto de Comemoração dos 730 Anos da UC – 73 harpas no Mondego	1	1100
Concerto do Cister Música na Biblioteca Joanina	1	45
Concertos na Biblioteca Joanina	2	90
Semana Cultural	33	1412
Sons da Cidade	10	380

Para além dos eventos elencados no quadro anterior, destaca-se ainda a realização de 235 iniciativas culturais realizadas em articulação da Reitoria com outras unidades, contando com um total de 61 131 espetadores/as, não incluindo a contabilização do público de eventos com entrada livre.

Quadro 20: Eventos culturais de outras unidades

	iniciativas	público
Arquivo	31	22 080
Biblioteca Geral	37	859
Centro de Documentação 25 de Abril	2	90
Colégio das Artes	17	1734
Jardim Botânico	12	499
Museu da Ciência	8	17 178
Teatro Académico de Gil Vicente	128	18 691

Outro evento marcante e merecedor de destaque foi a Serenata Simbólica da Queima das Fitas, realizada na Via Latina e a cargo da Secção de Fado da Associação Académica de Coimbra e do Grupo de Fado Capas ao Luar. Sem público presente, dada a situação de pandemia, mas com transmissão *live streaming* nas redes sociais e na televisão (TVI24), registou o maior impacto mediático de sempre. Foi vista por milhares de estudantes, antigos/as estudantes e muitos/as outros/as – cerca de 400 mil pessoas –, no país e no mundo, que se quiseram juntar neste momento único da tradição de Coimbra.

No conjunto das infraestruturas de atividades culturais da Universidade, o número de utilizadores/as foi fortemente comprometido devido à pandemia COVID-19, registando-se um decréscimo de 93,8% no Palácio de São Marcos, de 83,6% no MCUC, de 82,1% no Auditório da Reitoria e de 68,4% no TAGV.

Quadro 21: Utilizadores/as de infraestruturas de atividades culturais

	2016	2017	2018	2019	2020
Auditório da Reitoria	23 710	24 533	37 675	13 270	2 371
Museu da Ciência	31 500	52 000	110 324	120 493	19 820
Palácio de São Marcos	3 655	4 743	6 294	8 240	510
Teatro Académico de Gil Vicente	56 577	52 348	52 670	59 154	18 691

O TAGV assumiu em 2020 a coordenação do Comité Português da rede EURODRAM, uma rede europeia – organizada em 30 comités de leitura, repartidos por diversos países e territórios e envolvendo cerca de 300 pessoas – dedicada à tradução teatral que trabalha com línguas da Europa, do Mediterrâneo e da Ásia Central, com o principal objetivo de traduzir, promover e dar a conhecer obras originais, focando-se, particularmente, na promoção da diversidade linguística e cultural. Foi ainda disponibilizado novamente o programa inovador TAGV - Espaço Curricular, uma sala fora da sala de aula, estimulando a relação da componente artística e cultural com o ensino e a formação: em 2020 decorreram 12 ações, permitindo que os/as estudantes da UC, no contexto de uma unidade curricular ou seminário e em qualquer um dos cursos frequentados, assistissem, de forma gratuita, a um conjunto relevante de eventos programados por esta unidade; em paralelo, puderam ser ativadas experiências formativas adicionais, como conversas pós-espetáculo, assistência a ensaios, encontros com artistas e investigadores/as, entre outras.

No que diz respeito ao número de estudantes integrados/as em atividades culturais, observa-se uma extraordinária evolução, registando-se um significativo acréscimo no ano letivo de 2019/2020 face ao ano anterior, na ordem dos 91,9%, com mais 57 estudantes (de 62 para 119). Este acréscimo que vem espelhar a aposta clara na promoção e reconhecimento da atividade cultural dos/as estudantes da UC, promovendo e potenciando o envolvimento de mais estudantes nessas atividades, indiciando uma recuperação face ao ano anterior e um desempenho positivo para o alcançar da meta definida. Apesar do impacto da pandemia COVID-19 na atividade cultural, destaca-se que em 2020 foi implementado o circuito de aprovação de estudantes em atividades culturais, em articulação com o Observatório da Cultura da UC.

No âmbito do desporto, e com o objetivo de transformar a UC na melhor e mais ativa universidade europeia no desporto universitário, foram desenvolvidas inúmeras iniciativas e procurou dar-se continuidade à promoção e valorização da prática desportiva, apesar das limitações decorrentes da situação de emergência no contexto da pandemia COVID-19.

A Universidade de Coimbra consagrou-se em 2020 como uma das primeiras universidades, a nível mundial, a garantir a certificação de *Healthy Campus* da Federação Internacional de Desporto Universitário (FISU). Este programa de certificação, alinhado com a definição de Saúde da Organização Mundial de Saúde – *state of complete physical, mental and social well-being and not merely the absence of disease or infirmity* –, tem como objetivo a implementação de um estilo de vida saudável entre a comunidade académica, potenciando programas operacionais nas áreas do desporto e atividade física que, simultaneamente, influenciam domínios como a saúde mental e social, nutrição, prevenção de doenças, comportamento de risco e ambiente, sustentabilidade e responsabilidade social. Para a obtenção da certificação, as instituições e os seus *campi* são avaliadas nas diferentes dimensões em análise, sendo posteriormente atribuído o Selo de Qualidade (FISU *Healthy Campus Label*), que certifica o nível de excelência alcançado. Destaca-se que, neste âmbito, foi desenvolvido o Plano Estratégico e de Ação 2020-2022 do programa *Healthy Campus* UC, no qual constam as ações estratégicas a desenvolver, a definição de como serão implementadas essas ações e a monitorização, mediação e avaliação dos resultados, assegurando a implementação de eventuais melhorias.

No ano letivo 2019/2020, o desporto universitário da UC envolveu a participação de 221 atletas da AAC – 62 mulheres e 159 homens –, tendo sido arrecadadas oito medalhas de ouro (das quais uma coletiva), 10 de prata e 11 de bronze nos Campeonatos Nacionais Universitários. E pelo segundo ano consecutivo, apesar das contingências impostas pela pandemia, realizou-se a Gala do Desporto da UC, homenageando e enaltecendo o mérito e esforço dos/as 10 estudantes atletas (quatro de natação e seis de atletismo) que se sagraram campeões nos Campeonatos Nacionais Universitários e que desta forma integraram o Quadro de Mérito Desportivo 2019/2020. Um dos momentos altos da Gala foi a atribuição do Troféu Gala do Desporto da Universidade de Coimbra à Associação Académica de Coimbra.

A UC continua a ser um dos espaços de ensino superior pioneiros no país na criação de vantagens para quem estuda e representa desportivamente a sua instituição de ensino ou se enquadra na prática de alta competição, tendo-se registado 128 estudantes com Estatuto Estudante Atleta em 2019/2020, correspondendo a uma redução de 10,5% face ao ano anterior.

No ano letivo 2019/2020, encontravam-se registados 10 estudantes com o estatuto de praticante desportivo de alto rendimento, permitindo a conciliação entre os seus compromissos desportivos e as respetivas atividades letivas.

Através do Programa de Apoio ao Alto Rendimento da UC, desenvolvido em parceria com as federações desportivas, é potenciada a prática de desporto de alto rendimento, e, em simultâneo, reconhecida a mais-valia de ter atletas de alto nível que representam a instituição e o país na sua comunidade académica. Podem participar neste programa estudantes que, embora possam não requerer o estatuto, têm o aproveitamento escolar mínimo requerido e cumprem os critérios desportivos definidos pelo Instituto Português do Desporto e Juventude. Assim, no ano letivo 2019/2020 foram apoiados 23 atletas ao abrigo do PAAR-UC, mais 9,5% face ao ano letivo anterior, em quatro modalidades (remo, canoagem, natação e judo). Salienta-se ainda que dois destes atletas apoiados pelo PAAR-UC pertencem à secção de Boccia – a primeira Secção de Desporto Adaptado da Associação Académica de Coimbra.

Destacam-se ainda:

- os Jogos Universidade de Coimbra, desenvolvidos com o objetivo de promover o desporto e a atividade física entre diversos públicos, potenciando a socialização e a aquisição de hábitos regulares de prática de atividade física e desportiva. A organização é promovida em cinco ligas – Liga Académica, para estudantes; Liga Minerva, para docentes, não docentes, investigadores/as doutorados/as; Liga Alumni, para antigos/as estudantes; Liga 21's, para empresas parceiras na área da investigação e inovação; e Liga Inter-Residências, para estudantes residentes nas residências universitárias (integrada pela primeira vez em 2019/2020) –, tendo envolvido 2803 participantes em 2019/2020, maioritariamente na Liga Académica com 2101 participantes (1713 do género masculino), distribuídos por 10 modalidades (andebol, badminton, canoagem, basquetebol 3x3, futebol 7, futsal, remo, ténis de mesa, ténis e voleibol);
- o programa de atividade física Experimenta, que coloca à disposição da comunidade académica um leque variado de modalidades, sempre acompanhadas por recursos humanos qualificados, que contou com 292 participantes em 2019/2020 (mais 6,6% face ao ano anterior), distribuídos por oito modalidades: atividade sem limites – desporto para pessoas com necessidades especiais –, canoagem, condição física, defesa pessoal, ténis, natação, *softboll* e yoga (estas três últimas inseridas no programa de 2019/2020);
- o projeto UCicletas, de cedência e utilização temporária de bicicletas da UC aberto a toda a comunidade académica e que tem como objetivo a promoção de hábitos de atividade física e desportiva com o recurso a um meio de transporte alternativo. No ano letivo 2019/2020 este projeto contou com a disponibilização de 20 bicicletas e com 25 participantes, com monitorização da atividade física, sendo os dados posteriormente tratados com o objetivo de mensurar a evolução e os efeitos e os benefícios para a saúde da utilização da bicicleta como meio de transporte quotidiano.

Quadro 22: Participantes em atividades desportivas

	2018/2019			2019/2020		
	F	M	Total	F	M	Total
estudantes com Estatuto Atleta da UC	50	93	143	45	83	128
estudantes apoiados/as pelo PAAR-UC	15	6	21	7	16	23
estudantes com Estatuto Praticante Desportivo de Alto Rendimento	2	7	9	4	6	10
estudantes atletas enquadrados/as no Desporto Universitário	133	265	398	62	159	221
participantes nos Jogos Universidade de Coimbra	176	755	931	583	2220	2 803
participantes no programa Experimenta	173	101	274	204	88	292
participantes no projeto UCicletas	17	18	35	12	13	25

Na sequência da suspensão de todas as atividades desportivas presenciais, e atendendo às medidas de confinamento decretadas pelo Governo no âmbito da pandemia COVID-19, destaca-se o desenvolvimento e disponibilização do programa UC+Ativa em Casa. Após a criação do programa de atividade física UC+Ativa – que visa contribuir para a promoção de um estilo de vida ativo e saudável dos/as docentes, investigadores/as e técnicos/as, através da disponibilização de planos de treino orientados para aproveitamento das suas pausas no trabalho e para melhoria de posturas –, foi desenvolvida a sua adaptação para o novo contexto de trabalho a distância. O programa conta com

11 planos de treinos disponíveis e adaptados a três níveis de prática (introdutória, intermédia e avançada), disponibilizados através de vídeos completos para cada sessão de treino, facilitando a sua execução.

Foi ainda disponibilizado, no seguimento do Plano de Retoma das Atividades Desportivas da UC, um plano de marcha e corrida preparado para vários níveis de capacidade física, podendo ser realizado em exclusivo ou ser complementado com outros programas de atividade física. A iniciativa teve como objetivo a promoção do bem-estar físico e mental, procurando minimizar os índices de fadiga e saturação emocional que resultam do isolamento social recomendado pela DGS.

No que diz respeito a parcerias, destacam-se os *The Erasmus National Games Portugal*, organizados por voluntários/as da *Erasmus Student Network Portugal* para os/as estudantes em programas de mobilidade internacional em Portugal. Em 2020 o evento aconteceu em Coimbra e contou com cerca de 150 participantes de todo o país, competindo em três desportos (basquetebol, futsal e voleibol). Paralelamente, decorreram ainda atividades como uma visita guiada à cidade de Coimbra, um *workshop* de primeiros socorros e aulas de *yoga*, *body attack* e *body combat*.

As infraestruturas desportivas da UC visam potenciar o património desportivo da Universidade, colocando-o ao serviço do desporto de toda a comunidade universitária e à sociedade em geral, quer pela disponibilização de instalações, quer pela organização de atividades desportivas, de recreio e lazer, que pretendam contribuir positivamente para o bem-estar. Analisando os dados de 2020, verifica-se uma evolução negativa no número de utilizadores/as das instalações do Estádio Universitário face ao ano anterior: de 193 805 para 128 415 utilizadores/as, o que corresponde a um decréscimo de 37,7%, resultado da pandemia COVID-19 e consequente suspensão das atividades desportivas. Realça-se que, do total de utilizadores/as registados/as, 90,2% eram praticantes das secções desportivas da AAC. Em termos de modalidades, as que revelaram maior procura, em termos relativos, foram:

- ginástica – que constitui a atividade com mais utilizadores/as (34 203, correspondendo a 26,6% do total, devido à disponibilização de duas salas do pavilhão 2 e à utilização permanente de parte do pavilhão 1 por parte da secção de ginástica da AAC);
- cultura física – correspondendo a 13,6% do total;
- futebol – resultado da utilização do campo sul para treinos das camadas jovens da secção de futebol da AAC, correspondendo a 11,5% do total;
- judo – correspondendo a 9,6% do total.

Quadro 23: Utilizadores/as do Estádio Universitário

2016	2017	2018	2019	2020
176 868	164 760	158 488	193 805	128 415

A Rede Alumni UC apresenta-se como um importante veículo no reforço da ligação da Universidade a todos/as os/as seus/uas antigos/as estudantes, promovendo a comunicação e a troca de experiências e reconhecendo-os/as como verdadeiros/as embaixadores/as da UC em Portugal e no mundo, promotores/as da excelência da instituição. Representando uma oportunidade que deve ser potenciada, em 2020 apresentou um total acumulado de 37 258 adesões, correspondente a um acréscimo de 6,7% face a 2019, sendo este aumento resultado das diversas iniciativas promovidas pela UC.

Quadro 24: Adesões à Rede Alumni UC (valor acumulado)

2016	2017	2018	2019	2020
31 970	32 989	33 997	34 931	37 258

No âmbito do desenvolvimento de iniciativas estruturantes de âmbito cultural, científico e empresarial, com o envolvimento de *alumni*, aumentando o potencial da relação entre a UC e os/as seus/uas antigos/as estudantes, destacam-se diversas iniciativas desenvolvidas em 2020, nomeadamente:

- *career consulting* – parceria com a *Randstad*;
- plataforma *Improve Yourself*, no âmbito da parceria com a *Randstad*;

- *JobTeaser* – protocolo para Portal de Emprego;
- *webinar* "Competências com Futuro" com a *Randstad*;
- campanha *Alumni* – Sucesso Além Fronteiras;
- campanha *Alumni UC* Através de Gerações;
- campanha promocional Cartão *Alumni*;
- *AlumniUC@Industry*;
- concurso de bolsas para estágios na Agência Europeia de Patentes.

Importa referir que em 2020 foram emitidos 4904 novos cartões *Alumni UC*, cartão que para além de identificar o/a antigo/a estudante da UC, permite o acesso a descontos exclusivos à comunidade UC. Foram ainda formalizadas mais 55 novas parcerias para obtenção de vantagens para membros da Rede *Alumni UC*, reforçando assim o compromisso da UC com os/as seus/uas antigos/as estudantes.

Ainda neste âmbito, destacam-se a celebração dos 730 anos da UC que juntou, no Dia da Universidade, cerca de duas centenas de antigos/as estudantes num almoço convívio no Palácio de São Marcos, contando com a presença do Coro dos Antigos Orfeonistas da Universidade de Coimbra, e a edição da primeira newsletter da Associação dos Antigos Estudantes de Coimbra.

O acesso à ciência e ao conhecimento é um dos princípios basilares para a construção de uma sociedade mais consciente e informada, integrando também uma das linhas estratégicas dos desafios societais. A UC, tendo presente que a ciência é um bem que deve ser partilhado e disseminado, gere e difunde de forma socialmente responsável o conhecimento produzido, assegurando o alinhamento entre a investigação académica e a comunidade interna e externa, reforçando também o compromisso com a ciência aberta.

Prova da crescente aposta na ciência aberta foi a criação da UC *Open Science*, que procura dar visibilidade agregada a todas as iniciativas que se relacionam com a ciência aberta e com a marca UC – e que assentam, sobretudo, em grandes pilares de atuação: o acesso aberto ao conhecimento científico, o diálogo aberto com outros sistemas de conhecimento, as infraestruturas de apoio à ciência aberta, o envolvimento aberto de agentes societais e a comunicação aberta.

Neste âmbito, e dando continuidade ao processo de reorganização do ecossistema digital, a UC tem apostado no reforço da articulação entre a gestão editorial das suas revistas científicas – *Impactum Journals* – e o repositório Estudo Geral. Esta articulação possibilita a migração automática de artigos publicados na plataforma *Impactum Journals* para o repositório Estudo Geral e deste para um conjunto de outros subsistemas com os quais dialoga. A UC tem cerca de 15 sistemas diferentes e pretende-se, com o desenvolvimento e implementação do plano de interoperabilidade entre plataformas, que os mesmos estejam completamente conectados entre si, potenciando a visibilidade e a partilha de conhecimento, com vista ao cumprimento dos princípios FAIR (*Findable, Accessible, Interoperable, Reusable*). Destaca-se, ainda, a participação da UC no *International FAIR Convergence Symposium*, no âmbito do projeto europeu TRIPLE (*Targeting Researchers through Innovative Practices and multiLingual Exploration*), que desenvolve a aplicação futura de princípios FAIR nas publicações de ciências sociais e humanas.

A UC marcou presença nas celebrações da Semana Internacional do Acesso Aberto 2020, sob o tema “Abrir com Propósito: Agindo para Construir Equidade Estrutural e Inclusão”, através da promoção do programa “Ciência Aberta UC: Equidade e Inclusão”, composto por duas iniciativas *online* – “UNESCO Recommendation on Open Science: em defesa de um ”bem comum” e “AlmaMater: património cultural da UC e Ciência Aberta”, que contribuíram para o debate sobre o tema da disponibilização do conhecimento científico em acesso livre para todos/as e a mais recente recomendação da UNESCO sobre o assunto, que entrou em fase de discussão pública. Estas iniciativas reforçam o compromisso da UC com a causa do acesso aberto ao conhecimento científico, em toda a sua cadeia de valor, contribuindo para os 17 ODS.

Na sequência de uma ampla consulta global, a UNESCO submeteu o primeiro rascunho da sua futura “Recomendação sobre Ciência Aberta” aos seus 193 Estados-membros. O primeiro esboço da Recomendação foi desenvolvido com base numa variedade de perspetivas, propostas e expectativas, emergentes de uma pesquisa global e de uma série de consultas regionais e temáticas com atores da ciência aberta de todo o mundo. Foi neste contexto que a UC foi convidada a participar, reunindo recomendações da sua comunidade para contribuir para a primeira

versão, a ser discutida e revista novamente pelos Estados-membros para publicação em 2021. A participação neste momento simboliza o potencial de cooperação desejado e promovido pela ciência aberta a nível global.

Teve ainda lugar, no âmbito do programa da “Semana Internacional do Acesso Aberto”, o segundo ciclo das “Formações iiiUC: Ferramentas de Apoio à Investigação”, sessão dedicada ao Estudo Geral, repositório científico da UC, e aberto a toda a comunidade UC, dando a conhecer as funcionalidades da plataforma.

Merece destaque em 2020 a subida da Imprensa da Universidade de Coimbra ao top 3% internacional de livros indexados no DOAB – *Directory of Open Access Books*, com o número de publicações indexadas no diretório a aumentar de 251, em 2019, para a marca de 576, figurando assim na 11.ª posição entre 381 editoras com publicações presentes na plataforma. O processo de indexação significa mais visibilidade, impacto e reconhecimento de qualidade nas publicações em acesso aberto. Além do novo posicionamento junto ao DOAB, foi também reforçada a posição na Rede Iberoamericana de Inovação e Conhecimento Científico (REDIB), valência em cujo lançamento a Imprensa é membro fundador, tendo os mesmos 576 livros disponíveis no DOAB também sido aceites para integrar o índice da REDIB, que tem seu enfoque nas produções dos países ibéricos e latino-americanos. No âmbito de projetos, destaca-se o projeto *Explorator* lançado *online* pelo Herbário da UC, iniciativa de ciência cidadã que pede a colaboração de voluntários/as para disponibilizar *online* a maior coleção biológica em Portugal. O objetivo é informatizar os exemplares de plantas de todo o mundo que constituem o Herbário da UC, com o auxílio da comunidade. A realização do projeto acompanha o incentivo da Comissão Europeia, que promove esse tipo de iniciativa como forma de democratizar a ciência, aproximando academia e sociedade e promovendo a literacia científica e a participação ativa do público nas decisões.

Como parte da estratégia de crescente participação em projetos de ciência aberta e cidadã, a UC torna-se membro ativo do consórcio EU-Citizen.Science, com 14 membros (entre eles a UC) e nove parceiros em 14 estados-membros europeus, representando uma variedade de colaboradores ativos em ciência cidadã, incluindo não apenas universidades, mas organizações não-governamentais, autoridades locais, organizações de serviços comunitários e museus. A plataforma *online* compartilha conhecimento, ferramentas, formação e recursos para a ciência cidadã, com o foco “pela comunidade, para a comunidade” e tem como missão tornar-se ponto de referência para a ciência cidadã, através do cruzamento das redes de conhecimentos partilhados por cidadãos/ãs participantes, profissionais, pesquisadores/as, gestores/as políticos/as e sociedade em geral. A UC conta com três projetos inscritos na plataforma: *Plant Letters* (Cartas da Natureza), *Invasoras* (*Invasive Plants in Portugal*) e *Explorator*.

Em 2020 a UC iniciou a recuperação de manuscritos guardados há centenas de anos, estando a ser restaurados para que possam cumprir a sua função original: converterem-se em música e ser um património de todos. Esta é a história da nova vida dos manuscritos musicais que estão à guarda da UC, transformando-se o património tangível em intangível. A transformação dos manuscritos em música é efetuada pelo O Bando de Surunyo, braço laboratorial do projeto Mundos e Fundos. Este é um processo que convoca todos os agentes, formais ou informais, para a maneira de fazer e entender a ciência e que no futuro serão um suporte de investigação que permitirá que pessoas que não teriam contacto com este material, o possam ter, em qualquer parte do mundo, e ainda que, uma vez transformados para a sua vertente de espetáculo e performance, sejam apropriados por toda a comunidade.

Ainda nesta linha, e partindo do conceito de “revisitar o nosso património, o património que a UC tem”, surgiu o projeto “Dar Corpo a Ideias”, que veio convidar a descobrir e visitar mensalmente o espólio da UC. Trata-se de uma plataforma digital onde, com periodicidade mensal e durante nove meses por ano, foi lançado um tema, permitindo visitar o espólio da Universidade, de acordo com diferentes perspetivas.

Destaca-se ainda a participação da UC em diversos eventos, nomeadamente:

- participação no webinar *DSpace Repositories During the COVID-19 Pandemic – World Heritage Digital Libraries at University of Coimbra*, com foco na biblioteca digital *Alma Mater*, que concentra desde 2019, de forma renovada, documentos históricos em formato digital considerado património mundial – dentre eles livros antigos, manuscritos, cartas, fotografias, desenhos. O evento fez parte de uma série de *webinars* focados no sistema *DSpace* e em como este tem atendido às necessidades das instituições pelo mundo no momento da pandemia COVID-19;
- promoção do evento internacional *2020 Workshop Multilingualism*, evento satélite da Conferência OASPA 2020 (*Open Access Scholarly Publishers Association*), que reuniu editores/as, tradutores/as, bibliotecários/as,

investigadores/as em início de carreira e outros/as parceiros/as interessados/as em trocar experiências acerca do multilinguismo. O *workshop* focou-se particularmente nos desafios do acesso aberto na publicação académica e nas possíveis estratégias para melhorar os indicadores performativos;

- participação no simpósio internacional online *COIFFA en Línea: Repositorios Científicos Abiertos en el Espacio Iberoamericano*, sobre repositórios científicos abertos na área das ciências farmacêuticas e organizado pela COIFFA, *Conferencia Iberoamericana de Facultades de Farmacia*;
- participação, enquanto instituição parceira, no projeto Cartas com Ciência, promovendo o envolvimento de crianças na descoberta sobre os processos de investigação científica. A iniciativa, inspirada no projeto americano *Letters to a Pre-Scientist*, é um *spin-off* da *Native Scientist* e promove a troca de cartas entre cientistas e crianças nos países de língua oficial portuguesa. Este primeiro ano de programa envolve Portugal, São Tomé e Príncipe e Timor-Leste, estando o modelo fundado em quatro pilares: ciência, educação, língua e sociedade e tem como objetivo ajudar a quebrar estereótipos em relação à ciência, aos/as cientistas e aos países em desenvolvimento, melhorando a forma como as sociedades encaram a educação, a ciência e a diversidade.

Ainda no que diz respeito à ciência aberta, o ano de 2020 fica também marcado pela integração do Vice-Reitor para a Cultura e Ciência Aberta da UC no Comité de Aconselhamento da UNESCO para a Ciência Aberta, representando a Europa Ocidental e a América do Norte neste Comité, composto por 30 representantes, grupos eleitorais da UNESCO e especialistas de reconhecido mérito. De salientar ainda a entrada da UC, juntamente com a FCT, na *European Open Science Cloud Association*, desde o momento da sua criação formal.

/ internacionalização

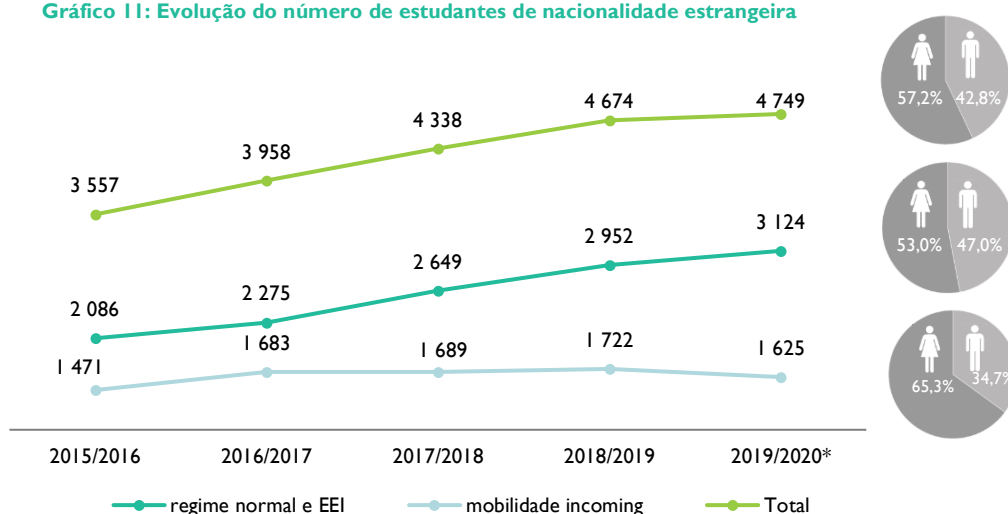


7

A Universidade de Coimbra assume a internacionalização como uma aposta estratégica crucial para o futuro, em diferentes vertentes: projetos em rede transnacional, atração de investigadores/as e docentes, captação de canais de financiamento, estudantes internacionais, cursos de caráter internacional, docentes com experiência pedagógica internacional, partilha de conhecimento e contribuição para uma sociedade mais justa e global, atingindo assim a internacionalização níveis elevados e com exposição de alcance mundial.

No ano letivo 2019/2020 a Universidade de Coimbra acolheu 3 124 estudantes de nacionalidade estrangeira – 53,0% dos quais mulheres e 78,5% provenientes de países da CPLP –, inscritos/as em cursos conferentes de grau e pós-graduação/especialização, em regime normal e ao abrigo do Estatuto do Estudante Internacional. Estes/as estudantes representavam 13,8% do total de inscritos/as nos referidos cursos (sem considerar mobilidade *incoming*), o que se traduz num aumento de 0,5 p.p. comparativamente ao seu peso relativo no ano letivo anterior. E em linha com a evolução dos últimos anos, registou-se um crescimento de 5,8% comparativamente a 2018/2019 – de 2 952 para 3 124 estudantes.

Gráfico II: Evolução do número de estudantes de nacionalidade estrangeira



* valores finais, revistos em relação ao Relatório de Gestão e Contas de 2019

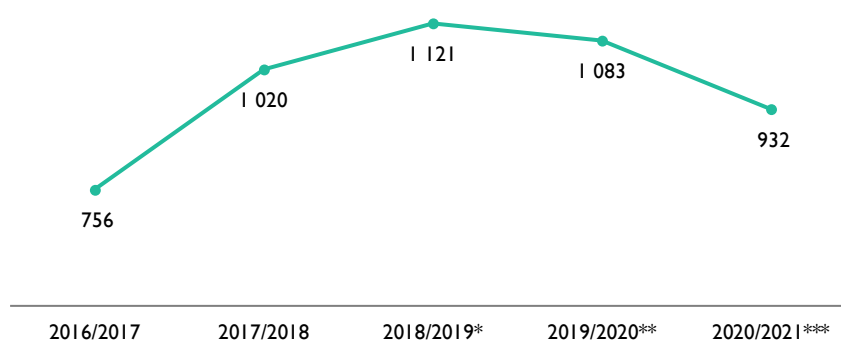
De referir ainda que no ano letivo 2020/2021, com dados ainda provisórios a 31 de dezembro de 2020, observaram-se 2 942 estudantes de nacionalidade estrangeira inscritos/as em cursos conferentes de grau e pós-graduação/especialização, representando este grupo 12,8% do total de inscritos/as nos referidos cursos – menos 1,0 p.p. comparativamente ao peso atingido no ano anterior. Observa-se assim, uma descida de 5,8% face à tendência de crescimento positivo que se vinha registando ao longo dos últimos anos, o que poderá ser explicado pelo contexto de pandemia, em que todos os fatores são desencorajadores quando se trata de mudar de país para prosseguir os estudos.

Considerando que, em 2019/2020, frequentaram a UC 1 625 estudantes de nacionalidade estrangeira em regime de mobilidade *incoming* – 65,3% das quais mulheres –, o número total de estudantes de nacionalidade estrangeira ascendeu a 4 749, representando um aumento de 1,6% face ao ano letivo anterior. Este universo passou assim a representar 16,5% do total de estudantes da UC inscritos/as em cursos conferentes de grau e pós-graduação/especialização, incluindo os/as estudantes em regime de mobilidade *incoming*, menos 3,3 p.p. face ao ano letivo anterior, em que este peso ascendeu a 19,8%.

Com a publicação do Regulamento do Concurso Especial de Acesso e Ingresso do Estudante Internacional a Ciclos de Estudo de Licenciatura e Integrados de Mestrado na Universidade de Coimbra, o enquadramento académico dos/as estudantes de nacionalidade estrangeira sofreu significativas alterações desde o ano letivo 2014/2015, pelo que importa fazer a sua análise isolada. O número de estudantes ao abrigo do Estatuto de Estudante Internacional,

inscritos/as em cursos de licenciatura e mestrado integrado⁵, – designados, de forma simplificada, como estudantes internacionais – foi aumentando significativamente desde a entrada em vigor do referido Estatuto. Contudo, podemos constatar que em 2019/2020 se registou pela primeira vez uma redução, com 1083 estudantes internacionais inscritos/as, correspondente a uma quebra face ao ano anterior de 3,4%. Observando já os dados provisórios de 2020/2021, confirma-se uma nova redução, sendo que a quebra aumenta para 13,9% face ao ano anterior. É uma tendência de algum modo esperada, consequência direta da diminuição de mobilidade à escala mundial, decorrente do contexto pandémico.

Gráfico 12: Evolução do número de estudantes internacionais



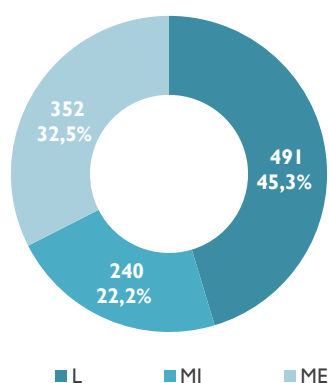
* valor corrigido, em relação ao Relatório de Gestão e Contas de 2019

** valor final, revisto em relação ao Relatório de Gestão e Contas de 2019

*** dados a 31 de dezembro de 2020

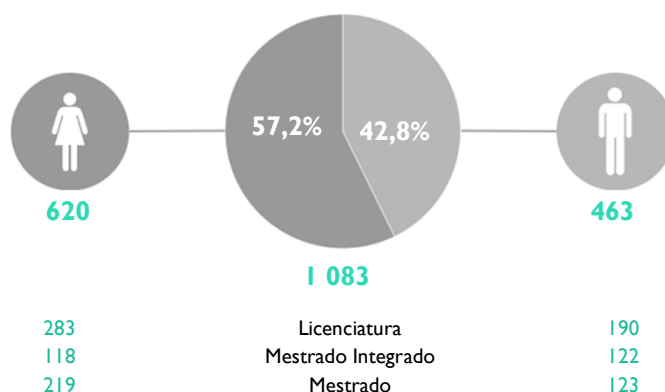
No ano letivo 2016/2017, os/as estudantes internacionais concentravam-se maioritariamente nos outros cursos de mestrado (que não mestrado integrado), representando um peso de 53,2% no total. A partir de 2017/2018 a situação inverte-se, passando os/as estudantes internacionais a frequentar, na sua maioria, os ciclos de licenciatura e de mestrado integrado. No ano letivo 2019/2020 esta tendência mantém-se em crescimento, constatando-se que 67,5% dos/as estudantes internacionais estão concentrados/as em licenciaturas e mestrados integrados.

Gráfico 13: Estudantes internacionais no ano letivo 2019/2020, por ciclos de estudos



⁵ Através do regime de acesso e ingresso EI e de outras formas de acesso, uma vez que aos/as estudantes internacionais que sejam admitidos/as através dos regimes de reingresso ou mudança de par instituição/curso se aplica o mesmo regime do Estudante Internacional.

Figura 17: Estudantes internacionais no ano letivo 2019/2020, por género e ciclos de estudos



Considerando que, nos termos do EEI, as instituições “podem fixar valores diferenciados para as propinas dos estudantes internacionais” também para os restantes ciclos de estudos, a UC determinou um novo valor de propina para os/as estudantes internacionais de mestrado de continuidade logo no primeiro ano de aplicação do novo Estatuto, ou seja, no ano letivo 2014/2015. No que respeita aos mestrados de formação avançada e de formação ao longo da vida, importa contextualizar que apenas em 2015/2016 se passou a aplicar o regime de EEI. Realça-se que os/as estudantes internacionais acedem aos mestrados não integrados através do acesso geral a cursos de 2.º ciclo ou por regimes como o reingresso e não através de concurso especial e específico.

Quadro 25: Estudantes internacionais, por regime de candidatura

	2018/2019*				2019/2020**				2020/2021***			
	L	MI	ME	Total	L	MI	ME	Total	L	MI	ME	Total
Regime de acesso e ingr. Est. Int.	449	213	-	662	465	231	-	696	447	201	-	648
Reingresso	-	1	6	7	2	1	4	7	8	1	6	15
Mudança de par instituição/curso	27	6	-	33	24	8	-	32	17	7	-	24
Cursos de 2.º ciclo	-	-	419	419	-	-	348	348	-	-	245	245
Total	476	220	425	1 121	491	240	352	1 083	472	209	251	932

* valor corrigido, em relação ao Relatório de Gestão e Contas de 2019

** valores finais, revistos em relação ao Relatório de Gestão e Contas de 2019

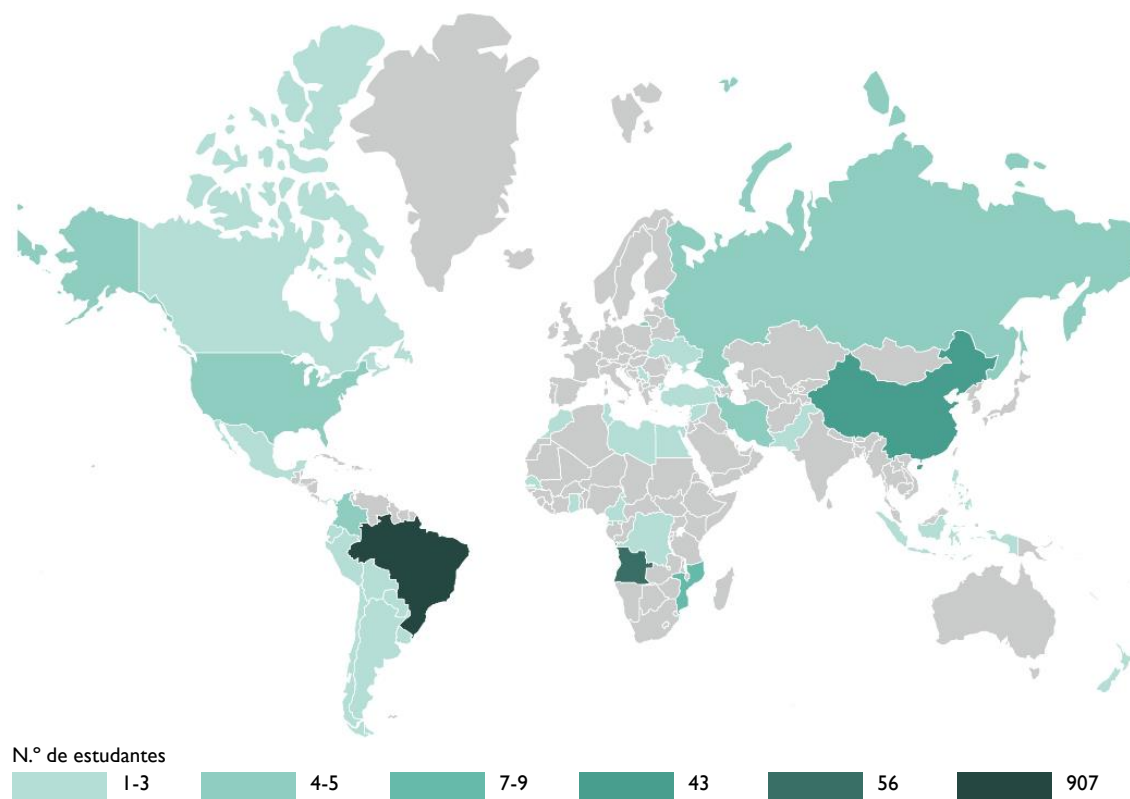
*** dados a 31 de dezembro de 2020

No conjunto dos mestrados (não integrados) encontravam-se inscritos/as 352 estudantes internacionais em 2019/2020, menos 73 face ao ano anterior; no entanto, e em linha com o contínuo crescimento que se tem verificado, no conjunto de licenciaturas e mestrados integrados, observou-se um crescimento de 5,0%, face ao ano letivo anterior. A 31 de dezembro, com dados provisórios de 2020/2021, estavam inscritos/as 251 estudantes internacionais no conjunto dos mestrados (não integrados), o que representa menos 101 face ao ano letivo anterior (-28,7%), e 681 em licenciatura e mestrado integrado, menos 50 (-6,8%).

Analisando os/as estudantes internacionais por origem geográfica, constata-se que 90,9% dos/as estudantes inscritos/as na UC ao abrigo do EEI têm como proveniência países da CPLP (984 dos/as 1083 inscritos/as em 2019/2020). De entre os países da CPLP destaca-se o universo de estudantes com origem no Brasil (907 estudantes), que representa 83,7% do total de EEI, seguido de Angola (56 estudantes), com 5,2% do total de estudantes internacionais. Os/As restantes estudantes internacionais com origem em países da CPLP são provenientes de Moçambique (nove estudantes), de Cabo Verde (sete), de São Tomé e Príncipe (três), da Guiné Equatorial (um) e de Timor-Leste (um).

Para além do mundo lusófono, a UC acolhe ainda 43 estudantes internacionais provenientes da China (que representam 4,0% do total de EEI), cinco estudantes com origem nos Estados Unidos da América, quatro da Colômbia e quatro da Rússia. Os/As restantes 43 estudantes internacionais têm como proveniência 30 países diferentes, localizados nos continentes americano, europeu, africano e asiático.

Figura 18: Estudantes internacionais no ano letivo 2019/2020, por país de origem



Os números anteriores não incluem inscritos/as nos cursos Ano Zero, por serem cursos não conferentes de grau, com cariz preparatório e dirigidos a futuros/as estudantes, que lhes permitem iniciar o seu curso com níveis de conhecimentos e de fluência da língua apropriados. Estabelece-se assim a ponte entre os conhecimentos base dos/as estudantes, tão diversos como os sistemas de ensino de onde provêm, e os requisitos de entrada dos cursos da UC. No ano letivo 2019/2020, verificou-se um aumento na adesão a estes cursos, com 15 estudantes inscritos/as em três cursos do Ano Zero – Ciências Sociais e Humanidades, Ciência e Tecnologia e Língua Portuguesa –, provenientes de Angola, Brasil, China, Gâmbia, Irão, Síria e Ucrânia, um substancial acréscimo face aos/às oito inscritos/as no ano letivo anterior.

Para além de a UC ser há muito um destino preferencial de estudantes de mobilidade a nível europeu e de atração de estudantes oriundos de países de língua portuguesa, para os bons resultados na área da internacionalização tem contribuído a forte ação desenvolvida na captação de estudantes internacionais, com campanhas específicas dirigidas a este público-alvo e com o desenvolvimento de canais de comunicação próprios, com impacto muito positivo na visibilidade e notoriedade. Em 2020, a UC deu continuidade à sua presença em feiras de recrutamento de estudantes, destacando-se o Salão do Estudante no Brasil, que abarcou quatro edições em duas cidades. Estavam previstas mais quatro edições/cidades, mas que foram canceladas devido à pandemia COVID-19. Dado este novo contexto, realizou-se o Salão do Estudante Virtual, assim como várias palestras virtuais em escolas do ensino médio. Ainda ao nível das ações para recrutamento deste público, a UC participou na sessão virtual no canal *China Higher Education*, na Feira Virtual integrada no espaço da associação de luso-descendentes *Cap Magellan*, em França, e disponibilizou informação para o portal *EarthEdu*.

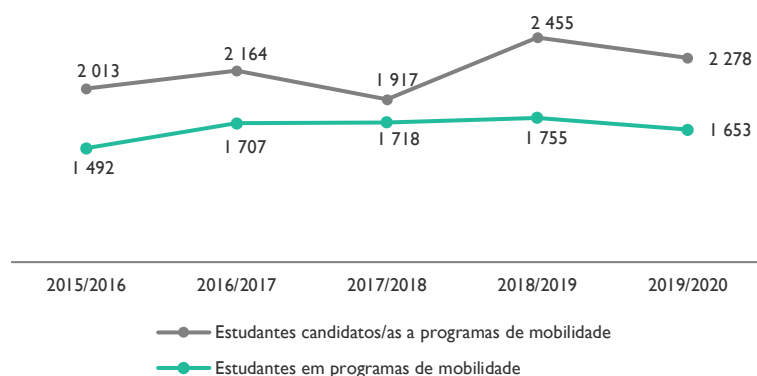
Nos termos do Regulamento n.º 397/2016, de 22 de abril, e do Despacho n.º 17/2019, de 16 de fevereiro, foram atribuídas 57 bolsas de mérito a estudantes internacionais relativas ao ano letivo 2019/2020, bolsas essas que libertam os premiados do pagamento das mensalidades anuais, no valor de 7000€.

Sendo a mobilidade de pessoas uma das faces mais visíveis na esfera da internacionalização e potenciadora do contacto direto com novas realidades, importa abordar a evolução da mobilidade internacional na UC, que se regista tanto para estudantes, como para docentes e pessoal técnico.

No que respeita à aposta da UC na internacionalização, há a destacar os 1895 acordos de cooperação existentes em 2019/2020, no âmbito do Programa ERASMUS Aprendizagem ao Longo da Vida, 67,4% dos quais estabelecidos com instituições de Espanha, Itália, França, Alemanha e Polónia.

No que respeita à evolução da mobilidade *incoming* em 2019/2020, verifica-se um ligeiro abrandamento, registando-se uma descida, face ao ano letivo anterior, quer no número de candidaturas apresentadas (-7,2%), quer no número de estudantes a frequentar programas de mobilidade internacionais (-5,8%)⁶.

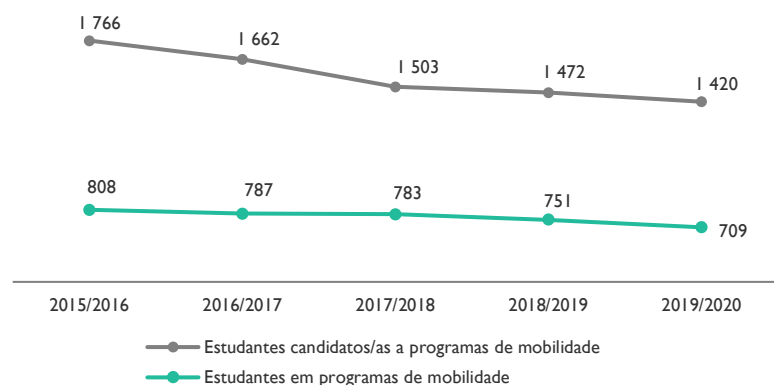
Gráfico 14: Evolução do número de estudantes em programas internacionais de mobilidade *incoming*



Dos 1653 estudantes em mobilidade *incoming* na UC, 65,3% enquadravam-se no programa ERASMUS. No que respeita aos fluxos territoriais, estes/as estudantes eram maioritariamente oriundos/as dos continentes europeu (65,2%) e americano (30,2%), sendo que, deste último, destaca-se o peso dos/as estudantes com origem no Brasil (29,0% do total). Os/As estudantes com proveniência de países europeus eram maioritariamente oriundos/as de Itália (16,9% do total) e Espanha (16,0% do total).

Relativamente ao número de estudantes nacionais que incluem no seu plano de estudos uma experiência académica fora do país, o ano de 2019/2020 manteve-se em linha com a evolução dos últimos anos, observando-se uma diminuição no número total de estudantes em mobilidade *outgoing*, que atinge os 5,6%. No que concerne a manifestações de interesse, verifica-se também a mesma tendência, com um decréscimo de 3,5% face ao ano anterior, com 1420 candidatos/as em 2019/2020.

⁶ Os valores apresentados neste gráfico não correspondem ao número de estudantes de nacionalidade estrangeira em mobilidade *incoming* do Gráfico 11, uma vez que aí apenas foram considerados os/as estudantes de nacionalidade estrangeira; já neste gráfico são apresentados os números de estudantes em programas internacionais de mobilidade, independentemente da nacionalidade.

Gráfico 15: Evolução do número de estudantes em programas internacionais de mobilidade *outgoing*

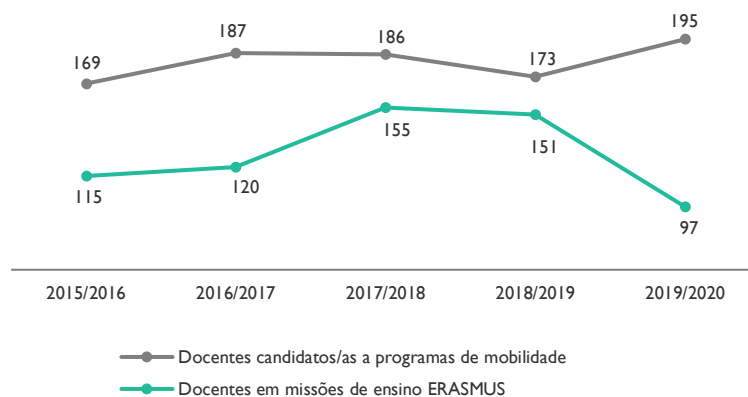
Do total de estudantes que realizaram mobilidade *outgoing*, 88,5% fizeram-no ao abrigo do programa ERASMUS e, seguindo a tendência que já se verificava em anos anteriores, escolheram como principais destinos os seguintes países europeus: Itália (19,6%), Espanha (13,0%), República Checa (13,0%), Polónia (10,7%) e França (7,0%).

Face às consequências socioeconómicas da pandemia COVID-19, a UC adotou medidas extraordinárias e excecionais para proteger os/as estudantes em situação de maior vulnerabilidade, através da criação, no âmbito do Fundo de Apoio Social, de um Apoio de Contingência, que abarca a população universitária internacional e em mobilidade na UC. Este apoio veio complementar o Fundo de Apoio Social, que tem como objetivo fazer face a situações de emergência e compartilhar as despesas com propinas de estudantes não bolseiros/as com manifestas e comprovadas dificuldades económicas, para o qual os/as estudantes com estatuto internacional ou de mobilidade não são elegíveis.

Em paralelo aos movimentos de mobilidade de estudantes – *incoming* e *outgoing* –, um outro vetor importante da política de internacionalização e de valorização de competências é a mobilidade de docentes, investigadores/as e corpo técnico.

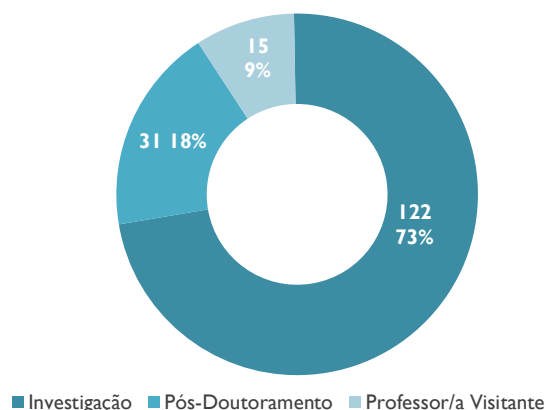
Relativamente à mobilidade de docentes e investigadores/as, em 2019/2020 registaram-se 97 docentes em missões de ensino ERASMUS (*outgoing*), o que representa um decréscimo de 35,8% quando comparado com o ano letivo anterior. Não obstante o aumento das candidaturas registado, a pandemia veio a impossibilitar a concretização das mobilidades do 2.º semestre.

Destacam-se Espanha (30,9%), Itália (15,5%) e Sérvia (6,2%), como principais destinos das missões, e, como principais áreas de estudo, as ciências sociais e do comportamento (22,7%) e as ciências físicas (12,4%).

Gráfico 16: Evolução do número de docentes em programas internacionais de mobilidade *outgoing*

No ano de 2020, foram registadas 168 pessoas no *Welcome Centre for Visiting Researchers*, serviço da Universidade de Coimbra que presta acolhimento e apoio personalizado, especialmente vocacionado para receber e acompanhar investigadores/as visitantes, o que representa uma quebra de 52,5%. Este centro acompanhou investigadores/as oriundos/as de 31 países, distribuídos por três âmbitos: investigação (72,6%), pós-doutoramento (18,5%) e professores/as visitantes (8,9%).

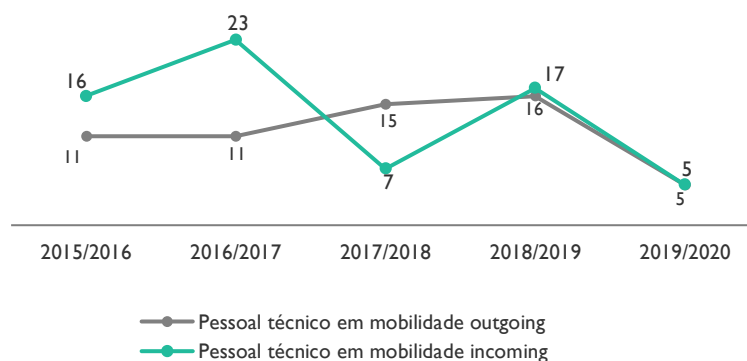
Gráfico 17: Visitantes registados/as no *Welcome Centre for Visiting Researchers*



Adicionalmente, realça-se o registo de 128 docentes em mobilidade *incoming*, ao abrigo do programa Erasmus.

No âmbito da mobilidade do pessoal técnico, a UC acolheu cinco elementos de outras instituições em 2019/2020 e registou o mesmo número de elementos do seu corpo técnico em mobilidade *outgoing*, ambos os números representando uma quebra significativa face ao ano anterior, resultado do contexto de redução generalizada de mobilidades causado pela pandemia.

Gráfico 18: Evolução do número de pessoal técnico em programas internacionais de mobilidade



No âmbito da lusofonia, a UC tem um lastro histórico e mantém o seu foco nesta matriz identitária de mais de 200 milhões de pessoas que em diferentes continentes partilham o mesmo idioma. Sendo a UC uma referência para a difusão da língua e da cultura portuguesas, é fundamental destacar a procura da aprendizagem de português como língua não nativa.

Os cursos de Português para Estrangeiros, nas suas diversas modalidades – curso anual, cursos intensivos, curso de férias, curso Ano Zero Língua Portuguesa e cursos de ensino a distância – acompanharam a tendência de quebra da procura, fortemente relacionada com a queda da mobilidade de pessoas que se instalou com a pandemia. Assim, em 2019/2020, estes cursos totalizaram 585 inscritos/as, registando uma diminuição de 21,9% (menos 164 inscritos/as) face ao ano letivo anterior. Deste total de estudantes, oriundos/as de 60 nacionalidades, a maioria é proveniente da China, correspondendo a 39,5%, do Japão (7,0%) e dos Estados Unidos da América (6,2%). De entre os/as estudantes de nacionalidade chinesa, destacam-se 110 estudantes que frequentam estes cursos ao abrigo de protocolos "Fee-paying agreements".

Quanto às unidades curriculares dedicadas à língua portuguesa para estrangeiros/as – Língua Portuguesa Erasmus e Português Expressão Oral e Escrita (para o curso Ano Zero – Ciência e Tecnologia) – registou-se uma redução de 5,3%, tendo contado, no ano letivo 2019/2020, com 674 inscritos/as.

Em 2020 iniciou-se o ciclo “Conversas na Casa da Lusofonia”, iniciativa que visa aproximar os/as estudantes internacionais, fomentar a discussão aberta entre nacionalidades e culturas diversas, num contexto eclético, de pluralismo de opinião e de respeito pela diversidade.

Com o objetivo de reforçar a cooperação académica e científica com a China, a iniciativa interdisciplinar China@UC dá particular destaque às atividades do Instituto Confúcio e da Academia Sino-Lusófona.

O ICUC contribui para a difusão da língua e cultura chinesas, incluindo a medicina tradicional chinesa, aprofundando ainda mais as relações entre Portugal e a China. Em 2019/2020 a sua oferta formativa não conferente de grau contou com um total de 33 inscritos/as nos cursos de Língua e Cultura Chinesas (em três níveis diferentes), o que representou um acréscimo de 63,6% face ao ano anterior. Realça-se ainda que, no âmbito do Mestrado Integrado em Medicina, a unidade curricular opcional de Medicina Tradicional Chinesa contou com 80 inscritos/as em 2017/2018 (ano de criação da unidade curricular), número que tem vindo a aumentar progressivamente, tendo registado 91 inscritos/as no ano letivo 2019/2020.

A ASL-UC tem por missão desenvolver o conhecimento relevante para as relações entre a China, Portugal e os países de língua portuguesa – com foco na área jurídica, mas também com uma perspetiva interdisciplinar – e transferir esse conhecimento para as várias entidades interessadas no desenvolvimento e consolidação dessas relações. A aposta da UC na ligação à China tem sido visível no reforço das parcerias e eventos realizados com instituições académicas chinesas e no desenvolvimento de canais de divulgação da UC em língua chinesa, com impacto na crescente presença de estudantes de nacionalidade chinesa em Coimbra e no aumento da mobilidade de estudantes para instituições chinesas. Durante o ano 2020, a ASL-UC desenvolveu um conjunto de atividades, destacando-se:

- a gala de celebração do novo Ano Chinês, organizada em Coimbra pela Embaixada da República Popular da China, em parceria com o ICUC, constituindo um evento com grande significado por ter sido a primeira vez que se realizou fora de Lisboa;
- a assinatura de protocolo de cooperação entre a ASL-UC e o Centro Científico e Cultural de Macau, I.P.;
- a realização do colóquio “O novo Código Civil chinês: visão comparada com Portugal e Brasil”, em colaboração com a Academia Brasileira de Direito Civil e a Faculdade de Direito da Universidade de Macau, com transmissão em direto na página de Facebook da ASL-UC e no canal de YouTube do Grupo Notorium;
- a organização de um ciclo de 14 palestras *online*, sobre literatura portuguesa, com o objetivo de dar a conhecer os/as autores/as e os temas mais relevantes na literatura portuguesa, principalmente aos/as estudantes do 3.º ano do curso de Língua Portuguesa da *Beijing Foreign Studies University*, mas também a estudantes (e antigos/as estudantes) da UC e da lusofonia;
- a realização da segunda edição do Congresso Intercontinental de Direito Civil, em formato *online*, coorganizado pela ASL-UC, pelo Instituto Jurídico da Comunicação da UC e pela Academia Brasileira de Direito Civil, com 1500 participantes, incluindo renomados/as académicos/as e magistrados/as de Portugal, Brasil, Angola, São Tomé e Príncipe, Macau/China, Goa/Índia, Espanha e Argentina.

Em termos de cooperação internacional, a UC integra cerca de 28 redes mundiais de universidades. Destaca-se o Grupo de Coimbra, o Grupo de Coimbra de Universidades Brasileiras, a AULP - Associação de Universidades de Língua Portuguesa, a EUA - *European University Association* e a FORGES - Fórum da Gestão do Ensino Superior nos Países e Regiões de Língua Portuguesa.

Em 2020, alinhada com a estratégia de internacionalização, a Universidade de Coimbra assinou dois acordos de cooperação com o prestigiado *Kare College of Law*, em Goa, nos domínios da língua, da cultura e do direito.

Como forma de promover e aprofundar a cooperação académica, científica e cultural, foi estabelecido um protocolo de cooperação entre a Universidade de Coimbra e Procuradoria-Geral da República de Angola, que vigorará nos próximos cinco anos, e que engloba, entre outros, a formação de magistrados/as e licenciados/as em Direito por docentes da UC.

Numa ótica de integração europeia, destaca-se a aprovação, pela Comissão Europeia, do financiamento à *European Campus of City-Universities* | Campus Europeu de Cidades Universitárias, uma aliança multicultural e multilíngue, composta por sete universidades históricas – as Universidades de Coimbra, de Iasi (Roménia), Jena (Alemanha), Pavia (Itália), Poitiers (França), Salamanca (Espanha) e Turku (Finlândia). Focadas no ensino e na investigação, com uma forte componente de internacionalização, substancialmente ativas em termos de cooperação europeia, e com foco especial na ligação à cidade e ao meio em que se inserem, do norte, sul, leste e oeste da Europa, representam uma comunidade de 160 000 estudantes e 20 000 trabalhadores/as (docentes, investigadores/as e pessoal técnico), em contacto direto com mais de 1 600 000 cidadãos/ãs.

A EC2U foi criada em 2017 por seis universidades, e formalmente estabelecida a 1 de outubro de 2018. Depois de, em 2019, a sua proposta para aliança piloto de Universidades Europeias não ter sido aprovada, a EC2U acolheu a Universidade Friedrich Schiller de Jena (Alemanha) e continuou a trabalhar no sentido de melhorar e enriquecer a sua candidatura, preparando assim uma nova submissão, a uma segunda *call*, que ocorreu em fevereiro de 2020 e que foi então aprovada pela Comissão Europeia, a 9 de julho.

O projeto aprovado teve como data de início o dia 1 de novembro de 2020 e no mesmo mês decorreu a EC2U *kick off week*, em que se realizaram reuniões de trabalho de todos os órgãos da Aliança, aprofundando-se a colaboração entre as sete universidades, procurando alcançar a visão de desenvolver um espaço inovador que permita que a mobilidade flua livremente – sem barreiras administrativas, psicológicas e culturais – entre as universidades envolvidas e as respetivas cidades. Este modelo de abertura contribuirá para superar visões preconcebidas das identidades regionais e nacionais e alcançar uma Europa mais unida e mais forte. A Aliança alcançará a sua visão criando um *campus* pan-europeu unido, interligado por uma identidade europeia comum, contribuindo para a criação de um ecossistema inteligente de ensino superior através de um novo modelo de educação de qualidade para uma sociedade civil inclusiva. Este modelo único baseia-se na dupla estratégia de integração vertical e horizontal, respondendo aos desafios do quadrado do conhecimento – educação, investigação, inovação e serviço à comunidade e à sociedade –, envolvendo as comunidades académicas, os municípios, os órgãos reguladores do ensino superior, as entidades do universo socioeconómico e empresarial e os/as cidadãos/ãs.

Em 2023, a EC2U caracterizar-se-á por uma parceria única entre a academia, as cidades e as partes interessadas externas, garantindo a transferência de conhecimento para todos os atores locais, nacionais e europeus; um modelo de governação conjunto; um *campus* pan-europeu, que inclui eventos culturais e desportivos; e níveis muito superiores de mobilidade (física, virtual, mista), geograficamente equilibrada, de estudantes, de docentes, de investigadores/as e de pessoal técnico. A Aliança apresentará também uma nova abordagem interdisciplinar aos ODS e terá uma participação ativa na iniciativa *United Nations Academic Impact*.

Após 2023, as iniciativas integralmente implementadas serão integradas de forma permanente no portefólio da Aliança e sistematicamente expandidas a outras áreas e desafios, alcançando e assegurando impacto, deste modo, na comunidade académica e nos parceiros externos, partes interessadas e cidadãos/ãs. Esta visão de longo prazo está refletida na meta para 2030 – alcançar o estatuto de um verdadeiro *campus* pan-europeu, entre outros aspetos com vivência integrada do *campus* interuniversitário e atribuição do diploma europeu a todos/as os/as estudantes que tenham assumido, em vários ou em todos os membros da Aliança, currículos pedagogicamente personalizados. A EC2U é uma singular parceria que envolverá a academia, as cidades e as partes interessadas ao nível socioeconómico regional, pronta a servir sucessivas gerações de cidadãos/ãs europeus/eias.

/ qualidade

UNIVERSIDADE
5 ESTRELAS
FIVE-STAR UNIVERSITY



Investigação
Research

Inovação
Innovation

Internacionalização
Internationalization

Ensino
Teaching

Empregabilidade
Employability

Instalações
Facilities

Inclusão
Inclusiveness

1200 UNIVERSIDADE DE COIMBRA

8

A Universidade de Coimbra tem vindo a desenvolver um sistema que suporta a gestão global da instituição, centrado no alinhamento dos processos de planeamento, monitorização, avaliação, reflexão, análise e melhoria, com o objetivo de produzir informação de apoio à tomada de decisão, contribuindo assim para a promoção de uma cultura de qualidade em toda a instituição.

No artigo 8.º dos Estatutos encontra-se refletida a relevância da gestão da qualidade, sendo expressa como um dos princípios de governação da instituição. Ao definir a Política da Qualidade, a UC toma como referencial a legislação aplicável, a sua missão e estratégia plurianual, tendo em conta as necessidades e expectativas das partes interessadas, os riscos e oportunidades, bem como os meios materiais e humanos de que dispõe.

Com vista à concretização da Política da Qualidade, o Sistema de Gestão da Universidade de Coimbra engloba um conjunto articulado de processos, documentos, sistemas de informação e outros instrumentos de apoio ao planeamento, execução, monitorização, avaliação, análise e melhoria das atividades desenvolvidas, tendo como principal objetivo a excelência da instituição em todas as áreas de atuação.

Este sistema assegura, numa vertente interna, a promoção da melhoria dos processos e, numa vertente externa, procura dar cumprimento aos requisitos de reporte do desempenho da UC à sociedade, aspeto essencial no âmbito do funcionamento das IES.

O SG.UC tem evoluído, em especial desde 2011, para se afirmar gradualmente como o sistema de suporte à gestão estratégica e operacional da UC, assumindo um carácter transversal a todas as estruturas da Universidade.

Globalmente alinhado com os referenciais europeus para sistemas internos de garantia da qualidade em IES, bem como com os requisitos da norma ISO 9001:2015 (em especial nos processos de apoio à governação central da UC) este sistema sustenta-se na abordagem por processos, na aplicação do ciclo PDCA – *Plan, Do, Check, Act* – e na gestão de riscos e oportunidades.

O SG.UC está certificado, numa parte dos processos de apoio à governação central da UC, pela *The International Certification Network* (IQNet), de acordo com a ISO 9001:2005, e, globalmente, pela Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior.

O SG.UC tem subjacente o pensamento baseado em risco, com o objetivo de identificar potenciais ameaças e pontos fracos, eliminando ou minimizando o seu impacto, bem como identificar e potenciar as oportunidades que vão surgindo, nomeadamente através da:

- integração da componente de análise e gestão do risco no PE.UC, que permite antecipar riscos e oportunidades (ou potencial) e assim orientar – ou reorientar – as ações definidas;
- existência, na monitorização dos Planos de Ação de cada unidade, de uma área de análise qualitativa referente à evolução verificada, com justificação de desvios e com identificação de ações de melhoria a desencadear nos períodos seguintes;
- elaboração de relatórios anuais de autoavaliação, com o objetivo de promover a reflexão crítica sobre as atividades desenvolvidas, em particular as que se relacionam com a melhoria contínua, através de uma análise SWOT – *Strengths* (Forças), *Weaknesses* (Fraquezas), *Opportunities* (Oportunidades) e *Threats* (Ameaças). Como *output*, definem-se ações a privilegiar no ciclo de melhoria seguinte, com vista à otimização das atividades;
- implementação do Plano de Prevenção de Riscos de Gestão, Corrupção e Infrações Conexas da UC.

Quanto a este último ponto, o PPRGCIC.UC tem como objetivo essencial a identificação das principais áreas que potenciam a ocorrência de atos de corrupção, os riscos daí decorrentes e os controlos que a UC deve instituir no sentido de mitigar a probabilidade dessas ocorrências. Identifica ainda, para cada processo do SG.UC, os principais riscos associados, fomentando deste modo a gestão do risco em todas as áreas de atuação, e contribuindo para a otimização do próprio Sistema de Gestão. Trata-se de um processo dinâmico, tanto no que respeita à identificação dos riscos, como às medidas de gestão dos mesmos, tendo por objetivo geral o reforço da política interna de gestão de riscos e a procura contínua de oportunidade de melhoria.

Após a sua aprovação, em janeiro de 2019, o Plano foi publicado na página web. Em 2020, a promoção do incremento do nível de implementação das ações previstas no PPRGCIC.UC foi integrada como ação do Plano da Qualidade (integrado no PE.UC 2019-2023), firmando assim o compromisso institucional com vista ao reforço da política interna de gestão de riscos e da procura contínua de oportunidades de melhoria, com o objetivo de a UC ser uma

universidade “(cada vez mais) capacitada para construir o futuro, dando corpo à sua visão e aos seus objetivos, de forma sustentável e socialmente responsável”.

A otimização do modelo de auditorias internas e a realização das auditorias previstas no Programa de Auditorias sofreram algumas alterações resultantes da situação pandémica, tendo sido privilegiadas as auditorias remotas às áreas constantes do PPRGCIC.UC, contribuindo para a identificação de riscos que se mantêm e de riscos que não tinham sido identificados aquando da elaboração do Plano de Prevenção, para a identificação de situações potenciadoras de riscos, bem como para a indicação de medidas e/ou recomendações a adotar na gestão dos mesmos. De igual modo, a auditoria externa de acompanhamento no âmbito da certificação ISO 9001:2015, realizada em novembro de 2020, permitiu a identificação de oportunidades de melhoria a implementar nos processos auditados.

O PPRGCIC.UC está assim em permanente evolução e consubstancia um modelo de gestão de riscos no desenvolvimento das atividades da UC, sendo alvo de constante atualização, tal como o procedimento subjacente ao mesmo. Destaca-se ainda a preparação de um plano de ação com vista à implementação da recomendação n.º 3 do Conselho de Prevenção da Corrupção, no âmbito da gestão de conflito de interesses.

Em 2020 foi dada continuidade à elaboração do Código de Ética da UC tendo em conta o novo contexto institucional, normativo e legal, assim como especificidades das diferentes funções desempenhadas na comunidade UC, criando uma matriz que estabeleça os princípios e valores basilares à promoção da *accountability*.

De referir também que o próprio SG.UC consubstancia, em si, um modelo de gestão de riscos e oportunidades, atuando com vista à prevenção da ocorrência de falhas, através da promoção da clarificação de responsabilidades e autoridades, bem como da formalização de procedimentos que contemplam medidas preventivas específicas que têm vindo a ser gradualmente aplicadas nas atividades de maior risco.

Em alinhamento com a cultura de planeamento, monitorização, avaliação e melhoria, a UC privilegia, na sua estratégia, a identificação e implementação de medidas de simplificação, inovação e modernização administrativa, de modo a alcançar ganhos de economia, eficácia, eficiência e qualidade. Tal assumiu especial destaque no PE.UC 2019-2023, com a inclusão da linha de orientação estratégica “Implementar projetos de inovação e modernização que contribuam para a simplificação e melhoria dos procedimentos administrativos” no eixo Qualidade”. De entre as iniciativas iniciadas, desenvolvidas e/ou concluídas em 2020, merecem destaque:

a. Ao nível da promoção da salvaguarda dos direitos dos/as utilizadores/as

A UC promove a salvaguarda dos direitos dos/as utilizadores/as, nomeadamente através do fornecimento de informação sobre o andamento dos procedimentos administrativos que lhes digam respeito, apostando na desmaterialização com o objetivo de facilitar o acesso à informação, nomeadamente através de:

- menu “Requerimentos *Online*”, no sistema de gestão NONIO, com novos tipos de requerimentos aplicáveis a todos/as os/as estudantes e candidatos/as a estudantes, permitindo-lhes realizar pedidos *online*, evitando deslocações aos serviços e facultando de imediato o acesso aos pedidos, sendo de realçar a disponibilização de requerimento de adesão a plano de regularização de dívida de propinas;
- desenvolvimento da plataforma de procedimentos concursais *Apply UC*, que tem permitido, gradualmente, a desmaterialização dos processos de candidatura a procedimentos concursais para recrutamento e seleção de recursos humanos, possibilitando o acesso *online* à informação sobre o estado dos processos;
- promoção de medidas para cumprimento do Regulamento Geral de Proteção de Dados, destacando-se a divulgação de várias recomendações e pareceres do Encarregado de Proteção de Dados.

b. Ao nível do acolhimento e atendimento dos/as utilizadores/as

A UC tem vindo a melhorar a divulgação *online* da informação sobre os locais, modalidades e horários de atendimento e tem privilegiado a implementação e otimização de sistemas de gestão de atendimento adequados às necessidades das várias estruturas e dos diversos públicos. As que asseguram um maior número de atendimentos, em especial a estudantes, procuraram otimizar as modalidades de atendimento telefónico, presencial e *online*, para responder adequadamente às necessidades dos/as utilizadores/as, em especial num ano tão atípico como o de 2020. Em alguns

casos, nomeadamente no atendimento a estudantes, o atendimento presencial está descentralizado nos vários polos, e com horários alargados, sendo suportado por um sistema de gestão de filas que permite a monitorização, via Internet, da sua evolução, possibilitando uma melhor gestão do tempo dos/as potenciais utilizadores/as.

Relativamente ao atendimento via correio eletrónico, este é suportado pelo preenchimento de formulário *online* que permite solicitar certidões e diplomas, informações sobre assuntos académicos, registar sugestões, reclamações e agradecimentos, etc., permitindo processar de modo mais eficiente e eficaz o elevado volume de mensagens recebidas diariamente, proporcionando um serviço de maior qualidade.

Globalmente, as unidades e serviços adaptaram as suas modalidades de atendimento em 2020, alargando horários de atendimento telefónico e disponibilizando meios alternativos de atendimento *online* (Skype, WhatsApp), de modo a minimizar os riscos que poderiam decorrer do atendimento presencial, atendendo ao contexto pandémico, apostando-se na modalidade de atendimento presencial com agendamento antecipado obrigatório. De realçar a implementação do processo de matrículas do CNA 2020 por via presencial, recorrendo à marcação prévia através das novas funcionalidades do programa QFlow, entretanto disponíveis para todo os serviços de atendimento da UC.

A preocupação com o acolhimento e atendimento dos/as utilizadores/as dos serviços não se verifica apenas nas condições operacionais, mas também ao nível das condições físicas em que o atendimento decorre. Assim, tem vindo a ser promovida a melhoria global de instalações, equipamentos e infraestruturas, incluindo a melhoria da acessibilidade física, nomeadamente através da execução dos planos de reabilitação e conservação dos espaços, o que tem contribuído para a conservação qualificada numa perspetiva de longo prazo, conforme detalhado no capítulo dedicado às instalações.

Neste âmbito, e no que concerne ao acolhimento, atendimento e acompanhamento de estudantes e de candidatos/as a estudantes, destaca-se o *StudentHub*, que concentrará num mesmo espaço vários serviços e pontos de informação que irão facilitar processos e melhorar a eficácia e eficiência dos serviços, ao mesmo tempo que evitarão dispersões e perdas de tempo, o que contribuirá para a melhoria do bem-estar dos/as utilizadores/as. Realça-se igualmente a conceção simultânea do centro de acolhimento e receção da Universidade de Coimbra num espaço central do polo I, projeto centrado num desiderato de melhoria da qualidade dos serviços prestados à comunidade universitária.

Em 2020 é imperativo destacar ainda o conjunto de intervenções que tiveram como objetivo garantir a implementação das condições de higiene, segurança e conforto, face ao contexto pandémico, nomeadamente nos serviços com atendimento presencial como, por exemplo, os sistemas de controlo de entradas nos edifícios, a definição de circuitos, a colocação de sinalética específica, a diminuição da lotação dos espaços, a colocação de barreiras de acrílico e a disponibilização de soluções desinfetantes, entre outras.

Por fim, sublinha-se também o conjunto de melhorias, a que foi dada continuidade no âmbito do acolhimento e integração de todos/as os/as novos/as trabalhadores/as e bolsiros/as da UC, assegurado de forma estruturada e planeada e com recurso a ferramentas informáticas.

c. Ao nível da comunicação administrativa

A UC tem vindo a otimizar os processos de comunicação, a nível interno e externo, em contínua adaptação à rápida evolução do contexto, em particular em 2020. Assim, tem apostado na criação e otimização de formulários eletrónicos, que disponibiliza a utilizadores/as internos/as e externos/as, contribuindo para evitar deslocações desnecessárias, através da disponibilização de alternativas ao atendimento *online* com impacto positivo na recolha de informação de modo estruturado e padronizado, o que tem impulsionado a diminuição dos tempos de resposta e a qualidade global do serviço, nomeadamente:

- utilização de plataformas digitais para envio de mensagens instantâneas, que agilizam a comunicação com os/as utilizadores/as de vários serviços, em especial com estudantes – atendimentos via Zoom, Skype, WhatsApp, etc.;
- desenvolvimento de várias plataformas web de apoio aos processos, com valências de otimização da comunicação administrativa em formato eletrónico, como Apply UC, LUGUS e MyUC;
- novos acessos ao *workflow* do sistema de informação NONIO para os requerimentos académicos com necessidade de tratamento financeiro (reembolsos, alterações nos planos de pagamento...), eliminando circuitos paralelos e/ou alternativos via LUGUS e RT e integrando a comunicação com o/a requerente no InforEstudante;

- criação de novas funcionalidades no sistema de informação NONIO que permitem a estudantes e antigos/as estudantes solicitar documentos certificativos, em suporte papel ou digital, através do InforEstudante, percorrendo as diferentes fases e contando com possibilidade de conversação *online* com os serviços (*chat*);
- alteração de circuitos de pedido de documentos no âmbito da prestação de contas de projetos, desmaterializando o procedimento com a sua disponibilização em suporte digital;
- alargamento da utilização da assinatura digital, aplicando-a em mais processos, particularmente relevante no contexto de pandemia;
- revitalização e melhoria global dos conteúdos das páginas *web* do universo *uc.pt*;
- elaboração do Plano de Comunicação e *Marketing* da UC, para 2021.

d. Ao nível da simplificação de procedimentos

A UC tem vindo a promover a simplificação e otimização de vários procedimentos, suportada na criação/melhoria de plataformas *web* e sistemas de informação de apoio às atividades, mas não só, com impacto positivo na eficiência, eficácia e qualidade:

- revisão da regulamentação académica, destacando-se a publicação do novo Regulamento Académico;
- realização de provas académicas por videoconferência, com todos/as os/as participantes nesta modalidade, e adaptação do canal no YouTube para assegurar a assistência pública (prática alargada a dissertações de mestrado);
- aceitação de documentação assinada e digitalizada com dispensa de deslocação presencial;
- possibilidade de aceitação de pautas com assinatura eletrónica qualificada do/a docente;
- utilização generalizada da assinatura eletrónica qualificada via Cartão de Cidadão;
- desenvolvimento e melhoria das plataformas Apply UC, LUGUS e MyUC;
- criação de funcionalidades no sistema de informação NONIO, que permitem a estudantes e antigos/as estudantes o pedido de documentos certificativos através do InforEstudante e a sua gestão no InforGestão, desde a receção dos pedidos até ao envio da certidão;
- disponibilização de requerimento para adesão a plano de regularização de dívida de propinas no InforEstudante, e automatização da sua aplicação para a maior parte das situações (incluindo validação de condições de adesão, alteração do plano de pagamentos e desbloqueio de inscrição no ano letivo seguinte);
- implementação da faturação eletrónica por EDI – *Electronic Data Interchange* nas faturas de fornecedores;
- integração das aplicações de venda da UCTour com solução de pagamento virtual e faturação em tempo real, a partir do ERP SAP;
- desenvolvimento de solução para submissão e gestão de pedidos de manutenção das infraestruturas;
- reforço do princípio de descentralização da decisão, através do alargamento de delegações de competências;
- otimização de vários procedimentos, instruções de trabalho e guias de orientação, clarificando responsabilidade e autoridades, e simplificando os circuitos das atividades desenvolvidas na Reitoria e na Administração.

No âmbito da simplificação de procedimentos, há um conjunto de iniciativas iniciadas, com continuidade em 2021:

- desenvolvimento do projeto *Erasmus without papers*;
- automatização dos processos de compra, reduzindo o tempo de tramitação e aumentando a eficiência;
- implementação da faturação eletrónica emitida por EDI – *Electronic Data Interchange*;
- integração das aplicações de venda do Estádio Universitário com solução de pagamento virtual e faturação em tempo real, a partir do ERP SAP.

e. Ao nível dos mecanismos de audição e participação

A UC garante que a sua atividade se orienta para a satisfação das necessidades das partes interessadas, internas e externas, assegurando a sua auscultação e adequada participação na melhoria contínua dos serviços prestados. Para tal, promove a disponibilização de mecanismos *online* que facilitam a recolha da opinião e a otimização da gestão do processo de melhoria contínua.

Nesse contexto, tem em funcionamento, desde 2011, o SIM@UC – Sistema Integrado de Melhorias da Universidade de Coimbra, acessível através das páginas do universo *uc.pt* e assente numa plataforma *web* destinada à receção, tramitação e monitorização de elogios, sugestões e reclamações, permitindo a sua apresentação não só no próprio local de atendimento, mas também a distância.

São ainda disponibilizados mecanismos de avaliação da satisfação, através da aplicação de inquéritos, em especial a estudantes, cujos resultados permitem recolher importantes contributos para reflexão interna e determinar consequentes ações de melhoria, muitas delas já implementadas ou em implementação.

Neste âmbito, destacam-se as seguintes medidas em 2020:

- realização de auditorias internas;
- gestão de 49 elogios, 61 sugestões e 606 reclamações;
- auscultação das partes interessadas através da realização de cerca de 30 inquéritos de avaliação da satisfação e recolha de informação para apoio à tomada de decisão e à melhoria de processos, incluindo os inquéritos para avaliação do impacto da pandemia, aplicados a estudantes, docentes, investigadores/as e corpo técnico;
- processos de consulta pública relativamente a regulamentos com efeitos externos;
- inserção de objetivos de desempenho no âmbito do SIADAP de várias unidades, com vista a estimular a apresentação de propostas de melhoria pelos/as trabalhadores/as, como forma de incentivo à sua participação mais ativa na deteção de oportunidades de melhoria nas atividades da UC;
- desenvolvimento de diversos questionários, automatizados em *LimeSurvey* e dirigidos a diversas partes interessadas internas, para identificação e mapeamento das muitas iniciativas, ações, projetos e atividades desenvolvidas para concretizar a vontade inequívoca da UC de responder aos problemas que são preocupações para a sociedade, no âmbito do seu compromisso para com os ODS, espelhado no PE.UC.

f. Ao nível dos instrumentos de apoio à gestão

A UC promove a implementação de medidas com vista à melhoria dos instrumentos de gestão e promove também, regulamente, exercícios de monitorização, autoavaliação e avaliação dos seus processos, com o intuito de os otimizar, destacando-se:

- realização de auditoria externa de acompanhamento, no âmbito da certificação ISO 9001:2015, visando processos de apoio à governação da UC;
- avaliação e acreditação e ciclos de estudos pela A3ES;
- definição, implementação e revisão de procedimentos, instruções de trabalho, guias de orientação e formulários de apoio às atividades, em especial na Reitoria e na Administração, contribuindo para a clarificação de responsabilidades e autoridades, bem como para a gestão de riscos e oportunidades;
- publicação dos regulamentos das UECAF;
- auscultação das partes interessadas, através da aplicação de inquéritos de satisfação que permitem recolher informação para apoio à tomada de decisão e para a melhoria dos processos administrativos;
- elaboração do plano de formação, decorrente das necessidades de formação identificadas;
- elaboração de relatórios de balanço da execução da formação nas suas diversas vertentes, bem como da execução do plano de formação interna;
- elaboração de relatórios mensais de evolução de recursos humanos, com indicadores que servem de suporte à tomada de decisão superior;
- introdução de melhorias nos Relatórios de Gestão e Contas, assegurando a consolidação e adequação de toda a informação à estrutura do PE.UC 2019-2023, reforçando o recurso a infografias, gráficos e quadros resumo, com vista à maior clareza da informação disponibilizada aos órgãos de gestão, e implementação integral de linguagem inclusiva, do ponto de vista do género, e introdução de dados estatísticos desagregados por género;
- identificação de um conjunto de ações prioritárias (“ações estrela”) no Plano de Ação de iniciativa reitoral, consideradas fundamentais para a concretização dos objetivos estratégicos definidos;
- introdução, na monitorização do PE.UC, de um resumo das metas por pilar, com sinalização por semáforos consoante a evolução, e de análises agregadas sobre a execução conjunta dos diversos planos de ação (determinando graus médios de execução e efetuando a representação gráfica, por pilar/eixo/área).

A otimização dos instrumentos de apoio à gestão está também altamente dependente do nível de desenvolvimento dos sistemas de informação que apoiam as atividades de missão e de suporte, sublinhando-se em 2020:

- conceção e implementação da plataforma UCTeacher/UCStudent, integrada com NONIO, para apoio ao ensino remoto;
- alterações profundas no processo de gestão de assiduidade existente no ERP SAP, na sequência da publicação do novo Regulamento de Duração e Organização do Tempo de Trabalho;

- implementação da avaliação por ponderação curricular em LUGUS, assegurando a sua desmaterialização;
- implementação do pedido de abertura de concurso para investigadores/as ao abrigo do DL 57/2016;
- plataforma UCTour, integrada com outros sistemas em uso na UC, via *webservices* – SAP, para faturação; UCPayment, para disponibilização de pagamentos através de RM; autenticação LDAP, para disponibilização de autenticação de utilizadores/as; Gateway de SMS da AMA, para envio de SMS;
- plataforma de gestão de espaços do Estádio Universitário, integrada com outros sistemas em uso na UC, via *webservices*, tal como a plataforma anterior;
- aplicação de gestão de cartões de identificação da UC integrada com sistema de informação da SIBS através de *webservices*, agilizando o processo de emissão de cartões e respetiva monitorização;
- implementação de solução de ativação diária de cartões de identificação da UC, com criação de mecanismo para ativação diária de cartão de estudante e de trabalhador/a com interligação com o sistema de controlo de acessos;
- estudo de soluções e desenvolvimento dos processos de aquisição com vista a dotar as salas de aula com os equipamentos adequados ao ensino remoto, na sequência da situação pandémica e para fazer face à suspensão do ensino presencial.

No âmbito dos instrumentos de apoio à gestão, destaca-se um conjunto de projetos com continuidade em 2021:

- implementação da faturação eletrónica, no âmbito da automatização e desmaterialização dos processos, desenvolvendo em SAP mecanismos que permitem a integração com sistemas externos;
- implementação de solução para otimizar o processo de compras, automatizando ao máximo as diversas fases, e desenvolvimento de *layout* em LUGUS, com integração com ERP SAP através de *webservices*;
- automatização e desmaterialização do processo de recolha de informação para prestação de contas dos projetos aprovados para financiamento, com desenvolvimentos integrados em *Outsystems* e ERP SAP;
- implementação de solução de contratação de pessoal docente e investigador especialmente contratado, através da desmaterialização de todo o processo, desde a manifestação da necessidade por parte da UO até à assinatura de contrato, com integração com *Outsystems* e ERP SAP;
- implementação de sistema de suporte ao SIADAP, através da adequação do processo de avaliação de desempenho do pessoal técnico, com integração com *Outsystems* e ERP SAP;
- adaptação dos diversos processos implementados em LUGUS para implementação de assinatura digital através de Chave Móvel Digital, com recurso à aplicação UCSign;
- implementação de solução de gestão de competências, projeto que decorre de uma reforma curricular do Mestrado Integrado em Medicina, que define como prioridades um currículo orientado para o desenvolvimento de competências e assente na inovação tecnológica ao serviço da pedagogia;
- implementação do *Erasmus WithOut Paper*, projeto europeu que consiste na criação de uma rede de transferência de dados estruturados entre os diferentes sistemas de gestão da mobilidade de estudantes Erasmus+ utilizadas pelas diversas IES europeias, através da interoperabilidade segura de *webservices*;
- participação no projeto *Web Applications Tool (WAT)*, do Serviço de Estrangeiros e Fronteiras, através do desenvolvimento de *webservices* entre o NONIO e o sistema de informação do SEF, para permitir a renovação da autorização de residência de estudantes de nacionalidade estrangeira de forma mais célere, estando contemplada a disponibilização de aplicação móvel, aplicação de *backoffice* e a utilização de um *kiosk*;
- migração da infraestrutura e do serviço de correio eletrónico, com o objetivo de evoluir para uma nova plataforma com mais funcionalidades colaborativas e assim poder contribuir para agilizar os processos de comunicação e colaboração na UC.

g. Ao nível da divulgação de informação administrativa

A UC disponibiliza, através do seu sítio na Internet, de forma periódica e atualizada, informação pública relevante, relacionada com o seu funcionamento, de cumprimento dos requisitos legais e outra de interesse global, face à sua missão e áreas de atuação. A divulgação de informação através da web e das redes sociais tem sido essencial para a melhoria dos serviços prestados pela UC e pelas suas várias unidades e serviços, destacando-se:

- revitalização da *homepage*;
- simplificação de conteúdos e tradução gradual, para inglês e, sempre que adequado, para mandarim, dos conteúdos mais relevantes;

- criação da página web “Desenvolvimento Sustentável”, permitindo uma gestão centralizada e mais eficaz da informação nesta área temática e tão emergente e possibilitando a disponibilização e divulgação da mesma às partes interessadas;
- publicação de documentos científicos em acesso aberto, nas bibliotecas digitais da UC;
- criação da plataforma *UC against COVID-19*;
- criação de subpágina na Internet com questões mais frequentes relacionadas com a COVID-19 para estudantes e candidatos/as, com atualização permanente;
- criação de canal de notícias “COVID-19@SGA” no site de acesso reservado dos serviços onde são colocadas as informações, orientações e ações derivadas da pandemia COVID-19 com impacto na atividade académica;
- disponibilização de legislação relevante e regulamentação da UC na página web, assim como a sua divulgação ativa por e-mail;
- disponibilização de repositório interno com despachos, deliberações e circulares;
- criação de repositório central de acordos/protocolos/convénios, com continuidade em 2021;
- publicação de três edições da *newsletter* para dinamizadores/as da qualidade;
- envio de notificações gerais a estudantes e candidatos/as com informação de prazos e atos relacionados com o percurso académico, via InforEstudante, o que teve um maior significado e impacto em 2020 devido às medidas adotadas no âmbito da situação pandémica, num total de 50 notificações (22 decorrentes da COVID-19).

Sublinha-se assim o compromisso assumido com vista à prossecução da promoção de uma cultura global de qualidade, transversal a toda a Universidade de Coimbra, e com impacto na implementação de medidas promotoras da economia, da eficiência, da eficácia e da qualidade.

No âmbito do eixo Qualidade, destacam-se os *rankings*, que classificam o desempenho das IES em várias vertentes. A UC atingiu uma posição de excelência nas suas várias áreas de atuação, do ensino à investigação, da internacionalização à transferência de conhecimento, com impacto no reconhecimento externo, nacional e mundial. As posições que ocupa nos principais *rankings* universitários internacionais comprovam esse prestígio e refletem a visibilidade atingida.

Quadro 26: Posição da UC nos principais *rankings* universitários internacionais

	2018	2019	2020
<i>Academic Ranking of World Universities</i>	501-600.º	501-600.º	501-600.º
<i>QS World University Rankings</i>	407.º	406.º	431.º
<i>Scimago Institutions Rankings</i>	434.º	442.º	478.º
<i>Times Higher Education World University Rankings</i>	501-600.º	601-800.º	601-800.º

No ano de 2020, a UC manteve-se no top 500 nos *rankings QS World University Rankings* e *Scimago Institutions Rankings*, tendo descido relativamente ao ano anterior. No que respeita ao *Academic Ranking of World Universities*, a UC manteve a posição dentro do intervalo do ano anterior (501-600.º), verificando-se o mesmo comportamento no *Times Higher Education World University Rankings*, mantendo-se no intervalo 601-800.º.

Quanto à posição relativa no panorama lusófono, a UC:

- desceu ligeiramente no QS (da 7.ª para a 9.ª posição);
- no ARWU subiu do intervalo 11-13.º para o intervalo 10-12.º;
- passou do intervalo 8-18.º para o intervalo 9-18.º no THE;
- no SIR, manteve a 9.ª posição, o que tem acontecido ao longo dos últimos anos.

No *QS World University Rankings by subject*, a UC encontra-se posicionada nas 20 áreas do saber apresentadas na figura seguinte, realçando-se que em 2020 se registou a entrada nos *tops* de duas novas áreas – *Environmental Sciences* (Top 400) e *Economics & Econometrics* (Top 500).

A UC destaca-se como a melhor universidade portuguesa na área *Archaeology* (Top 150 mundial) e na área *Psychology* (Top 250 mundial); ocupa a primeira posição nacional, de forma partilhada, na área *History* (com a UL e a UNL no Top 200 mundial) e na área de *Modern Languages* (com a UL, também no Top 200 mundial).

Figura 19: Posicionamento da UC no QS World University Rankings by subject, por área do saber



No âmbito do *U-Multirank* – *ranking* multidimensional que dispõe de uma ferramenta única que permite a comparação do desempenho das IES considerando um conjunto vasto de indicadores que avaliam cinco dimensões: *teaching & learning*, *research*, *knowledge transfer*, *international orientation* e *regional engagement* – a UC obteve nota máxima (*Very Good*) em indicadores das quatro últimas dimensões referidas, sendo nas áreas *research* e *knowledge transfer* que mais se destaca (nota máxima em três indicadores em cada). Dos 36 indicadores considerados na edição de 2020, a UC obteve a classificação máxima em oito, sendo uma das universidades portuguesas com mais áreas com classificação máxima:

- *research* – *research publications (size normalised)*; *external research income*; *post-doc positions*;
- *knowledge transfer* – *income from private sources*; *industry co-patents*; *income from continuous professional development*;
- *international orientation* – *student mobility*;
- *regional engagement* – *bachelor graduates working in the region*.

Importa ainda destacar o desempenho muito positivo da UC noutros indicadores, em que obteve a segunda nota mais alta (*Good*): *bachelor graduation rate* e *graduation rate long first degree* (ensino e aprendizagem); *research publications (absolute numbers)*, *interdisciplinary publications* e *open access publications* (investigação); *co-publications with industrial partners* e *publications cited in patents* (transferência do conhecimento); *foreign language master programmes*, *international academic staff*, *international joint publications* e *international doctorate degrees* (orientação internacional); *master graduates working in the region* e *regional publications with industrial partners* (área do envolvimento regional).

Destaca-se, a finalizar, o *Ranking Web of Universities*, de divulgação semestral, que mede o desempenho de universidades de todo o mundo com base na sua presença e impacto na *web*. No primeiro semestre de 2020 manteve-se a posição registada no 2.º semestre de 2019 (334.º) e no 2.º semestre subiu sete posições para a 337.ª posição.

/ instalações



9

A natureza multifacetada da Universidade de Coimbra é observável em diferentes dimensões, sendo uma delas a diversidade tanto da sua implantação geográfica como do seu património material e edificado. Albergando e assegurando condições para a realização daquelas que são as suas missões, a UC é uma estrutura de grande envergadura, constituída por uma diversidade de unidades e serviços – conforme detalhado no capítulo I A Universidade de Coimbra –, que se encontram transversalmente alojados em diferentes locais estratégicos da cidade de Coimbra.

O polo I, situado na Alta de Coimbra, corresponde à zona histórica da cidade e da Universidade de Coimbra. Este polo concentra unidades orgânicas de ensino e investigação – Faculdades de Letras, de Direito, de Medicina (que dispõe também de instalações no polo III), Ciências e Tecnologia (que dispõe também de instalações no polo II), de Psicologia e de Ciências da Educação e o Colégio das Artes. É igualmente este o polo que concentra os órgãos de governo da Universidade, a Administração e sete das nove UECAF – a Biblioteca Geral, o Arquivo, a Imprensa, o Museu da Ciência, o Centro de Documentação 25 de Abril, o Teatro Académico de Gil Vicente e o Jardim Botânico. Na envolvente do polo I encontra-se o Campo de Santa Cruz, um espaço mítico, ao ar livre e no coração da cidade, que desde 1918 tem sido a casa desportiva dos/as estudantes da academia de Coimbra.

No polo II, no Pinhal de Marrocos e junto ao Rio Mondego, encontram-se duas unidades orgânicas de ensino e investigação: a Faculdade de Ciências e Tecnologia (que dispõe também de instalações no polo I) e o Instituto de Investigação Interdisciplinar. As estruturas e serviços que têm como mote a inovação e a transferência de conhecimento estão igualmente alojadas neste polo.

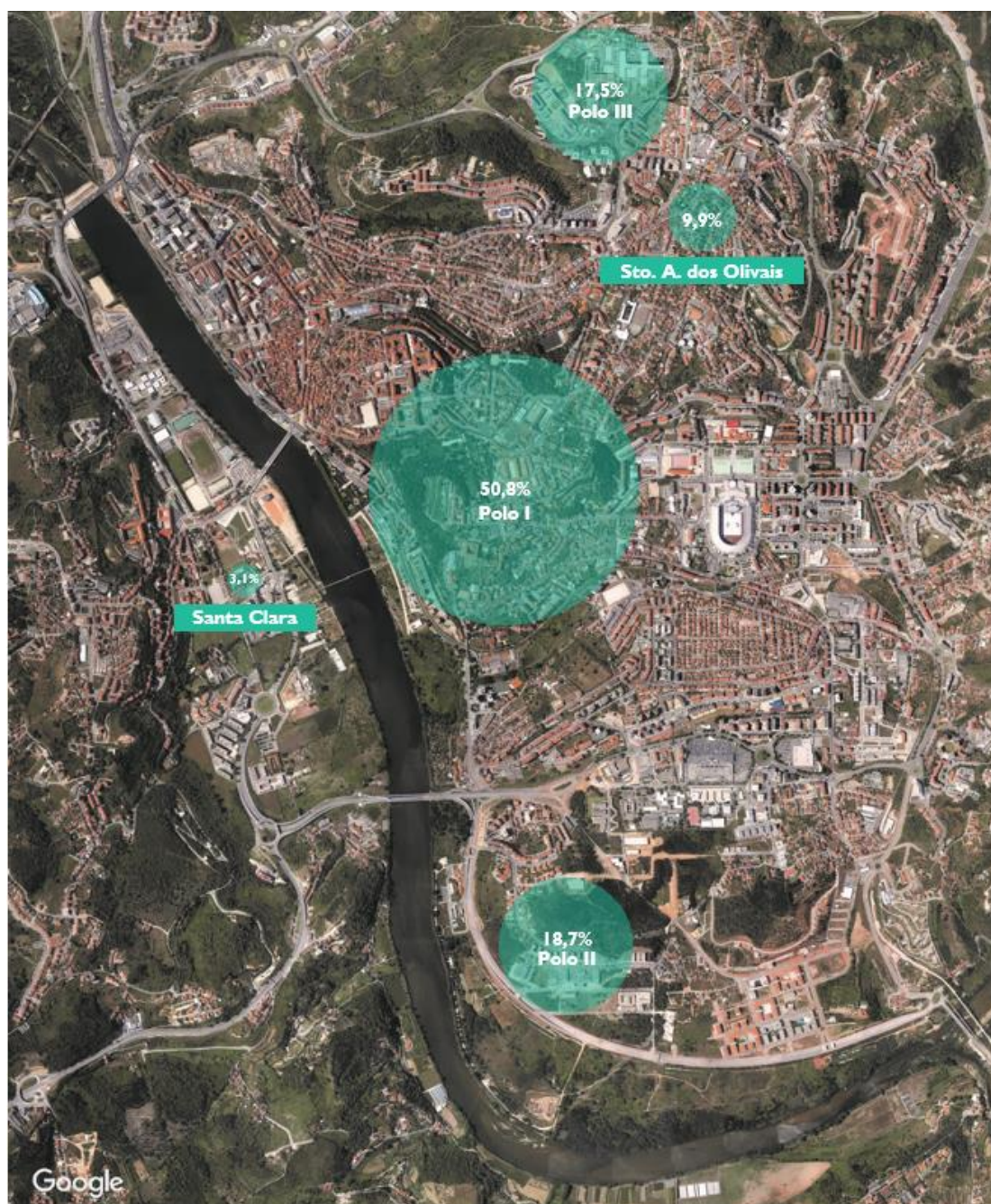
O polo III, conhecido como o Polo das Ciências da Saúde, situado em Celas e estrategicamente localizado junto ao CHUC, acolhe três unidades orgânicas de ensino e investigação – a Faculdade de Medicina (que dispõe também de instalações no polo I), a Faculdade de Farmácia e o Instituto de Ciências Nucleares Aplicadas à Saúde – e uma UECAF, a Biblioteca das Ciências da Saúde.

Para além destes três polos, a UC tem ainda unidades e serviços instalados em diferentes zonas da cidade, de entre os quais, duas unidades orgânicas de ensino – a Faculdade de Economia, instalada nos Olivais e a Faculdade de Ciências do Desporto e Educação Física, instalada em Santa Clara, na margem esquerda do Rio Mondego. Junto desta, encontra-se também uma UECAF – o Estádio Universitário – numa partilha de espaços especialmente vocacionados para a promoção, prática, ensino e investigação na área do desporto.

A diversidade da sua localização geográfica e do seu património edificado vai ainda para além das fronteiras da cidade de Coimbra, sendo de referir o Palácio de São Marcos, a cerca de 15km da cidade, e o Centro de Estudos Superiores da UC, em Alcobaça.

Observada a implantação geográfica da comunidade universitária – designando como tal o conjunto dos/as estudantes, docentes e investigadores/as e corpo técnico, que em 2020 corresponde a 29 316 pessoas – é notória a concentração no polo I, centro histórico e nevrálgico, que acolheu 50,8%. No polo II e polo III concentraram-se 36,2% do total desta comunidade, correspondendo a 18,7% e 17,5% respetivamente. A zona de Santo António dos Olivais, que maioritariamente corresponde à FEUC, acolheu 9,9% da comunidade universitária, seguida pela área ocupada pela FCDEFUC e Estádio Universitário, em Santa Clara, com 3,1% dos/as estudantes, docentes, investigadores/as e corpo técnico.

Figura 20: Densidade demográfica da comunidade universitária



Considerando a referida diversidade e transversalidade da implantação geográfica da Universidade de Coimbra, a valorização dos *campi*, a melhoria das condições de trabalho da comunidade universitária e a requalificação do edificado são vetores que integram as preocupações e a alocação de recursos da Universidade.

A Universidade de Coimbra mantém presente que importa igualmente investir sustentadamente na manutenção e modernização das suas instalações destinadas a atividades de ensino e aprendizagem, sempre com o objetivo de assegurar a melhoria das condições no que respeita à segurança, saúde e qualidade de vida da comunidade académica, o que, no contexto pandémico, exigiu um esforço adicional. Neste sentido, em 2020 é impossível não destacar o conjunto de intervenções que tiveram como objetivo garantir a implementação das condições de higiene, segurança e conforto, face ao contexto pandémico, nomeadamente nos serviços com atendimento presencial. Foram assim múltiplas as áreas físicas que sofreram transformações e adaptações, em termos de funcionalidade, para permitir que as pessoas permanecessem, nos períodos em que foi possível estar presencialmente, nas melhores condições de

higiene, segurança e conforto: instalação de barreiras, cancelas e controlos de acesso a edifícios, criação e marcação de circuitos para circulação de pessoas, colocação de sinalética específica, diminuição da lotação dos espaços, colocação de barreiras de acrílico, disponibilização de soluções desinfetantes, entre outras.

No âmbito destas medidas, destaca-se a instalação do laboratório de análises e testes à COVID-19, em funcionamento desde o início da pandemia, e da respetiva sala de colheitas no antigo edifício da FMUC no polo I. Este laboratório de biossegurança, com salas de pressão negativa, dedicou-se à testagem de todas as amostras, permitindo à UC colaborar ativamente com autoridades de saúde e demais entidades da sociedade civil no âmbito da pandemia COVID-19.

No sentido de instalar de forma permanente o Laboratório de Análises Clínicas, na sequência da criação do Projeto Especial Laboratório de Análises Clínicas da Universidade de Coimbra (LACUC) – Despacho n.º 8817/2020, de 14 de setembro –, iniciou-se a remodelação de espaços no mesmo edifício. Com esta intervenção, reforçar-se-ão e ampliar-se-ão as instalações na área da saúde para prestação de serviço de saúde à comunidade, complementando as já existentes.

Ainda no antigo edifício da FMUC, foram efetuadas intervenções para assegurar a climatização nos espaços de trabalho da ala poente (piso 0), assegurando uma melhoria substancial das condições de trabalho para as equipas que operam nestes espaços.

No entanto, foram planeadas, iniciadas e/ou concretizadas outras intervenções de relevo, com impacto a médio e longo prazo. Destaca-se, no âmbito da melhoria das infraestruturas que contribuem para a qualidade do acolhimento, atendimento e acompanhamento de estudantes e de candidatos/as a estudantes, a conceção do *StudentHub*, um espaço situado num local central e privilegiado, com acesso pela Rua Larga, onde ficarão concentrados vários serviços e pontos de informação que facilitarão processos e evitarão dispersões, melhorando a eficácia e a eficiência dos serviços prestados e contribuindo para a melhoria do bem-estar dos/as estudantes.

Realça-se igualmente a conceção simultânea do centro de acolhimento e receção da Universidade de Coimbra num espaço central do polo I – no átrio nascente do antigo edifício da FMUC, com acesso pelo principal eixo pedonal (Rua Larga) –, projeto centrado num desiderato de melhoria da qualidade dos serviços prestados à comunidade universitária. Esta importante intervenção permitirá colmatar a lacuna da existência de um espaço central que seja a “porta de entrada” e de atendimento de toda a Universidade.

Ciente da sua responsabilidade na valorização e dinamização do património de valor inestimável, foram asseguradas ao longo do ano várias intervenções de reabilitação e recuperação, decorrentes do planeamento existente e de investimentos já previstos, destacando-se:

- a conclusão de uma intervenção de conservação e restauro de fachadas, portais e grupos escultóricos, no polo I, preponderantes para a manutenção e valorização deste conjunto arquitetónico de valor universal;
- a alteração da iluminação exterior do Pátio das Escolas, procurando melhorar e proporcionar uma melhor leitura noturna do conjunto edificado, dignificando a sua arquitetura e harmonia;
- a empreitada de reabilitação e conservação dos pisos -I e 0 da ala norte e poente do Colégio de Jesus, no âmbito do projeto PRISC – Infraestrutura Portuguesa de Coleções Científicas para a Investigação, por concluir;
- a conclusão da execução do plano de intervenção no Colégio das Artes, com um investimento estimado em mais de 10M€, e que teve como objetivos a requalificação dos espaços pedagógicos respeitando o valor histórico deste edifício do século XVI, bem como a execução da Sala de Projeto I do Departamento de Arquitetura.

Ainda no âmbito da promoção, valorização e dinamização do património cultural e material à guarda da Universidade de Coimbra, e apesar da interrupção abrupta da sua vasta agenda cultural, o TAGV viu os seus espaços melhorados, em termos de conservação, com a concessão da empreitada de pinturas e impermeabilização do espaço. Quando voltar a abrir as suas portas, de forma plena, irá fazê-lo com melhores condições físicas, para receber todos de braços abertos.

Todas estas intervenções, tal como em anos anteriores, configuram uma consciência da importância do papel da UC enquanto guardiã de um património mundial reconhecido pela UNESCO.

Numa perspetiva de melhoria das condições das infraestruturas e do alargamento da oferta à comunidade e à cidade, foi concluída a reabilitação de um espaço no Colégio de Jesus, para permitir a realocação e um alargamento

substancial da área da loja e bilheteira, criando um espaço mais adequado e dedicado exclusivamente a receber os/as visitantes da UC. Apesar do circuito turístico e muitos dos espaços visitáveis terem estado encerrados, ainda que de forma intermitente, este era um espaço há muito desejado – e necessário.

Esta reabilitação permitiu, simultaneamente, libertar o átrio da Biblioteca Geral, cuja remodelação está já em fase de concurso, de modo a devolver, de forma plena, a entrada principal àquele espaço. Juntamente com esta intervenção, está também planeada a reabilitação e ampliação da oficina de Restauro da Biblioteca Geral.

Das intervenções em curso, referimos ainda a requalificação do sistema de climatização do *Datacenter* bem como as intervenções para a conservação e beneficiação do Teatro Paulo Quintela, tanto no que respeita ao seu auditório como aos espaços de apoio.

No que concerne à disponibilização de espaços para o desenvolvimento de projetos de investigação, e com o foco na criação e disponibilização de cada vez melhores condições para o desenvolvimento desta atividade, a Universidade de Coimbra tem em curso diversas intervenções.

No âmbito do MIA Portugal está previsto o investimento de cerca de 24M€ na construção de um novo edifício no polo III, que se prevê esteja concluído em 2023. No entanto, e para instalação da equipa de investigação deste projeto, foi realizada a reabilitação e adaptação dos espaços interiores da ala norte do piso 3 do antigo edifício da FMUC, para que possam ser iniciados os trabalhos de investigação.

Igualmente na esfera das intervenções em instalações para a disponibilização de espaços para o desenvolvimento de projetos estão previstas a construção do Laboratório de Bioquímica e Genética e a remodelação de espaços para a instalação do Laboratório Biomark, bem como da instalação do projeto *Viravector – Viral Vectors for Gene Transfer Core Facility*.

Para além destes, destaca-se ainda a reabilitação da Unidade de Psicologia Clínica Cognitivo-Comportamental bem como do bloco de investigação da FEUC.

/ comunicação



10

O Plano Estratégico da Universidade de Coimbra para o ciclo 2019-2023 tem por visão, para o eixo Comunicação, projetar a marca UC, garantindo visibilidade nacional e internacional e potenciando a atratividade da Universidade de Coimbra, e promover a eficácia da comunicação interna.

Com o objetivo de desenvolver uma estratégia de comunicação, personalizada e de proximidade, que promova o alinhamento, a coesão e o envolvimento de todas as partes interessadas da UC, o ciclo estratégico que teve início no ano de 2019 marcou uma fase de reflexão e mudança. Contudo, o ano de 2020, dominado pela pandemia COVID-19, trouxe desafios imprevisíveis quer para a comunicação interna quer para a externa. Foi necessário repensar e adequar as estratégias de comunicação, numa nova era em que a comunicação digital ganhou ainda mais força, tendo-se revelado essencial estar presente, por essa via, quer junto da comunidade académica quer da sociedade em geral.

A estratégia de comunicação interna, personalizada e de proximidade, e com forte recurso aos canais digitais, foi facilitadora do sentimento de pertença, da motivação e do envolvimento de toda a comunidade académica, num ano em que docentes, investigadores/as, corpo técnico e estudantes passaram a exercer as suas atividades essencialmente a distância. Neste ano atípico, foi reforçada a comunicação através do recurso ao correio eletrónico, sendo enviadas mensagens para as listas de distribuição de docentes, investigadores/as, corpo técnico e estudantes, partilhando informação útil a cada um dos públicos, comunicando decisões e efetuando convites para assistir a diversos eventos e iniciativas, que se realizaram, na maior parte dos casos, por via digital.

No que respeita a publicações periódicas, no ano de 2020 a *newsletter* UC Global, que tem como público-alvo a comunidade académica e é distribuída através de *mailing list*, contabilizou um total de nove edições, distribuídas entre os meses de janeiro e março. Quando em março teve início o primeiro confinamento geral provocado pela pandemia COVID-19, deixou de haver condições para manter a produção regular da *newsletter*, motivo pelo qual deixou de ser distribuída, sendo que à data de elaboração deste relatório foi já retomada.

A UC, no que à comunicação externa respeita, continuou a concentrar os seus esforços na disseminação das múltiplas atividades desenvolvidas em todas as suas áreas de atuação, no impacto dessas atividades e nos seus pontos fortes. A página na Internet, um dos canais preferenciais para comunicar com os públicos-alvo, foi revitalizada em 2020 no sentido de potenciar a facilidade de consulta e de pesquisa. Na área *noticias.uc.pt*, onde são publicadas quase diariamente notícias e vídeos produzidos com o intuito de divulgar a atividade da UC, foram contabilizadas 607 notícias em texto e produzidas 2500 peças de *design* de comunicação.

As redes sociais ocupam cada vez mais um papel importante na comunicação, aproximando e criando uma relação entre os/as atuais, antigos/as e futuros/as estudantes, permitindo-lhes um conhecimento mais imediato. São também um veículo com imenso potencial para o alcance de um maior e mais diversificado público.

Figura 21: Principais indicadores nas redes sociais



Importa ainda referir a publicação do n.º 54 da revista Rua Larga, dedicada ao tema Ousadia(s) – tema da Semana Cultural de 2020 –, que acolhe valiosos contributos, sendo de destacar o tema do editorial, “Ousar a neutralidade carbónica em 2030”. Destacam-se ainda, na área “Oficina dos Saberes”, diversos contributos/testemunhos sobre os mais variados temas que nos transportam para as diversas dimensões da UC, e ainda, no capítulo “Ao Largo”, a entrevista ao Prémio UC2019 – Gonçalo Quadros.

Para a aferição do posicionamento da UC no que respeita ao desempenho comunicacional e à avaliação da visibilidade e da notoriedade, têm vindo a ser considerados diversos indicadores relevantes.

Figura 22: Principais indicadores de comunicação



Fonte: CISION PORTUGAL – Universidade de Coimbra 2020 *communication performance*

De forma resumida, foram publicadas 24 235 notícias sobre a UC (menos 12,5% do que no ano anterior), tendo 44% da população portuguesa estado exposta à mensagem (-3 p.p.) e tendo a favorabilidade mediática sido positiva, com um valor de 4,4 (numa escala de 1 a 5), o que corresponde a um aumento face ao ano anterior (4,3 em 2019). No que respeita à favorabilidade importa referir que 98,7% das notícias publicadas foram favoráveis à UC, dominando os assuntos de caráter institucional, como os relacionados com as medidas de combate à pandemia.

No indicador *net effect*, que corresponde ao efeito líquido da comunicação junto do público tendo em conta a favorabilidade mediática e o *Impact Score* de cada notícia (segundo os parâmetros de *communication performance* disponibilizados pela CISION), foi alcançado o valor de 300M€, o que corresponde a um aumento de 20,2% face ao ano anterior. Com este acréscimo, a UC muda o seu posicionamento da classe A para A+, ou seja, de bom para excelente desempenho ao nível comunicacional, correspondendo este patamar a uma boa prática na capacidade de gerar conteúdos de grande relevância e na capacidade de comunicar com os/as influenciadores/as certos, nos canais apropriados.

O indicador *reputation score* é calculado tendo em conta a transmissão de mensagens nas notícias, que sustenta os eixos da sua reputação, de acordo com os parâmetros de avaliação de *communication performance* disponibilizados pela CISION. Para o seu cálculo são considerados 10 eixos, identificados pela relevância que detêm na reputação das IES, como fatores a considerar aquando da tomada de decisão da opção de escolha de uma IES em detrimento de outra, excluídos os fatores relacionados com a preferência regional e os custos associados. Cada eixo – qualidade do ensino e abundância de recursos; transferência de conhecimento para a indústria; concentração de talento; gestão, organização e imagem institucional; investigação, produção e liderança científica; internacionalização; *performance*; ligação com a comunidade; influência na política; e na sociedade e história, património e tradição – tem determinado peso na construção do *reputation score* em função dos fatores que sustentam a reputação das IES.

A Universidade de Coimbra obteve uma classificação de 62,44 pontos (em 100) no *reputation score* no ano de 2020, sendo de destacar o contributo particular para este resultado das notícias na área da investigação, produção e liderança científica; a ligação com a comunidade com particular enfoque para as medidas excecionais face à pandemia COVID-19; história, património e tradição, potenciado pela celebração dos 730 anos da Universidade e da transmissão *online* da Serenata Simbólica da Queima das Fitas; e a influência na política e na sociedade, com a participação do corpo docente e de investigadores/as da instituição enquanto especialistas, em diversos assuntos de interesse nacional e da atualidade.

É importante assinalar a revisão deste indicador efetuada pela CISION, tendo em conta uma atualização de critérios, tendo sido recalculado o valor alcançado em 2019 à luz da nova metodologia: 45,09. Comparando os dois anos, o desempenho da UC neste indicador foi assim muito positivo, registando um aumento de 38,5%.

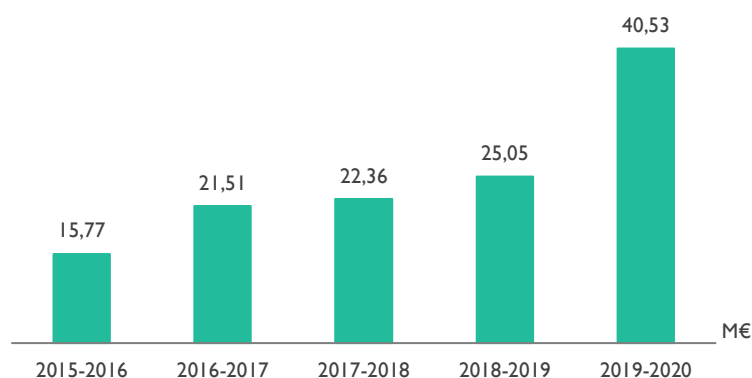
Destaca-se ainda o indicador de desempenho AAV, utilizado habitualmente para avaliar a notoriedade nos meios de comunicação social, e que corresponde ao valor publicitário equivalente ao espaço ocupado pela notícia, calculado automaticamente a partir do preço de uma página par sem cor na imprensa e um segundo na televisão ou rádio. Este valor é meramente indicativo do custo publicitário médio no respetivo órgão de comunicação social, não correspondendo necessariamente aos valores de mercado em vigor. Para o presente registo apenas foram consideradas notícias de cariz positivo, publicadas em órgãos de comunicação social de âmbito nacional, compiladas na plataforma de *clipping* CISION e com um AAV superior a 250€.

Este indicador de desempenho continuou a registar uma evolução muito significativa, com a média bienal a manter a tendência de crescimento dos últimos anos, registando um significativo acréscimo de 61,8% face ao biénio anterior. A televisão foi naturalmente o meio de comunicação com maior peso, representando 65,9% do valor total do AAV registado no ano, seguido dos meios digitais (22,0%).

Da análise às notícias que contribuíram para este índice, verifica-se que uma parte significativa esteve relacionada com pandemia COVID-19, representando cerca de um terço do valor total de AAV registado em 2020. Não obstante poder ser expectável uma menor visibilidade da instituição – decorrente dos efeitos e consequências da pandemia e das medidas tomadas, nomeadamente com a suspensão das atividades presenciais e com o confinamento –, o nível de AAV registado com as notícias não COVID-19 manteve-se estável face ao ano anterior, o que contraria aquela expectativa. Por outro lado, o impacto da pandemia no ensino superior, as medidas tomadas pela UC em particular e a intervenção de especialistas da instituição tiveram uma visibilidade e notoriedade consideráveis, justificando o acréscimo registado no valor global do AAV.

A investigação e inovação continua a ser uma área de atuação da UC amplamente noticiada, o que decorre essencialmente da expressão de estudos/investigações desenvolvidas bem como da atribuição de prémios ou de financiamento. De entre as diversas temáticas de investigação e inovação, a área da saúde apresenta um elevado peso, com um peso superior a 11,5% do total de AAV, e o tema incêndios, que nos últimos anos esteve sempre em grande destaque, potenciou novos desenvolvimentos e parcerias em investigação, continuando a ter uma expressão muito elevada no AAV de 2020 (mais de 7,9%).

Gráfico 19: Evolução da média bienal de AAV



Na vertente de notícias institucionais, no ano em que (quase) tudo aconteceu de forma diferente, importa destacar a transmissão *online* da Serenata Simbólica da Queima das Fitas, evento sem público que registou o maior impacto mediático de sempre. Foram publicadas na comunicação social 126 notícias sobre a Serenata Simbólica, que chegaram a uma audiência potencial de mais de 12 milhões de pessoas. Nos valores de AAV acima referidos, representou 5,4% do valor deste índice atingido em 2020. A transmissão em direto a partir do Paço das Escolas chegou a cerca de 400 mil pessoas – 236 mil na página de *Facebook* da Queima das Fitas, 100 mil no *YouTube* da tvAAC e mais de 60 mil que assistiram em direto na TVI24 –, números que espelham de forma inequívoca a notoriedade da UC. O evento foi ainda transmitido em direto na Antena 1, rádio com transmissão mundial, e na RUC.

/ finanziamento



11

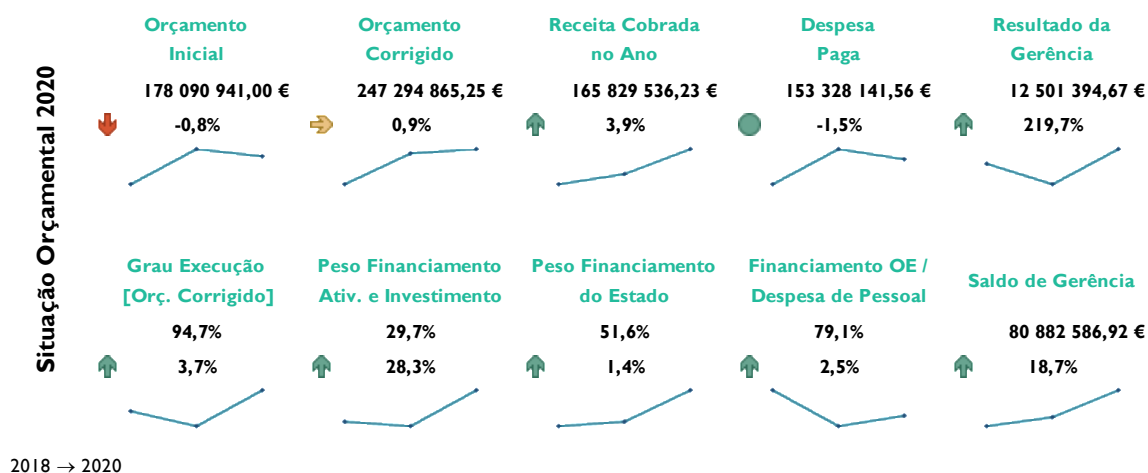
II.1 ANÁLISE ORÇAMENTAL

Ao nível da execução orçamental, o ano de 2020 fica marcado pelo crescimento na execução global da receita pelo terceiro ano consecutivo, pese embora o contexto pandémico vivido desde março. Salienta-se o registo de uma variação positiva de 14,74M€ no global das rubricas de transferências, justificado em grande medida pelo reembolso de despesas no âmbito de projetos e atividades cofinanciadas. No entanto, e em sentido inverso, evidencia-se a diminuição da receita de propinas e de receita própria decorrente dos efeitos da disseminação da doença provocada pelo novo coronavírus.

No que diz respeito à execução da despesa, verifica-se uma inversão na tendência de crescimento que se vinha a registar desde os anos anteriores. No ano 2020, a diminuição da despesa decorre em grande medida do impacto da COVID-19, nomeadamente ao nível da aquisição de serviços. Em sentido inverso, regista-se um crescimento em despesas com pessoal que resulta, essencialmente, do aumento de encargos decorrentes no âmbito da contratação de investigadores/as doutorados/as, ao abrigo do DL n.º 57/2016, de 29 de agosto, bem como de alterações ao posicionamento remuneratório. No mesmo sentido surgem ainda as transferências, nomeadamente para parceiros, que no ano anterior haviam evoluído em sentido contrário, consequência também do aumento da atividade relacionada com projetos e atividades.

Da execução orçamental de 2020 resulta um saldo de gerência acumulado de 80,88M€, correspondente a um excedente orçamental de 12,50M€ gerado no ano, sem considerar as operações de tesouraria. Num ano atípico, marcado por uma forte redução da receita após a declaração, em março, da pandemia COVID-19 pela Organização Mundial de Saúde, a Universidade de Coimbra garantiu um equilíbrio orçamental nas tipologias estrutural e de desenvolvimento, verificando-se que o excedente gerado decorre predominantemente da execução do orçamento de atividades.

Quadro 27: Indicadores orçamentais



Em 2020, a UC dispôs de um orçamento aprovado de 178,09M€, representando um decréscimo das suas dotações em -0,8%, face ao ano precedente. O *orçamento corrigido* ascendeu a 247,29M€, apresentando uma variação positiva de 38,9% face ao *orçamento inicial* aprovado, em consequência da integração do saldo de gerência anterior (68,13M€) e dos reforços do OE (+1,07M€) relativos à compensação da redução do valor das propinas conforme disposto no artigo 233.º do Orçamento do Estado para 2020 e ao pagamento de propinas dos/as estudantes bolsiros/as do Governo de Cabo Verde do ano letivo de 2019/2020.

11.1.1 ORIGEM DE FUNDOS

A receita cobrada no ano ascendeu a 165,83M€, representando um grau de execução do orçamento do ano de 92,7%. O saldo de gerência integrado no ano foi de 68,38M€⁷, perfazendo uma receita total de 234,21M€ e um grau de execução global do orçamento da receita de 94,7%.

Comparativamente ao ano precedente, verifica-se um aumento da receita cobrada em 6,24M€ (+3,9%), que resulta essencialmente do incremento da receita com origem no OE e do aumento da receita proveniente de *Fundos Europeus*.

Quadro 28: Execução da receita por origem de fundos

Origens de Fundos	2020					2019					Δ Rec. Cob. no Ano [€]	Δ Rec. Cob. no Ano [%]
	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Receita Cobrada no Ano	Grau de Execução [OD]	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Receita Cobrada no Ano	Grau de Execução [OD]		
Receitas Gerais	85 590 720 €	- €	85 590 720 €	85 590 720 €	100,0%	81 216 523 €	- €	81 216 523 €	81 216 523 €	100,0%	4 374 197 €	5,4%
TRF no âmbito das AP	17 113 675 €	- €	17 113 675 €	14 437 712 €	84,4%	13 877 678 €	- €	13 877 678 €	12 104 510 €	87,2%	2 333 202 €	19,3%
Receitas Próprias	48 268 562 €	49 606 648 €	97 875 210 €	39 111 922 €	81,0%	49 409 346 €	46 881 772 €	96 291 118 €	46 337 139 €	93,8%	7 225 218 €	-15,6%
Fundos Europeus	27 940 716 €	18 774 544 €	46 715 261 €	26 689 183 €	95,5%	36 329 401 €	17 342 198 €	53 671 599 €	19 935 507 €	54,9%	6 753 676 €	33,9%
Total	178 913 673 €	68 381 192 €	247 294 865 €	165 829 536 €	92,7%	180 832 948 €	64 223 970 €	245 056 918 €	159 593 680 €	88,3%	6 235 856 €	3,9%

Analisando a receita com base na sua origem, verifica-se que esta provém maioritariamente do financiamento de *Receitas Gerais* (51,6%). As *Transferências no âmbito das Administrações Públicas*, correspondentes ao financiamento competitivo com origem nacional, nomeadamente da FCT, representam 8,7% da receita cobrada. No que se refere às *Receitas Próprias*, estas representaram 23,6% da receita total arrecadada em 2020, registando um decréscimo de 15,6% (-9,4 p.p. que o registado entre 2018 e 2019). A receita competitiva com origem em *Fundos Europeus* representa um peso de 16,1% no financiamento global, e evidencia um aumento (+33,9%) face a 2019.

Quadro 29: Execução da receita por tipo de receita

Tipo de Receita	2020					2019					Δ Rec. Cob. no Ano [€]	Δ Rec. Cob. no Ano [%]
	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Receita Cobrada no Ano	Grau de Execução [OD]	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Receita Cobrada no Ano	Grau de Execução [OD]		
Taxas de ensino	1 646 700 €	- €	1 646 700 €	1 463 900 €	88,9%	1 753 096 €	- €	1 753 096 €	1 620 409 €	92,4%	156 508 €	-9,7%
Propinas (est. nacional)	22 334 690 €	- €	22 334 690 €	19 123 204 €	85,6%	23 137 892 €	- €	23 137 892 €	21 955 590 €	94,9%	2 832 386 €	-12,9%
Propinas (est. internacional)	5 026 065 €	- €	5 026 065 €	4 648 911 €	92,5%	6 120 854 €	- €	6 120 854 €	6 357 507 €	103,9%	1 708 597 €	-26,9%
Juros e dividendos	15 400 €	- €	15 400 €	13 629 €	88,5%	23 335 €	- €	23 335 €	18 142 €	77,7%	4 512 €	-24,9%
Rendimentos de propriedade	1 825 338 €	- €	1 825 338 €	1 824 337 €	99,9%	25 312 €	- €	25 312 €	25 175 €	99,5%	1 799 162 €	7146,5%
Transferências correntes	34 428 565 €	- €	34 428 565 €	30 869 036 €	89,7%	41 219 233 €	- €	41 219 233 €	24 120 012 €	58,5%	6 749 024 €	28,0%
Transferências correntes OE-MEC	85 590 720 €	- €	85 590 720 €	85 590 720 €	100,0%	81 216 523 €	- €	81 216 523 €	81 216 523 €	100,0%	4 374 197 €	5,4%
Vendas	803 046 €	- €	803 046 €	170 728 €	21,3%	916 073 €	- €	916 073 €	793 507 €	86,6%	622 779 €	-78,5%
Prestações de serviços	12 165 159 €	- €	12 165 159 €	7 492 641 €	61,6%	13 781 195 €	- €	13 781 195 €	12 036 147 €	87,3%	4 543 506 €	-37,7%
Outros rendimentos	1 065 796 €	- €	1 065 796 €	729 009 €	68,4%	1 998 697 €	- €	1 998 697 €	1 181 246 €	59,1%	452 236 €	-38,3%
Transferências de capital	13 912 855 €	- €	13 912 855 €	13 855 493 €	99,6%	10 581 964 €	- €	10 581 964 €	10 234 272 €	96,7%	3 621 221 €	35,4%
Transferências de capital OE-MEC	- €	- €	- €	- €	-	- €	- €	- €	- €	-	- €	-
Outros rendimentos de capital	1 838 €	- €	1 838 €	- €	0,0%	- €	- €	- €	- €	-	- €	-
Reposições	97 501 €	- €	97 501 €	47 927 €	49,2%	58 774 €	- €	58 774 €	35 150 €	59,8%	12 776 €	36,3%
Saldo de gerência	- €	68 381 192 €	68 381 192 €	- €	-	- €	64 223 970 €	64 223 970 €	- €	-	- €	-
Total	178 913 673 €	68 381 192 €	247 294 865 €	165 829 536 €	92,7%	180 832 948 €	64 223 970 €	245 056 918 €	159 593 680 €	88,3%	6 235 856 €	3,9%

Analisando a execução da receita, considerando a sua tipologia, verifica-se que em termos globais, a receita cobrada de propinas diminuiu face a 2019 num total de 4,54M€, registando-se uma diminuição em ambas as origens, *estudantes nacionais* (-2,83M€) e *internacionais* (-1,71M€), pese embora um ligeiro aumento do número de estudantes inscritos/as na generalidade dos diferentes graus de ensino (+348), e de uma pequena tendência em sentido contrário no que se refere a *estudantes internacionais* (-38). Nos ciclos/categorias em que o valor de propina está definido por equiparação ao valor de propina de 1.º ciclo, a redução resulta da diminuição do valor da propina máxima definido para o ano letivo 2020/2021. No que se refere às propinas de *estudantes internacionais*, tal diminuição justifica-se, por um lado, pelo efeito de diferimento decorrente da alteração aos planos de pagamentos prestacionais dos estudantes que já se encontravam inscritos no ano anterior, e por outro, pelo efeito decorrente que a pandemia COVID-19 trouxe às economias familiares.

⁷ Incorpora o recebimento de saldo de terceiras entidades no montante de 0,25M€, resultante do processo de extinção da Associação das Universidades Portuguesas.

Consequentemente, as *taxas de ensino* evidenciam igualmente uma diminuição de -9,7% (-0,16M€) face a 2019.

Ao nível dos rendimentos de *juros e dividendos*, verificou-se igual tendência de ligeira diminuição, enquanto os *rendimentos de propriedade* registam um expressivo aumento de +1,80M€, por via do recebimento de rendimentos no âmbito de licenciamentos de patentes, aos quais estão associados direitos de propriedade intelectual.

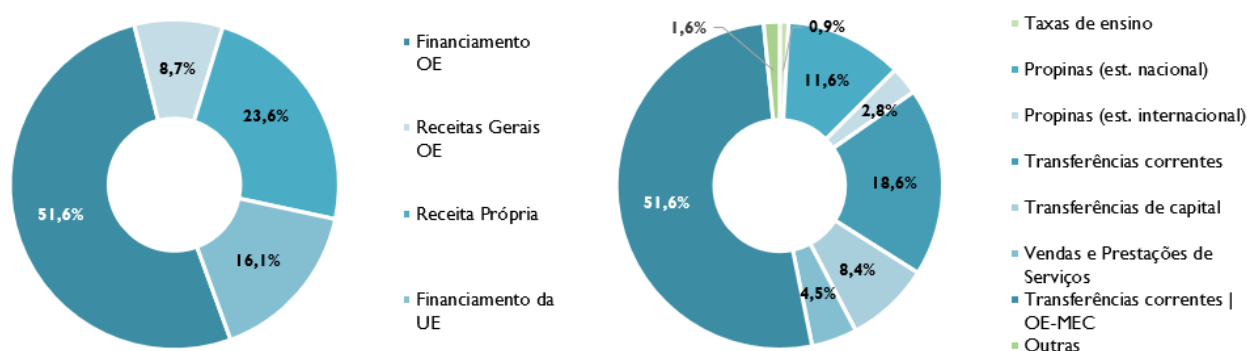
As *transferências correntes* e *transferências de capital* apresentam, em conjunto, um aumento de 10,37M€, decorrente do crescimento da contratualização e atividade desenvolvida no âmbito de projetos e atividades cofinanciadas, salientando-se a inversão da tendência verificada no período homólogo.

Nas *transferências correntes e de capital OE-MEC*, registou-se um aumento do financiamento do Estado na ordem dos 4,37M€, revelando assim um crescimento superior ao verificado entre os anos de 2018 e 2019 (+2,95M€).

As *vendas e prestações de serviços* registaram uma diminuição global de 5,16M€ (-0,62M€ e -4,54M€ respetivamente). Ao nível das *vendas*, destaca-se uma quebra significativa da receita que provinha da venda de artigos de *merchandising*, e que, estando esta dependente da atividade turística, foi invertida a tendência de crescimento observada em anos anteriores. Nas atividades relacionadas com as *prestações de serviços*, destacam-se as diminuições em *inscrições em seminários e congressos*, cuja tendência já tinha sido referida em relatórios anteriores; nos *serviços de âmbito cultural* e nas *visitas turísticas*. Quanto à atividade do turismo, cujo impacto é evidente na diminuição da receita, é de assinalar, a quebra significativa no número de visitantes ao circuito turístico (-83,7%), decorrente dos efeitos provocados pela implementação das medidas e restrições no âmbito da mitigação da propagação da pandemia COVID-19, tais como os longos períodos de confinamento, a limitação na circulação de pessoas – dentro e fora de fronteiras – a imposição do encerramento de atividade e outras limitações que afetaram este setor.

Os *outros rendimentos* evidenciaram uma igual diminuição, de 0,45M€, variação esta influenciada essencialmente pela conclusão de projetos, no ano de 2019, no âmbito do Sistema de Apoio à Modernização e Capacitação da Administração Pública (SAMA2020).

Gráfico 20: Receita cobrada por origem de fundos e tipologia



Quadro 30: Execução da receita por tipologia de orçamento

Tipo de Orçamento	2020					2019					Δ Rec. Cob. no Ano [€]	Δ Rec. Cob. no Ano [%]
	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Receita Cobrada no Ano	Grau de Execução [OD]	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Receita Cobrada no Ano	Grau de Execução [OD]		
Estrutural	103 537 017 €	- €	103 537 017 €	103 460 208 €	99,9%	101 608 772 €	11 498 646 €	113 107 418 €	103 129 917 €	101,5%	330 291 €	0,3%
Desenvolvimento	20 812 571 €	28 450 238 €	49 262 809 €	13 139 445 €	63,1%	20 050 586 €	14 838 352 €	34 888 938 €	19 529 776 €	97,4%	6 390 332 €	-32,7%
Atividades	48 448 675 €	39 930 954 €	88 379 630 €	48 492 814 €	100,1%	51 846 121 €	37 886 972 €	89 733 093 €	35 318 614 €	68,1%	13 174 200 €	37,3%
Investimento	6 115 410 €	- €	6 115 410 €	737 069 €	12,1%	7 327 469 €	- €	7 327 469 €	1 615 373 €	22,0%	878 304 €	-54,4%
Total	178 913 673 €	68 381 192 €	247 294 865 €	165 829 536 €	92,7%	180 832 948 €	64 223 970 €	245 056 918 €	159 593 680 €	88,3%	6 235 856 €	3,9%

A receita cobrada, ao nível do *orçamento estrutural*, ascendeu a 103,46M€, evidenciando um ligeiro aumento de 0,3% (+0,33M€), face ao ano precedente, sobretudo em consequência do aumento da dotação inicial de OE.

O *orçamento de desenvolvimento* registou uma cobrança de receita no ano de 13,14M€, traduzindo um acentuado decréscimo de 32,7% (-6,39M€) quando comparado com o ano transato, pelas razões anteriormente referidas,

nomeadamente decorrentes do contexto pandémico que afetou a atividade turística e da retração nas propinas de estudantes internacionais.

No *orçamento de atividades*, a receita cobrada no ano foi de 48,49M€, registando um aumento de 13,17M€, face ao ano anterior, que resulta essencialmente do aumento das transferências no âmbito de projetos cofinanciados, conforme referido anteriormente.

Por fim, quanto ao *orçamento de investimento*, a receita cobrada apresenta um valor de 0,74M€, revelando a tendência da diminuição desta tipologia de orçamento, em percentagem similar à que ocorreu entre 2018 e 2019, cifrada agora em -54,4%.

11.1.2 APLICAÇÃO DE FUNDOS

A despesa paga ascendeu em 2020 a cerca de 153,33M€, correspondendo a um grau de execução de 85,7%, quando comparado com o orçamento do ano (exclui saldo de gerência), e de 62,0%, quando comparado com o orçamento disponível (orçamento do ano + saldo de gerência).

Comparativamente com o ano de 2019, verifica-se uma diminuição da despesa paga em 1,5% (-2,35M€), influenciada pela diminuição da despesa de funcionamento, designadamente com a aquisição de serviços, e com a despesa em investimento de bens de capital. Quanto às despesas com pessoal, mantém-se o registo de um aumento de encargos decorrentes da contratação de investigadores/as doutorados/as, ao abrigo do DL n.º 57/2016, de 29 de agosto, assim como pelas alterações ao posicionamento remuneratório.

Quadro 31: Execução da despesa por origem de despesa

Origens de Fundos	2020					2019					Δ Despesa Paga [€]	Δ Despesa Paga [%]
	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Despesa Paga	Grau de Execução [OD]	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Despesa Paga	Grau de Execução [OD]		
Receitas Gerais	85 590 720 €	- €	85 590 720 €	84 263 639 €	98,4%	81 216 523 €	- €	81 216 523 €	81 216 522 €	100,0%	3 047 116 €	3,8%
TRF no âmbito das AP	17 113 675 €	- €	17 113 675 €	14 768 332 €	86,3%	13 877 678 €	- €	13 877 678 €	11 645 685 €	83,9%	3 122 647 €	26,8%
Receitas Próprias	48 268 562 €	49 606 648 €	97 875 210 €	38 272 429 €	39,1%	49 409 346 €	46 881 772 €	96 291 118 €	44 317 689 €	46,0%	6 045 260 €	-13,6%
Fundos Europeus	27 940 716 €	18 774 544 €	46 715 261 €	16 023 741 €	34,3%	36 329 401 €	17 342 198 €	53 671 599 €	18 503 161 €	34,5%	2 479 420 €	-13,4%
Total	178 913 673 €	68 381 192 €	247 294 865 €	153 328 142 €	62,0%	180 832 948 €	64 223 970 €	245 056 918 €	155 683 058 €	63,5%	2 354 916 €	-1,5%

No que respeita ao detalhe da despesa paga por fonte de financiamento, verifica-se que 55,0% da despesa foi executada através de verbas de *Receitas Gerais*, sendo de referir que o financiamento direto do Estado, na componente de funcionamento, foi utilizado na íntegra em despesas com pessoal. No que se refere às restantes origens, 25,0% da despesa foi suportada com recurso a *Receita Própria* e 10,5% com financiamento em *Fundos Europeus*, assegurando despesas de pessoal, aquisição de bens e serviços, transferências e despesas de capital.

Face ao ano de 2019, a despesa nas fontes de *Receitas Gerais* e de *Transferências no âmbito das Administrações Públicas* apresentou, no global, um aumento de 6,6%, enquanto a despesa paga através de *Receita Própria* e por via de *Fundos Europeus* apresentaram uma diminuição de 13,6% e 13,4% respetivamente.

Quadro 32: Execução da despesa por tipo de despesa

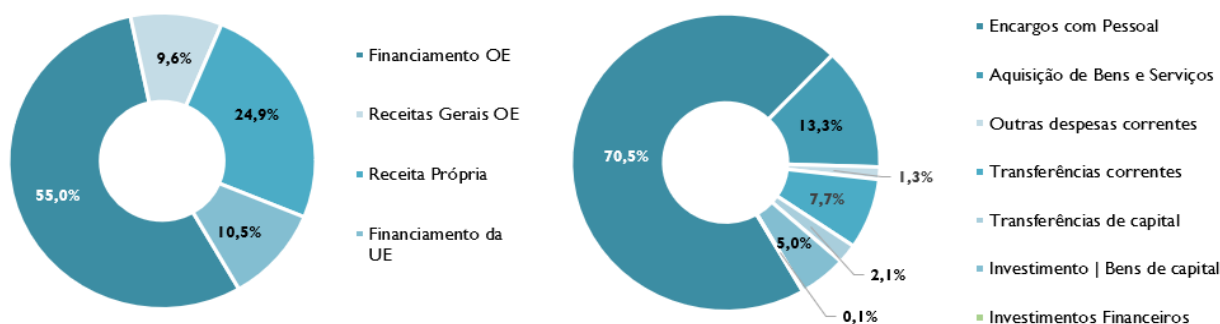
Tipo de Despesa	2020					2019					Δ Despesa Paga [€]	Δ Despesa Paga [%]
	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Despesa Paga	Grau de Execução [OD]	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Despesa Paga	Grau de Execução [OD]		
Remunerações certas e permanentes	91 256 409 €	782 594 €	92 039 003 €	87 323 188 €	94,9%	89 056 947 €	2 015 156 €	91 072 103 €	83 821 666 €	92,0%	3 501 522 €	4,2%
Remunerações contingentes	1 975 940 €	433 991 €	2 409 931 €	1 383 227 €	57,4%	2 069 187 €	1 019 265 €	3 088 451 €	1 875 089 €	60,7%	491 862 €	-26,2%
Encargos da UC com ADSE	591 €	- €	591 €	591 €	100,0%	13 €	- €	13 €	13 €	100,0%	577 €	4334,6%
Encargos da UC com CGA	13 070 579 €	22 558 €	13 093 137 €	12 108 897 €	92,5%	13 184 390 €	61 440 €	13 245 830 €	13 201 151 €	99,7%	1 092 254 €	-8,3%
Encargos da UC com TSU	7 546 901 €	196 818 €	7 743 719 €	7 376 406 €	95,3%	6 635 068 €	376 733 €	7 011 801 €	6 305 765 €	89,9%	1 070 641 €	17,0%
Funcionamento Bens	5 832 506 €	1 890 609 €	7 723 115 €	5 000 374 €	64,7%	6 050 445 €	951 249 €	7 001 693 €	5 318 773 €	76,0%	318 399 €	-6,0%
Funcionamento Serviços	23 259 024 €	56 482 419 €	79 741 443 €	15 317 464 €	19,2%	22 489 500 €	51 391 677 €	73 881 177 €	18 672 806 €	25,3%	3 355 341 €	-18,0%
Funcionamento Outras	1 914 917 €	1 015 133 €	2 930 049 €	2 057 115 €	70,2%	2 606 554 €	715 042 €	3 321 596 €	2 389 451 €	71,9%	332 336 €	-13,9%
Transferências correntes	16 079 617 €	2 175 512 €	18 255 130 €	11 775 915 €	64,5%	17 809 765 €	2 345 334 €	20 155 099 €	12 045 770 €	59,8%	269 855 €	-2,2%
Investimento Bens de capital	14 745 824 €	5 291 558 €	20 037 382 €	7 678 450 €	38,3%	20 058 858 €	5 342 750 €	25 401 608 €	11 189 700 €	44,1%	3 511 251 €	-31,4%
Transferências de capital	3 219 865 €	- €	3 219 865 €	3 205 015 €	99,5%	856 222 €	5 324 €	861 546 €	846 874 €	98,3%	2 358 141 €	278,5%
Investimentos financeiros	11 500 €	90 000 €	101 500 €	101 500 €	100,0%	16 000 €	- €	16 000 €	16 000 €	100,0%	85 500 €	534,4%
Total	178 913 673 €	68 381 192 €	247 294 865 €	153 328 142 €	62,0%	180 832 948 €	64 223 970 €	245 056 918 €	155 683 058 €	63,5%	2 354 916 €	-1,5%

A despesa com pessoal ascendeu a 108,19M€ e representa 70,6% do total da despesa paga. Face ao ano de 2019, representa um aumento de aproximadamente 2,99M€. As remunerações certas e permanentes representam a maior percentagem (57,0%) da despesa paga, tendo atingido o montante de 87,32M€, o que traduz um aumento de 4,2%, face ao ano transato. As remunerações contingentes, onde se incluem, por exemplo, abonos variáveis, colaborações técnicas especializadas, ajudas de custo e horas extra, correspondem a 0,9% da despesa paga e evidenciam uma diminuição de 0,49M€. Os encargos com a ADSE mantêm o valor residual de execução próximo ao verificado nos dois últimos anos. Os encargos com a CGA têm um peso relativo de 7,9% sobre o total da despesa paga, tendo diminuído 8,3% (-1,09M€), face a 2019. Os encargos com a TSU, que representam 4,8% da despesa paga, registaram um aumento de 17,0% (+1,07M€).

As despesas de funcionamento e de capital ascenderam a cerca de 30,05M€ e representam 19,6% da despesa paga, verificando-se um decréscimo de 20,0% (-7,52M€), face ao ano de 2019. Este decréscimo é evidenciado sobretudo nas rubricas de aquisição de serviços e aquisição de bens de capital. Enquanto nas primeiras, o decréscimo decorre em grande medida do impacto causado pela pandemia COVID-19 onde, os períodos de confinamento a que o país foi sujeito, se traduziram numa diminuição da generalidade das atividades presenciais da Universidade de Coimbra e consequentemente nas despesas gerais de funcionamento, para estas últimas, observa-se que em 2020, e à semelhança do verificado em 2019, houve uma contração do investimento em conservação e reparação do edificado, crescendo o investimento em rubricas associadas a equipamento informático, e também em equipamento administrativo e equipamento básico.

No que se diz respeito às despesas com transferências correntes e de capital, as mesmas totalizam 14,98M€ com um peso relativo no total da despesa de 9,8%. Aumentam em relação ao ano precedente em 2,09M€, em resultado, do aumento da atividade relacionada com projetos e atividades, nomeadamente do valor de transferências para parceiros de projetos liderados pela Universidade de Coimbra.

Gráfico 21: Despesa paga por tipo de despesa e origem de fundos



Quadro 33: Execução da despesa por tipologia de orçamento

Tipo de Orçamento	2020					2019					Δ Despesa Paga [€]	Δ Despesa Paga [%]
	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Despesa Paga	Grau de Execução [OD]	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Despesa Paga	Grau de Execução [OD]		
Estrutural	109 042 843 €	275 317 €	109 318 160 €	102 268 062 €	93,6%	104 053 702 €	10 598 898 €	114 652 600 €	100 739 818 €	87,9%	1 528 244 €	1,5%
Desenvolvimento	12 962 936 €	28 912 854 €	41 875 790 €	11 871 928 €	28,4%	15 082 322 €	14 697 890 €	29 780 212 €	13 589 863 €	45,6%	1 717 934 €	-12,6%
Atividades	50 792 484 €	39 193 021 €	89 985 505 €	38 213 507 €	42,5%	54 369 456 €	38 927 182 €	93 296 638 €	39 661 573 €	42,5%	1 448 066 €	-3,7%
Investimento	6 115 410 €	- €	6 115 410 €	974 644 €	15,9%	7 327 469 €	- €	7 327 469 €	1 691 804 €	23,1%	717 160 €	-42,4%
Total	178 913 673 €	68 381 192 €	247 294 865 €	153 328 142 €	62,0%	180 832 948 €	64 223 970 €	245 056 918 €	155 683 058 €	63,5%	2 354 916 €	-1,5%

A despesa estrutural ascendeu a 102,27M€, registando uma variação de +1,5% (+1,53M€) comparativamente com 2019, justificada pelo aumento das despesas com pessoal, limpeza e higiene (produtos e serviços), e vigilância e segurança, nestes dois últimos itens por via da necessidade de garantir a normalidade das atividades presenciais no decurso da pandemia causada pela COVID-19. Este aumento foi atenuado pela diminuição expressiva verificada em encargos com instalações (eletricidade, água, gás) (0,65M€)

No orçamento de desenvolvimento, a despesa paga foi de 11,87M€, traduzindo uma diminuição de 12,6% (-1,72M€) face a 2019. Se por um lado a ausência de atividade presencial durante os períodos de confinamento resultou numa natural redução de despesa, por outro, verificou-se a necessidade de introdução de mecanismos de controlo da despesa nesta tipologia por forma a garantir o equilíbrio da execução orçamental.

A despesa do orçamento de atividades foi de 38,21M€, apresentando um decréscimo de 3,7% (-1,45M€), relacionado com a diminuição da atividade no âmbito de projetos, nomeadamente pelo já referido impacto da situação pandémica provocada pela COVID-19.

No que se refere ao orçamento de investimento, regista-se uma contração pelo segundo ano consecutivo, invertendo a tendência de crescimento que se verificou de 2017 para 2018. Assim, face a 2019, regista-se uma diminuição de 42,4% da despesa paga, fixada em 0,97M€.

11.1.3 RESULTADOS DA EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

Da execução orçamental de 2020, resulta um saldo de gerência acumulado de 80,88M€, sem considerar as operações de tesouraria, e de 81,96M€ se estas operações forem consideradas. Com efeito, os fluxos financeiros de receita cobrada e de despesa paga foram geradores de um excedente orçamental de 12,50M€, sem considerar as operações de tesouraria, e de 12,00M€ se estas forem consideradas.

Analisando o saldo de gerência por origem de fundos, verifica-se que todas as fontes foram geradoras de excedentes, com a exceção das *Transferências no âmbito das Administrações Públicas*, com destaque para o saldo gerado no âmbito dos *Fundos Europeus* (+10,67M€).

Quadro 34: Execução e saldo global, por origem de fundos

Origens de Fundos	2020				Saldo para a Gerência Seguinte	Δ Saldo Gerência [€]	Δ Saldo Gerência [%]
	Saldo Inicial	Receita Cobrada no Ano	Despesa Paga	Saldo do Ano			
	[1]	[2]	[3]	[4]=[2-3]	[5]=[1+4]	[6]=[5-1]	[7]=[6/1]
Receitas Gerais	- €	85 590 720 €	84 263 639 €	1 327 081 €	1 327 081 €	1 327 081 €	-
TRF no âmbito das AP	- €	14 437 712 €	14 768 332 €	330 620 €	330 620 €	330 620 €	-
Receitas Próprias	49 606 648 €	39 111 922 €	38 272 429 €	839 492 €	50 446 140 €	839 492 €	1,7%
Fundos Europeus	18 774 544 €	26 689 183 €	16 023 741 €	10 665 442 €	29 439 986 €	10 665 442 €	56,8%
Total operações orçamentais	68 381 192 €	165 829 536 €	153 328 142 €	12 501 395 €	80 882 587 €	12 501 395 €	18,3%
Fundos Alheios	1 585 345 €	6 565 325 €	7 068 973 €	503 648 €	1 081 697 €	503 648 €	-31,8%
Saldo operações de tesouraria	1 585 345 €	6 565 325 €	7 068 973 €	503 648 €	1 081 697 €	503 648 €	-31,8%
Saldo Global	69 966 538 €	172 394 862 €	160 397 115 €	11 997 747 €	81 964 284 €	11 997 747 €	17,1%
Ativos/Passivos financeiros				39 786 €			
Saldo p/ efeitos de equilíbrio orçamental				12 541 180 €			

Para efeito do cumprimento da Regra do Equilíbrio Orçamental, e nos termos do artigo 207.º da Lei n.º 151/2015, de 11 de setembro, o saldo apurado ascendeu a 12,54M€, garantindo assim o cumprimento de um saldo orçamental não deficitário num ano atípico, marcado por uma forte redução da receita, decorrente dos efeitos da pandemia COVID-19 e das medidas implementadas.

Este fenómeno, desconhecido e imprevisível, e conforme já mencionado, impactou de forma direta em toda a atividade da Universidade de Coimbra. Tal fenómeno, explica em grande medida a inflexão que se verificava na tendência de crescimento da despesa executada, e que neste ano de 2020 decresceu 2,35M€ se comparado com o ano anterior. Deste modo, e porque a execução da receita manteve uma tendência de crescimento, mais significativa de 2019 para 2020 (+6,24M€) do que em 2018 para 2019 (+2,56M€), essencialmente por via da receita cobrada no âmbito de projetos e atividades cofinanciadas, compreende-se melhor o saldo da gerência que se obtém no ano 2020.

I 1.2 DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS

As demonstrações orçamentais apresentadas no presente relatório referem-se ao exercício de 2020, de 01.01.2020 a 31.12.2020, cuja preparação foi realizada em harmonia com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP), na sua versão atualizada, e aprovada pelo DL n.º 192/2015, de 11 de setembro.

1. DDORC - Demonstração do Desempenho Orçamental
2. DOREC - Demonstração de Execução Orçamental da Receita
3. DODES - Demonstração de Execução Orçamental da Despesa
4. DPPI - Demonstração de Execução do Plano Plurianual de Investimentos

11.2.1 DEMONSTRAÇÃO DO DESEMPENHO ORÇAMENTAL

Rubrica	Recebimentos	Fontes de Financiamento					
		Receitas Próprias	Receitas Gerais	Financiamento U.E.	Fundos Alheios	Total Ano	Total Ano Anterior
RA01	Saldo de gerência anterior	55 612 341,33 €	11 805 807,37 €	716 443,55 €	1 585 345,35 €	69 719 937,60 €	68 678 074,09 €
	Operações orçamentais [1]	55 858 941,33 €	11 805 807,37 €	716 443,55 €	- €	68 381 192,25 €	64 223 969,87 €
	Recebimento do saldo oper. orçamentais devolvido por entidades terceiras	246 600,00 €				246 600,00 €	- €
	Operações de tesouraria [A]	- €	- €	- €	1 585 345,35 €	1 585 345,35 €	4 454 104,22 €

Rubrica	Receita Corrente	Fontes de Financiamento					
		Receitas Próprias	Receitas Gerais	Financiamento U.E.	Fundos Alheios	Total Ano	Total Ano Anterior
RA02	Receita Corrente	39 168 171,97 €	86 087 226,72 €	26 670 717,63 €	- €	151 926 116,32 €	149 324 257,86 €
R1	Receita Fiscal	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R1.1	Impostos diretos	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R1.2	Impostos indiretos	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R2	Contribuições para a segurança social, CGA e ADSE	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R3	Taxas, multas e outras penalidades	25 236 015,15 €	- €	- €	- €	25 236 015,15 €	29 933 505,74 €
R4	Rendimentos de propriedade	1 837 966,91 €	- €	- €	- €	1 837 966,91 €	43 317,03 €
R5	Transferências e subsídios correntes	4 101 779,19 €	86 084 198,79 €	26 658 373,62 €	- €	116 844 351,60 €	106 281 475,68 €
R5.1	Transferências correntes	3 965 279,19 €	86 084 198,79 €	26 410 277,81 €	- €	116 459 755,79 €	105 336 535,10 €
R5.1.1	Administrações Públicas	426 693,73 €	86 084 198,79 €	1 539 775,92 €	- €	88 050 668,44 €	84 640 895,00 €
R5.1.1.1	Administração Central - Estado	- €	85 590 720,00 €	- €	- €	85 590 720,00 €	81 216 523,00 €
R5.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	248 171,00 €	493 478,79 €	1 539 775,92 €	- €	2 281 425,71 €	3 394 921,13 €
R5.1.1.3	Segurança Social	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R5.1.1.4	Administração Regional	4 522,73 €	- €	- €	- €	4 522,73 €	- €
R5.1.1.5	Administração Local	174 000,00 €	- €	- €	- €	174 000,00 €	29 450,87 €
R5.1.2	Exterior - U.E.	225 279,61 €	- €	24 870 501,89 €	- €	25 095 781,50 €	17 610 707,30 €
R5.1.3	Outras	3 313 305,85 €	- €	- €	- €	3 313 305,85 €	3 084 932,80 €
R5.2	Subsídios correntes	136 500,00 €	- €	248 095,81 €	- €	384 595,81 €	944 940,58 €
R6	Venda de bens e serviços	7 663 369,21 €	- €	- €	- €	7 663 369,21 €	12 829 654,30 €
R7	Outras receitas correntes	329 041,51 €	3 027,93 €	12 344,01 €	- €	344 413,45 €	236 305,11 €
RA03	Receita de Capital	164 378,23 €	13 691 114,92 €	- €	- €	13 855 493,15 €	10 234 271,67 €
R8	Venda de bens de investimento	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R9	Transferências e subsídios de capital	164 378,23 €	13 691 114,92 €	- €	- €	13 855 493,15 €	10 234 271,67 €
R9.1	Transferências de capital	164 378,23 €	13 691 114,92 €	- €	- €	13 855 493,15 €	10 234 271,67 €
R9.1.1	Administrações Públicas	- €	13 691 114,92 €	- €	- €	13 691 114,92 €	10 186 930,23 €
R9.1.1.1	Administração Central - Estado	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R9.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	- €	13 691 114,92 €	- €	- €	13 691 114,92 €	10 186 930,23 €
R9.1.1.3	Segurança Social	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R9.1.1.4	Administração Regional	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R9.1.1.5	Administração Local	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R9.1.2	Exterior - U.E.	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R9.1.3	Outras	164 378,23 €	- €	- €	- €	164 378,23 €	47 341,44 €
R9.2	Subsídios de capital	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R10	Outras receitas de capital	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R11	Reposições não abatidas aos pagamentos	27 542,31 €	1 919,38 €	18 465,07 €	- €	47 926,76 €	35 150,49 €
	Receita Efetiva [2]	39 360 092,51 €	99 780 261,02 €	26 689 182,70 €	- €	165 829 536,23 €	159 593 680,02 €
	Receita não efetiva [3]	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R12	Receita com ativos financeiros	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R13	Receita com passivos financeiros	- €	- €	- €	- €	- €	- €
RA04	Soma [4] = [1]+[2]+[3]	95 219 033,84 €	111 586 068,39 €	27 405 626,25 €	- €	234 210 728,48 €	223 817 649,89 €
	Operações de tesouraria [B]	- €	- €	- €	6 565 325,40 €	6 565 325,40 €	62 283 120,12 €

Rubrica	Pagamentos	Fontes de Financiamento					
		Receitas Próprias	Receitas Gerais	Financiamento U.E.	Fundos Alheios	Total Ano	Total Ano Anterior
DA01	Despesa corrente	34 677 962,93 €	93 542 518,41 €	14 122 695,87 €	- €	142 343 177,21 €	143 630 483,78 €
D1	Despesa com o pessoal	13 789 203,03 €	91 115 188,31 €	3 287 917,82 €	- €	108 192 309,16 €	105 203 694,71 €
D1.1	Remunerações Certas e Permanentes	10 690 526,09 €	74 081 349,86 €	2 551 311,71 €	- €	87 323 187,66 €	83 821 666,11 €
D1.2	Abonos Variáveis ou Eventuais	574 015,79 €	133 087,07 €	131 836,33 €	- €	838 939,19 €	1 402 238,13 €
D1.3	Segurança Social	2 524 661,15 €	16 900 751,38 €	604 769,78 €	- €	20 030 182,31 €	19 979 780,47 €
D2	Aquisição de bens e serviços	16 102 672,62 €	1 255 211,60 €	2 959 953,95 €	- €	20 317 838,17 €	23 991 578,69 €
D3	Juros e outros encargos	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D4	Transferências e subsídios correntes	3 167 923,50 €	1 012 288,25 €	7 595 703,40 €	- €	11 775 915,15 €	12 045 769,83 €
DA1	Transferências correntes	3 167 923,50 €	1 012 288,25 €	7 595 703,40 €	- €	11 775 915,15 €	12 045 769,83 €
DA1.1	Administrações Públicas	259 707,60 €	- €	369 794,15 €	- €	629 501,75 €	402 735,94 €
DA1.1.1	Administração Central - Estado	- €	- €	- €	- €	- €	- €
DA1.1.2	Administração Central - Outras entidades	259 707,60 €	- €	347 443,44 €	- €	607 151,04 €	377 029,86 €
DA1.1.3	Segurança Social	- €	- €	- €	- €	- €	- €
DA1.1.4	Administração Regional	- €	- €	- €	- €	- €	- €
DA1.1.5	Administração Local	- €	- €	- €	- €	- €	- €
DA1.2	Entidades do setor não lucrativo	397 320,80 €	1 326,95 €	256 724,67 €	- €	655 372,42 €	545 624,90 €
DA1.3	Famílias	2 406 106,84 €	1 010 291,23 €	6 276 854,43 €	- €	9 693 252,50 €	10 005 032,00 €
DA1.4	Outras	104 788,26 €	670,07 €	692 330,15 €	- €	797 788,48 €	1 092 376,99 €
DA2	Subsídios correntes	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D5	Outras despesas correntes	1 618 163,78 €	159 830,25 €	279 120,70 €	- €	2 057 114,73 €	2 389 450,55 €
DA02	Despesa de capital	3 655 980,57 €	5 326 438,74 €	1 901 045,04 €	- €	10 883 464,35 €	12 036 573,86 €
D6	Aquisição de bens de capital	3 655 980,57 €	2 125 745,90 €	1 896 723,16 €	- €	7 678 449,63 €	11 189 700,14 €
D7	Transferência e subsídios de capital	- €	3 200 692,84 €	4 321,88 €	- €	3 205 014,72 €	846 873,72 €
D7.1	Transferências de capital	- €	3 200 692,84 €	4 321,88 €	- €	3 205 014,72 €	846 873,72 €
D7.1.1	Administrações Públicas	- €	492 507,78 €	- €	- €	492 507,78 €	203 970,28 €
D7.1.1.1	Administração Central - Estado	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D7.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	- €	492 507,78 €	- €	- €	492 507,78 €	203 970,28 €
D7.1.1.3	Segurança Social	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D7.1.1.4	Administração Regional	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D7.1.1.5	Administração Local	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D7.1.2	Entidades do setor não lucrativo	- €	2 708 185,06 €	4 321,88 €	- €	2 712 506,94 €	642 903,44 €
D7.1.3	Famílias	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D7.1.4	Outras	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D7.2	Subsídios de capital	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D8	Outras despesas de capital	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	Despesa efetiva [5]	38 333 943,50 €	98 868 957,15 €	16 023 740,91 €	- €	153 226 641,56 €	155 667 057,64 €
	Despesa não efetiva [6]	101 500,00 €	- €	- €	- €	101 500,00 €	16 000,00 €
D9	Despesa com ativos financeiros	101 500,00 €	- €	- €	- €	101 500,00 €	16 000,00 €
D10	Despesa com passivos financeiros	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	Soma [7] = [5] + [6]	38 435 443,50 €	98 868 957,15 €	16 023 740,91 €	- €	153 328 141,56 €	155 683 057,64 €
	Operações de tesouraria [C]	- €	- €	- €	7 068 973,48 €	7 068 973,48 €	65 151 878,99 €

Saldo para a gerência seguinte	56 783 590,34 €	12 717 111,24 €	11 381 885,34 €	1 081 697,27 €	81 964 284,19 €	69 719 937,60 €
Operações orçamentais [8] = [4] - [7]	56 783 590,34 €	12 717 111,24 €	11 381 885,34 €	- €	80 882 586,92 €	68 134 592,25 €
Operações de tesouraria [D] = [A] + [B] - [C]	- €	- €	- €	1 081 697,27 €	1 081 697,27 €	1 585 345,35 €
Saldo Global [2] - [5]	1 026 149,01 €	911 303,87 €	10 665 441,79 €	- €	12 602 894,67 €	3 926 622,38 €
Despesa primária	38 333 943,50 €	98 868 957,15 €	16 023 740,91 €	- €	153 226 641,56 €	155 667 057,64 €
Saldo corrente	4 490 209,04 €	7 455 291,69 €	12 548 021,76 €	- €	9 582 939,11 €	5 693 774,08 €
Saldo de capital	- 3 491 602,34 €	8 364 676,18 €	- 1 901 045,04 €	- €	2 972 028,80 €	- 1 802 302,19 €
Saldo Primário	1 026 149,01 €	911 303,87 €	10 665 441,79 €	- €	12 602 894,67 €	3 926 622,38 €
Receita total [1] + [2] + [3]	95 219 033,84 €	111 586 068,39 €	27 405 626,25 €	- €	234 210 728,48 €	223 817 649,89 €
Despesa Total [5] + [6]	38 435 443,50 €	98 868 957,15 €	16 023 740,91 €	- €	153 328 141,56 €	155 683 057,64 €

II.2.2 DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA RECEITA

DOREC - Demonstração de Execução Orçamental da Receita
Data: 31 de dezembro de 2020

Unidade Monetária: EURO

Rubrica	Descrição	Previsões corrigidas [1]	Receita por cobrar de períodos anteriores	Receitas liquidadas [3]	Liquidações anuladas [4]	Receitas cobradas brutas [5]	Reembolsos e restituições		Receitas cobradas líquidas			Receita por cobrar no final do período [11]	Grau de execução orçamental	
							Emitidos [6]	Pagos [7]	Períodos anteriores [8]	Período corrente [9]	Total [10] = [5] - [7]		Período anteriores [12] = [8] / [2] x 100	Período corrente [13] = [9] / [3] x 100
RA02	Receita Corrente	164 901 478,55 €	35 581 982,05 €	177 223 566,87 €	30 725 653,97 €	152 235 021,67 €	308 905,35 €	308 905,35 €	17 533 164,29 €	134 392 952,03 €	151 926 116,32 €	30 153 778,63 €	49,28%	75,83%
R1	Receita Fiscal	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R1.1	Impostos diretos	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R1.2	Impostos indiretos	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R2	Contribuições para a segurança social, CGA e ADSE	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R3	Taxas, multas e outras penalidades	29 007 455,00 €	25 645 729,01 €	45 796 321,11 €	27 464 995,52 €	25 497 893,56 €	261 878,41 €	261 878,41 €	14 257 273,94 €	10 978 741,21 €	25 236 015,15 €	18 741 039,45 €	55,59%	23,97%
R4	Rendimentos de propriedade	1 840 738,00 €	1 830,26 €	1 839 753,24 €	807,05 €	1 837 966,91 €	- €	- €	2,94 €	1 837 963,97 €	1 837 966,91 €	2 809,54 €	0,16%	99,90%
R5	Transferências e subsídios correntes	120 542 644,55 €	502 353,49 €	116 997 104,71 €	369 541,92 €	116 845 136,60 €	785,00 €	785,00 €	343 860,15 €	116 500 491,45 €	116 844 351,60 €	285 564,68 €	68,45%	99,58%
R5.1	Transferências correntes	120 019 284,55 €	502 353,49 €	116 612 508,90 €	369 541,92 €	116 460 540,79 €	785,00 €	785,00 €	343 860,15 €	116 115 895,64 €	116 459 755,79 €	285 564,68 €	68,45%	99,57%
R5.1.1	Administrações Públicas	90 576 537,28 €	227 159,00 €	87 924 737,92 €	26 228,48 €	88 050 668,44 €	- €	- €	152 159,00 €	87 898 509,44 €	88 050 668,44 €	75 000,00 €	66,98%	99,97%
R5.1.1.1	Administração Central - Estado	85 590 720,00 €	- €	85 590 720,00 €	- €	85 590 720,00 €	- €	- €	- €	85 590 720,00 €	85 590 720,00 €	- €	0,00%	100,00%
R5.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	4 801 294,28 €	2 159,00 €	2 305 495,19 €	26 228,48 €	2 281 425,71 €	- €	- €	2 159,00 €	2 279 266,71 €	2 281 425,71 €	- €	100,00%	98,86%
R5.1.1.3	Segurança Social	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R5.1.1.4	Administração Regional	4 523,00 €	- €	4 522,73 €	- €	4 522,73 €	- €	- €	- €	4 522,73 €	4 522,73 €	- €	0,00%	100,00%
R5.1.1.5	Administração Local	180 000,00 €	225 000,00 €	24 000,00 €	- €	174 000,00 €	- €	- €	150 000,00 €	24 000,00 €	174 000,00 €	75 000,00 €	66,67%	100,00%
R5.1.2	Exterior - U E	26 206 791,27 €	14 773,06 €	25 437 359,55 €	227 153,24 €	25 096 566,50 €	785,00 €	785,00 €	11 146,53 €	25 084 634,97 €	25 095 781,50 €	129 197,87 €	75,45%	98,61%
R5.1.3	Outras	3 235 956,00 €	260 421,43 €	3 250 411,43 €	116 160,20 €	3 313 305,85 €	- €	- €	180 554,62 €	3 132 751,23 €	3 313 305,85 €	81 366,81 €	69,33%	96,38%
R5.2	Subsídios correntes	523 360,00 €	- €	384 595,81 €	- €	384 595,81 €	- €	- €	- €	384 595,81 €	384 595,81 €	- €	0,00%	100,00%
R6	Venda de bens e serviços	12 968 205,00 €	9 222 026,52 €	11 796 910,86 €	2 368 317,46 €	7 708 984,98 €	45 615,77 €	45 615,77 €	2 865 740,09 €	4 797 629,12 €	7 663 369,21 €	10 987 250,71 €	31,07%	40,67%
R7	Outras receitas correntes	542 436,00 €	210 042,77 €	793 476,95 €	521 992,02 €	345 039,62 €	626,17 €	626,17 €	66 287,17 €	278 126,28 €	344 413,45 €	137 114,25 €	31,56%	35,05%
RA03	Receita de Capital	13 914 693,45 €	1 837,50 €	13 859 640,49 €	4 147,34 €	13 855 493,15 €	- €	- €	- €	13 855 493,15 €	13 855 493,15 €	1 837,50 €	0,00%	99,97%
R8	Venda de bens de investimento	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R9	Transferências e subsídios de capital	13 912 855,45 €	- €	13 859 640,49 €	4 147,34 €	13 855 493,15 €	- €	- €	- €	13 855 493,15 €	13 855 493,15 €	- €	0,00%	99,97%
R9.1	Transferências de capital	13 912 855,45 €	- €	13 859 640,49 €	4 147,34 €	13 855 493,15 €	- €	- €	- €	13 855 493,15 €	13 855 493,15 €	- €	0,00%	99,97%
R9.1.1	Administrações Públicas	13 849 960,45 €	- €	13 695 262,26 €	4 147,34 €	13 691 114,92 €	- €	- €	- €	13 691 114,92 €	13 691 114,92 €	- €	0,00%	99,97%
R9.1.1.1	Administração Central - Estado	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R9.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	13 849 960,45 €	- €	13 695 262,26 €	4 147,34 €	13 691 114,92 €	- €	- €	- €	13 691 114,92 €	13 691 114,92 €	- €	0,00%	99,97%
R9.1.1.3	Segurança Social	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R9.1.1.4	Administração Regional	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R9.1.1.5	Administração Local	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R9.1.2	Exterior - U E	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R9.1.3	Outras	62 895,00 €	- €	164 378,23 €	- €	164 378,23 €	- €	- €	- €	164 378,23 €	164 378,23 €	- €	0,00%	100,00%
R9.2	Subsídios de capital	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R10	Outras receitas de capital	1 838,00 €	1 837,50 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	1 837,50 €	0,00%	0,00%
R11	Reposições não abatidas aos pagamentos	97 501,00 €	78 350,98 €	76 134,98 €	14 397,50 €	47 926,76 €	- €	- €	5 382,71 €	42 544,05 €	47 926,76 €	92 161,70 €	6,87%	55,88%
R12	Receita com ativos financeiros	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R13	Receita com passivos financeiros	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R14	Saldo de gerência anterior - operações orçamentais	68 381 192,25 €	- €	68 381 192,25 €	- €	68 381 192,25 €	- €	- €	- €	68 381 192,25 €	68 381 192,25 €	- €	0,00%	100,00%
Total		247 294 865,25 €	35 662 170,53 €	259 540 534,59 €	30 744 198,81 €	234 519 633,83 €	308 905,35 €	308 905,35 €	17 538 547,00 €	216 672 181,48 €	234 210 728,48 €	30 247 777,83 €	49,18%	83,48%

II.2.3 DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA DESPESA

DODES - Demonstração de Execução Orçamental da Despesa
Data: 31 de dezembro de 2020

Unidade Monetária: EURO

Rubrica	Descrição	Despesa por pagar de períodos anteriores [1]	Dotações corrigidas [2]	Cativos / Descativos [3]	Compromissos [4]	Obrigações [5]	Despesas pagas líquidas de reposições			Compromissos a transitar [9] = [4] - [5]	Obrigações por pagar [10] = [5] - [8]	Grau de execução orçamental	
							Períodos anteriores [6]	Período corrente [7]	Total [8] = [6] + [7]			Períodos anterior [11] = [6] / [1] x 100	Períodos corrente [12] = [7] / [2] x 100
DA01	Despesa corrente	1 368 378,64 €	223 936 118,45 €	- €	144 739 001,28 €	142 343 177,21 €	- €	142 343 177,21 €	142 343 177,21 €	2 395 824,07 €	- €	0,0%	63,6%
D1	Despesas com o pessoal	1 352 595,72 €	115 286 381,23 €	- €	109 544 904,88 €	108 192 309,16 €	- €	108 192 309,16 €	108 192 309,16 €	1 352 595,72 €	- €	0,0%	93,8%
D1.1	Remunerações Certas e Permanentes	433 132,14 €	92 039 003,28 €	- €	87 756 319,80 €	87 323 187,66 €	- €	87 323 187,66 €	87 323 187,66 €	433 132,14 €	- €	0,0%	94,9%
D1.2	Abonos Variáveis ou Eventuais	1 534,38 €	1 851 954,25 €	- €	840 473,57 €	838 939,19 €	- €	838 939,19 €	838 939,19 €	1 534,38 €	- €	0,0%	45,3%
D1.3	Segurança Social	917 929,20 €	21 395 423,70 €	- €	20 948 111,51 €	20 030 182,31 €	- €	20 030 182,31 €	20 030 182,31 €	917 929,20 €	- €	0,0%	93,6%
D2	Aquisição de bens e serviços	15 782,92 €	87 464 557,95 €	- €	21 349 698,87 €	20 317 838,17 €	- €	20 317 838,17 €	20 317 838,17 €	1 031 860,70 €	- €	0,0%	23,2%
D3	Juros e outros encargos	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D4	Transferências e subsídios correntes	- €	18 255 129,86 €	- €	11 786 287,60 €	11 775 915,15 €	- €	11 775 915,15 €	11 775 915,15 €	10 372,45 €	- €	0,0%	64,5%
D4.1	Transferências correntes	- €	18 255 129,86 €	- €	11 786 287,60 €	11 775 915,15 €	- €	11 775 915,15 €	11 775 915,15 €	10 372,45 €	- €	0,0%	64,5%
D4.1.1	Administrações Públicas	- €	786 981,18 €	- €	629 501,75 €	629 501,75 €	- €	629 501,75 €	629 501,75 €	- €	- €	0,0%	80,0%
D4.1.1.1	Administração Central - Estado	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D4.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	- €	704 530,87 €	- €	607 151,04 €	607 151,04 €	- €	607 151,04 €	607 151,04 €	- €	- €	0,0%	86,2%
D4.1.1.3	Segurança Social	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D4.1.1.4	Administração Regional	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D4.1.1.5	Administração Local	- €	82 450,31 €	- €	22 350,71 €	22 350,71 €	- €	22 350,71 €	22 350,71 €	- €	- €	0,0%	27,1%
D4.1.2	Entidades do setor não lucrativo	- €	1 013 548,44 €	- €	655 372,42 €	655 372,42 €	- €	655 372,42 €	655 372,42 €	- €	- €	0,0%	64,7%
D4.1.3	Famílias	- €	15 626 138,91 €	- €	9 703 624,95 €	9 693 252,50 €	- €	9 693 252,50 €	9 693 252,50 €	10 372,45 €	- €	0,0%	62,0%
D4.1.4	Outras	- €	828 461,33 €	- €	797 788,48 €	797 788,48 €	- €	797 788,48 €	797 788,48 €	- €	- €	0,0%	96,3%
D4.2	Subsídios correntes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D5	Outras despesas correntes	- €	2 930 049,41 €	- €	2 058 109,93 €	2 057 114,73 €	- €	2 057 114,73 €	2 057 114,73 €	995,20 €	- €	0,0%	70,2%
DA02	Despesa de capital	134,55 €	23 257 246,80 €	- €	11 507 122,74 €	10 883 464,35 €	- €	10 883 464,35 €	10 883 464,35 €	623 658,39 €	- €	0,0%	46,8%
D6	Aquisição de bens de capital	134,55 €	20 037 381,71 €	- €	8 302 108,02 €	7 678 449,63 €	- €	7 678 449,63 €	7 678 449,63 €	623 658,39 €	- €	0,0%	38,3%
D7	Transferência e subsídios de capital	- €	3 219 865,09 €	- €	3 205 014,72 €	3 205 014,72 €	- €	3 205 014,72 €	3 205 014,72 €	- €	- €	0,0%	99,5%
D7.1	Transferências de capital	- €	3 219 865,09 €	- €	3 205 014,72 €	3 205 014,72 €	- €	3 205 014,72 €	3 205 014,72 €	- €	- €	0,0%	99,5%
D7.1.1	Administrações Públicas	- €	501 112,88 €	- €	492 507,78 €	492 507,78 €	- €	492 507,78 €	492 507,78 €	- €	- €	0,0%	98,3%
D7.1.1.1	Administração Central - Estado	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D7.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	- €	501 112,88 €	- €	492 507,78 €	492 507,78 €	- €	492 507,78 €	492 507,78 €	- €	- €	0,0%	98,3%
D7.1.1.3	Segurança Social	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D7.1.1.4	Administração Regional	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D7.1.1.5	Administração Local	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D7.1.2	Entidades do setor não lucrativo	- €	2 718 752,21 €	- €	2 712 506,94 €	2 712 506,94 €	- €	2 712 506,94 €	2 712 506,94 €	- €	- €	0,0%	99,8%
D7.1.3	Famílias	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D7.1.4	Outras	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D7.2	Subsídios de capital	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D8	Outras despesas de capital	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D9	Despesa com ativos financeiros	- €	101 500,00 €	- €	101 500,00 €	101 500,00 €	- €	101 500,00 €	101 500,00 €	- €	- €	0,0%	100,0%
D10	Despesa com passivos financeiros	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
	Total	1 368 513,19 €	247 294 865,25 €	- €	156 347 624,02 €	153 328 141,56 €	- €	153 328 141,56 €	153 328 141,56 €	3 019 482,46 €	- €	0,0%	62,0%

II.2.4 DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO DO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS

DPPI - Demonstração de Execução do Plano Plurianual de Investimento
31 de dezembro de 2020

Unidade Monetária: EURO

Objetivo [1]	Número do Projeto [2]	Designação do Projeto [3]	Rubrica Orçamental [4]	Forma de Realização [5]	Fonte Financiamento				Data		Montante Previsto			Montante Executado			Nível de Execução financeira Anual [%] [18]=[16]/[12]	Nível de Execução financeira Global [%] [19]=[17]/[14]
					RG [6]	RP [7]	UE [8]	EMPR [9]	Início [10]	Fim [11]	Ano 2020 [12]	Anos seguintes [13]	Total [14]=[12]+[13]	Anos Anteriores [15]	Ano 2020 [16]	Total [17]=[15]+[16]		
2014	8765	UCR - Pólo III - Fac. Medicina/Subunidade	D2	O	101 819,69 €	263 260,35 €	- €	- €	01.01.2010	31.12.2021	- €	263 260,35 €	263 260,35 €	101 819,69 €	- €	101 819,69 €	0%	28%
2014	8765	UCR - Pólo III - Fac. Medicina/Subunidade	D6	O	- €	162 151,21 €	- €	- €	01.01.2010	31.12.2021	- €	- €	- €	162 151,21 €	- €	162 151,21 €	0%	100%
2014	8924	UCR - Museu da Ciência da Universidade de Coimbra	D2	O	- €	12 039,32 €	- €	- €	01.01.2010	31.12.2021	- €	1 489,02 €	1 489,02 €	10 550,30 €	- €	10 550,30 €	0%	88%
2014	8924	UCR - Museu da Ciência da Universidade de Coimbra	D6	E	70 094,00 €	642 321,99 €	51 252,14 €	- €	01.01.2010	31.12.2021	- €	414 236,88 €	414 236,88 €	349 431,25 €	- €	349 431,25 €	0%	46%
2014	9663	Requalificação Infraestruturas do Estádio Universitário	D2	O	- €	59 040,00 €	- €	- €	01.01.2010	31.12.2021	- €	- €	- €	59 040,00 €	- €	59 040,00 €	0%	100%
2014	9663	Requalificação Infraestruturas do Estádio Universitário	D5	O	- €	37 061,30 €	- €	- €	01.01.2010	31.12.2021	- €	- €	- €	37 061,30 €	- €	37 061,30 €	0%	100%
2014	9663	Requalificação Infraestruturas do Estádio Universitário	D6	E	- €	2 805 937,72 €	- €	- €	01.01.2010	31.12.2021	5 129,10 €	30 815,67 €	35 944,77 €	2 769 992,95 €	5 129,10 €	2 775 122,05 €	100%	99%
2014	9897	Reabilitação das Cantinas Amarelas	D2	O	- €	4 920,00 €	- €	- €	01.01.2015	31.12.2020	- €	- €	- €	4 920,00 €	- €	4 920,00 €	0%	100%
2014	9897	Reabilitação das Cantinas Amarelas	D5	O	- €	6 787,30 €	- €	- €	01.01.2015	31.12.2020	438,35 €	- €	438,35 €	6 348,95 €	438,35 €	6 787,30 €	100%	100%
2014	9897	Reabilitação das Cantinas Amarelas	D6	E	- €	870 592,31 €	- €	- €	01.01.2015	31.12.2020	9 430,12 €	- €	9 430,12 €	861 162,19 €	9 430,12 €	870 592,31 €	100%	100%
2014	10383	Fac. Medicina / Sub-unidade 3	D6	E	- €	11 185,42 €	- €	- €	01.01.2015	31.12.2020	- €	- €	- €	11 185,42 €	- €	11 185,42 €	0%	100%
2014	10385	BIOMED	D6	E	- €	8 735 410,79 €	10 000 000,00 €	- €	01.01.2015	31.12.2024	231 813,92 €	18 503 596,87 €	18 735 410,79 €	- €	231 813,92 €	231 813,92 €	100%	1%
2014	10388	Requalificação parcial do Jardim Botânico	D6	E	- €	60 644,40 €	- €	- €	01.01.2015	31.12.2021	- €	50 000,00 €	50 000,00 €	10 644,40 €	- €	10 644,40 €	0%	18%
2014	10389	Polo III - Infraestruturas	D2	O	- €	6 221,70 €	- €	- €	01.01.2015	31.12.2023	- €	356,70 €	356,70 €	5 865,00 €	- €	5 865,00 €	0%	94%
2014	10389	Polo III - Infraestruturas	D5	O	- €	641,70 €	- €	- €	01.01.2015	31.12.2023	- €	- €	- €	641,70 €	- €	641,70 €	0%	100%
2014	10389	Polo III - Infraestruturas	D6	E	- €	751 618,69 €	- €	- €	01.01.2015	31.12.2023	- €	749 643,30 €	749 643,30 €	1 975,39 €	- €	1 975,39 €	0%	0%
2014	10391	Requalificação do TAGV	D2	O	- €	75 235,67 €	- €	- €	01.01.2015	31.12.2021	59 410,00 €	- €	59 410,00 €	15 825,67 €	59 410,00 €	75 235,67 €	100%	100%
2014	10391	Requalificação do TAGV	D5	O	- €	3 298,92 €	- €	- €	01.01.2015	31.12.2021	3 298,92 €	- €	3 298,92 €	- €	3 298,92 €	3 298,92 €	100%	100%
2014	10391	Requalificação do TAGV	D6	O	- €	164 759,80 €	- €	- €	01.01.2015	31.12.2021	- €	50 000,00 €	50 000,00 €	114 759,80 €	- €	114 759,80 €	0%	70%
2014	10392	Residência Alegria	D2	O	- €	200,00 €	- €	- €	01.01.2015	31.12.2022	200,00 €	- €	200,00 €	- €	200,00 €	200,00 €	100%	100%
2014	10392	Residência Alegria	D6	E	- €	357 343,10 €	- €	- €	01.01.2015	31.12.2022	7 343,10 €	350 000,00 €	357 343,10 €	- €	7 343,10 €	7 343,10 €	100%	2%
2014	10860	Colégio das Artes	D2	O	- €	59 901,00 €	- €	- €	01.01.2015	31.12.2022	16 173,27 €	43 727,73 €	59 901,00 €	- €	16 173,27 €	16 173,27 €	100%	27%
2014	10860	Colégio das Artes	D5	O	- €	1 002,58 €	- €	- €	01.01.2015	31.12.2022	52,67 €	- €	52,67 €	949,91 €	52,67 €	1 002,58 €	100%	100%
2014	10860	Colégio das Artes	D6	E	- €	447 941,82 €	- €	- €	01.01.2015	31.12.2022	1 977,83 €	375 000,00 €	376 977,83 €	70 963,99 €	1 977,83 €	72 941,82 €	100%	16%
2014	10933	Val. Recup. Sala Capelos, Palácio Real, Colégio das Artes	D2	O	- €	131 161,26 €	926 765,80 €	- €	01.01.2015	31.12.2022	- €	937 904,02 €	937 904,02 €	120 023,04 €	- €	120 023,04 €	0%	11%
2014	10933	Val. Recup. Sala Capelos, Palácio Real, Colégio das Artes	D5	O	- €	4 222,54 €	31 913,24 €	- €	01.01.2015	31.12.2022	20 228,51 €	3 449,37 €	23 677,88 €	12 458,90 €	20 228,51 €	32 687,41 €	100%	90%
2014	10933	Val. Recup. Sala Capelos, Palácio Real, Colégio das Artes	D6	E	- €	572 669,53 €	2 101 279,10 €	- €	01.01.2015	31.12.2022	331 766,63 €	2 134 696,78 €	2 466 463,41 €	207 485,22 €	331 766,63 €	539 251,85 €	100%	20%
2014	11227	Reabilitação do Edifício PMUC, Pólo I	D2	O	- €	27 367,34 €	- €	- €	01.01.2020	31.12.2022	9 545,00 €	17 822,34 €	27 367,34 €	- €	9 545,00 €	9 545,00 €	100%	35%
2014	11227	Reabilitação do Edifício PMUC, Pólo I	D5	O	- €	572,70 €	- €	- €	01.01.2020	31.12.2022	572,70 €	- €	572,70 €	- €	572,70 €	572,70 €	100%	100%
2014	11227	Reabilitação do Edifício PMUC, Pólo I	D6	E	- €	718 414,27 €	- €	- €	01.01.2020	31.12.2022	- €	718 414,27 €	718 414,27 €	- €	- €	- €	0%	0%
2014	11229	STUDENT HUB	D2	O	- €	5 940,00 €	- €	- €	01.01.2020	31.12.2021	5 940,00 €	- €	5 940,00 €	- €	5 940,00 €	5 940,00 €	100%	100%
2014	11229	STUDENT HUB	D5	O	- €	9 860,66 €	- €	- €	01.01.2020	31.12.2021	7 263,10 €	2 597,56 €	9 860,66 €	- €	7 263,10 €	7 263,10 €	100%	74%
2014	11229	STUDENT HUB	D6	E	- €	393 800,62 €	- €	- €	01.01.2020	31.12.2021	91 584,86 €	302 215,76 €	393 800,62 €	- €	91 584,86 €	91 584,86 €	100%	23%
2014	11230	Loja Turismo	D2	O	- €	4 365,50 €	- €	- €	01.01.2019	31.12.2023	4 365,50 €	- €	4 365,50 €	- €	4 365,50 €	4 365,50 €	100%	100%
2014	11230	Loja Turismo	D5	O	- €	7 456,00 €	- €	- €	01.01.2019	31.12.2023	7 456,00 €	- €	7 456,00 €	- €	7 456,00 €	7 456,00 €	100%	100%
2014	11230	Loja Turismo	D6	E	- €	417 562,88 €	- €	- €	01.01.2019	31.12.2023	139 141,37 €	278 421,51 €	417 562,88 €	- €	139 141,37 €	139 141,37 €	100%	33%
2014	11232	Requalificação Edifício 2 da FPCEUC	D2	E	- €	922,50 €	- €	- €	01.01.2020	31.12.2022	- €	922,50 €	922,50 €	- €	- €	- €	0%	0%
2014	11232	Requalificação Edifício 2 da FPCEUC	D6	E	- €	540 422,50 €	- €	- €	01.01.2020	31.12.2022	6 345,00 €	534 077,50 €	540 422,50 €	- €	6 345,00 €	6 345,00 €	100%	1%
2014	11233	Eficiência Energética	D6	E	- €	- €	- €	- €	01.01.2020	31.12.2020	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%	0%
2014	11236	Requalificação Palácio de S. Marcos	D2	O	- €	35 718,76 €	- €	- €	01.01.2020	31.12.2021	7 674,76 €	28 044,00 €	35 718,76 €	- €	7 674,76 €	7 674,76 €	100%	21%
2014	11236	Requalificação Palácio de S. Marcos	D5	O	- €	1 401,28 €	- €	- €	01.01.2020	31.12.2021	1 401,28 €	- €	1 401,28 €	- €	1 401,28 €	1 401,28 €	100%	100%
2014	11236	Requalificação Palácio de S. Marcos	D6	E	- €	78 048,50 €	- €	- €	01.01.2020	31.12.2021	6 092,50 €	71 956,00 €	78 048,50 €	- €	6 092,50 €	6 092,50 €	100%	8%
Total					171 913,69 €	18 489 424,93 €	13 111 210,28 €	- €	Total		974 644,49 €	25 862 848,13 €	26 837 492,62 €	4 935 256,28 €	974 644,49 €	5 909 900,77 €		

II.3 ANEXOS ÀS DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS

A execução orçamental da Universidade de Coimbra, referente ao período de relato referido, encontra-se sintetizada no *subcapítulo II.1 Análise orçamental* e *II.2 Demonstrações orçamentais*, ao qual o presente capítulo pretende dar maior detalhe para a compreensão das mesmas.

O presente anexo às demonstrações orçamentais é composto pelo conjunto de elementos previstos na NCP 26 e que a seguir se apresentam:

1. Mapa de alterações orçamentais da receita
2. Mapa de alterações orçamentais da despesa
3. Alterações ao plano plurianual de investimentos
4. Operações de tesouraria
5. Contratação administrativa - situação dos contratos
6. Contratação administrativa - adjudicação por tipo de procedimento
7. Transferências e subsídios concedidos
8. Transferências e subsídios recebidos

II.3.1 ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS DA RECEITA

Data: 31 de dezembro de 2020

Rubrica	Tipo	Receita				Previsões Corrigidas	Observações
		Previsões Iniciais	Alterações Orçamentais				
			Inscrições / Reforços	Diminuições / Anulações	Créditos Especiais		
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]=[3]+[4]-[5]+[6]	[8]
R3 - Taxas, multas e outras penalidades	M	29 007 455,00 €	- €	- €	- €	29 007 455,00 €	
R3 - Taxas, multas e outras penalidades	P	- €	3 930 533,00 €	3 930 533,00 €	- €	- €	
R4 - Rendimentos de propriedade	M	60 400,00 €	- €	- €	- €	60 400,00 €	
R4 - Rendimentos de propriedade	P	- €	1 780 338,00 €	- €	- €	1 780 338,00 €	
R5 - Transferências e subsídios correntes						- €	
R5.1.1.1 - Administração Central - Estado Português	M	84 521 388,00 €	1 069 332,00 €	- €	- €	85 590 720,00 €	
R5.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	M	2 551 890,00 €	- €	- €	- €	2 551 890,00 €	
R5.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	P	- €	4 600 431,43 €	2 351 027,15 €	- €	2 249 404,28 €	
R5.1.1.4 - Administração Regional	P	- €	4 523,00 €	- €	- €	4 523,00 €	
R5.1.1.5 - Administração Local	M	27 779,00 €	- €	- €	- €	27 779,00 €	
R5.1.1.5 - Administração Local	P	- €	152 221,00 €	- €	- €	152 221,00 €	
R5.1.2 - Exterior - U E	M	31 146 418,00 €	- €	- €	- €	31 146 418,00 €	
R5.1.2 - Exterior - U E	P	- €	24 260 709,98 €	29 200 336,71 €	- €	- 4 939 626,73 €	
R5.1.3 - Outras	M	2 865 866,00 €	- €	- €	- €	2 865 866,00 €	
R5.1.3 - Outras	P	- €	2 096 642,35 €	1 726 552,35 €	- €	370 090,00 €	
R5.2 - Subsídios correntes	M	1 050 000,00 €	- €	- €	- €	1 050 000,00 €	
R5.2 - Subsídios correntes	P	- €	361 208,00 €	887 848,00 €	- €	- 526 640,00 €	
R6 - Venda de bens e serviços	M	15 633 720,00 €	- €	- €	- €	15 633 720,00 €	
R6 - Venda de bens e serviços	P	- €	2 888 537,61 €	5 554 052,61 €	- €	- 2 665 515,00 €	
R7 - Outras receitas correntes	M	385 500,00 €	- €	246 600,00 €	- €	138 900,00 €	
R7 - Outras receitas correntes	P	- €	408 830,00 €	5 294,00 €	- €	403 536,00 €	
R9 - Transferências e subsídios de capital						- €	
R9.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	M	10 815 525,00 €	- €	- €	- €	10 815 525,00 €	
R9.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	P	- €	13 869 105,59 €	10 834 670,14 €	- €	3 034 435,45 €	
R9.1.3 - Outras	P	- €	62 895,00 €	- €	- €	62 895,00 €	
R10 - Outras receitas de capital	P	- €	1 838,00 €	- €	- €	1 838,00 €	
R11 - Reposições não abatidas aos pagamentos	M	25 000,00 €	- €	- €	- €	25 000,00 €	
R11 - Reposições não abatidas aos pagamentos	P	- €	72 501,00 €	- €	- €	72 501,00 €	
R14 - Saldo da gerência anterior - operações orçamentais	M	- €	- €	- €	68 381 192,25 €	68 381 192,25 €	
R14 - Saldo da gerência anterior - operações orçamentais	P	- €	10 049 957,22 €	10 049 957,22 €	- €	- €	
Total		178 090 941,00 €	65 609 603,18 €	64 786 871,18 €	68 381 192,25 €	247 294 865,25 €	

II.3.2 ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS DA DESPESA

Data: 31 de dezembro de 2020

Rubrica	Tipo	Despesa				Dotações Corrigidas	Observações
		Dotações Iniciais	Alterações Orçamentais				
			Inscrições / Reforços	Diminuições / Anulações	Créditos Especiais		
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]=[3]+[4]-[5]+[6]	[8]
D1 - Despesas com o pessoal							
D1.1 - Remunerações Certas e Permanentes	M	91 899 481,00 €	1 061 488,00 €	- €	- €	92 960 969,00 €	
D1.1 - Remunerações Certas e Permanentes	P	- €	66 391 538,81 €	67 313 504,53 €	- €	921 965,72 €	
D1.2 - Abonos Variáveis ou Eventuais	M	1 408 361,00 €	- €	- €	1 000,00 €	1 409 361,00 €	
D1.2 - Abonos Variáveis ou Eventuais	P	- €	3 021 067,56 €	2 578 474,31 €	- €	442 593,25 €	
D1.3 - Segurança Social	M	21 180 411,00 €	- €	- €	- €	21 180 411,00 €	
D1.3 - Segurança Social	P	- €	15 353 672,83 €	15 138 660,13 €	- €	215 012,70 €	
D2 - Aquisição de bens e serviços	M	24 541 567,00 €	- €	246 600,00 €	68 355 192,25 €	92 650 159,25 €	
D2 - Aquisição de bens e serviços	P	- €	66 727 465,44 €	71 913 066,74 €	- €	5 185 601,30 €	
D4 - Transferências e subsídios correntes							
D4.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	M	427 259,00 €	- €	- €	- €	427 259,00 €	
D4.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	P	- €	406 097,52 €	128 825,65 €	- €	277 271,87 €	
D4.1.1.5 - Administração Local	M	30 000,00 €	- €	- €	- €	30 000,00 €	
D4.1.1.5 - Administração Local	P	- €	78 811,10 €	26 360,79 €	- €	52 450,31 €	
D4.1.2 - Entidades do setor não lucrativo	M	4 028 194,00 €	- €	- €	- €	4 028 194,00 €	
D4.1.2 - Entidades do setor não lucrativo	P	- €	1 237 025,33 €	4 251 670,89 €	- €	3 014 645,56 €	
D4.1.3 - Famílias	M	13 591 109,00 €	7 844,00 €	- €	- €	13 598 953,00 €	
D4.1.3 - Famílias	P	- €	20 957 747,20 €	18 930 561,29 €	- €	2 027 185,91 €	
D4.1.4 - Outras	M	2 342 886,00 €	- €	- €	- €	2 342 886,00 €	
D4.1.4 - Outras	P	- €	833 053,93 €	2 347 478,60 €	- €	1 514 424,67 €	
D5 - Outras despesas correntes	M	2 195 834,00 €	- €	- €	25 000,00 €	2 220 834,00 €	
D5 - Outras despesas correntes	P	- €	3 814 661,80 €	3 105 446,39 €	- €	709 215,41 €	
D6 - Aquisição de bens de capital	M	16 445 839,00 €	- €	- €	- €	16 445 839,00 €	
D6 - Aquisição de bens de capital	P	- €	27 294 946,99 €	23 703 404,28 €	- €	3 591 542,71 €	
D7 - Transferência e subsídios de capital							
D7.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	P	- €	577 285,29 €	76 172,41 €	- €	501 112,88 €	
D7.1.2 - Entidades do setor não lucrativo	P	- €	2 828 045,21 €	109 293,00 €	- €	2 718 752,21 €	
D9 - Despesa com ativos financeiros	P	- €	101 500,00 €	- €	- €	101 500,00 €	
Total		178 090 941,00 €	210 692 251,01 €	209 869 519,01 €	68 381 192,25 €	247 294 865,25 €	

II.3.3 ALTERAÇÕES AO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS

Data: 31 de dezembro de 2020

Objetivo [1]	Número do Projeto [2]	Designação do Projeto [3]	Data		Pagamentos							Modificação (%) [13]=[7]-[6]
			Início [4]	Fim [5]	Ano 2020		Períodos seguintes					
					Dotação atual [6]	Dotação corrigida [7]	Ano 2021 [8]	Ano 2022 [9]	Ano 2023 [10]	Ano2024 [11]	Outros [12]	
2014	8765	UCR - Polo III - Fac. Medicina/Subunidade	01.01.2010	31.12.2021	- €	- €	263 260,35 €	- €	- €	- €	- €	- €
2014	8924	UCR- Museu da Ciência da Universidade de Coimbra	01.01.2010	31.12.2021	- €	- €	415 725,90 €	- €	- €	- €	- €	- €
2014	9663	Requalificação Infraestruturas do Estádio Universitário	01.01.2010	31.12.2021	5 129,10 €	5 129,10 €	30 815,67 €	- €	- €	- €	- €	- €
2014	9897	Reabilitação das Cantinas Amarelas	01.01.2015	31.12.2020	9 868,47 €	9 868,47 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
2014	10383	Fac. Medicina / Sub-unidade 3	01.01.2015	31.12.2020	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
2014	10385	BIOMED	01.01.2015	31.12.2024	231 813,92 €	231 813,92 €	2 341 296,92 €	14 162 299,95 €	1 931 366,00 €	68 634,00 €	- €	- €
2014	10388	Requalificação parcial do Jardim Botânico	01.01.2015	31.12.2021	- €	- €	50 000,00 €	- €	- €	- €	- €	- €
2014	10389	Polo III - Infraestruturas	01.01.2015	31.12.2023	- €	- €	100 000,00 €	325 000,00 €	325 000,00 €	- €	- €	- €
2014	10391	Requalificação do TAGV	01.01.2015	31.12.2021	62 708,92 €	62 708,92 €	50 000,00 €	- €	- €	- €	- €	- €
2014	10392	Residência Alegria	01.01.2015	31.12.2022	7 543,10 €	7 543,10 €	150 000,00 €	200 000,00 €	- €	- €	- €	- €
2014	10860	Colégio das Artes	01.01.2015	31.12.2022	18 203,77 €	18 203,77 €	218 727,73 €	200 000,00 €	- €	- €	- €	- €
2014	10933	Val. Recup. Sala Capelos, Palácio Real, Colégio das Artes	01.01.2015	31.12.2022	351 995,14 €	351 995,14 €	2 719 391,10 €	356 659,07 €	- €	- €	- €	- €
2014	11227	Reabilitação do Edifício FMUC, Polo I	01.01.2020	31.12.2022	10 117,70 €	10 117,70 €	436 236,61 €	300 000,00 €	- €	- €	- €	- €
2014	11229	STUDENT HUB	01.01.2020	31.12.2021	104 787,96 €	104 787,96 €	304 813,32 €	- €	- €	- €	- €	- €
2014	11230	Loja Turismo	01.01.2019	31.12.2023	150 962,87 €	150 962,87 €	82 471,51 €	98 000,00 €	97 950,00 €	- €	- €	- €
2014	11232	Requalificação Edifício 2 da FPCEUC	01.01.2020	31.12.2022	6 345,00 €	6 345,00 €	335 000,00 €	200 000,00 €	- €	- €	- €	- €
2014	11233	Eficiência Energética	01.01.2020	31.12.2020	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
2014	11236	Requalificação Palácio de S. Marcos	01.01.2020	31.12.2021	15 168,54 €	15 168,54 €	100 000,00 €	- €	- €	- €	- €	- €
Total					974 644,49 €	974 644,49 €	7 597 739,11 €	15 841 959,02 €	2 354 316,00 €	68 634,00 €	- €	- €

11.3.4 OPERAÇÕES DE TESOURARIA

31 de dezembro de 2020

Código das Contas	Designação	Saldo Inicial	Recebimentos	Pagamentos	Saldo Final
07.1.1 / 07.2.1	Recebimentos / Pagamentos - Intermediação de fundos	59 461,10 €	646 773,96 €	635 180,98 €	71 054,08 €
07.1.2.2 / 07.2.2.2	Cobrança / Entrega de receita cobrada - Receita não Fiscal	- 14 295,22 €	15 799,98 €	7 523,80 €	- 6 019,04 €
07.1.3 / 07.2.3	Constituição e reforço / Devolução de caucões e garantias	796 106,11 €	98 355,12 €	161 628,77 €	732 832,46 €
07.1.6 / 07.2.6	Retenções - Transição para SNC-AP	- 225 321,62 €	1 505,42 €	1 091,40 €	- 224 907,60 €
07.1.9 / 07.2.9	Outras Receitas / Despesas de operações de tesouraria	969 394,98 €	5 802 890,92 €	6 263 548,53 €	508 737,37 €
Total		1 585 345,35 €	6 565 325,40 €	7 068 973,48 €	1 081 697,27 €

11.3.5 CONTRATAÇÃO ADMINISTRATIVA – SITUAÇÃO DOS CONTRATOS

Data: 31 de dezembro de 2020

Tipo de Contrato	Valor	Pagamentos no período					Pagamentos acumulados				
		Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros, incluindo os trabalhos a menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros, incluindo os trabalhos a menos
Empreitada de obras públicas	3 441 976,90 €	1 372 983,43 €	21 526,35 €	46 023,93 €	- €	- €	2 296 088,64 €	21 526,35 €	47 433,98 €	- €	- €
Aquisição de serviços	27 173 658,52 €	8 997 656,92 €	- €	82 535,71 €	- €	- €	18 505 216,65 €	- €	82 535,71 €	- €	- €
Locação e aquisição de bens móveis	5 621 476,25 €	2 029 373,19 €	- €	- €	- €	- €	3 906 077,21 €	- €	- €	- €	- €
Total	36 237 111,67 €	12 400 013,54 €	21 526,35 €	128 559,64 €	- €	- €	24 707 382,50 €	21 526,35 €	129 969,69 €	- €	- €

11.3.6 CONTRATAÇÃO ADMINISTRATIVA – ADJUDICAÇÕES POR TIPO DE PROCEDIMENTO

Data: 31 de dezembro de 2020

Tipo de Contrato	Concurso Público		Concurso Limitado por Prévia Qualificação		Procedimento de negociação		Diálogo concorrencial		Ajuste direto		Total	
	Nº Contrato [1]	Preço Contratual [2]	Nº Contrato [3]	Preço Contratual [4]	Nº Contrato [9]	Preço Contratual [10]	Nº Contrato [9]	Preço Contratual [10]	Nº Contrato [9]	Preço Contratual [10]	Nº Contrato [11]	Preço Contratual [12]
Empreitada de obras públicas	4	822 452,08 €	0	- €	0	- €	0	- €	19	82 393,37 €	23	904 845,45 €
Aquisição de serviços	12	1 419 359,21 €	0	- €	0	- €	0	- €	124	583 221,81 €	136	2 002 581,02 €
Locação ou aquisição de bens móveis	10	877 356,06 €	0	- €	0	- €	0	- €	22	760 928,27 €	32	1 638 284,33 €
Total	26	3 119 167,35 €	0	- €	0	- €	0	- €	165	1 426 543,45 €	191	4 545 710,80 €

11.3.7 TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS CONCEDIDOS

Data: 31 de dezembro de 2020

Tipo de Despesa	Disposições Gerais [1]	Finalidade [2]	Entidade Beneficiária [3]	Despesas Orçamentadas [4]	Despesas Autorizadas [5]	Despesas Pagas [6]	Despesas Autorizadas e Não Pagas [7]-[5]-[6]	Devolução de Transferências / Subsídios Ocorridos no Exercício [8]	Observações [9]
040102 - Privadas	LEI 62/2007.108	Transf. para parceiro projeto I&D	Privadas	147 503,57 €	145 536,28 €	145 536,28 €	- €	- €	
040305 - SFA	LEI 62/2007.108	Transferência para parceiro projeto I&D	Rectoria Universidade Nova Lisboa	- €	19 365,00 €	19 365,00 €	- €	- €	
040305 - SFA	REGULAMENTO 551/2018	Apoio Social Pontual (ASP) Santander-UC	Serviços de Ação Social da UC	- €	20 000,00 €	20 000,00 €	- €	- €	
040305 - SFA	REGULAMENTO 551/2018	Fundo de Apoio Social	Serviços de Ação Social da UC	- €	220 342,60 €	220 342,60 €	- €	- €	
040305 - SFA				353 638,65 €	259 707,60 €	259 707,60 €	- €	- €	
040309 - SFA - Part. comunitária em proj. co-finan.	LEI 62/2007.108	Transf. para parceiro projeto I&D	Fundação Faculdade Ciências Labos	- €	4 879,94 €	4 879,94 €	- €	- €	
040309 - SFA - Part. comunitária em proj. co-finan.	LEI 62/2007.108	Transf. para parceiro projeto I&D	Instituto Português de Oncologia do	- €	58 867,00 €	58 867,00 €	- €	- €	
040309 - SFA - Part. comunitária em proj. co-finan.	LEI 62/2007.108	Transf. para parceiro projeto I&D	Universidade da Beira Interior	- €	45 305,74 €	45 305,74 €	- €	- €	
040309 - SFA - Part. comunitária em proj. co-finan.	LEI 62/2007.108	Transf. para parceiro projeto I&D	Universidade de Aveiro	- €	131 719,50 €	131 719,50 €	- €	- €	
040309 - SFA - Part. comunitária em proj. co-finan.	LEI 62/2007.108	Transf. para parceiro projeto I&D	Universidade da Évora	- €	29 625,30 €	29 625,30 €	- €	- €	
040309 - SFA - Part. comunitária em proj. co-finan.	LEI 62/2007.108	Transf. para parceiro projeto I&D	Universidade do Minho	- €	42 125,38 €	42 125,38 €	- €	- €	
040309 - SFA - Part. comunitária em proj. co-finan.	LEI 62/2007.108	Transf. para parceiro projeto I&D	Universidade do Porto - Rectoria	- €	34 920,68 €	34 920,68 €	- €	- €	
040309 - SFA - Part. comunitária em proj. co-finan.				350 892,22 €	347 463,44 €	347 463,44 €	- €	- €	
040501 - Continente	LEI 62/2007.108	Transf. para parceiro projeto I&D	Município de Figueiró dos Velhos	- €	5 751,04 €	5 751,04 €	- €	- €	
040501 - Continente	LEI 62/2007.108	Transf. para parceiro projeto I&D	Município de Vagos	- €	16 599,67 €	16 599,67 €	- €	- €	
040501 - Continente				82 450,31 €	22 350,71 €	22 350,71 €	- €	- €	
040701 - Instituições sem fins lucrativos	DESP. NORMAT. 8/2019	Apoio às iniciativas de caráter artístico, cultural	Instituições sem fins lucrativos	- €	397 320,80 €	397 320,80 €	- €	- €	
040701 - Instituições sem fins lucrativos	LEI 62/2007.108	Transf. para parceiro projeto I&D	Instituições sem fins lucrativos	- €	258 051,62 €	258 051,62 €	- €	- €	
040701 - Instituições sem fins lucrativos				1 013 548,44 €	655 372,42 €	655 372,42 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Atribuição dos Prémios Feijó	Particulares	- €	14 096,00 €	14 096,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Concurso Promoção de Cultura Científica - 730 anos	Particulares	- €	3 650,00 €	3 650,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Prémio Adriano Lucas	Particulares	- €	1 000,00 €	1 000,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Prémio de Mérito FELUC Exemplar	Particulares	- €	18 200,00 €	18 200,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Prémio Joaquim de Carvalho 2020	Particulares	- €	3 000,00 €	3 000,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Prémio Matrícula de Mérito Professor Conde Nuno	Particulares	- €	1 045,50 €	1 045,50 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Prémio Professor Doutor António Jorge Andrade Gouveia	Particulares	- €	1 500,00 €	1 500,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Prémio Universidade de Coimbra 2020	Particulares	- €	25 000,00 €	25 000,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Prémios de Mérito Académico-Licenciatura em Matemática	Particulares	- €	1 743,04 €	1 743,04 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. NORMAT. 8/2019	Prémios Innovation-Day, no âmbito do EIT Health	Particulares	- €	499,98 €	499,98 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. 51/20/2005	Bolsas de Investigação - PSE Greenpack - GEPA	Particulares	- €	2 770,00 €	2 770,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP. 2746E51/20/2005	Bolseiros e outras bolsas de âmbito diverso	Particulares	- €	9 021 797,25 €	9 012 475,40 €	9 321,85 €	9 321,85 €	
040802 - Outras	DESP. 2746E51/20/2005	Estágio Profissional Administração Pública	Particulares	- €	17 916,10 €	17 916,10 €	- €	- €	
040802 - Outras	REGULAMENTO 340/2015.12	Bolsas de Estudo - Compensação em propinas	Particulares	- €	7 843,68 €	7 843,68 €	- €	- €	
040802 - Outras	REGULAMENTO 340/2015.12	Bolsas de estudo Santander Futuro	Particulares	- €	50 000,00 €	50 000,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	REGULAMENTO 340/2015.14/01	Prémio 3% melhores estudantes 2016/2017	Particulares	- €	274,47 €	274,47 €	- €	- €	
040802 - Outras	REGULAMENTO 340/2015.14/01	Prémio 1% melhores estudantes 2018/2019	Particulares	- €	150 402,42 €	150 402,42 €	- €	- €	
040802 - Outras	REGULAMENTO 397/2016	Bolsas de Mérito para Estudantes Internacionais da	Particulares	- €	326 200,00 €	326 200,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	REGULAMENTO 485-A/20.1/01	Prémio UC à Frente 2019/2020	Particulares	- €	19 613,44 €	19 613,44 €	- €	- €	
040802 - Outras	REGULAMENTO 485-A/20.4	Bolsas de Mérito para Estudantes Faculdade de Letras	Particulares	- €	27 122,47 €	27 122,47 €	- €	- €	
040802 - Outras	REGULAMENTO 485-A/20.4	Prémio Melhor Estudante FPCEUC	Particulares	- €	7 500,00 €	7 500,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	REGULAMENTO 904/2016.8.03.8	Quadro de Mérito Desportivo aos Estudantes - Atletas	Particulares	- €	1 300,00 €	1 300,00 €	- €	- €	
040802 - Outras				15 626 138,91 €	9 702 574,35 €	9 693 252,50 €	9 321,85 €	9 321,85 €	
040901 - Resto do mundo - União Europeia - Instituições	LEI 62/2007.108	Transf. para parceiro projeto I&D	União Europeia - Instituições	590 054,00 €	588 535,83 €	588 535,83 €	- €	- €	
040902 - Resto do mundo - União Europeia - Países membros	LEI 62/2007.108	Transf. para parceiro projeto I&D	União Europeia - Países membros	87 735,88 €	61 468,87 €	61 468,87 €	- €	- €	
040903 - Resto do mundo - Países terceiros e organiz. internac.	DESP. 2746E51/20/2005.06.	Transf. para parceiro projeto I&D	Países terceiros e organiz. internac.	3 167,88 €	2 247,50 €	2 247,50 €	- €	- €	
Total transf. correntes				18 255 129,86 €	11 785 227,00 €	11 775 915,15 €	9 321,85 €	9 321,85 €	
080306 - SFA	LEI 62/2007.108	Transf. para parceiro projeto I&D	Fac. Ciências da Universidade do Porto	- €	7 585,21 €	7 585,21 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007.108	Transf. para parceiro projeto I&D	Fac. Engenharia da Universidade do Porto	- €	37 760,30 €	37 760,30 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007.108	Transf. para parceiro projeto I&D	Fac. de Letras da Universidade do Porto	- €	24 683,44 €	24 683,44 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007.108	Transf. para parceiro projeto I&D	Faculdade de Medicina Dentária	- €	18 641,14 €	18 641,14 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007.108	Transf. para parceiro projeto I&D	Fundação Cos Parque	- €	2 633,13 €	2 633,13 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007.108	Transf. para parceiro projeto I&D	Instituto Politécnico de Bragança	- €	4 818,75 €	4 818,75 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007.108	Transf. para parceiro projeto I&D	Instituto Politécnico de Leiria	- €	42 596,04 €	42 596,04 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007.108	Transf. para parceiro projeto I&D	Instituto Politécnico Tomar	- €	47 081,33 €	47 081,33 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007.108	Transf. para parceiro projeto I&D	Universidade de Aveiro	- €	1 267,31 €	1 267,31 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007.108	Transf. para parceiro projeto I&D	Universidade de Évora	- €	34 566,16 €	34 566,16 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007.108	Transf. para parceiro projeto I&D	Universidade do Algarve	- €	10 385,34 €	10 385,34 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007.108	Transf. para parceiro projeto I&D	Universidade do Minho	- €	74 205,45 €	74 205,45 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007.108	Transf. para parceiro projeto I&D	UTAD - Univ. Trás-os-Montes e Alto Douro	- €	41 235,08 €	41 235,08 €	- €	- €	
080306 - SFA				349 679,01 €	347 468,68 €	347 468,68 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. co-finan.	LEI 62/2007.108	Transf. para parceiro projeto I&D	Fac. Engenharia da Universidade do Porto	- €	6 928,24 €	6 928,24 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. co-finan.	LEI 62/2007.108	Transf. para parceiro projeto I&D	Fac. Ciências da Universidade do Porto	- €	1 901,68 €	1 901,68 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. co-finan.	LEI 62/2007.108	Transf. para parceiro projeto I&D	Fac. de Letras da Universidade do Porto	- €	5 789,28 €	5 789,28 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. co-finan.	LEI 62/2007.108	Transf. para parceiro projeto I&D	Fundação Faculdade Ciências Labos	- €	2 635,17 €	2 635,17 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. co-finan.	LEI 62/2007.108	Transf. para parceiro projeto I&D	Instituto Politécnico de Leiria	- €	4 938,98 €	4 938,98 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. co-finan.	LEI 62/2007.108	Transf. para parceiro projeto I&D	Instituto Politécnico de Viana do Castelo	- €	4 326,83 €	4 326,83 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. co-finan.	LEI 62/2007.108	Transf. para parceiro projeto I&D	Instituto Politécnico Tomar	- €	2 766,75 €	2 766,75 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. co-finan.	LEI 62/2007.108	Transf. para parceiro projeto I&D	Instituto Politécnico de Coimbra	- €	1 858,02 €	1 858,02 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. co-finan.	LEI 62/2007.108	Transf. para parceiro projeto I&D	Universidade Aberta	- €	59,89 €	59,89 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. co-finan.	LEI 62/2007.108	Transf. para parceiro projeto I&D	Universidade da Beira Interior	- €	22,94 €	22,94 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. co-finan.	LEI 62/2007.108	Transf. para parceiro projeto I&D	Universidade de Aveiro	- €	66 151,72 €	66 151,72 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. co-finan.	LEI 62/2007.108	Transf. para parceiro projeto I&D	Universidade de Évora	- €	862,98 €	862,98 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. co-finan.	LEI 62/2007.108	Transf. para parceiro projeto I&D	Universidade do Minho	- €	41 062,57 €	41 062,57 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. co-finan.	LEI 62/2007.108	Transf. para parceiro projeto I&D	UTAD - Univ. Trás-os-Montes e Alto Douro	- €	5 734,01 €	5 734,01 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. co-finan.				151 433,87 €	145 039,10 €	145 039,10 €	- €	- €	
080701 - Instituições sem fins lucrativos	LEI 62/2007.108	Transf. para parceiro projeto I&D	Instituições sem fins lucrativos	2 718 752,21 €	2 712 506,94 €	2 712 506,94 €	- €	- €	
Total transf. de capital				3 219 865,09 €	3 205 014,72 €	3 205 014,72 €	- €	- €	
050101 - Públicas				- €	- €	- €	- €	- €	
Total subsídios				- €	- €	- €	- €	- €	
Total Transf. e subsídios concedidos				21 474 994,95 €	14 990 251,72 €	14 980 929,87 €	9 321,85 €	9 321,85 €	

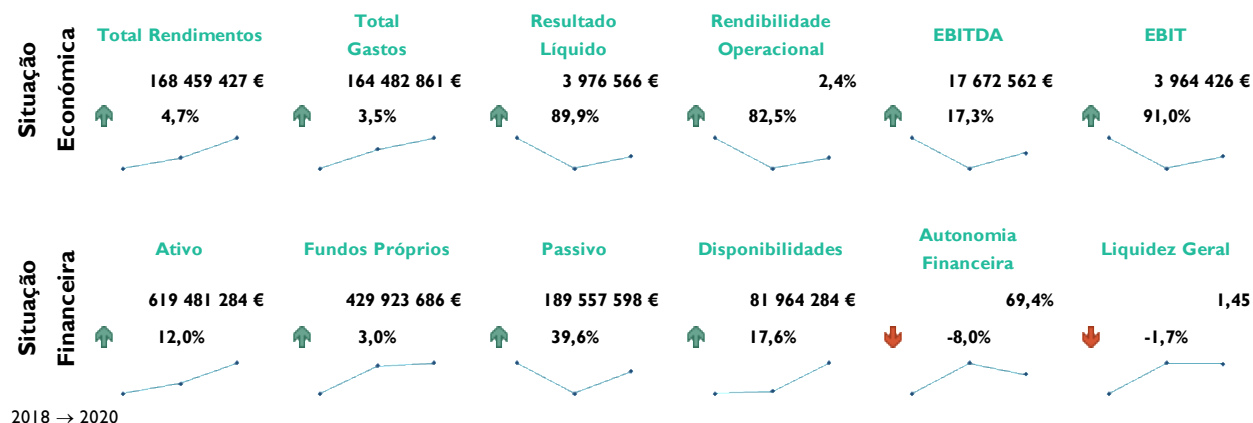
11.3.8 TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS RECEBIDOS

Data: 31 de dezembro de 2020

Tipo de Receita	Disposições Gerais [1]	Finalidade [2]	Entidade Financiadora [3]	Receita Prevista [4]	Receita Recebida [5]	Receita Prevista e Não Recebida [6]=(4)-[5]	Devolução de Transferências / Subsídios Ocorridos no Exercício [7]	Observações [8]
060102 - Privadas	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	Bogen Portugal Sociedade Farmacêutica		4 000,00 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	China Three Gorges		300,00 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	Janzen-Clag Farmacêutica, Lda		4 032,60 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	La Redoute Portugal SA		25 000,00 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	Roche Farmacêutica Química, Lda		22 400,00 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	Vagens Abreu, SA		25 133,89 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	Dryas Arqueologia, Lda		1 162,50 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007,11501.C)	Transferência Recebida no âmbito Lei Mecenate	Laboratórios Bial		10 000,00 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007,11501.C)	Transferência Recebida no âmbito Lei Mecenate	Provincia Portuguesa Companhia de Jesus		1 250,00 €			
060102 - Privadas				209 725,00 €	93 278,98 €	116 446,02 €	- €	
060201 - Bancos e outras instituições financeiras	LEI 62/2007,11501.G)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	Bancos	895 000,00 €	895 000,00 €	- €	- €	
060307 - SFA	LEI 62/2007,11501.C)	Transferência OE - Orçamento de Estado	IEFP-Inst. Emprego Formação Profissional	- €	85 582 876,00 €			
060307 - SFA	LEI 62/2007,11501.C)	Transferência OE - Boleiros Cabo Verde	AUP - Assoc. Universidades Portuguesas	- €	7 844,00 €			
060301 - Estado	LEI 62/2007,115,01.A)	Transf. OE - Orçamento de Estado	Ministério da Educação e da Ciência	85 590 720,00 €	85 590 720,00 €	- €	- €	
060307 - SFA	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida IEFP/CEI	IEFP-Inst. Emprego Formação Profissão Profissional	- €	22 971,57 €			
060307 - SFA	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	AUP - Assoc. Universidades Portuguesas	- €	1 500,00 €			
060307 - SFA	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	Camões - Inst.Cooperação e da Língua Portuguesa	- €	2 700,00 €			
060307 - SFA	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	Faculdade de Letras UL	- €	45 236,76 €			
060307 - SFA	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	FCT-Fundação pla Ciência e Tecnologia	- €	272 209,93 €			
060307 - SFA	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	Fundação Luso-Americana	- €	100 000,00 €			
060307 - SFA	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	Fundo Ambiental	- €	79 999,48 €			
060307 - SFA	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	Fundo p/Investigação em Saúde	- €	38 499,95 €			
060307 - SFA	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	Instituto de Educação Univ.Labos	- €	5 725,09 €			
060307 - SFA	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	Instituto Desporto Portugal	- €	2 500,00 €			
060307 - SFA	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	Instituto Politécnico de Setúbal	- €	15 890,86 €			
060307 - SFA	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	Instituto Superior Técnico	- €	6 159,00 €			
060307 - SFA	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	Nova Medical School - Fac.Ciê.Médicas	- €	1 523,72 €			
060307 - SFA	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	Turismo Centro de Portugal	- €	10 000,00 €			
060307 - SFA	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	Univer. do Porto-Faculdade de Engenharia	- €	95 577,56 €			
060307 - SFA				3 133 597,28 €	700 493,92 €	2 433 103,36 €	- €	
060310 - SFA - Part. portuguesa em proj. co-finan.	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	FCT-Fundação pla Ciência e Tecnologia	- €	32 314,00 €			
060310 - SFA - Part. portuguesa em proj. co-finan.	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	Instituto Politécnico de Leiria	- €	2 060,37 €			
060310 - SFA - Part. portuguesa em proj. co-finan.	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	Univer. do Porto-Faculdade de Engen	- €	6 781,50 €			
060310 - SFA - Part. portuguesa em proj. co-finan.				123 577,00 €	41 155,87 €	82 421,13 €	- €	
060311 - SFA - Part. comunitária em proj. co-finan.	LEI 62/2007,11501.C)	Transferência Recebida - Custos Formação	FCT-Fundação pla Ciência e Tecnologia	- €	1 339 250,00 €			
060311 - SFA - Part. comunitária em proj. co-finan.	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	Agência Nacional de Inovação, SA	- €	63 460,86 €			
060311 - SFA - Part. comunitária em proj. co-finan.	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	Universidade do Algarve	- €	22 091,75 €			
060311 - SFA - Part. comunitária em proj. co-finan.	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	Universidade do Minho	- €	114 973,31 €			
060311 - SFA - Part. comunitária em proj. co-finan.				1 544 120,00 €	1 539 775,92 €	4 344,08 €	- €	
060401 - Administração Regional	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	DR.Cultura - Direção Regional da Cultura	- €	4 522,73 €			
060401 - Administração Regional				4 523,00 €	4 522,73 €	0,27 €	- €	
060501 - Continente	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	Município da Figueira da Foz	- €	24 000,00 €			
060501 - Continente	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	Município de Coimbra	- €	150 000,00 €			
060501 - Continente				180 000,00 €	174 000,00 €	6 000,00 €	- €	
060701 - Instituições sem fins lucrativos	LEI 62/2007,11501.C)	Transferência Recebida no âmbito de projetos	Instituições sem fins lucrativos	- €	1 976 270,29 €			
060701 - Instituições sem fins lucrativos	LEI 62/2007,11501.C)	Transferência Recebida no âmbito Lei Mecenate	Instituições sem fins lucrativos	- €	29 918,60 €			
060701 - Instituições sem fins lucrativos				1 784 577,00 €	2 006 188,89 €	- 221 611,89 €	- €	
060801 - Famílias	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	Particulares	12 038,00 €	12 037,47 €	0,53 €	- €	
060901 - União Europeia - Instituições	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	União Europeia - Instituições	22 050 604,27 €	20 288 835,70 €	1 761 768,57 €	- €	
060904 - União Europeia - Países - Membros	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	União Europeia - Países - Membros	4 156 187,00 €	4 806 945,80 €	- 650 758,80 €	- €	785,00 €
060905 - Países terceiros e organiz. internac.	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	Países Terceiros	334 616,00 €	306 800,51 €	27 815,49 €	- €	
Total transf. correntes				120 019 284,55 €	116 459 755,79 €	3 559 528,76 €	- €	785,00 €
100308 - SFA	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	FCT-Fundação pla Ciência e Tecnologia	- €	12 664 786,87 €			
100308 - SFA	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	Univer. do Porto-Faculdade de Engen	- €	12 319,42 €			
100308 - SFA	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	Universidade Aveiro	- €	6 163,20 €			
100308 - SFA				12 837 627,30 €	12 683 269,49 €	154 357,81 €	- €	
100309 - SFA - Part. portuguesa em proj. co-finan.	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	Faculdade de Ciências	- €	602,96 €			
100309 - SFA - Part. portuguesa em proj. co-finan.	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	Faculdade de Ciências UP	- €	1 520,42 €			
100309 - SFA - Part. portuguesa em proj. co-finan.	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	Faculdade de Farmácia UL	- €	2 091,48 €			
100309 - SFA - Part. portuguesa em proj. co-finan.	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	FCT-Fundação pla Ciência e Tecnologia	- €	996 615,56 €			
100309 - SFA - Part. portuguesa em proj. co-finan.	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	Universidade Aveiro	- €	1 206,20 €			
100309 - SFA - Part. portuguesa em proj. co-finan.	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	Universidade de Aveiro	- €	5 716,52 €			
100309 - SFA - Part. portuguesa em proj. co-finan.	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	Universidade de Évora	- €	922,9 €			
100309 - SFA - Part. portuguesa em proj. co-finan.				1 012 333,15 €	1 007 845,43 €	4 487,72 €	- €	
100701 - Instituições sem fins lucrativos	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	Instituições sem fins lucrativos	62 895,00 €	164 378,23 €	- 101 483,23 €	- €	
Total transf. de capital				13 912 855,45 €	13 855 493,15 €	57 362,30 €	- €	
080209 - Segurança social	LEI 62/2007,11501.C)	Transf. recebida no âmbito de proj/atividades	Inst. Gestão Financeira Seg.Social	523 360,00 €	384 595,81 €	138 764,19 €	- €	
Total Transf. e subsídios recebidos				134 455 500,00 €	130 699 844,75 €	3 755 655,25 €	- €	785,00 €

II.4 ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA

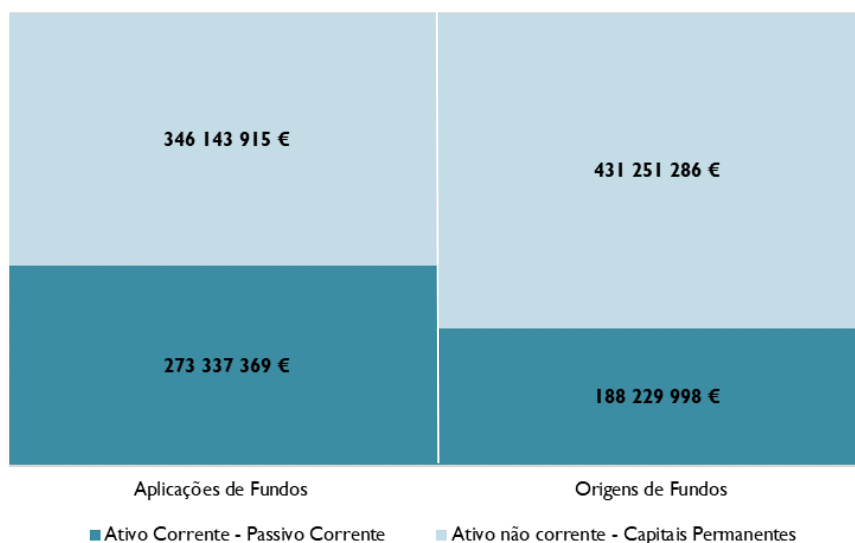
Quadro 35: Indicadores económicos e financeiros



II.4.1 DESEMPENHO FINANCEIRO

A estrutura patrimonial da UC, à data de 31 de dezembro de 2020, assumia a forma ilustrada no gráfico seguinte:

Gráfico 22: Estrutura patrimonial



O *ativo líquido* encontra-se suportado por *capitais permanentes* (*património líquido* + *passivo não corrente*) em 69,6%, o que traduz uma adequada solvabilidade (2,3) ou autonomia financeira (69,4%). Os *capitais permanentes* são superiores ao *ativo não corrente* evidenciando um fundo de maneo positivo de 85,11M€.

Desta forma, a Universidade de Coimbra, revela uma boa capacidade financeira e de liquidez, sendo expectável a manutenção de uma estrutura financeira equilibrada a longo prazo.

O *ativo líquido* ascende a 619,48M€, apresentando um aumento de 66,50M€ (+12,0%) face ao período de relato transato. A estrutura do ativo, assim como a sua variação absoluta e relativa, face ao período homólogo, encontra-se evidenciada no quadro seguinte:

Quadro 36: Estrutura do ativo

Ativo	2020	Estrutura	Variação 2019 / 2020		2019	Estrutura
			Absoluta	Relativa		
Ativo não corrente						
Ativos fixos tangíveis	304 576 168 €	49,2%	7 066 341 €	-2,3%	311 642 509 €	56,4%
Propriedades de investimento	17 325 725 €	2,8%	391 589 €	2,3%	16 934 136 €	3,1%
Ativos intangíveis	1 392 290 €	0,2%	200 217 €	16,8%	1 192 074 €	0,2%
Participações financeiras	22 754 738 €	3,7%	1 580 161 €	-6,5%	24 334 898 €	4,4%
Diferimentos	55 208 €	0,0%	36 661 €	197,7%	18 547 €	0,0%
Outros ativos financeiros	39 786 €	0,0%	- €	0,0%	39 786 €	0,0%
	346 143 915 €	55,9%	8 018 035 €	-2,3%	354 161 950 €	64,0%
Ativo corrente						
Inventários	1 416 013 €	0,2%	153 773 €	12,2%	1 262 240 €	0,2%
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	167 099 074 €	27,0%	62 695 703 €	60,1%	104 403 371 €	18,9%
Clientes, contribuintes e utentes	21 214 223 €	3,4%	230 495 €	-1,1%	21 444 718 €	3,9%
Estado e outros entes públicos	- €	0,0%	7 332 €	-100,0%	7 332 €	0,0%
Outras contas a receber	881 385 €	0,1%	335 841 €	-27,6%	1 217 227 €	0,2%
Diferimentos	762 389 €	0,1%	768 €	0,1%	761 622 €	0,1%
Outros ativos financeiros	- €	0,0%	5 000 000 €	-100,0%	5 000 000 €	0,9%
Caixa e depósitos	81 964 284 €	13,2%	17 244 347 €	26,6%	64 719 938 €	11,7%
	273 337 369 €	44,1%	74 520 922 €	37,5%	198 816 447 €	36,0%
Total do Ativo	619 481 284 €	100,0%	66 502 887 €	12,0%	552 978 397 €	100,0%

O *ativo não corrente* ascendeu a 346,14M€ e representa a maior componente do ativo total com 55,9%.

Os ativos fixos tangíveis pesam 49,2% do ativo total e registam uma redução de 7,07M€, pelo que o investimento realizado nesta tipologia de ativos (7,60M€) foi inferior às depreciações e diminuições reconhecidas no presente exercício (-14,67M€). Em sentido inverso, os *ativos intangíveis* demonstram um crescimento de 0,39M€ decorrente do investimento em sistemas de informação e propriedade industrial e intelectual.

As *participações financeiras* totalizam 22,75M€, e registam uma variação expressiva de -1,58M€ face ao período de relato transato, resultante da aplicação do método da equivalência patrimonial às entidades em que se verifica situação de controlo, conforme nota 23.9 - *Investimentos financeiros*, refletindo assim os ajustamentos do justo valor das participações detidas pela UC.

O *ativo corrente* ascendeu 273,34M€ e representa 44,1% do ativo total.

A componente de *inventários* reflete nas contas um valor 1,42M€, e apresenta um aumento de 0,15M€ comparativamente com o período de relato anterior. Esta variação ocorre como consequência da COVID-19 uma vez que afetou severamente as vendas de artigos da Loja UC a partir de março de 2020, comprometendo o planeamento executado nos primeiros meses de 2020.

A componente de *devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis* ascende a 167,10M€, e decorre essencialmente do reconhecimento do volume de financiamento contratualizado em projetos e atividades ao abrigo do mais recente quadro comunitário de apoio. No ano de 2020 assinala um crescimento de 62,70M€, decorrente de novos financiamentos contratualizados.

A dívida de *clientes, contribuintes e utentes* traduz um valor de 21,21M€. A dívida de alunos, no montante de 18,18M€ (16,71M€ referentes ao ano letivo 2020/2021 e 1,47M€ de anos letivos anteriores), e a dívida de clientes, no valor de 3,03M€, registaram ambas diminuições de 0,18M€ e 0,01M€ respetivamente, mantendo a tendência de diminuição já verificada em 2019, contudo menos acentuada. Encontra-se ainda reconhecida dívida de cobrança duvidosa num montante global de 16,07M€, correspondendo a 43,1% da dívida total. No período de relato, as dívidas de cobrança duvidosa registam um aumento de 2,50M€, dos quais 2,00M€ correspondem a dívida de clientes e 0,50M€ a dívida de utentes, encontrando-se reconhecidos na sua totalidade em imparidade por haver indícios que, à data do relato, a quantia recuperável destes ativos seja inferior à sua quantia escriturada.

A componente de *caixa e depósitos e outros ativos financeiros*, no final do período de relato, assumem um peso de 13,2% na estrutura do ativo e totalizam 81,96M€, verificando-se assim um aumento de 17,24M€ face ao ano precedente, consequência do saldo de gerência apurado, muito embora uma parte importante deste montante corresponda a verbas consignadas, nomeadamente ao nível de projetos e atividades em curso.

Quadro 37: Estrutura dos fundos próprios e passivo

Património Líquido e Passivo	2020	Estrutura	Variação 2019 / 2020		2019	Estrutura
			Absoluta	Relativa		
Património líquido						
Património/Capital	314 328 561 €	50,7%	- € ➡	0,0%	314 328 561 €	56,8%
Resultados transitados	- 5 811 202 €	-0,9%	2 890 190 € ⬇	-33,2%	8 701 393 €	-1,6%
Ajustamentos em ativos financeiros	19 204 789 €	3,1%	387 010 € ➡	-2,0%	19 591 800 €	3,5%
Outras variações no património líquido	98 224 972 €	15,9%	8 329 751 € ⬆	9,3%	89 895 220 €	16,3%
Resultado líquido do período	3 976 566 €	0,6%	1 882 476 € ⬆	89,9%	2 094 090 €	0,4%
Total do Património Líquido	429 923 686 €	69,4%	12 715 407 € ⬆	3,0%	417 208 279 €	75,4%
Passivo não corrente						
Provisões	533 860 €	0,1%	200 000 € ⬆	59,9%	333 860 €	0,1%
Outras contas a pagar	793 739 €	0,1%	63 634 € ⬇	-7,4%	857 373 €	0,2%
	1 327 599 €	0,2%	136 366 € ⬆	11,4%	1 191 233 €	0,2%
Passivo corrente						
Fornecedores	10 402 €	0,0%	10 402 €		- €	0,0%
Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes	303 662 €	0,0%	598 730 € ⬇	-66,3%	902 392 €	0,2%
Estado e outros entes públicos	1 418 596 €	0,2%	1 418 596 €		- €	0,0%
Fornecedores de investimentos	- €	0,0%	53 074 € ⬇	-100,0%	53 074 €	0,0%
Outras contas a pagar	16 275 918 €	2,6%	43 905 € ➡	0,3%	16 232 013 €	2,9%
Diferimentos	170 221 420 €	27,5%	52 830 014 € ⬆	45,0%	117 391 407 €	21,2%
	188 229 998 €	30,4%	53 651 113 € ⬆	39,9%	134 578 885 €	24,3%
Total Passivo	189 557 598 €	30,6%	53 787 479 € ⬆	39,6%	135 770 118 €	24,6%
Total Património Líquido e Passivo	619 481 284 €	100,0%	66 502 887 € ⬆	12,0%	552 978 397 €	100,0%

O *património líquido* situou-se nos 429,92M€, tendo aumentado 3,0% (+12,72M€) face ao ano transato. Salienta-se o montante expresso na componente *outras variações no património líquido* (98,22M€), onde são reconhecidos, de acordo com o atual normativo contabilístico SNC-AP, entre outros, as transferências e subsídios ao investimento obtidos (+9,12M€). Nesta rubrica, inclui-se ainda a transferência de ativos fixos de e para outras entidades, nomeadamente para o IGFEJ, I.P. e SASUC, cujo impacto ascende -0,83M€. Quanto à componente de *ajustamentos em ativos financeiros* (19,20M€), a variação evidenciada, de -0,39M€ resulta da aplicação do método da equivalência patrimonial ao nível das *participações financeiras* detidas pela UC, pelo valor imputável às participantes nas variações dos capitais próprios da participada, que não respeitem a resultados.

As restantes variações no *património líquido* resultam da incorporação de resultados positivos transitados de 2019 e do resultado líquido do período de relato, assim como do desconhecimento do direito de superfície do Instituto de Formação para Executivos.

O total do *passivo* regista 189,56M€, e demonstra um aumento de 39,6% (+53,79M€) comparativamente ao período de relato anterior, explicado em grande medida pelo impacto do reconhecimento do diferimento de rendimentos a reconhecer em anos futuros relativos a transferências e subsídios ao investimento no âmbito de projetos e atividades.

O *passivo não corrente* ascende a 1,33M€, refletindo um aumento comparativamente ao ano anterior (+0,14M€) por força da constituição de uma provisão para cobertura de riscos resultantes de processos judiciais em curso.

No *passivo corrente* reflete-se um valor de 188,23M€, traduzindo um aumento face ao ano de 2019 (+53,65M€). Os *adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes*, comparativamente com o ano anterior, registam uma diminuição (-0,46M€ de clientes e -0,14M€ de alunos). As *outras contas a pagar* apresentam um valor de 16,28M€, valor similar

ao do ano transato. Esta componente refere-se essencialmente ao reconhecimento no corrente exercício dos gastos com férias e subsídio de férias a pagar em 2021, e apresentam um valor de 15,00M€. Os *diferimentos* aumentaram 52,83M€, e incluem rendimentos a reconhecer em períodos de relato futuros, totalizando 170,22M€. Na sua maioria, 152,07M€ (+55,67M€), dizem respeito a montantes contratualizados relativos a novos financiamentos no âmbito de projetos e atividades, incluindo ainda rendimentos no montante de 17,18M€ relativos a propinas a receber nos diferentes graus de ensino e 0,91M€ referentes a direitos de superfície.

11.4.2. DESEMPENHO ECONÓMICO

11.4.2.1. ANÁLISE DOS RENDIMENTOS

No ano de 2020 os rendimentos ascenderam a 168,46M€, o que representa um crescimento de 7,50M€ em termos absolutos e de 4,7% em termos relativos, comparativamente com o período de relato anterior.

Quadro 38: Estrutura e evolução dos rendimentos

Rendimentos	2020	Peso (%)	Variação 2019 / 2020		2019	Peso (%)
			Absoluta	%		
Impostos e Taxas	28 476 781 €	16,9%	2 737 290 €	↓ -8,8%	31 214 071 €	19,4%
Vendas	144 904 €	0,1%	517 615 €	↓ -78,1%	662 519 €	0,4%
Prestações de Serviços	8 516 121 €	5,1%	2 570 587 €	↓ -23,2%	11 086 708 €	6,9%
Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos	120 789 233 €	71,7%	10 969 146 €	↑ 10,0%	109 820 087 €	68,2%
Reversões	626 874 €	0,4%	590 793 €	↑ 1637,4%	36 081 €	0,0%
Outros Rendimentos e Ganhos	9 891 884 €	5,9%	1 766 812 €	↑ 21,7%	8 125 072 €	5,0%
Juros, Dividendos e Outros Rendim. Similares	13 629 €	0,0%	5 145 €	↓ -27,4%	18 775 €	0,0%
Total de Rendimentos	168 459 427 €		7 496 114 €	↑ 4,7%	160 963 313 €	

Para o financiamento da atividade operacional da UC, contribuem maioritariamente as *transferências e subsídios correntes obtidos* (120,79M€), com um peso relativo de 71,7% do total dos rendimentos reconhecidos no período de relato. Deste valor, destacam-se 85,59M€ que correspondem a transferências de OE atribuídos à UC (que registaram um aumento de 5,4% comparativamente a 2019) e, 31,41M€ que correspondem a transferências relativas à atividade de investigação; dos quais 28,94M€ de *investigação nacional* (que registou um aumento de 86,8% comparativamente a 2019) e 2,47M€ de *investigação cooperação internacional* (que registou uma diminuição de 64,3% comparativamente a 2019). O remanescente de 3,79M€ diz respeito a transferências correntes obtidas de outras entidades da administração pública e de entidades privadas no âmbito do mecenato.

Os *impostos e taxas*, que incluem as propinas, taxas e emolumentos, ascenderam a 28,48M€ e representam 16,9% do total de rendimentos da UC, diminuindo quando comparado com os valores registados em 2019. Sublinha-se, no entanto, um ligeiro aumento nas propinas de doutoramento, fixado em 3,1% em termos relativos e 0,15M€ em termos absolutos. Em sentido contrário variam as propinas nos restantes graus de ensino -2,54M€, que em termos relativos representam uma quebra de 10,4%, em resultado da diminuição do valor da propina máxima definido para o ano letivo 2020/2021, e no que se refere às propinas de estudantes internacionais, pelo efeito da diminuição do número de estudantes inscritos/as como consequência da disseminação da pandemia COVID-19.

As *vendas* registaram uma acentuada diminuição comparativamente ao ano anterior, contrariando a evolução de registada no período de relato anterior. Esta redução explica-se, em certa medida e como referido anteriormente, pelo impacto decorrente dos efeitos provocados pela implementação das medidas e restrições no âmbito da mitigação da propagação da pandemia COVID-19, que se refletiram de forma indireta nas vendas. A diminuição em termos relativos foi de 78,1% e em termos absolutos de 0,52M€. Este decréscimo encontra a sua explicação na diminuição do número de visitantes ao circuito turístico (-83,7%), que influencia designadamente a venda de artigos da Loja UC e diretamente ao nível da exploração da marca UC.

As *prestações de serviços* ascendem a 8,52M€, evidenciando uma retração (-2,57M€) face ao período de relato anterior. Pese embora a atividade ao nível da saúde continue e crescer (+1,14M€), designadamente nas análises clínicas e exames (+1,37M€), para o qual contribui o Laboratório de Análises Clínicas, surge em sentido inverso, e com valores muito expressivos, a atividade relacionada com o turismo e serviços no âmbito cultural assinalam um acentuado decréscimo (-3,84M€), pelos motivos já aqui referenciados. A contrariar ligeiramente esta evolução desfavorável, destacam-se as atividades relacionadas com a prestação de serviços especializados, (+0,43M€), que no período de relato anterior tinham registado uma quebra, recuperando agora no ano 2020. Quanto aos estudos, pareceres, projetos e consultadoria (-0,012M€) assinalam uma tendência de diminuição, verificando-se igual padrão nos serviços laboratoriais científicos (-0,014M€).

No que diz respeito a *outros rendimentos e ganhos*, assinala-se uma evolução positiva no período de relato em apreço, de 21,7% em termos relativos e 1,77M€ em termos absolutos. Destaca-se aqui um crescimento no valor de +1,80M€, por via do recebimento de rendimentos no âmbito de licenciamentos de patentes, aos quais estão associados direitos de propriedade intelectual. Refere-se ainda um valor de 0,50M€ que diz respeito a rendimentos e ganhos em entidades controladas, associadas e empreendimentos conjuntos relativo à aplicação do método da equivalência patrimonial em 2020. Menciona-se ainda, a título de exemplo, a diminuição do rendimento proveniente do arrendamento de espaços e aluguer de equipamentos (-0,31M€) e o decréscimo também, de -0,03M€, fruto do investimento em energias alternativas que se reflete em compensações no consumo de energia elétrica.

Por fim, destaca-se ainda 0,63M€ de *reversões de imparidades* resultantes de recebimentos ocorridos no período de relato de dívidas consideradas de cobrança duvidosa, e relativamente aos *juros, dividendos e outros rendimentos similares* assinala-se um ligeiro decréscimo de 5145€ (-27,4%).

Gráfico 23: Evolução dos rendimentos

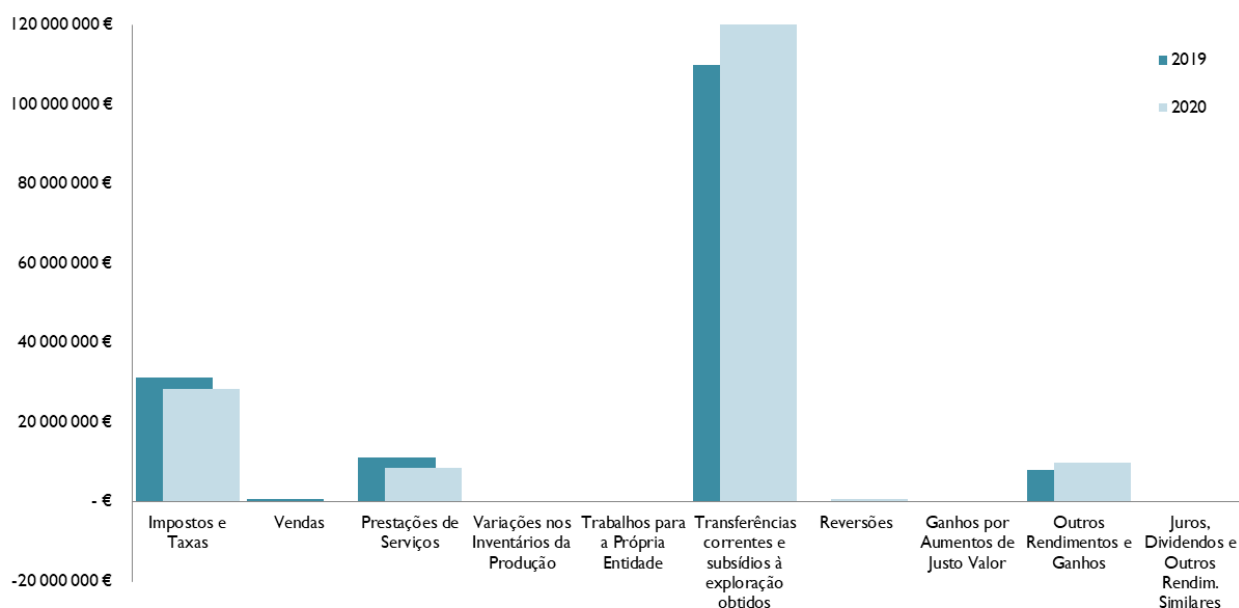
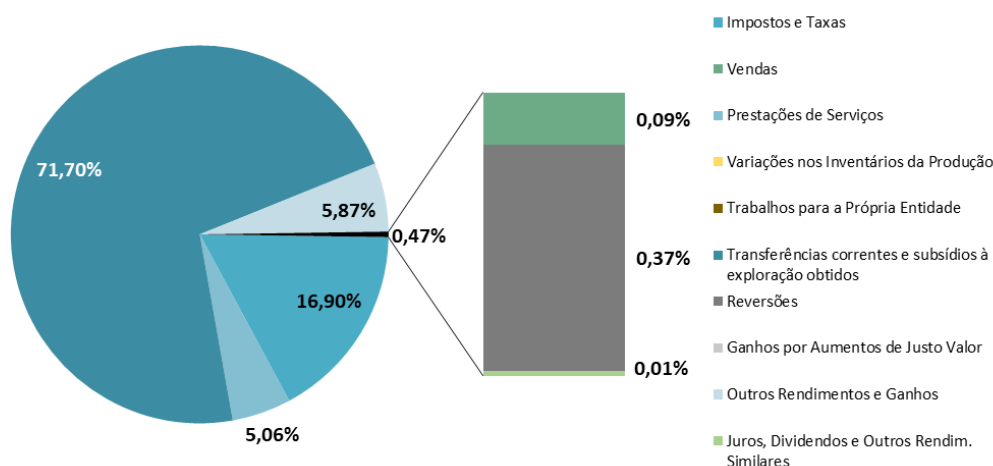


Gráfico 24: Estrutura dos rendimentos



1.4.2.2. ANÁLISE DOS GASTOS

No ano 2020 os gastos totalizaram 164,48M€, verificando-se um aumento de 5,61M€ em termos absolutos e de 3,5% em termos relativos, comparativamente com o período de relato anterior.

Quadro 39: Estrutura e evolução dos gastos

Gastos			Variação 2019 / 2020			
	2020	Peso (%)	Absoluta	%	2019	Peso (%)
Transferências e subsídios concedidos	14 974 765 €	9,1%	2 057 536 €	15,9%	12 917 229 €	8,1%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	183 673 €	0,1%	217 095 €	-54,2%	400 768 €	0,3%
Fornecimentos e serviços externos	20 495 819 €	12,5%	3 672 901 €	-15,2%	24 168 720 €	15,2%
Gastos com o pessoal	109 244 514 €	66,4%	2 658 551 €	2,5%	106 585 963 €	67,1%
Gastos de depreciação e de amortização	13 708 136 €	8,3%	715 358 €	5,5%	12 992 778 €	8,2%
Perdas por imparidade	3 213 559 €	2,0%	2 832 285 €	742,8%	381 275 €	0,2%
Provisões do período	200 000 €	0,1%	200 000 €	-	- €	0,0%
Outros gastos e perdas	2 461 026 €	1,5%	1 038 830 €	73,0%	1 422 196 €	0,9%
Gastos e perdas por juros e outros encargos	1 368 €	0,0%	1 074 €	365,0%	294 €	0,0%
Total de Gastos	164 482 861 €		5 613 639 €	3,5%	158 869 222 €	

Os *gastos com pessoal* representam a maior parcela dos exfluxos da UC, que pela natureza da sua missão mantém tradicionalmente este registo. Esta rubrica ascende ao montante de 109,24M€, crescendo 2,5%, e representa 66,4% do total de gastos. O aumento verificado (+2,66M€), comparativamente com o ano anterior, decorre essencialmente do aumento de encargos no âmbito da contratação de investigadores/as doutorados/as, ao abrigo do DL 57/2016, de 29 de agosto, assim como pelas alterações ao posicionamento remuneratório.

Os *fornecimentos e serviços externos*, com um peso de 12,5% no total dos gastos, decresceram 3,67M€ (-15,2%) para os 20,50M€. Os custos fixos ou de estrutura diminuíram 4,2% (-0,22M€), invertendo a tendência verificada nos últimos anos, e representam 3,0% dos gastos totais. No mesmo sentido, os custos de desenvolvimento e atividade diminuíram 3,46M€ (-18,1%), com um peso de 9,5% no total dos gastos e 76,2% no total dos *fornecimentos e serviços externos*.

As *transferências e subsídios concedidos* ascenderam a 14,97M€, traduzindo um aumento de 2,06M€ quando comparadas com os valores de 2019. Contribuíram para esta variação as componentes de serviços e fundos autónomos (+1,14M€) e instituições sem fins lucrativos (+1,92M€), verificando-se nas restantes uma diminuição nas

transferências para países terceiros -0,49M€, famílias no âmbito de bolsas de investigação e de abonos de bolsa diversa concedidos -0,43M€, e instituições da UE -0,08M€.

Os custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas registam uma diminuição de 0,22M€, no conjunto das mercadorias e, das matérias-primas, subsidiárias e de consumo. Esta redução explica-se, em certa medida e como referido anteriormente, pelo impacto decorrente dos efeitos provocados pela implementação das medidas e restrições no âmbito da mitigação da propagação da pandemia COVID-19, que se refletiram de forma direta na atividade relacionada com as vendas e a atividade turística.

Os gastos de depreciação e de amortização registam um valor de 13,71M€, e representam um aumento de 5,5% em relação a 2019, traduzido em 0,72M€, decorrente do investimento ocorrido nos ativos fixos tangíveis e intangíveis.

As perdas por imparidade cifram-se em 3,21M€, e nelas refletem-se, entre outros, a redução do valor contabilístico da dívida de clientes (2,33M€), de alunos (0,76M€) e dos inventários (0,012M€). Comparativamente com o período de relato anterior, regista-se um aumento de 2,83M€.

Os outros gastos e perdas evoluem de forma ascendente para 2,46M€, e representam 1,5% no total dos gastos. O crescimento observado nesta componente (+1,04M€) explica-se maioritariamente pelo reconhecimento de gastos e perdas em entidades controladas, associadas e empreendimentos conjuntos, no montante de 1,73M€, nomeadamente ao nível da participação financeira detida no CNC - Centro de Neurociências e Biologia Celular, onde se regista uma perda de 1,51M€.

Gráfico 25: Evolução dos gastos

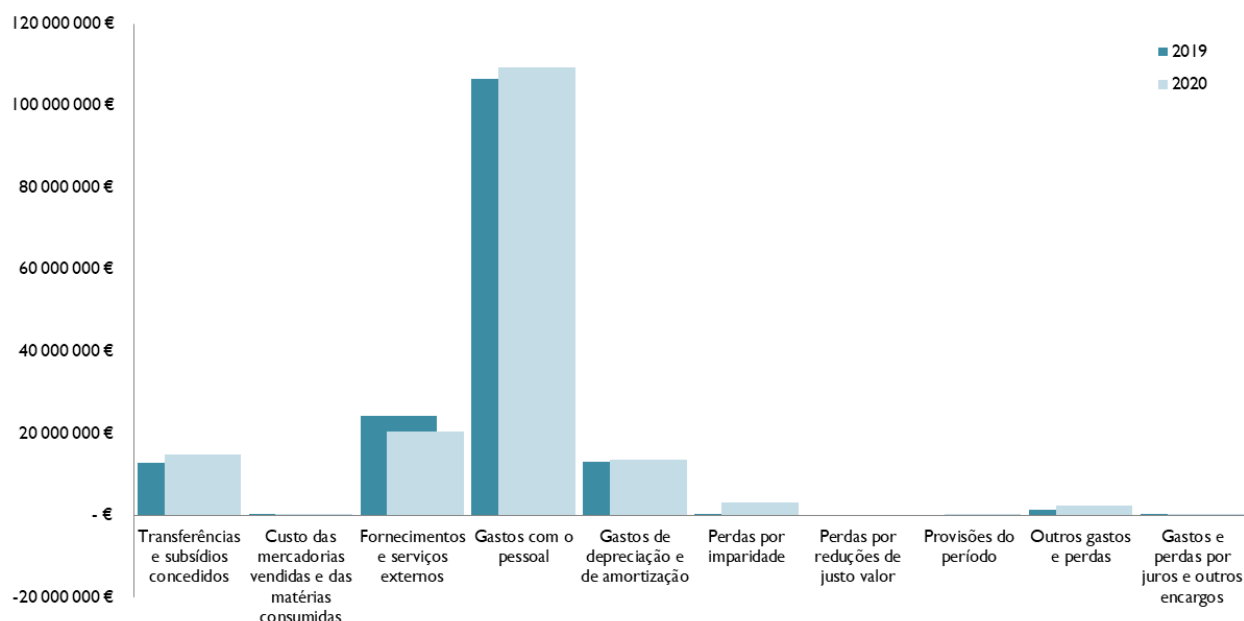
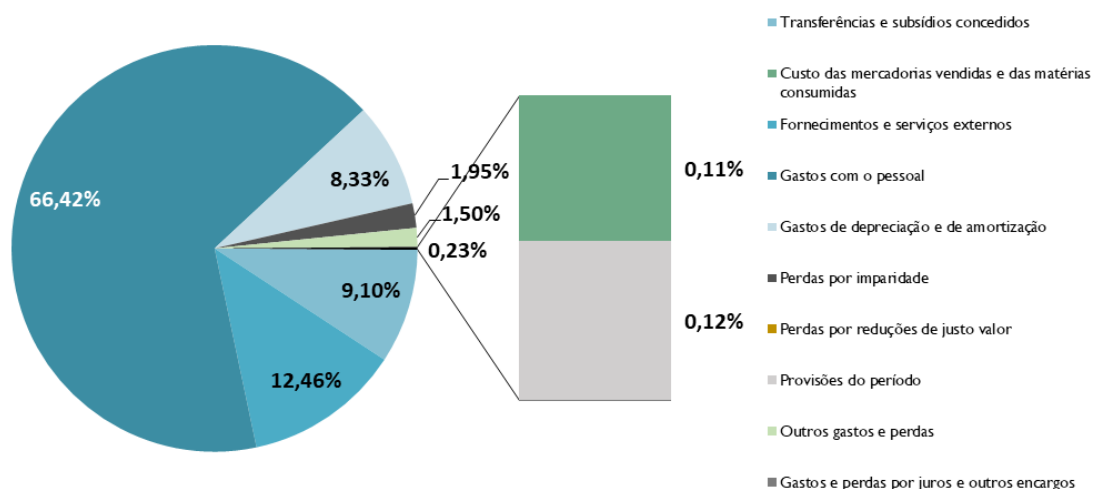


Gráfico 26: Estrutura dos gastos



11.4.3. RESULTADOS

A Universidade de Coimbra, no exercício de 2020, apresenta um resultado líquido do exercício positivo de 3,98M€.

Quadro 40: Demonstração de resultados sintética

Rubricas	2020	2019
1 Rendimentos Operacionais (<i>turnover</i>)	168 445 798 €	160 944 538 €
2 Gastos Operacionais	150 773 235 €	145 876 150 €
3 EBITDA [Meios Libertos Operacionais] (1-2)	17 672 562 €	15 068 388 €
4 EBITDA [% do <i>turnover</i>] (3/1)	10,5%	9,4%
5 Gastos de depreciação e amortização, e Provisões	13 708 136 €	12 992 778 €
6 EBIT [Resultado Operacional] (3-5)	3 964 426 €	2 075 610 €
7 EBIT [% do <i>turnover</i>] (6/1)	2,4%	1,3%
8 Resultado Financeiro	12 140 €	18 481 €
9 Resultado Líquido do Exercício (6+8)	3 976 566 €	2 094 090 €

Da análise ao desempenho económico, regista-se um aumento da *performance* operacional quando comparado com o período de relato anterior, onde o EBITDA registou uma variação de +2,60M€, atingindo o valor de 17,67M€. Embora tenha ocorrido um crescimento nos rendimentos operacionais e gastos operacionais, os primeiros variaram o suficiente para compensar o crescimento observado também nos segundos, contudo menos significativo.

Estes meios libertos gerados pela atividade operacional, corresponderam a 10,5% do *turnover*, sendo suficientes para absorver os custos relativos gastos de depreciações, amortizações e provisões, traduzindo-se assim num resultado operacional (EBIT) positivo de 3,96M€.

O resultado financeiro apresenta-se positivo, no montante 0,012M€, e ligeiramente inferior ao apurado em 2019.

O resultado líquido ascendeu a 3,98M€, e representa um aumento em valor absoluto de 1,88M€ quando comparado com o resultado líquido do período de relato anterior, e invertendo a variação ocorrida de 2018 para 2019.

II.5 DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

II.5.1 BALANÇO

Balanço (Individual) em 31 de dezembro de 2020

Unidade Monetária: EURO

ATIVO	Notas	SNC-AP	SNC-AP
		31/12/2020	31/12/2019
		Valor	Valor
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	5	304 576 168,33 €	311 642 509,09 €
Propriedades de investimento	8	17 325 725,15 €	16 934 136,10 €
Ativos intangíveis	3	1 392 290,14 €	1 192 073,54 €
Participações Financeiras	23	22 754 737,50 €	24 334 898,37 €
Diferimentos	23.1	55 208,18 €	18 547,04 €
Outros ativos financeiros		39 785,74 €	39 785,74 €
		346 143 915,04 €	354 161 949,88 €
Ativo corrente			
Inventários	10	1 416 013,15 €	1 262 239,93 €
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	23.8	167 099 074,16 €	104 403 370,85 €
Clientes, contribuintes e utentes	18	21 214 222,86 €	21 444 718,16 €
Estado e outros entes públicos	23.3	- €	7 332,41 €
Outras contas a receber	18	881 385,18 €	1 217 226,65 €
Diferimentos	23	762 389,38 €	761 621,66 €
Outros ativos financeiros	1	- €	5 000 000,00 €
Caixa e depósitos	1	81 964 284,19 €	64 719 937,60 €
		273 337 368,92 €	198 816 447,26 €
Total do Ativo		619 481 283,96 €	552 978 397,14 €
PATRIMÓNIO LÍQUIDO E PASSIVO	Notas	SNC-AP	SNC-AP
		31/12/2020	31/12/2019
		Valor	Valor
Património líquido			
Património/Capital		314 328 561,39 €	314 328 561,39 €
Resultados transitados	-	5 811 202,34 €	8 701 392,82 €
Ajustamentos em ativos financeiros		19 204 789,32 €	19 591 799,60 €
Outras variações no património líquido	18	98 224 971,71 €	89 895 220,34 €
Resultado líquido do período		3 976 566,31 €	2 094 090,48 €
Total do Património Líquido		429 923 686,39 €	417 208 278,99 €
Passivo não corrente			
Provisões	15	533 859,83 €	333 859,83 €
Outras contas a pagar	18	793 739,45 €	857 373,10 €
		1 327 599,28 €	1 191 232,93 €
Passivo corrente			
Fornecedores	18	10 402,33 €	- €
Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes	18	303 661,52 €	902 391,66 €
Estado e outros entes públicos	23.4	1 418 595,75 €	0,00 €
Fornecedores de investimentos	18	- €	53 073,59 €
Outras contas a pagar	18	16 275 918,23 €	16 232 013,45 €
Diferimentos	23.2	170 221 420,46 €	117 391 406,52 €
		188 229 998,29 €	134 578 885,22 €
Total Passivo		189 557 597,57 €	135 770 118,15 €
Total do Património Líquido e Passivo		619 481 283,96 €	552 978 397,14 €

II.5.2 DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA

Demonstração de Resultados por Natureza (Individual) do período findo em 31 de dezembro de 2020

Unidade Monetária: EURO

RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	SNC-AP	SNC-AP
		31/12/2020	31/12/2019
		Valor	Valor
Impostos e taxas	13	28 476 781,49 €	31 214 071,32 €
Vendas	13	144 904,14 €	662 518,93 €
Prestações de serviços	13	8 516 120,54 €	11 086 707,51 €
Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos	14	120 789 233,45 €	109 820 087,12 €
Rendimentos/Gastos imputados de entidades controladas, associadas e empreendimentos conjuntos	18 -	1 236 985,10 €	544 324,23 €
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	10 -	183 672,88 € -	400 767,75 €
Fornecimentos e serviços externos	23 -	20 495 818,57 € -	24 168 719,70 €
Gastos com pessoal	19 -	109 244 514,28 € -	106 585 962,80 €
Transferências e subsídios concedidos	23 -	14 974 764,64 € -	12 917 228,77 €
Imparidade de inventários (perdas/reversões)	-	12 225,25 €	- €
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	-	2 547 026,20 € -	345 193,84 €
Provisões (aumentos/reduções)	-	200 000,00 €	- €
Imparidade de investimentos não depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)	-	27 433,88 €	- €
Outros rendimentos e ganhos	13	9 395 241,38 €	7 556 425,92 €
Outros gastos e perdas	23 -	727 277,87 € -	1 397 874,45 €
Resultados antes de depreciações e gastos de financiamento		17 672 562,33 €	15 068 387,72 €
Gastos/reversões de depreciação e amortização	3 5 -	13 708 136,31 € -	12 992 777,84 €
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento)		3 964 426,02 €	2 075 609,88 €
Juros e rendimentos similares obtidos	13	13 629,48 €	18 774,84 €
Juros e gastos similares suportados	-	1 489,19 € -	294,24 €
Resultado antes de impostos		3 976 566,31 €	2 094 090,48 €
Resultado líquido do período		3 976 566,31 €	2 094 090,48 €

11.5.3 DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA

RUBRICAS	Notas	2020 Valor	2019 Valor
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Recebimentos de clientes		7 625 333,11 €	12 791 623,90 €
Recebimentos de transferências e subsídios correntes		120 525 171,29 €	110 165 253,79 €
Recebimentos de utentes		26 575 265,15 €	32 555 745,32 €
Pagamentos a fornecedores	-	20 522 894,50 € -	24 219 733,21 €
Pagamentos ao pessoal	-	107 987 252,83 € -	106 844 316,02 €
Pagamentos de transferências e subsídios	-	14 980 929,87 € -	12 892 643,55 €
<i>Caixa gerada pelas operações</i>		11 234 692,35 €	11 555 930,23 €
Outros recebimentos/pagamentos	-	1 753 795,29 € -	2 159 635,58 €
Fluxos de caixa das actividades operacionais (a)		9 480 897,06 €	9 396 294,65 €
Fluxos de caixa das atividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis	-	7 584 989,79 € -	11 737 471,46 €
Ativos intangíveis	-	508 087,15 € -	410 561,09 €
Investimentos financeiros	-	101 500,00 € -	16 000,00 €
Recebimentos provenientes de:			
Ativos fixos tangíveis		38 036,10 €	38 030,40 €
Ativos intangíveis		1 824 337,43 €	25 175,38 €
Investimentos financeiros		246 600,00 €	
Transferências de capital		8 835 423,46 €	3 728 253,98 €
Juros e rendimentos similares		13 629,48 €	18 141,65 €
Fluxos de caixa das actividades de investimento (b)		2 763 449,53 € -	8 354 431,14 €
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Pagamentos respeitantes a:			
Fluxos de caixa das actividades de financiamento (c)		- €	- €
Variação de caixa e seus equivalentes (a+b+c)	I	12 244 346,59 €	1 041 863,51 €
Efeito das diferenças de câmbio			
Caixa e seus equivalentes no início do período	I	69 719 937,60 €	68 678 074,09 €
Caixa e seus equivalentes no fim do período	I	81 964 284,19 €	69 719 937,60 €
CONCILIAÇÃO ENTRE CAIXA E SEUS EQUIVALENTES E SALDO DE GERÊNCIA			
Caixa e seus equivalentes no início do período	I	69 719 937,60 €	68 678 074,09 €
- Equivalentes a caixa no início do período			
- Variações cambiais de caixa no início do período			
= Saldo da gerência anterior	I	69 719 937,60 €	68 678 074,09 €
De execução orçamental		68 134 592,25 €	64 223 969,87 €
De operações de tesouraria		1 585 345,35 €	4 454 104,22 €
Caixa e seus equivalentes no fim do período	I	81 964 284,19 €	69 719 937,60 €
- Equivalentes a caixa no início do período			
- Variações cambiais de caixa no início do período			
= Saldo para a gerência seguinte	I	81 964 284,19 €	69 719 937,60 €
De execução orçamental		80 882 586,92 €	68 134 592,25 €
De operações de tesouraria		1 081 697,27 €	1 585 345,35 €

I 1.5.4 DEMONSTRAÇÃO DE ALTERAÇÕES NO PATRIMÓNIO LÍQUIDO

Descrição	Notas	Património Líquido Atribuído aos Detentores do Património Líquido											Interesses que não controlam	Total do património líquido
		Capital / Patimónio Realizado	Outros Instrumentos de Capital Próprio	Reservas Legais	Reservas Decorrentes de Transferências de Ativos	Outras Reservas	Resultados Transitados	Ajustamentos em Ativos Financeiros	Excedentes de Revalorização	Outras Variações no Património Líquido	Resultado Líquido do Período	TOTAL		
POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO	[1]	314 328 561,39 €	- €	- €	- €	- €	- 8 701 392,82 €	19 591 799,60 €	- €	89 895 220,34 €	2 094 090,48 €	417 208 278,99 €	- €	417 208 278,99 €
ALTERAÇÕES NO PERÍODO														
Primeira adoção do referencial contabilístico												- €		- €
Alterações de políticas contabilísticas												- €		- €
Diferença de conversão de demonstrações financeiras												- €		- €
Realização do excedente de revalorização												- €		- €
Excedentes de revalorização e respetivas variações												- €		- €
Transferências e subsídios de capital										9 123 275,02 €		9 123 275,02 €		9 123 275,02 €
Outras alterações reconhecidas no Património Líquido							2 890 190,48 €	- 387 010,28 €		- 793 523,65 €	- 2 094 090,48 €	- 384 433,93 €	-	384 433,93 €
	[2]	- €	- €	- €	- €	- €	2 890 190,48 €	- 387 010,28 €	- €	8 329 751,37 €	- 2 094 090,48 €	8 738 841,09 €	- €	8 738 841,09 €
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	[3]										3 976 566,31 €	3 976 566,31 €		3 976 566,31 €
RESULTADO INTEGRAL	[4]=[2]+[3]	- €	- €	- €	- €	- €	2 890 190,48 €	- 387 010,28 €	- €	8 329 751,37 €	1 882 475,83 €	12 715 407,40 €	- €	12 715 407,40 €
OPERAÇÕES COM DETENTORES DE CAPITAL NO PERÍODO														
Realizações de capital/património no período												- €		- €
Entradas para cobertura de perdas												- €		- €
Outras operações												- €		- €
	[5]	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
POSIÇÃO NO FIM DO PERÍODO	[6]=[4]+[5]	314 328 561,39 €	- €	- €	- €	- €	- 5 811 202,34 €	19 204 789,32 €	- €	98 224 971,71 €	3 976 566,31 €	429 923 686,39 €	- €	429 923 686,39 €

II.6 NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Procurando dar cumprimento ao disposto no DL n.º 192/2015, de 11 de setembro, que aprova o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas, designadamente no que se refere à Norma de Contabilidade Pública I, resumem-se nas notas seguintes as políticas contabilísticas significativas, assim como outras notas explicativas e esclarecedoras de alguns aspetos relevantes para uma melhor compreensão da conta apresentada para o período de relato. As notas relativamente às quais se considere não haver informação que justifique a sua divulgação ou que não sejam significativas para a compreensão das demonstrações financeiras, não serão apresentadas.

NOTA I | IDENTIFICAÇÃO DA ENTIDADE, PERÍODO DE RELATO E REFERENCIAL CONTABILÍSTICO

I.1 IDENTIFICAÇÃO DA ENTIDADE E PERÍODO DE RELATOS

- a. Designação: Universidade de Coimbra (UC)
- b. Número de Contribuinte: 501 617 582
- c. Sede: Paço das Escolas • 3004-531 Coimbra
- d. Instalações: *ver capítulo 9 Instalações*
- e. Código de classificação orgânica:

Ministério	0 9	Ciência, Tecnologia e Ensino Superior
Secretaria	0 1	MCTES - Atividades - SFA
Capítulo	0 3	Estabelecimentos de Ensino Superior e Serviços de Apoio
Divisão	0 8	Universidade de Coimbra
Subdivisão	0 0	Universidade de Coimbra
- f. Tutela: Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior
- g. Grupo: Grupo público UC - Universidade de Coimbra
Entidade Consolidante: Universidade de Coimbra • Paço das Escolas • 3004-531 Coimbra
- h. Período de relato: 01.01.2020 a 31.12.2020

I.1.1 LEGISLAÇÃO APLICÁVEL

Funcionamento: a Universidade rege-se pela Constituição da República Portuguesa, pelo Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior (Lei n.º 62/2007, de 10 de setembro), pelos seus Estatutos (Despacho Normativo n.º 43/2008, de 01 de setembro), pelos regulamentos internos das unidades orgânicas, departamentos, institutos, unidades e serviços, e pelos regimentos de funcionamento dos órgãos de governo.

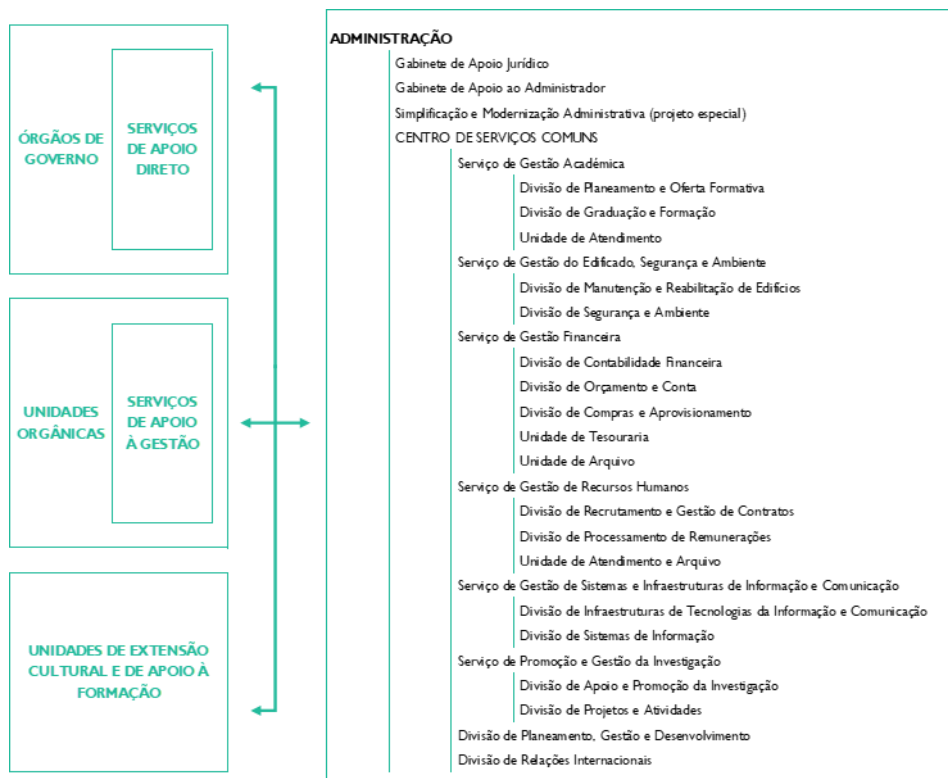
A governação é efetuada pelos órgãos de governo (Conselho Geral, Reitor e Conselho de Gestão) e, ao nível das unidades orgânicas, dirigida pelos órgãos das faculdades (Assembleia da Faculdade, Diretor, Conselho Científico e Conselho Pedagógico).

Os Estatutos da UC consagram a gestão descentralizada, salvaguardada a unidade de decisão e ação estratégica, através da delegação de competências nos órgãos de direção das faculdades e de outras unidades orgânicas.

I.1.2 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL EFETIVA

ver subcapítulo 1.3 Estrutura organizacional

Na governação e gestão da Universidade, os órgãos e as atividades desenvolvidas são suportados/as e apoiados/as pela Administração e pelos serviços de apoio das diferentes unidades.



As competências no domínio económico-financeiro estão distribuídas na UC da forma que se descreve de seguida:

COMPETÊNCIAS NO DOMÍNIO ECONÓMICO-FINANCEIRO	
GOVERNO DA UNIVERSIDADE	Aprecia os atos do Reitor e do Conselho de Gestão. Aprova os Planos Estratégicos de médio prazo e o Plano de Ação para o quadriénio do mandato do Reitor. Aprova as linhas gerais de orientação, nos domínios da gestão de recursos humanos, financeiros e patrimoniais.
CONSELHO GERAL	Aprova o plano anual de atividades da Universidade. Aprova o relatório anual de atividades e as contas anuais consolidadas, acompanhadas do parecer do fiscal único. Aprova a proposta de orçamento. Fixa as propinas a pagar pelos estudantes, relativamente aos cursos conferentes de grau. Propõe ou autoriza a aquisição ou alienação de património imobiliário da Universidade, bem como as operações de crédito.
REITOR	Propõe ao Conselho Geral: - a aprovação do Plano Estratégico de médio prazo e Plano de Ação para o quadriénio do seu mandato. - o plano e relatório anuais de atividades. - o orçamento e contas anuais consolidadas, acompanhadas do parecer do fiscal único. - a aquisição ou alienação de património imobiliário da Universidade e realização de operações de crédito. - as propinas a pagar pelos estudantes. Superintende na gestão dos recursos humanos. Orienta e superintende na gestão administrativa e financeira da Universidade.
EQUIPA REITORAL	Autoriza despesas, por delegação de competências, no âmbito da política reitoral que lhe está cometida.
CONSELHO DE GESTÃO	Conduz a gestão administrativa, patrimonial, financeira e dos recursos humanos da Universidade. Fixa as taxas e emolumentos.
GOVERNO DAS UNIDADES ORGÂNICAS	
DIRETOR E SUBDIRETORES	Autorizam despesas, por delegação de competências, nomeadamente com deslocações, com locação, aquisição de bens e serviços e empreitadas de obras.
ÓRGÃO DE CONSULTA	Ouvido no âmbito das propostas que o Reitor apresenta ao Conselho Geral. É informado pelo Reitor sobre: - o conteúdo do Plano Estratégico de médio prazo e do Plano de Ação para o quadriénio do seu mandato; - as linhas gerais da Universidade nos planos científico, pedagógico, de desenvolvimento e de inovação; - o plano e o relatório anuais de atividade.
SENADO UNIVERSITÁRIO	

1.1.3 DESCRIÇÃO SUMÁRIA DAS ATIVIDADES

A UC desenvolve as suas atividades dando cumprimento ao estatuído na sua missão (ver subcapítulo 1.1 Missão e Valores) e seguindo a estratégia definida, assente no quadro de referência estratégica para o quadriénio 2019-2023 (subcapítulo 1.2 Plano Estratégico 2019-2023), que se baseia nos quatro pilares de missão – Investigação & Inovação, Ensino, Desafios Societais e Internacionalização –, em cinco eixos de missão – Pessoas, Qualidade, Instalações, Financiamento e Comunicação –, e na adoção de uma perspetiva de gestão sustentável das suas atividades e recursos e de responsabilidade social na sua atuação (Sustentabilidade e a Responsabilidade Social).

As atividades desenvolvidas no ano de 2020 encontram-se vertidas ao longo do presente Relatório de Gestão e Contas.

1.1.4 RECURSOS HUMANOS

a. Identificação dos responsáveis

Responsáveis pela execução financeira e orçamental no período de relato:

Amílcar Celta Falcão Ramos Ferreira	Conselho de Gestão / Reitor	1 de janeiro a 31 de dezembro
Luís José Proença de Figueiredo Neves	Conselho de Gestão / Vice-Reitor	1 de janeiro a 31 de dezembro
Luís Alberto Proença Simões da Silva	Conselho de Gestão / Vice-Reitor	1 de março a 31 de dezembro
Maria Matilde Costa Lavouras	Conselho de Gestão / Administradora	1 de janeiro a 27 de maio
Luís José Proença de Figueiredo Neves	Conselho de Gestão / Administrador	28 de maio a 31 de dezembro
Maria Matilde Costa Lavouras	Conselho de Gestão / Vogal	28 de maio a 31 de dezembro
Fernando Licínio Lopes Martins	Conselho de Gestão / Vogal	1 de janeiro a 31 de dezembro

Responsáveis pelas demonstrações financeiras e orçamentais:

Elaboração	Nuno Miguel de Sousa e Santos Pereira Patão	Chefe da Divisão de Orçamento e Conta
Apresentação e divulgação	Carlos Alberto Pais de Azevedo Aguiar	Diretor do Serviço de Gestão Financeira
Aprovação	Amílcar Celta Falcão Ramos Ferreira	Conselho de Gestão / Presidente Reitor
	Luís José Proença de Figueiredo Neves	Vice-Reitor / Administrador
	Luís Alberto Proença Simões da Silva	Vice-Reitor
	Maria Matilde Costa Lavouras	Vogal
	Fernando Licínio Lopes Martins	Vogal

Fiscal Único:

Jorge Manuel Felizes Morgado, Revisor Oficial de Contas

Auditor Externo:

Carla Manuela Serra Geraldês, Horwath & Associados, SROC, Lda.

Foram diretores/as das unidades orgânicas e das unidades de extensão cultural e de apoio à formação:

Unidade	Diretor/a
Faculdade de Letras	Rui Jorge Gama Fernandes
Faculdade de Direito	Rui Manuel de Figueiredo Marcos
Faculdade de Medicina	Carlos Manuel Silva Robalo Cordeiro
Faculdade de Ciências e Tecnologia	Paulo Eduardo Aragão Aleixo e Neves de Oliveira
Faculdade de Farmácia	Francisco José de Baptista Veiga
Faculdade de Economia	Maria Teresa dos Reis Pedroso de Lima Oliveira Álvaro Francisco Rodrigues Garrido
Faculdade de Psicologia e de Ciências da Educação	António Gomes Alves Ferreira
Faculdade de Ciências do Desporto e Educação Física	José Pedro Leitão Ferreira
Instituto de Investigação Interdisciplinar	Cláudia Margarida Gonçalves Cavadas
Colégio das Artes	António José Olaio Correia de Carvalho
Instituto de Ciências Nucleares Aplicadas à Saúde	Antero José Pena Afonso de Abrunhosa
Biblioteca Geral	João Manuel Gouveia Monteiro
Arquivo	Maria Cristina Vieira de Freitas
Imprensa	Delfim Ferreira Leão
Museu da Ciência	Luís Alberto Proença Simões da Silva
Centro de Documentação 25 de Abril	Rui Manuel Bebianio Nascimento
Teatro Académico de Gil Vicente	Fernando Matos de Oliveira
Estádio Universitário de Coimbra	António José Barata Figueiredo
Biblioteca das Ciências da Saúde	Manuel Amaro de Matos Santos Rosa
Jardim Botânico	Luís Alberto Proença Simões da Silva

b. Número de efetivos a 31 de dezembro

Os/As efetivos/as distribuem-se por três grupos distintos de pessoal: o pessoal docente, o pessoal investigador e o pessoal técnico, repartidos pelas áreas de gestão universitária, de ensino, investigação e prestação de serviços e de serviços de suporte.

O número de trabalhadores/as, à data de 31 de dezembro de 2020, totalizava 2988, conforme se apresenta de seguida:

ATIVIDADES	POSTOS DE TRABALHO	CARGOS / CARREIRAS / CATEGORIAS												Total de postos de trabalho	
		Equipa Retoral *	Dirigente	Docente Universitário	Investigador	Técnico Superior	Diagnóstico e Terapêutica	Pessoal de Informática	Técnico/a	Coordenador Técnico/a	Assistente Técnico/a	Encarregado/a Operacional	Assistente Operacional		Outros/as
Atividade A [Gestão]	ocupados a 31.12.2020	10	55	50	3	4									122
	previstos para 2020	12	60	60	2	3									137
Atividade B [Ensino, Investigação e Prestação de Serviços]	ocupados a 31.12.2020			1 700	276		4								1 980
	previstos para 2020			1 933	412		4								2 349
Atividade C [Serviços de Suporte]	ocupados a 31.12.2020					460		40	1	9	282		94		886
	previstos para 2020					629		50	3	16	320	4	140		1 162
Totais postos trabalho ocupados a 31.12.2020		10	55	1 750	279	464	4	40	1	9	282	0	94	0	2 988
Totais postos trabalho previstos para 2020		12	60	1 993	414	632	4	50	3	16	320	4	140	0	3 648

* Inclui Reitor, Vice-Reitores/as e Provedor do Estudante; os/as Pró-Reitores/as são classificados como docentes com funções de gestão

I.1.5 ORGANIZAÇÃO CONTABILÍSTICA

A organização contabilística da UC assenta no Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas, aprovado pelo DL n.º 192/2015, de 11 de setembro, na sua atual redação.

a. Quanto aos manuais de procedimentos contabilísticos

A UC tem implementado um sistema interno de garantia da qualidade, o Sistema de Gestão da Universidade de Coimbra, de acordo com os requisitos na NP EN ISO 9001:2015, conforme *capítulo 8 Qualidade*, e que engloba atualmente, como referido, todos os processos geridos no âmbito da Administração, incluindo, entre muitos outros, os relativos à gestão financeira, gestão de projetos e gestão de recursos humanos.

Nesse âmbito, estão definidos os procedimentos de gestão financeira, bem como os respetivos guias de orientação, instruções de trabalho e impressos. Estes documentos encontram-se disponíveis, para consulta e utilização pela comunidade universitária, em área privada do sítio da Internet da UC.

O sistema de organização instituído prevê também a existência de controlos relevantes para a atividade financeira da UC, sendo garantida a sua aplicação.

b. Quanto à organização do arquivo financeiro intermédio dos documentos de suporte

O sistema de arquivo intermédio de documentos financeiros consiste no conjunto de documentos originais, com uso frequente, que temporariamente ficam à guarda do Serviço de Gestão Financeira para efeitos de consulta, prestação de contas e auditoria interna ou externa. No término do período definido, os documentos têm como destino o arquivo geral.

A Unidade de Arquivo mantém o controlo dos documentos financeiros, facilita a sua consulta e utilização e promove boas práticas na gestão dos arquivos. A identificação dos documentos, por classificação orçamental ou patrimonial, é apoiada pelo sistema de informação de suporte aos processos:

- i. Despesa – o arquivo financeiro dos documentos de despesa constitui-se através do seguinte método organizativo: (i) ano económico; (ii) código de orçamento de orgânica (centro financeiro); (iii) código de orçamento de gestão (programa de estrutura de projeto); (iv) número de documento de autorização de pagamento; (v) número de pedido de autorização de pagamento.
- ii. Despesa com vencimentos – as folhas mensais de vencimentos são arquivadas por data de processamento (mensal), assim como os boletins itinerários.
- iii. Receita – os documentos de registo de liquidação e cobrança, referentes a faturas, guias de receita e documentos equivalentes, são arquivados por: (i) ano económico; (ii) data de lançamento do documento; (iii) número de documento de recebimento.
- iv. Outras operações – as solicitações de transferências de fundos do OE são arquivadas de forma sequencial, por data.

c. Quanto ao sistema informático em uso e principais características

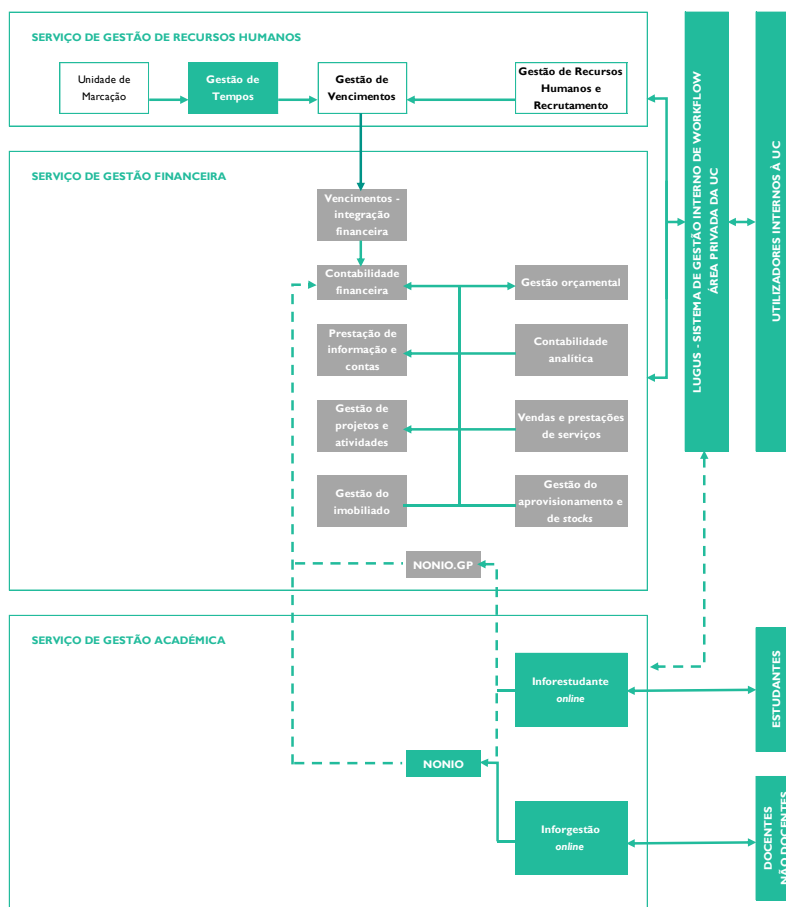
O sistema de informação principal de suporte aos processos de gestão financeira é o SAP. Trata-se de uma *Enterprise Resource Planning* customizado para a UC e que permite, simultaneamente, integrar e controlar a informação, de forma a dar resposta a uma gestão operacional simplificada e célere, que apoie a tomada de decisões das áreas competentes da gestão. O sistema informático, utilizado para a execução da contabilidade, está assente em mecanismos automatizados de geração de movimentos contabilísticos.

O sistema de informação de gestão académica, designado por NONIO, suporta toda a gestão de dados académicos e do percurso do/a estudante, existindo um módulo de interface com o SAP (NONIO.GP), para suportar a gestão da relação financeira com o/a estudante.

O sistema de informação de gestão de *workflow*, designado por LUGUS, e o módulo de gestão de projetos e atividades (SAP-GPA) permitem desmaterializar alguns processos administrativos e assegurar a gestão administrativa, económica e financeira de projetos e atividades, através da articulação da lógica do sistema contabilístico com a

lógica de gestão de projetos. O sistema SAP-GPA permite, também, suportar os processos associados a projetos, nomeadamente: gestão de candidaturas, manter o repositório, suportar os instrumentos de gestão, gerir o orçamento do portefólio de projetos e prestações de serviços, retirar informação de execução orçamental por rubrica de projeto e ano de vida útil, apoiar a prestação de contas (pedidos de pagamento e relatórios finais) e imputar tempos de trabalho (traduzidos em despesas com pessoal em orçamentos de projetos). O sistema permite ainda, em tempo real, a consulta da taxa de execução dos projetos e saldos por executar, por parte dos/as investigadores/as responsáveis dos projetos. Esta consulta pode ser efetuada em qualquer local, através do acesso à Internet, na área privada do sítio da UC.

O sistema informático e de informação de apoio aos processos existentes pode ser, sumariamente, esquematizado da seguinte forma:



d. Quanto às demonstrações financeiras intercalares

A UC elabora a informação prevista para suporte ao controlo da atividade financeira das administrações públicas, a qual é reportada às entidades competentes. Das informações produzidas destacam-se:

- envio mensal, à DGO e até ao dia 8, da execução orçamental relativa ao mês anterior, por classificação orgânica e económica, dos valores liquidados e dos valores pagos, através do programa disponibilizado na Internet pela DGO – Sistema de Informação da Gestão Orçamental, bem como as alterações orçamentais previstas na Lei de Enquadramento Orçamental;
- envio mensal da informação sobre fundos disponíveis, compromissos assumidos, contas a pagar e pagamentos em atraso, encargos com pessoal, encargos com as valorizações remuneratórias, encargos plurianuais;
- envio mensal da informação relativa à previsão de receita e de despesa, para o ano económico em curso;
- envio trimestral, à DGO, dos saldos mensais de disponibilidades e bancos e saldos no Tesouro, para informação sobre o cumprimento da unidade de tesouraria;

- v. envio de outros mapas exigidos pelo DL da Execução Orçamental e/ou circulares emitidas pela DGO;
- vi. internamente, e para informação aos órgãos de gestão, são elaborados mapas detalhados ou relatórios com base nos mapas de controlo orçamental ou balancetes, que refletem a receita cobrada e a despesa paga, tendo em vista a tomada de decisões de gestão.

e. Quanto à descentralização contabilística

O Serviço de Gestão Financeira é comum a todas as unidades orgânicas e constitui uma única unidade de processamento. Este serviço é responsável pela instrução dos procedimentos pré-contratuais de aquisição de bens, serviços e empreitadas de obras públicas, em cumprimento dos elementos da contratação pública, e pela escrituração e controlo dos movimentos relativos aos processos de arrecadação de receitas e efetivação das despesas, no âmbito de toda a Universidade. No que se refere aos pagamentos, assegura o processamento, bem como o pagamento de despesas autorizadas por competência própria ou delegada.

O sistema contabilístico reside num modelo unitário, com dois níveis principais de acesso: para operações de lançamento e movimentos, apenas para trabalhadores/as dos serviços comuns de suporte; e para consulta de registos e movimentos, por trabalhadores/as dos serviços de apoio à gestão de cada uma das unidades orgânicas.

Todos os movimentos, de receita e de despesa, são afetos a orçamentos individualizados, centros de recursos e de resultados, o que permite produzir informação orçamental, de tesouraria, patrimonial e analítica a diversos níveis de agregação.

Na ótica da gestão orçamental, o orçamento é único, sendo posteriormente distribuído de acordo com os princípios internamente definidos, e gerido com autonomia pelas diversas unidades orgânicas.

Verifica-se o cumprimento da regularidade financeira e das formalidades, nomeadamente inscrição orçamental, correspondente cabimento e compromisso, onde constam os encargos prováveis e adequada classificação da despesa, orçamental e patrimonial.

I.1.6 OUTRA INFORMAÇÃO CONSIDERADA RELEVANTE

a. Revisão de registos contabilísticos

Ao longo do exercício de 2020, foram implementados e testados controlos que garantem que a informação orçamental, económica e financeira é apresentada isenta de erros ou omissões materialmente relevantes.

Os registos contabilísticos foram objeto de conferência, aquando da liquidação, para serem submetidos a autorização de pagamento pelo órgão competente. De igual forma, as receitas foram validadas e remetidas à tesouraria, para cobrança. A informação gerada pela contabilidade orçamental foi validada pelo cruzamento com os *outputs* extraídos da contabilidade patrimonial.

As demonstrações financeiras são auditadas por auditores externos, que efetuam, ao longo do exercício, um acompanhamento permanente do processo de prestação de contas, bem como a revisão anual.

b. Reconciliações bancárias

As reconciliações bancárias são efetuadas regularmente, suportadas por instrumentos automatizados construídos no sistema de informação SAP. Sempre que se verificarem diferenças, as mesmas são averiguadas e regularizadas.

As contas bancárias estão devidamente integradas na contabilidade, com suporte no sistema de informação SAP, as quais são movimentadas de acordo com as regras definidas pelo Conselho de Gestão.

1.2 REFERENCIAL CONTABILÍSTICO E DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

a. Referencial contabilístico

As presentes demonstrações financeiras foram preparadas em conformidade com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas, aprovado pelo DL n.º 192/2015, de 11 de setembro, e foram aplicados os requisitos das Normas de Contabilidade Pública (NCP) e de relato financeiro relevantes para a entidade, as quais a UC adota desde 01.01.2019.

De acordo com o parágrafo 2.3 do Aviso n.º 8259/2015, de 29 de Julho, sempre que a NCP não responda a aspetos particulares que se coloquem a dada entidade em matéria de contabilização ou relato financeiro de transações ou situações, ou a lacuna em causa seja de tal modo relevante que o seu não preenchimento impeça o objetivo de ser prestada informação que, de forma verdadeira e apropriada, traduza a posição financeira numa certa data e o desempenho para o período abrangido, a entidade deverá recorrer, tendo em vista tão-somente a superação dessa lacuna, supletivamente e pela ordem indicada:

- i. ao Sistema de Normalização Contabilística (SNC);
- ii. às Normas Internacionais de Contabilidade adotadas na União Europeia;
- iii. às Normas Internacionais de Contabilidade emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

As notas relativamente às quais se considere não haver informação para que se justifique a sua divulgação ou que não sejam significativas para a compreensão das demonstrações financeiras, não serão aplicáveis no presente Anexo. Não existirem, no decorrer do exercício a que respeitam as presentes demonstrações financeiras, quaisquer casos excecionais que implicassem diretamente a derrogação de qualquer disposição prevista pelo SNC-AP e que tenham produzido efeitos materialmente relevantes.

e. Desagregação dos valores inscritos na rubrica de caixa e em depósitos bancários

Em 31 de dezembro de 2020, a desagregação dos saldos de caixa e depósitos bancários da UC, é conforme se apresenta de seguida:

Conta PCM	Designação	31.12.2020	31.12.2019	Δ 2019/2020
II	Caixa	20 580,09 €	78 609,91 €	- 58 029,82 €
II1	Caixa	20 580,09 €	78 609,91 €	- 58 029,82 €
I2	Depósitos à Ordem	81 345 831,16 €	62 485 214,81 €	18 860 616,35 €
I21	Depósitos à ordem no Tesouro	2 192 959,32 €	7 332 639,73 €	- 5 139 680,41 €
I22	Depósitos bancários à Ordem	79 152 871,84 €	55 152 575,08 €	24 000 296,76 €
I221	CGD	36 228 716,43 €	14 859 872,78 €	21 368 843,65 €
I222	BPI	3 067 688,68 €	2 681 735,30 €	385 953,38 €
I223	BCP	702 370,39 €	691 360,69 €	11 009,70 €
I224	Paypal	224 527,88 €	145 904,00 €	78 623,88 €
I225	BST	38 646 132,16 €	34 226 587,24 €	4 419 544,92 €
I226	Novo Banco	115 799,81 €	2 434 694,88 €	- 2 318 895,07 €
I227	Banco China	167 636,49 €	112 420,19 €	55 216,30 €
I3	Outros Depósitos	597 872,94 €	2 156 112,88 €	- 1 558 239,94 €
I31	Depósitos a prazo	- €	1 500 000,00 €	- 1 500 000,00 €
I312	Depósitos bancários a prazo	- €	1 500 000,00 €	- 1 500 000,00 €
I3122	BST	- €	1 500 000,00 €	- 1 500 000,00 €
I33	Depósitos de garantias e cações	597 872,94 €	656 112,88 €	- 58 239,94 €
I331	Depósitos no Tesouro	- €	- €	- €
I332	Depósitos bancários	597 872,94 €	656 112,88 €	- 58 239,94 €
I4	Outros instrum. Finan. a curto prazo	- €	5 000 000,00 €	- 5 000 000,00 €
I43	Outros ativos e passivos financeiros	- €	5 000 000,00 €	- 5 000 000,00 €
I431	Outros ativos financeiros	- €	5 000 000,00 €	- 5 000 000,00 €
	Total	81 964 284,19 €	69 719 937,60 €	12 244 346,59 €

Os saldos de caixa e seus equivalentes são constituídos por saldos de gerência, com exceção do valor apresentado em depósitos de garantias e cauções, que respeita a valores retidos no âmbito de procedimentos concursais para garantia da boa execução dos contratos, pelo que não se encontra livremente disponível para uso.

Os restantes saldos de caixa e seus equivalentes estão livremente disponíveis para uso, dado que constituem saldos de gerência previstos na alínea e) do n.º 1 do art.º 9.º, conjugada com a alínea l) do n.º 3 do art.º 11.º dos Estatutos da Universidade de Coimbra (Despacho normativo n.º 43/2008, de 1 de setembro), por inerência do art.º 114.º da Lei n.º 62/2007, de 10 de setembro (Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior).

Por fim, refira-se que, considerando o Princípio da Unidade de Tesouraria, no que diz respeito ao cumprimento do disposto no artigo 115.º do DL de Execução Orçamental de 2019, a Universidade de Coimbra, à data de 31 de dezembro de 2020, não detém nenhuma aplicação a prazo.

NOTA 2 | PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS, ALTERAÇÕES NAS ESTIMATIVAS CONTABILÍSTICAS E ERROS

2.1 BASES DE MENSURAÇÃO USADAS NA PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras da UC, para o período findo em 31 de dezembro de 2020, foram preparadas no quadro das disposições em vigor e em conformidade com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas, aprovado pelo DL n.º 192/2015, de 11 de setembro, na sua atual redação, bem como de acordo com os requisitos das NCP relevantes para a entidade.

Os principais princípios contabilísticos e critérios valorimétricos utilizados na preparação das demonstrações financeiras foram os seguintes:

a. Ativos intangíveis

Os ativos intangíveis encontram-se reconhecidos e mensurados pelo seu custo de aquisição, menos amortizações acumuladas e eventuais perdas por imparidade acumuladas.

Compreende essencialmente licenças de *software* e programas de computador, marcas e patentes.

Um ativo intangível apenas é reconhecido quando for provável que dele advenham benefícios económicos futuros ou um potencial de serviço esperado, e se o custo ou justo valor do ativo possa ser mensurado com fiabilidade.

A quantia amortizável de um ativo intangível é imputada numa base sistemática durante a sua vida útil. A amortização, calculada numa base duodecimal, começa quando o ativo está disponível para uso, isto é, quando se encontra na localização e condição necessárias para operar da forma pretendida pelo órgão de gestão. Para este efeito são tidas em consideração as vidas úteis de referência previstas no Classificador complementar 2 – Cadastro e vidas úteis dos ativos fixos tangíveis, intangíveis e propriedades de investimento, desde que não se mostrem contrárias às estimativas de utilização do ativo, tendo em consideração a sua obsolescência ou outro desgaste que ocorra nas circunstâncias em que ele é utilizado. Nesta situação, são casuisticamente justificadas as razões que explicam uma eventual alteração do tempo de vida útil.

O método de amortização deve refletir o padrão pelo qual se espera que os benefícios económicos futuros ou potencial de serviço sejam consumidos pela entidade. Os métodos de amortização utilizados no período de relato são o método da linha reta e o método das quotas degressivas.

As licenças de *software* e programas de computador têm uma vida útil estimada de 3 anos. As marcas e patentes têm uma vida útil estimada de 20 anos.

As mais ou menos valias resultantes da venda ou abate destes ativos são determinadas como a diferença entre o preço de venda e a quantia escriturada na data de alienação/abate, sendo registadas como *Outros rendimentos e ganhos* ou *Outros gastos e perdas*.

b. Acordos de concessão de serviços: Concedente

Os acordos de concessão de serviços são reconhecidos quando a UC controla quais os serviços que o concessionário tem de prestar com o ativo, a quem tem de os prestar e a que preço, controlando, através de propriedade, o ativo no final do termo do acordo.

Os acordos em concessão são contabilizados de acordo com a NCP 5 – Ativos fixos tangíveis, pelo que os mesmos se encontram reconhecidos no Ativo fixo tangível, deduzidos das correspondentes depreciações acumuladas e perdas por imparidade acumuladas.

c. Ativos fixos tangíveis

Os Ativos fixos tangíveis são mensurados ao seu custo de aquisição, deduzido das correspondentes depreciações e quaisquer perdas por imparidades.

O custo de um bem do ativo fixo tangível é reconhecido como ativo se, e apenas se: (a) for provável que fluirão para a UC benefícios económicos futuros ou potencial de serviço associados ao bem; e (b) o custo ou o justo valor do bem puder ser mensurado com fiabilidade.

Quando um ativo fixo tangível é adquirido através de uma transação sem contraprestação, o seu custo inicial à data de aquisição é o seu justo valor nessa data. Estes ativos raramente são detidos pela sua capacidade de gerar influxos de caixa e é frequente existirem obstáculos legais para os usar para tais finalidades.

A quantia depreciable de um ativo fixo tangível é imputada numa base sistemática durante a sua vida útil. As depreciações são calculadas, quando os bens estejam disponíveis para uso, pelo método da linha reta ou pelo método das quotas degressivas, em sistema de duodécimos, em conformidade com as vidas úteis de referência previstas no Classificador complementar 2 - Cadastro e vidas úteis dos ativos fixos tangíveis, intangíveis e propriedades de investimento, desde que não se mostrem contrárias às estimativas de utilização do ativo, tendo em consideração a sua obsolescência ou outro desgaste que ocorra nas circunstâncias em que é utilizado. Nesta situação, são casuisticamente justificadas as razões que explicam uma eventual alteração do tempo de vida útil.

As taxas de depreciação utilizadas correspondem aos seguintes períodos de vida útil estimada:

Rubrica	Anos de Vida útil
Edifícios e outras construções	Entre 5 e 80 anos
Equipamento básico	Entre 5 e 8 anos
Equipamento de transporte	Entre 6 e 10 anos
Equipamento administrativo	Entre 3 e 8 anos
Equipamentos biológicos	Entre 4 a 8 anos
Outros ativos fixos tangíveis	Entre 2 e 8 anos

O método de depreciação reflete o padrão pelo qual se espera que os benefícios económicos futuros ou potencial de serviço sejam usufruídos. Regra geral, é utilizado o método das quotas constantes (ou da linha reta), aplicado de forma consistente de período para período, a não ser que ocorra uma alteração no modelo de consumo esperado desses benefícios económicos futuros ou potencial de serviço.

O método das quotas degressivas (ou do saldo decrescente) aplica-se a bens que estão especificamente afetos a atividades de I&D, que resulta num gasto decrescente durante a vida útil do ativo. Tendo em conta que a I&D, para ser competitiva e inovadora, tem de ser apoiada sistematicamente por equipamentos de topo e vanguarda, sujeitos a uma obsolescência tecnológica acentuada, a utilidade retirada deste tipo de ativos é, em regra, superior nos primeiros anos da sua vida útil e menor nos últimos anos, em que os efeitos da obsolescência são mais acentuados. Esta opção para este tipo de equipamentos científicos e técnicos permite, assim, ajustar o ritmo de depreciação ao nível de utilidade que se consegue obter ao longo da vida útil do bem.

d. Propriedades de investimento

A UC contabiliza como propriedades de investimento os terrenos e edifícios detidos para obtenção de rendas ou valorização de capital.

As propriedades de investimento da UC encontram-se reconhecidas e mensuradas pelo modelo do custo, isto é, ao custo menos depreciações acumuladas e quaisquer perdas por imparidade acumuladas.

As depreciações são calculadas, quando os bens estejam disponíveis para uso, pelo método da linha reta, em sistema de duodécimos, em conformidade com as estimativas de utilização do ativo, tendo em consideração a sua obsolescência ou outro desgaste que ocorra nas circunstâncias em que ele é utilizado. Para este efeito são tidas em consideração as vidas úteis de referência previstas no Classificador complementar 2 - Cadastro e vidas úteis dos ativos fixos tangíveis, intangíveis e propriedades de investimento, desde que não se mostrem contrárias às estimativas de utilização do ativo.

e. Investimentos financeiros

Ao abrigo da NCP 23 - Investimentos em Associadas e Empreendimentos conjuntos, a UC passou a aplicar o método de equivalência patrimonial na contabilização dos investimentos financeiros das entidades sobre as quais exerce influência significativa ou controlo.

A existência de influência significativa por parte de uma entidade é geralmente evidenciada por uma ou mais das seguintes formas: (a) representação no conselho de administração ou órgão de gestão equivalente da participada; (b) participação em processos de decisão de políticas; (c) transações materiais entre o investidor e a participada; (d) intercâmbio de pessoal de gestão; ou (e) prestação de informação técnica essencial.

Pelo método da equivalência patrimonial, o investimento financeiro é reconhecido pelo custo aquando do reconhecimento inicial, sendo a quantia escriturada aumentada ou diminuída para reconhecer a evolução da quota-parte da investidora nos resultados da participada depois da data da aquisição. A quota-parte da investidora nos resultados da participada é reconhecida nos resultados da investidora. As distribuições recebidas de uma participada reduzem a quantia escriturada do investimento. A quantia escriturada poderá também ter de ser ajustada por forma a refletir a evolução do interesse da investidora na participada, resultantes de alterações no capital próprio desta que não tenham sido reconhecidas nos seus resultados. Tais alterações incluem as provenientes de revalorização de ativos fixos tangíveis e de diferenças de transposição de moeda estrangeira. A parte da investidora nessas alterações é reconhecida diretamente no património líquido.

Os restantes investimentos financeiros encontram-se relevados ao custo de aquisição.

f. Imparidade de ativos

As quantias escrituradas dos ativos fixos tangíveis e intangíveis são revistas anualmente para determinar a existência de imparidade. Em caso de existência de tais indícios, a UC procede à determinação do valor recuperável do ativo, de modo a determinar a existência e extensão da perda por imparidade.

O valor recuperável é determinado pelo valor mais alto entre o justo valor de um ativo menos custos de vender e o valor de uso. O justo valor de um ativo menos custos de vender é o montante que se obteria com a alienação do ativo numa transação entre entidades independentes e conhecedoras, deduzido dos gastos diretamente atribuíveis à alienação. O valor de uso é o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados decorrentes do uso continuado do ativo ou da unidade geradora de caixa.

Uma perda por imparidade é imediatamente reconhecida nos resultados. Após o reconhecimento de uma perda por imparidade, o gasto com a amortização/depreciação do ativo é ajustado nos períodos futuros para imputar a quantia escriturada revista do ativo, menos o seu valor residual (se o houver) numa base sistemática, durante a vida útil remanescente.

Sempre que seja identificado um evento ou alteração nas circunstâncias que indiquem que o montante pelo qual o ativo se encontra registado não possa ser recuperado, é efetuada uma nova avaliação de imparidade.

A reversão de perdas por imparidade reconhecidas em períodos anteriores é registada quando se conclui que as perdas por imparidade reconhecidas já não existem ou diminuíram. Esta análise é efetuada sempre que existam indícios de que a perda anteriormente reconhecida tenha revertido. A reversão é reconhecida como um rendimento na demonstração dos resultados. Contudo, a reversão da perda por imparidade é efetuada até ao limite da quantia que estaria reconhecida (líquida de amortização ou depreciação), caso a perda não se tivesse registado em períodos anteriores.

g. Inventários

Os inventários encontram-se mensurados pela quantia mais baixa entre o custo e o valor realizável líquido. O custo inclui o gasto com a aquisição, bem como os gastos adicionais de compra incorridos para colocar os inventários no seu local nas suas condições atuais. O valor realizável líquido refere-se à quantia líquida que a entidade espera realizar com a venda dos inventários no decurso normal das operações.

Quando o valor do custo é superior ao valor realizável líquido é registado um ajustamento (perda por imparidade) pela respetiva diferença. As variações do período nas perdas por imparidade de inventários são registadas nas rubricas de resultados *Perdas por imparidade em inventários* e *Reversões de perdas por imparidade em inventários*.

Quando os inventários são vendidos ou consumidos, a quantia escriturada desses inventários é reconhecida como um gasto do período em que o respetivo rendimento é reconhecido.

O método de custeio adotado pela UC para os seus inventários é o do Custo Médio Ponderado.

As quantidades existentes no final do período de relato foram determinadas a partir dos registos contabilísticos confirmados por contagem física.

h. Instrumentos financeiros

O tratamento dos instrumentos financeiros segue o preconizado na NCP 18 – Instrumentos financeiros.

A UC reconhece um ativo financeiro, um passivo financeiro ou um instrumento de capital próprio apenas quando se torne uma parte das disposições contratuais do instrumento.

Ativo financeiro é qualquer ativo que seja: (a) dinheiro; (b) um instrumento de capital próprio de uma outra entidade; (c) um direito contratual: (i) de receber dinheiro ou outro ativo financeiro de uma outra entidade; (ii) de trocar ativos financeiros ou passivos financeiros com outra entidade segundo condições que são potencialmente favoráveis para a entidade.

Os ativos financeiros são registados ao custo amortizado e apresentados no balanço deduzidos de eventuais perdas por imparidade, de forma a refletir o seu valor realizável líquido. As perdas por imparidade são registadas na sequência de eventos ocorridos que indiquem, objetivamente e de forma quantificável, que a totalidade ou parte do saldo em dívida não será recebido.

Passivo financeiro é qualquer passivo que seja: (a) uma obrigação contratual: (i) para entregar dinheiro ou outro ativo financeiro a uma outra entidade; ou (ii) para trocar ativos financeiros ou passivos financeiros com outra entidade segundo condições que são potencialmente desfavoráveis.

Os passivos financeiros são registados no passivo ao custo amortizado, deduzido dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à emissão desses passivos. O seu desreconhecimento só ocorre quando cessarem as obrigações decorrentes dos contratos, designadamente quando tiver havido lugar a liquidação, cancelamento ou expiração.

Instrumento de capital próprio é qualquer contrato que evidencie um interesse residual nos ativos de uma entidade depois de deduzir todos os seus passivos.

i. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes

As provisões são reconhecidas apenas quando, cumulativamente, existe uma obrigação presente (legal ou construtiva) resultante de um evento passado, seja provável que, para a resolução dessa obrigação, ocorra uma saída de recursos e o montante da obrigação possa ser razoavelmente estimado. As provisões são revistas na data de balanço e são ajustadas de modo a refletir a melhor estimativa a essa data.

Os passivos contingentes são definidos como: (i) obrigações possíveis que surjam de acontecimentos passados e cuja existência somente será confirmada pela ocorrência, ou não, de um ou mais acontecimentos futuros, incertos e não totalmente sob o seu controlo; ou (ii) obrigações presentes que surjam de acontecimentos passados mas que não são reconhecidas porque não é provável que um exfluxo de recursos que incorpore benefícios económicos seja necessário para liquidar a obrigação, ou a quantia da obrigação não pode ser mensurada com suficiente fiabilidade.

Os passivos contingentes são divulgados, a menos que seja remota a possibilidade de um exfluxo de recursos.

Os ativos contingentes surgem normalmente de eventos não planeados ou outros esperados que darão origem à possibilidade de um influxo de benefícios económicos. A UC não reconhece ativos contingentes no balanço, procedendo apenas à sua divulgação no anexo se considerar que os benefícios económicos que daí poderão resultar forem prováveis. Quando a sua realização for virtualmente certa, então o ativo não é contingente e o reconhecimento é apropriado.

j. Benefícios dos empregados

As obrigações decorrentes dos benefícios de curto prazo são reconhecidas como gastos no período em que os serviços são prestados por contrapartida do reconhecimento de um passivo que se extingue com o pagamento respetivo.

De acordo com a legislação laboral aplicável, o direito a férias e subsídio de férias relativo ao período, por este coincidir com o ano civil, vence a 31 de dezembro de cada ano, sendo somente pago durante o período seguinte, pelo que os gastos correspondentes encontram-se reconhecidos como benefícios de curto prazo e tratados de acordo com o anteriormente referido.

Os benefícios decorrentes da cessação do emprego quer por decisão unilateral da entidade quer por mútuo acordo são reconhecidos como gastos no período em que ocorrerem.

k. Regime do acréscimo

A UC regista os seus gastos e rendimentos na base do acréscimo, pela qual são reconhecidos à medida que são gerados, independentemente do momento em que são pagos ou recebidos. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e os correspondentes gastos e perdas e rendimentos e ganhos são registadas nas rubricas *Outras contas a receber*, *Outras contas a pagar* ou *Diferimentos*.

l. Rendimentos

A UC aborda as matérias relacionadas com o reconhecimento e mensuração do rendimento de transações, tendo em conta o prescrito nas NCP 13 - Rendimentos de transações com contraprestação e NCP 14 - Rendimentos de transações sem contraprestação.

O rendimento é reconhecido quando for provável que fluam para a UC benefícios económicos futuros ou potencial de serviço e estes benefícios possam ser mensurados com fiabilidade.

a. Vendas e prestação de serviços

São reconhecidos pelo seu justo valor da retribuição recebida ou a receber. O justo valor reflete eventuais descontos concedidos e não inclui quaisquer impostos liquidados nas faturas. Os serviços podem ser prestados durante mais do que um período, atendendo-se, nestas circunstâncias ao regime do acréscimo.

b. Impostos e taxas

O total da faturação relativa às propinas é reconhecido como dívida no momento de inscrição do/a estudante por contrapartida da relevação do correspondente Passivo (*Diferimentos*). Os rendimentos são reconhecidos na proporção de 4/12 no ano da inscrição, sendo os restantes 8/12 reconhecidos no ano seguinte, em consonância com o ano letivo.

c. Transferências e subsídios correntes obtidos

As transferências relativas à dotação atribuída em sede de Orçamento do Estado, são transferências financeiras com a característica de transferirem recursos de uma entidade para outra sem haver como troca um valor aproximadamente igual, mas que a entidade recetora espera receber desses recursos benefícios económicos futuros ou potencial de serviço. Contudo, estas transferências têm associada a exigência de que a entidade ou consuma os benefícios económicos futuros ou potencial de serviço do ativo conforme especificado, ou restitua esses benefícios económicos futuros ou potencial de serviço ao cedente, no caso de as condições serem violadas. O respetivo rendimento é reconhecido numa base mensal.

As transferências/subsídios relacionados com rendimentos (por exemplo, no âmbito de programas de formação profissional ou de apoio à contratação) são reconhecidos como rendimentos do próprio período, na rubrica *Subsídios à exploração* da demonstração dos resultados do período em que os programas/contratos são realizados, independentemente da data do seu recebimento, a não ser que se tornem recebíveis num período posterior, onde serão rendimentos desse período.

As transferências/subsídios obtidos afetos a despesas correntes e à depreciação e amortização de ativos são diferidos no Balanço, na rubrica de *Diferimentos*, sendo registados como rendimento do período (rubrica *Transferências e subsídios correntes obtidos*), na proporção, respetivamente, dos correspondentes gastos incorridos e dos gastos de depreciação e de amortização dos ativos durante a vida do projeto, independentemente do momento do recebimento dos mesmos.

As transferências/subsídios relacionados com ativos fixos tangíveis e intangíveis são inicialmente reconhecidos no Património Líquido, sendo posteriormente reconhecidos na demonstração dos resultados (rubrica *Imputação de subsídios e transferências para investimentos*) numa base sistemática e racional durante os períodos contabilísticos necessários para balanceá-los com os gastos relacionados, ou seja, na proporção dos respetivos gastos de depreciação e de amortização durante a vida útil dos ativos. No caso de o subsídio estar relacionado com ativos não depreciáveis, são mantidos no Património Líquido, exceto se a respetiva quantia for necessária para compensar qualquer perda por imparidade.

m. Partes relacionadas

A UC identifica as entidades relacionadas de acordo com os critérios estabelecidos na NCP 20 – Partes relacionadas, divulgando, quando aplicável, informação acerca das transações existentes.

Neste contexto, são identificadas como partes relacionadas:

- i. as entidades incluídas no perímetro de consolidação da UC;
- ii. o Conselho Geral;
- iii. o Conselho de Gestão;
- iv. o Fiscal Único;
- v. as entidades de supervisão, dado que as funções que exercem lhes confere uma influência significativa, mas não de controlo, nas decisões financeiras e operacionais da UC, nomeadamente o Ministério das

Finanças e o Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior, bem como o Tribunal de Contas, a DGO, a Unidade de Implementação da Lei de Enquadramento Orçamental (UniLEO) e a Comissão de Normalização Contabilística.

n. Enquadramento fiscal

De acordo com o disposto na alínea a) do n.º 1 e no n.º 2 do artigo 9.º do Código sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas, a UC goza de isenção parcial de IRC, uma vez que a referida isenção não compreende os rendimentos de capitais, tal como são definidos para efeitos de IRS.

O regime de IVA aplicável à Universidade de Coimbra é misto com afetação real de todos os bens, nas atividades que poderão ser concorrenciais com as de outras entidades.

o. Moeda funcional

A moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras da UC, e respetivas notas deste anexo, são apresentadas em *EUROS*, salvo indicação explícita em contrário.

2.2 OUTRAS POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS RELEVANTES

a. Informação comparativa

As políticas contabilísticas e os critérios de mensuração adotados pela entidade no atual período de relato foram consistentes com os aplicados pela entidade na preparação da informação financeira relativa ao período de relato anterior, com exceção do mencionado no ponto 0.

b. Consistência de apresentação

A apresentação e classificação de itens nas demonstrações financeiras é mantida de um período para o período seguinte, a menos que: (a) seja evidente, depois de uma alteração significativa na natureza das operações da entidade ou de uma revisão das suas demonstrações financeiras, que outra apresentação ou classificação é mais apropriada tendo em atenção os critérios para a seleção e aplicação de políticas contabilísticas da NCP 2; (b) uma outra NCP exija uma alteração na apresentação.

c. Materialidade e agregação

A materialidade depende da dimensão e da natureza da omissão ou do erro, avaliados nas circunstâncias que os rodeiam. Considera-se que as omissões ou declarações incorretas de itens são materialmente relevantes se puderem, individual ou coletivamente, influenciar as decisões económicas tomadas pelos utilizadores das demonstrações financeiras.

Um item que não seja materialmente relevante para justificar a sua apresentação separada na face das demonstrações financeiras pode, porém, ser materialmente relevante para que seja apresentado separadamente nas notas do presente anexo.

d. Compreensão

Os ativos e os passivos, os rendimentos e os gastos foram relatados separadamente nos respetivos itens de balanço e da demonstração dos resultados. Os ganhos e perdas provenientes de um grupo de transações semelhantes são relatados numa base líquida.

e. Continuidade

As demonstrações financeiras da UC foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações, a partir dos livros e registos contabilísticos, organizados e elaborados de acordo com as NCP em vigor à data da elaboração das demonstrações financeiras.

2.3 JULGAMENTOS

Na preparação das demonstrações financeiras foram efetuados juízos de valor e utilizados diversos pressupostos que afetam as quantias reconhecidas de ativos e passivos, assim como, as quantias reconhecidas de rendimentos e gastos do período.

A UC aplicou as políticas contabilísticas contidas nas normas ou interpretações que são específicas a cada transação e acontecimento económico. De referir que, na ausência de uma norma ou interpretação específica, o órgão de gestão fez juízos de valor na aplicação de políticas contabilísticas, sempre com objetivo de que a informação daí resultante seja relevante e fiável para a tomada de decisões económicas por parte dos utilizadores das demonstrações financeiras, pelo que as alterações que ocorram posteriormente à data das demonstrações financeiras, serão corrigidas em resultados de forma prospetiva, conforme disposto na NCP 2.

Os principais juízos de valor refletidos na preparação das demonstrações financeiras foram os seguintes:

- i. vidas úteis dos ativos fixos tangíveis, ativos intangíveis e propriedades de investimento;
- ii. análises de imparidade de ativos fixos tangíveis, ativos intangíveis e propriedades de investimento;
- iii. registo de imparidades, provisões e divulgações de passivos e ativos contingentes;
- iv. especializações diversas.

2.4 PRINCIPAIS PRESSUPOSTOS RELATIVOS AO FUTURO

Os eventos ocorridos após a data de relato que proporcionem provas ou informações adicionais sobre condições que existiam à data de relato (*acontecimentos que dão lugar a ajustamentos*) são refletidos nas demonstrações financeiras. Os eventos que após a data de relato sejam indicativos de condições que surgiram após a data de relato (*acontecimentos que não dão lugar a ajustamentos*), quando materiais, são divulgados no anexo às demonstrações financeiras.

2.5 PRINCIPAIS FONTES DE INCERTEZA RELATIVAS AO FUTURO

Todas as estimativas efetuadas pelo Órgão de Gestão da UC na preparação das demonstrações financeiras, bem como, os pressupostos subjacentes, foram determinadas por referência à data de relato, no melhor conhecimento existente à data de aprovação das demonstrações financeiras dos eventos e transações em curso, assim como, na experiência de eventos passados. Estas estimativas podem ser influenciadas por variáveis económicas e outros fatores externos, alguns dos quais que a UC poderá não controlar.

Poderão existir situações em períodos subsequentes que, não sendo previsíveis à data de aprovação das demonstrações financeiras, não foram consideradas nessas estimativas. As alterações às estimativas que ocorram posteriormente à data das demonstrações financeiras serão corrigidas de forma prospetiva. Consequentemente, dado que as estimativas podem ser influenciadas por fatores externos, os resultados reais das transações poderão diferir das estimativas efetuadas.

É entendimento do Conselho de Gestão que todas as estimativas desenvolvidas refletem o melhor critério, face à informação disponível.

2.6 ALTERAÇÕES DE POLÍTICAS, ESTIMATIVAS E ERROS

Durante o período de relato não ocorreram alterações de políticas contabilísticas, face às consideradas na preparação da informação financeira relativa ao período comparativo, nem foram registados erros materiais relativos

a períodos anteriores ou existem fontes de incerteza que envolvam um risco significativo de provocar ajustamento material nas quantias escrituradas de ativos e passivos durante o ano financeiro seguinte.

NOTA 3 | ATIVOS INTANGÍVEIS

3.1 ATIVOS INTANGÍVEIS GERADOS INTERNAMENTE E OUTROS ATIVOS INTANGÍVEIS

a. Vidas úteis ou taxas de amortização

Em conformidade com o DL n.º 192/2015, de 11 de setembro, é aplicado o Classificador complementar 2 – Cadastro e vidas úteis dos ativos fixos tangíveis, intangíveis e propriedades de investimento, do Plano de Contas Multidimensional.

As licenças de *software* e programas de computador têm uma vida útil estimada de 3 anos. As marcas e patentes têm uma vida útil estimada de 20 anos. Na UC não existem ativos intangíveis gerados internamente.

Ver também a Nota 2 - Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | a. Ativos intangíveis.

b. Método de amortização

Os ativos intangíveis, após o reconhecimento inicial, são mensurados pelo Modelo do Custo, conforme previsto na NCP 3 - Ativos Intangíveis, que define que um ativo intangível deve ser escriturado pelo seu custo deduzido da amortização acumulada e quaisquer perdas por imparidade acumuladas.

Os ativos intangíveis são amortizados durante o seu período de vida económica esperada, através do método da linha reta ou método das quotas degressivas, e avaliados quanto à imparidade sempre que existe uma indicação de que o ativo pode estar em imparidade.

As reversões de imparidade são reconhecidas em resultados e não devem exceder a quantia escriturada do bem que teria sido determinada, caso nenhuma perda por imparidade tivesse sido reconhecida anteriormente.

Ver também a Nota 2 - Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | a. Ativos intangíveis.

c. Quantia escriturada bruta e amortização acumulada

A quantia escriturada dos ativos intangíveis, bem como das respetivas amortizações acumuladas e perdas por imparidade acumuladas, no início e no final do período de 2020, foi a seguinte:

Rubrica	Início do período				Final do período			
	Quantia bruta	Amortizações acumuladas	Perdas por imparidade acumuladas	Quantia escriturada	Quantia bruta	Amortizações acumuladas	Perdas por imparidade acumuladas	Quantia escriturada
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]=[2]-[3]-[4]	[6]	[7]	[8]	[9]=[6]-[7]-[8]
Programas de computador e sistemas de informação	6 289 508,12 €	6 054 558,47 €	- €	234 949,65 €	6 927 718,40 €	6 250 985,70 €	- €	676 732,70 €
Propriedade industrial e intelectual	1 017 734,90 €	424 777,11 €	- €	592 957,79 €	1 088 445,38 €	484 535,04 €	- €	603 910,34 €
Ativos intangíveis em curso	364 166,10 €	- €	- €	364 166,10 €	111 647,10 €	- €	- €	111 647,10 €
Total	7 671 409,12 €	6 479 335,58 €	- €	1 192 073,54 €	8 127 810,88 €	6 735 520,74 €	- €	1 392 290,14 €

d. Reconciliação da quantia escriturada no início e no final do período

A quantia escriturada, no início e no final do período de 2020, foi a seguinte:

Rubrica	Quantia escriturada inicial	Adições	Transferências internas à entidade	Revalorizações	Reversões de perdas por imparidade	Perdas por imparidade	Depreciações do período	Diferenças cambiais	Diminuições	Quantia escriturada final
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11] = [2]+[...]+[10]
Programas de computador e sistemas de informação	234 949,65 €	400 476,67 €	289 419,00 €	- €	- €	- €	248 112,62 €	- €	- €	676 732,70 €
Propriedade industrial e intelectual	592 957,79 €	70 710,48 €	- €	- €	- €	- €	59 757,93 €	- €	- €	603 910,34 €
Ativos intangíveis em curso	364 166,10 €	36 900,00 €	- 289 419,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	111 647,10 €
Total	1 192 073,54 €	508 087,15 €	- €	- €	- €	- €	307 870,55 €	- €	- €	1 392 290,14 €

i. Ativos intangíveis | Adições

Durante o período do relato, verificaram-se as seguintes adições em ativos fixo intangíveis:

Rubrica	Adições									
	Internas	Compras	Cessão	Transferência ou troca	Doação, herança, legado, ou perdido a favor do Estado	Dação em pagamento	Locação financeira	Fusão, cisão, reestruturação	Outras	Total
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11] = [2]+[...]+[10]
Programas de computador e sistemas de informação	- €	400 476,67 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	400 476,67 €
Propriedade industrial e intelectual	- €	70 710,48 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	70 710,48 €
Ativos intangíveis em curso	- €	36 900,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	36 900,00 €
Total	- €	508 087,15 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	508 087,15 €

As aquisições de Ativos intangíveis, no valor de 508 087,15€, contemplam aquisição de programas de computador e sistemas de informação no montante de 400 476,67€, assim como patentes no montante de 70 710,48€. Os valores de aquisições registados na rubrica de Ativos intangíveis em curso, no montante de 36 900,00€, dizem respeito a um projeto de desenvolvimento do ERP SAP.

ii. Ativos intangíveis | Diminuições

No período de relato não se verificaram quaisquer diminuições com impacto na quantia escriturada, contudo registou-se o abate de bens no montante global de 51 685,39€, que já se encontravam totalmente amortizados.

3.5 OUTRAS DIVULGAÇÕES DE ATIVOS INTANGÍVEIS

a. Ativos intangíveis totalmente amortizados ainda em uso

Em 31 de dezembro de 2020 a UC apresentava os seguintes ativos intangíveis que, estando totalmente amortizados, ainda se encontravam em uso:

Descrição	Quantia escriturada	Ativo líquido	Data de aquisição
[1]	[2]	[3]	[4]
Programa de computador e sistemas de informação	5 899 061,60 €	- €	várias
Propriedade industrial e intelectual	57 434,59 €	- €	várias
Total	5 956 496,19 €	- €	

NOTA 4 | ACORDOS DE CONCESSÃO DE SERVIÇOS: CONCEDENTE

A UC detém 19 contratos de concessão de serviços, cujos objetos consistem na exploração de serviços de cafetaria/bar e de serviços de reprografia, cuja posição, a 31 de dezembro de 2020, quanto a período de concessão e valores é a que se segue:

Contrato de concessão [1]	Concessionário [2]	Ativo de concessão [3]	Período de concessão [4]	Valor do contrato [5]
Exploração de Bar	Serviços de Ação Social da Universidade de Coimbra	Faculdade de Letras	1 ano*	14 850,00 €
Exploração de Reprografia	Vicentimagem	Faculdade de Letras	1 ano*	13 726,80 €
Exploração de Bar - Cafetaria	Handclã, Unipessoal, Lda.	Faculdade de Direito	1 ano	14 760,00 €
Exploração de Bar - Cafetaria	José Ferreira Pinho	Faculdade de Direito - Auditório	11 meses	3 690,00 €
Exploração de Reprografia	Printhouse - Centro de Cópias e Imagem Digital, Lda.	Faculdade de Farmácia	3 anos	15 055,20 €
Exploração de Bar - Cafetaria	Conceito Contínuo, Lda.	Faculdade de Economia	3 anos	65 454,70 €
Exploração de Bar - Cafetaria	Carlos Alberto Craveiro Morais	Faculdade de Psicologia e de Ciências da Educação	1 ano*	19 200,00 €
Exploração de Reprografia	Fotocopiadora Sé Velha de Sousa, Simões e Fernandes, Lda.	Faculdade de Psicologia e de Ciências da Educação	1 ano*	13 284,00 €
Exploração de Reprografia	Associação Académica de Coimbra	Faculdade de Medicina	3 anos	6 088,50 €
Exploração de Bar	Augusto Orlando Simões Tavares	FCTUC - Departamento de Arquitetura	1 ano*	5 150,60 €
Exploração de Reprografia	NOZZLE, Lda.	FCTUC - Departamento de Arquitetura	1 ano	6 934,12 €
Exploração de Bar	Fausto Herminio da Silva Branco	FCTUC - Departamento de Matemática	1 ano*	25 172,70 €
Exploração de Reprografia	João Duarte, Unipessoal, Lda (OGAMI)	FCTUC - Departamento de Química	3 anos	12 664,08 €
Exploração de Bar	Tópicos de Alegria - Unipessoal, Lda.	FCTUC - Departamento de Engenharia Civil	3 anos	22 324,50 €
Exploração de Bar	Victor Dias, Unipessoal, Lda (Eletrotécnica)	FCTUC - Departamento de Engenharia Eletrotécnica e de Computadores	1 ano*	6 198,00 €
Exploração do Bar	Serviços de Ação Social da Universidade de Coimbra	FCTUC - Departamento de Engenharia Mecânica	1 ano*	4 400,00 €
Exploração de Reprografia	Majorcópia - Comércio de Equipamentos de Escritório, Lda.	FCTUC - Departamento de Engenharia Mecânica	3 anos	9 741,60 €
Exploração de Reprografia	Elsa Maria Lopes Magalhães	FCTUC - Departamento de Engenharia Química	3 anos	3 653,10 €
Exploração do Café-Teatro	Pitada Soberba - Restauração e Bebidas, Lda.	Teatro Académico de Gil Vicente	3 anos	28 413,00 €

Os valores incluem IVA à taxa legal em vigor

* contrato renovável automaticamente até que uma das partes o denuncie

Os ativos de concessão representados no quadro anterior, não se encontram evidenciados como tal, dado representarem uma parte residual dos imóveis que ocupam, não se verificando assim materialidade para o respetivo reconhecimento, pelo que se encontram refletidos nas rubricas de *Edifícios e outras construções*, nos *Ativos fixos tangíveis* da UC.

Ver também a Nota 2 - Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | b. Acordos de concessão de serviços: Concedente.

NOTA 5 | ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS

5.1 ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS RECONHECIDOS NAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

a. Bases de mensuração

Os ativos fixos tangíveis encontram-se mensurados ao seu custo de aquisição ou de produção, deduzidos das respetivas depreciações e perdas por imparidade acumuladas. Considera-se custo de aquisição ou de produção, o valor da compra e todos os custos diretamente atribuíveis às atividades necessárias para colocar os ativos na localização e condição indispensáveis para operarem na forma pretendida.

Os custos subsequentes são reconhecidos na quantia escriturada do bem ou como ativos separados, quando for provável que benefícios económicos futuros fluirão para a entidade e o seu custo possa ser mensurado com fiabilidade.

Ver também a Nota 2 - Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | c. Ativos fixos tangíveis.

b. Método de depreciação usado

A partir do momento em que os ativos fixos tangíveis se encontrem disponíveis para utilização, os mesmos serão depreciados pelo método da linha reta e pelo método das quotas degressivas, durante o seu período de vida útil, em conformidade com o Classificador Complementar 2 (CC2) do SNC-AP.

As despesas de conservação e de reparação associadas aos ativos fixos tangíveis, que não perspetivem o aumento da sua vida útil nem resultem em benfeitorias ou melhorias significativas nos elementos dos respetivos ativos, foram reconhecidos como gastos do período.

Ver também a Nota 2 – Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | c. Ativos fixos tangíveis.

c. Vidas úteis ou taxas de depreciação usadas

A UC possui fichas de cadastro atualizadas à data do relato, onde consta, para cada elemento aplicável do ativo fixo tangível, entre outras informações, a respetiva vida útil e taxa de depreciação, bem como a respetiva quantia escriturada líquida. As vidas úteis e respetivas taxas de depreciação utilizadas pela UC são aquelas previstas no Classificador Complementar 2 (CC2) do SNC-AP.

Ver também a Nota 2 – Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | c. Ativos fixos tangíveis.

d. Quantia escriturada bruta e depreciação acumulada

Durante o período de relato, a quantia escriturada dos ativos fixos tangíveis, assim como as respetivas depreciações acumuladas, foi a seguinte:

Rubrica	Início do período				Final do período			
	Quantia bruta	Depreciações acumuladas	Perdas por imparidade acumuladas	Quantia escriturada	Quantia bruta	Depreciações acumuladas	Perdas por imparidade acumuladas	Quantia escriturada
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]=[2]-[3]-[4]	[6]	[7]	[8]	[9]=[6]-[7]-[8]
Outros ativos fixos tangíveis								
Terrenos e recursos naturais	73 513 953,97 €	- €	- €	73 513 953,97 €	72 936 720,48 €	- €	- €	72 936 720,48 €
Edifícios e outras construções	290 783 947,18 €	82 445 487,54 €	- €	208 338 459,64 €	290 839 102,82 €	88 017 503,47 €	- €	202 821 599,35 €
Equipamento básico	110 087 904,50 €	96 011 227,97 €	- €	14 076 676,53 €	116 217 638,30 €	101 927 680,98 €	- €	14 289 957,32 €
Equipamentos de transporte	756 541,83 €	692 033,03 €	- €	64 508,80 €	759 496,92 €	714 494,83 €	- €	45 002,09 €
Equipamento administrativo	22 739 261,32 €	20 474 167,42 €	- €	2 265 093,90 €	23 456 410,94 €	21 208 278,99 €	- €	2 248 131,95 €
Outros	17 450 783,96 €	15 108 908,06 €	- €	2 341 875,90 €	17 768 045,92 €	15 572 754,83 €	- €	2 195 291,09 €
Ativos fixos tangíveis em curso	11 041 940,35 €	- €	- €	11 041 940,35 €	10 039 466,05 €	- €	- €	10 039 466,05 €
Total	526 374 333,11 €	214 731 824,02 €	- €	311 642 509,09 €	532 016 881,43 €	227 440 713,10 €	- €	304 576 168,33 €

e. Reconciliação da quantia escriturada no início e final do período

Os ativos fixos tangíveis sofreram, durante o período do relato, as seguintes variações:

Rubrica	Quantia escriturada Inicial	Variações no período									Quantia escriturada final	
		Transição SNC-AP	Adições	Transferências internas à entidade	Revalorizações	Reversões de perdas por imparidade	Perdas por imparidade	Depreciações do período	Diferenças cambiais	Diminuições		
[1]	[2]	[3]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11] = [2]+[...]+[10]	
Outros ativos fixos tangíveis												
Terrenos e recursos naturais	73 513 953,97 €	-	€ -	232 066,39 €	-	€ -	€ -	€ -	€ -	-	345 167,10 €	72 936 720,48 €
Edifícios e outras construções	208 338 459,64 €	-	€ -	813 216,68 €	-	€ -	€ -	€ -	5 613 417,87 €	€ -	716 659,10 €	202 821 599,35 €
Equipamento básico	14 076 676,53 €	-	5 004 764,91 €	1 537 525,21 €	-	€ -	€ -	€ -	6 288 212,43 €	€ -	40 796,90 €	14 289 957,32 €
Equipamentos de transporte	64 508,80 €	-	2 955,09 €	-	€ -	€ -	€ -	€ -	22 461,80 €	€ -	-	45 002,09 €
Equipamento administrativo	2 265 093,90 €	-	860 123,19 €	-	€ -	€ -	€ -	€ -	875 077,16 €	€ -	2 007,98 €	2 248 131,95 €
Outros	2 341 875,90 €	-	320 703,57 €	63 746,23 €	-	€ -	€ -	€ -	529 763,52 €	€ -	1 271,09 €	2 195 291,09 €
Ativos fixos tangíveis em curso	11 041 940,35 €	-	1 412 013,82 €	-	2 414 488,12 €	-	€ -	€ -	-	€ -	-	10 039 466,05 €
Total	311 642 509,09 €	-	€ 7 600 560,58 €	-	232 066,39 €	-	€ -	€ -	-13 328 932,78 €	€ -	-1 105 902,17 €	304 576 168,33 €

Em 2020 destacam-se as transferências de ativos fixos tangíveis em curso de 2 414 488,12€, nomeadamente do Edifício do Instituto de Medicina Legal localizado no Polo III de 709 112,93€ e ao nível do equipamento básico de um acelerador de partículas Ciclotrão no montante de 1 299 802,50€.

i. Ativos fixos tangíveis | Adições

Durante o período do relato, verificaram-se as seguintes adições em ativos fixo tangíveis:

Rubrica [1]	Adições										Total [12] = [2]+[...]+[11]
	Internas [2]	Compras [3]	Cessão [4]	Transferência ou troca [5]	Expropriação [6]	Doação, herança, legado, ou perdido a favor do Estado [7]	Dação em pagamento [8]	Locação financeira [9]	Fusão, cisão, reestruturação [10]	Outras [11]	
Outros ativos fixos tangíveis											
Equipamento básico	- €	4 998 219,12 €	- €	- €	- €	4 945,79 €	- €	- €	- €	1 600,00 €	5 004 764,91 €
Equipamentos de transporte	- €	2 955,09 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	2 955,09 €
Equipamento administrativo	- €	851 123,19 €	- €	- €	- €	9 000,00 €	- €	- €	- €	- €	860 123,19 €
Outros	- €	320 678,57 €	- €	- €	- €	25,00 €	- €	- €	- €	- €	320 703,57 €
Ativos fixos tangíveis em curso	- €	1 412 013,82 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	1 412 013,82 €
Total	- €	7 584 989,79 €	- €	- €	- €	13 970,79 €	- €	- €	- €	1 600,00 €	7 600 560,58 €

Na rubrica de *equipamento básico* destaca-se a aquisição de equipamento informático no montante de 1 621 411,17€ e de equipamento de investigação de 2 711 661,61€, nomeadamente um sequenciador de bancada de 198 030,00€, um microscópio eletrónico de varrimento de 134 869,50€, um sistema robotizado de pipetagem e etiquetagem de 119 999,90€, um equipamento de microscopia de fluorescência de 116 850,00€ e um Robô IRB4600 de 106 522,92€.

No ensino verificou-se a aquisição de diversos livros no montante de 194 469,81€.

Na rubrica de *equipamento administrativo* destaca-se a aquisição de equipamento informático de 471 451,08€ e de equipamento de telecomunicações no montante de 245 393,94€.

As adições refletem, para além das aquisições decorridas durante o ano de 2020, os bens reconhecidos pela UC em resultado de doações de entidades externas, no montante de 4 945,79€ em *equipamento básico*, de 9 000,00€ em *equipamento administrativo* e de 25,00€ em *Outros*. De salientar que foram integrados bens na rubrica de *equipamento básico* no montante de 1 600,00€, relativos a objetos pertencentes ao Observatório Geofísico e Astronómico.

ii. Ativos fixos tangíveis | Diminuições

Durante o período do relato, verificaram-se as seguintes diminuições em ativos fixos tangíveis:

Rubrica [1]	Diminuições					Total [7] = [2]+[...]+[6]
	Alienação a título oneroso [2]	Transferência ou troca [3]	Devolução reversão [4]	Fusão, cisão, reestruturação [5]	Outras [6]	
Outros ativos fixos tangíveis						
Terrenos e recursos naturais	- €	345 167,10 €	- €	- €	- €	345 167,10 €
Edifícios e outras construções	- €	716 659,10 €	- €	- €	- €	716 659,10 €
Equipamento básico	- 38 815,42 €	846,33 €	- €	- €	1 135,15 €	40 796,90 €
Equipamento administrativo	- €	2 007,98 €	- €	- €	- €	2 007,98 €
Outros	- €	1 215,74 €	- €	- €	55,35 €	1 271,09 €
Total	- 38 815,42 €	1 065 896,25 €	- €	- €	1 190,50 €	1 05 902,17 €

As diminuições refletem os abates de bens, decorridos durante o ano de 2020, com impacto na quantia escriturada, nomeadamente uma alienação a título oneroso devido à aquisição de um sequenciador de bancada, com retoma de um equipamento de sequenciação paralela de DNA e RNA de 38 815,42€, bem como o abate de outros bens no montante de 1 135,15€, na rubrica de equipamento básico.

Destacam-se ainda os bens cedidos pela UC aos SASUC, ao IGFEJ, I.P. e ao Espaço Ciência Sundy, localizado na Ilha do Príncipe, no montante de 355 937,02€, de 709 112,93€ e de 846,33€, respetivamente, conforme quadro infra:

Descrição [1]	Quantia Bruta [2]	Depreciações Acumuladas [3]	Quantia Escriturada [4] = [2]-[3]	Subsídio Cedidos [5]	Valor da Cessão de Bens [6] = [4]-[5]	Data de Aquisição
Bens cedidos aos SASUC						
Terreno - Cantina das Químicas	46 218,07 €		46 218,07 €		46 218,07 €	01.01.2003
Terreno - Cantina Antigo ISCA	251 635,30 €		251 635,30 €		251 635,30 €	01.01.2003
Terreno - Cantina Polo II	14 852,90 €		14 852,90 €		14 852,90 €	01.01.2003
Terreno - Residência Universitária 1 Pólo II	5 064,51 €		5 064,51 €		5 064,51 €	01.01.2003
Terreno - Residência Universitária 2 Pólo II	5 977,15 €		5 977,15 €		5 977,15 €	01.01.2003
Terreno - Casa da Pedra Pólo II	1 503,93 €		1 503,93 €		1 503,93 €	01.01.2003
Terreno - Residência universitária nos terrenos do Observatório Astronómico	19 915,27 €		19 915,27 €		19 915,27 €	01.01.2003
Execução de Arranjos Exteriores do Edifício do Snack-Bar do Estádio Universitário	48 948,11 €	41 401,94 €	7 546,17 €	7 546,17 €	- €	31.12.2004
Equipamento Básico	10 328,45 €	10 328,45 €	- €		- €	(várias)
Equipamento Administrativo	3 612,60 €	1 604,62 €	2 007,98 €		2 007,98 €	(várias)
Outro Equipamento	37 898,90 €	36 683,16 €	1 215,74 €		1 215,74 €	(várias)
Subtotal SASUC	445 955,19 €	90 018,17 €	355 937,02 €	7 546,17 €	348 390,85 €	
Cedência do projeto do edifício do Instituto Nacional de Medicina Legal e do estudo prévio do edifício do estacionamento coberto ao IGFEJ, I.P.	709 112,93 €		709 112,93 €		709 112,93 €	2020
Bens Cedidos ao Espaço Ciência Sundy, localizado na Ilha do Príncipe	1 231,03 €	384,70 €	846,33 €		846,33 €	12.06.2019
Subtotal Bens Cedidos IGFEJ, I.P. e Espaço Ciência Sundy	710 343,96 €	384,70 €	709 959,26 €	- €	709 959,26 €	
Total	1 156 299,15 €	90 402,87 €	1 065 896,28 €	7 546,17 €	1 058 350,11 €	

Acresce ainda referir que foram registados abates sem qualquer impacto na quantia escriturada, no montante global de 339 337,13€ relativos a ativos que já se encontravam totalmente depreciados.

5.6 OUTRAS DIVULGAÇÕES E ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS

b. Quantia escriturada de ativos fixos tangíveis totalmente depreciado ainda em uso

Em 31 de dezembro de 2020, a UC detém ativos fixos tangíveis em uso e totalmente depreciados, designadamente nas seguintes rubricas:

Descrição [1]	Quantia escriturada [2]	Ativo líquido [3]	Data de aquisição [4]
Equipamento Básico	77 725 425,82 €	- €	várias
Equipamento de Transporte	574 621,42 €	- €	várias
Equipamento Administrativo	19 015 350,80 €	- €	várias
Outros Ativos Fixos Tangíveis	13 845 598,59 €	- €	várias
Total	111 160 996,63 €	- €	

d. Quantia escriturada de ativos fixos tangíveis em curso

Em 31 de dezembro de 2020, a UC detém ativos fixos tangíveis em curso, designadamente nas seguintes rubricas:

Descrição [1]	Quantia escriturada [2]
Empreitada de reabilitação e conservação Pavilhão II do Estádio Universitário	994 834,28 €
Empreitada de reabilitação e conservação do campo do Estádio Universitário	987 424,46 €
Gestão de processos preparatórios à construção do Edifício Biomed	907 840,37 €
Projetos das redes de águas, esgotos e pluviais das Cantinas Amarelas	880 844,29 €
Remodelação de espaços para instalar equipamentos do HPC-RING da UC - CIUC	744 235,08 €
Elaboração de projeto Edifício Subunidade 2 e 4 FMUC III	552 760,77 €
Empreitada de recuperação das coberturas e fachadas do Palácio de São Marcos	500 722,39 €

Descrição [1]	Quantia escriturada [2]
Projetos de infraestruturas elétricas e ITED no DQ	378 913,11 €
Execução da sala I do Colégio das Artes	312 676,83 €
Empreitada de reabilitação do edifício da FMUC - Polo I Student Hub	290 656,40 €
Empreitada para a reabilitação e conservação da iluminação do Estádio Universitário	260 093,10 €
Loja e Bilheteira do Museu da Ciência	170 679,69 €
Requalificação de laboratórios LaserLab	140 358,68 €
Outros ativos fixos em curso	2 917 426,60 €
Total	10 039 466,05 €

e. Quantia escriturada de ativos fixos tangíveis não valorizados

Em 31 de dezembro de 2020, a UC detém ativos fixos tangíveis não valorizados, conforme de seguida:

Conta PCM [1]	Denominação dos ativos fixos tangíveis [2]	Valor Aquisição [3]	Depreciação Acumulada [4]	Valor Contabilístico [5]
432100000029	Faculdade de Direito	1,00 €	- €	1,00 €
432100000030	Paço das Escolas	1,00 €	- €	1,00 €
432100000031	Colégio de São Pedro	1,00 €	- €	1,00 €
432100000035	Palácio de Sub-Ripas	1,00 €	- €	1,00 €
432100000040	Colégio de São Jerónimo	1,00 €	- €	1,00 €
432300000001	Biblioteca Joanina	1,00 €	- €	1,00 €
432900000000	Capela de São Miguel e Museu de Arte Sacra	1,00 €	- €	1,00 €
432100000114	Palácio de São Marcos	1,00 €	- €	1,00 €
432900000008	Jardim Botânico	1,00 €	- €	1,00 €

NOTA 8 | PROPRIEDADES DE INVESTIMENTO

8.6 MODELO DE CUSTO

O reconhecimento das *propriedades de investimento* baseou-se no modelo de custo, isto é, no custo menos depreciações acumuladas e quaisquer perdas por imparidade acumuladas.

Ver também a Nota 2 - Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | e. Propriedades de Investimento.

c. Quantia escriturada bruta e depreciação acumulada

Durante o período de relato, a quantia escriturada relativa a propriedades de investimento, assim como as respetivas depreciações acumuladas, foi a seguinte:

Rubricas [1]	Início do período				Final do período			
	Quantia bruta [2]	Depreciações acumuladas [3]	Perdas por imparidade acumuladas [4]	Quantia escriturada [5]=[2]-[3]-[4]	Quantia bruta [6]	Depreciações acumuladas [7]	Perdas por imparidade acumuladas [8]	Quantia escriturada [9]=[6]-[7]-[8]
Propriedades de investimento								
Terrenos e recursos naturais	12 456 860,76 €	- €	- €	12 456 860,76 €	12 858 842,65 €	- €	- €	12 858 842,65 €
Edifícios e outras construções	5 264 356,81 €	787 081,47 €	- €	4 477 275,34 €	5 325 296,95 €	858 414,45 €	- €	4 466 882,50 €
Total	17 721 217,57 €	787 081,47 €	- €	16 934 136,10 €	18 184 139,60 €	858 414,45 €	- €	17 325 725,15 €

d. Reconciliação da quantia escriturada no início e final do período

As propriedades de investimento sofreram, durante o período do relato, as seguintes variações:

Rubrica [1]	Quantia escriturada inicial [2]	Variações no período									Quantia escriturada final [11] = [2] + [...] - [10]	Rendimentos do período	
		Transição SNC-AP [3]	Adições [3]	Transferências internas à entidade [4]	Revalorizações [5]	Reversões de perdas por imparidade [6]	Perdas por imparidade [7]	Depreciações do período [8]	Diferenças cambiais [9]	Diminuições [10]		Rendas [12]	Outros [13]
Propriedades de investimento													
Terrenos e recursos naturais	12 456 860,76 €		169 915,50 €	232 066,39 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	12 858 842,65 €	27 038,90 €	- €
Edifícios e outras construções	4 477 275,34 €		60 940,14 €	- €	- €	- €	- €	71 332,98 €	- €	- €	4 466 882,50 €	1 136,10 €	- €
Total	16 934 136,10 €	- €	230 855,64 €	232 066,39 €	- €	- €	- €	71 332,98 €	- €	- €	17 325 725,15 €	28 175,00 €	- €

As adições refletem a reversão da cedência de dois imóveis afetos aos SASUC, que deixaram de ser utilizados por estes serviços, voltando a ser integrados no património da UC, o Edifício dos Serviços Médicos e o Edifício da Cantina Grill D. Dinis, no montante de 170 833,64€ e de 60 022,00€ respetivamente.

Destaca-se a transferência de 232 066,39€ para propriedade de investimento relativa ao restante terreno da Cantina do Antigo ISCAC que se encontra devoluto.

e. Quantia escriturada de propriedades de investimento

Descrição [1]	Quantia escriturada [2]
Invest. Imóveis/Terrenos IPN	42 279,60 €
Invest. Imóveis/Terrenos IPN Incubadora	27 187,75 €
Invest. Imóveis/Terrenos INML	121 788,00 €
Invest. Imóveis/Terrenos IPC	32 980,52 €
Invest. Imóveis/Terrenos Itecons	436,05 €
Terreno - Moradia Classe A Tipo II	18 389,00 €
Terreno - Campo de Jogos de Santa Cruz	9 147 975,00 €
Terreno - Associação Académica	993 735,00 €
Terreno - Moradia da Rua dos Navegadores	23 000,00 €
Terreno - Instalações Antigo ISCAC	2 281 156,23 €
Terreno Subjacente Edifício dos Serviços Médicos	169 915,50 €
Moradia Classe A - Praça dos Aço	22 584,70 €
Fração C - Rua António Jardim	32 484,33 €
Associação Académica	984 741,12 €
Moradia da Rua dos Navegadores	26 344,84 €
República Ninho dos Matulões	73 278,90 €
Fração "J" - Lote 1 - Bairro da Rosa	35 028,90 €
Fração "L" - Lote 1 - Bairro da Rosa	46 705,32 €
Fração "N" - Lote 1 - Bairro da Rosa	35 028,90 €
Fração "J" - Lote 2 - Bairro da Rosa	35 028,90 €
Fração "L" - Lote 2 - Bairro da Rosa	46 705,32 €
Bloco 2 - Fração "E" - 1.º Dt.º - Ingote	43 714,26 €
Bloco 11 - Fração "B" - 3.º Esq.º - Ingote	43 714,26 €
Bloco 12 - Fração "B" - 3.º Esq.º - Ingote	43 714,26 €
Bloco 13 - Fração "J" - Cv. Esq.º - Ingote	43 714,26 €
Bloco 13 - Fração "L" - Sub Cv. Esq.º - Ingote	43 714,26 €
Bloco 14 - Fração "A" - 3.º Dt.º - Ingote	43 714,26 €
Bloco 14 - Fração "I" - Cv. Dt.ª - Ingote	38 250,00 €
Bloco 14 - Fração "J" - Cv. Esq.º - Ingote	43 714,26 €
Bloco 15 - Fração "D" - 2.º Esq.º - Ingote	43 714,26 €
Bloco 16 - Fração "H" - R/c. Esq.º - Ingote	43 714,26 €
Bloco 23 - Fração "F" - Cv. Dt.ª - Ingote	43 714,26 €
ITECONS Construção do Edifício Pólo Conhecimento	2 592 861,77 €
Edifício da Ex. Cantina Grill D. Dinis	59 855,27 €
Edifício dos Serviços Médicos	841,63 €
Total	17 325 725,15 €

NOTA 10 | INVENTÁRIOS

a. Políticas contabilísticas adotadas na mensuração de inventários e métodos de custeio usados

Os inventários encontram-se mensurados pela quantia mais baixa entre o custo e o valor realizável líquido. O custo inclui o gasto com a aquisição, bem como os gastos adicionais de compra incorridos para colocar os inventários no seu local nas suas condições atuais. Quando os inventários são vendidos ou consumidos, a quantia escriturada desses inventários é reconhecida como um gasto do período em que o respetivo rendimento é reconhecido.

O método de custeio adotado pela UC para os seus inventários é o do Custo Médio Ponderado.

Ver também a Nota 2 - Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | g. Inventários.

No período de relato, foi reconhecida uma imparidade no montante de 12 225,25€ nas *matérias-primas, subsidiárias e de consumo*, decorrente da verificação da obsolescência em algum material administrativo (825,41€), bem como da deterioração de consumíveis de impressão (11 399,84€). Os inventários da UC detalham-se conforme se segue:

Rubrica [1]	Quantia Bruta [2]	Imparidade Acumulada [3]	Quantia Recuperável [4]=[2]-[3]
Mercadorias	1 000 208,25 €	- €	1 000 208,25 €
Matérias-primas, subsidiárias, e de consumo	428 030,15 €	12 225,25 €	415 804,90 €
Total	1 428 238,40 €	12 225,25 €	1 416 013,15 €

b. Quantia total registada de inventários e quantia escriturada

No período do relato, os inventários da UC, e os movimentos ocorridos no mesmo período, encontram-se detalhados no seguinte quadro:

Rubrica [1]	Inventário a 31.12.2019 (Qt escriturada inicial) [2]	Movimentos no período							Inventário a 31.12.2020 (Qt escriturada final) [10]=[2]+[3]-[4]-[5]+[6]+[7]-[8]+[9] [11]
		Compras [3]	Consumos / gastos [4]	Variação nos inventários da produção [5]	Perdas por imparidade [6]	Reversões de perdas por imparidade [7]	Outras reduções de inventários [8]	Outros aumentos de inventário [9]	
Mercadorias	850 988,21 €	234 037,98 €	65 484,63 €	- €	- €	- €	34 487,72 €	15 154,41 €	1 000 208,25 €
Matérias-primas, subsidiárias, e de consumo	411 251,72 €	179 517,24 €	120 573,32 €	- €	12 225,25 €	- €	46 535,18 €	4 369,69 €	415 804,90 €
Total	1 262 239,93 €	413 555,22 €	186 057,95 €	- €	12 225,25 €	- €	81 022,90 €	19 524,10 €	1 416 013,15 €

Os valores relativos a *Outras reduções de inventários* e *Outros aumentos de inventários* resultam dos acertos de inventário decorrentes das contagens físicas de existências no final do período de relato (45 828,65€), bem como bem como da oferta de existências que se encontravam valorizadas em 15 670,15€.

NOTA 13 | RENDIMENTO DE TRANSAÇÕES COM CONTRAPRESTAÇÃO

a. Políticas contabilísticas adotadas e bases de mensuração

O rendimento é mensurado pelo justo valor da retribuição recebida ou a receber. A quantia de rendimento proveniente de uma transação é geralmente determinada por acordo entre a entidade e o comprador ou utilizador do ativo ou serviço e é mensurada pelo justo valor da retribuição recebida ou a receber tendo em conta as quantias de quaisquer descontos comerciais e de quantidades concedidos. Na maior parte dos casos, a retribuição é feita sob forma de caixa ou de equivalentes de caixa e a quantia do rendimento é a quantia de caixa ou de equivalentes de caixa recebida ou a receber.

O rédito compreende os rendimentos associados a vendas, a serviços prestados e a juros, *royalties* e dividendos.

O rendimento da venda de bens é reconhecido na demonstração de resultados quando tiverem sido satisfeitas todas as condições seguintes:

- i. a entidade tiver transferido para o comprador os riscos e vantagens significativos da propriedade dos bens;
- ii. a entidade não manter envolvimento continuado na gestão a um nível usualmente associado à propriedade, nem o controlo efetivo sobre os bens vendidos;
- iii. a quantia do rendimento puder ser mensurada com fiabilidade;
- iv. for provável que os benefícios económicos ou potencial de serviço associados à transação fluirão para a entidade; e
- v. os gastos suportados ou a suportar relativos à transação puderem ser mensurados com fiabilidade.

O rendimento de prestações de serviços é reconhecido na demonstração dos resultados quando puder ser estimado com fiabilidade e com referência à fase de acabamento da transação à data do relato. O reconhecimento do rendimento com referência à fase de acabamento de uma transação, significa que o rendimento é reconhecido nos períodos contabilísticos em que os serviços são prestados. Dependendo da natureza da transação, fase de acabamento é determinada por um dos seguintes métodos: (i) medições do trabalho executado; (ii) serviços executados até à data, expressos como uma percentagem da totalidade dos serviços a executar; (iii) a proporção dos custos suportados até à data face aos custos totais estimados da transação.

Ao rendimento proveniente do uso por terceiros de ativos da entidade que geram juros, royalties e dividendos ou distribuições similares, aplica-se o seguinte tratamento contabilístico:

- i. os juros são reconhecidos na demonstração de resultados pelo método do juro efetivo, ou seja, numa base proporcional ao tempo do rendimento real do ativo;
- ii. os royalties são reconhecidos à medida que são obtidos de acordo com a substância dos acordos relevantes;
- iii. os dividendos ou distribuições similares são reconhecidos quando o direito do acionista ou da entidade de os receber for estabelecido.

b. Rendimentos de transações com contraprestação por categoria

Os rendimentos provenientes de transações com contraprestação, e recebidos durante o período de relato, têm a seguinte decomposição:

Impostos e taxas evidenciam, ao final do período de relato, a seguinte estrutura:

Tipo de rendimento	31.12.2020	31.12.2019	Δ 2019/2020
Impostos e taxas	28 476 781,49 €	31 214 071,32 €	- 2 737 289,83 €
<i>Taxas, multas e outras penalidades</i>	28 476 781,49 €	31 214 071,32 €	- 2 737 289,83 €
<i>Taxas</i>	28 308 516,61 €	30 883 446,62 €	- 2 574 930,01 €
<i>Certidões</i>	211 970,77 €	236 030,00 €	- 24 059,23 €
<i>Diplomas</i>	10,00 €	120,00 €	- 110,00 €
<i>Outros Emolumentos</i>	260 897,00 €	237 921,80 €	22 975,20 €
<i>Propinas de licenciatura [1.º ciclo]</i>	9 736 340,68 €	11 012 390,24 €	- 1 276 049,56 €
<i>Propinas de mestrado integrado [1.º ciclo]</i>	6 579 433,18 €	7 595 100,19 €	- 1 015 667,01 €
<i>Propinas de mestrado [2.º ciclo]</i>	3 838 273,21 €	4 063 324,21 €	- 225 051,00 €
<i>Propinas de mestrado de continuidade [2.º ciclo]</i>	1 750 373,05 €	1 769 742,69 €	- 19 369,64 €
<i>Propinas de doutoramento [3.º ciclo]</i>	4 873 998,72 €	4 725 422,34 €	148 576,38 €
<i>Disciplinas isoladas</i>	264 630,00 €	458 040,00 €	- 193 410,00 €
<i>Taxas de matrícula / inscrição / candidatura</i>	472 680,00 €	476 490,00 €	- 3 810,00 €
<i>Taxa de exame</i>	4 845,00 €	5 865,15 €	- 1 020,15 €
<i>Outras taxas</i>	315 065,00 €	303 000,00 €	12 065,00 €
<i>Multas e outras penalidades</i>	168 264,88 €	330 624,70 €	- 162 359,82 €
<i>Juros de mora</i>	150 393,10 €	310 052,14 €	- 159 659,04 €
<i>Outras multas penalidades</i>	17 871,78 €	20 572,56 €	- 2 700,78 €
Total	28 476 781,49 €	31 214 071,32 €	- 2 737 289,83 €

Vendas e Prestações de serviço evidenciam, ao final do período de relato, a seguinte estrutura:

Tipo de rendimento	31.12.2020	31.12.2019	Δ 2019/2020
Vendas	144 904,14 €	662 518,93 €	- 517 614,79 €
Mercadorias	144 904,14 €	662 518,93 €	- 517 614,79 €
Fotocópias e impressões	7 301,80 €	23 642,03 €	- 16 340,23 €
Livros, revistas e outras publicações	55 847,96 €	131 753,21 €	- 75 905,25 €
Artigos de papelaria	88,26 €	2 774,63 €	- 2 686,37 €
Artigos Merchandising	80 069,63 €	496 447,90 €	- 416 378,27 €
Outros Bens	1 596,49 €	7 901,16 €	- 6 304,67 €
Prestações de serviços	8 516 120,54 €	11 086 707,51 €	- 2 570 586,97 €
Serviços específicos do setor da saúde	4 345 941,03 €	3 207 502,29 €	1 138 438,74 €
Consultas	68 878,35 €	99 326,72 €	- 30 448,37 €
Análises clínicas e exames	4 164 868,71 €	2 797 280,93 €	1 367 587,78 €
Próteses dentárias	112 193,97 €	310 894,64 €	- 198 700,67 €
Serviços específicos do setor da educação	3 075 315,55 €	2 888 562,75 €	186 752,80 €
Prestações de serviços especializadas	1 559 196,68 €	1 133 722,32 €	425 474,36 €
Colaborações docentes	245 621,24 €	264 671,20 €	- 19 049,96 €
Formação	1 231 788,52 €	1 325 035,61 €	- 93 247,09 €
Inscrições em seminários e congressos	38 709,11 €	165 133,62 €	- 126 424,51 €
Estudos, pareceres, projetos e consultadoria	25 817,36 €	37 411,92 €	- 11 594,56 €
Serviços sociais, recreativos, culturais e desporto	814 299,73 €	4 653 733,23 €	- 3 839 433,50 €
Serviços de âmbito cultural	114 355,54 €	342 352,95 €	- 227 997,41 €
Visitas turísticas	699 944,19 €	4 311 380,28 €	- 3 611 436,09 €
Serviços laboratoriais	7 904,52 €	21 878,23 €	- 13 973,71 €
Outros serviços	246 842,35 €	277 619,09 €	- 30 776,74 €
Total	8 661 024,68 €	11 749 226,44 €	- 3 088 201,76 €

Sublinha-se a retração em Prestações de Serviços, nomeadamente nas atividades relacionadas com a prestação de serviços especializados, formação, e inscrições em seminários e congressos.

Outros rendimentos e ganhos evidenciam, ao final do período de relato, a seguinte estrutura:

Tipo de rendimento	31.12.2020	31.12.2019	Δ 2019/2020
Outros rendimentos e ganhos	9 395 241,38 €	7 556 425,92 €	1 838 815,46 €
Rendimentos suplementares	2 303 817,40 €	853 959,52 €	1 449 857,88 €
Arrendamento de espaços e aluguer de equipamentos	437 910,46 €	749 014,37 €	- 311 103,91 €
Arrendamento de salas	21 554,26 €	14 507,49 €	7 046,77 €
Arrendamento de instalações desportivas	50 585,89 €	62 675,15 €	- 12 089,26 €
Arrendamento de espaço - antenas	40 829,21 €	33 693,74 €	7 135,47 €
Arrendamento de espaço - estacionamento	63 744,35 €	109 609,44 €	- 45 865,09 €
Arrendamento de espaço - inst. bancárias	30 000,00 €	30 000,00 €	- €
Arrendamento de outros espaços	92 635,10 €	291 049,59 €	- 198 414,49 €
Aluguer de outros equipamentos	45 951,00 €	40 771,70 €	5 179,30 €
Concessão de exploração - bares	70 601,68 €	130 811,27 €	- 60 209,59 €
Concessão de exploração - reprografias	22 008,97 €	35 895,99 €	- 13 887,02 €
Royalties	1 824 983,23 €	24 645,27 €	1 800 337,96 €
Licenças de exploração	1 809 473,93 €	11 087,58 €	1 798 386,35 €
Direitos de autor	15 509,30 €	13 557,69 €	1 951,61 €
Outros rendimentos suplementares	40 923,71 €	80 299,88 €	- 39 376,17 €
Ganhos em inventários	19 522,10 €	17 262,74 €	2 259,36 €
Rendimentos e ganhos em investimentos não financeiros	61 797,57 €	51 131,48 €	10 666,09 €
Alienações	33 622,57 €	162,18 €	33 460,39 €
Rendas em propriedades de investimento	28 175,00 €	50 969,30 €	- 22 794,30 €

Tipo de rendimento	31.12.2020	31.12.2019	Δ 2019/2020
Terrenos	27 038,90 €	49 838,90 €	- 22 800,00 €
Edifícios e outras construções	1 136,10 €	1 130,40 €	5,70 €
Outros	6 813 384,10 €	6 634 072,18 €	179 311,92 €
Correções relativas a períodos anteriores	167 587,45 €	219 681,54 €	- 52 094,09 €
Imputação de subsídios e transferências para investimentos	6 456 080,74 €	6 343 517,82 €	112 562,92 €
Diferenças de câmbio favoráveis na atividade operacional	4 358,65 €	1 802,52 €	2 556,13 €
Outros não especificados	185 357,26 €	69 070,30 €	116 286,96 €
Total	9 395 241,38 €	7 556 425,92 €	1 838 815,46 €

Juros, dividendos e outros rendimentos similares evidenciam, ao final do período de relato, a seguinte estrutura:

Tipo de rendimento	31.12.2020	31.12.2019	Δ 2019/2020
Juros, dividendos e outros rendimentos similares	13 629,48 €	18 774,84 €	- 5 145,36 €
<i>Juros obtidos</i>	13 257,92 €	17 770,09 €	- 4 512,17 €
<i>Outros rendimentos similares</i>	371,56 €	1 004,75 €	- 633,19 €
Total	13 629,48 €	18 774,84 €	- 5 145,36 €

NOTA 14 | RENDIMENTO DE TRANSAÇÕES SEM CONTRAPRESTAÇÃO

14.1 RENDIMENTO DE TRANSAÇÕES SEM CONTRAPRESTAÇÃO POR CLASSES DE RÉDITO

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019, a rubrica de *Transferências e subsídios correntes obtidos* evidenciava a seguinte composição:

Tipo de rendimento	31.12.2020	31.12.2019	Δ 2019/2020
<i>Transferências e subsídios correntes obtidos</i>			
<i>Transferências - Orçamento do Estado</i>	85 590 720,00 €	81 216 523,00 €	4 374 197,00 €
<i>Transferências correntes - Projetos</i>	35 198 513,45 €	28 603 564,12 €	6 594 949,33 €
Total	120 789 233,45 €	109 820 087,12 €	10 969 146,33 €

A rubrica de *Transferências e subsídios correntes obtidos* inclui, maioritariamente, o Orçamento do Estado atribuído à UC relativo ao exercício de 2020, no montante de 85 590 720€ (onde se incluem 7 844€ relativos às transferências de propinas de Cabo Verde), registando um acréscimo face ao ano precedente.

Destacam-se ainda, e no âmbito de projetos, o acréscimo, face a 2019, dos rendimentos relativos a *Transferências correntes Investigação Nacional*. Em sentido contrário, verificou-se uma diminuição ao nível das *Transferências correntes privados* e na rubrica de *Transf. correntes Invest. Cooperação Internacional*.

14.2 POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS ADOTADAS E BASES DE MENSURAÇÃO

No âmbito das transações sem contraprestação, a UC adota as políticas e métodos contabilísticos previstos na NCP 14. Para o efeito, consideram-se transações sem contraprestação:

- transações em que a entidade recebe recursos, mas não dá como retorno qualquer retribuição, ou dá apenas uma retribuição simbólica;
- transações em que a entidade pode proporcionar uma retribuição, diretamente como contrapartida dos serviços recebidos, mas essa retribuição não se aproxima do justo valor dos recursos recebidos.

Um influxo de recursos provenientes de uma transação sem contraprestação reconhecido como um ativo deve ser reconhecido como rendimento, exceto até ao ponto em que for também reconhecido um passivo relativo ao mesmo influxo. As transferências de recursos que satisfaçam a definição de contribuições dos proprietários para o património líquido não dão origem a rendimento.

As transações sem contraprestação podem estar sujeitas a especificações relativas a um ativo transferido, podendo estas ser condições ou restrições. As especificações são obrigatórias por força de processos legais ou administrativos. Se uma cláusula estabelecida por lei ou regulamento, ou outro acordo vinculativo, não for suscetível de ser obrigatória, não é uma especificação. As obrigações construtivas não têm origem em especificações e são enquadradas na NCP 15 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes. As condições sobre ativos transferidos, exigem que a entidade consuma os benefícios económicos futuros ou potencial de serviço do ativo conforme especificado, ou restitua os benefícios económicos futuros ou potencial de serviço ao cedente, no caso de as condições serem violadas. As restituições sobre ativos transferidos não incluem um requisito de que o ativo transferido, ou outros benefícios económicos futuros ou potencial de serviço, deva ser devolvido ao cedente caso o ativo não seja utilizado conforme especificado.

Transferências

As transferências incluem transferências financeiras, subsídio, perdões de dívidas, multas e outras penalidades, legados, ofertas, doações de bens e serviços em espécie. Todos estes elementos têm como característica comum o facto de transferirem recursos de uma entidade para outra sem que haja em troca um valor aproximadamente igual, e não são impostos conforme definido na NCP 14.

As transferências satisfazem os critérios de reconhecimento de um ativo quando for provável que o influxo de recursos ocorra e o seu justo valor possa ser mensurado com fiabilidade.

Um influxo de recursos proveniente de uma transação sem contraprestação reconhecido como um ativo deve ser reconhecido como rendimento, exceto até ao ponto em que for também reconhecido um passivo relativo ao mesmo influxo. As transferências de recursos que satisfaçam a definição de contribuições dos proprietários para o património líquido não dão origem a rendimento.

As transferências relativas à dotação atribuída em sede de OE são transferências financeiras com a característica de transferirem recursos de uma entidade para outra sem haver como troca um valor aproximadamente igual, mas esperando a entidade recetora obter desses recursos benefícios económicos futuros ou potencial de serviço. Contudo, estas transferências têm associadas a exigência de que a entidade consuma os benefícios económicos futuros ou potencial de serviço, do ativo conforme especificado, ou restitua esses benefícios económicos futuros ou potencial de serviço, no caso de as condições serem violadas.

Os subsídios obtidos são reconhecidos quando exista uma garantia razoável de que irão ser recebidos e que a UC cumprirá as condições exigidas para a sua concessão.

Os subsídios relacionados com rendimentos são reconhecidos como rendimentos do próprio período, na rubrica *Subsídios à Exploração* da demonstração de resultados do período em que os programas/contratos são realizados, independentemente da data do seu recebimento, a não ser que se tornem recebíveis num período posterior, onde serão rendimentos desse período.

Os subsídios não reembolsáveis, relacionados com *ativos fixos tangíveis e intangíveis*, são inicialmente reconhecidos no *Património Líquido*, sendo posteriormente reconhecidos na demonstração de resultados numa base sistemática durante os períodos contabilísticos necessários para balanceá-los com os gastos relacionados. No caso de o subsídio estar relacionado com ativos não depreciáveis são mantidos no património líquido, exceto se a respetiva quantia for necessária para compensar qualquer perda por imparidade.

NOTA 15 | PROVISÕES, PASSIVOS CONTINGENTES E ATIVOS CONTINGENTES

a. Provisões - Quantia escriturada no início e final do período

Rúbricas	Quantia escriturada inicial	Rendimento				Diminuições				Quantia escriturada final
		Reforços	Aumentos da quantia desconhecida	Outros aumentos	Total aumentos	Utilizações	Reversões	Outras diminuições	Total diminuições	
Processos judiciais em curso	- 333 859,83 €	- 200 000,00 €	- €	- €	- 200 000,00 €	- €	- €	- €	- €	- 533 859,83 €

No final do período de relato encontram-se constituídas provisões no montante de 533 859,83€, das quais 333 859,83€ relativas a um processo em curso de desvio de fundos reclamados judicialmente que remonta ao ano de 2007, bem como de uma decisão judicial em fase de execução em que a UC foi condenada definitivamente a contratar um docente com efeitos ao ano de 2011, do qual a provisão no montante de 200 000,00€ a qual reflete o exfluxo de recursos para o qual o montante reconhecido representa uma estimativa fiável da quantia dessa obrigação.

NOTA 16 | EFEITOS DE ALTERAÇÕES EM TAXAS DE CÂMBIO

16.1 DIFERENÇAS CAMBIAIS

As transações em moeda diferente do *EURO* são convertidas na moeda funcional utilizando as taxas de câmbio à data das transações.

Os ganhos ou perdas cambiais resultantes do pagamento/recebimento das transações, bem como da conversão pela taxa de câmbio à data do balanço dos ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira, são reconhecidos na demonstração de resultados.

À data de 31 de dezembro de 2020, não existem nas contas da UC quaisquer saldos expressos em moeda estrangeira.

NOTA 17 | ACONTECIMENTOS APÓS A DATA DE RELATO

17.1 ACONTECIMENTOS APÓS A DATA DE RELATO QUE NÃO DERAM LUGAR A AJUSTAMENTOS

A Organização Mundial de Saúde declarou a disseminação da doença provocada pelo novo coronavírus como pandemia em março de 2020, tendo sido decretado em Portugal o estado de emergência em 18 de março, seguido da situação de calamidade, a partir de 3 de maio, e situação de alerta (em todo o território nacional continental, com exceção da Área Metropolitana de Lisboa), desde 1 de julho.

A UC acompanha de forma permanente a evolução da pandemia do coronavírus tendo adotado um conjunto de medidas de contingência para assegurar a proteção das pessoas e a continuidade da sua atividade, incluindo, entre outras, as recomendações das autoridades de saúde, a suspensão das atividades letivas presenciais durante os períodos de confinamento, o condicionamento ou suspensão das restantes atividades presenciais com forte recurso ao teletrabalho e reforçando o uso de meios digitais.

Sendo 2021 um ano em que a pandemia continua a ter um impacto negativo na vida da comunidade académica e na economia nacional. As vacinas estão atualmente a ser administradas, e este é o primeiro passo em direção a uma 'nova normalidade', contudo com base em toda a informação disponível até à data, continua a haver uma enorme incerteza quanto à evolução nos próximos tempos, pelo que estimamos que os eventuais impactos se poderão traduzir, no máximo, em igual montante ao verificado em 2020. Ao nível da receita, resultou numa diminuição direta dos rendimentos associados à atividade de vendas e do circuito turístico (-4,17M€) e propina de estudante internacional (-0,82M€). O acréscimo de gastos decorrentes das ações de prevenção, mitigação e do garantir da normalidade ascendeu a (0,77M€), e a dívida de clientes regista ainda um aumento de 6,5%, nomeadamente ao nível da cobrança duvidosa, do qual estimamos que até 3% possa ser motivado pelo contexto socioeconómico resultante do impacto da pandemia.

Neste contexto, a UC tem vindo a tomar medidas, nomeadamente no que concerne aos ajustamentos no planeamento das suas atividades e do seu impacto no controlo da execução orçamental. No âmbito do que depende da decisão exclusiva da instituição, e com vista minimizar o efeito da pandemia no equilíbrio orçamental e financeiro, importa referir que tal implica um planeamento permanente com forte grau de flexibilidade em face dos vários cenários de incerteza elevada que se colocam, e que afetam a capacidade de planeamento de médio e longo prazo da Universidade de Coimbra.

Tendo por base a nossa apreciação, não se encontram previstos projetos ou intenções de ações, nem identificamos situações que possam impedir a continuidade das operações no horizonte temporal de um ano. No que respeita ao

risco de liquidez, de capital, bem como do valor dos ativos, consideram-se adequados para a capacidade da UC honrar os compromissos e os acordos estabelecidos neste período.

À data, não são conhecidos quaisquer outros eventos subsequentes com impacto significativo ou materialmente relevante nas decisões económicas tomadas com base nas presentes demonstrações financeiras.

17.2 ATUALIZAÇÃO DA DIVULGAÇÃO ACERCA DE CONDIÇÕES À DATA DE RELATO

Após o encerramento do período e até à emissão do presente anexo, não houve registo de eventos subsequentes e suscetíveis de alterar as condições que existiam à data do balanço e de modificar a situação relevada nas contas.

17.3 EMISSÃO DE DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As presentes demonstrações financeiras foram autorizadas para emissão em 14 de maio de 2021 pelo Conselho de Gestão da UC, conforme declaração anexa ao presente Relatório.

NOTA 18 | INSTRUMENTOS FINANCEIROS

18.1 POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS ADOTADAS E BASES DE MENSURAÇÃO

Nos termos da NCP 18 - Instrumentos Financeiros, o reconhecimento de um ativo financeiro, passivo financeiro, ou de um instrumento de capital próprio, ocorre apenas quando a UC se torne uma parte das disposições contratuais do instrumento.

Os instrumentos de capital próprio são reconhecidos no património líquido, apenas quando a UC emitir tais instrumentos e os subscritores fiquem obrigados a pagar dinheiro ou entregar qualquer outro recurso em troca dos referidos instrumentos de capital próprio. Se os instrumentos de capital próprio forem emitidos antes dos recursos serem proporcionados, a entidade deve apresentar a quantia a receber como ativo.

São mensurados ao custo amortizado menos perdas por imparidade acumuladas:

- i. investimentos em obrigações não convertíveis;
- ii. instrumentos financeiros desde que seja à vista ou tenha uma maturidade definida; os retornos para o seu detentor sejam de montante fixo, ou de taxa de juro fixa durante a vida do instrumento ou de taxa variável que seja um indexante típico de mercado para operações de financiamento (como por exemplo a *Euribor*) ou que inclua um *spread* sobre esse mesmo indexante; não contenha nenhuma cláusula contratual que possa resultar para o seu detentor em perda do valor nominal e do juro acumulado (excluindo-se os casos típicos de risco de crédito), nomeadamente:
 - a. clientes e outras contas a receber ou a pagar, bem como empréstimos bancários;
 - b. contas a receber ou a pagar em moeda estrangeira, porém, qualquer alteração na quantia a pagar ou a receber devido a alterações cambiais é reconhecida na demonstração dos resultados;
 - c. empréstimos a entidades controladas ou associadas que sejam exigíveis;
 - d. um instrumento de dívida que seja imediatamente exigível se o emitente não cumprir o pagamento de juro ou de amortização de dívida.

São mensurados ao justo valor através de resultados:

- i. investimentos em instrumentos de capital próprio com cotações divulgadas publicamente;
- ii. instrumentos de dívida perpétua ou obrigações convertíveis;
- iii. ativos financeiros classificados como detidos para negociação, ou seja, ativos financeiros adquiridos principalmente para a finalidade de venda num prazo muito curto; que façam parte, aquando do reconhecimento inicial, de uma carteira de instrumentos financeiros identificados, que são geridos em conjunto e para os quais exista evidência de terem recentemente proporcionado lucros reais; ou que sejam derivados (exceto se for um instrumento de cobertura designado e eficaz).
- iv. demais instrumentos financeiros não referidos anteriormente.

Ver também a Nota 2 - Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | i. Instrumentos financeiros.

18.2 QUANTIA ESCRITURADA DOS ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS

Caixa e depósitos evidenciam, ao final do período de relato, os valores apresentados no ponto e. da Nota 1.

Cientes, contribuintes e utentes evidenciam, ao final do período de relato, a seguinte estrutura:

Designação	31.12.2020	31.12.2019	Δ 2019/2020
Cientes c/c	3 033 364,98 €	3 082 937,32 €	- 49 572,34 €
Utentes	18 180 857,88 €	18 361 780,84 €	- 180 922,96 €
Alunos	18 180 857,88 €	18 361 780,84 €	- 180 922,96 €
Cobrança duvidosa	16 072 276,65 €	13 567 619,93 €	2 504 656,72 €
Cientes	7 369 131,04 €	5 367 170,75 €	2 001 960,29 €
Utentes	8 703 145,61 €	8 200 449,18 €	502 696,43 €
Perdas por imparidade acumuladas	- 16 072 276,65 €	- 13 567 619,93 €	- 2 504 656,72 €
Cientes	- 7 369 131,04 €	- 5 367 170,75 €	- 2 001 960,29 €
Utentes	- 8 703 145,61 €	- 8 200 449,18 €	- 502 696,43 €
Total	21 214 222,86 €	21 444 718,16 €	- 230 495,30 €

Das dívidas *clientes, contribuintes e utentes*, verifica-se que 17 228 558,11€ respeitam a dívida ainda não vencida. A dívida em mora ascende a 20 057 941,40 €, dos quais 16 072 276,65€ encontram-se reconhecidos na conta *cobrança duvidosa*. No ano de 2020, foram reconhecidos 2 504 656,72€ de créditos em cobrança duvidosa, dos quais 2 001 960,29€ referentes a clientes, e 502 696,43€ a utentes, nomeadamente ao nível das propinas.

As *perdas por imparidade acumuladas* ascendem a 16 072 276,65€, estimando-se, à data de relato, que a totalidade da quantia reconhecida como *dívida de cobrança duvidosa* não seja recuperável.

Outras contas a receber evidenciam, ao final do período de relato, a seguinte estrutura:

Designação	31.12.2020	31.12.2019	Δ 2019/2020
Devedores por transferências e empréstimos bonificados	242 045,54 €	411 314,77 €	- 169 269,23 €
Fornecedores	227 925,91 €	135 751,06 €	92 174,85 €
Adiantamentos a fornecedores	227 925,91 €	135 751,06 €	92 174,85 €
Pessoal	99 812,30 €	171 738,54 €	- 71 926,24 €
Adiantamentos	99 812,30 €	171 738,54 €	- 71 926,24 €
Outras contas a receber	311 601,43 €	498 422,28 €	- 186 820,85 €
Total	881 385,18 €	1 217 226,65 €	- 335 841,47 €

Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes evidenciam, ao final do período de relato, a seguinte estrutura:

Designação	31.12.2020	31.12.2019	Δ 2019/2020
Cientes	70 813,18 €	528 595,87 €	- 457 782,69 €
Alunos	232 848,34 €	373 795,79 €	- 140 947,45 €
Total	303 661,52 €	902 391,66 €	- 598 730,14 €

Outras contas a pagar evidenciam, ao final do período de relato, a seguinte estrutura:

Designação	31.12.2020	31.12.2019	Δ 2019/2020
Pessoal	426,53 €	426,53 €	- €
Outras contas a pagar	17 069 231,15 €	17 088 960,02 €	- 19 728,87 €
Credores por acréscimos de gastos	15 818 462,34 €	15 819 200,53 €	- 738,19 €
<i>Remunerações a liquidar</i>	14 998 525,20 €	15 101 631,10 €	- 103 105,90 €
Remuneração - férias	7 499 262,60 €	7 550 815,55 €	- 51 552,95 €
Remuneração - subsídios de férias	7 499 262,60 €	7 550 815,55 €	- 51 552,95 €

Designação	31.12.2020	31.12.2019	Δ 2019/2020
Outros acréscimos de gastos	819 937,14 €	717 569,43 €	102 367,71 €
Cauções Recebidas de terceiros	794 194,81 €	857 468,46 €	- 63 273,65 €
Clientes	1 250,00 €	890,00 €	360,00 €
Fornecedores	792 944,81 €	856 578,46 €	- 63 633,65 €
Outros (devedores e) credores	456 574,00 €	412 291,03 €	44 282,97 €
Total	17 069 657,68 €	17 089 386,55 €	- 19 728,87 €

De salientar que, do total de 17 069 657,68€, o montante de 793 739,45€ é exigível a mais de 12 meses e por isso classificado no passivo corrente.

Fornecedores de investimentos evidenciam, ao final do período de relato, a seguinte estrutura:

Designação	31.12.2020	31.12.2019	Δ 2019/2020
Fornecedores de investimentos	- €	- 53 073,59 €	53 073,59 €
Total	- €	- 53 073,59 €	53 073,59 €

Rendimentos/Gastos em entidades controladas, associadas e empreendimentos conjuntos evidenciam, ao final do período de relato, a seguinte estrutura:

Designação	31.12.2020	31.12.2019	Δ 2019/2020
Rendimentos e ganhos	496 642,46 €	568 646,21 €	- 72 003,75 €
Gastos e perdas	- 1 733 627,56 €	- 24 321,98 €	- 1 709 305,58 €
Total	- 1 236 985,10 €	544 324,23 €	- 1 781 309,33 €

A variação registada em outros rendimentos e ganhos resulta da aplicação do método da equivalência patrimonial, em entidades controladas e associadas. Enquanto os rendimentos e ganhos refletem a valorização das participações tendo em conta a participação nos lucros gerados pelas mesmas, nos gastos e perdas reflete-se o impacto da perda financeira da participação, tendo em conta os prejuízos gerados pelas entidades controladas e associadas. Destaca-se, conforme já referido anteriormente, o reconhecimento de uma perda de 1,51M€ na participação da entidade CNC - Centro de Neurociências e Biologia Celular.

Imparidades de dívidas a receber reconhecidas em resultados evidenciam, ao final do período de relato, a seguinte estrutura:

Designação	31.12.2020	31.12.2019	Δ 2019/2020
PI-Clientes	- 2 330 062,07 €	- 336 428,14 €	- 1 993 633,93 €
PI-Alunos	- 761 342,16 €	- €	- 761 342,16 €
PI-Outros Devedores	- 82 496,13 €	- 44 846,59 €	- 37 649,54 €
Reversão PI-Clientes	328 101,78 €	- €	328 101,78 €
Reversão PI-Alunos	290 628,11 €	36 080,89 €	254 547,22 €
Reversão PI-Outros Devedores	8 144,27 €	- €	8 144,27 €
Total	- 2 547 026,20 €	- 345 193,84 €	- 2 201 832,36 €

Ao nível das imparidades reconhecidas no período de relato, destaca-se ainda o reforço da imparidade da dívida do cliente Centro Hospitalar Universitário de Coimbra, no montante de de 1 815 570,94€, cuja dívida total ascende a 4 317 109,66€.

18.18 QUANTIA ESCRITURADA DE OUTROS INSTRUMENTOS DE CAPITAL PRÓPRIO

Quantia escriturada de outros instrumentos de capital próprio evidenciam em outras variações no património líquido, ao final do período de relato, a seguinte estrutura:

Designação	31.12.2020	31.12.2019	Δ 2019/2020
Transferências e subsídios de capital	100 209 194,61 €	91 085 919,59 €	9 123 275,02 €
Para aquisição de ativos depreciables	99 621 068,61 €	90 497 793,59 €	9 123 275,02 €
Para aquisição de ativos não depreciables	588 126,00 €	588 126,00 €	- €
Doações obtidas	630 378,96 €	596 408,17 €	33 970,79 €
Em numerário	1 018,84 €	1 018,84 €	- €
Em outros ativos	629 360,12 €	595 389,33 €	33 970,79 €
Cauções e depósitos de garantias executadas	6 067,67 €	6 067,67 €	- €
Em numerário	6 067,67 €	6 067,67 €	- €
Transferências de ativos	- 2 620 669,53 €	- 1 793 175,09 €	- 827 494,44 €
Obtidos	4 120,37 €	4 120,37 €	- €
Concedidos	- 2 624 789,90 €	- 1 797 295,46 €	- 827 494,44 €
Total	98 224 971,71 €	89 895 220,34 €	8 329 751,37 €

O aumento verificado ao nível de *transferências e subsídios de capital*, respeita ao reconhecimento em fundos próprios do montante de subsídios obtidos para aquisição de ativos depreciables decorrentes dos contratos firmados com entidades financiadoras, deduzidos dos montantes reconhecidos em rendimentos na proporção das respetivas depreciações registadas no período de relato.

Ao nível das *transferências de ativos*, a variação ocorrida respeita à cedência de ativos fixos, nomeadamente ao IGFEJ, I.P. e aos SASUC, conforme já referido anteriormente, bem como dos SASUC para a UC, de imóveis que haviam sido cedidos pela UC e deixaram de ser ocupados pelos SASUC.

NOTA 19 | BENEFÍCIOS DOS EMPREGADOS

19.1 BENEFÍCIOS DEFINIDOS

As responsabilidades por benefícios de curto prazo, nos quais se incluem remunerações certas e permanentes (salários, ordenados, subsídio de alimentação, subsídio de férias, subsídio de natal, e despesas de representação), abonos variáveis ou eventuais e contribuições para regimes de proteção obrigatórios, são mensurados numa base não descontada, uma vez que não existe a possibilidade de qualquer ganho ou perda atuarial.

Assim, as obrigações decorrentes dos benefícios de curto prazo são reconhecidas pela quantia não descontada:

- como um gasto, exceto se outra norma (NCP 5 - Ativos Fixos Tangíveis e NCP 10 - Inventários) exija ou permita a inclusão destes benefícios no custo de um ativo;
- como um ativo, em gasto antecipado, se a quantia já paga exceder a quantia não descontada dos benefícios, na extensão em que o pré-pagamento conduza, por exemplo, a uma redução em pagamentos ou a uma devolução de dinheiro;
- como um passivo, em acréscimo de gastos, das quantias relativas aos direitos, nomeadamente de férias e subsídio de férias do período, que são somente pagos durante o período de relato seguinte.

Ver também a Nota 2 - Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | k. Benefícios dos empregados.

A UC, no período de relato, não concedeu outros benefícios monetários (tais como empréstimos ou facilidades de crédito) e benefícios não monetários (tais como cuidados médicos, alojamento, automóveis e bens ou serviços grátis ou subsidiados) aos seus trabalhadores.

Não há responsabilidades por benefícios pós-emprego, nos quais se incluem pensões e outros benefícios de reforma, seguros de vida pós-emprego ou cuidados médicos pós-emprego, relativamente aos trabalhadores da UC.

Foram reconhecidos no período do relato, como passivos relativos a benefícios de curto prazo, os seguintes elementos:

Designação	31.12.2020	31.12.2019	Δ 2019/2020
Credores por acréscimos de gastos Remunerações a liquidar	14 998 525,20 €	15 101 631,10 €	- 103 105,90 €
Remuneração - férias	7 499 262,60 €	7 550 815,55 €	- 51 552,95 €
Remuneração - subsídios de férias	7 499 262,60 €	7 550 815,55 €	- 51 552,95 €
Total	14 998 525,20 €	15 101 631,10 €	- 103 105,90 €

Relativamente aos *Credores por acréscimos de gastos | Remunerações a liquidar*, verificou-se uma diminuição de 0,10M€ face ao ano precedente, o qual diz respeito ao reconhecimento, no período de relato, dos gastos com férias e subsídio de férias a pagar em 2021. Salienta-se que a previsão de gastos com pessoal, considera o vencimento de cada funcionário/a à data de junho de 2021.

Foram reconhecidos no período do relato, como gastos relativos a benefícios de curto prazo, os seguintes elementos:

Designação	31.12.2020	31.12.2019	Δ 2019/2020
Remunerações dos órgãos sociais e de gestão	884 436,89 €	872 939,51 €	11 497,38 €
Remunerações certas e permanentes	877 664,54 €	857 115,07 €	20 549,47 €
Abonos variáveis ou eventuais	6 772,35 €	15 824,44 €	- 9 052,09 €
Remunerações do pessoal	87 550 376,10 €	85 568 020,57 €	1 982 355,53 €
Remunerações certas e permanentes	87 176 211,21 €	84 669 670,73 €	2 506 540,48 €
Remuneração base	71 808 347,00 €	69 329 366,96 €	2 478 980,04 €
Subsídio de férias	6 413 764,91 €	6 608 617,97 €	- 194 853,06 €
Subsídio de Natal	5 892 029,82 €	5 713 163,79 €	178 866,03 €
Despesas de representação	110 864,78 €	101 468,23 €	9 396,55 €
Subsídio de refeição	2 419 661,81 €	2 332 049,23 €	87 612,58 €
Suplementos e prémios	531 542,89 €	585 004,55 €	- 53 461,66 €
Abonos variáveis e eventuais	374 164,89 €	898 349,84 €	- 524 184,95 €
Ajudas de custo	220 255,39 €	673 364,46 €	- 453 109,07 €
Trabalho extraordinário	125 338,22 €	157 344,85 €	- 32 006,63 €
Abono para falhas	13 944,91 €	14 237,74 €	- 292,83 €
Subsídio prevenção trabalho noturno e de turno	6 760,85 €	8 526,76 €	- 1 765,91 €
Formação	7 865,52 €	37 088,73 €	- 29 856,93 €
Outros abonos variáveis	- €	7 787,30 €	- 7 787,30 €
Indemnizações	127 997,96 €	142 106,70 €	- 14 108,74 €
Pessoal	127 997,96 €	142 106,70 €	- 120 316,91 €
Encargos sobre remunerações	20 384 044,11 €	19 812 454,63 €	571 589,48 €
Sistemas de proteção social	20 383 436,92 €	19 812 441,31 €	570 995,61 €
Caixa Geral de Aposentações	12 947 207,76 €	13 171 981,03 €	- 224 773,27 €
Segurança Social - Regime Geral	7 436 229,16 €	6 640 460,28 €	795 768,88 €
Subsistemas de saúde	607,19 €	13,32 €	593,87 €
Acidentes no trab. e doenças profissionais	8 450,74 €	2 263,31 €	6 187,43 €
Acidentes no trabalho	8 450,74 €	2 071,81 €	6 378,93 €
Doenças profissionais	- €	191,50 €	- 191,50 €
Outros gastos com o pessoal	- €	191,00 €	- 191,00 €
Vestuário e artigos pessoais	- €	191,00 €	- 191,00 €
Outros encargos sociais	289 208,48 €	187 987,08 €	101 221,40 €
Pessoal em reserva ou a aguardar aposentação	222 300,09 €	123 786,34 €	98 513,75 €
Outras pensões	26 626,03 €	18 302,81 €	8 323,22 €
Subsídio familiar a crianças e jovens	38 755,12 €	43 065,65 €	- 4 310,53 €
Outras prestações familiares	1 527,24 €	2 832,28 €	- 1 305,04 €
Total	109 244 514,28 €	106 585 962,80 €	2 658 551,48 €

A variação face ao período homólogo, justifica-se pelo aumento de encargos no âmbito das contratações de investigadores doutorados ao abrigo do DL 57/2016, assim como pelo reposicionamento remuneratório.

NOTA 20 | DIVULGAÇÕES DE PARTES RELACIONADAS

20.1 DIVULGAÇÃO DE CONTROLO

A UC, constituindo-se como entidade controladora final do Grupo Público Universidade de Coimbra, integra no seu perímetro de consolidação um conjunto de entidades que controla, e que em seguida se listam:

Denominação social	Sede	% Controlo	
		Direto	Indireto
ADAI - Associação para o Desenvolvimento da Aerodinâmica Industrial	Coimbra	85,32%	85,32%
Associação RUAS - Recriar Universidade Alta e Sofia	Coimbra	50,00%	50,00%
CNC - Centro de Neurociências e Biologia Celular	Coimbra	99,68%	99,68%
UC NEXT, Unipessoal, Lda	Coimbra	100,00%	100,00%
Exploratório Infante D. Henrique	Coimbra	87,76%	88,67%
IATV - Instituto do Ambiente, Tecnologia e Vida	Coimbra	100,00%	100,00%
ICNAS - Produção Unipessoal, Lda	Coimbra	100,00%	100,00%
INESC Coimbra	Coimbra	54,00%	54,00%
IPN - Instituto Pedro Nunes	Coimbra	60,42%	61,01%
IPN Incubadora	Coimbra	40,88%	76,95%
LEDAP - Lab. de Energética e Detónica	Condeixa-a-Nova	100,00%	100,00%
SERQ - Centro de Inovação e Competência da Floresta - Associação	Sertã	40,00%	40,00%
UC InProPlant - Investigação, Desenvolvimento Tecnológico e Internacionalização	Coimbra	50,00%	50,00%
UC Tecnimed - Investigação, Desenvolvimento Tecnológico e Internacionalização	Coimbra	50,00%	50,00%

20.3 DIVULGAÇÃO DE TRANSAÇÕES ENTRE PARTES RELACIONADAS

No período de relato, a UC demonstra em seguida as transações e saldos das interações celebradas com as entidades que compõem o perímetro de consolidação do Grupo Público Universidade de Coimbra.

Entidade relacionada	NIF	Natureza do relacionamento	Tipo de transação							Saldo no final do período	
			Impostos, contribuições e taxas	Vendas e prestações de serviços	Transferências obtidas	Outros rendimentos	Aquisição de bens e serviços	Transferências concedidas	Outros gastos	Ativo	Passivo
Serviços de Ação Social da Universidade de Coimbra (SASUC)	600038106	Outras partes relacionadas - Grupo UC	16 111,88 €	7 267,69 €	- €	- €	101 828,85 €	240 342,60 €	- €	746,49 €	- €
CNC - Centro de Neurociências de Coimbra	502510439	Outras partes relacionadas - Grupo UC	29 945,10 €	17 263,56 €	29 100,00 €	400,00 €	24 950,80 €	2 411 228,10 €	4 370,31 €	25 490,19 €	- €
IPN - Instituto Pedro Nunes	502790610	Outras partes relacionadas - Grupo UC	14 700,73 €	53 440,16 €	- €	- €	22 282,43 €	14 349,16 €	- €	62 132,44 €	- €
ICNAS - Produção Unipessoal, Lda	508944767	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	44 280,00 €	- €	158 891,08 €	700 488,38 €	- €	- €	202 704,00 €	- €
Exploratório Infante D. Henrique	503626406	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	- €	- €	- €	22 069,28 €	- €	- €	- €	- €
ADAI - Associação para o Desenvolvimento da Aerodinâmica Industrial	502550554	Outras partes relacionadas - Grupo UC	3 061,60 €	22 908,75 €	27 791,92 €	- €	11 377,50 €	12 091,37 €	- €	4 612,50 €	- €
IATV - Instituto do Ambiente, Tecnologia e Vida	503323365	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	81 379,43 €	- €	- €	47 766,66 €	- €	- €	- €	- €
UC NEXT, Unipessoal, Lda	509575838	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	- €	- €	- €	191 715,25 €	- €	90 000,00 €	- €	- €
IPN Incubadora - Associação para o Desenvolvimento de Actividades de Incubação de Ideias e Empresas	513488960	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
INESC Coimbra - Instituto de Engenharia de Sistemas e Computadores de Coimbra	505232200	Outras partes relacionadas - Grupo UC	3 320,00 €	3 690,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	3 690,00 €	- €
SERQ - Centro de Inovação e Competência da Floresta - Associação	513114750	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	- €	- €	- €	- €	13 769,25	- €	- €	- €
ITECons - Inst. de Inv. e Desenv. Tecnológico em Ciências de Construção	507487648	Outras partes relacionadas - Grupo UC	531,73 €	882,65 €	- €	- €	12 190,28 €	- €	- €	882,65 €	- €
Associação UC Tecnimed - Investigação, Desenvolvimento Tecnológico e Internacionalização	510396836	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Associação UC InProPlant - Investigação, Desenvolvimento Tecnológico e Internacionalização	510542646	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Associação RUAS (Recriar a Universidade, Alta e Sofia)	510119948	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	- €	- €	- €	- €	- €	25 000,00 €	- €	- €
LEDAP - Laboratório de Energética e Detónica, Associação de Apoio	502523832	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	- €	- €	- €	5 535,00 €	- €	10 000,00 €	2 770,00 €	- €
CEDOUA - Centro de Estudos de Direito do Ordenamento, do Urbanismo e do Ambiente	503535630	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	370,23 €	- €
ACIV - Associação para o Desenvolvimento da Engenharia Civil	505448173	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	3 792,37 €	- €	- €	10 091,01 €	- €	- €	3 228,75 €	- €
CES - Centro de Estudos Sociais	500825840	Outras partes relacionadas - Grupo UC	10 675,00 €	1 719,00 €	82 547,38 €	56,00 €	420,00 €	300,00 €	- €	1 330,00 €	- €

Todas as transações enumeradas ocorreram no âmbito de um relacionamento normal entre um fornecedor ou cliente, com exceção das transferências obtidas e transferências concedidas.

20.6 PESSOAS CHAVE DA GESTÃO

Em 2020 as remunerações auferidas pelas pessoas chave da gestão foram as que se apresentam:

Pessoas chave da Gestão	Período de responsabilidade	Cargo	Remunerações brutas
Amílcar Celta Falcão Ramos Ferreira	01.01.2020 a 31.12.2020	Conselho de Gestão / Reitor	108 099,92 €
Luís José Proença de Figueiredo Neves	01.01.2020 a 31.12.2020	Conselho de Gestão / Vice-Reitor	103 459,01 €
Luís José Proença de Figueiredo Neves	28.05.2020 a 31.12.2020	Conselho de Gestão / Administrador	
Luís Alberto Proença Simões da Silva	01.03.2020 a 31.12.2020	Conselho de Gestão / Vice-Reitor	104 399,04 €
Maria Matilde Costa Lavouras	01.01.2020 a 27.05.2020	Conselho de Gestão / Administradora	29 860,79 €
Jorge Manuel Felizes Morgado	01.01.2020 a 31.12.2020	Fiscal Único / Revisor Oficial de Contas n.º 775	18 119,68 €
Rui Jorge Gama Fernandes	01.01.2020 a 31.12.2020	Diretor da Faculdade de Letras	74 451,86 €
Rui Manuel de Figueiredo Marcos	01.01.2020 a 31.12.2020	Diretor da Faculdade de Direito	65 775,76 €
Carlos Manuel Silva Robalo Cordeiro	01.01.2020 a 31.12.2020	Diretor da Faculdade de Medicina	63 088,93 €
Paulo Eduardo Aragão Aleixo e Neves de Oliveira	01.01.2020 a 31.12.2020	Diretor da Faculdade de Ciências e Tecnologia	97 087,09 €
Francisco José de Baptista Veiga	01.01.2020 a 31.12.2020	Diretor da Faculdade de Farmácia	89 952,50 €
Maria Teresa dos Reis Pedroso de Lima Oliveira	01.01.2020 a 19.02.2020	Diretora da Faculdade de Economia	10 851,70 €
Álvaro Francisco Rodrigues Garrido	20.02.2020 a 31.12.2020	Diretor da Faculdade de Economia	79 581,68 €
António Gomes Alves Ferreira	01.01.2020 a 31.12.2020	Diretor da Faculdade de Psicologia e de Ciências da Educação	82 898,86 €
José Pedro Leitão Ferreira	01.01.2020 a 31.12.2020	Diretor da Faculdade de Ciências do Desporto e Educação Física	74 346,92 €
Cláudia Margarida Gonçalves Cavadas	01.01.2020 a 31.12.2020	Diretora do Instituto de Investigação Interdisciplinar	105 136,85 €
António José Olaio Correia de Carvalho	01.01.2020 a 31.12.2020	Diretor do Colégio das Artes	82 462,94 €
Antero José Pena Afonso de Abrunhosa	01.01.2020 a 31.12.2020	Diretor do Instituto de Ciências Nucleares Aplicadas à Saúde	79 061,66 €
João Manuel Gouveia Monteiro	01.01.2020 a 31.12.2020	Diretor da Biblioteca Geral	94 698,12 €
Maria Cristina Vieira de Freitas	01.01.2020 a 31.12.2020	Diretora do Arquivo	64 601,66 €
Delfim Ferreira Leão	01.01.2020 a 31.12.2020	Diretor da Imprensa	103 457,25 €
Luís Alberto Proença Simões da Silva	01.01.2020 a 31.12.2020	Diretor do Museu da Ciência	104 399,04 €
Rui Manuel Bebiano Nascimento	01.01.2020 a 31.12.2020	Diretor do Centro de Documentação 25 de Abril	78 823,16 €
Fernando Matos de Oliveira	01.01.2020 a 31.12.2020	Diretor do Teatro Académico de Gil Vicente	64 929,59 €
António José Barata Figueiredo	01.01.2020 a 31.12.2020	Diretor do Estádio Universitário de Coimbra	104 319,22 €
Manuel Amaro de Matos Santos Rosa	01.01.2020 a 31.12.2020	Diretor da Biblioteca das Ciências da Saúde	98 857,89 €
Luís Alberto Proença Simões da Silva	01.01.2020 a 31.12.2020	Diretor do Jardim Botânico	104 399,04 €

NOTA 23 | OUTRAS DIVULGAÇÕES CONSIDERADAS RELEVANTES, OU EXIGIDAS POR DIPLOMAS LEGAIS, PARA MELHOR COMPREENSÃO DA SITUAÇÃO FINANCEIRA E DOS RESULTADOS DO PERÍODO

23.1 ATIVOS | DIFERIMENTOS

Foram reconhecidos no período do relato, como diferimentos de gastos a reconhecer, os seguintes elementos:

Diferimentos Gastos a reconhecer	31.12.2020	31.12.2019	Δ 2019/2020
Outros	817 597,56 €	780 168,70 €	37 428,86 €
Total	817 597,56 €	780 168,70 €	37 428,86 €

23.2 PASSIVO | DIFERIMENTOS

Diferimentos | Rendimentos a reconhecer evidenciam, ao final do período de relato, a seguinte estrutura:

Diferimentos Rendimentos a reconhecer	31.12.2020	31.12.2019	Δ 2019/2020
Rendimentos da área da educação	17 178 150,72 €	19 192 334,03 €	- 2 014 183,31 €
Propinas	17 178 150,72 €	19 192 334,03 €	- 2 014 183,31 €
Licenciaturas	5 964 574,07 €	6 791 244,47 €	- 826 670,40 €
Não conferentes de grau	486 581,33 €	713 167,68 €	- 226 586,35 €
Mestrado 2.ª ciclo	2 395 693,31 €	2 603 961,94 €	- 208 268,63 €
Mestrado integrado	3 886 053,71 €	4 639 565,64 €	- 753 511,93 €
Doutoramento	3 263 210,39 €	3 245 617,95 €	17 592,44 €
Mestrado de continuidade	1 182 037,91 €	1 198 776,35 €	- 16 738,44 €
Outros	153 043 269,74 €	98 199 072,49 €	54 844 197,25 €
Direitos de superfície, projetos e outros	153 043 269,74 €	98 199 072,49 €	54 844 197,25 €

Diferimentos Rendimentos a reconhecer	31.12.2020	31.12.2019	Δ 2019/2020
Direitos de superfície	913 766,82 €	1 736 905,72 €	- 823 138,90 €
Projetos	152 065 591,75 €	96 398 255,60 €	55 667 336,15 €
Outros	63 911,17 €	63 911,17 €	- €
Total	170 221 420,46 €	117 391 406,52 €	52 830 013,94 €

O montante revelado na rubrica *outros*, resulta da variação ocorrida no período de relato relativa à especialização de projetos, refletindo o valor líquido resultante dos rendimentos diferidos de novos projetos contratualizados abatidos dos rendimentos reconhecidos no período de relato.

23.3 ATIVO | ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS

Estado e outros entes públicos evidenciam, ao final do período de relato, a seguinte decomposição:

Estado e outros entes públicos	31.12.2020	31.12.2019	Δ 2019/2020
Imposto sobre o rendimento	- €	143 330,03 €	- 143 330,03 €
Imposto sobre o valor acrescentado (IVA)	- €	163 445,26 €	- 163 445,26 €
Contribuições p/ sistemas de proteção social e subsistemas de saúde	- €	27 447,64 €	- 27 447,64 €
Total	- €	7 332,41 €	- 7 332,41 €

23.4 PASSIVO | ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS

Estado e outros entes públicos evidenciam, ao final do período de relato, a seguinte decomposição:

Estado e outros entes públicos	31.12.2020	31.12.2019	Δ 2019/2020
Retenção de impostos sobre rendimentos	- 127 315,84 €	- €	- 127 315,84 €
Imposto sobre o valor acrescentado (IVA)	219 265,70 €	- €	219 265,70 €
Contribuições p/ sistemas de proteção social e subsistemas de saúde	1 326 645,89 €	- €	1 326 645,89 €
Total	1 418 595,75 €	- €	1 418 595,75 €

23.5 GASTOS | TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS CONCEDIDOS

Transferências e subsídios concedidos apresentam, ao final do período de relato, a seguinte estrutura:

Transferências e subsídios concedidos	31.12.2020	31.12.2019	Δ 2019/2020
<i>Transferências correntes concedidas</i>	14 974 764,64 €	12 917 228,77 €	2 057 535,87 €
<i>Serviços e Fundos Autónomos</i>	1 508 849,57 €	366 106,88 €	1 142 742,69 €
<i>Famílias</i>	9 636 580,80 €	10 069 144,22 €	- 432 563,42 €
<i>Instituições</i>	3 710 039,40 €	1 791 806,97 €	1 918 232,43 €
<i>Instituições da União Europeia</i>	117 047,37 €	194 633,19 €	- 77 585,82 €
<i>Países Terceiros</i>	2 247,50 €	495 537,51 €	- 493 290,01 €
Total	14 974 764,64 €	12 917 228,77 €	2 057 535,87 €

23.6 GASTOS | OUTROS GASTOS E PERDAS

Outros gastos e perdas evidenciam, ao final do período de relato, a seguinte composição:

Outros gastos e perdas	31.12.2020	31.12.2019	Δ 2019/2020
<i>Impostos e taxas</i>	55 671,48 €	4 870,31 €	50 801,17 €
<i>Perdas em inventários</i>	65 293,71 €	73 910,85 €	- 8 617,14 €
<i>Gastos e perdas em investimentos não financeiros</i>	367,56 €	3 099,99 €	- 2 732,43 €
<i>Outros</i>	605 945,12 €	1 315 993,30 €	- 710 048,18 €

Outros gastos e perdas	31.12.2020	31.12.2019	Δ 2019/2020
Correções relativas a períodos anteriores	156 268,23 €	752 268,22 €	- 595 999,99 €
Quotizações	427 850,54 €	512 977,33 €	- 85 126,79 €
Ofertas e amostras de inventários	15 670,15 €	42 066,18 €	- 26 396,03 €
Diferenças de câmbio desfavoráveis na atividade operacional	1 371,57 €	1 924,55 €	- 552,98 €
Outros não especificados	4 784,63 €	6 757,02 €	- 1 972,39 €
Total	727 277,87 €	1 397 874,45 €	- 670 596,58 €

23.7 GASTOS | FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS

Fornecimentos e serviços externos apresentam, ao final do período de relato, a seguinte estrutura:

Fornecimentos e serviços externos	31.12.2020	31.12.2019	Δ 2019/2020
Serviços especializados	8 860 524,09 €	9 613 235,13 €	- 752 711,04 €
Trabalhos especializados	3 455 399,71 €	3 699 726,04 €	- 244 326,33 €
Estudos, pareceres e consultoria jurídica	- €	697,29 €	- 697,29 €
Projetos e serviços de informática	1 209 741,59 €	704 416,44 €	505 325,15 €
Estudos org., económico-financeiros e auditoria	6 334,50 €	336,95 €	5 997,55 €
Organização de eventos	91 776,80 €	306 614,59 €	- 214 837,79 €
Formação ao pessoal	204 480,62 €	337 792,38 €	- 133 311,76 €
Outros trabalhos especializados	1 943 066,20 €	2 349 868,39 €	- 406 802,19 €
Publicidade, comunicações e imagem	580 948,66 €	549 367,11 €	31 581,55 €
Da entidade	127 033,27 €	106 977,12 €	20 056,15 €
De cursos	130 519,49 €	90 623,77 €	39 895,72 €
De concursos de pessoal docente	2 074,88 €	24 787,89 €	- 22 713,01 €
De concursos de pessoal não docente	3 250,31 €	14 921,96 €	- 11 671,65 €
De concursos de aquisição de bens e serviços	4 119,55 €	5 936,11 €	- 1 816,56 €
De outros	313 951,16 €	306 120,26 €	7 830,90 €
Vigilância e Segurança	657 469,61 €	551 031,45 €	106 438,16 €
Honorários	1 536 287,24 €	1 327 296,64 €	208 990,60 €
Comissões (de serviços financeiros)	256 215,83 €	327 557,47 €	- 71 341,64 €
Conservação e reparação	2 222 348,81 €	2 901 249,86 €	- 678 901,05 €
Conservação e reparação de ativos fixos	1 079 627,09 €	1 688 120,47 €	- 608 493,38 €
Edifícios e outras construções	702 503,19 €	1 121 307,56 €	- 418 804,37 €
Viaturas	8 836,28 €	17 255,81 €	- 8 419,53 €
Equipamento básico	259 882,88 €	429 104,97 €	- 169 222,09 €
Equipamento administrativo	108 404,74 €	120 452,13 €	- 12 047,39 €
Assistência técnica	610 480,66 €	432 276,25 €	178 204,41 €
Outros gastos de conservação e reparação	532 241,06 €	780 853,14 €	- 248 612,08 €
Outros serviços especializados	151 854,23 €	257 006,56 €	- 105 152,33 €
Materiais de consumo	4 387 612,70 €	4 380 254,37 €	7 358,33 €
Peças, ferramentas e utensílios de desgaste rápido	822 886,87 €	966 849,49 €	- 143 962,62 €
Livros e documentação técnica	187 883,76 €	34 085,34 €	153 798,42 €
Material de escritório	64 411,65 €	98 483,26 €	- 34 071,61 €
Artigos para oferta, publicidade e divulgação	66 090,30 €	206 600,24 €	- 140 509,94 €
Material de educação, cultura e recreio	77 780,58 €	33 486,20 €	44 294,38 €
Artigos higiene e limpeza, vestuário e art. pessoais	145 754,35 €	48 379,74 €	97 374,61 €
Medicamentos e artigos para a saúde	151 155,40 €	507 144,71 €	- 355 989,31 €
Produtos químicos e de laboratório	1 886 994,50 €	1 856 801,47 €	30 193,03 €
Outros materiais diversos de consumo	984 655,29 €	628 423,92 €	356 231,37 €
Energia e fluidos	2 572 039,30 €	3 226 554,69 €	- 654 515,39 €
Eletricidade	2 089 140,00 €	2 492 506,12 €	- 403 366,12 €
Combustíveis e lubrificantes	186 435,98 €	239 221,79 €	- 52 785,81 €
Água	286 340,96 €	488 239,78 €	- 201 898,82 €
Outros fluidos	10 122,36 €	6 587,00 €	3 535,36 €
Deslocações, estadas e transportes	391 814,79 €	1 421 279,42 €	- 1 029 464,63 €
Serviços diversos	4 283 827,69 €	5 527 396,09 €	- 1 243 568,40 €
Rendas e alugueres	265 556,21 €	238 888,08 €	26 668,13 €

Fornecimentos e serviços externos	31.12.2020	31.12.2019	Δ 2019/2020
Comunicação	134 423,80 €	152 067,88 €	- 17 644,08 €
Seguros	62 510,89 €	61 256,60 €	1 254,29 €
Royalties	3 897,92 €	- €	3 897,92 €
Contencioso e notariado	27 629,34 €	29 766,53 €	- 2 137,19 €
Limpeza, higiene e conforto	1 647 285,76 €	1 347 443,42 €	299 842,34 €
Outros serviços	2 142 523,77 €	3 697 973,58 €	- 1 555 449,81 €
Total	20 495 818,57 €	24 168 719,70 €	- 3 672 901,13 €

23.8 ATIVO | DEVEDORES POR TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS NÃO REEMBOLSÁVEIS

Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	31.12.2020	31.12.2019	Δ 2019/2020
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	167 099 074,16 €	104 403 370,85 €	62 695 703,31 €
Total	167 099 074,16 €	104 403 370,85 €	62 695 703,31 €

O montante revelado nesta rubrica, resulta do reconhecimento do valor correspondente do financiamento contratualizado ao nível de projetos e atividades, cujo recebimento ainda não ocorreu no período de relato.

23.9 INVESTIMENTOS FINANCEIROS

A 31.12.2020 o valor dos Investimentos financeiros contabilizados pela aplicação do método da equivalência patrimonial era o seguinte:

Investimentos financeiros - método da equivalência patrimonial	31.12.2020	31.12.2019
ADAI - Associação para o Desenvolvimento da Aerodinâmica Industrial	1 397 082,05 €	1 446 091,27 €
Associação RUAS - Recrear Universidade Alta e Sofia	30 016,03 €	2 839,71 €
CNC - Centro de Neurociências e Biologia Celular	7 277 747,10 €	11 000 837,83 €
UC NEXT, Unipessoal, Lda	68 503,73 €	17 772,30 €
Exploratório Infante D. Henrique	3 371 954,73 €	3 708 823,79 €
IATV - Instituto do Ambiente, Tecnologia e Vida	1 020 389,26 €	911 983,13 €
ICNAS - Produção Unipessoal, Lda	1 678 225,78 €	1 246 973,17 €
INESC Coimbra	389 645,03 €	353 475,90 €
IPN - Instituto Pedro Nunes	4 968 505,27 €	3 411 775,24 €
IPN Incubadora	792 838,89 €	299 885,17 €
LEDAP - Lab. de Energética e Detónica	35 046,09 €	35 290,08 €
SERQ - Centro de Inovação e Competência da Floresta - Associação	577 275,37 €	658 962,26 €
UC Tecnimed - Investigação, Desenvolvimento Tecnológico e Internacionalização	42 542,61 €	89 057,47 €
Total	21 649 771,94 €	23 183 767,32 €

Os restantes Investimentos financeiros detalham-se a seguir:

Outros investimentos financeiros	31.12.2020	31.12.2019
ACPMR - Associação Cluster Portugal Mineral Resources	500,00 €	500,00 €
Assoc. p/ a Intern. Empresarial	24 939,89 €	24 939,89 €
Assoc. p/ a Intern. Empresarial, perda por imparidade	- 24 939,89 €	- €
Associação BLC3 - Plataforma para o Desenvolvimento da Região Interior Centro	3 000,00 €	3 000,00 €
Associação das Universidades Portuguesas	- €	49 879,79 €
CENTROHABITAT - Plataforma para a Construção Sustentável	500,00 €	500,00 €
Coimbravita, SA	9 980,00 €	9 980,00 €
Coimbravita, SA, perda por imparidade	- 9 980,00 €	- 9 980,00 €
ForestWISE - Associação p/ Laboratório Colaborativo p/ a Gestão Integrada da Floresta e do Fogo	10 000,00 €	10 000,00 €
IDARC - Instituto para o Desenvolvimento Agrário da Região Centro	2 493,99 €	2 493,99 €
IDARC - Instituto para o Desenvolvimento Agrário da Região Centro, perda por imparidade	- 2 493,99 €	- €

Outros investimentos financeiros	31.12.2020	31.12.2019
IGAP - Instituto de Gestão e Administração Pública	498,80 €	498,80 €
INESC - Instituto de Eng. Sistemas Computadores	520 000,00 €	520 000,00 €
Instituto de Formação p/ Executivos	- €	351,82 €
iParque, SA	46 950,00 €	46 950,00 €
IT - Instituto de Telecomunicações	299 278,75 €	299 278,75 €
ITeCons - Inst. de Inv. e Desenv. Tecnológico em Ciências de Construção	100 000,00 €	100 000,00 €
Obitec - Associação Óbidos Ciência e Tecnologia	1 000,00 €	1 000,00 €
Odabarca, SA	4 988,00 €	4 988,00 €
OPEN - Assoc. Oportunidades Específicas de Negócio	5 000,00 €	5 000,00 €
Poolnet Portuguesa Tooling Network	500,00 €	500,00 €
RAIZ - Instituto de Investigação da Floresta e do Papel	90 000,01 €	70 000,01 €
Relacre - Associação de Laboratórios Acreditados de Portugal	250,00 €	250,00 €
Smart Energy Lab - Association	6 000,00 €	6 000,00 €
UC InProPlant	5 000,00 €	5 000,00 €
Associação CECOLAB - Collaborative Laboratory Towards Circular Economy	5 000,00 €	- €
IEFF - Incubadora Empresas Figueira Foz	1 000,00 €	- €
Colab4Food - Collaborative Laboratory Towards Circular Economy	3 000,00 €	- €
VEBCTOR B2B - Drug Developing	2 500,00 €	- €
Total	1 104 965,56 €	1 151 131,05 €

23.10 ENDIVIDAMENTO | INFORMAÇÃO SOBRE O NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO PÚBLICO EM RESULTADO DE EMPRÉSTIMOS TITULADOS E NÃO TITULADOS CONTRAÍDOS PELA ENTIDADE

A Universidade de Coimbra não tem contratualizado quaisquer empréstimos bancários ou outros empréstimos neste período de relato, sendo que os valores em aberto são pagos aos fornecedores, de acordo com o estipulado nos respetivos contratos, não havendo à data de relato, valores em atraso há mais de 90 dias.

NOTA 27 | CONTABILIDADE DE GESTÃO

A contabilidade de gestão, conforme o disposto na NCP 27, destina-se a produzir informação relevante e analítica sobre gastos, e sempre que se justifique, sobre rendimentos e resultados, para satisfazer uma variedade de necessidades de informação dos/as gestores/as e dirigentes públicos na tomada de decisões, designadamente nos seguintes domínios:

- No processo de elaboração de orçamentos (por exemplo, orçamentos por atividades, produtos ou serviços), nomeadamente quando se utiliza o orçamento base zero, por programas ou por objetivos;
- Nas funções de planeamento e controlo, e na justificação para um plano de redução de custos;
- Na determinação de preços, tarifas e taxas, como é o caso das entidades do setor local, cujos preços e taxas devem estar justificados pelo seu custo;
- No apuramento do custo de produção de ativos fixos ou de bens e serviços;
- Na mensuração e avaliação de desempenho (economia, eficiência, eficácia e qualidade) de programas;
- Na fundamentação económica de decisões de gestão como, por exemplo, para justificar a entrega de determinados serviços a entidades externas ou para fundamentar o valor de participação do Estado em serviços praticados a preços inferiores ao custo ou preço de mercado.

A informação produzida neste subsistema contabilístico vem satisfazer igualmente as necessidades dos utilizadores externos, promovendo assim a responsabilização pela prestação de contas e os propósitos do relato orçamental, financeiro e de gestão de finalidade geral.

a. Exercício económico

De acordo com o § 31 da NCP 27, o exercício económico da contabilidade de gestão é o ano escolar, iniciando-se a 1 de setembro do ano n e com término a 31 de agosto do ano $n+1$, devendo a informação reportar ao final de

cada ano escolar. Esta opção justifica-se pelo facto de as atividades das instituições de ensino superior serem, na sua maioria, mais relacionáveis com o ciclo escolar do que propriamente com o ano económico e civil.

Os sistemas de informação da UC encontram-se, no entanto, preparados para permitir gerar informação relativa aos gastos, rendimentos e resultados de atividades, produtos ou serviços com duração não coincidente com o exercício económico, ou entre intervalos temporais indiferenciados, garantindo assim a comparabilidade entre a informação dos diversos sistemas contabilísticos.

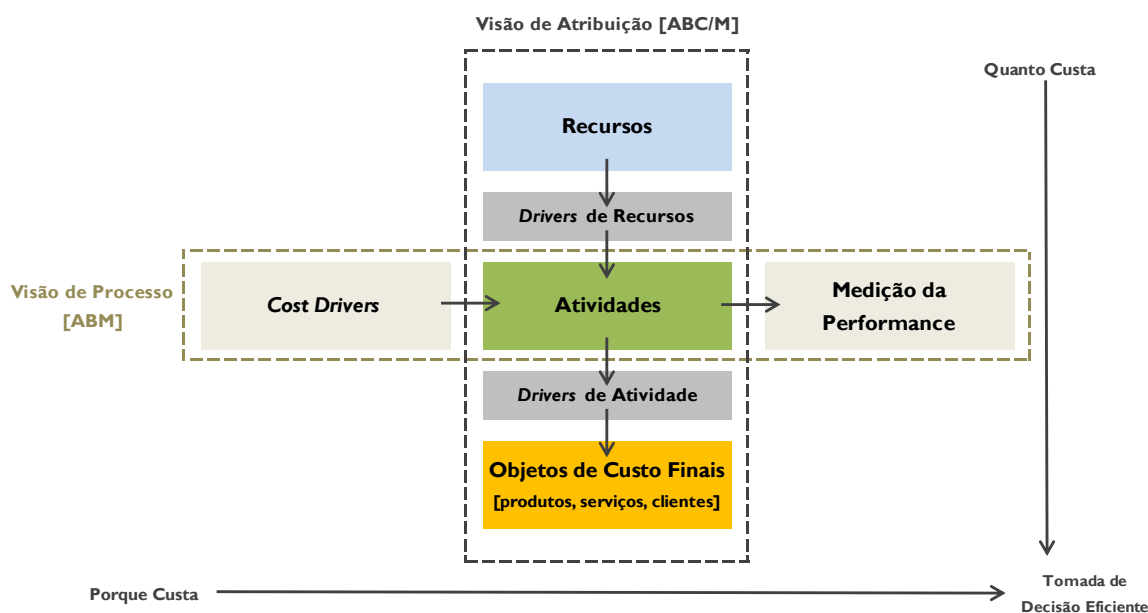
b. Sistemas e métodos de custeio

A UC, de acordo com o estabelecido na NCP 27, adota os seguintes sistemas de custeio:

Ótica do Tratamento dos Overheads	Ótica da Natureza dos Dados
Custeio Total	Custos Reais

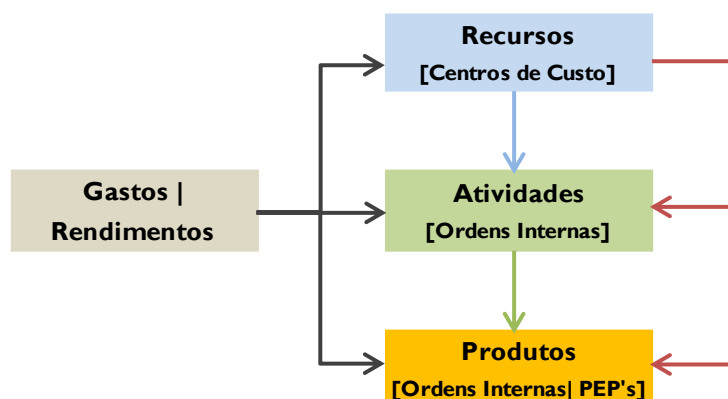
Quanto aos métodos ou critérios de imputação de gastos comuns e indiretos, o sistema de contabilidade de gestão da UC assenta sob a metodologia ABC - *Activity Based Costing*. A metodologia ABC (custeio baseado nas atividades) caracteriza-se pela imputação dos gastos e rendimentos indiretos às atividades desenvolvidas com base numa relação de causa-efeito entre o gasto e o objeto de custo. O pressuposto básico é que são as atividades que consomem os recursos e não os produtos (como acontece nos sistemas tradicionais), sendo que os produtos ou serviços consomem atividades, conforme NCP 27, § 19.

O esquema conceptual do modelo ABC encontra-se representado na seguinte figura:



Desta forma, a UC consegue saber porquê, onde e como os gastos estão a ser incorridos, minimizando as distorções no cálculo dos gastos por objeto de custo, resultante de afetações arbitrárias dos custos indiretos. Ao obter o gasto por atividades é, assim, possível apurar os custos por bens e serviços de forma mais rigorosa, ajudando também a avaliar a eficiência e a relação custo-eficácia das atividades, especialmente quando as atividades são classificadas de acordo com o valor que acrescentam à entidade ou de acordo com os seus resultados.

Assim, a alocação de gastos e rendimentos aos objetos analíticos é realizada nas várias fases/níveis apresentados:



Legenda:

- Nível I - Alocação primária (direta) de gastos e rendimentos a recursos, atividades ou produtos/serviços.
- Nível II - Distribuição de gastos e rendimentos acumulados em centro de recursos a atividades.
- Nível III - Distribuição de gastos e rendimentos acumulados em centro de recursos a atividades.
- Nível IV - Imputação indireta (rateio) dos gastos e rendimentos acumulados em centro de recursos a atividades.

A alocação primária de gastos e rendimentos corresponde aos lançamentos efetuados nas contas das classes 6 e 7, ao nível da contabilidade financeira (SAP-FI), sendo estes associados aos objetos analíticos em cada centro de responsabilidade, de acordo com as regras definidas no Manual de Contabilidade de Gestão da UC. Estes registos são automaticamente importados para o módulo de contabilidade analítica (SAP-CO), pelo que a contabilidade de gestão e a contabilidade financeira, apesar de partilharem a mesma base, constituem sistemas de informação com *ledgers* diferenciados.

Os gastos e rendimentos registados ao nível da alocação primária podem ainda fluir dentro da estrutura analítica, através de alocações secundárias. As alocações secundárias são operações que permitem transferir gastos e rendimentos entre diferentes objetos de custo (centros de custo e/ou ordens), e podem processar-se de forma direta (distribuição) ou indireta (rateio), em função das relações de causa-efeito existentes entre o objeto e a natureza do gasto ou rendimento.

A distribuição consiste em alocar de forma direta um gasto/rendimento comum ou conjunto, que num primeiro momento foi alocado a um objeto de custo transitório, a determinado(s) objeto(s) de custo que partilham um conjunto de atividades da mesma natureza. São exemplo os gastos com pessoal docente que, num primeiro momento, são agrupados nos centros de custo individualizados de cada docente e, posteriormente, distribuídos pelas respetivas disciplinas e/ou cursos.

O rateio consiste na alocação dos gastos e rendimentos que não têm uma relação de causa-efeito direta com as atividades finais, mas que são essenciais para se obter o custo total de determinada atividade. A alocação indireta processa-se através da aplicação de um coeficiente de imputação que traduza uma medida de quantidade dos recursos consumidos por determinada atividade ou produto final.

c. Sistemas de informação

O sistema de informação que suporta a contabilidade de gestão é o SAP através do módulo CO (*Controlling*). De acordo com a metodologia definida, foram criadas duas estruturas distintas: Centros de Recursos e Atividades, as quais assentam sobre a estrutura de centros de responsabilidade associados à estrutura orgânica da UC.

A estrutura da contabilidade de gestão, nos sistemas de informação, é uma estrutura estandardizada, tanto quanto possível, e aplicável a todas as unidades orgânicas, uma vez que a sua elaboração teve por base todas as estruturas organizacionais existentes, procurando encontrar um padrão comum e transversal.

Os recursos encontram-se definidos na estrutura de 'centros de custo' e as atividades correspondem às 'ordens internas'. O nível dos produtos está espelhado nas 'ordens internas' (cursos, disciplinas, etc.) ou nos elementos PEP - Plano de Estrutura de Projeto (projetos institucionais e de investigação, prestações de serviço contratualizadas, etc.).

Todas as unidades são responsáveis pelo consumo de recursos, assim como pelos rendimentos originados pelas suas atividades. Assim, os valores totais dos gastos e rendimentos reconhecidos contabilisticamente, nas contas das classes 6 e 7, são devidamente alocados aos objetos analíticos consumidores. A alocação de gastos e rendimentos indiretos é reconhecida através da classe de contas 9.

CONTABILIDADE DE GESTÃO		
CLASSE DE CUSTO/RENDIMENTO CONTABILIDADE FINANCEIRA	GASTOS Classe 6 Contas 60 Contas 61 Contas 62 Contas 63 Contas 64 Contas 65 Contas 66 Contas 67 Contas 68 Contas 69 Contas 70 Contas 71 Contas 72 Contas 75 Contas 76 Contas 77 Contas 78 Contas 79	GOVERNANCE 11 Governo da Universidade 21 Administração UECAF 22 Biblioteca Geral, Arquivo, Imprensa, Museu da Ciência, Centro de Documentação 25 de Abril, Teatro Académico de Gil Vicente, Estádio Universitário de Coimbra, Biblioteca das Ciências da Saúde, Jardim Botânico FACULDADES 31 FLUC 32 FDUC 33 FMUC 34 FCTUC 35 FFUC 36 FEUC 37 FPCEUC 38 FCDEFUC Unidades de Ensino e Investigação 41 III 44 Colégio das Artes Unidades de Ensino 42 ICNAS 43 TUJE
	RENDIMENTOS Classe 7 Contas 9000000000 Contas 9000000001 Contas 9000000002 Contas 9000000003 Contas 9000000004	RECURSOS 0 Recursos de apoio • Instalações • Frota Automóvel • Centro de Operações I Recursos de Suporte • Órgãos de Gestão • Rec. de Suporte ao Ensino e Investigação • Serviços de Suporte à Gestão • Outras Estruturas • Recursos Comuns
	GASTOS INDIRETOS Classe 90 Contas 9700000000 Contas 9700000001	ATIVIDADES 2 Ensino 3 Investigação 4 Atividades Internas 5 Prestação de Serviços à Comunidade 6 Outras Atividades 7 Atividades para a UC 8 Não Incorporáveis
	RENDIMENTOS INDIRETOS Classe 97	9 Ativ. Operacionais Ensino Disciplinas
	CENTROS DE RESPONSABILIDADE	RECURSOS ATIVIDADES
CÓDIGO DO OBJETO ANALÍTICO		

d. Mapas da contabilidade de gestão

De acordo com o § 34 da NCP 27, deve ser divulgado por cada bem, serviço ou atividade final a seguinte informação:

- Custos diretos e indiretos de cada bem, serviço e atividade;
- Rendimentos diretamente associados aos bens, serviços e atividades (se existirem);
- Custos totais do exercício económico e custo total acumulado de atividades, produtos ou serviços com duração plurianual, ou não coincidente com o exercício económico.
- Objetos de custos finais para os quais se determinou o custo total, os critérios de imputação dos custos indiretos utilizados e os custos não incorporados.

O § 35 da NCP 27 refere que no caso do subsetor da educação, devem ser fornecidos mapas pelo sistema de contabilidade de custos:

- Por cada curso, indicando os custos diretos e indiretos, o custo por estudante, as receitas imputadas, quando aplicável, e os resultados económicos;
- Por cada centro de investigação, indicando o custo por projeto e respetivos rendimentos;
- Por cada serviço prestado à comunidade, incluindo custos diretos e indiretos e os respetivos rendimentos e resultado económicos;
- Por cada atividade de apoio aos estudantes.

Apresenta-se de seguida o resumo dos principais mapas da contabilidade de gestão, referentes ao ano letivo 2019/2020.

RECURSOS OU SERVIÇOS DE APOIO E DE SUPORTE

Os recursos constituem os meios auxiliares e de suporte à realização das atividades finais, correspondendo assim aos custos indiretos que são alocados às atividades finais.

No ano letivo 2019/2020, registou-se um total de gastos de 47,73M€, dos quais 24,4% se verificam ao nível dos recursos de apoio e 75,6% ao nível dos *recursos de suporte*.

Recursos de Apoio e de Suporte - Natureza dos Gastos



Quanto à sua natureza, os gastos registados ao nível dos recursos de apoio e de suporte são maioritariamente compostos por gastos com pessoal (56,9%), dos quais cerca de 7,98M€ (29,4%) são relativos a *pessoal docente* (inclui investigadores/as) e 19,13M€ (70,6%) a *pessoal não docente*. Os gastos de funcionamento ascenderam a 10,90M€ e representam 22,8% do total de recursos, enquanto as depreciações, amortizações e provisões no montante de 9,04M€ representam 18,9%. Com um peso residual, os outros gastos de carácter não operacional representam 1,4% do total de recursos de apoio e de suporte.

Ao nível dos recursos de apoio, constituídos pelas instalações, frota automóvel e centro de operações, a sua estrutura de gastos assenta, naturalmente, numa predominância dos gastos de funcionamento e de depreciações, amortizações e provisões. Ao nível dos recursos de suporte existe um maior peso de gastos com pessoal. Os gastos com pessoal docente são mais expressivos nos recursos de ensino e investigação (6,08M€) e nos órgãos de gestão (1,63M€), sendo que o valor desta última traduz o custo com docentes e investigadores sem serviço docente atribuído em Nónio, nem afetação direta a atividades cofinanciadas de investigação. Os gastos com pessoal

não docente são mais expressivos nos recursos de suporte à gestão, recursos de ensino e investigação e nos outros recursos e estruturas, sendo que ao nível dos recursos comuns existe uma maior predominância de gastos de funcionamento e depreciações, amortizações e provisões.

Quanto aos rendimentos dos recursos de apoio e de suporte, registou-se um total de 3,35M€, dos quais 65,2% se verificam ao nível dos recursos de apoio e 34,8% ao nível dos recursos de suporte. Os rendimentos dos recursos de apoio e de suporte são maioritariamente constituídos por rendimentos não operacionais (97,1%), que na sua maioria correspondem a rendimentos resultantes do reconhecimento de subsídios ao investimento na proporção das amortizações dos respetivos bens subsidiados.

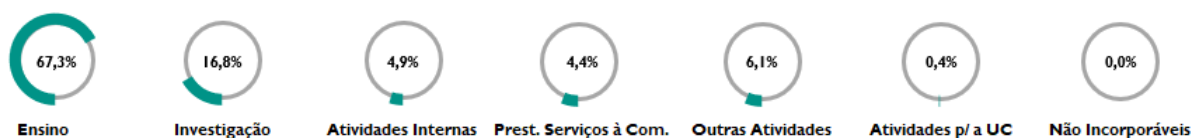
Recursos de Apoio e de Suporte - Gastos e Rendimentos Diretos

Recursos	Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Depreciações, Amort. e Prov.	Outros Gastos	Gastos Totais	Rendimentos Totais
Recursos de Apoio	- €	- €	5.404.155,35 €	6.255.459,37 €	2.030,82 €	11.661.645,54 €	2.182.539,39 €
Instalações	0,00 €	0,00 €	5.359.081,59 €	6.251.696,04 €	2.022,32 €	11.612.799,95 €	2.180.804,66 €
Frota Automóvel	0,00 €	0,00 €	45.073,76 €	3.763,33 €	8,50 €	48.845,59 €	1.734,73 €
Centro de Operações	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Recursos de Suporte	7.980.992,98 €	19.127.634,03 €	5.494.917,60 €	2.787.695,54 €	674.931,41 €	36.066.171,56 €	1.165.685,48 €
Órgãos de Gestão	1.628.594,32 €	662.031,74 €	930.664,46 €	49.325,54 €	16.135,96 €	3.286.752,02 €	24.028,56 €
Recursos de Ensino e Investigação	6.081.310,18 €	4.009.901,40 €	1.367.150,68 €	854.008,60 €	269.686,00 €	12.582.056,86 €	306.661,02 €
Recursos de Suporte à Gestão	78.130,74 €	11.466.516,24 €	717.242,82 €	218.001,18 €	380.194,11 €	12.860.085,09 €	193.911,80 €
Outros Recursos e Estruturas	139.859,20 €	2.666.357,43 €	1.502.548,85 €	379.493,48 €	2.979,14 €	4.691.238,10 €	65.412,39 €
Recursos Comuns	53.098,54 €	322.827,22 €	977.310,79 €	1.286.866,74 €	5.936,20 €	2.646.039,49 €	575.671,71 €
Total	7.980.992,98 €	19.127.634,03 €	10.899.072,95 €	9.043.154,91 €	676.962,23 €	47.727.817,10 €	3.348.224,87 €

REPARTIÇÃO PELAS ATIVIDADES FINAIS DOS GASTOS DIRETOS DOS RECURSOS DE APOIO E DE SUPORTE

Os gastos registados ao nível dos recursos de apoio e de suporte são imputados às atividades finais de acordo com a metodologia já referida anteriormente, obtendo-se, no ano letivo 2019/2020, os seguintes níveis de incorporação de gastos indiretos nas atividades finais:

Recursos de Apoio e de Suporte - Gastos Diretos - Distribuição por Atividade Final



ATIVIDADES FINAIS

As atividades finais são atividades que concorrem diretamente para a produção dos produtos e serviços finais e que, por regra, são caracterizadas pela existência de rendimentos próprios. As *core activities* da UC estão agrupadas em ensino, investigação, atividades internas, prestação de serviços à comunidade, outras atividades e atividades para a UC (produção para a própria entidade), sendo que as não incorporáveis dizem respeito a gastos e rendimentos que, pela sua natureza, não são passíveis de ser afetados a uma atividade e, por isso, afetam diretamente os resultados.

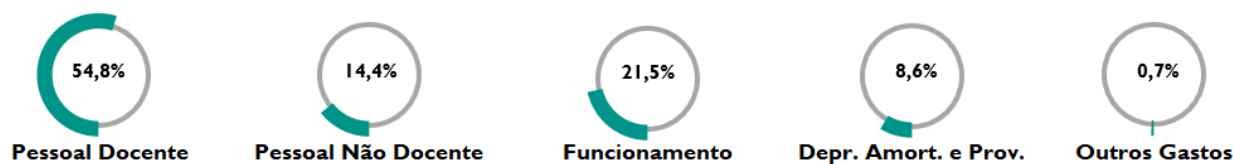
As atividades finais registam o seguinte volume de gastos diretos e indiretos:

Atividades Finais - % de Gastos Diretos e Indiretos

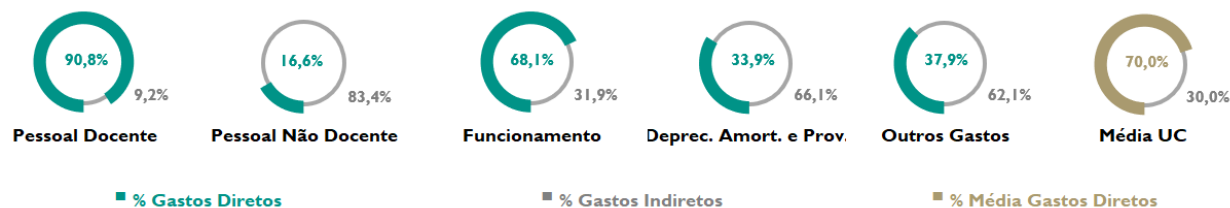


O ensino é a atividade onde se verifica um maior volume de gastos (87,11M€), sendo que 67% são diretos e 33% indiretos, registrando assim níveis ligeiramente superiores à média de gastos indiretos da UC no ano letivo 2019/2020. Ao nível da investigação (22,94M€), os gastos diretos representam 80,6% do total de gastos, sendo que 19,4% correspondem a *overheads*. As restantes atividades tendem a apresentar valores de gastos indiretos mais elevados do que a média da UC, com exceção das atividades para a UC, onde se verifica um maior peso dos gastos diretos, e das outras atividades onde se verifica um nível quase similar à média da UC face ao total de gastos.

Atividades Finais - Natureza dos Gastos Totais



Atividades Finais - Tipologia dos Gastos por Natureza



Quanto à sua natureza, os gastos totais das atividades finais são maioritariamente compostos por gastos com pessoal (69,2%), dos quais cerca de 54,8% são relativos a pessoal docente, sendo destes 90,8% diretos, e 14,4% a pessoal não docente, predominantemente indiretos (83,4%).

Os gastos de funcionamento representam 21,5% do total de gastos das atividades finais, sendo que 68,1% correspondem a gastos diretos, enquanto as depreciações, amortizações e provisões representam 8,6% do total de gastos das atividades e são maioritariamente indiretos (66,1%). Com um peso residual, os outros custos de carácter não operacional representam 0,7% do total dos gastos e são principalmente indiretos (62,1%).

Desta forma, os gastos diretos, indiretos e totais das atividades finais expressam-se do seguinte modo:

Atividades Finais - Gastos Diretos, Indiretos e Totais por Naturezas

Atividades Finais	Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Deprec. Amort. e Prov.	Outros Gastos	Gastos Totais
Ensino	63.945.740 €	151.309 €	1.000.321 €	66.693 €	582 €	65.164.644 €
Investigação	14.396.774 €	941.868 €	14.928.723 €	3.032.095 €	59.115 €	33.358.576 €
Atividades Internas	55.775 €	426.461 €	2.601.051 €	64.421 €	81.876 €	3.229.585 €
Prestação de Serviços à Comunidade	6.420 €	649.638 €	621.237 €	65.726 €	546 €	1.343.566 €
Outras Atividades	728.213 €	1.641.042 €	3.966.890 €	314.827 €	159.637 €	6.810.610 €
Atividades para a Universidade	125 €	0 €	107.658 €	704.610 €	112.130 €	924.523 €
Não Incorporáveis	0 €	0 €	0 €	381.275 €	113 €	381.388 €
Gastos Diretos	79.133.048 €	3.810.318 €	23.225.881 €	4.629.646 €	413.999 €	111.212.892 €
Ensino	6.918.717 €	13.021.509 €	6.843.454 €	5.055.139 €	318.327 €	32.157.146 €
Investigação	771.682 €	3.313.921 €	1.879.442 €	1.988.916 €	67.073 €	8.021.035 €
Atividades Internas	11.187 €	1.438.499 €	382.252 €	247.696 €	261.666 €	2.341.300 €
Prestação de Serviços à Comunidade	129.241 €	361.639 €	1.134.319 €	466.751 €	8.941 €	2.100.891 €
Outras Atividades	131.204 €	919.857 €	613.066 €	1.249.350 €	17.584 €	2.931.060 €
Atividades para a Universidade	18.961 €	72.209 €	46.540 €	35.302 €	3.372 €	176.384 €
Não Incorporáveis	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Gastos Indiretos	7.980.993 €	19.127.634 €	10.899.073 €	9.043.155 €	676.962 €	47.727.817 €
Ensino	70.864.458 €	13.172.817 €	7.843.775 €	5.121.832 €	318.909 €	97.321.790 €
Investigação	15.168.457 €	4.255.790 €	16.808.165 €	5.021.011 €	126.188 €	41.379.611 €
Atividades Internas	66.963 €	1.864.960 €	2.983.303 €	312.117 €	343.542 €	5.570.886 €
Prestação de Serviços à Comunidade	135.661 €	1.011.277 €	1.755.556 €	532.477 €	9.486 €	3.444.458 €
Outras Atividades	859.417 €	2.560.899 €	4.579.957 €	1.564.177 €	177.221 €	9.741.670 €
Atividades para a Universidade	19.086 €	72.209 €	154.198 €	739.912 €	115.502 €	1.100.907 €
Não Incorporáveis	0 €	0 €	0 €	381.275 €	113 €	381.388 €
Total	87.114.041 €	22.937.952 €	34.124.954 €	13.672.801 €	1.090.961 €	158.940.709 €

DESEMPENHO DAS ATIVIDADES FINAIS

Em termos globais, no ano letivo 2019/2020, registou-se o seguinte desempenho por naturezas:

Desempenho das Atividades Finais - Ano Letivo 2019/2020 por Naturezas

Rubricas	09.2019 a 08.2020
Rendimentos Operacionais (+)	151.269.265 €
Gastos Pessoal Docente (-)	87.114.041 €
Gastos Pessoal Não Docente (-)	22.937.952 €
Gastos Funcionamento (-)	34.124.954 €
Outros Gastos (-)	1.090.961 €
= EBITDA	6.001.357 €
Gastos Deprec. Amortizações e Provisões (-)	13.672.801 €
Subsídios ao Investimento (+)	6.357.713 €
= EBIT	-1.313.732 €
Outros Rendimentos Não Operacionais (+)	871.763 €
= Resultado	-441.969 €

Os gastos totais ascenderam a 158,94M€ e os rendimentos totais a 158,50M€. O EBITDA, que representa os meios libertos pela atividade operacional (rendimentos operacionais deduzidos dos gastos operacionais desembolsáveis), ascendeu a 6M€, o que após a dedução dos gastos não desembolsáveis relativos às depreciações, amortizações e provisões, corrigidos pelos rendimentos relativos a subsídios ao investimento, resulta num *cash flow* ou EBIT (resultado operacional) negativo em 1,31M€. A UC, apresenta assim, um resultado líquido do exercício negativo de 0,44M€, no ano letivo 2019/2020.

Por atividades, regista-se o seguinte desempenho, no ano letivo 2019/2020:

Desempenho das Atividades Finais - Ano Letivo 2019/2020 por Atividades

Atividades Finais	Gastos Diretos	Gastos Indiretos	Gastos Totais	Rendimentos Diretos	Rendimentos Indiretos	Rendimentos Totais	Resultado
Ensino	65.164.644 €	32.157.146 €	97.321.790 €	112.989.990 €	1.710.784 €	114.700.774 €	17.378.984 €
Licenciatura	23.816.497 €	12.927.787 €	36.744.283 €	49.518.857 €	545.321 €	50.064.177 €	13.319.894 €
Mestrado Integrado	22.884.725 €	10.539.974 €	33.424.700 €	36.093.243 €	773.804 €	36.867.047 €	3.442.348 €
Mestrado	11.278.298 €	5.815.858 €	17.094.156 €	21.410.167 €	276.019 €	21.686.186 €	4.592.030 €
Doutoramento	3.840.937 €	1.886.740 €	5.727.678 €	3.779.228 €	75.407 €	3.854.636 €	-1.873.042 €
Não Conferentes de Grau	3.184.937 €	940.678 €	4.125.615 €	1.951.829 €	36.346 €	1.988.175 €	-2.137.440 €
Outras Atividades de Ensino	159.250 €	46.108 €	205.358 €	236.667 €	3.886 €	240.553 €	35.195 €
Investigação	33.358.576 €	8.021.035 €	41.379.611 €	25.232.220 €	1.005.624 €	26.237.845 €	-15.141.766 €
Atividades Internas	3.229.585 €	2.341.300 €	5.570.886 €	319.455 €	58.466 €	377.921 €	-5.192.965 €
Prestação de Serviços à Comunidade	1.343.566 €	2.100.891 €	3.444.458 €	3.416.993 €	280.237 €	3.697.230 €	252.773 €
Outras Atividades	6.810.610 €	2.931.060 €	9.741.670 €	10.849.895 €	279.978 €	11.129.873 €	1.388.202 €
Atividades para a Universidade	924.523 €	176.384 €	1.100.907 €	2.341.826 €	13.135 €	2.354.961 €	1.254.054 €
Não Incorporáveis	381.388 €	0 €	381.388 €	137 €	0 €	137 €	-381.251 €
Total	111.212.892 €	47.727.817 €	158.940.709 €	155.150.516 €	3.348.225 €	158.498.740 €	-441.969 €

No ano letivo 2019/2020, a atividade de *ensino* (principal atividade da UC) é a que apresenta um maior volume de gastos e rendimentos, assim como o melhor desempenho, com um resultado de 17,38M€. No entanto, é necessário referir que o financiamento proveniente do Orçamento do Estado é alocado inteiramente a esta atividade, nos termos da fórmula de financiamento do ensino superior.

A atividade de *investigação* regista um resultado negativo de 15,14M€, verificando um *deficit* em praticamente todas as tipologias: unidades de I&D (-2,22M€), programa ciência (-2,67 M€), investigação europeia (-0,94M€), investigação internacional (-0,024M€) investigação nacional (-6,56M€), investigação autofinanciada (-2,33M€), outros financiamentos (-0,027M€) e divulgação do conhecimento, ciência e tecnologia (-0,81M€). As prestações de serviços contratualizados apresentam um resultado positivo em cerca de 0,44M€. De referir que grande parte da atividade de *investigação* é atividade em curso e, como tal, não se encontra concluída.

A atividade de *prestação de serviços à comunidade* apresenta um resultado positivo de cerca de 0,25M€, dado que os rendimentos gerados foram suficientes para cobrir os custos indiretos imputados. De igual forma, as *outras atividades* e as *atividades para a UC* evidenciam também um resultado positivo em cerca de 1,39M€ e 1,25M€, respetivamente.

As *atividades internas* apresentam um resultado negativo de 5,18M€. Por natureza, estas atividades tendem naturalmente a apresentar resultados negativos, pois não sendo atividades centrais da Universidade, traduzem o aprofundamento dos seus pilares cultural, intelectual, social, científico e tecnológico, pelo que não são de todo geradoras de rendimentos, sendo que o seu financiamento muitas vezes decorre dos meios libertos pelas restantes atividades, designadamente pela atividade de *ensino*.

DESEMPENHO DA ATIVIDADE DE ENSINO - GASTOS, RENDIMENTOS E RESULTADOS

Por grau de ensino, onde não se incluem as outras atividades de ensino (colaborações docentes e participação de docentes em júris), registam-se os seguintes gastos, rendimentos e resultados:

Ensino - Desagregação de Gastos, Rendimentos e Resultado por Grau de Ensino

Atividade Final	Gastos	Rendimentos	Resultado
Licenciaturas	36.744.283,40 €	50.064.177,42 €	13.319.894,02 €
Mestrados Integrados	33.424.699,62 €	36.867.047,25 €	3.442.347,63 €
Mestrados	17.094.155,99 €	21.686.185,88 €	4.592.029,89 €
Doutoramentos	5.727.677,54 €	3.854.635,55 €	-1.873.041,99 €
Não Conferentes de Grau	4.125.615,30 €	1.988.175,06 €	-2.137.440,24 €
Média UC 2019/2020	97.116.431,85 €	114.460.221,16 €	17.343.789,31 €

A atividade de ensino, no ano letivo 2019/2020, registou gastos totais no montante de 97,12M€, ascendendo os seus rendimentos totais a 114,46M€, pelo que o resultado da atividade é de 17,34M€.

Ensino - Desagregação de Gastos e Rendimentos Diretos por Grau de Ensino

Atividade Final	Propinas e Outros Rend. Diretos	Gastos Diretos	Resultado Direto s/ OE	OE	Resultado Indireto	Resultado Total
Licenciaturas	10.121.391,82 €	23.816.496,67 €	- 13.695.104,85 €	39.397.464,75 €	-12.382.465,88 €	13.319.894,02 €
Mestrados Integrados	6.891.953,23 €	22.884.725,29 €	- 15.992.772,06 €	29.201.289,77 €	-9.766.170,08 €	3.442.347,63 €
Mestrados	5.734.414,96 €	11.278.298,02 €	- 5.543.883,06 €	15.675.751,57 €	-5.539.838,62 €	4.592.029,89 €
Doutoramentos	3.779.228,06 €	3.840.937,10 €	- 61.709,04 €	0,00 €	-1.811.332,95 €	- 1.873.041,99 €
Não Conferentes de Grau	1.951.829,03 €	3.184.936,86 €	- 1.233.107,83 €	0,00 €	-904.332,41 €	- 2.137.440,24 €
Total UC 2019/2020	28.478.817,10 €	65.005.393,94 €	-36.526.576,84 €	84.274.506,09 €	-30.404.139,94 €	17.343.789,31 €
Média por aluno 2019/2020	1.059,95 €	2.419,44 €	-1.359,48 €	3.136,61 €	-1.131,61 €	645,52 €

Quanto aos rendimentos diretamente alocáveis (28,48M€), verifica-se que os rendimentos de propinas, taxas de ensino e subsídios, onde se incluem as transferências referentes a custos de formação da FCT, apenas permitem cobrir 43,8% dos gastos diretos e 29,3% dos gastos totais de ensino. Por seu lado, os rendimentos de OE (84,27M€), embora considerados como rendimentos diretos, mas distribuídos de acordo com a fórmula de financiamento do ensino superior, permitem cobrir 86,8% dos gastos totais alocados a esta atividade.

Quanto aos gastos, o *personal docente* tem um peso de 72,8% e o *personal não docente* um peso de 13,5%. Os gastos de *funcionamento* correspondem a 8,1% dos gastos totais, enquanto as *depreciações*, *amortizações* e *provisões* correspondem a 5,3% e os *outros custos* a 0,3%.

Assim, esta margem gerada ao nível da atividade de ensino (17,34M€) possibilita a libertação de meios financeiros para a cobertura e financiamento de outras atividades economicamente deficitárias, bem como para o investimento em outras atividades que permitam a expansão dos pilares estratégicos da UC.

/anexos

/ divulgações do Conselho de Gestão

OBRIGAÇÕES FISCAIS

No cumprimento da legislação em vigor, o Conselho de Gestão informa que não existem quaisquer dívidas vencidas à Segurança Social, à Caixa Geral de Aposentações, ao Instituto de Proteção e Assistência na Doença (ADSE) e à Autoridade Tributária e Aduaneira, pelo que a Universidade de Coimbra apresenta, a 31 de dezembro de 2020, a sua situação fiscal devidamente regularizada.

EVENTOS SUBSEQUENTES E PERSPETIVAS FUTURAS

A Organização Mundial de Saúde declarou a disseminação da doença provocada pelo novo coronavírus como pandemia em março de 2020, tendo sido decretado em Portugal o (primeiro) estado de emergência em 18 de março. Seguiram-se diversas renovações, seguidas da situação de calamidade, a partir de 3 de maio, e da situação de alerta (em todo o território nacional continental, com exceção da Área Metropolitana de Lisboa), a partir de 1 de julho. A 30 de outubro, foi novamente declarada a situação de calamidade em todo o território nacional continental, voltando a ser decretado o estado de emergência a 6 de novembro. Este foi sendo sucessivamente renovado até 30 de abril de 2021, vigorando desde 1 de maio a situação de calamidade, que se manterá em vigor até 16 de maio.

A Universidade de Coimbra acompanhou desde início, e de forma permanente, a evolução da pandemia do coronavírus tendo adotado um conjunto de medidas de contingência para assegurar a proteção das pessoas e a continuidade da sua atividade, incluindo, entre outras, as recomendações das autoridades de saúde, a suspensão das atividades letivas presenciais durante os períodos de confinamento, o condicionamento ou suspensão das restantes atividades presenciais com forte recurso ao teletrabalho e reforçando o uso de meios digitais, conforme detalhado ao longo do presente Relatório.

Em 2021, a pandemia continua a ter um impacto negativo na vida da comunidade académica e na economia nacional. As vacinas estão atualmente a ser administradas, e este é o primeiro passo em direção a uma “nova normalidade”; contudo, com base em toda a informação disponível até à data, continua a haver uma enorme incerteza quanto à evolução nos próximos tempos, pelo que estimamos que os eventuais impactos se poderão traduzir, no máximo, em igual montante ao verificado em 2020. Ao nível da receita, resultou numa diminuição direta dos rendimentos associados à atividade vendas e do circuito turístico (-4,17M€) e ao estudante internacional (-0,71M€). O acréscimo de gastos decorrentes das ações de prevenção, mitigação e do garantir da normalidade ascendeu a 0,81M€, e a dívida de clientes registou um aumento de 6,5%, nomeadamente ao nível da cobrança duvidosa, do qual estimamos que até 3% possa ser motivado pelo contexto socioeconómico resultante do impacto da pandemia.

Neste contexto, a UC tem vindo a tomar medidas, nomeadamente no que concerne aos ajustamentos no planeamento das suas atividades e do seu impacto no controlo da execução orçamental. No âmbito do que depende da decisão exclusiva da instituição, e com vista a minimizar o efeito da pandemia no equilíbrio orçamental e financeiro, importa referir que tal implica um planeamento permanente, com forte grau de flexibilidade, em face dos vários cenários de elevada incerteza que se colocam, e que afetam a capacidade de planeamento de médio e longo prazo. Tendo por base a nossa apreciação, não se encontram previstos projetos ou intenções de ações, nem identificamos situações que possam impedir a continuidade das operações no horizonte temporal de um ano. No que respeita ao risco de liquidez, de capital, bem como do valor dos ativos, consideram-se adequados para a capacidade da UC honrar os compromissos e os acordos estabelecidos neste período.

À data, não são conhecidos quaisquer outros eventos subsequentes com impacto significativo ou materialmente relevante nas decisões económicas tomadas com base nas presentes demonstrações financeiras.

PROPOSTA DE APROVAÇÃO E APLICAÇÃO DE RESULTADOS

O Relatório de Gestão e Contas e os demais documentos de prestação de contas foram elaborados de acordo com o disposto no Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, que aprova o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP), com as respetivas Normas de Contabilidade Pública e com as instruções do Tribunal de Contas, retratando de forma clara e apropriada, nos aspetos materialmente relevantes, a posição financeira e o resultado das operações da entidade contabilística Universidade de Coimbra.

Pelo referido, e tendo em conta que no período de relato findo em 31 de dezembro de 2020, se apurou um resultado líquido do exercício positivo, no montante de 3 976 566,31€, bem como um saldo para a gerência seguinte no montante de 81 964 284,19€, dos quais 80 882 586,92€ respeitantes a operações orçamentais e 1 081 697,27€ a operações extraorçamentais, propõe-se que:

- seja aprovado o Relatório de Gestão e Contas e os demais documentos de prestação de contas;
- a totalidade do *resultado líquido do exercício* seja transferida para *resultados transitados*;
- a totalidade do *saldo para a gerência seguinte* seja integrado no exercício de 2021 no orçamento de receita, de despesa e na medida do estritamente necessário, e de operações extraorçamentais.

As contas individuais da Universidade de Coimbra, relativas ao ano de 2020, obtiveram autorização para emissão pelo Conselho de Gestão da Universidade de Coimbra

Coimbra, 14 de maio de 2021

O Conselho de Gestão

Assinado por: **Amílcar Celta Falcão Ramos
Ferreira**

Num. de Identificação: 06559182

Data: 2021.05.14 17:40:44+01'00'

Certificado por: **Diário da República Eletrónico.**

Atributos certificados: **Reitor - Universidade de
Coimbra.**



CHAVE MÓVEL



Assinado por: **Luís José Proença de Figueiredo
Neves**

Num. de Identificação: 04354727

Data: 2021.05.14 17:57:39+01'00'

Certificado por: **Diário da República Eletrónico.**

Atributos certificados: **Vice-Reitor da
Universidade de Coimbra - Universidade de
Coimbra.**



CHAVE MÓVEL



Assinado por: **FERNANDO LICÍNIO LOPES
MARTINS**

Num. de Identificação: BI070814376

Data: 2021.05.14 16:52:12+01'00'



CARTÃO DE CIDADÃO



/certificação
legal

CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS

RELATO SOBRE A AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Opinião com reservas

Auditei as demonstrações financeiras anexas da Universidade de Coimbra (a Entidade), que compreendem o balanço em 31 de dezembro de 2020 (que evidencia um total de 619.481.284 euros e um total de património líquido de 429.923.686 euros, incluindo um resultado líquido de 3.976.566 euros), a demonstração dos resultados por natureza, a demonstração das alterações no património líquido, a demonstração dos fluxos de caixa, relativos ao ano findo naquela data, e o anexo às demonstrações financeiras que inclui um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em minha opinião, exceto quanto aos possíveis efeitos da matéria referida na secção “Bases para a opinião com reservas” as demonstrações financeiras anexas apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspetos materiais, a posição financeira da Universidade de Coimbra em 31 de dezembro de 2020, o seu desempenho financeiro e os fluxos de caixa relativos ao ano findo naquela data de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

Bases para a opinião com reservas

A Universidade de Coimbra detém participações financeiras em empresas e associações. Até à data de emissão do presente relatório, não se encontravam disponíveis as demonstrações financeiras assinadas e auditadas de algumas destas participadas, pelo que não nos é possível comprovar se a valorização das referidas participações foi corretamente efetuada.

A minha auditoria foi efetuada de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas. As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras” abaixo. Sou independente da Entidade nos termos da lei e cumpro os demais requisitos éticos nos termos do código de ética da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Estou convicto de que a prova de auditoria que obtive é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a minha opinião com reservas.

Responsabilidades do órgão de gestão pelas demonstrações financeiras

O órgão de gestão é responsável pela:

- preparação de demonstrações financeiras que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da Entidade de acordo com o SNC-AP;
- elaboração do relatório de gestão nos termos legais e regulamentares aplicáveis;

Sede / Escritório

Rua Alfredo Keil
273 – 6.º Esquerdo
4150 - 049 Porto
Portugal
Tel: +351 226 170 231



- criação e manutenção de um sistema de controlo interno apropriado para permitir a preparação de demonstrações financeiras isentas de distorções materiais devido a fraude ou a erro;
- adoção de políticas e critérios contabilísticos adequados nas circunstâncias; e
- avaliação da capacidade da Entidade de se manter em continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias que possam suscitar dúvidas significativas sobre a continuidade das atividades.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

A minha responsabilidade consiste em obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras como um todo estão isentas de distorções materiais devido a fraude ou a erro, e emitir um relatório onde conste a minha opinião. Segurança razoável é um nível elevado de segurança mas não é uma garantia de que uma auditoria executada de acordo com as ISA detetará sempre uma distorção material quando exista. As distorções podem ter origem em fraude ou erro e são consideradas materiais se, isoladas ou conjuntamente, se possa razoavelmente esperar que influenciem decisões económicas dos utilizadores tomadas com base nessas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria de acordo com as ISA, fazemos julgamentos profissionais e mantenho ceticismo profissional durante a auditoria e também:

- identifico e avalio os riscos de distorção material das demonstrações financeiras, devido a fraude ou a erro, concebo e executo procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos, e obtemos prova de auditoria que seja suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião. O risco de não detetar uma distorção material devido a fraude é maior do que o risco de não detetar uma distorção material devido a erro, dado que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, falsas declarações ou sobreposição ao controlo interno;
- obtenho uma compreensão do controlo interno relevante para a auditoria com o objetivo de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno da Entidade;
- avalio a adequação das políticas contabilísticas usadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e respetivas divulgações feitas pelo órgão de gestão;
- concluo sobre a apropriação do uso, pelo órgão de gestão, do pressuposto da continuidade e, com base na prova de auditoria obtida, se existe qualquer incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam suscitar dúvidas significativas sobre a capacidade da Entidade para dar continuidade às suas atividades. Se concluir que existe uma incerteza material, devo chamar a atenção no meu relatório para as divulgações relacionadas incluídas nas demonstrações financeiras ou, caso essas divulgações não sejam adequadas, modificar a minha opinião. As minhas conclusões são baseadas na prova de auditoria obtida até à data do nosso relatório. Porém, acontecimentos ou condições futuras podem levar a que a Entidade descontinue as suas atividades;
- avalio a apresentação, estrutura e conteúdo global das demonstrações financeiras, incluindo as divulgações, e se essas demonstrações financeiras representam as transações e acontecimentos subjacentes de forma a atingir uma apresentação apropriada;



- comunico com os encarregados da governação, entre outros assuntos, o âmbito e o calendário planeado da auditoria, e as conclusões significativas da auditoria incluindo qualquer deficiência significativa de controlo interno identificado durante a auditoria.

A minha responsabilidade inclui ainda a verificação da concordância da informação constante do relatório de gestão com as demonstrações financeiras.

RELATO SOBRE OUTROS REQUISITOS LEGAIS E REGULAMENTARES

Sobre as demonstrações orçamentais

Auditei as demonstrações orçamentais anexas da Entidade que compreendem a demonstração do desempenho orçamental, a demonstração da execução orçamental da receita (que evidencia um total de receita cobrada líquida de 234.210.728 euros), a demonstração da execução orçamental da despesa (que evidencia um total de despesa paga líquida de reposições de 153.328.142 euros) em 31 de dezembro de 2020.

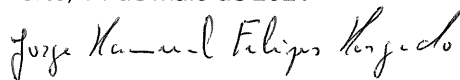
O Órgão de gestão é responsável pela preparação e aprovação das demonstrações orçamentais no âmbito da prestação de contas da entidade. A minha responsabilidade consiste em verificar que foram cumpridos os requisitos de contabilização e relato previstos na Norma de Contabilidade Pública (NCP) 26 do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

Dando cumprimento aos requisitos legais aplicáveis, sou de parecer que as demonstrações orçamentais anexas foram preparadas de acordo com a NCP 26 do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

Sobre o relatório de gestão

Dando cumprimento aos requisitos legais aplicáveis, exceto quanto aos possíveis efeitos da matéria referida na secção “Bases para a opinião com reservas” do Relato sobre a auditoria das demonstrações financeiras e quanto ao facto de não conter as divulgações aplicáveis ao subsetor da educação, previstas na NCP 27 – Contabilidade de Gestão, sou de parecer que o relatório de gestão foi preparado de acordo com os requisitos legais e regulamentares aplicáveis em vigor e a informação nele constante é coerente com as demonstrações financeiras auditadas e as demonstrações orçamentais, e, tendo em conta o conhecimento e a apreciação sobre a Entidade, não identifiquei incorreções materiais.

Porto, 14 de maio de 2021



Jorge Manuel Felizes Morgado
Revisor Oficial de Contas n.º 775

/ relatório e parecer do fiscal único

RELATÓRIO E PARECER DO FISCAL ÚNICO

Em conformidade com a legislação em vigor e com o mandato que me foi confiado, venho submeter à vossa apreciação o meu Relatório e Parecer que abrange a atividade por mim desenvolvida e os documentos de prestação de contas da Universidade de Coimbra (a Entidade), relativos ao ano findo em 31 de dezembro de 2020, os quais são da responsabilidade do Órgão de gestão.

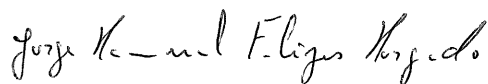
Acompanhei, com a periodicidade e a extensão que considerei adequada, a evolução da atividade da Entidade, a regularidade dos seus registos contabilísticos e o cumprimento do normativo legal e estatutário em vigor, tendo recebido do Órgão de gestão e dos diversos serviços as informações e os esclarecimentos solicitados.

No âmbito das minhas funções, examinei o Balanço em 31 de dezembro de 2020, a Demonstração dos resultados por natureza, a demonstração das alterações no património líquido, a demonstração dos fluxos de caixa e o correspondente Anexo. Adicionalmente, analisei o Relatório de Gestão e as demonstrações orçamentais do ano de 2020. Como consequência do trabalho de revisão legal efetuado, emito nesta data a Certificação Legal das Contas que inclui uma reserva.

Face ao exposto, sou de opinião que as demonstrações financeiras supra referidas, o Relatório de Gestão e Contas e as Demonstrações orçamentais estão de acordo com as disposições contabilísticas, legais e estatutárias aplicáveis, pelo que poderão ser aprovados em Reunião do Conselho Geral.

Desejo ainda manifestar ao Órgão de gestão e aos serviços da Entidade o meu apreço pela colaboração prestada.

Porto, 14 de maio de 2021



Jorge Manuel Felizes Morgado
Revisor Oficial de Contas n.º 775

Sede / Escritório

Rua Alfredo Keil
273 – 6.º Esquerdo
4150 - 049 Porto
Portugal
Telefone: +351 226 170 231
Telemóvel: +351 91 361 62 09

/declaração de compromissos plurianuais

Declaração de compromissos plurianuais existentes em 31/12/2020Ministério: **CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR**Entidade: **UNIVERSIDADE DE COIMBRA**Montante total de compromissos plurianuais: **€ 9.834.385,32**

Nos termos da alínea a) do n.º 1 do artigo 15.º da LCPA, declaro que todos os compromissos plurianuais existentes em 31 de Dezembro de 2020, se encontram devidamente registados na base de dados central da entidade responsável pelo controlo da execução orçamental, pelos seguintes montantes globais:

Ano	Montante
2021	7.391.916,71€
2022	1.745.659,27€
2023	613.191,02€
2024	83.618,32€

Observações

No âmbito dos trabalhos de conferência da Conta de Gerência de 2020, os compromissos plurianuais aqui declarados podem sofrer alterações.

Lisboa, 29 de Janeiro de 2021.

Assinado por: **CARLOS ALBERTO PAIS DE AZEVEDO AGUIAR**

Num. de Identificação: 119492458

Data: 2021.01.30 16:10:46+00'00'

Certificado por: **Diário da República Eletrónico.**

Atributos certificados: **Diretor de Serviços de Gestão Financeira - Universidade de Coimbra.**



/ declaração de pagamentos em atraso

Declaração de pagamentos em atraso existentes em 31/12/2020

Ministério: **CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR**

Entidade: **UNIVERSIDADE DE COIMBRA**

Montante total de pagamentos em atraso: **€ 0,00**

Sem pagamentos em atraso a declarar.

Observações

Sem pagamentos em atraso a declarar.

Lisboa, 29 de Janeiro de 2021.

Assinado por: **CARLOS ALBERTO PAIS DE AZEVEDO AGUIAR**

Num. de Identificação: 119492458

Data: 2021.01.30 16:09:58+00'00'

Certificado por: **Diário da República Eletrónico.**

Atributos certificados: **Diretor de Serviços de Gestão Financeira - Universidade de Coimbra.**



/declaração de recebimentos em atraso

Declaração de recebimentos em atraso existentes em 31/12/2020

Ministério: **Ciência, Tecnologia e Ensino Superior**Entidade: **UNIVERSIDADE DE COIMBRA**Montante total de recebimentos em atraso: **€ 20.057.941,40**

Nº	Ano	Classificação Económica	Devedor NIF	Devedor Designação	Descrição	Montante	Sanções aplicáveis pelo atraso no pagamento
1	1992	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	114.294,75€	
2	1992	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	17.696,39€	
3	1992	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	3.725,46€	
4	1993	07.02.04	PT000000000	Lab. Anal. Cavadas Almeida & Ca., L	Serviços de Laboratório	17,65€	
5	1993	07.02.04	PT502581492	Lab. Anal. Clin. Lemos Sobral	Serviços de Laboratório	1.726,19€	
6	1993	07.02.04	PT504513664	Lab. Bioquímica M.A. Mesquita	Serviços de Laboratório	35,37€	
7	1993	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	241.677,25€	
8	1993	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	29.743,64€	
9	1993	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	6.839,92€	
10	1994	07.02.04	PT000000000	Lab. Anal. Clin. Drª Fatima e Drª Zul	Serviços de Laboratório	152,63€	
11	1994	07.02.04	PT000000000	Laboratório Uália, Lda	Serviços de Laboratório	17,01€	
12	1994	07.02.04	PT502787228	ADRAT	Serviços de Laboratório	303,77€	
13	1994	07.02.04	PT502581492	Lab. Anal. Clin. Lemos Sobral	Serviços de Laboratório	2.252,96€	
14	1994	07.02.04	PT500612293	Lab. Anal. Clínicas - Drª Maria Joana	Serviços de Laboratório	677,88€	
15	1994	07.02.04	PT501552502	Serquijas Pimenta	Serviços de Laboratório	86,79€	
16	1994	07.02.04	PT500277621	Superfresco, Lda	Serviços de Laboratório	44,89€	
17	1994	07.02.04	PT501446214	Vetagri	Serviços de Laboratório	289,30€	
18	1994	07.02.04	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Serviços de Laboratório	255,05€	
19	1994	07.02.99	PT502011378	Universidade do Minho	Prestações de Serviços - outros	0,98€	
20	1994	15.01.01	PT501413197	Fundação Universidade do Porto	Reposição não Abatida Pagamento	1,05€	
21	1994	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	312.526,03€	
22	1994	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	19.875,37€	
23	1994	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	2.156,82€	
24	1995	07.01.02	PT000000000	Direção Serviços de Ed. Juventude	Venda de Livros	14,96€	
25	1995	07.01.02	PT000000000	Escola Preparatória de Viseu	Venda de Livros	14,96€	
26	1995	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Venda de Livros	41,90€	
27	1995	07.01.02	PT000000000	Inst. Sup. Educação e Ciências Lisboa	Venda de Livros	14,96€	
28	1995	07.01.02	PT600076440	Agrupamento de Escolas Martim de	Venda de Livros	14,96€	
29	1995	07.01.02	PT600080080	Agrupamento de Escolas Delfim Santo	Venda de Livros	14,96€	
30	1995	07.01.02	PT600012956	Escola Superior Educação Viseu I.P.	Venda de Livros	14,96€	
31	1995	07.01.02	PT505456010	Município de Amadora	Venda de Livros	14,96€	
32	1995	07.01.02	PT680041982	Universidade da Madeira	Venda de Livros	282,07€	
33	1995	07.01.02	PT501580867	Livraria Barata, Lda	Venda de Livros	12,47€	
34	1995	07.02.04	PT000000000	Avicriz	Serviços de Laboratório	59,86€	
35	1995	07.02.04	PT000000000	Hospital de São João-Porto	Serviços de Laboratório	187,05€	
36	1995	07.02.04	PT000000000	Instituto de Obras Sociais dos CTT	Serviços de Laboratório	103,40€	
37	1995	07.02.04	PT000000000	Laboratório Uália, Lda	Serviços de Laboratório	99,76€	
38	1995	07.02.04	PT000000000	Produtos Kaptura	Serviços de Laboratório	99,76€	
39	1995	07.02.04	PT000000000	Tular - Inovações Metálicas S.A.	Serviços de Laboratório	62,35€	
40	1995	07.02.04	PT500460272	Clínica de Montes Claros	Serviços de Laboratório	243,30€	
41	1995	07.02.04	PT500612293	Lab. Anal. Clínicas - Drª Maria Joana	Serviços de Laboratório	67,25€	
42	1995	07.02.04	PT501645918	Matadouro Regional Beira Serra, SA	Serviços de Laboratório	24,94€	
43	1995	07.02.04	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Serviços de Laboratório	93,15€	

44	1995	07.02.04	PT506361608	Hospital de Abrantes	Serviços de Laboratório	3.321,99€	
45	1995	07.02.04	PT506361608	Hospital Distrital Torres Novas	Serviços de Laboratório	93,52€	
46	1995	07.02.04	PT500842639	SAMS-Sibace Sindicato Bancários Cen	Serviços de Laboratório	29,93€	
47	1995	07.02.04	PT500825556	Sind. Bancários Sul e Ilhas - SAMS	Serviços de Laboratório	20,45€	
48	1995	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Serviços de Laboratório	3.553,94€	
49	1995	15.01.01	PT000000000	Individual e particular	Reposição não Abatida Pagamento	1,00€	
50	1995	15.01.01	PT680041982	Universidade da Madeira	Reposição não Abatida Pagamento	9,38€	
51	1995	15.01.01	PT501461108	Universidade Aveiro	Reposição não Abatida Pagamento	0,90€	
52	1995	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	1.925,09€	
53	1995	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	25.277,17€	
54	1995	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	4.067,14€	
55	1996	07.01.02	PT600016080	Escola Secundária C/3º Ciclo do Fun	Venda de Livros	14,96€	
56	1996	07.01.02	PT600081583	Escola Superior de Enfermagem de Co	Venda de Livros	14,96€	
57	1996	07.01.02	PT505456010	Município de Amadora	Venda de Livros	14,96€	
58	1996	07.01.02	PT680041982	Universidade da Madeira	Venda de Livros	14,96€	
59	1996	07.01.02	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Venda de Livros	14,97€	
60	1996	07.01.02	PT500532133	Livraria Leitura-Fernandes & Branco	Venda de Livros	62,85€	
61	1996	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equipamento	74,82€	
62	1996	07.02.04	PT000000000	Centro de Formação Oficiais de Just	Serviços de Laboratório	583,59€	
63	1996	07.02.04	PT000000000	Instituto de Obras Sociais dos CTT	Serviços de Laboratório	558,82€	
64	1996	07.02.04	PT000000000	Puraqua-Equip.Purific. de çgua, Lda	Serviços de Laboratório	39,90€	
65	1996	07.02.04	PT680014837	Junta de Freguesia de S. Silvestre	Serviços de Laboratório	99,76€	
66	1996	07.02.04	PT500460272	Clinica de Montes Claros	Serviços de Laboratório	160,76€	
67	1996	07.02.04	PT500612293	Lab.Anal.Clinicas - Drª Maria Joana	Serviços de Laboratório	22,45€	
68	1996	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços de Laboratório	108,34€	
69	1996	07.02.04	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Serviços de Laboratório	154,23€	
70	1996	07.02.04	PT506361608	Hospital Distrital Torres Novas	Serviços de Laboratório	187,04€	
71	1996	07.02.04	PT506361578	Hospital de São S. Teotónio, EPE	Serviços de Laboratório	14,96€	
72	1996	07.02.04	PT501539700	Hospital Distrital da Covilhã	Serviços de Laboratório	25,14€	
73	1996	07.02.04	PT509822932	Cº Hospital de Leiria-Pombal,EPE	Serviços de Laboratório	44,89€	
74	1996	07.02.04	PT503509027	PT - Assoc. de Quidados de Saúde	Serviços de Laboratório	183,68€	
75	1996	07.02.04	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Serviços de Laboratório	396,55€	
76	1996	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Serviços de Laboratório	10.100,66€	
77	1996	07.02.04	PT503148768	Administração Regional Saúde Alente	Serviços de Laboratório	73,03€	
78	1996	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	865,33€	
79	1996	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	12.784,25€	
80	1996	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	1.253,99€	
81	1997	07.01.02	PT000000000	Direcção Servicos de Ed. Juventude	Venda de Livros	14,96€	
82	1997	07.01.02	PT000000000	Escola Superior de Educação Lamego	Venda de Livros	14,96€	
83	1997	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Venda de Livros	10,47€	
84	1997	07.01.02	PT000000000	Livraria Papelaria Reproset	Venda de Livros	20,94€	
85	1997	07.01.02	PT680016163	EB 2/3 de Anadia	Venda de Livros	13,09€	
86	1997	07.01.02	PT600027350	Esc.Superior de Educação Coimbra	Venda de Livros	13,09€	
87	1997	07.01.02	PT600075788	Agrup. Escolas Silva Gaio	Venda de Livros	14,96€	
88	1997	07.01.02	PT600037584	Escola Superior Educação Lisboa	Venda de Livros	39,28€	
89	1997	07.01.02	PT600012956	Escola Superior Educação Viseu IP	Venda de Livros	14,96€	
90	1997	07.01.02	PT502083514	Universidade da Beira Interior	Venda de Livros	14,96€	
91	1997	07.01.02	PT680041982	Universidade da Madeira	Venda de Livros	14,96€	
92	1997	07.01.02	PT501345361	UTAD-Universidade de Trás-os-Montes	Venda de Livros	14,96€	
93	1997	07.01.02	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Venda de Livros	33,29€	
94	1997	07.01.02	PT503156078	Livraria Mateus, Lda	Venda de Livros	6,98€	
95	1997	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equipamento	204,26€	

96	1997	07.02.01	PT502549424	Associação de Engenharias da UC	Aluguer Espaços Equipamento	735,33€	
97	1997	07.02.01	PT501701923	Associação de Psicólogos Portuguesa	Aluguer Espaços Equipamento	353,25€	
98	1997	07.02.04	PT500460272	Clinica de Montes Claros	Serviços de Laboratório	131,27€	
99	1997	07.02.04	PT501234187	Laboratório Analab Reagentes, Lda	Serviços de Laboratório	84,49€	
100	1997	07.02.04	PT501471561	Laboratório Joaquim Rodrigues, Lda	Serviços de Laboratório	8,98€	
101	1997	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços de Laboratório	146,14€	
102	1997	07.02.04	PT503135593	SRS Braga - ARS Norte	Serviços de Laboratório	162,91€	
103	1997	07.02.04	PT506361608	Hospital Distrital de Tomar	Serviços de Laboratório	115,73€	
104	1997	07.02.04	PT506361578	Hospital de São S. Teotónio, EPE	Serviços de Laboratório	14,96€	
105	1997	07.02.04	PT501539700	Hospital Distrital da Covilhã	Serviços de Laboratório	29,93€	
106	1997	07.02.04	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, EPE	Serviços de Laboratório	14,96€	
107	1997	07.02.04	PT503509027	PT - Assoc. de Cuidados de Saúde	Serviços de Laboratório	274,77€	
108	1997	07.02.04	PT600006662	SAD FSP	Serviços de Laboratório	138,41€	
109	1997	07.02.04	PT600017613	Secret. Geral Ministério Justiça	Serviços de Laboratório	25,79€	
110	1997	07.02.04	PT501135987	Serviços Sociais da C.G.D.	Serviços de Laboratório	123,45€	
111	1997	07.02.04	PT508752000	ULSG - Unidade de Seia	Serviços de Laboratório	145,65€	
112	1997	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Serviços de Laboratório	3.358,81€	
113	1997	15.01.01	PT000000000	Individual e particular	Reposição não Abatida Pagamento	3.409,81€	
114	1997	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	293.846,87€	
115	1997	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	38.211,86€	
116	1997	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	701,24€	
117	1997	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	4.508,11€	
118	1998	07.01.02	PT000000000	Direcção Serviços de Ed. Juventude	Venda de Livros	14,96€	
119	1998	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Venda de Livros	19,96€	
120	1998	07.01.02	PT000000000	Iberoamericana	Venda de Livros	36,66€	
121	1998	07.01.02	PT600016722	Escola Secundária da Mealhada	Venda de Livros	14,96€	
122	1998	07.01.02	PT501442600	IEFP-Inst. Emprego Formação Profiss	Venda de Livros	14,96€	
123	1998	07.01.02	PT505456010	Município de Arradora	Venda de Livros	14,96€	
124	1998	07.01.02	PT680041982	Universidade da Madeira	Venda de Livros	14,96€	
125	1998	07.01.02	PT501345361	UTAD-Universidade de Trás-os-Montes	Venda de Livros	14,96€	
126	1998	07.01.02	PT503724645	JNUF - Instituto Sup. D. Afonso Ter	Venda de Livros	59,86€	
127	1998	07.01.02	PT501580867	Livraria Barata, Lda	Venda de Livros	14,96€	
128	1998	07.01.02	NL005394090B02	Swets & Zeitlinger Publishers	Venda de Livros	39,90€	
129	1998	07.02.01	PT000000000	"Comissão Org. Cong. ""A Saúde, "	Aluguer Espaços Equipamento	253,34€	
130	1998	07.02.01	PT000000000	Congresso Anchieta Em Coimbra - 450	Aluguer Espaços Equipamento	856,83€	
131	1998	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equipamento	204,26€	
132	1998	07.02.01	PT501568360	Tuna Académica Univ. de Coimbra	Aluguer Espaços Equipamento	248,48€	
133	1998	07.02.01	PT999000225	Centro Informatica Univ de Coimbra	Aluguer Espaços Equipamento	600,31€	
134	1998	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços de Laboratório	716,66€	
135	1998	07.02.04	PT000000000	Portugal Previdente C. Seguros, SA	Serviços de Laboratório	54,47€	
136	1998	07.02.04	PT506920887	Município de Ilhavo	Serviços de Laboratório	123,72€	
137	1998	07.02.04	PT500460272	Clinica de Montes Claros	Serviços de Laboratório	105,59€	
138	1998	07.02.04	PT501471561	Laboratório Joaquim Rodrigues, Lda	Serviços de Laboratório	441,13€	
139	1998	07.02.04	PT500219923	Poceram - Produtos Cerâmicos, SA	Serviços de Laboratório	105,05€	
140	1998	07.02.04	PT501997970	Urbanização Pinheiros de Mbel	Serviços de Laboratório	163,40€	
141	1998	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços de Laboratório	546,30€	
142	1998	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Leiria	Serviços de Laboratório	238,00€	
143	1998	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - VISEU	Serviços de Laboratório	13,20€	
144	1998	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços de Laboratório	260,21€	
145	1998	07.02.04	PT503148776	SRS Santarém - ARS LVT	Serviços de Laboratório	93,00€	
146	1998	07.02.04	PT506361578	Hospital de São S. Teotónio, EPE	Serviços de Laboratório	14,96€	
147	1998	07.02.04	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, EPE	Serviços de Laboratório	1.316,23€	
148	1998	07.02.04	PT509822932	Cº Hospital de Leiria-Pombal, EPE	Serviços de Laboratório	14,96€	
149	1998	07.02.04	PT503509027	PT - Assoc. de Cuidados de Saúde	Serviços de Laboratório	215,42€	
150	1998	07.02.04	PT600006662	SAD FSP	Serviços de Laboratório	23,94€	
151	1998	07.02.04	PT500825556	Sind. Bancários Sul e Ilhas - SAMS	Serviços de Laboratório	11,97€	
				Unid Local Saúde Norte Alentejano	Serviços de Laboratório		

152	1998	07.02.04	PT508094461	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Serviços de Laboratório	137,15€	
153	1998	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Serviços de Laboratório	4.890,71€	
154	1998	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Prestações de Serviços - outros	175,08€	
155	1998	07.02.99	PT502011378	Universidade do Minho	Prestações de Serviços - outros	0,85€	
156	1998	07.02.99	PT502254050	Grupo Estudantes Anglo-Americanos	Prestações de Serviços - outros	4.172,69€	
157	1998	08.01.99	PT000000000	Jornadas Pneumológicas Coimbra	Outras Receitas Correntes	5.471,19€	
158	1998	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	150.925,70€	
159	1998	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	28.132,40€	
160	1998	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	1.051,85€	
161	1998	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	19,45€	
162	1999	07.01.02	PT000000000	Adelinda Candeias	Venda de Livros	10,97€	
163	1999	07.01.02	PT000000000	Cândida Flomena B. C. Pereira	Venda de Livros	10,97€	
164	1999	07.01.02	PT000000000	Escola Preparatória de Ovar	Venda de Livros	14,96€	
165	1999	07.01.02	PT000000000	Escola Sup.de Educação de Torres	Venda de Livros	14,96€	
166	1999	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Venda de Livros	202,36€	
167	1999	07.01.02	PT600018296	Escola Secundária André de Gouveia	Venda de Livros	14,96€	
168	1999	07.01.02	PT501442600	IEFP-Inst. Emprego Formação Profiss	Venda de Livros	14,96€	
169	1999	07.01.02	PT503848069	Instituto Português do Livro e	Venda de Livros	1.571,21€	
170	1999	07.01.02	PT505456010	Município de Amadora	Venda de Livros	14,96€	
171	1999	07.01.02	PT680041982	Universidade da Madeira	Venda de Livros	14,96€	
172	1999	07.01.02	PT505387271	Universidade do Algarve	Venda de Livros	0,71€	
173	1999	07.01.02	PT501345361	UTAD-Universidade de Trás-os-Montes	Venda de Livros	14,96€	
174	1999	07.01.02	PT501048740	Instituto Flaget	Venda de Livros	20,95€	
175	1999	07.01.02	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Venda de Livros	14,96€	
176	1999	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Venda de Livros	29,93€	
177	1999	07.01.02	PT500033641	Livraria Sá da Costa Editora	Venda de Livros	33,00€	
178	1999	07.01.02	NL005394090B02	Swets & Zeitlinger Publishers	Venda de Livros	55,61€	
179	1999	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equipamento	455,20€	
180	1999	07.02.01	PT502691883	Casa do Pessoal Universidade de Coi	Aluguer Espaços Equipamento	748,20€	
181	1999	07.02.02	PT504289160	Coop.Ensino Arte-Escola	Estudos, Pareceres, Projectos e Consulto	299,28€	
182	1999	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços de Laboratório	57,56€	
183	1999	07.02.04	PT501631488	Casa de Saúde de Santiago	Serviços de Laboratório	37,41€	
184	1999	07.02.04	PT500460272	Clínica de Montes Claros	Serviços de Laboratório	13,47€	
185	1999	07.02.04	PT501471561	Laboratório Joaquim Rodrigues,Lda	Serviços de Laboratório	148,16€	
186	1999	07.02.04	PT510486673	Laboratório Silva & Monteiro 2, Lda	Serviços de Laboratório	89,78€	
187	1999	07.02.04	PT504615947	Mbo-Serviços Comunicações e Multimédi	Serviços de Laboratório	121,10€	
188	1999	07.02.04	PT501997970	Urbanização Pinheiros de Mbel	Serviços de Laboratório	32,10€	
189	1999	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, L.P. - Aveiro	Serviços de Laboratório	89,28€	
190	1999	07.02.04	PT506361608	Hospital Distrital de Tomar	Serviços de Laboratório	395,05€	
191	1999	07.02.04	PT506361608	Hospital Distrital Torres Novas	Serviços de Laboratório	418,99€	
192	1999	07.02.04	PT506361578	Hospital de São S. Teotónio, EPE	Serviços de Laboratório	149,65€	
193	1999	07.02.04	PT501539700	Hospital Distrital da Covilhã	Serviços de Laboratório	65,36€	
194	1999	07.02.04	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, EPE	Serviços de Laboratório	2.354,34€	
195	1999	07.02.04	PT501544011	Hospital Distrital do Fundão	Serviços de Laboratório	1.503,79€	
196	1999	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Serviços de Laboratório	2.962,86€	
197	1999	07.02.99	PT502011378	Universidade do Minho	Prestações de Serviços - outros	0,99€	
198	1999	07.02.99	PT501461108	Universidade Aveiro	Prestações de Serviços - outros	4,78€	
199	1999	08.01.99	PT500033641	Livraria Sá da Costa Editora	Outras Receitas Correntes	3,47€	
200	1999	08.01.99	NL005394090B02	Swets & Zeitlinger Publishers	Outras Receitas Correntes	23,44€	
201	1999	15.01.01	PT000000000	Individual e particular	Reposição não Abatida Pagamento	137,38€	
202	1999	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	211.807,93€	
203	1999	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	72.782,66€	

204	1999	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	3.087,72€	
205	1999	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	7.420,39€	
206	2000	07.01.02	PT000000000	"Direcção de ""O Mminho""	Venda de Livros	24,94€	
207	2000	07.01.02	PT000000000	Bibliot. Municipal António Botto	Venda de Livros	24,94€	
208	2000	07.01.02	PT000000000	Bibliot. Municipal da Lousã	Venda de Livros	24,94€	
209	2000	07.01.02	PT000000000	Biblioteca Municipal de Leiria	Venda de Livros	24,94€	
210	2000	07.01.02	PT000000000	Direcção Servicos de Ed. Juventude	Venda de Livros	14,96€	
211	2000	07.01.02	PT000000000	Escola Sup.de Educação de Torres	Venda de Livros	14,97€	
212	2000	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Venda de Livros	319,68€	
213	2000	07.01.02	PT000000000	Município de Mura	Venda de Livros	59,86€	
214	2000	07.01.02	PT000000000	Museu de Arqueol.S.Mguel de Odrinh	Venda de Livros	80,66€	
215	2000	07.01.02	PT000000000	Nanci Alexandra F. Leine	Venda de Livros	14,96€	
216	2000	07.01.02	PT501306099	Bibl. Pública Municipal Porto	Venda de Livros	14,96€	
217	2000	07.01.02	PT600014150	Esc.Básica 2º 3º Ciclos de Oiaias	Venda de Livros	14,96€	
218	2000	07.01.02	PT600075320	Agrupamento de Escolas Zona Urbana	Venda de Livros	14,96€	
219	2000	07.01.02	PT600075788	Agrup. Escolas Silva Gaio	Venda de Livros	14,96€	
220	2000	07.01.02	PT600014673	Escola Secundária de Estarreja	Venda de Livros	14,96€	
221	2000	07.01.02	PT600016919	Escola Superior de Educação de Faro	Venda de Livros	14,96€	
222	2000	07.01.02	PT600012956	Escola Superior Educação Viseu IP	Venda de Livros	14,96€	
223	2000	07.01.02	PT600083861	Fac. Psicologia C. Educ. UL	Venda de Livros	24,94€	
224	2000	07.01.02	PT501442600	IEFP-Inst. Emprego Formação Profiss	Venda de Livros	89,79€	
225	2000	07.01.02	PT506605930	Município de Ansião	Venda de Livros	24,94€	
226	2000	07.01.02	PT505181266	Município de Leiria	Venda de Livros	77,69€	
227	2000	07.01.02	PT680041982	Universidade da Madeira	Venda de Livros	14,96€	
228	2000	07.01.02	PT501345361	UTAD-Universidade de Trás-os-Montes	Venda de Livros	14,97€	
229	2000	07.01.02	PT503575615	ARTENAVE - Atelier Ass. de	Venda de Livros	24,94€	
230	2000	07.01.02	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Venda de Livros	14,96€	
231	2000	07.01.02	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa	Venda de Livros	14,96€	
232	2000	07.01.02	PT503383082	Universitas CRL	Venda de Livros	14,96€	
233	2000	07.01.02	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Venda de Livros	14,96€	
234	2000	07.02.01	PT218429800	Foco Musical	Aluguer Espaços Equipamento	2.334,37€	
235	2000	07.02.02	PT504615947	Mbo-Serviços Comunicações e Multimédi	Estudos, Pareceres, Projectos e Consulto	4.987,98€	
236	2000	07.02.04	PT000000000	Instituto de Obras Sociais dos CTT	Serviços de Laboratório	73,76€	
237	2000	07.02.04	PT000000000	Quejaria Jurnelo	Serviços de Laboratório	52,52€	
238	2000	07.02.04	PT000000000	SRS Setúbal - ARS LVT	Serviços de Laboratório	56,30€	
239	2000	07.02.04	PT680017399	Serviços Municipalizados Nazaré	Serviços de Laboratório	58,36€	
240	2000	07.02.04	PT514247517	ADSE, IP	Serviços de Laboratório	3.111,17€	
241	2000	07.02.04	PT514247517	ADSE, IP	Serviços de Laboratório	7.993,58€	
242	2000	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços de Laboratório	742,50€	
243	2000	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Leiria	Serviços de Laboratório	171,97€	
244	2000	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - VISEU	Serviços de Laboratório	252,12€	
245	2000	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços de Laboratório	469,28€	
246	2000	07.02.04	PT503148776	SRS Santarém- ARS LVT	Serviços de Laboratório	558,29€	
247	2000	07.02.04	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Serviços de Laboratório	27,80€	
248	2000	07.02.04	PT503135593	SRS Braga - ARS Norte	Serviços de Laboratório	264,49€	
249	2000	07.02.04	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, E.P.E	Serviços de Laboratório	0,04€	
250	2000	07.02.04	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, E.P.E	Serviços de Laboratório	269,35€	
251	2000	07.02.04	PT509822932	Cº Hospital de Leiria-Pombal,E.P.E	Serviços de Laboratório	14,96€	
252	2000	07.02.04	PT501544011	Hospital Distrital do Fundão	Serviços de Laboratório	2.104,93€	
253	2000	07.02.04	PT600006662	SAD FSP	Serviços de Laboratório	217,72€	
254	2000	07.02.04	PT508752000	ULSG - Unidade de Seia	Serviços de Laboratório	74,82€	
255	2000	07.02.04	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Serviços de Laboratório	418,99€	
256	2000	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E-	Serviços de Laboratório	4.840,07€	
257	2000	07.02.99	PT502011378	Universidade do Mnho	Prestações de Serviços - outros	1,40€	
258	2000	08.01.99	PT501413197	Fac. Psicologia Ciências Educação	Outras Receitas Correntes	10,00€	
259	2000	08.01.99	PT502011378	Universidade do Mnho	Outras Receitas Correntes	0,95€	

260	2000	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	235.676,46€	
261	2000	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	89.074,57€	
262	2000	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	1.402,48€	
263	2000	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	5.845,15€	
264	2001	07.01.02	PT000000000	Bibliot. Municipal António Botto	Venda de Livros	29,93€	
265	2001	07.01.02	PT000000000	Bibliot. Municipal da Lousã	Venda de Livros	29,93€	
266	2001	07.01.02	PT000000000	Bibliot. Municipal de Ponte de Lima	Venda de Livros	29,93€	
267	2001	07.01.02	PT000000000	Bibliot. Municipal de Sátão	Venda de Livros	29,93€	
268	2001	07.01.02	PT000000000	Cândida Mreille S. Amaral	Venda de Livros	20,45€	
269	2001	07.01.02	PT000000000	Direção Serviços de Ed. Juventude	Venda de Livros	14,96€	
270	2001	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Venda de Livros	1.520,60€	
271	2001	07.01.02	PT000000000	Nanci Alexandra F. Leine	Venda de Livros	22,45€	
272	2001	07.01.02	PT000000000	Iberoamericana	Venda de Livros	14,96€	
273	2001	07.01.02	PT600027350	Esc.Superior de Educação Coimbra	Venda de Livros	29,93€	
274	2001	07.01.02	PT600075788	Agrup. Escolas Silva Gaio	Venda de Livros	14,96€	
275	2001	07.01.02	PT600037584	Escola Superior Educação Lisboa	Venda de Livros	29,93€	
276	2001	07.01.02	PT501442600	IEFP-Inst. Emprego Formação Profiss	Venda de Livros	14,96€	
277	2001	07.01.02	PT505456010	Município de Amadora	Venda de Livros	14,96€	
278	2001	07.01.02	PT501091823	Município de Felgueiras	Venda de Livros	29,93€	
279	2001	07.01.02	PT680041982	Universidade da Madeira	Venda de Livros	14,96€	
280	2001	07.01.02	PT501201920	Universidade de Évora	Venda de Livros	14,96€	
281	2001	07.01.02	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Venda de Livros	14,96€	
282	2001	07.01.02	NL808377632B01	Swets Information Services Bv	Venda de Livros	29,93€	
283	2001	07.01.02	PT503135593	SRS Braga - ARS Norte	Venda de Livros	29,93€	
284	2001	07.02.01	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Aluguer Espaços Equipamento	583,59€	
285	2001	07.02.04	PT000000000	ARSA Algarve, I.P	Serviços de Laboratório	145,00€	
286	2001	07.02.04	PT000000000	Centro de Saúde de Arganil	Serviços de Laboratório	19,95€	
287	2001	07.02.04	PT000000000	Instituto de Obras Sociais dos CTT	Serviços de Laboratório	24,94€	
288	2001	07.02.04	PT000000000	Laboratório Uália,Lda	Serviços de Laboratório	19,95€	
289	2001	07.02.04	PT501254242	Industrial Desportivo Viegrense	Serviços de Laboratório	227,58€	
290	2001	07.02.04	PT504615947	Mco-Serviços Comunicações e Multimédi	Serviços de Laboratório	77,39€	
291	2001	07.02.04	PT505924170	Soc.Construções Soares da Costa, S.	Serviços de Laboratório	29,18€	
292	2001	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Leiria	Serviços de Laboratório	1.459,54€	
293	2001	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P	Serviços de Laboratório	37,77€	
294	2001	07.02.04	PT501178708	Centro Hospitalar Caldas Rainha	Serviços de Laboratório	14,96€	
295	2001	07.02.04	PT506361608	Hospital Distrital de Tomar	Serviços de Laboratório	166,24€	
296	2001	07.02.04	PT501539700	Hospital Distrital da Covilhã	Serviços de Laboratório	16,60€	
297	2001	07.02.04	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, EPE	Serviços de Laboratório	89,48€	
298	2001	07.02.04	PT508752000	ULSG- Unidade de Seia	Serviços de Laboratório	19,95€	
299	2001	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Serviços de Laboratório	1.077,41€	
300	2001	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Prestações de Serviços - outros	5.022,90€	
301	2001	07.02.99	PT500743703	António S. Ferreira & C, Lda	Prestações de Serviços - outros	262,62€	
302	2001	07.02.99	PT503008850	Associação Eurocoast-Portugal	Prestações de Serviços - outros	392,17€	
303	2001	07.02.99	PT504208187	Critical Software, S.A.	Prestações de Serviços - outros	204,26€	
304	2001	07.02.99	PT502587245	Livraria Arco-Iris, Lda	Prestações de Serviços - outros	235,08€	
305	2001	07.02.99	PT501834273	Lusagua,S.A.	Prestações de Serviços - outros	498,80€	
306	2001	07.02.99	PT501161880	Prgaia - P-Fabricados, Lda	Prestações de Serviços - outros	498,80€	
307	2001	07.02.99	PT000000000	Twincam Oy	Prestações de Serviços - outros	1.169,15€	
308	2001	08.01.99	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Receitas Correntes	437,70€	
309	2001	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	264.488,98€	
310	2001	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	84.166,01€	
311	2001	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	6.507,32€	
312	2001	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	15.237,03€	

313	2002	07.01.02	PT000000000	Bibliot. Municipal da Lousã	Venda de Livros	31,50€	
314	2002	07.01.02	PT000000000	Dep.Pedopsiquiatria Saúde Mental	Venda de Livros	31,50€	
315	2002	07.01.02	PT000000000	Direcção Servicos de Ed. Juventude	Venda de Livros	25,00€	
316	2002	07.01.02	PT000000000	Equipa-Empresa de Confecções, SA	Venda de Livros	24,00€	
317	2002	07.01.02	PT000000000	Francisco Gonzalez Represa	Venda de Livros	43,00€	
318	2002	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Venda de Livros	2.037,46€	
319	2002	07.01.02	PT000000000	Nanci Alexandra F. Leine	Venda de Livros	24,00€	
320	2002	07.01.02	PT000000000	Neusa Prescila S.A. dos Santos	Venda de Livros	24,00€	
321	2002	07.01.02	PT600014150	Esc.Básica 2º 3º Ciclos de Oiaias	Venda de Livros	24,95€	
322	2002	07.01.02	PT600027350	Esc.Superior de Educação Coimbra	Venda de Livros	25,00€	
323	2002	07.01.02	PT600075788	Agrup. Escolas Silva Gaio	Venda de Livros	24,95€	
324	2002	07.01.02	PT600006506	Escola Secundária de Arganil	Venda de Livros	25,00€	
325	2002	07.01.02	PT600080897	Escola Secundária de Clara Resende	Venda de Livros	25,00€	
326	2002	07.01.02	PT600081583	Escola Superior de Enfermagem de Co	Venda de Livros	25,00€	
327	2002	07.01.02	PT600012956	Escola Superior Educação Viseu IP	Venda de Livros	25,00€	
328	2002	07.01.02	PT505456010	Município de Amadora	Venda de Livros	25,00€	
329	2002	07.01.02	PT506811913	Município de Ponte de Lima	Venda de Livros	25,00€	
330	2002	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Venda de Livros	328,31€	
331	2002	07.01.02	PT505091070	Oniway Infoc. SA	Venda de Livros	7,48€	
332	2002	07.01.02	PT503914991	PaLimage Editores, Lda	Venda de Livros	1.112,37€	
333	2002	07.01.02	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa -	Venda de Livros	20,00€	
334	2002	07.02.01	PT504510665	Neruto - Serv. Rest. Hotelaria, Lda	Aluguer Espaços Equipamento	3.148,20€	
335	2002	07.02.01	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Aluguer Espaços Equipamento	463,89€	
336	2002	07.02.02	PT000000000	Individual e particular	Estudos, Pareceres, Projectos e Consulto	445,18€	
337	2002	07.02.04	PT000000000	ARS Algarve, I.P.	Serviços de Laboratório	264,80€	
338	2002	07.02.04	PT000000000	Hospital Maria Pia	Serviços de Laboratório	37,41€	
339	2002	07.02.04	PT000000000	SRS Évora - ARS Alentejo	Serviços de Laboratório	36,95€	
340	2002	07.02.04	PT501254242	Industrial Desportivo Viegrense	Serviços de Laboratório	229,48€	
341	2002	07.02.04	PT502917121	Jorgen Mortensen, Lda	Serviços de Laboratório	77,35€	
342	2002	07.02.04	PT210590580	Protag - Lina Maria Rodrigues Neves	Serviços de Laboratório	166,60€	
343	2002	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços de Laboratório	59,10€	
344	2002	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Castelo Branco	Serviços de Laboratório	4.531,12€	
345	2002	07.02.04	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Serviços de Laboratório	93,81€	
346	2002	07.02.04	PT503135593	SRS Braga - ARS Norte	Serviços de Laboratório	118,85€	
347	2002	07.02.04	PT501178708	Centro Hospitalar Caldas Rainha	Serviços de Laboratório	15,00€	
348	2002	07.02.04	PT506361608	Hospital Distrital de Tomar	Serviços de Laboratório	592,10€	
349	2002	07.02.04	PT501613021	Hospital Distrital Anadia	Serviços de Laboratório	250,00€	
350	2002	07.02.04	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, E.P.E	Serviços de Laboratório	1.680,13€	
351	2002	07.02.04	PT509822932	Cº Hospital de Leiria-Pombal,E.P.E	Serviços de Laboratório	2.539,64€	
352	2002	07.02.04	PT506361470	Hospital Garcia da Orta	Serviços de Laboratório	450,00€	
353	2002	07.02.04	PT512105030	Hospital S. Espírito Angra do Heroi	Serviços de Laboratório	111,55€	
354	2002	07.02.04	PT503509027	PT - Assoc. de Quidados de Saúde	Serviços de Laboratório	12,53€	
355	2002	07.02.04	PT600017613	Secret Geral Ministério Justiça	Serviços de Laboratório	583,42€	
356	2002	07.02.04	PT501135987	Serviços Sociais da C.G.D.	Serviços de Laboratório	81,05€	
357	2002	07.02.04	PT508752000	U.L.S. Guarda, EPE	Serviços de Laboratório	849,70€	
358	2002	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Serviços de Laboratório	2.972,00€	
359	2002	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Serviços de Laboratório	8.409,56€	
360	2002	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Prestações de Serviços - outros	5.500,63€	
361	2002	07.02.99	PT000000000	Universit de Technologie de Troyes	Prestações de Serviços - outros	833,00€	
362	2002	07.02.99	PT503904040	FCT-Fundação p/a Ciência e Technolog	Prestações de Serviços - outros	450,00€	
363	2002	07.02.99	PT680007792	Município de Santa Cruz	Prestações de Serviços - outros	249,40€	
364	2002	07.02.99	PT502011378	Universidade do Minho	Prestações de Serviços - outros	7,26€	
				I ITADU Universidade de Trás-os-M.	Prestações de Serviços		

365	2002	07.02.99	PT501345361	Univ. Universidade de Trás-os-Montes	Prestações de Serviços - outros	75,00€	
366	2002	07.02.99	PT502618418	Dept. Biologia Vegetal (Fac Ciências)	Prestações de Serviços - outros	29,90€	
367	2002	07.02.99	PT503550841	Hubel Comercial, Lda	Prestações de Serviços - outros	500,00€	
368	2002	07.02.99	PT501391606	INETI - Inst. Nac. Eng. Tec. e Inova	Prestações de Serviços - outros	26,91€	
369	2002	07.02.99	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Prestações de Serviços - outros	20,12€	
370	2002	08.01.99	PT502510439	Centro de Neurociências e Biologia	Outras Receitas Correntes	0,20€	
371	2002	08.01.99	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Outras Receitas Correntes	21,00€	
372	2002	08.01.99	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa -	Outras Receitas Correntes	3,00€	
373	2002	08.01.99	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Receitas Correntes	559,90€	
374	2002	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	275.160,00€	
375	2002	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	142.496,75€	
376	2002	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	2.609,33€	
377	2002	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	39.242,73€	
378	2003	07.01.02	PT000000000	Direção Serviços de Ed. Juventude	Venda de Livros	25,00€	
379	2003	07.01.02	PT000000000	Esc.Sup.Ed.Leiria-Pólo Ed.C. Rainha	Venda de Livros	25,00€	
380	2003	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Venda de Livros	93,47€	
381	2003	07.01.02	PT000000000	Ebsco Subscription Services	Venda de Livros	59,20€	
382	2003	07.01.02	PT600014150	Esc.Básica 2º 3º Ciclos de Oitavas	Venda de Livros	25,00€	
383	2003	07.01.02	PT600012956	Escola Superior Educação Viseu IP	Venda de Livros	25,00€	
384	2003	07.01.02	PT501621288	Faculdade de Nutrição Humana U	Venda de Livros	25,00€	
385	2003	07.01.02	PT505456010	Município de Amadora	Venda de Livros	25,00€	
386	2003	07.01.02	PT506608972	Município de Torres Novas	Venda de Livros	25,00€	
387	2003	07.01.02	PT680041982	Universidade da Madeira	Venda de Livros	25,00€	
388	2003	07.01.02	PT503052213	EURO-Libris-Soc. Editora de Livros	Venda de Livros	231,52€	
389	2003	07.01.02	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Venda de Livros	110,25€	
390	2003	07.01.02	PT500532133	Livraria Leitura-Fernandes & Branco	Venda de Livros	10,00€	
391	2003	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Venda de Livros	22,70€	
392	2003	07.01.02	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa-Br	Venda de Livros	20,00€	
393	2003	07.01.02	NL808377632B01	Swets Information Services Bv	Venda de Livros	35,00€	
394	2003	07.01.02	PT000000000	Herrn Helmut Brammerts	Venda de Livros	200,00€	
395	2003	07.01.03	PT000000000	Individual e particular	Publicações e Impressos	26,00€	
396	2003	07.01.03	PT503724645	JNLF - Instituto Sup. D. Afonso T	Publicações e Impressos	34,00€	
397	2003	07.01.03	PT500979197	Livraria Almedina-Joaquim Machado,	Publicações e Impressos	40,00€	
398	2003	07.01.03	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Publicações e Impressos	45,00€	
399	2003	07.02.01	PT503228052	Audiopro-Tecnologia de Comunicação,	Aluguer Espaços Equipamento	3.997,21€	
400	2003	07.02.01	PT500835012	Partido Social Democrata	Aluguer Espaços Equipamento	583,10€	
401	2003	07.02.04	PT000000000	Mbta & Companhia, SA	Serviços de Laboratório	130,09€	
402	2003	07.02.04	PT506334562	Município de Pombal	Serviços de Laboratório	25,70€	
403	2003	07.02.04	PT504527045	Ripofar-Prod.Farm.,Higiene e Cosméticos	Serviços de Laboratório	357,00€	
404	2003	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços de Laboratório	432,03€	
405	2003	07.02.04	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Serviços de Laboratório	168,93€	
406	2003	07.02.04	PT506361608	Centro Hospitalar Médio Tejo,EPE	Serviços de Laboratório	8,40€	
407	2003	07.02.04	PT501626123	Hospital Arcebispo João Crisóstomo	Serviços de Laboratório	1.241,96€	
408	2003	07.02.04	PT506361578	Hospital de São S. Teotónio, EPE	Serviços de Laboratório	450,00€	
409	2003	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Serviços de Laboratório	36.521,16€	
410	2003	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Serviços de Laboratório	5.592,40€	
411	2003	07.02.99	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Prestações de Serviços - outros	5,48€	
					Prestações de Serviços		

412	2003	07.02.99	PT501161880	Prgaia - P-Fabricados, Lda	Prestações de Serviços - outros	750,00€	
413	2003	07.02.99	ESQ0618001B	Univ. of Extremadura-Fac. of Educat	Prestações de Serviços - outros	240,00€	
414	2003	08.01.99	PT000000000	London School Of Economics & Politi	Outras Receitas Correntes	77,66€	
415	2003	08.01.99	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Outras Receitas Correntes	2,70€	
416	2003	08.01.99	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa- Br	Outras Receitas Correntes	2,70€	
417	2003	08.01.99	NL808377632B01	Swets Information Services Bv	Outras Receitas Correntes	47,00€	
418	2003	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	75.761,62€	
419	2003	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	18.939,41€	
420	2003	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	2.371,33€	
421	2003	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	3.300,87€	
422	2004	04.01.22.03	PT000000000	Conselho Nacional de Desenvolviment	Taxas	2.493,99€	
423	2004	04.01.99	PT504695886	Crisforme-Centro Formação Prof.	Taxas	1.000,00€	
424	2004	07.01.02	PT000000000	Biblioteca-Libreria	Venda de Livros	65,00€	
425	2004	07.01.02	PT000000000	Blackwell's New Titles department	Venda de Livros	126,00€	
426	2004	07.01.02	PT000000000	Dipartimento Letter. Comparete	Venda de Livros	65,00€	
427	2004	07.01.02	PT000000000	Koninklijke Bibliotheek	Venda de Livros	65,00€	
428	2004	07.01.02	PT000000000	La Nueva Italia Bibliografica	Venda de Livros	65,00€	
429	2004	07.01.02	PT000000000	Universidade Estadual do Centro- Oes	Venda de Livros	65,00€	
430	2004	07.01.02	PT000000000	Universidade Federal Fluminense	Venda de Livros	65,00€	
431	2004	07.01.02	PT501345361	UTAD-Universidade de Trás-os- Montes	Venda de Livros	65,00€	
432	2004	07.01.02	PT503952230	FNAC Portugal	Venda de Livros	20,00€	
433	2004	07.01.02	PT504870424	Livraria Letra +	Venda de Livros	15,00€	
434	2004	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Venda de Livros	90,80€	
435	2004	07.01.02	PT102190984	Livraria Simões	Venda de Livros	65,00€	
436	2004	07.01.02	PT506564223	Serviço Nacional de Bombeiros e	Venda de Livros	1.500,28€	
437	2004	07.01.02	NL004361337B13	Swets Information Services Bv	Venda de Livros	30,90€	
438	2004	07.01.02	PT000000000	Bibliotheque Universitaire de Nante	Venda de Livros	80,00€	
439	2004	07.01.02	DE113897518	Otto Harrassowitz	Venda de Livros	105,00€	
440	2004	07.02.01	PT503184632	CINT-Centro Estudos Internacionais	Aluguer Espaços Equipamento	476,00€	
441	2004	07.02.01	PT505502690	Media Solutions-Consultadoria Marke	Aluguer Espaços Equipamento	178,50€	
442	2004	07.02.01	PT500065292	Organismo Autónomo de Futebol	Aluguer Espaços Equipamento	1.250,00€	
443	2004	07.02.03	PT504952935	Gestwell-Gesto Proj Consultadoria,	Vistorias e Ensaios	2.991,60€	
444	2004	07.02.03	PT504952935	Gestwell-Gesto Proj Consultadoria,	Vistorias e Ensaios	5.250,00€	
445	2004	07.02.04	PT000000000	SRS Beja	Serviços de Laboratório	16,28€	
446	2004	07.02.04	PT503680850	Ministerio da Justiça	Serviços de Laboratório	255,32€	
447	2004	07.02.04	PT501294163	Município de Anadia	Serviços de Laboratório	90,74€	
448	2004	07.02.04	PT600071871	Serviços Municipalizados de Anadia	Serviços de Laboratório	375,24€	
449	2004	07.02.04	PT600006662	SAD FSP	Serviços de Laboratório	96,58€	
450	2004	07.02.04	PT600017613	Secret Geral Ministério Justiça	Serviços de Laboratório	143,96€	
451	2004	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Serviços de Laboratório	39.361,14€	
452	2004	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Serviços de Laboratório	12.913,60€	
453	2004	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Serviços de Laboratório	15.601,90€	
454	2004	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Serviços de Laboratório	17.023,20€	
455	2004	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Serviços de Laboratório	5.019,16€	
456	2004	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Serviços de Laboratório	5.568,42€	
457	2004	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Serviços de Laboratório	6.208,25€	
458	2004	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Serviços de Laboratório	6.422,57€	
459	2004	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Serviços de Laboratório	6.609,80€	
460	2004	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Serviços de Laboratório	7.208,00€	
461	2004	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Serviços de Laboratório	7.302,30€	
462	2004	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Serviços de Laboratório	7.395,80€	
463	2004	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Serviços de Laboratório	7.841,09€	
464	2004	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Serviços de Laboratório	9.523,90€	
465	2004	07.02.99	PT503904040	FCT-Fundação p/a Ciência e Tecnolog	Prestações de Serviços - outros	7,60€	
466	2004	07.02.99	PT501507930	Instituto Superior Técnico	Prestações de Serviços	4.95€	

467	2004	07.02.99	PT502011378	Serviço de Documentação Univ.do Mn	Prestações de Serviços - outros	4,05€	
468	2004	07.02.99	PT600071871	Serviços Municipalizados de Anadia	Prestações de Serviços - outros	59,50€	
469	2004	07.02.99	PT504289160	Coop.Ensino Arte-Escola	Prestações de Serviços - outros	321,30€	
470	2004	07.02.99	PT501391606	INETI - Inst Nac. Eng. Tec. e Inova	Prestações de Serviços - outros	2,00€	
471	2004	07.02.99	PT500771855	Mendes Peixoto S.A	Prestações de Serviços - outros	238,00€	
472	2004	07.02.99	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Prestações de Serviços - outros	46,38€	
473	2004	08.01.99	PT000000000	Biblioteca-Libreria	Outras Receitas Correntes	9,20€	
474	2004	08.01.99	PT000000000	Dipartimento Letter. Comparate	Outras Receitas Correntes	9,20€	
475	2004	08.01.99	PT000000000	Koninklijke Bibliotheek	Outras Receitas Correntes	9,20€	
476	2004	08.01.99	PT000000000	La Nueva Italia Bibliografica	Outras Receitas Correntes	9,20€	
477	2004	08.01.99	PT000000000	Universidade Estadual do Centro-Oes	Outras Receitas Correntes	20,00€	
478	2004	08.01.99	PT000000000	Universidade Federal Fluminense	Outras Receitas Correntes	20,00€	
479	2004	08.01.99	PT501345361	UTAD-Universidade de Trás-os-Montes	Outras Receitas Correntes	2,75€	
480	2004	08.01.99	PT503952230	FNAC Portugal	Outras Receitas Correntes	2,70€	
481	2004	08.01.99	PT500096791	Global Notícias Publicações,S.A	Outras Receitas Correntes	168,00€	
482	2004	08.01.99	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Outras Receitas Correntes	91,50€	
483	2004	08.01.99	NL004361337B13	Swets Information Services Bv	Outras Receitas Correntes	5,90€	
484	2004	08.01.99	PT000000000	Bibliotheque Universitaire de Nante	Outras Receitas Correntes	107,60€	
485	2004	08.01.99	DE113897518	Otto Harrassowitz	Outras Receitas Correntes	32,50€	
486	2004	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	88.496,10€	
487	2004	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	26.035,34€	
488	2004	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	10.011,13€	
489	2004	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	3.841,97€	
490	2005	04.01.22.02	PT506742458	Jorge Anjinho-Arquitectura, Eng.	Taxas	2.500,00€	
491	2005	07.01.02	PT000000000	Blackwell's Book Service UK	Venda de Livros	129,00€	
492	2005	07.01.02	PT000000000	Ebsco Subscription Services	Venda de Livros	48,00€	
493	2005	07.01.02	PT600075788	Agrup. Escolas Silva Gaio	Venda de Livros	25,00€	
494	2005	07.01.02	PT503952230	FNAC Portugal	Venda de Livros	12,25€	
495	2005	07.01.02	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Venda de Livros	16,00€	
496	2005	07.01.02	PT500532133	Livraria Leitura-Fernandes & Branco	Venda de Livros	85,01€	
497	2005	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Venda de Livros	90,00€	
498	2005	07.01.02	PT500033641	Livraria Sá da Costa Editora	Venda de Livros	35,00€	
499	2005	07.01.02	ESQ3150012G	Universidad Pública de Navarra	Venda de Livros	20,00€	
500	2005	07.01.02	ESA08722290	Puvill Libros, SA	Venda de Livros	25,00€	
501	2005	07.01.02	PT501214534	Banco BPI, S.A.	Venda de Livros	2.500,31€	
502	2005	07.01.03	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Publicações e Impressos	71,45€	
503	2005	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equipamento	2.287,50€	
504	2005	07.02.01	PT980040574	Masterfoods de Portugal Inc.	Aluguer Espaços Equipamento	28,58€	
505	2005	07.02.01	PT504510673	Vicentimagem-Serv.Cópias Imagem,Lda	Aluguer Espaços Equipamento	260,21€	
506	2005	07.02.01	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Aluguer Espaços Equipamento	1.327,00€	
507	2005	07.02.04	PT503680850	Ministerio da Justiça	Serviços de Laboratório	323,22€	
508	2005	07.02.04	PT504459511	Assoc. de Apicultores Pinus Verde	Serviços de Laboratório	3.806,66€	
509	2005	07.02.04	PT503695467	Faribérica-Prod. Farmacêuticos, SA	Serviços de Laboratório	2.380,00€	
510	2005	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços de Laboratório	126,29€	

511	2005	07.02.04	PT506361578	Hospital de São S. Teotónio, EPE	Serviços de Laboratório	1.918,48€	
512	2005	07.02.04	PT509822932	Qº Hospital de Leiria-Pombal, EPE	Serviços de Laboratório	320,56€	
513	2005	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Serviços de Laboratório	72.469,64€	
514	2005	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Serviços de Laboratório	10.030,00€	
515	2005	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Serviços de Laboratório	12.644,40€	
516	2005	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Serviços de Laboratório	13.433,50€	
517	2005	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Serviços de Laboratório	15.686,20€	
518	2005	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Serviços de Laboratório	5.800,90€	
519	2005	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Serviços de Laboratório	6.902,70€	
520	2005	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Serviços de Laboratório	7.155,60€	
521	2005	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Serviços de Laboratório	7.258,20€	
522	2005	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Serviços de Laboratório	8.040,80€	
523	2005	07.02.99	PT504159313	Associação p/ Desenvolv. Fac.Ciênci	Prestações de Serviços - outros	13,72€	
524	2005	07.02.99	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Prestações de Serviços - outros	4,67€	
525	2005	07.02.99	PT503573663	Hospital Amadora-Sintra	Prestações de Serviços - outros	1,12€	
526	2005	07.02.99	PT501620605	Hospital de S. Marco	Prestações de Serviços - outros	1,35€	
527	2005	07.02.99	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Prestações de Serviços - outros	4.070,09€	
528	2005	08.01.99	PT000000000	Blackwell's Book Service UK	Outras Receitas Correntes	44,16€	
529	2005	08.01.99	PT000000000	Francisco Noelli	Outras Receitas Correntes	19,00€	
530	2005	08.01.99	PT512017050	Universidade dos Açores	Outras Receitas Correntes	10,00€	
531	2005	08.01.99	PT503952230	FNAC Portugal	Outras Receitas Correntes	2,00€	
532	2005	08.01.99	PT501580867	Livraria Barata, Lda	Outras Receitas Correntes	17,00€	
533	2005	08.01.99	PT500532133	Livraria Leitura-Fernandes & Branco	Outras Receitas Correntes	8,10€	
534	2005	08.01.99	PT500033641	Livraria Sá da Costa Editora	Outras Receitas Correntes	1,25€	
535	2005	08.01.99	PT000000000	Ebsco Subscription Services	Outras Receitas Correntes	66,40€	
536	2005	08.01.99	ESQ3150012G	Universidad Pública de Navarra	Outras Receitas Correntes	9,20€	
537	2005	08.01.99	ESA08722290	Puvill Libros, SA	Outras Receitas Correntes	35,63€	
538	2005	08.01.99	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Outras Receitas Correntes	8,93€	
539	2005	15.01.01	PT000000000	Individual e particular	Reposição não Abatida Pagamento	2.734,63€	
540	2005	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	77.372,35€	
541	2005	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	20.316,29€	
542	2005	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	1.476,15€	
543	2005	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	5.718,91€	
544	2006	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Venda de Livros	29,33€	
545	2006	07.01.02	PT000000000	Livraria Osvaldo Sá	Venda de Livros	14,66€	
546	2006	07.01.02	PT000000000	Livraria Portugal -Dias e Andrade	Venda de Livros	81,38€	
547	2006	07.01.02	PT000000000	Karger Libri AG - Serial Book Servi	Venda de Livros	26,67€	
548	2006	07.01.02	PT000000000	Livraria du Lac	Venda de Livros	21,43€	
549	2006	07.01.02	PT501621288	Faculdade de Motricidade Humana U	Venda de Livros	23,81€	
550	2006	07.01.02	PT501612068	Bulhosa Livresiros, SA	Venda de Livros	6,86€	
551	2006	07.01.02	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Venda de Livros	26,67€	
552	2006	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Venda de Livros	59,06€	
553	2006	07.01.02	NL004361337B13	Swets Information Services Bv	Venda de Livros	45,71€	
554	2006	07.01.02	DE113897518	Otto Harrassowitz	Venda de Livros	28,00€	
555	2006	07.01.03	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Publicações e Impressos	17,14€	
556	2006	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equipamento	1.674,34€	
557	2006	07.02.01	PT500063524	Novartis Farma - Prod. Farmac. SA	Aluguer Espaços Equipamento	790,00€	
					Aluguer Espaço		

558	2006	07.02.01	PT505664798	BE Towering, S.A.	Equipamento	882,21€	
559	2006	07.02.01	DE143597448	Inenbaton Forum-Inno Germany Ag	Aluguer Espaços Equipamento	242,00€	
560	2006	07.02.04	PT000000000	SRS Setúbal - ARS LVT	Serviços de Laboratório	310,16€	
561	2006	07.02.04	PT506657957	Município de Penacova	Serviços de Laboratório	435,00€	
562	2006	07.02.04	PT600027341	Hospital Dona Estefânia	Serviços de Laboratório	157,50€	
563	2006	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços de Laboratório	0,66€	
564	2006	07.02.04	PT507606787	Centro Hospitalar de Setúbal, E.P.E	Serviços de Laboratório	119,68€	
565	2006	07.02.04	PT509822932	Oº Hospital de Leiria-Pombal,E.P.E	Serviços de Laboratório	850,10€	
566	2006	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E-	Serviços de Laboratório	35.159,43€	
567	2006	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E-	Serviços de Laboratório	10.584,00€	
568	2006	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E-	Serviços de Laboratório	19.718,30€	
569	2006	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E-	Serviços de Laboratório	19.761,15€	
570	2006	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E-	Serviços de Laboratório	5.050,30€	
571	2006	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E-	Serviços de Laboratório	5.554,30€	
572	2006	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E-	Serviços de Laboratório	5.664,10€	
573	2006	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E-	Serviços de Laboratório	5.671,30€	
574	2006	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E-	Serviços de Laboratório	5.879,50€	
575	2006	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E-	Serviços de Laboratório	6.115,50€	
576	2006	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E-	Serviços de Laboratório	6.970,80€	
577	2006	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E-	Serviços de Laboratório	7.060,70€	
578	2006	07.02.99	PT000000000	Andersen Consulting	Prestações de Serviços - outros	798,08€	
579	2006	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Prestações de Serviços - outros	16,22€	
580	2006	07.02.99	PT507533526	ERA	Prestações de Serviços - outros	150,00€	
581	2006	07.02.99	PT505495015	F.C.G. Mquinas Vending	Prestações de Serviços - outros	591,30€	
582	2006	07.02.99	PT507036670	Isrisk Consultadoria de Negócios, L	Prestações de Serviços - outros	500,00€	
583	2006	07.02.99	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Prestações de Serviços - outros	1,30€	
584	2006	07.02.99	PT504208543	Natural +, Produtos Naturais, Lda	Prestações de Serviços - outros	2.100,00€	
585	2006	07.02.99	PT506302067	Soluções Ideais	Prestações de Serviços - outros	500,00€	
586	2006	07.02.99	PT503573663	Hospital Amadora-Sintra	Prestações de Serviços - outros	0,20€	
587	2006	07.02.99	PT506361578	Hospital de São S. Teotónio, EPE	Prestações de Serviços - outros	1,06€	
588	2006	08.01.99	PT000000000	Karger Libri AG - Serial Book Servi	Outras Receitas Correntes	4,56€	
589	2006	08.01.99	PT000000000	Livrarie du Lac	Outras Receitas Correntes	7,46€	
590	2006	08.01.99	PT671000497	Biblioteca Pública Regional	Outras Receitas Correntes	10,00€	
591	2006	08.01.99	PT501612068	Bulhosa Livreiros, SA	Outras Receitas Correntes	7,40€	
592	2006	08.01.99	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Outras Receitas Correntes	1,30€	
593	2006	08.01.99	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Outras Receitas Correntes	44,69€	
594	2006	08.01.99	DE113897518	Otto Harrassowitz	Outras Receitas Correntes	5,52€	
595	2006	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	75.165,55€	
596	2006	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	38.564,07€	
597	2006	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	2.999,98€	
598	2006	04.01.22.04	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	3.680,64€	
599	2006	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	7.588,90€	
600	2007	06.01.02	PT500063524	Novartis Farma - Prod. Farmac. SA	Apoio e donativos	4.639,14€	
601	2007	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Venda de Livros	24,00€	
602	2007	07.01.02	PT000000000	Livraria Portugal -Dias e Andrade	Venda de Livros	10,89€	
603	2007	07.01.02	PT000000000	Ebsco Subscription Services	Venda de Livros	33,33€	
604	2007	07.01.02	PT000000000	Francisco Noelli	Venda de Livros	30,00€	
605	2007	07.01.02	PT000000000	Periodicals department - Senate	Venda de Livros	20,00€	
606	2007	07.01.02	PT600082490	Autoridade Nac. Protecção Civil	Venda de Livros	1.428,57€	
607	2007	07.01.02	PT600081583	Escola Superior de Enfermagem de	Venda de Livros	23,81€	

Nº	Ano	Data	Identificação	Co	Descrição	Valor	
608	2007	07.01.02	PT505456010	Município de Amadora	Venda de Livros	47,62€	
609	2007	07.01.02	PT501201920	Universidade de Évora	Venda de Livros	23,81€	
610	2007	07.01.02	PT504218611	Egas Moniz-Cooperativa Ensino Super	Venda de Livros	34,29€	
611	2007	07.01.02	PT501526870	Livraria Bertrand - Soc.Com.Livreir	Venda de Livros	14,00€	
612	2007	07.01.02	PT507736672	Livraria Palavras do Culto	Venda de Livros	18,00€	
613	2007	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Venda de Livros	20,99€	
614	2007	07.01.02	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa -	Venda de Livros	23,81€	
615	2007	07.01.02	FR20448531236	EBSCO Information Services	Venda de Livros	65,00€	
616	2007	07.02.01	PT503964530	A.T. - Consumíveis, Lda	Aluguer Espaços Equipamento	761,15€	
617	2007	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equipamento	90,00€	
618	2007	07.02.01	PT504510673	Vicentimagem-Serv.Cópias Imagem,Lda	Aluguer Espaços Equipamento	8.492,12€	
619	2007	07.02.02	PT505413485	Prodeq-Assoc. p/ Deserv.Eng.Química	Estudos, Pareceres, Projectos e Consulto	882,39€	
620	2007	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços de Laboratório	90,75€	
621	2007	07.02.04	PT502510439	Centro de Neurociências e Biologia	Serviços de Laboratório	25,00€	
622	2007	07.02.04	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Serviços de Laboratório	78,75€	
623	2007	07.02.04	PT210590580	Protag - Lina Maria Rodrigues Neves	Serviços de Laboratório	273,70€	
624	2007	07.02.04	PT500277621	Superfresco, Lda	Serviços de Laboratório	64,84€	
625	2007	07.02.04	PT500282633	Termas de Monte Real	Serviços de Laboratório	374,87€	
626	2007	07.02.04	PT504207830	Health Clube Sol Praia Lda	Serviços de Laboratório	53,55€	
627	2007	07.02.04	PT504904841	Building Strategies - Invest. Mobil	Serviços de Laboratório	119,00€	
628	2007	07.02.04	PT505613760	Águas do Pinhal	Serviços de Laboratório	90,75€	
629	2007	07.02.04	PT514247517	ADSE, IP	Serviços de Laboratório	2.607,80€	
630	2007	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços de Laboratório	17,56€	
631	2007	07.02.04	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Serviços de Laboratório	297,46€	
632	2007	07.02.04	PT506361527	Hosp. Distrital Figueira da Foz, E	Serviços de Laboratório	2.843,12€	
633	2007	07.02.04	PT503509027	PT - Assoc. de Quidados de Saúde	Serviços de Laboratório	142,72€	
634	2007	07.02.04	PT500842639	SAMS-Sibace Sindicato Bancários Cen	Serviços de Laboratório	28,00€	
635	2007	07.02.04	PT501135987	Serviços Sociais da C.G.D.	Serviços de Laboratório	152,89€	
636	2007	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Serviços de Laboratório	33.152,93€	
637	2007	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Serviços de Laboratório	11.508,30€	
638	2007	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Serviços de Laboratório	18.137,40€	
639	2007	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Serviços de Laboratório	5.733,70€	
640	2007	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Serviços de Laboratório	7.390,70€	
641	2007	07.02.99	PT000000000	Fundação da Facul. Ciências UL	Prestações de Serviços - outros	8,26€	
642	2007	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Prestações de Serviços - outros	36,30€	
643	2007	07.02.99	PT600080986	ASAE-Autor. Seg. Alimentar Eco.	Prestações de Serviços - outros	8.855,00€	
644	2007	07.02.99	PT600009670	Serv. do Ministério Público Mangual	Prestações de Serviços - outros	5.441,40€	
645	2007	07.02.99	PT504206729	Asa Editores II,S.A.	Prestações de Serviços - outros	212,40€	
646	2007	07.02.99	PT503729604	CESA-Centro Estudos S/África deserv	Prestações de Serviços - outros	11,31€	
647	2007	07.02.99	PT500189412	Janssen-Cilag Farmacêutica, Lda	Prestações de Serviços - outros	450,00€	
648	2007	07.02.99	PT500220913	Laboratórios Bial	Prestações de Serviços - outros	2,08€	
649	2007	07.02.99	PT500282633	Termas de Monte Real	Prestações de Serviços - outros	119,00€	
650	2007	07.02.99	PT504904841	Building Strategies - Invest. Mobil	Prestações de Serviços - outros	95,20€	
651	2007	07.02.99	PT507618319	Centro Hospitalar Lisboa Ocidental	Prestações de Serviços - outros	1,98€	
652	2007	07.02.99	PT503573663	Hospital Amadora-Sintra	Prestações de Serviços - outros	5,78€	
653	2007	07.02.99	PT501620605	Hospital de S. Marco	Prestações de Serviços - outros	1,06€	
654	2007	07.02.99	PT506361438	IPO Coimbra Francisco Gentil, E.P.E	Prestações de Serviços - outros	1,45€	

655	2007	07.02.99	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Prestações de Serviços - outros	2,90€	
656	2007	07.03.99	PT504694278	Núcleo Farmacovigilância Centro	Rendas - outras	1.424,57€	
657	2007	08.01.99	PT000000000	Periodicals department - Senate	Outras Receitas Correntes	9,65€	
658	2007	08.01.99	PT501526870	Livraria Bertrand - Soc.ComLivreir	Outras Receitas Correntes	1,05€	
659	2007	08.01.99	PT507736672	Livraria Palavras do Culto	Outras Receitas Correntes	1,78€	
660	2007	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	48.675,88€	
661	2007	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	20.899,38€	
662	2007	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	4.537,05€	
663	2007	04.01.22.04	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	10.263,31€	
664	2007	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	3.717,67€	
665	2007	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	605,00€	
666	2008	04.01.22.02	PT000000000	Institute of International Educatio	Taxas	25,23€	
667	2008	04.01.22.03	PT000000000	Funape - Fundação de Apoio à Pesqui	Taxas	1.250,00€	
668	2008	04.01.22.03	PT000000000	Higher Education Comission	Taxas	235,00€	
669	2008	04.01.22.03	PT504989839	LMSA-Engenharia de Edifícios, LDA	Taxas	437,50€	
670	2008	04.01.99	PT504989839	LMSA-Engenharia de Edifícios, LDA	Taxas	5,00€	
671	2008	04.02.01	PT507024621	Ângela Rodrigues Unipessoal,Lda	Juros Mora	151,06€	
672	2008	04.02.01	PT980273633	Programa Alban - Asociación Grupo	Juros Mora	4,32€	
673	2008	07.01.02	PT000000000	PTI Books	Venda de Livros	30,00€	
674	2008	07.01.02	PT151525528	Livraria Fac.Letras Porto	Venda de Livros	102,83€	
675	2008	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Venda de Livros	1.193,17€	
676	2008	07.01.02	PT000000000	Dipartimento di Traditione	Venda de Livros	700,00€	
677	2008	07.01.02	DE152336197	Georg-August-Universität	Venda de Livros	30,00€	
678	2008	07.01.03	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Publicações e Impressos	10,50€	
679	2008	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equipamento	2.284,82€	
680	2008	07.02.01	PT502011378	Serviço de Documentação Univ.do Mn	Aluguer Espaços Equipamento	12,00€	
681	2008	07.02.01	PT503964530	A.T. - Consumíveis, Lda	Aluguer Espaços Equipamento	2.613,79€	
682	2008	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equipamento	503,78€	
683	2008	07.02.01	PT500065292	Organismo Autónomo de Futebol	Aluguer Espaços Equipamento	1.080,00€	
684	2008	07.02.01	PT504510673	Vicentimagem-Serv.Cópias Imagem,Lda	Aluguer Espaços Equipamento	9.789,97€	
685	2008	07.02.02	PT501694650	LIP-Laboratório de Instrumentação	Estudos, Pareceres, Projectos e Consulto	7.765,68€	
686	2008	07.02.04	PT000000000	SRS Évora - ARS Alentejo	Serviços de Laboratório	69,42€	
687	2008	07.02.04	PT501294163	Município de Anadia	Serviços de Laboratório	96,50€	
688	2008	07.02.04	PT500127166	Ginásio Clube Figueirense	Serviços de Laboratório	35,00€	
689	2008	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P - Aveiro	Serviços de Laboratório	44,53€	
690	2008	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços de Laboratório	64,02€	
691	2008	07.02.04	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, EPE	Serviços de Laboratório	7.075,20€	
692	2008	07.02.04	PT509822932	Oº Hospital de Leiria-Pombal,EPE	Serviços de Laboratório	25,00€	
693	2008	07.02.04	PT512105030	Hospital S. Espírito Angra do Heroi	Serviços de Laboratório	292,80€	
694	2008	07.02.04	PT503509027	PT - Assoc. de Quidados de Saúde	Serviços de Laboratório	240,42€	
695	2008	07.02.04	PT501135987	Serviços Sociais da C.G.D.	Serviços de Laboratório	31,00€	
696	2008	07.02.04	PT506802132	Unidade de Saúde de Coimbra	Serviços de Laboratório	562,50€	
697	2008	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Serviços de Laboratório	9.771,76€	
698	2008	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Serviços de Laboratório	17.100,70€	
699	2008	07.02.99	PT000000000	Carnegie Mellon University In Qatar	Prestações de Serviços - outros	200,00€	
700	2008	07.02.99	PT501413197	Inst. Ciências Biomédicas Abel Sala	Prestações de Serviços - outros	8,06€	
701	2008	07.02.99	PT501461108	Universidade Aveiro	Prestações de Serviços - outros	15,03€	
702	2008	07.02.99	PT505387271	Universidade do Algarve	Prestações de Serviços - outros	7,70€	
703	2008	07.02.99	PT512017050	Universidade dos Açores	Prestações de Serviços - outros	5,91€	
704	2008	07.02.99	PT500515883	A. Henriques & C, S.A.	Prestações de Serviços - outros	199,65€	

705	2008	07.02.99	PT502016906	AE ISEC-Associação de Estudantes I	Prestações de Serviços - outros	100,00€	
706	2008	07.02.99	PT506361578	Hospital de São S. Teotónio, EPE	Prestações de Serviços - outros	4,25€	
707	2008	07.02.99	PT508085888	Hospital Espírito Santo Évora	Prestações de Serviços - outros	4,79€	
708	2008	07.02.99	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Prestações de Serviços - outros	5,37€	
709	2008	07.03.99	PT000000000	Individual e particular	Rendas - outras	22.848,20€	
710	2008	07.03.99	PT503964530	A.T. - Consumíveis, Lda	Rendas - outras	948,00€	
711	2008	07.03.99	PT507024621	Ângela Rodrigues Unipessoal,Lda	Rendas - outras	2.178,00€	
712	2008	07.03.99	PT504270397	Celinês, Rest. & Prod. Alim. Lda.	Rendas - outras	8.750,00€	
713	2008	07.03.99	PT507033205	Nariexpress, Lda	Rendas - outras	1.680,00€	
714	2008	07.03.99	PT504510673	Vicentimagem-Serv.Cópias Imagem,Lda	Rendas - outras	834,00€	
715	2008	08.01.99	PT000000000	PTI Books	Outras Receitas Correntes	13,75€	
716	2008	08.01.99	PT501413197	Faculdade de Economia	Outras Receitas Correntes	10,00€	
717	2008	08.01.99	PT505387271	Universidade do Algarve	Outras Receitas Correntes	50,00€	
718	2008	08.01.99	PT512017050	Universidade dos Açores	Outras Receitas Correntes	10,00€	
719	2008	08.01.99	PT504270397	Celinês, Rest. & Prod. Alim. Lda.	Outras Receitas Correntes	1.268,33€	
720	2008	08.01.99	PT151525528	Livraria Fac.Letras Porto	Outras Receitas Correntes	3,50€	
721	2008	08.01.99	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Outras Receitas Correntes	335,76€	
722	2008	08.01.99	DE152336197	Georg-August-Universität	Outras Receitas Correntes	6,25€	
723	2008	13.01.01	PT000000000	Individual e particular	Indemnizações	1.837,50€	
724	2008	15.01.01	PT000000000	Individual e particular	Reposição não Abatida Pagamento	2.067,91€	
725	2008	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	53.427,00€	
726	2008	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	44.260,45€	
727	2008	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	4.536,78€	
728	2008	04.01.22.04	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	20.613,06€	
729	2008	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	3.039,04€	
730	2008	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	165,00€	
731	2009	07.01.02	PT000000000	Coutts Library Service Limited	Venda de Livros	30,00€	
732	2009	07.01.02	PT600077675	Agrup.Escolas Gualdim Pais de Pomb	Venda de Livros	68,58€	
733	2009	07.01.02	PT600012956	Escola Superior Educação Viseu IP	Venda de Livros	8,57€	
734	2009	07.01.02	PT506608972	Município de Torres Novas	Venda de Livros	72,40€	
735	2009	07.01.02	PT501201920	Universidade de Évora	Venda de Livros	18,10€	
736	2009	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Venda de Livros	85,34€	
737	2009	07.01.02	PT501263888	Edições Almedina, S.A.	Venda de Livros	217,85€	
738	2009	07.01.02	PT508102359	LGC Unipessoal, Lda	Venda de Livros	13,33€	
739	2009	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Venda de Livros	1.585,70€	
740	2009	07.01.02	PT102190984	Livraria Simões	Venda de Livros	38,10€	
741	2009	07.01.02	PT508346827	Na Sombra dos Livros, Lda	Venda de Livros	10,00€	
742	2009	07.01.02	FR05197537426	EHES-École des Hautes Etudes en	Venda de Livros	30,00€	
743	2009	07.01.02	ESA08722290	Puvill Libros, SA	Venda de Livros	71,00€	
744	2009	07.01.03	NL004361337B13	Swets Information Services Bv	Publicações e Impressos	18,00€	
745	2009	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equipamento	24.897,17€	
746	2009	07.02.01	PT502905042	Carrilho & Palmeirão, Lda	Aluguer Espaços Equipamento	300,40€	
747	2009	07.02.01	PT505664798	BE Towering, S.A.	Aluguer Espaços Equipamento	440,25€	
748	2009	07.02.01	PT505664798	NOS Towering-Gestão Torres Telecomu	Aluguer Espaços Equipamento	2.056,25€	
749	2009	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços de Laboratório	200,00€	
750	2009	07.02.04	PT600080986	ASAE-Autor. Seg. Alimentar Eco.	Serviços de Laboratório	250,00€	
751	2009	07.02.04	PT506657957	Município de Penacova	Serviços de Laboratório	31,00€	
				CM - Complexo de Lazer e	Serviços de Laboratório		

752	2009	07.02.04	PT504344404	SRE - Serviços de Limpeza e Manutenção	Serviços de Laboratório	50,00€	
753	2009	07.02.04	PT500127166	Ginásio Clube Figueirense	Serviços de Laboratório	193,00€	
754	2009	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços de Laboratório	84,65€	
755	2009	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Castelo Branco	Serviços de Laboratório	137,56€	
756	2009	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - VISEU	Serviços de Laboratório	1.109,06€	
757	2009	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Coimbra	Serviços de Laboratório	64,59€	
758	2009	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Coimbra	Serviços de Laboratório	11.216,34€	
759	2009	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Coimbra	Serviços de Laboratório	8.577,19€	
760	2009	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços de Laboratório	4.145,03€	
761	2009	07.02.04	PT503148776	SRS Santarém - ARS LVT	Serviços de Laboratório	237,64€	
762	2009	07.02.04	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, E.P.E	Serviços de Laboratório	16.622,90€	
763	2009	07.02.04	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, E.P.E	Serviços de Laboratório	7.872,20€	
764	2009	07.02.04	PT501135987	Serviços Sociais da C.G.D.	Serviços de Laboratório	31,00€	
765	2009	07.02.04	PT506802132	Unidade de Saúde de Coimbra	Serviços de Laboratório	445,00€	
766	2009	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E-	Serviços de Laboratório	12.842,50€	
767	2009	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E-	Serviços de Laboratório	5.697,50€	
768	2009	07.02.05	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Análises e exames clínicos	680,49€	
769	2009	07.02.99	PT000000000	Fundação da Facul. Ciências UL	Prestações de Serviços - outros	105,70€	
770	2009	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Prestações de Serviços - outros	7,92€	
771	2009	07.02.99	PT000000000	Concordia University Library	Prestações de Serviços - outros	12,50€	
772	2009	07.02.99	PT600009203	Tribunal do Trabalho de Tomar	Prestações de Serviços - outros	250,00€	
773	2009	07.02.99	PT501201920	Universidade de Évora	Prestações de Serviços - outros	130,00€	
774	2009	07.02.99	PT508701279	Cenários & Oásis, Lda.	Prestações de Serviços - outros	313,78€	
775	2009	07.02.99	PT507207149	Colégio Frei Cristóvão	Prestações de Serviços - outros	25,00€	
776	2009	07.02.99	PT504218611	Egas Moniz-Cooperativa Ensino Super	Prestações de Serviços - outros	3,70€	
777	2009	07.02.99	PT508129184	Grupo NETT	Prestações de Serviços - outros	66,67€	
778	2009	07.02.99	PT507618319	Centro Hospitalar Lisboa Ocidental	Prestações de Serviços - outros	17,35€	
779	2009	07.02.99	PT506361438	IPO Coimbra Francisco Gentil, E.P.E	Prestações de Serviços - outros	1,67€	
780	2009	07.02.99	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E-	Prestações de Serviços - outros	10,12€	
781	2009	07.03.99	PT503964530	A.T. - Consumíveis, Lda	Rendas - outras	649,70€	
782	2009	07.03.99	PT507024621	Ângela Rodrigues Unipessoal,Lda	Rendas - outras	1.911,88€	
783	2009	07.03.99	PT506479285	Cordeiro Vending, Lda	Rendas - outras	1.241,08€	
784	2009	07.03.99	PT507033205	Nariexpress, Lda	Rendas - outras	10.080,00€	
785	2009	07.03.99	PT507326911	ST - Artes Gráficas, Lda	Rendas - outras	2.565,40€	
786	2009	08.01.99	PT000000000	Del. Reg. da Ins.Geral Educação	Outras Receitas Correntes	10,00€	
787	2009	08.01.99	PT000000000	Coutts Library Service Limited	Outras Receitas Correntes	10,66€	
788	2009	08.01.99	PT671000497	Biblioteca Pública Regional	Outras Receitas Correntes	20,00€	
789	2009	08.01.99	PT600012956	Escola Superior Educação Viseu IP	Outras Receitas Correntes	1,20€	
790	2009	08.01.99	PT506874249	Município de Alcobça	Outras Receitas Correntes	25,00€	
791	2009	08.01.99	PT502011378	Universidade do Minho	Outras Receitas Correntes	956,50€	
792	2009	08.01.99	PT505387271	Universidade do Algarve	Outras Receitas Correntes	21,60€	
793	2009	08.01.99	PT501679260	Universidade Lusíada do Porto	Outras Receitas Correntes	10,00€	
794	2009	08.01.99	PT508102359	LGC Unipessoal, Lda	Outras Receitas Correntes	15,13€	
795	2009	08.01.99	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Outras Receitas Correntes	128,69€	
796	2009	08.01.99	PT508346827	Na Sombra dos Livros, Lda	Outras Receitas Correntes	1,80€	

797	2009	08.01.99	ESA08722290	Puvill Libros, SA	Outras Receitas Correntes	27,20€	
798	2009	08.01.99	PT506361438	IPO Coimbra Francisco Gentil, E.P.E	Outras Receitas Correntes	399,30€	
799	2009	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	5.314,96€	
800	2009	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	63.772,81€	
801	2009	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	12.147,50€	
802	2009	04.01.22.04	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	106.501,60€	
803	2009	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	11.298,75€	
804	2009	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	4.519,38€	
805	2010	04.01.22.02	PT000000000	Institute of International Educatio	Taxas	2.968,30€	
806	2010	04.01.22.02	PT507291956	Smart Vision, Lda	Taxas	986,88€	
807	2010	04.01.22.03	PT600027350	Inst.Sup.Engenharia Coimbra - IPC	Taxas	2.000,00€	
808	2010	04.01.22.03	PT504233173	Assoc.Ginecologia Oncológica Coimbr	Taxas	2.500,00€	
809	2010	04.01.99	PT000000000	Upra - Universidade Privada do Luba	Taxas	135,00€	
810	2010	04.01.99	PT507291956	Smart Vision, Lda	Taxas	20,00€	
811	2010	07.01.02	PT000000000	Ebsco International Inc.	Venda de Livros	66,00€	
812	2010	07.01.02	PT600081583	Escola Superior de Enfermagem de Co	Venda de Livros	72,01€	
813	2010	07.01.02	PT504777823	Bascol Investimento, SGPS, SA	Venda de Livros	178,43€	
814	2010	07.01.02	PT501612068	Bulhosa Livreiros, SA	Venda de Livros	113,19€	
815	2010	07.01.02	PT501263888	Edições Almedina, S.A.	Venda de Livros	22,37€	
816	2010	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Venda de Livros	276,99€	
817	2010	07.01.02	PT504605062	Sintraquorum - Gest. Equip. Cult.	Venda de Livros	81,88€	
818	2010	07.01.02	PT502650206	Livraria Luis A. M Rinto dos Santo	Venda de Livros	9,20€	
819	2010	07.01.02	NL004361337B13	Swets Information Services Bv	Venda de Livros	37,40€	
820	2010	07.01.02	PT000000000	Ebsco Subscription Services	Venda de Livros	20,25€	
821	2010	07.01.02	DE152336197	Georg-August-Universität	Venda de Livros	30,00€	
822	2010	07.01.02	FR72338071210	Librairie Epona	Venda de Livros	1.575,00€	
823	2010	07.01.02	DE000024377	Orell Füssli Buchhandlungs AG	Venda de Livros	10,01€	
824	2010	07.01.02	IT00901181008	D.E.A. S.P.A.	Venda de Livros	14,00€	
825	2010	07.01.03	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Publicações e Impressos	40,01€	
826	2010	07.01.03	GB808377632B01	Swets Information Services BV, UKP	Publicações e Impressos	14,00€	
827	2010	07.01.99	PT501621288	Faculdade de Motricidade Humana U	Venda de bens - outros	11,50€	
828	2010	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equipamento	6.830,45€	
829	2010	07.02.01	PT502335335	Dentina-Importação Com.Mat.Dentário	Aluguer Espaços Equipamento	600,01€	
830	2010	07.02.01	PT507709047	Semeigração-Maq. de Vending Unipessoa	Aluguer Espaços Equipamento	3.484,80€	
831	2010	07.02.01	PT228116503	Só Vending-Mª Fátima Abra. Rijo Oli	Aluguer Espaços Equipamento	1.984,40€	
832	2010	07.02.01	PT228116503	Só Vending-Mª Fátima Abra. Rijo Oli	Aluguer Espaços Equipamento	6.388,80€	
833	2010	07.02.01	PT509021344	TONGEST, Lda	Aluguer Espaços Equipamento	3.600,00€	
834	2010	07.02.01	PT505664798	BE Towering, S.A.	Aluguer Espaços Equipamento	517,94€	
835	2010	07.02.02	PT507880803	Escola Superior Enfermagem Porto	Estudos, Pareceres, Projectos e Consulto	446,88€	
836	2010	07.02.02	PT500807574	Datinfor - Inform. Serv E Estudos,	Estudos, Pareceres, Projectos e Consulto	8.400,00€	
837	2010	07.02.02	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa	Estudos, Pareceres, Projectos e Consulto	1.793,22€	
838	2010	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços de Laboratório	25,00€	
839	2010	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços de Laboratório	123,13€	
840	2010	07.02.04	PT500127166	Ginásio Clube Figueirense	Serviços de Laboratório	55,35€	
841	2010	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços de Laboratório	30,55€	
842	2010	07.02.04	PT510486673	Laboratório Silva & Monteiro 2, Lda	Serviços de Laboratório	2.285,29€	
843	2010	07.02.04	PT508117984	Marca D' Água	Serviços de Laboratório	80,04€	
844	2010	07.02.04	PT500211507	Paracelsia	Serviços de Laboratório	877,25€	
845	2010	07.02.04	PT506542360	Tecviro, Lda	Serviços de Laboratório	22,50€	
846	2010	07.02.04	PT500282633	Termas de Monte Real	Serviços de Laboratório	507,16€	
847	2010	07.02.04	PT507508904	Vaça Splash, Lda	Serviços de Laboratório	691,85€	

848	2010	07.02.04	PT504207830	Health Clube Sol Praia Lda	Serviços de Laboratório	53,55€	
849	2010	07.02.04	PT505286203	SOHOTEC-Soc. Hot. Gestão Resorts	Serviços de Laboratório	235,50€	
850	2010	07.02.04	PT514247517	ADSE, IP	Serviços de Laboratório	376,02€	
851	2010	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços de Laboratório	14.435,33€	
852	2010	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Castelo Branco	Serviços de Laboratório	16,15€	
853	2010	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Leiria	Serviços de Laboratório	519,76€	
854	2010	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - VISEU	Serviços de Laboratório	395,45€	
855	2010	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. -Coimbra	Serviços de Laboratório	4.296,35€	
856	2010	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços de Laboratório	3.419,89€	
857	2010	07.02.04	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Serviços de Laboratório	46,26€	
858	2010	07.02.04	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, EPE	Serviços de Laboratório	21.124,20€	
859	2010	07.02.04	PT507618319	Centro Hospitalar Lisboa Ocidental	Serviços de Laboratório	600,00€	
860	2010	07.02.04	PT502178000	Centro Medicina Fisica Reabilit.Oid	Serviços de Laboratório	96,80€	
861	2010	07.02.04	PT509822932	Oº Hbospital de Leiria-Pombal,EPE	Serviços de Laboratório	9.639,00€	
862	2010	07.02.04	PT512105030	Hospital S. Espírito Angra do Heroi	Serviços de Laboratório	1.440,00€	
863	2010	07.02.04	PT503509027	PT - Assoc. de Cuidados de Saúde	Serviços de Laboratório	444,07€	
864	2010	07.02.04	PT501135987	Serviços Sociais da C.G.D.	Serviços de Laboratório	264,68€	
865	2010	07.02.04	PT509309844	U.L.S - Castelo Branco	Serviços de Laboratório	458,72€	
866	2010	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Serviços de Laboratório	15.745,55€	
867	2010	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Serviços de Laboratório	8.383,70€	
868	2010	07.02.99	PT506800580	Município de Bombarral	Prestações de Serviços - outros	363,00€	
869	2010	07.02.99	PT600008932	Tribunal de Trabalho de Leiria - Ju	Prestações de Serviços - outros	50,00€	
870	2010	07.02.99	PT501123571	Colégio do Minho	Prestações de Serviços - outros	25,00€	
871	2010	07.02.99	PT501919023	Medipress	Prestações de Serviços - outros	59,50€	
872	2010	07.02.99	PT507135407	Turismo de Coimbra, EM	Prestações de Serviços - outros	494,56€	
873	2010	07.02.99	PT505286203	SOHOTEC-Soc. Hot. Gestão Resorts	Prestações de Serviços - outros	60,50€	
874	2010	07.03.99	PT503964530	A.T. - Consumíveis, Lda	Rendas - outras	7.468,56€	
875	2010	07.03.99	PT507024621	Ângela Rodrigues Unipessoal,Lda	Rendas - outras	4.048,68€	
876	2010	07.03.99	PT507235673	Da Costa Monteiro, Unipessoal, Lda	Rendas - outras	2.175,00€	
877	2010	07.03.99	PT104745533	Infocópia - de Ruben Simões Pastor	Rendas - outras	589,60€	
878	2010	07.03.99	PT507033205	Nariexpress, Lda	Rendas - outras	7.728,00€	
879	2010	07.03.99	PT507326911	ST - Artes Gráficas, Lda	Rendas - outras	2.600,44€	
880	2010	08.01.99	PT000000000	Individual e particular	Outras Receitas Correntes	10,00€	
881	2010	08.01.99	PT000000000	Ebsco Subscription Services	Outras Receitas Correntes	3,25€	
882	2010	08.01.99	PT671000497	Biblioteca Pública Regional	Outras Receitas Correntes	10,00€	
883	2010	08.01.99	PT501413197	Faculdade de Arquitectura UP	Outras Receitas Correntes	20,00€	
884	2010	08.01.99	PT501621288	Faculdade de Motricidade Humana U	Outras Receitas Correntes	5,00€	
885	2010	08.01.99	PT600028348	Instituto Politécnico de Portalegre	Outras Receitas Correntes	10,00€	
886	2010	08.01.99	PT505387271	Universidade do Algarve	Outras Receitas Correntes	20,00€	
887	2010	08.01.99	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Outras Receitas Correntes	386,43€	
888	2010	08.01.99	PT501679260	Universidade Lusíada do Porto	Outras Receitas Correntes	30,00€	
889	2010	08.01.99	PT501263888	Edições Almedina, S.A.	Outras Receitas Correntes	9,62€	
890	2010	08.01.99	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Outras Receitas Correntes	281,87€	
891	2010	08.01.99	PT508786045	Palestras Sábias, Lda	Outras Receitas Correntes	67,50€	
892	2010	08.01.99	PT504605062	Sintraquorum- Gest. Equip. Cult.	Outras Receitas Correntes	89,78€	
893	2010	08.01.99	PT502650206	Livraria Luis A. M Pinto dos Santo	Outras Receitas Correntes	1,20€	
894	2010	08.01.99	NL004361337B13	Swets Information Services Bv	Outras Receitas Correntes	7,40€	

895	2010	08.01.99	PT000000000	Ebsco International Inc.	Outras Receitas Correntes	45,04€	
896	2010	08.01.99	ESQ3150012G	Universidad Pública de Navarra	Outras Receitas Correntes	25,00€	
897	2010	08.01.99	DE152336197	Georg-August-Universität	Outras Receitas Correntes	5,55€	
898	2010	08.01.99	DE000024377	Orell Füssli Buchhandlungs AG	Outras Receitas Correntes	2,13€	
899	2010	08.01.99	IT00901181008	D.E.A. S.P.A.	Outras Receitas Correntes	3,33€	
900	2010	08.01.99	PT508080142	Centro Hospitalar Lisboa Central, E	Outras Receitas Correntes	18,56€	
901	2010	15.01.01	PT502095857	Elis - Cantanhede	Reposição não Abatida Pagamento	13,80€	
902	2010	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	42.647,00€	
903	2010	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	57.640,28€	
904	2010	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	20.958,25€	
905	2010	04.01.22.04	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	42.553,92€	
906	2010	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	4.575,79€	
907	2010	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	7.604,76€	
908	2011	04.01.22.03	IT01131710376	Universita di Bologna-Alma Mat.Stud	Taxas	7.000,00€	
909	2011	07.01.02	PT503720364	Instituto Politécnico de Setúbal	Venda de Livros	36,00€	
910	2011	07.01.02	PT501612068	Bulhosa Livreiros, SA	Venda de Livros	10,49€	
911	2011	07.01.02	PT501709835	GOESodilivros (Grupo Coimbra Editor	Venda de Livros	10.829,86€	
912	2011	07.01.02	PT501709835	GOESodilivros (Grupo Coimbra Editor	Venda de Livros	16.318,50€	
913	2011	07.01.02	PT501709835	GOESodilivros (Grupo Coimbra Editor	Venda de Livros	24.093,26€	
914	2011	07.01.02	PT500186367	Dinapress-Martins & Coimbra, Lda	Venda de Livros	208,31€	
915	2011	07.01.02	PT504605062	Sintraquorum - Gest. Equip. Cult.	Venda de Livros	14,00€	
916	2011	07.01.02	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa	Venda de Livros	31,50€	
917	2011	07.01.02	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Venda de Livros	8.958,04€	
918	2011	07.01.02	PT508576016	Edições BOOK.IT, S.A.	Venda de Livros	75,00€	
919	2011	07.01.02	PT501984240	Associação de Estudantes do ISEP	Venda de Livros	199,50€	
920	2011	07.01.02	NL004361337B13	Swets Information Services Bv	Venda de Livros	40,56€	
921	2011	07.01.02	FR20448531236	EBSCO Information Services	Venda de Livros	55,00€	
922	2011	07.01.02	IT00431920487	Licosa Libreria Commissionaria Sans	Venda de Livros	13,21€	
923	2011	07.01.02	IT08091670011	EBSCO INTERNATIONAL INC	Venda de Livros	59,69€	
924	2011	07.01.03	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Publicações e Impressos	60,51€	
925	2011	07.01.99	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Venda de bens - outros	599,34€	
926	2011	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equipamento	2.584,84€	
927	2011	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equipamento	6.943,35€	
928	2011	07.02.01	PT503964530	A.T. - Consumíveis, Lda	Aluguer Espaços Equipamento	8.118,00€	
929	2011	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equipamento	233,70€	
930	2011	07.02.01	PT507235673	Da Costa Monteiro, Unipessoal, Lda	Aluguer Espaços Equipamento	738,00€	
931	2011	07.02.01	PT502335335	Dentina-Importação Com.Mat.Dentário	Aluguer Espaços Equipamento	750,00€	
932	2011	07.02.01	PT505257424	IDET-Instituto de Direito das Empre	Aluguer Espaços Equipamento	694,95€	
933	2011	07.02.01	PT501653953	Livraria Mnerva	Aluguer Espaços Equipamento	3.512,88€	
934	2011	07.02.01	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Aluguer Espaços Equipamento	8,74€	
935	2011	07.02.01	PT507709047	Semeigrão-Maq. de Vending Unipessoa	Aluguer Espaços Equipamento	3.542,40€	
936	2011	07.02.01	PT507788745	Lusodonto Equipamentos Odontológico	Aluguer Espaços Equipamento	1.000,00€	
937	2011	07.02.02	PT600081583	Escola Superior de Enfermagem de Co	Estudos, Pareceres, Projectos e Consulto	750,00€	
938	2011	07.02.02	PT503000000	FCT-Fundação p/a Ciência e	Estudos, Pareceres,	147,60€	

				Tecnolog	Projectos e Consulto		
939	2011	07.02.02	PT507415981	Eneida - Energia, Ectricidade	Estudos, Pareceres, Projectos e Consulto	13.837,50€	
940	2011	07.02.02	PT508557798	Geovita - Energia da Terra, Sa	Estudos, Pareceres, Projectos e Consulto	45.000,00€	
941	2011	07.02.03	PT502672277	Mauricio - Lto Construções S.A.	Vistorias e Ensaio	1.452,00€	
942	2011	07.02.03	GB06179784	D1 Oils Plant Science Netherlands B	Vistorias e Ensaio	11.338,17€	
943	2011	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços de Laboratório	846,49€	
944	2011	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços de Laboratório	1.293,54€	
945	2011	07.02.04	PT504519344	Centro Social do Carriço	Serviços de Laboratório	175,39€	
946	2011	07.02.04	PT500127166	Ginásio Clube Figueirense	Serviços de Laboratório	498,15€	
947	2011	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aerminium	Serviços de Laboratório	1.391,48€	
948	2011	07.02.04	PT509083668	RCPOOL, LDA	Serviços de Laboratório	227,58€	
949	2011	07.02.04	PT509478450	Flávio Lopes Piscinas Unipessoal, L	Serviços de Laboratório	30,75€	
950	2011	07.02.04	PT500977178	FRILBO, Lda	Serviços de Laboratório	43,52€	
951	2011	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços de Laboratório	196,94€	
952	2011	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Castelo Branco	Serviços de Laboratório	0,42€	
953	2011	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Serviços de Laboratório	147,60€	
954	2011	07.02.05	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Análises e exames clínicos	430,88€	
955	2011	07.02.05	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Castelo Branco	Análises e exames clínicos	20,70€	
956	2011	07.02.05	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Leiria	Análises e exames clínicos	3.756,06€	
957	2011	07.02.05	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. -Coimbra	Análises e exames clínicos	230,82€	
958	2011	07.02.05	PT503148776	Administração Regional Saúde Lisboa	Análises e exames clínicos	3.031,66€	
959	2011	07.02.05	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Análises e exames clínicos	75,88€	
960	2011	07.02.05	PT503148776	SRS Santarém - ARS LVT	Análises e exames clínicos	12,62€	
961	2011	07.02.05	PT503135593	Administração Regional Saúde Norte	Análises e exames clínicos	1.339,49€	
962	2011	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, EPE	Análises e exames clínicos	20.977,50€	
963	2011	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, EPE	Análises e exames clínicos	8.811,80€	
964	2011	07.02.05	PT509822932	Qº Hospital de Leiria-Pombal,EPE	Análises e exames clínicos	5.736,00€	
965	2011	07.02.05	PT510123210	C.H.Baixo Vouga EPE	Análises e exames clínicos	348,80€	
966	2011	07.02.05	PT512105030	Hospital S. Espírito Angra do Heroí	Análises e exames clínicos	1.280,00€	
967	2011	07.02.05	PT503509027	PT - Assoc. de Quidados de Saúde	Análises e exames clínicos	184,98€	
968	2011	07.02.05	PT508752000	U.L.S. Guarda, EPE	Análises e exames clínicos	3.116,50€	
969	2011	07.02.05	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Análises e exames clínicos	2.205,91€	
970	2011	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	20.845,50€	
971	2011	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	9.935,95€	
972	2011	07.02.99	PT600072681	Agrupamento de Escolas de Amares	Prestações de Serviços - outros	25,00€	
973	2011	07.02.99	PT600025934	Agrupamento de Escls Rodrigues de Fr	Prestações de Serviços - outros	25,00€	
974	2011	07.02.99	PT600079856	Agrupamento de Escolas de Marvila	Prestações de Serviços - outros	50,00€	
975	2011	07.02.99	PT600016080	Escola Secundária C/3º Ciclo do Fun	Prestações de Serviços - outros	25,00€	
976	2011	07.02.99	PT600026795	Escola Secundária de Matias Aires	Prestações de Serviços - outros	25,00€	
977	2011	07.02.99	PT501413197	Inst. Ciências Biomédicas Abel Sala	Prestações de Serviços - outros	43,50€	
978	2011	07.02.99	PT506833232	Município de Arganil	Prestações de Serviços - outros	1.120,00€	
979	2011	07.02.99	PT501201920	Universidade de Évora	Prestações de Serviços - outros	12,30€	

980	2011	07.02.99	PT505387271	Universidade do Algarve	Prestações de Serviços - outros	150,00€	
981	2011	07.02.99	PT600016676	Escola Secundária Amares	Prestações de Serviços - outros	25,00€	
982	2011	07.02.99	PT600009602	Comarca Coimbra - Inst.Central	Prestações de Serviços - outros	350,00€	
983	2011	07.02.99	PT600023915	Escola Secundária Braamcamp Freire	Prestações de Serviços - outros	25,00€	
984	2011	07.02.99	PT502961856	Colégio de Albergaria	Prestações de Serviços - outros	25,00€	
985	2011	07.02.99	PT510713149	Colégio de São José, Lda.	Prestações de Serviços - outros	50,00€	
986	2011	07.02.99	PT501123571	Colégio do Minho	Prestações de Serviços - outros	25,00€	
987	2011	07.02.99	PT508155045	Colégio Euro-Atlântico	Prestações de Serviços - outros	25,00€	
988	2011	07.02.99	PT503357693	CPIN-Centro Promotor Inovação Negóc	Prestações de Serviços - outros	499,00€	
989	2011	07.02.99	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Prestações de Serviços - outros	264,96€	
990	2011	07.02.99	PT507039378	A Tymeia	Prestações de Serviços - outros	714,00€	
991	2011	07.02.99	FR72193300068	Universite Bordeaux	Prestações de Serviços - outros	550,00€	
992	2011	07.02.99	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Prestações de Serviços - outros	42,50€	
993	2011	07.03.01	PT000000000	Individual e particular	Renda de imóvel	99,80€	
994	2011	08.01.99	PT501413197	Faculdade de Economia	Outras Receitas Correntes	10,00€	
995	2011	08.01.99	PT501413197	Faculdade de Letras UP	Outras Receitas Correntes	1,80€	
996	2011	08.01.99	PT502657456	Faculdade de Letras UL	Outras Receitas Correntes	10,00€	
997	2011	08.01.99	PT501507930	Instituto Superior Técnico	Outras Receitas Correntes	15,00€	
998	2011	08.01.99	PT501201920	Universidade de Évora	Outras Receitas Correntes	30,00€	
999	2011	08.01.99	PT501612068	Bulhosa Livreiros, SA	Outras Receitas Correntes	12,70€	
1000	2011	08.01.99	PT500186367	Dinapress-Martins & Coimbra, Lda	Outras Receitas Correntes	21,97€	
1001	2011	08.01.99	PT500833443	Fundação Bissaya Barreto	Outras Receitas Correntes	0,50€	
1002	2011	08.01.99	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Outras Receitas Correntes	11,32€	
1003	2011	08.01.99	PT504615947	Mbo-Serviços Comunicações e Multimédi	Outras Receitas Correntes	2.082,21€	
1004	2011	08.01.99	PT505247437	XIM-Extra Media Arquitectura, Lda	Outras Receitas Correntes	463,01€	
1005	2011	08.01.99	PT507145070	Mário e Miguel - Livros Técnicos Ld	Outras Receitas Correntes	368,00€	
1006	2011	08.01.99	NL004361337B13	Swets Information Services Bv	Outras Receitas Correntes	10,56€	
1007	2011	08.01.99	IT01131710376	Universita di Bologna-Alma Mat.Stud	Outras Receitas Correntes	500,00€	
1008	2011	08.01.99	IT00431920487	Licosa Libreria Commissionaria Sans	Outras Receitas Correntes	20,77€	
1009	2011	08.01.99	IT08091670011	EBSCO INTERNATIONAL INC	Outras Receitas Correntes	3,69€	
1010	2011	15.01.01	PT000000000	Individual e particular	Reposição não Abatida Pagamento	490,00€	
1011	2011	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	49.642,71€	
1012	2011	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	55.568,87€	
1013	2011	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	18.146,35€	
1014	2011	04.01.22.04	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	13.623,47€	
1015	2011	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	17.596,29€	
1016	2011	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	4.840,00€	
1017	2012	04.01.22.02	PT507291956	Smart Vision, Lda	Taxas	749,78€	
1018	2012	04.01.22.03	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas	2.750,00€	
1019	2012	04.01.22.06	PT509460690	Stomacare , Entregas Médicas	Taxas	412,50€	

1019	2012	06.09.05	33.654.831/0001-36	Unipes		712,00€	
1020	2012	06.09.05	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Cient.Tecnologico	Apoio e donativos	33.480,00€	
1021	2012	06.09.05	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Cient.Tecnologico	Apoio e donativos	5.400,00€	
1022	2012	07.01.02	PT000000000	Livraria Portugal -Dias e Andrade	Venda de Livros	41,70€	
1023	2012	07.01.02	PT000000000	Ebsco Subscription Services	Venda de Livros	100,00€	
1024	2012	07.01.02	PT501709835	GCESodilivros (Grupo Coimbra Editor	Venda de Livros	2.420,00€	
1025	2012	07.01.02	PT501709835	GCESodilivros (Grupo Coimbra Editor	Venda de Livros	36.287,71€	
1026	2012	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Venda de Livros	4.384,87€	
1027	2012	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Venda de Livros	14.571,02€	
1028	2012	07.01.02	PT500186367	Dinapress-Martins & Coimbra, Lda	Venda de Livros	921,15€	
1029	2012	07.01.02	PT500167206	Livraria Juridica (CE Livrarias), S	Venda de Livros	9.868,25€	
1030	2012	07.01.02	PT000000000	Bibliotheque Universitaire de Nante	Venda de Livros	25,00€	
1031	2012	07.01.02	ESA08722290	Puvill Libros, SA	Venda de Livros	30,00€	
1032	2012	07.01.02	GB808377632B01	Swets Information Services BV, UKP	Venda de Livros	44,00€	
1033	2012	07.01.02	FR05334673407	Librairie Portugaise & Brésilienne	Venda de Livros	76,82€	
1034	2012	07.01.03	PT000000000	Fundação da Facul. Ciências UL	Publicações e Impressos	12,00€	
1035	2012	07.01.99	PT501709835	GCESodilivros (Grupo Coimbra Editor	Venda de bens - outros	36.306,16€	
1036	2012	07.01.99	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Venda de bens - outros	172,20€	
1037	2012	07.01.99	PT500167206	Livraria Juridica (CE Livrarias), S	Venda de bens - outros	108,86€	
1038	2012	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equipamento	29,52€	
1039	2012	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equipamento	6.943,35€	
1040	2012	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equipamento	9.225,00€	
1041	2012	07.02.01	PT503964530	A.T. - Consumíveis, Lda	Aluguer Espaços Equipamento	8.118,00€	
1042	2012	07.02.01	PT502335335	Dentina-Importação Com.Mat.Dentário	Aluguer Espaços Equipamento	750,00€	
1043	2012	07.02.01	PT104745533	Infocópia - de Ruben Simões Pastor	Aluguer Espaços Equipamento	5.413,23€	
1044	2012	07.02.01	PT501653953	Livraria Mnerva	Aluguer Espaços Equipamento	3.582,36€	
1045	2012	07.02.01	PT508508240	N.R. Vending, Lda	Aluguer Espaços Equipamento	1.250,91€	
1046	2012	07.02.01	PT507709047	Semeirão-Maq. de Vending Unipessoa	Aluguer Espaços Equipamento	3.542,40€	
1047	2012	07.02.01	PT228116503	Só Vending-Mª Fátima Abra. Rijo Oli	Aluguer Espaços Equipamento	2.017,20€	
1048	2012	07.02.01	PT228116503	Só Vending-Mª Fátima Abra. Rijo Oli	Aluguer Espaços Equipamento	6.494,40€	
1049	2012	07.02.01	PT509021344	TONGEST, Lda	Aluguer Espaços Equipamento	13.376,25€	
1050	2012	07.02.01	PT504510673	Vicentimagem-Serv.Cópias Imagem,Lda	Aluguer Espaços Equipamento	7.507,38€	
1051	2012	07.02.01	PT980386411	IEEE Internacional, LLC	Aluguer Espaços Equipamento	1.750,01€	
1052	2012	07.02.01	PT507802314	Ambity, Novas Dinâmicas do Turismo,	Aluguer Espaços Equipamento	1.500,00€	
1053	2012	07.02.02	PT510361242	IGFEJ - Instituto de Gestão Finance	Estudos, Pareceres, Projectos e Consulto	738,00€	
1054	2012	07.02.02	PT509675131	Prebuild - Sports, S.A	Estudos, Pareceres, Projectos e Consulto	11.070,00€	
1055	2012	07.02.02	PT508996465	Florestis II S.A	Estudos, Pareceres, Projectos e Consulto	20.664,00€	
1056	2012	07.02.04	PT501294163	Município de Anadia	Serviços de Laboratório	349,63€	
1057	2012	07.02.04	PT500025959	António Pereira Nunes, Lda	Serviços de Laboratório	114,39€	
1058	2012	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços de Laboratório	1.121,59€	
1059	2012	07.02.04	PT504519344	Centro Social do Carriço	Serviços de Laboratório	246,00€	
1060	2012	07.02.04	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Serviços de Laboratório	277,37€	
1061	2012	07.02.04	PT500127166	Ginásio Clube Figueirense	Serviços de Laboratório	332,10€	
1062	2012	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços de Laboratório	1.677,12€	
1063	2012	07.02.04	PT510486673	Laboratório Silva & Monteiro 2, Lda	Serviços de Laboratório	24,11€	
1064	2012	07.02.04	PT504718282	Matadouro de Levira	Serviços de Laboratório	146,55€	

1065	2012	07.02.04	PT509083668	RCPOOL, LDA	Serviços de Laboratório	49,21€	
1066	2012	07.02.04	MO400018782	Higest Moçambique Lda	Serviços de Laboratório	369,00€	
1067	2012	07.02.04	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Serviços de Laboratório	147,60€	
1068	2012	07.02.05	PT000000000	Ebsco Subscription Services	Análises e exames clínicos	821,58€	
1069	2012	07.02.05	PT514247517	ADSE, IP	Análises e exames clínicos	3,16€	
1070	2012	07.02.05	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Análises e exames clínicos	3.108,86€	
1071	2012	07.02.05	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Análises e exames clínicos	88,15€	
1072	2012	07.02.05	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - VISEU	Análises e exames clínicos	88,15€	
1073	2012	07.02.05	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. -Coimbra	Análises e exames clínicos	441,10€	
1074	2012	07.02.05	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Análises e exames clínicos	432,96€	
1075	2012	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, E.P.E	Análises e exames clínicos	19.547,50€	
1076	2012	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, E.P.E	Análises e exames clínicos	5.888,80€	
1077	2012	07.02.05	PT507618319	Centro Hospitalar Lisboa Ocidental	Análises e exames clínicos	2.400,00€	
1078	2012	07.02.05	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, E.P.E	Análises e exames clínicos	12.600,00€	
1079	2012	07.02.05	PT512105030	Hospital S. Espírito Angra do Heroi	Análises e exames clínicos	640,00€	
1080	2012	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Análises e exames clínicos	50.540,71€	
1081	2012	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Análises e exames clínicos	10.138,60€	
1082	2012	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Análises e exames clínicos	10.333,40€	
1083	2012	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Análises e exames clínicos	10.427,40€	
1084	2012	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Análises e exames clínicos	10.452,60€	
1085	2012	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Análises e exames clínicos	10.913,40€	
1086	2012	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Análises e exames clínicos	11.273,20€	
1087	2012	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Análises e exames clínicos	11.634,90€	
1088	2012	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Análises e exames clínicos	11.669,60€	
1089	2012	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Análises e exames clínicos	12.184,00€	
1090	2012	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Análises e exames clínicos	12.643,50€	
1091	2012	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Análises e exames clínicos	12.769,10€	
1092	2012	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Análises e exames clínicos	12.937,30€	
1093	2012	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Análises e exames clínicos	12.972,45€	
1094	2012	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Análises e exames clínicos	13.141,90€	
1095	2012	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Análises e exames clínicos	13.354,30€	
1096	2012	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Análises e exames clínicos	13.618,20€	
1097	2012	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Análises e exames clínicos	13.683,40€	
1098	2012	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Análises e exames clínicos	14.140,80€	
1099	2012	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Análises e exames clínicos	14.857,90€	
1100	2012	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Análises e exames clínicos	15.733,30€	
1101	2012	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Análises e exames clínicos	16.840,80€	

1102	2012	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	16.967,50€	
1103	2012	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	19.194,50€	
1104	2012	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	19.849,40€	
1105	2012	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	21.460,50€	
1106	2012	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	21.633,80€	
1107	2012	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	35.251,30€	
1108	2012	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	5.069,40€	
1109	2012	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	5.182,45€	
1110	2012	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	5.188,40€	
1111	2012	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	5.355,50€	
1112	2012	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	5.469,50€	
1113	2012	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	5.728,70€	
1114	2012	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	5.884,13€	
1115	2012	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	7.818,10€	
1116	2012	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	8.090,20€	
1117	2012	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	8.309,60€	
1118	2012	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	8.758,80€	
1119	2012	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	9.140,80€	
1120	2012	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	9.480,75€	
1121	2012	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	9.533,00€	
1122	2012	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	9.916,05€	
1123	2012	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Prestações de Serviços - outros	499,86€	
1124	2012	07.02.99	PT000000000	Yara Barros Feitosa	Prestações de Serviços - outros	499,86€	
1125	2012	07.02.99	PT600076229	Agrup de Esc Florbela Espanca - Esm	Prestações de Serviços - outros	25,00€	
1126	2012	07.02.99	PT600079317	Agrupamento de Escolas Professor Do	Prestações de Serviços - outros	25,00€	
1127	2012	07.02.99	PT600077799	Agrupamento Escs Padre Joaquim Flor	Prestações de Serviços - outros	25,00€	
1128	2012	07.02.99	PT600080633	Agrup de Escolas Caranguejeira	Prestações de Serviços - outros	50,00€	
1129	2012	07.02.99	PT672002663	Escola Básica Integrada de Vila	Prestações de Serviços - outros	25,00€	
1130	2012	07.02.99	PT600079856	Agrupamento de Escolas de Marvila	Prestações de Serviços - outros	25,00€	
1131	2012	07.02.99	PT503720364	Instituto Politécnico de Setúbal	Prestações de Serviços - outros	300,00€	
1132	2012	07.02.99	PT502011378	Universidade do Minho	Prestações de Serviços - outros	700,00€	
1133	2012	07.02.99	PT505387271	Universidade do Algarve	Prestações de Serviços - outros	120,00€	
1134	2012	07.02.99	PT600084396	Agrupamento de Escolas de Nelas	Prestações de Serviços - outros	25,00€	
1135	2012	07.02.99	PT600023915	Escola Secundária Braamcamp Freire	Prestações de Serviços - outros	25,00€	
1136	2012	07.02.99	PT510713149	Colégio de São José, Lda.	Prestações de Serviços - outros	25,00€	
					Prestações de Serviços		

1137	2012	07.02.99	PT501123571	Colégio do Minho	Prestações de Serviços - outros	25,00€	
1138	2012	07.02.99	PT501261346	Escola Universitária Artes Coimbra-	Prestações de Serviços - outros	25.000,00€	
1139	2012	07.02.99	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Prestações de Serviços - outros	332,35€	
1140	2012	07.02.99	BR09276330000189	Implante Way Ltda	Prestações de Serviços - outros	2.600,00€	
1141	2012	07.02.99	273921421938	Vaya Sambou	Prestações de Serviços - outros	140,00€	
1142	2012	07.03.01	PT000000000	Individual e particular	Renda de imóvel	119,76€	
1143	2012	08.01.99	PT000000000	Livraria Portugal -Dias e Andrade	Outras Receitas Correntes	26,86€	
1144	2012	08.01.99	PT502011378	Serviço de Documentação Univ.do Mn	Outras Receitas Correntes	22,50€	
1145	2012	08.01.99	PT502083514	Universidade da Beira Interior	Outras Receitas Correntes	10,00€	
1146	2012	08.01.99	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Outras Receitas Correntes	378,22€	
1147	2012	08.01.99	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa	Outras Receitas Correntes	10,00€	
1148	2012	08.01.99	FR20448531236	EBSCO Information Services	Outras Receitas Correntes	19,28€	
1149	2012	08.01.99	GB808377632B01	Swets Information Services BV, UKP	Outras Receitas Correntes	19,28€	
1150	2012	08.01.99	FR05334673407	Librairie Portugaise & Brésilienne	Outras Receitas Correntes	73,19€	
1151	2012	08.01.99	NL008599178B01	VDH Produits BV	Outras Receitas Correntes	4,00€	
1152	2012	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	175.821,48€	
1153	2012	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	114.587,71€	
1154	2012	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	130.734,81€	
1155	2012	04.01.22.04	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	40.680,84€	
1156	2012	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	9.620,00€	
1157	2013	04.01.22.01	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas	268.920,00€	
1158	2013	04.01.22.02	PT509138519	Codeprime Consulting, Ldª	Taxas	1.312,50€	
1159	2013	04.01.22.03	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas	266,43€	
1160	2013	04.01.22.03	PT502523832	LEDAP - Lab.Energética e detónica	Taxas	2.750,00€	
1161	2013	04.01.99	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas	20,00€	
1162	2013	04.01.99	PT502523832	LEDAP - Lab.Energética e detónica	Taxas	2.770,00€	
1163	2013	04.01.99	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas	286,43€	
1164	2013	04.01.99	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Taxas	3,28€	
1165	2013	04.02.01	PT509138519	Codeprime Consulting, Ldª	Juros Mora	1.365,99€	
1166	2013	05.11.01	PT500132186	Guimarães Editores, SA	Direitos de Autor	761,05€	
1167	2013	06.09.05	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Cient.Tecnológico	Apoio e donativos	1.080,00€	
1168	2013	07.01.02	PT000000000	Coutts Library Service Limited	Venda de Livros	97,00€	
1169	2013	07.01.02	PT000000000	EBSCO - WORLDWIDE INC	Venda de Livros	60,00€	
1170	2013	07.01.02	PT000000000	Ebsco International Inc.	Venda de Livros	264,00€	
1171	2013	07.01.02	PT000000000	Ebsco Subscription Services	Venda de Livros	165,00€	
1172	2013	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Venda de Livros	2.950,04€	
1173	2013	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Venda de Livros	27.847,23€	
1174	2013	07.01.02	PT500186367	Dinapress-Martins & Coimbra, Lda	Venda de Livros	265,33€	
1175	2013	07.01.02	PT508102359	LGC Unipessoal, Lda	Venda de Livros	59,36€	
1176	2013	07.01.02	PT504605062	Sintraquorum - Gest. Equip. Cult.	Venda de Livros	21,84€	
1177	2013	07.01.02	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Venda de Livros	1.610,54€	
1178	2013	07.01.02	PT509003699	Lápis de Memórias, Lda	Venda de Livros	105,00€	
1179	2013	07.01.02	PT504012002	Livraria Histórica e Ultramarina, L	Venda de Livros	718,99€	
1180	2013	07.01.02	NL004361337B13	Swets Information Services Bv	Venda de Livros	55,00€	
1181	2013	07.01.02	PT000000000	Harrassowitz GMBh & CO. KG	Venda de Livros	405,19€	
1182	2013	07.01.02	PT000000000	Universidad de Santiago de Composte	Venda de Livros	45,00€	
1183	2013	07.01.02	FR20448531236	EBSCO Information Services	Venda de Livros	110,00€	
1184	2013	07.01.02	GB808377632B01	Swets Information Services BV, UKP	Venda de Livros	55,00€	
1185	2013	07.01.02	NL814614723B01	EBSCO Information Services	Venda de Livros	57,00€	
1186	2013	07.01.02	FR90193113834	Université Toulouse II	Venda de Livros	28,50€	
1187	2013	07.01.99	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Venda de bens - outros	27.964,27€	
1188	2013	07.01.99	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Venda de bens - outros	33.594,42€	
					Alinier Enams		

1189	2013	07.02.01	PT503964530	A.T. - Consumíveis, Lda	Aluguer Equipamento	3.819,15€	
1190	2013	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equipamento	1.070,10€	
1191	2013	07.02.01	PT506479285	Cordeiro Vending, Lda	Aluguer Espaços Equipamento	859,71€	
1192	2013	07.02.01	PT502335335	Dentina-Importação Com.Mat.Dentário	Aluguer Espaços Equipamento	750,00€	
1193	2013	07.02.01	PT104745533	Infocópia - de Ruben Simões Pastor	Aluguer Espaços Equipamento	6.223,80€	
1194	2013	07.02.01	PT501653953	Livraria Mnerva	Aluguer Espaços Equipamento	3.704,76€	
1195	2013	07.02.01	PT507581563	Lusitanea Shop	Aluguer Espaços Equipamento	2.612,52€	
1196	2013	07.02.01	PT508508240	N.R. Vending, Lda	Aluguer Espaços Equipamento	557,12€	
1197	2013	07.02.01	PT228116503	Só Vending-Mª Fátima Abra. Rijo Oli	Aluguer Espaços Equipamento	3.813,00€	
1198	2013	07.02.01	PT509021344	TONGEST, Lda	Aluguer Espaços Equipamento	16.051,75€	
1199	2013	07.02.01	PT509021344	TONGEST, Lda	Aluguer Espaços Equipamento	13.196,25€	
1200	2013	07.02.01	PT504510673	Vicentimagem-Serv.Cópias Imagem,Lda	Aluguer Espaços Equipamento	10.154,88€	
1201	2013	07.02.01	PT505257483	Tequilha Lda	Aluguer Espaços Equipamento	184,50€	
1202	2013	07.02.02	PT000000000	Individual e particular	Estudos, Pareceres, Projectos e Consulto	155,29€	
1203	2013	07.02.02	PT509675131	Prebuild - Sports, S.A	Estudos, Pareceres, Projectos e Consulto	14.760,00€	
1204	2013	07.02.04	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Serviços de Laboratório	2.987,91€	
1205	2013	07.02.04	PT500025959	António Pereira Nunes, Lda	Serviços de Laboratório	80,20€	
1206	2013	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços de Laboratório	806,60€	
1207	2013	07.02.04	PT510486673	Laboratório Silva & Monteiro 2, Lda	Serviços de Laboratório	434,82€	
1208	2013	07.02.05	PT508203970	Inst.Nac.Medicina Legal C.Forenses,	Análises e exames clínicos	530,40€	
1209	2013	07.02.05	PT508261058	Medicool, Lda	Análises e exames clínicos	250,00€	
1210	2013	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, EPE	Análises e exames clínicos	19.079,40€	
1211	2013	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, EPE	Análises e exames clínicos	5.456,70€	
1212	2013	07.02.05	PT508080142	Centro Hospitalar Lisboa Central, E	Análises e exames clínicos	3.668,70€	
1213	2013	07.02.05	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, EPE	Análises e exames clínicos	16.800,00€	
1214	2013	07.02.05	PT508752000	U.L.S. Guarda, EPE	Análises e exames clínicos	42,30€	
1215	2013	07.02.05	PT508752000	Unid. Local Saúde da Guarda, EPE	Análises e exames clínicos	2.325,18€	
1216	2013	07.02.05	PT509309844	Unidade Local Saúde Castelo Branco	Análises e exames clínicos	1.961,88€	
1217	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	44.769,40€	
1218	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	10.293,40€	
1219	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	10.505,90€	
1220	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	10.602,80€	
1221	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	11.056,90€	
1222	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	11.180,80€	
1223	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	11.405,30€	
1224	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	11.606,70€	
1225	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	12.120,15€	
1226	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	12.514,00€	

1227	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	clínicos	12.607,30€	
1228	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	13.041,50€	
1229	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	13.116,00€	
1230	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	13.149,60€	
1231	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	13.409,50€	
1232	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	13.586,40€	
1233	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	14.505,40€	
1234	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	14.631,10€	
1235	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	14.840,90€	
1236	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	15.305,40€	
1237	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	15.429,70€	
1238	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	15.439,40€	
1239	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	16.543,10€	
1240	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	17.988,90€	
1241	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	20.166,40€	
1242	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	22.358,60€	
1243	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	22.505,70€	
1244	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	23.189,60€	
1245	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	53.229,70€	
1246	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	5.340,98€	
1247	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	6.036,40€	
1248	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	6.348,80€	
1249	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	6.966,40€	
1250	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	7.017,40€	
1251	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	7.096,80€	
1252	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	7.274,00€	
1253	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	7.295,50€	
1254	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	7.314,40€	
1255	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	7.328,20€	
1256	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	7.580,35€	
1257	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	7.892,50€	
1258	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	8.873,20€	
1259	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	9.090,55€	
1260	2013	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	9.778,70€	
1261	2013	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Prestações de Serviços - outros	90,00€	

1262	2013	07.02.99	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Prestações de Serviços - outros	45.000,00€	
1263	2013	07.02.99	PT600079104	Agrup de Escs do Vale de S.Torcató	Prestações de Serviços - outros	25,00€	
1264	2013	07.02.99	PT680041982	Universidade da Madeira	Prestações de Serviços - outros	1.440,00€	
1265	2013	07.02.99	PT600085481	Agrupamento de Escolas de Amare	Prestações de Serviços - outros	25,00€	
1266	2013	07.02.99	PT504190490	Centro Direito Biomédico	Prestações de Serviços - outros	8.833,51€	
1267	2013	07.02.99	PT501123571	Colégio do Minho	Prestações de Serviços - outros	25,00€	
1268	2013	07.02.99	PT500201617	Colégio Portugal	Prestações de Serviços - outros	25,00€	
1269	2013	07.02.99	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Prestações de Serviços - outros	48,08€	
1270	2013	07.02.99	PT502903880	DietMed - Prod.Dietéticos Medicinai	Prestações de Serviços - outros	3.690,00€	
1271	2013	07.02.99	PT505271907	Mediterranean Travel Services, SA	Prestações de Serviços - outros	113,00€	
1272	2013	07.02.99	CZ00216208	Charles University in Prague	Prestações de Serviços - outros	225,00€	
1273	2013	07.02.99	ESA34011379	Viajes Mundiboy, SA	Prestações de Serviços - outros	572,50€	
1274	2013	07.02.99	738264583	Lam Thi Minh Trang	Prestações de Serviços - outros	1.000,00€	
1275	2013	07.02.99	81816780	Geocapital, Invest. Estratégicos SA	Prestações de Serviços - outros	15.000,00€	
1276	2013	07.03.01	PT000000000	Individual e particular	Renda de imóvel	119,76€	
1277	2013	08.01.99	PT600013758	Instituto Politécnico de Bragança	Outras Receitas Correntes	120,00€	
1278	2013	08.01.99	PT505387271	Universidade do Algarve	Outras Receitas Correntes	10,00€	
1279	2013	08.01.99	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Outras Receitas Correntes	3.362,38€	
1280	2013	08.01.99	PT500186367	Dinapress-Martins & Coimbra, Lda	Outras Receitas Correntes	12,02€	
1281	2013	08.01.99	PT500231834	RIBASADO - REP.AGR. IND. SADO, LD	Outras Receitas Correntes	267,57€	
1282	2013	08.01.99	PT000000000	Coutts Library Service Limited	Outras Receitas Correntes	89,77€	
1283	2013	08.01.99	PT000000000	EBSCO - WORLDWIDE INC	Outras Receitas Correntes	89,77€	
1284	2013	08.01.99	PT000000000	Harrassowitz GmbH & CO. KG	Outras Receitas Correntes	77,19€	
1285	2013	08.01.99	PT000000000	Universidad de Santiago de Compostela	Outras Receitas Correntes	57,00€	
1286	2013	08.01.99	NL814614723B01	EBSCO Information Services	Outras Receitas Correntes	12,00€	
1287	2013	08.01.99	FR05334673407	Librairie Portugaise & Brésilienne	Outras Receitas Correntes	7,26€	
1288	2013	08.01.99	FR90193113834	Université Toulouse II	Outras Receitas Correntes	7,50€	
1289	2013	15.01.01	PT000000000	Individual e particular	Reposição não Abatida Pagamento	1.136,74€	
1290	2013	15.01.01	PT000000000	Individual e particular	Reposição não Abatida Pagamento	6.197,44€	
1291	2013	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	127.323,76€	
1292	2013	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	107.273,03€	
1293	2013	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	79.448,83€	
1294	2013	04.01.22.04	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	29.758,35€	
1295	2013	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	12.831,25€	
1296	2013	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	5.545,00€	
1297	2014	04.01.22.02	PT000000000	Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología	Taxas	1.600,00€	
1298	2014	04.01.22.03	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas	3.200,00€	
1299	2014	04.01.22.03	PT000000000	Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología	Taxas	2.750,00€	
1300	2014	04.01.22.03	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Cient.Tecnológico	Taxas	2.750,00€	
1301	2014	04.01.99	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas	175,00€	

1302	2014	04.01.99	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas	3.240,00€	
1303	2014	04.01.99	PT000000000	Consejo Nacional de Ciencia y Tecno	Taxas	1.620,00€	
1304	2014	04.02.01	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Juros Mbra	3,73€	
1305	2014	04.02.01	PT507581563	Lusitanea Shop	Juros Mbra	1,91€	
1306	2014	04.02.01	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Juros Mbra	0,38€	
1307	2014	04.02.01	PT509675131	Prebuild - Sports, S.A	Juros Mbra	9,70€	
1308	2014	04.02.01	PT509186076	Hospital CUF Coimbra, SA	Juros Mbra	0,35€	
1309	2014	05.11.01	PT500257485	Publicações D. Quixote, Lda	Direitos de Autor	25,00€	
1310	2014	05.11.01	PT510501435	Verso da História, Edição e Conteúd	Direitos de Autor	1.000,00€	
1311	2014	06.01.02	PT501203540	Ribeiro Simões e Filhos, Lda	Apoio e donativos	250,00€	
1312	2014	07.01.02	PT000000000	Aybecan Terzioolu	Venda de Livros	247,50€	
1313	2014	07.01.02	PT000000000	Davidson Library - Serials Depar	Venda de Livros	23,58€	
1314	2014	07.01.02	PT000000000	Library Specialist	Venda de Livros	40,00€	
1315	2014	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Venda de Livros	36.346,21€	
1316	2014	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Venda de Livros	5.399,63€	
1317	2014	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Venda de Livros	5.890,43€	
1318	2014	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Venda de Livros	6.174,06€	
1319	2014	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Venda de Livros	9.284,90€	
1320	2014	07.01.02	PT500186367	Dinapress-Martins & Coimbra, Lda	Venda de Livros	226,00€	
1321	2014	07.01.02	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Venda de Livros	41,50€	
1322	2014	07.01.02	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Venda de Livros	2.846,81€	
1323	2014	07.01.02	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Venda de Livros	8.614,54€	
1324	2014	07.01.02	PT504012002	Livraria Histórica e Ultramarina, L	Venda de Livros	1.408,00€	
1325	2014	07.01.02	PT195174046	Livraria Alfarrabista	Venda de Livros	129,96€	
1326	2014	07.01.02	PT509801811	Rede de Judiarias de Portugal	Venda de Livros	2.000,00€	
1327	2014	07.01.02	PT500021368	Casa Rádio-Papelaria,Livraria Equip	Venda de Livros	35,00€	
1328	2014	07.01.02	NL808377632B01	Swets Information Services Bv	Venda de Livros	45,00€	
1329	2014	07.01.02	PT000000000	EBSCO - International Inc	Venda de Livros	47,00€	
1330	2014	07.01.02	FR05334673407	Librairie Portugaise & Brésilienne	Venda de Livros	13,21€	
1331	2014	07.01.02	GB645930521	The Library Cataloguing	Venda de Livros	15,00€	
1332	2014	07.01.02	FR02352517429	Librairie Etudes Mrail	Venda de Livros	21,00€	
1333	2014	07.01.02	PT500842639	SAMS-Sibace Sindicato Bancários Cen	Venda de Livros	750,00€	
1334	2014	07.01.11	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Venda de produtos acabados e intermédios	5.463,63€	
1335	2014	07.01.11	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Venda de produtos acabados e intermédios	5.970,43€	
1336	2014	07.01.99	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Venda de bens - outros	2.807,43€	
1337	2014	07.01.99	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Venda de bens - outros	6.562,14€	
1338	2014	07.01.99	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Venda de bens - outros	1.082,98€	
1339	2014	07.01.99	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Venda de bens - outros	8.737,50€	
1340	2014	07.02.01	PT506008401	Canteiros - Hotelaria E Similares,	Aluguer Espaços Equipamento	675,51€	
1341	2014	07.02.01	PT502335335	Dentina-Importação Com.Mat.Dentário	Aluguer Espaços Equipamento	500,00€	
1342	2014	07.02.01	PT507581563	Lusitanea Shop	Aluguer Espaços Equipamento	4.838,00€	
1343	2014	07.02.01	PT508508240	N.R. Vending, Lda	Aluguer Espaços Equipamento	323,49€	
1344	2014	07.02.01	PT228116503	Só Vending-Mª Fátima Abra. Rijo Oli	Aluguer Espaços Equipamento	2.859,75€	
1345	2014	07.02.01	PT509021344	TONGEST, Lda	Aluguer Espaços Equipamento	17.831,42€	
1346	2014	07.02.01	PT504173472	Egicos, Comércio e Serviços, Lda	Aluguer Espaços Equipamento	6.000,00€	
1347	2014	07.02.01	PT510342019	ETMEventos, Lda	Aluguer Espaços Equipamento	615,00€	
1348	2014	07.02.02	PT000000000	Prince Megren Data Mining Center ME	Estudos, Pareceres, Projectos e Consulto	105,00€	
1349	2014	07.02.02	PT508838886	Cool Haven-Habitacões Modelares e E	Estudos, Pareceres, Projectos e Consulto	123.000,00€	
1350	2014	07.02.02	PT509675131	Prebuild - Sports, S.A	Estudos, Pareceres, Projectos e Consulto	6.150,00€	
1351	2014	07.02.02	ESB97874739	Wearable Information Technologies S	Estudos, Pareceres, Projectos e Consulto	20.000,00€	
1352	2014	07.02.04	PT502541580	Aeniteq-Ass. Inov. Tecn. e	Serviços de Laboratório	6.470,96€	
1353	2014	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços de Laboratório	922,43€	

1354	2014	07.02.04	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Serviços de Laboratório	313,43€	
1355	2014	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aeminiun	Serviços de Laboratório	745,40€	
1356	2014	07.02.04	PT501885277	Microplásticos, Sa	Serviços de Laboratório	89,30€	
1357	2014	07.02.04	PT901832839	Condomínio ZEN	Serviços de Laboratório	334,13€	
1358	2014	07.02.04	PT502178000	Centro Medicina Fisica Reabilit.Cid	Serviços de Laboratório	48,22€	
1359	2014	07.02.05	PT514247517	ADSE, IP	Análises e exames clínicos	559,74€	
1360	2014	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, EPE	Análises e exames clínicos	42.423,20€	
1361	2014	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, EPE	Análises e exames clínicos	5.569,50€	
1362	2014	07.02.05	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, EPE	Análises e exames clínicos	2.800,00€	
1363	2014	07.02.05	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, EPE	Análises e exames clínicos	6.700,00€	
1364	2014	07.02.05	PT508752000	Unid. Local Saúde da Guarda, EPE	Análises e exames clínicos	14,98€	
1365	2014	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Prestações de Serviços - outros	60,00€	
1366	2014	07.02.99	PT505413485	Prodeq-Assoc. p/ Desenv.Eng.Química	Prestações de Serviços - outros	24,00€	
1367	2014	07.02.99	PT502510439	Centro de Neurociências e Biologia	Prestações de Serviços - outros	984,00€	
1368	2014	07.02.99	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Prestações de Serviços - outros	645,63€	
1369	2014	07.02.99	PT503799793	Manuel & Belmira, Lda	Prestações de Serviços - outros	50,00€	
1370	2014	07.02.99	PT000000000	Université Hassan 1er	Prestações de Serviços - outros	3.974,79€	
1371	2014	07.02.99	ESB74096280	Elige Tu Viaje S.L.	Prestações de Serviços - outros	360,00€	
1372	2014	07.02.99	ESB91259689	Agência Ter - Tous Evenem Réusis S	Prestações de Serviços - outros	108,00€	
1373	2014	07.02.99	ESB07012107	Barcelo Viajes SL	Prestações de Serviços - outros	381,00€	
1374	2014	07.02.99	ESB76048453	Grupo Mas Costa Club Spain SL	Prestações de Serviços - outros	143,50€	
1375	2014	07.02.99	ESB18947952	Mas Travel 2011, SLU	Prestações de Serviços - outros	184,50€	
1376	2014	07.02.99	5401159439	Colégio S Francisco de Assis, Luand	Prestações de Serviços - outros	25,00€	
1377	2014	07.02.99	17.339.105/0001-72	Btravel Viagens	Prestações de Serviços - outros	3,00€	
1378	2014	07.03.01	PT000000000	Individual e particular	Renda de imóvel	119,76€	
1379	2014	08.01.99	PT000000000	Aybecan Terzioolu	Outras Receitas Correntes	52,50€	
1380	2014	08.01.99	PT000000000	EBSCO - International Inc	Outras Receitas Correntes	10,00€	
1381	2014	08.01.99	PT504300156	Ciência Viva-Agência Nacional p/Cul	Outras Receitas Correntes	2.281,34€	
1382	2014	08.01.99	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Outras Receitas Correntes	7.676,46€	
1383	2014	08.01.99	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Outras Receitas Correntes	436,43€	
1384	2014	08.01.99	PT500186367	Dinapress-Martins & Coimbra, Lda	Outras Receitas Correntes	109,05€	
1385	2014	08.01.99	PT501169580	Labesfal - Laboratório Almiro SA	Outras Receitas Correntes	10,11€	
1386	2014	08.01.99	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Outras Receitas Correntes	10,66€	
1387	2014	08.01.99	PT501885277	Microplásticos, Sa	Outras Receitas Correntes	132,35€	
1388	2014	08.01.99	PT901832839	Condomínio ZEN	Outras Receitas Correntes	60,12€	
1389	2014	08.01.99	PT500185913	Marthas & C.ª, SA	Outras Receitas Correntes	35,42€	
1390	2014	08.01.99	PT500021368	Casa Rádio-Papelaria,Livraria Equip	Outras Receitas Correntes	5,71€	
1391	2014	08.01.99	NL808377632B01	Swets Information Services Bv	Outras Receitas Correntes	56,25€	
					Outras Receitas		

1392	2014	08.01.99	PT000000000	Library Specialist	Outras Receitas Correntes	62,14€	
1393	2014	08.01.99	DE293695916	TFM- Centro do Livro	Outras Receitas Correntes	0,53€	
1394	2014	08.01.99	GB645930521	The Library Cataloguing	Outras Receitas Correntes	18,75€	
1395	2014	08.01.99	FR02352517429	Librairie Etudes Mrail	Outras Receitas Correntes	30,85€	
1396	2014	08.01.99	IT02404790392	Comcer, SPA	Outras Receitas Correntes	1.479,20€	
1397	2014	08.01.99	PT502178000	Centro Medicina Fisica Reabilit.Oid	Outras Receitas Correntes	36,90€	
1398	2014	15.01.01	PT000000000	Individual e particular	Reposição não Abatida Pagamento	9.767,33€	
1399	2014	15.01.01	PT508507502	Slatgrey - Inst COntrolo Lda	Reposição não Abatida Pagamento	4,50€	
1400	2014	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	138.898,93€	
1401	2014	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	93.776,88€	
1402	2014	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	123.848,68€	
1403	2014	04.01.22.04	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	46.758,01€	
1404	2014	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	187.912,08€	
1405	2014	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	7.380,00€	
1406	2015	04.01.22.01	PT508846749	Newshold, S.G.P.S., S.A	Taxas	3.190,41€	
1407	2015	04.01.22.03	PT501507930	Instituto Superior Técnico	Taxas	5.500,00€	
1408	2015	04.01.22.03	PT505387271	Universidade do Algarve	Taxas	745,00€	
1409	2015	04.01.22.03	PT501345361	UTAD-Universidade de Trás-os-Montes	Taxas	748,20€	
1410	2015	04.01.22.03	INAH-460815GV1	Inst.Nac.Antropologia e Historia	Taxas	2.750,00€	
1411	2015	04.01.99	800.145.400-8	Colfuturo - Fund.p/ Futuro de Colom	Taxas	20,00€	
1412	2015	05.11.01	PT500257485	Publicações D. Quixote, Lda	Direitos de Autor	33,29€	
1413	2015	06.01.02	PT500636630	Soporcel - Sociedade Portuguesa	Apoio e donativos	2.000,00€	
1414	2015	07.01.02	PT000000000	Coutts Library Service Limited	Venda de Livros	13,50€	
1415	2015	07.01.02	PT000000000	EBSCO - WORLDWIDE INC	Venda de Livros	13,50€	
1416	2015	07.01.02	PT501612068	Bulhosa Livresiros, SA	Venda de Livros	47,11€	
1417	2015	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Venda de Livros	12.868,77€	
1418	2015	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Venda de Livros	8.641,24€	
1419	2015	07.01.02	PT500186367	Dinapress-Martins & Coimbra, Lda	Venda de Livros	542,44€	
1420	2015	07.01.02	PT502848120	Jade, Lda	Venda de Livros	700,00€	
1421	2015	07.01.02	PT504553976	Livraria 100ª Página	Venda de Livros	155,57€	
1422	2015	07.01.02	PT507877020	Book House # BH Retail, Lda	Venda de Livros	14,00€	
1423	2015	07.01.02	PT507877020	Book House ISFA	Venda de Livros	15,75€	
1424	2015	07.01.02	PT509225373	Babel Distribuidora, Lda	Venda de Livros	196,00€	
1425	2015	07.01.02	IT03106600483	Casalini Libri, Spa	Venda de Livros	2,60€	
1426	2015	07.01.03	PT513393030	Rosiel Media Productions Lda	Publicações e Impressos	270,60€	
1427	2015	07.01.99	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Venda de bens - outros	8.675,72€	
1428	2015	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equipamento	2.306,25€	
1429	2015	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equipamento	190,65€	
1430	2015	07.02.01	PT506008401	Canteiros - Hotelaria E Similares,	Aluguer Espaços Equipamento	20.661,84€	
1431	2015	07.02.01	PT502335335	Dentina-Importação Com.Mat.Dentário	Aluguer Espaços Equipamento	500,00€	
1432	2015	07.02.01	PT504484273	Lucavending-Máquinas de Venda	Aluguer Espaços Equipamento	751,53€	
1433	2015	07.02.01	PT510691790	Automaticzone, Unipessoal, Lda	Aluguer Espaços Equipamento	154.836,92€	
1434	2015	07.02.01	PT509579655	Associação Portuguesa Vencer Autism	Aluguer Espaços Equipamento	553,50€	
1435	2015	07.02.01	ESB82575671	Dentsply España S.L.	Aluguer Espaços Equipamento	1.000,00€	
1436	2015	07.02.01	NL002561037B01	Assoc.For Christian Higher Educatio	Aluguer Espaços Equipamento	774,45€	
1437	2015	07.02.01	ESG86647906	Ediso - Assoc.Est.Discurso Sociedad	Aluguer Espaços Equipamento	200,00€	
1438	2015	07.02.02	PT508838886	Cool Haven-Habitacões Modelares e E	Estudos, Pareceres, Projectos e Consulto	61.500,00€	
1439	2015	07.02.04	PT506334562	Município de Pombal	Serviços de Laboratório	5,17€	

1440	2015	07.02.04	PT501089926	A.C.M.-Assoc.Cristã Mbdade	Serviços de Laboratório	61,81€	
1441	2015	07.02.04	PT502541580	Aeniteq-Ass. Inov. Tecn. e	Serviços de Laboratório	3.268,60€	
1442	2015	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços de Laboratório	101,16€	
1443	2015	07.02.04	PT504510690	Centroactivo Ginásio, Lda.	Serviços de Laboratório	576,11€	
1444	2015	07.02.04	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Serviços de Laboratório	793,76€	
1445	2015	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços de Laboratório	838,57€	
1446	2015	07.02.04	PT221029273	Celina Mariz	Serviços de Laboratório	14,88€	
1447	2015	07.02.04	PT502178000	Centro Medicina Fisica Reabilit.Cid	Serviços de Laboratório	48,25€	
1448	2015	07.02.05	PT508203970	Inst.Nac.Medicina Legal C.Forenses,	Análises e exames clínicos	102,00€	
1449	2015	07.02.05	PT514247517	ADSE, IP	Análises e exames clínicos	1.153,28€	
1450	2015	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, EPE	Análises e exames clínicos	43.568,20€	
1451	2015	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, EPE	Análises e exames clínicos	5.625,60€	
1452	2015	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, EPE	Análises e exames clínicos	5.848,60€	
1453	2015	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, EPE	Análises e exames clínicos	6.300,00€	
1454	2015	07.02.05	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, EPE	Análises e exames clínicos	1.240,60€	
1455	2015	07.02.05	PT508752000	Unid. Local Saúde da Guarda, EPE	Análises e exames clínicos	860,09€	
1456	2015	07.02.99	PT501201920	Universidade de Évora	Prestações de Serviços - outros	25,00€	
1457	2015	07.02.99	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Prestações de Serviços - outros	61,50€	
1458	2015	07.02.99	PT505257424	IDET-Instituto de Direito das Empre	Prestações de Serviços - outros	6,00€	
1459	2015	07.02.99	PT501589988	Instituto de São Tiago	Prestações de Serviços - outros	25,00€	
1460	2015	07.02.99	PT510097600	Eneida - Wireless & Sensors, SA	Prestações de Serviços - outros	30.750,00€	
1461	2015	07.02.99	PT511273100	El Tour, Lda	Prestações de Serviços - outros	31,00€	
1462	2015	07.02.99	PT199561818	SkyToursLisbon	Prestações de Serviços - outros	90,50€	
1463	2015	07.02.99	PT500096309	Diário do Porto	Prestações de Serviços - outros	1.230,00€	
1464	2015	07.02.99	PT503239917	AMBISIG - Ambiente e Sistemas de	Prestações de Serviços - outros	13.530,00€	
1465	2015	07.02.99	PT509579655	Associação Portuguesa Vencer Autism	Prestações de Serviços - outros	184,50€	
1466	2015	07.02.99	ES48919282F	Clinica Dental Alberto Gómez Menche	Prestações de Serviços - outros	735,00€	
1467	2015	07.02.99	ESB07012107	Barcelo Viajes SL	Prestações de Serviços - outros	264,00€	
1468	2015	07.02.99	NL002561037B01	Assoc.For Christian Higher Educatio	Prestações de Serviços - outros	995,85€	
1469	2015	07.02.99	FR84775664113	Armines	Prestações de Serviços - outros	175,00€	
1470	2015	07.02.99	5401159439	Colégio S Francisco de Assis, Luand	Prestações de Serviços - outros	25,00€	
1471	2015	07.02.99	00.252.663/0001-01	Transgiro Turismo Operadora	Prestações de Serviços - outros	3,00€	
1472	2015	07.03.01	PT000000000	Individual e particular	Renda de imóvel	109,78€	
1473	2015	08.01.99	PT000000000	Ebsco International Inc.	Outras Receitas Correntes	6,50€	
1474	2015	08.01.99	PT501089926	A.C.M.-Assoc.Cristã Mbdade	Outras Receitas Correntes	30,75€	
1475	2015	08.01.99	PT502541580	Aeniteq-Ass. Inov. Tecn. e	Outras Receitas Correntes	503,30€	
1476	2015	08.01.99	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Outras Receitas Correntes	42,74€	
1477	2015	08.01.99	PT501612068	Bulhosa Livreiros, SA	Outras Receitas Correntes	5,68€	
1478	2015	08.01.99	PT504510690	Centroactivo Ginásio, Lda.	Outras Receitas Correntes	560,38€	
1479	2015	08.01.99	PT501679260	Fundação Mherva-Cultura-E ensino e	Outras Receitas	10,00€	

1479	2015	08.01.99	PT502199610	I	Correntes	10,000	
1480	2015	08.01.99	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Outras Receitas Correntes	209,10€	
1481	2015	08.01.99	PT500186367	Dinapress-Martins & Coimbra, Lda	Outras Receitas Correntes	165,32€	
1482	2015	08.01.99	PT502848120	Jade, Lda	Outras Receitas Correntes	717,18€	
1483	2015	08.01.99	PT504553976	Livraria 100ª Página	Outras Receitas Correntes	130,13€	
1484	2015	08.01.99	PT507877020	Book House # BH Retail, Lda	Outras Receitas Correntes	16,87€	
1485	2015	08.01.99	PT507877020	Book House ISPA	Outras Receitas Correntes	18,69€	
1486	2015	08.01.99	PT221029273	Celina Mariz	Outras Receitas Correntes	39,48€	
1487	2015	08.01.99	PT000000000	Coutts Library Service Limited	Outras Receitas Correntes	24,75€	
1488	2015	08.01.99	PT000000000	EBSCO - WORLDWIDE INC	Outras Receitas Correntes	24,75€	
1489	2015	08.01.99	DE146889674	University Clinic Tuebingen	Outras Receitas Correntes	407,00€	
1490	2015	08.01.99	PT502178000	Centro Medicina Fisica Reabilit. Cid	Outras Receitas Correntes	36,90€	
1491	2015	15.01.01	PT000000000	Individual e particular	Reposição não Abatida Pagamento	1.575,95€	
1492	2015	15.01.01	PT509446647	SafeTech, SA	Reposição não Abatida Pagamento	1.533,69€	
1493	2015	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	86.044,27€	
1494	2015	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	119.722,79€	
1495	2015	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	152.335,87€	
1496	2015	04.01.22.04	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	94.475,45€	
1497	2015	04.01.22.05	PT000000000	Alunos Internacional	Taxas	71.800,00€	
1498	2015	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	146.655,87€	
1499	2015	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	16.220,00€	
1500	2016	04.01.22.02	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Taxas	83.026,21€	
1501	2016	04.01.22.03	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas	3.537,20€	
1502	2016	04.01.22.03	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas	2.770,00€	
1503	2016	04.01.22.03	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Taxas	2.770,00€	
1504	2016	04.01.22.04	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Taxas	1.085,72€	
1505	2016	04.01.99	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas	40,00€	
1506	2016	04.01.99	PT900232005	Embaixada da República de Angola	Taxas	940,00€	
1507	2016	04.01.99	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas	1.270,00€	
1508	2016	04.01.99	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Taxas	58.598,78€	
1509	2016	06.07.01	PT510354742	Assoc. Amigos de Oftalmologia de Co	Apoio e donativos	7,28€	
1510	2016	06.09.05	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Cient.Tecnologico	Apoio e donativos	1.035,01€	
1511	2016	06.09.05	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Cient.Tecnologico	Apoio e donativos	6.124,23€	
1512	2016	07.01.02	PT000000000	EBSCO - WORLDWIDE INC	Venda de Livros	30,00€	
1513	2016	07.01.02	PT502657456	Faculdade de Letras UL	Venda de Livros	46,74€	
1514	2016	07.01.02	PT501612068	Bulhosa Livresiros, SA	Venda de Livros	9,09€	
1515	2016	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Venda de Livros	18.094,58€	
1516	2016	07.01.02	PT500186367	Dinapress-Martins & Coimbra, Lda	Venda de Livros	274,72€	
1517	2016	07.01.02	PT510263313	Books Around The Corner	Venda de Livros	12,00€	
1518	2016	07.01.02	PT502848120	Jade, Lda	Venda de Livros	378,00€	
1519	2016	07.01.02	PT504553976	Livraria 100ª Página	Venda de Livros	7,00€	
1520	2016	07.01.02	PT509225373	Babel Distribuidora, Lda	Venda de Livros	49,02€	
1521	2016	07.01.08	PT502182229	Assoc.Portuguesa Estudos Clássicos	Venda de mercadorias	49,00€	
1522	2016	07.01.08	PT510314813	Simple e Deslunbrantes, Lda	Venda de mercadorias	377,00€	
1523	2016	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equipamento	1.201,11€	
1524	2016	07.02.01	PT506008401	Canteiros - Hotelaria E Similares,	Aluguer Espaços Equipamento	20.694,84€	
1525	2016	07.02.01	PT511083939	AMBIO - Cons.Eng.Tecnol.Ambiente, L	Aluguer Espaços Equipamento	31,00€	
1526	2016	07.02.01	PT514095679	Simple e Deslunbrantes, Lda	Aluguer Espaços Equipamento	16,83€	
1527	2016	07.02.01	PT508593069	Âmbar Fóssil - Unipessoal Lda	Aluguer Espaços Equipamento	180,00€	

1528	2016	07.02.01	PT507887409	Mneralia, Lda	Aluguer Espaços Equipamento	180,00€	
1529	2016	07.02.01	ES34946575F	Félix Angel Gomes Mbrales	Aluguer Espaços Equipamento	219,51€	
1530	2016	07.02.02	PT503904040	FCT-Fundação p/a Ciência e Tecnolog	Estudos, Pareceres, Projectos e Consulto	86,10€	
1531	2016	07.02.02	PT502514663	EP - Bevadores Padrão, Lda.	Estudos, Pareceres, Projectos e Consulto	1.312,00€	
1532	2016	07.02.04	PT000000000	4EMES - Consultores Associados, Lda	Serviços de Laboratório	9,84€	
1533	2016	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços de Laboratório	31,06€	
1534	2016	07.02.04	PT502541580	Aeniteq-Ass. Inov. Tecn. e	Serviços de Laboratório	2.149,46€	
1535	2016	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços de Laboratório	385,30€	
1536	2016	07.02.04	PT504510690	Centroactivo Ginásio, Lda.	Serviços de Laboratório	559,03€	
1537	2016	07.02.04	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Serviços de Laboratório	247,93€	
1538	2016	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços de Laboratório	900,74€	
1539	2016	07.02.04	PT504523406	Carlos Nunes & Irmãos Lda	Serviços de Laboratório	14,88€	
1540	2016	07.02.04	PT510921302	IOM, Unipessoal LDA	Serviços de Laboratório	96,98€	
1541	2016	07.02.04	PT500795703	Duotravel - Viag. Turismo, Unipessoa	Serviços de Laboratório	8,30€	
1542	2016	07.02.05	PT000000000	Individual e particular	Análises e exames clínicos	30,00€	
1543	2016	07.02.05	PT508203970	Inst.Nac.Medicina Legal C.Forenses,	Análises e exames clínicos	204,00€	
1544	2016	07.02.05	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Análises e exames clínicos	2.794,00€	
1545	2016	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, EPE	Análises e exames clínicos	46.176,60€	
1546	2016	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, EPE	Análises e exames clínicos	6.307,20€	
1547	2016	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, EPE	Análises e exames clínicos	8.329,80€	
1548	2016	07.02.05	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, EPE	Análises e exames clínicos	515,80€	
1549	2016	07.02.05	PT503035416	Hospital Fernando da Fonseca EPE	Análises e exames clínicos	1.250,00€	
1550	2016	07.02.05	PT506361438	IPO Coimbra Francisco Gentil, EPE	Análises e exames clínicos	179,55€	
1551	2016	07.02.05	PT508752000	ULSG - Unidade de Seia	Análises e exames clínicos	495,00€	
1552	2016	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Prestações de Serviços - outros	545,00€	
1553	2016	07.02.99	PT501589988	Instituto de São Tiago	Prestações de Serviços - outros	25,00€	
1554	2016	07.02.99	PT511083939	AMBIO - Cons.Eng.Tecnol.Ambiente, L	Prestações de Serviços - outros	251,00€	
1555	2016	07.02.99	PT501900764	Fundação Belmiro de Azevedo	Prestações de Serviços - outros	2.460,00€	
1556	2016	07.02.99	PT513776303	Colégio do Forte, Lda	Prestações de Serviços - outros	25,00€	
1557	2016	07.02.99	7171012956	Reitoria Univ. Mandume Ya Ndemufayo	Prestações de Serviços - outros	3.826,52€	
1558	2016	07.02.99	7171012956	Reitoria Univ. Mandume Ya Ndemufayo	Prestações de Serviços - outros	333.398,52€	
1559	2016	07.02.99	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Prestações de Serviços - outros	6.506,31€	
1560	2016	07.02.99	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Prestações de Serviços - outros	5.000,00€	
1561	2016	07.02.99	5401159439	Colégio S Francisco de Assis, Luand	Prestações de Serviços - outros	25,00€	
1562	2016	08.01.99	PT502488603	Instituto Sup. de Economia e Gestão	Outras Receitas Correntes	10,00€	
1563	2016	08.01.99	PT502541580	Aeniteq-Ass. Inov. Tecn. e	Outras Receitas Correntes	12,30€	
1564	2016	08.01.99	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Outras Receitas Correntes	356,40€	
1565	2016	08.01.99	PT504510690	Centroactivo Ginásio, Lda.	Outras Receitas Correntes	327,41€	
1566	2016	08.01.99	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Outras Receitas Correntes	321,73€	

1567	2016	08.01.99	PT504523406	Carlos Nunes & Irmãos Lda	Outras Receitas Correntes	27,18€	
1568	2016	08.01.99	PT510921302	IOM, Unipessoal LDA	Outras Receitas Correntes	61,03€	
1569	2016	08.01.99	PT507485149	Labor Spirit, Lda	Outras Receitas Correntes	33,21€	
1570	2016	08.01.99	PT000000000	EBSCO - WORLDWIDE INC	Outras Receitas Correntes	55,18€	
1571	2016	15.01.01	PT000000000	Individual e particular	Reposição não Abatida Pagamento	1.232,29€	
1572	2016	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	153.798,32€	
1573	2016	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	135.023,26€	
1574	2016	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	124.504,25€	
1575	2016	04.01.22.04	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	46.532,55€	
1576	2016	04.01.22.05	PT000000000	Alunos Internacional	Taxas	124.447,12€	
1577	2016	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	28.956,57€	
1578	2016	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	16.320,00€	
1579	2017	04.01.22.02	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Taxas	24.919,81€	
1580	2017	04.01.22.03	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas	2.834,00€	
1581	2017	04.01.99	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas	2.874,00€	
1582	2017	04.01.99	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Taxas	500,00€	
1583	2017	05.11.01	PT500257485	Publicações D. Quixote, Lda	Direitos de Autor	4,43€	
1584	2017	06.09.01	IT01131710376	Universita di Bologna-Alma Mat.Stud	Apoio e donativos	3.626,53€	
1585	2017	07.01.02	PT501559094	Nova School of Business and Economi	Venda de Livros	1.004,56€	
1586	2017	07.01.02	PT502848120	Jade, Lda	Venda de Livros	392,00€	
1587	2017	07.01.02	PT509225373	Babel Distribuidora, Lda	Venda de Livros	245,00€	
1588	2017	07.01.02	GB238768710	Grant And Outler, Ltd at Foyles	Venda de Livros	15,00€	
1589	2017	07.01.02	IT03106600483	Casalini Libri, Spa	Venda de Livros	271,56€	
1590	2017	07.01.02	FR05334673407	Librairie Portugaise & Brésilienne	Venda de Livros	24,50€	
1591	2017	07.01.02	ES08789919D	Libreria Colón	Venda de Livros	27,33€	
1592	2017	07.01.03	PT513010661	NOVA.ID.FCT - Associação para a lno	Publicações e Impressos	72,68€	
1593	2017	07.01.08	PT513311319	Associação de Comunicação de Oênci	Venda de mercadorias	200,70€	
1594	2017	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equipamento	13.878,42€	
1595	2017	07.02.01	PT500032173	NERIFE/AAC-Nucleo de Estudantes Rel	Aluguer Espaços Equipamento	254,61€	
1596	2017	07.02.01	PT506008401	Canteiros - Hotelaria E Similares,	Aluguer Espaços Equipamento	20.694,84€	
1597	2017	07.02.01	PT504510673	Vicentimagem-Serv.Cópias Imagem,Lda	Aluguer Espaços Equipamento	579,05€	
1598	2017	07.02.01	PT501652639	Telcabo - Telecom. Electricidade, L	Aluguer Espaços Equipamento	300,00€	
1599	2017	07.02.01	PT505257483	Tequilha Lda	Aluguer Espaços Equipamento	184,50€	
1600	2017	07.02.01	PT510732194	Sara Barbosa Alves, Unipessoal, Lda	Aluguer Espaços Equipamento	15.539,22€	
1601	2017	07.02.01	PT514095679	Âmbar Fóssil - Unipessoal Lda	Aluguer Espaços Equipamento	180,00€	
1602	2017	07.02.01	PT508593069	Mneralia, Lda	Aluguer Espaços Equipamento	180,00€	
1603	2017	07.02.01	PT980523362	Instradent Iberia SLU	Aluguer Espaços Equipamento	1.000,00€	
1604	2017	07.02.01	PT510585868	Summermoon - Agência de Viagens, Ld	Aluguer Espaços Equipamento	61,00€	
1605	2017	07.02.01	PT509734960	Nutrislim Lda.	Aluguer Espaços Equipamento	1.057,80€	
1606	2017	07.02.01	PT502814926	Paralab, S.A.	Aluguer Espaços Equipamento	246,00€	
1607	2017	07.02.01	ES34946575F	Félix Angel Gomes Morales	Aluguer Espaços Equipamento	219,51€	
1608	2017	07.02.02	ESB70115712	Archeoatlantica, S.L.	Estudos, Pareceres, Projectos e Consulto	1.200,00€	
1609	2017	07.02.04	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Serviços de Laboratório	4.423,45€	
1610	2017	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços de Laboratório	73,80€	
1611	2017	07.02.04	PT504510690	Centroactivo Ginásio, Lda.	Serviços de Laboratório	24,13€	

1612	2017	07.02.04	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Serviços de Laboratório	48,25€	
1613	2017	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços de Laboratório	1.441,26€	
1614	2017	07.02.04	PT506229270	Monato - Invest. Imob. e Turísticos	Serviços de Laboratório	67,44€	
1615	2017	07.02.04	PT510921302	IOM, Unipessoal LDA	Serviços de Laboratório	229,93€	
1616	2017	07.02.04	PT901510602	Condomínio Edif. Residencial do Mal	Serviços de Laboratório	36,90€	
1617	2017	07.02.04	PT506802132	Unidade de Saúde de Coimbra	Serviços de Laboratório	22,14€	
1618	2017	07.02.05	PT508203970	Inst.Nac.Medicina Legal C.Forenses,	Análises e exames clínicos	102,00€	
1619	2017	07.02.05	PT501194053	Reagente 5 Química e Electrónica, L	Análises e exames clínicos	1.240,00€	
1620	2017	07.02.05	PT509186076	Hospital OUF Coimbra, SA	Análises e exames clínicos	540,00€	
1621	2017	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, E.P.E	Análises e exames clínicos	29.146,70€	
1622	2017	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, E.P.E	Análises e exames clínicos	6.342,00€	
1623	2017	07.02.05	PT503035416	Hospital Fernando da Fonseca E.P.E	Análises e exames clínicos	2.000,00€	
1624	2017	07.02.05	PT512105030	Hospital S. Espírito Angra do Heroí	Análises e exames clínicos	3.486,80€	
1625	2017	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E-	Análises e exames clínicos	320,00€	
1626	2017	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E-	Análises e exames clínicos	14.394,27€	
1627	2017	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E-	Análises e exames clínicos	18.287,06€	
1628	2017	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Prestações de Serviços - outros	565,80€	
1629	2017	07.02.99	PT000000000	M.I.S. Implant Technologies Ltd.	Prestações de Serviços - outros	4.520,90€	
1630	2017	07.02.99	PT600037371	Tribunal Comarca Coimbra - Inst.Cen	Prestações de Serviços - outros	270,00€	
1631	2017	07.02.99	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Prestações de Serviços - outros	261,84€	
1632	2017	07.02.99	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Prestações de Serviços - outros	33,21€	
1633	2017	07.02.99	PT503535630	CEDOUA-Centro Estudos de Direito	Prestações de Serviços - outros	370,23€	
1634	2017	07.02.99	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Prestações de Serviços - outros	72,85€	
1635	2017	07.02.99	PT506229270	Monato - Invest. Imob. e Turísticos	Prestações de Serviços - outros	85,89€	
1636	2017	07.02.99	PT506887588	Active Space Technologies, SA	Prestações de Serviços - outros	473,55€	
1637	2017	07.02.99	PT501465049	Simas Lda	Prestações de Serviços - outros	25,00€	
1638	2017	07.02.99	PT510921302	IOM, Unipessoal LDA	Prestações de Serviços - outros	109,29€	
1639	2017	07.02.99	PT502282312	Colégio Guadalupe	Prestações de Serviços - outros	25,00€	
1640	2017	07.02.99	PT513776303	Portugal Heart, Lda	Prestações de Serviços - outros	25,00€	
1641	2017	07.02.99	PT510585868	Summermoon - Agência de Viagens, Ld	Prestações de Serviços - outros	555,00€	
1642	2017	07.02.99	PT508798280	Visional Unipessoal, Lda	Prestações de Serviços - outros	1.250,00€	
1643	2017	07.02.99	FR00000000000	Maxime Merlin	Prestações de Serviços - outros	162,50€	
1644	2017	07.02.99	HR14480721492	Plovput d.o.o.	Prestações de Serviços - outros	300,00€	
1645	2017	07.02.99	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Prestações de Serviços - outros	20.000,00€	
1646	2017	07.02.99	5401159439	Colégio S Francisco de Assis, Luand	Prestações de Serviços - outros	25,00€	
1647	2017	08.01.99	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Outras Receitas Correntes	1.724,58€	
1648	2017	08.01.99	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Outras Receitas Correntes	57,81€	
1649	2017	08.01.99	PT510732194	Sara Barbosa Alves, Unipessoal, Lda	Outras Receitas Correntes	5.239,69€	
					Outras Receitas		

1650	2017	08.01.99	PT510921302	IOM, Unipessoal LDA	Outras Receitas Correntes	133,89€	
1651	2017	08.01.99	PT901510602	Condomínio Edif. Residencial do Mal	Outras Receitas Correntes	85,12€	
1652	2017	08.01.99	GB238768710	Grant And Outler, Ltd at Foyles	Outras Receitas Correntes	18,65€	
1653	2017	08.01.99	IT03106600483	Casalini Libri, Spa	Outras Receitas Correntes	108,28€	
1654	2017	15.01.01	PT000000000	Individual e particular	Reposição não Abatida Pagamento	1.920,75€	
1655	2017	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	160.644,57€	
1656	2017	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	107.537,29€	
1657	2017	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	153.683,66€	
1658	2017	04.01.22.04	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	44.921,04€	
1659	2017	04.01.22.05	PT000000000	Alunos Internacional	Taxas	239.407,96€	
1660	2017	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	85.352,32€	
1661	2017	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	11.740,00€	
1662	2018	04.01.22.03	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas	750,00€	
1663	2018	04.01.22.03	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Deserv.Cient.Tecnologico	Taxas	4.290,00€	
1664	2018	04.01.22.03	5403106065	WTA Travel Agency S.A.	Taxas	1.417,00€	
1665	2018	04.01.99	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas	20,00€	
1666	2018	04.01.99	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Deserv.Cient.Tecnologico	Taxas	60,00€	
1667	2018	04.01.99	5403106065	WTA Travel Agency S.A.	Taxas	20,00€	
1668	2018	04.02.01	5403106065	WTA Travel Agency S.A.	Juros Mora	16,00€	
1669	2018	05.11.01	PT500257485	Publicações D. Quixote, Lda	Direitos de Autor	3,55€	
1670	2018	06.01.02	PT501907416	Lugrade, Loja de Produtos Alimentar	Apoio e donativos	1.000,00€	
1671	2018	06.01.02	PT504188534	IOLine, ILda	Apoio e donativos	250,00€	
1672	2018	06.09.05	PT000000000	Beijing Normal University (BNU)	Apoio e donativos	21.000,00€	
1673	2018	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Venda de Livros	40,00€	
1674	2018	07.01.02	PT510263313	Books Around The Corner	Venda de Livros	152,64€	
1675	2018	07.01.02	PT502848120	Jade, Lda	Venda de Livros	420,00€	
1676	2018	07.01.02	PT511275803	Inst.Prof. Transp.Logística da Madei	Venda de Livros	280,00€	
1677	2018	07.01.02	PT514039906	Proaqua- Associação para a Promoção	Venda de Livros	52,50€	
1678	2018	07.01.08	PT500297177	Events Portugal	Venda de mercadorias	324,20€	
1679	2018	07.01.99	PT500186367	Dinapress-Martins & Coimbra, Lda	Venda de bens - outros	55,65€	
1680	2018	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equipamento	3.307,74€	
1681	2018	07.02.01	PT506008401	Canteiros - Hotelaria E Similares,	Aluguer Espaços Equipamento	6.898,28€	
1682	2018	07.02.01	PT508662435	Jeknowledge Associação	Aluguer Espaços Equipamento	120,00€	
1683	2018	07.02.01	PT500947805	Soc. Portuguesa Terapia Familiar	Aluguer Espaços Equipamento	2.330,24€	
1684	2018	07.02.01	PT504510673	Vicentimagem-Serv.Cópias Imagem,Lda	Aluguer Espaços Equipamento	783,52€	
1685	2018	07.02.01	PT501652639	Telcabo - Telecom. Electricidade, L	Aluguer Espaços Equipamento	300,00€	
1686	2018	07.02.01	PT514095679	Simplex e Deslumbrantes, Lda	Aluguer Espaços Equipamento	180,00€	
1687	2018	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços de Laboratório	440,40€	
1688	2018	07.02.04	PT600038106	Serviços de Acção Social da UC	Serviços de Laboratório	746,49€	
1689	2018	07.02.04	PT502541580	Aeniteq-Ass. Inov. Tecn. e	Serviços de Laboratório	741,73€	
1690	2018	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços de Laboratório	126,69€	
1691	2018	07.02.04	PT501999876	Avicola da Maia Velha	Serviços de Laboratório	798,64€	
1692	2018	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços de Laboratório	2.577,81€	
1693	2018	07.02.04	PT510486673	Laboratório Silva & Monteiro 2, Lda	Serviços de Laboratório	124,23€	
1694	2018	07.02.04	PT901832839	Condomínio ZEN	Serviços de Laboratório	109,23€	
1695	2018	07.02.04	PT510921302	IOM, Unipessoal LDA	Serviços de Laboratório	145,39€	
1696	2018	07.02.04	PT503195758	CTGA-Centro Tecnológico Gestão Ambi	Serviços de Laboratório	96,82€	
1697	2018	07.02.04	PT112337279	Associação Isidoro Ferreira Gomes	Serviços de Laboratório	33,21€	
1698	2018	07.02.04	PT513376631	Propriarmonia, Lda- Unidade de Saú d	Serviços de Laboratório	212,82€	
1699	2018	07.02.05	PT509186076	Hospital CUF Coimbra, SA	Análises e exames clínicos	635,00€	
1700	2018	07.02.05	PT503834971	INTERCIR-Centro Cirurgico de Coimbr	Análises e exames clínicos	80,00€	

1701	2018	07.02.05	GB708693407	MYCOLOGY Pharmaceutical Industries	Análises e exames clínicos	1.000,00€	
1702	2018	07.02.05	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Análises e exames clínicos	5.282,00€	
1703	2018	07.02.05	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Análises e exames clínicos	7.246,10€	
1704	2018	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, E.P.E	Análises e exames clínicos	7.777,00€	
1705	2018	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, E.P.E	Análises e exames clínicos	5.290,80€	
1706	2018	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, E.P.E	Análises e exames clínicos	5.976,00€	
1707	2018	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, E.P.E	Análises e exames clínicos	6.231,00€	
1708	2018	07.02.05	PT512105030	Hospital S. Espírito Angra do Heroísmo	Análises e exames clínicos	5.011,80€	
1709	2018	07.02.05	PT508752000	Unid. Local Saúde da Guarda, E.P.E	Análises e exames clínicos	2.965,06€	
1710	2018	07.02.05	PT509309844	Unidade Local Saúde Castelo Branco	Análises e exames clínicos	125,28€	
1711	2018	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Análises e exames clínicos	4.473,57€	
1712	2018	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Análises e exames clínicos	11.600,60€	
1713	2018	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Análises e exames clínicos	14.937,45€	
1714	2018	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Análises e exames clínicos	15.469,70€	
1715	2018	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Análises e exames clínicos	16.385,93€	
1716	2018	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Análises e exames clínicos	16.476,46€	
1717	2018	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Análises e exames clínicos	18.739,71€	
1718	2018	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Análises e exames clínicos	29.410,60€	
1719	2018	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Análises e exames clínicos	32.237,40€	
1720	2018	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Análises e exames clínicos	34.555,20€	
1721	2018	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Análises e exames clínicos	34.854,00€	
1722	2018	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Análises e exames clínicos	35.426,60€	
1723	2018	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Análises e exames clínicos	37.005,80€	
1724	2018	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Análises e exames clínicos	37.546,30€	
1725	2018	07.02.05	PT508331471	Centro Hospitalar do Porto E.P.E	Análises e exames clínicos	493,40€	
1726	2018	07.02.05	PT504299263	UNA SEGUROS S.A.	Análises e exames clínicos	650,00€	
1727	2018	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Prestações de Serviços - outros	438,90€	
1728	2018	07.02.99	PT501413197	Fac. Psicologia Ciências Educação	Prestações de Serviços - outros	100,00€	
1729	2018	07.02.99	PT600037371	Tribunal Comarca Coimbra - Inst.Cen	Prestações de Serviços - outros	270,00€	
1730	2018	07.02.99	PT501559094	Nova Medical School - Fac.Ciêñ.Médi	Prestações de Serviços - outros	650,00€	
1731	2018	07.02.99	PT600010180	Instituto Universitário Militar	Prestações de Serviços - outros	50,00€	
1732	2018	07.02.99	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Prestações de Serviços - outros	1.865,00€	
1733	2018	07.02.99	PT502854227	ISR - Instituto de Sistemas E Robót	Prestações de Serviços - outros	6.457,50€	
1734	2018	07.02.99	PT501465049	Simas Lda	Prestações de Serviços - outros	25,00€	
1735	2018	07.02.99	PT510426760	Active Aerogels, Lda	Prestações de Serviços - outros	23.800,50€	
1736	2018	07.02.99	PT5102282312	Colégio Gardalense	Prestações de Serviços	25,00€	

1737	2018	07.02.99	PT510356435	ISDIN	Prestações de Serviços - outros	13.249,56€	
1738	2018	07.02.99	PT501823433	Colégio Júlio Dinis	Prestações de Serviços - outros	25,00€	
1739	2018	07.02.99	PT500336342	COOPESCOLA	Prestações de Serviços - outros	25,00€	
1740	2018	07.02.99	PT507562500	Blue Earth	Prestações de Serviços - outros	4.920,00€	
1741	2018	07.02.99	PT513076808	Associação Better Future	Prestações de Serviços - outros	1.845,00€	
1742	2018	07.02.99	ESA60156502	Hbtusa Hotels, SA	Prestações de Serviços - outros	1.574,00€	
1743	2018	07.02.99	GB494621272	Elsevier Ltd.	Prestações de Serviços - outros	2.170,00€	
1744	2018	07.02.99	GB916583894	University of Leicester	Prestações de Serviços - outros	1.004,00€	
1745	2018	07.02.99	DEB14904180	Sonaca Space GmbH	Prestações de Serviços - outros	1.800,00€	
1746	2018	07.02.99	PL8790177291	University Nicolaus Copernicus	Prestações de Serviços - outros	520,00€	
1747	2018	07.02.99	FR17193113842	Helene solomiac	Prestações de Serviços - outros	200,00€	
1748	2018	07.02.99	FR40180089013	Eric Crubezy	Prestações de Serviços - outros	135,00€	
1749	2018	07.02.99	61374070000102	Maxitravel - Capitallur	Prestações de Serviços - outros	410,00€	
1750	2018	07.02.99	5401159439	Colégio S Francisco de Assis, Luand	Prestações de Serviços - outros	25,00€	
1751	2018	07.02.99	4080199559	Durban University of Technology	Prestações de Serviços - outros	200,00€	
1752	2018	08.01.99	PT000000000	Individual e particular	Outras Receitas Correntes	1.990,54€	
1753	2018	08.01.99	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Outras Receitas Correntes	171,70€	
1754	2018	08.01.99	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Outras Receitas Correntes	22,14€	
1755	2018	08.01.99	PT501999876	Avicola da Maia Velha	Outras Receitas Correntes	18,45€	
1756	2018	08.01.99	PT500186367	Dinapress-Martins & Coimbra, Lda	Outras Receitas Correntes	4,92€	
1757	2018	08.01.99	PT500697370	Petrogal - Petróleos Portugal SA	Outras Receitas Correntes	1.508,39€	
1758	2018	08.01.99	PT502677961	Centro Estudos Educativos de Ançã	Outras Receitas Correntes	52,72€	
1759	2018	08.01.99	PT510921302	IOM, Unipessoal LDA	Outras Receitas Correntes	36,43€	
1760	2018	08.01.99	PT513522735	Ritual do Silêncio, Unipessoal, Lda	Outras Receitas Correntes	72,85€	
1761	2018	08.01.99	PT507052609	JC Tours S.A.	Outras Receitas Correntes	48,71€	
1762	2018	08.01.99	PT502615982	Sanindusa - Indústria de Sanitários	Outras Receitas Correntes	71,34€	
1763	2018	08.01.99	PT500131210	Grupo 8 - Vigilância e Segurança, L	Outras Receitas Correntes	314,39€	
1764	2018	15.01.01	PT000000000	Individual e particular	Reposição não Abatida Pagamento	10.284,25€	
1765	2018	15.01.01	PT000000000	Individual e particular	Reposição não Abatida Pagamento	18.108,31€	
1766	2018	15.01.01	PT000000000	Individual e particular	Reposição não Abatida Pagamento	5.122,81€	
1767	2018	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	182.449,56€	
1768	2018	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	133.924,61€	
1769	2018	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	194.871,17€	
1770	2018	04.01.22.04	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	49.152,03€	
1771	2018	04.01.22.05	PT000000000	Alunos Internacional	Taxas	123.462,72€	
1772	2018	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	56.903,60€	
1773	2018	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	10.800,00€	
1774	2019	04.01.22.01	7111003250	Fac.Direito Universidade katyavala	Taxas	3.551,40€	
1775	2019	04.01.22.02	PT507651120	Volitalia Portugal, S.A.	Taxas	1.500,00€	

1776	2019	04.01.22.03	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas	2.755,06€	
1777	2019	04.01.22.03	TL000000000	Universidade Nacional Timor Lorosa'	Taxas	4.661,51€	
1778	2019	04.01.22.03	5410000552	Banco de Poupança e Crédito	Taxas	1.320,00€	
1779	2019	04.01.22.05	PT900232005	Embaixada da República de Angola	Taxas	6.700,63€	
1780	2019	04.01.22.05	PT000000000	Escola Superior Pedagógica do Bié	Taxas	3.556,82€	
1781	2019	04.01.22.06	PT500825840	Centro de Estudos Sociais	Taxas	560,00€	
1782	2019	04.01.99	PT502510439	Centro de Neurociências e Biologia	Taxas	100,00€	
1783	2019	04.01.99	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas	2.795,06€	
1784	2019	04.02.01	PT000000000	Escola Superior Pedagógica do Bié	Juros Mora	56,82€	
1785	2019	05.11.01	PT500257485	Publicações D. Quixote, Lda	Direitos de Autor	2,94€	
1786	2019	06.01.02	PT503492043	Citomed-Equip. e Reagentes para Lab	Apoio e donativos	1.000,00€	
1787	2019	06.05.01.B0	PT506415082	Município de Coimbra	Municípios	75.000,00€	
1788	2019	06.08.01	PT000000000	Individual e particular	Famílias	100,00€	
1789	2019	07.01.02	PT500792887	INCM-Imprensa Nacional Casa da Mbed	Venda de Livros	46,69€	
1790	2019	07.01.02	PT502510439	Centro de Neurociências e Biologia	Venda de Livros	400,00€	
1791	2019	07.01.02	PT500186367	Dinapress-Martins & Coimbra, Lda	Venda de Livros	70,00€	
1792	2019	07.01.02	PT505123207	Livraria Ponte do Raro	Venda de Livros	46,75€	
1793	2019	07.01.02	PT503470155	OLIBAR - Salsicharia Ideal	Venda de Livros	140,00€	
1794	2019	07.01.02	PT513169490	Justdive - Atividades Marítimas, Ld	Venda de Livros	462,00€	
1795	2019	07.01.02	PT515550558	Livraria e Papelaria Espaço, Lda	Venda de Livros	7,00€	
1796	2019	07.01.02	PT504368362	Papelaria União, Lda	Venda de Livros	5,87€	
1797	2019	07.01.08	PT502510439	Centro de Neurociências e Biologia	Venda de mercadorias	747,65€	
1798	2019	07.01.08	PT501694650	LIP-Laboratório de Instrumentação	Venda de mercadorias	8,00€	
1799	2019	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equipamento	1.931,90€	
1800	2019	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equipamento	381,92€	
1801	2019	07.02.01	PT502510439	Centro de Neurociências e Biologia	Aluguer Espaços Equipamento	2.522,12€	
1802	2019	07.02.01	PT508944767	IONAS - Produção Unipessoal, Lda	Aluguer Espaços Equipamento	12.669,00€	
1803	2019	07.02.01	PT508944767	IONAS - Produção Unipessoal, Lda	Aluguer Espaços Equipamento	26.937,00€	
1804	2019	07.02.01	PT502790610	Instituto Pedro Nunes	Aluguer Espaços Equipamento	1.107,00€	
1805	2019	07.02.01	PT504510673	Vicentimagem-Serv.Cópias Imagem,Lda	Aluguer Espaços Equipamento	9.425,76€	
1806	2019	07.02.01	PT509668453	Top Partner - Viagens & Soluções	Aluguer Espaços Equipamento	95,94€	
1807	2019	07.02.01	PT503507849	Majorcópia - Comércio Equip. Esc, L	Aluguer Espaços Equipamento	2.634,35€	
1808	2019	07.02.01	PT505767066	P.M.B.C. Máquinas de Vending, Lda	Aluguer Espaços Equipamento	15.411,22€	
1809	2019	07.02.01	PT504975013	Luso DS - Ag.Viagens Unipessoal, Ld	Aluguer Espaços Equipamento	500,00€	
1810	2019	07.02.01	PT514095679	Simplex e Deslunbrantes, Lda	Aluguer Espaços Equipamento	180,00€	
1811	2019	07.02.01	PT504890891	Sociedade Portuguesa Doenças Metabó	Aluguer Espaços Equipamento	553,50€	
1812	2019	07.02.01	PT504223933	Medtronic Portugal, Lda	Aluguer Espaços Equipamento	335,79€	
1813	2019	07.02.01	PT513534245	WP-Organização e Gestão de Eventos,	Aluguer Espaços Equipamento	2.976,60€	
1814	2019	07.02.01	PT980173515	Straumann Group	Aluguer Espaços Equipamento	180,81€	
1815	2019	07.02.01	PT510374956	SDUC-Sociedade de Debates da U.C.	Aluguer Espaços Equipamento	509,22€	
1816	2019	07.02.01	PT503206261	Casa Schirndt	Aluguer Espaços Equipamento	500,00€	
1817	2019	07.02.01	PT513421157	Jungle Incredible Uni. Lda	Aluguer Espaços Equipamento	369,00€	
1818	2019	07.02.01	PT515550558	Academia FNA Unipessoal	Aluguer Espaços Equipamento	60,27€	
1819	2019	07.02.01	PT515050113	Formekos Lda.	Aluguer Espaços Equipamento	60,27€	
1820	2019	07.02.01	PT507623932	Maria Design, Lda	Aluguer Espaços Equipamento	1.322,25€	

1821	2019	07.02.01	PT504486713	Oliveiras SA	Aluguer Espaços Equipamento	123,00€	
1822	2019	07.02.01	ES00805366K	Alberto Ledo Lopez	Aluguer Espaços Equipamento	180,00€	
1823	2019	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços de Laboratório	3.806,54€	
1824	2019	07.02.04	PT600021610	Comando Brigada Intervenção de Coim	Serviços de Laboratório	89,43€	
1825	2019	07.02.04	PT503738581	Associação de Melhoramentos	Serviços de Laboratório	121,77€	
1826	2019	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços de Laboratório	110,70€	
1827	2019	07.02.04	PT501999876	Avicola da Maia Velha	Serviços de Laboratório	189,42€	
1828	2019	07.02.04	PT502510439	Centro de Neurociências e Biologia	Serviços de Laboratório	271,22€	
1829	2019	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços de Laboratório	1.813,77€	
1830	2019	07.02.04	PT504523406	Carlos Nunes & Irmãos Lda	Serviços de Laboratório	4,92€	
1831	2019	07.02.04	PT510921302	IOM, Unipessoal LDA	Serviços de Laboratório	143,49€	
1832	2019	07.02.04	PT112337279	Associação Isidoro Ferreira Gomes	Serviços de Laboratório	25,52€	
1833	2019	07.02.04	PT513376631	Propriarmonia, Lda- Unidade de Saúde	Serviços de Laboratório	127,68€	
1834	2019	07.02.04	PT500731934	BMAC, S.A	Serviços de Laboratório	49,26€	
1835	2019	07.02.04	PT514095709	GoodFit, Lda	Serviços de Laboratório	90,47€	
1836	2019	07.02.04	PT515050113	Innoscence Business Science Servic	Serviços de Laboratório	32,67€	
1837	2019	07.02.05	PT508203970	Inst.Nac.Medicina Legal C.Forenses,	Análises e exames clínicos	122,40€	
1838	2019	07.02.05	PT500876088	Santa Casa da Misericórdia Entrocarn	Análises e exames clínicos	1.250,00€	
1839	2019	07.02.05	PT501545778	Federação Portuguesa de Remo	Análises e exames clínicos	368,52€	
1840	2019	07.02.05	PT507623932	Fundação Nossa Senhora da Guia	Análises e exames clínicos	137,50€	
1841	2019	07.02.05	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Análises e exames clínicos	14.366,00€	
1842	2019	07.02.05	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Análises e exames clínicos	8.926,12€	
1843	2019	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, EPE	Análises e exames clínicos	21.448,60€	
1844	2019	07.02.05	PT506361527	Hosp. Distrital Figueira da Foz, E	Análises e exames clínicos	2.926,00€	
1845	2019	07.02.05	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, EPE	Análises e exames clínicos	1.655,00€	
1846	2019	07.02.05	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, EPE	Análises e exames clínicos	8.180,00€	
1847	2019	07.02.05	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, EPE	Análises e exames clínicos	8.280,00€	
1848	2019	07.02.05	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, EPE	Análises e exames clínicos	9.772,70€	
1849	2019	07.02.05	PT503035416	Hospital Fernando da Fonseca EPE	Análises e exames clínicos	1.000,00€	
1850	2019	07.02.05	PT512105030	Hospital S. Espírito Angra do Heroísmo	Análises e exames clínicos	4.897,20€	
1851	2019	07.02.05	PT506361438	IPO Coimbra Francisco Gentil, EPE	Análises e exames clínicos	2.167,00€	
1852	2019	07.02.05	PT506361438	IPO Coimbra Francisco Gentil, EPE	Análises e exames clínicos	14.971,00€	
1853	2019	07.02.05	PT500842639	SAMS-Sibace Sindicato Bancários Cen	Análises e exames clínicos	552,50€	
1854	2019	07.02.05	PT511228848	Serviço de Saúde RAMEPE	Análises e exames clínicos	1.298,80€	
1855	2019	07.02.05	PT509309844	Unidade Local Saúde Castelo Branco	Análises e exames clínicos	114,76€	
1856	2019	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	3.230,60€	
1857	2019	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	10.999,10€	
1858	2019	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	11.353,50€	
1859	2019	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	13.266,20€	
1860	2019	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	13.851,09€	
					Análises e exames		

1861	2019	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	14.484,80€	
1862	2019	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	14.937,45€	
1863	2019	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	16.023,81€	
1864	2019	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	16.657,52€	
1865	2019	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	67.354,32€	
1866	2019	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	17.110,17€	
1867	2019	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	18.739,71€	
1868	2019	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	19.011,30€	
1869	2019	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	29.413,60€	
1870	2019	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	30.012,00€	
1871	2019	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	33.333,50€	
1872	2019	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	33.750,40€	
1873	2019	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	35.859,60€	
1874	2019	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	36.030,20€	
1875	2019	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	37.170,60€	
1876	2019	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	42.256,40€	
1877	2019	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	44.447,40€	
1878	2019	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	46.214,60€	
1879	2019	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	49.967,00€	
1880	2019	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	52.333,40€	
1881	2019	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	54.850,20€	
1882	2019	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	59.376,80€	
1883	2019	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	6.091,20€	
1884	2019	07.02.05	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Análises e exames clínicos	2.593,00€	
1885	2019	07.02.05	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Análises e exames clínicos	9.383,00€	
1886	2019	07.02.05	PT500746427	Inst.Ação Social Forças Armadas, IP	Análises e exames clínicos	4.823,70€	
1887	2019	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Prestações de Serviços - outros	4.867,15€	
1888	2019	07.02.99	PT000000000	Blade Therapeutics, Inc.	Prestações de Serviços - outros	15.000,00€	
1889	2019	07.02.99	PT000000000	Dow Chemical Company	Prestações de Serviços - outros	17.000,00€	
1890	2019	07.02.99	PT000000000	Prilenia Therapeutics Development L	Prestações de Serviços - outros	375,00€	
1891	2019	07.02.99	PT000000000	Radiocarbon Dating Laboratory	Prestações de Serviços - outros	1,00€	
1892	2019	07.02.99	PT503904040	FCT-Fundação p/a Ciência e Tecnolog	Prestações de Serviços - outros	2.330,85€	
1893	2019	07.02.99	PT510361242	Tribunal Judicial da Comarca de Lei	Prestações de Serviços - outros	1.700,00€	
1894	2019	07.02.99	PT600037371	Tribunal Comarca Coimbra - Inst.Cen	Prestações de Serviços - outros	2.000,00€	
1895	2019	07.02.99	PT600086437	Comarca de Leiria-Pombal Instânci	Prestações de Serviços - outros	1.800,00€	
1896	2019	07.02.99	PT510840469	União de Freguesias Távora-Pereiro	Prestações de Serviços - outros	200,00€	

1897	2019	07.02.99	PT600086445	Comarca de Coimbra-Juízo de Competê	Prestações de Serviços - outros	1.845,00€	
1898	2019	07.02.99	PT502510439	Centro de Neurociências e Biologia	Prestações de Serviços - outros	2.630,41€	
1899	2019	07.02.99	PT502790610	Instituto Pedro Nunes	Prestações de Serviços - outros	350,00€	
1900	2019	07.02.99	PT502790610	Instituto Pedro Nunes	Prestações de Serviços - outros	17.083,17€	
1901	2019	07.02.99	PT502854227	ISR - Instituto de Sistemas E Robót	Prestações de Serviços - outros	6.457,50€	
1902	2019	07.02.99	PT501191712	Estabelecimento de Ensino de Santa	Prestações de Serviços - outros	50,00€	
1903	2019	07.02.99	PT500269220	Top Atlântico DMC - Viagens Turismo	Prestações de Serviços - outros	21.057,20€	
1904	2019	07.02.99	PT501465049	Simas Lda	Prestações de Serviços - outros	50,00€	
1905	2019	07.02.99	PT500084025	Delfinópolis Ensino, Técnica e Educ	Prestações de Serviços - outros	50,00€	
1906	2019	07.02.99	PT503972940	FAN-Farra Académica de Coimbra	Prestações de Serviços - outros	1.298,50€	
1907	2019	07.02.99	PT502697334	Colégio do Forte, Lda	Prestações de Serviços - outros	180,00€	
1908	2019	07.02.99	PT514507128	BalletStudio Paula Santos, Associaç	Prestações de Serviços - outros	1.151,04€	
1909	2019	07.02.99	PT508229812	CASPAE 10-Centro de Apoio Social de	Prestações de Serviços - outros	224,00€	
1910	2019	07.02.99	PT513076808	Associação Better Future	Prestações de Serviços - outros	1.845,00€	
1911	2019	07.02.99	PT500852430	Casa da Criança Santa Casa Msericó	Prestações de Serviços - outros	66,00€	
1912	2019	07.02.99	PT513534245	WP-Organização e Gestão de Eventos,	Prestações de Serviços - outros	3.222,60€	
1913	2019	07.02.99	PT510094635	IQGeo-Serviços, Lda	Prestações de Serviços - outros	5.986,16€	
1914	2019	07.02.99	PT506562360	Jazz ao Centro Clube - JACC	Prestações de Serviços - outros	508,08€	
1915	2019	07.02.99	PT500209855	Externato Fernão Mendes Pinto	Prestações de Serviços - outros	200,00€	
1916	2019	07.02.99	PT507623932	Maria Design, Lda	Prestações de Serviços - outros	919,43€	
1917	2019	07.02.99	PT514630418	Ass.Nac. Estudantes de Psicologia	Prestações de Serviços - outros	156,00€	
1918	2019	07.02.99	PT514630418	Metelhort Travel Lda	Prestações de Serviços - outros	498,00€	
1919	2019	07.02.99	ESA60156502	Holusa Hotels, SA	Prestações de Serviços - outros	201,00€	
1920	2019	07.02.99	ESW0032378B	FEI EUROPE B.V.	Prestações de Serviços - outros	813,00€	
1921	2019	07.02.99	FRD0819149543	Catarina Rodrigues Fernandes	Prestações de Serviços - outros	1.353,00€	
1922	2019	07.02.99	ESQ0818002H	Autonomous University of Barcelona	Prestações de Serviços - outros	400,00€	
1923	2019	07.02.99	5420001101	Inst.Sup.Politécn.Tecnol.Ciências A	Prestações de Serviços - outros	10.750,00€	
1924	2019	07.02.99	5401159439	Colégio S Francisco de Assis, Luand	Prestações de Serviços - outros	50,00€	
1925	2019	07.02.99	1595302	G2 Travel, Ltd	Prestações de Serviços - outros	2.988,00€	
1926	2019	07.02.99	IE610217S28	Educativo del Noroeste A. C. (CET	Prestações de Serviços - outros	25,00€	
1927	2019	07.02.99	263188235	Kuoni Global Travel Services, Lda	Prestações de Serviços - outros	104,10€	
1928	2019	07.02.99	PT501157344	Oliveiras SA	Prestações de Serviços - outros	1.443,00€	
1929	2019	08.01.99	PT000000000	Individual e particular	Outras Receitas Correntes	12,30€	
1930	2019	08.01.99	PT502832738	Beta Viagens e Turismo Lda	Outras Receitas Correntes	150,00€	
1931	2019	08.01.99	PT500918880	Fidelidade Mundial, SA - Comp.Seguro	Outras Receitas Correntes	2.385,00€	
					Outras Receitas		

1932	2019	08.01.99	PT508944767	IGNAS - Produção Unipessoal, Lda	Outras Receitas Correntes	38.007,00€	
1933	2019	08.01.99	PT500297177	Viagens Abreu, SA	Outras Receitas Correntes	1.484,33€	
1934	2019	08.01.99	PT514752416	Kimianaust, Lda. - Produtos Quirric	Outras Receitas Correntes	391,18€	
1935	2019	15.01.01	PT000000000	Individual e particular	Reposição não Abatida Pagamento	6.459,83€	
1936	2019	15.01.01	PT500792968	Caixa Geral Aposentações	Reposição não Abatida Pagamento	275,07€	
1937	2019	15.01.01	PT600000079	Direcção Geral Impostos	Reposição não Abatida Pagamento	541,96€	
1938	2019	15.01.01	PT514247517	ADSE, IP	Reposição não Abatida Pagamento	12,42€	
1939	2019	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	516.532,74€	
1940	2019	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	417.242,14€	
1941	2019	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	897.574,77€	
1942	2019	04.01.22.04	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	241.935,48€	
1943	2019	04.01.22.05	PT000000000	Alunos Internacional	Taxas	529.503,85€	
1944	2019	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	38.160,00€	
1945	2019	07.02.99	PT000000000	Alunos	Prestações de Serviços - outros	222.789,22€	
1946	2020	04.01.22.03	PT000000000	Alunos	Taxas	5.775,00€	
1947	2020	04.01.22.03	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas	1.305,06€	
1948	2020	04.01.22.03	PT510407196	Combos - Investigação, Formação,	Taxas	1.200,00€	
1949	2020	04.01.22.03	PT5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Taxas	1.650,00€	
1950	2020	04.01.22.03	PT500162406	Universidade Rovuma, Nampula -Moçamb	Taxas	1.200,00€	
1951	2020	04.01.22.05	PT000000000	Alunos	Taxas	7.000,00€	
1952	2020	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	515,00€	
1953	2020	04.01.99	PT510407196	Combos - Investigação, Formação,	Taxas	20,00€	
1954	2020	04.01.99	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas	20,00€	
1955	2020	04.01.99	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Taxas	20,00€	
1956	2020	04.02.01	PT000000000	Alunos	Juros Mbra	57,90€	
1957	2020	04.02.01	500162406	Universidade Rovuma, Nampula -Moçamb	Juros Mbra	6,65€	
1958	2020	04.02.99	PT510407196	Combos - Investigação, Formação,	Multas	15,00€	
1959	2020	06.01.02	PT500297177	Viagens Abreu, SA	Apoio e donativos	2.601,15€	
1960	2020	07.01.02	PT500792887	INCM-Imprensa Nacional Casa da Mbed	Venda de Livros	660,42€	
1961	2020	07.01.02	PT500792887	INCM-Imprensa Nacional Casa da Mbed	Venda de Livros	5.802,07€	
1962	2020	07.01.02	PT500186367	Dinapress-Martins & Coimbra, Lda	Venda de Livros	40,00€	
1963	2020	07.01.02	PT500979197	Livraria Almedina-Joaquim Machado,	Venda de Livros	48,72€	
1964	2020	07.01.02	PT507550129	Livraria Letra Livre	Venda de Livros	100,00€	
1965	2020	07.01.02	PT503786284	As.Estudantes Fac.Arquitectura	Venda de Livros	310,00€	
1966	2020	07.01.02	PT502664169	Livraria Colibri - FCSH - UNL	Venda de Livros	47,60€	
1967	2020	07.01.02	PT506258513	Os Delfins, Associ.Nadadores Salvad	Venda de Livros	2.240,00€	
1968	2020	07.01.02	PT514378727	Academia dos Bravos	Venda de Livros	420,00€	
1969	2020	07.01.02	PT513664530	Assoc.Salvadores Nadadores Interior	Venda de Livros	140,00€	
1970	2020	07.01.02	PT508987300	Letras e Conceitos, Lda.	Venda de Livros	235,20€	
1971	2020	07.01.02	PT502784598	Editorial Blau Lda.	Venda de Livros	25,98€	
1972	2020	07.01.02	ESB82673591	Iberoamericana Editorial Vervuert	Venda de Livros	296,63€	
1973	2020	07.01.02	890911646-6	Revistas Técnicas SAS	Venda de Livros	33,60€	
1974	2020	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equipamento	5.854,62€	
1975	2020	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equipamento	11.302,70€	
1976	2020	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equipamento	9.319,65€	
1977	2020	07.02.01	PT500032173	Pró-Secção de Futsal da Associaçã o	Aluguer Espaços Equipamento	192,00€	
1978	2020	07.02.01	PT502335335	Dentina-Importação Com.Mat.Dentário	Aluguer Espaços Equipamento	749,99€	
1979	2020	07.02.01	PT508944767	IGNAS - Produção Unipessoal, Lda	Aluguer Espaços Equipamento	71.832,00€	

1980	2020	07.02.01	PT506170780	João Duarte, Unipessoal, L.da (Ogam	Aluguer Espaços Equipamento	738,00€	
1981	2020	07.02.01	PT504484273	Lucavending-Máquinas de Venda	Aluguer Espaços Equipamento	778,01€	
1982	2020	07.02.01	PT504510673	Vicentimagem-Serv.Cópias Imagem,Lda	Aluguer Espaços Equipamento	3.552,69€	
1983	2020	07.02.01	PT508863830	Klockner Portugal, Unipessoal Lda	Aluguer Espaços Equipamento	749,99€	
1984	2020	07.02.01	PT510384722	Victor Dinis Unipessoal Lda	Aluguer Espaços Equipamento	739,43€	
1985	2020	07.02.01	PT503507849	Majorcópia - Comércio Equip. Esc, L	Aluguer Espaços Equipamento	1.981,41€	
1986	2020	07.02.01	PT503537314	Serdial Vending, S.A.	Aluguer Espaços Equipamento	658,91€	
1987	2020	07.02.01	PT502942240	Astrazeneca products Farmacêuticos,	Aluguer Espaços Equipamento	72,57€	
1988	2020	07.02.01	PT514768592	Ptada Soberba - Restauração e Bebi	Aluguer Espaços Equipamento	865,39€	
1989	2020	07.02.01	PT505206048	Episódio-Design de Casamentos e Eve	Aluguer Espaços Equipamento	2.275,50€	
1990	2020	07.02.01	PT980173515	Straumann Group	Aluguer Espaços Equipamento	1.199,99€	
1991	2020	07.02.01	PT505144794	Cadimadente Lda.	Aluguer Espaços Equipamento	500,00€	
1992	2020	07.02.01	PT900231637	Embaixada Britânica	Aluguer Espaços Equipamento	430,50€	
1993	2020	07.02.01	ESB88402581	FKG Swiss Endo Iberia, SL	Aluguer Espaços Equipamento	750,00€	
1994	2020	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços de Laboratório	267,28€	
1995	2020	07.02.04	PT507616545	Junta de Freguesia do Paião	Serviços de Laboratório	91,27€	
1996	2020	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços de Laboratório	33,21€	
1997	2020	07.02.04	PT501999876	Avicola da Maia Velha	Serviços de Laboratório	73,50€	
1998	2020	07.02.04	PT502510439	Centro de Neurociências e Biologia	Serviços de Laboratório	1.017,43€	
1999	2020	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços de Laboratório	590,10€	
2000	2020	07.02.04	PT501096736	ITMR- Soc. Imobiliária e Agric.	Serviços de Laboratório	2.286,09€	
2001	2020	07.02.04	PT510921302	IOM, Unipessoal LDA	Serviços de Laboratório	34,26€	
2002	2020	07.02.04	PT503195758	CTGA-Centro Tecnológico Gestão Ambi	Serviços de Laboratório	1.411,90€	
2003	2020	07.02.04	PT503747270	Associação de Bem Estar a Terceira	Serviços de Laboratório	42,56€	
2004	2020	07.02.04	PT513376631	Propriarmonia, Lda- Unidade de Saú d	Serviços de Laboratório	85,12€	
2005	2020	07.02.04	PT500674035	Revigrés-Ind. Revest. Cerâmicos,Lda	Serviços de Laboratório	34,44€	
2006	2020	07.02.04	PT514095709	GoodFit, Lda	Serviços de Laboratório	271,40€	
2007	2020	07.02.04	PT500621527	SANFIL - Casa Saúde Sta Flomena SA	Serviços de Laboratório	85,12€	
2008	2020	07.02.05	PT000000000	Hospital de São João-Porto	Análises e exames clínicos	1.000,00€	
2009	2020	07.02.05	PT503828360	Inst. de Biologia Molecular e Celul	Análises e exames clínicos	9.710,00€	
2010	2020	07.02.05	PT502510439	Centro de Neurociências e Biologia	Análises e exames clínicos	276,13€	
2011	2020	07.02.05	PT502510439	Centro de Neurociências e Biologia	Análises e exames clínicos	15.390,00€	
2012	2020	07.02.05	PT510715036	AAC/OAF, SDUQ, LDA,	Análises e exames clínicos	1.800,00€	
2013	2020	07.02.05	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Análises e exames clínicos	2.853,88€	
2014	2020	07.02.05	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Análises e exames clínicos	115.647,00€	
2015	2020	07.02.05	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Análises e exames clínicos	7.368,74€	
2016	2020	07.02.05	PT506361659	Centro Hospitalar Cova Beira, EPE	Análises e exames clínicos	14.602,40€	
2017	2020	07.02.05	PT506361608	Hospital Distrital Torres Novas	Análises e exames clínicos	12.600,00€	
2018	2020	07.02.05	PT506361608	Hospital Distrital Torres Novas	Análises e exames clínicos	15.349,40€	
2019	2020	07.02.05	PT506361608	Hospital Distrital Torres Novas	Análises e exames	6.189,00€	

2019	2020	07.02.05	PT506361608	Hospital Distrital Torres Novas	clínicos	6.637,40€	
2020	2020	07.02.05	PT506361608	Hospital Distrital Torres Novas	Análises e exames clínicos	6.637,40€	
2021	2020	07.02.05	PT506361608	Hospital Distrital Torres Novas	Análises e exames clínicos	7.485,00€	
2022	2020	07.02.05	PT506361527	Hosp. Distrital Figueira da Foz, E	Análises e exames clínicos	12.775,20€	
2023	2020	07.02.05	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, EPE	Análises e exames clínicos	15.070,10€	
2024	2020	07.02.05	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, EPE	Análises e exames clínicos	11.152,70€	
2025	2020	07.02.05	PT506361438	IPO Coimbra Francisco Gentil, EPE	Análises e exames clínicos	4.939,00€	
2026	2020	07.02.05	PT506361438	IPO Coimbra Francisco Gentil, EPE	Análises e exames clínicos	5.489,00€	
2027	2020	07.02.05	PT500842639	SAMS-Sibace Sindicato Bancários Cen	Análises e exames clínicos	1.410,00€	
2028	2020	07.02.05	PT500621527	SANFIL - Casa Saúde Sta Flomrena SA	Análises e exames clínicos	240,00€	
2029	2020	07.02.05	PT511228848	Serviço de Saúde RAMEPE	Análises e exames clínicos	18.684,30€	
2030	2020	07.02.05	PT501135987	Serviços Sociais da C.G.D.	Análises e exames clínicos	944,10€	
2031	2020	07.02.05	PT508752000	U.L.S. Guarda, EPE	Análises e exames clínicos	6.898,80€	
2032	2020	07.02.05	PT508752000	U.L.S. Guarda, EPE	Análises e exames clínicos	11.849,40€	
2033	2020	07.02.05	PT508752000	U.L.S. Guarda, EPE	Análises e exames clínicos	17.898,80€	
2034	2020	07.02.05	PT508752000	U.L.S. Guarda, EPE	Análises e exames clínicos	8.897,60€	
2035	2020	07.02.05	PT508752000	Unid. Local Saúde da Guarda, EPE	Análises e exames clínicos	2.340,82€	
2036	2020	07.02.05	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Análises e exames clínicos	14.341,80€	
2037	2020	07.02.05	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Análises e exames clínicos	10.328,00€	
2038	2020	07.02.05	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Análises e exames clínicos	9.177,80€	
2039	2020	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	7.369,80€	
2040	2020	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	11.726,50€	
2041	2020	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	12.855,26€	
2042	2020	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	13.277,10€	
2043	2020	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	14.032,15€	
2044	2020	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	14.303,74€	
2045	2020	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	15.392,70€	
2046	2020	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	15.571,16€	
2047	2020	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	16.476,46€	
2048	2020	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	17.852,50€	
2049	2020	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	20.518,80€	
2050	2020	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	20.663,80€	
2051	2020	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	20.709,30€	
2052	2020	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	22.032,40€	
2053	2020	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	22.128,90€	
2054	2020	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	22.586,20€	

2055	2020	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	24.345,80€	
2056	2020	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	27.068,70€	
2057	2020	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	27.417,30€	
2058	2020	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	28.783,20€	
2059	2020	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	31.646,20€	
2060	2020	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	32.495,10€	
2061	2020	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	36.034,00€	
2062	2020	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	37.981,10€	
2063	2020	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	40.734,00€	
2064	2020	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	41.779,00€	
2065	2020	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	42.878,40€	
2066	2020	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	47.705,40€	
2067	2020	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	5.341,27€	
2068	2020	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	53.471,30€	
2069	2020	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	5.718,30€	
2070	2020	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	6.707,40€	
2071	2020	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	9.686,71€	
2072	2020	07.02.05	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra EPE-	Análises e exames clínicos	9.777,24€	
2073	2020	07.02.05	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Análises e exames clínicos	3.752,00€	
2074	2020	07.02.05	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Análises e exames clínicos	13.668,00€	
2075	2020	07.02.05	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Análises e exames clínicos	18.507,00€	
2076	2020	07.02.05	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Análises e exames clínicos	20.859,00€	
2077	2020	07.02.05	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Análises e exames clínicos	24.000,00€	
2078	2020	07.02.05	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Análises e exames clínicos	24.348,00€	
2079	2020	07.02.05	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Análises e exames clínicos	5.324,00€	
2080	2020	07.02.05	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Análises e exames clínicos	6.036,00€	
2081	2020	07.02.05	PT500746427	Inst.Ação Social Forças Armadas, IP	Análises e exames clínicos	1.510,40€	
2082	2020	07.02.05	PT510745997	C.Hospitalar Universitário Algarve,	Análises e exames clínicos	7.792,80€	
2083	2020	07.02.05	PT514993871	Centro Hospitalar do Oeste, EPE	Análises e exames clínicos	3.014,90€	
2084	2020	07.02.05	PT501603506	Hospital de Sousa Martins	Análises e exames clínicos	60,00€	
2085	2020	07.02.05	PT515545180	Hospital de Braga, EPE	Análises e exames clínicos	6.494,00€	
2086	2020	07.02.05	PT515545180	Hospital de Braga, EPE	Análises e exames clínicos	5.195,20€	
2087	2020	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Prestações de Serviços - outros	2.325,64€	
2088	2020	07.02.99	PT000000000	Dow Chemical Company	Prestações de Serviços - outros	58.200,00€	
2089	2020	07.02.99	PT000000000	Tourama Ltd	Prestações de Serviços - outros	3.558,00€	
2090	2020	07.02.99	PT000000000	University of Saint Joseph	Prestações de Serviços	832.81€	

2000	2020	07.02.99	PT000000000	University of Cambridge	- outros	100,00€	
2091	2020	07.02.99	PT000000000	Wave Life Sciences USA, Inc.	Prestações de Serviços - outros	100.000,00€	
2092	2020	07.02.99	PT600027350	Esc.Sup.Tecnologia Saúde Coimbra 	Prestações de Serviços - outros	910,00€	
2093	2020	07.02.99	PT500792887	INCM-Imprensa Nacional Casa da Mbed	Prestações de Serviços - outros	29.495,65€	
2094	2020	07.02.99	PT600037371	Tribunal Comarca Coimbra - Inst.Cen	Prestações de Serviços - outros	925,00€	
2095	2020	07.02.99	PT506415082	Município de Coimbra	Prestações de Serviços - outros	13.376,25€	
2096	2020	07.02.99	PT600023605	Comarca de Coimbra - Figueira da Fo	Prestações de Serviços - outros	550,00€	
2097	2020	07.02.99	PT600086437	Comarca de Leiria-Pombal Instânc Ce	Prestações de Serviços - outros	600,00€	
2098	2020	07.02.99	PT600086437	Tribunal Judicial da Comarca de Lei	Prestações de Serviços - outros	1.400,00€	
2099	2020	07.02.99	PT501679529	Cofac - Coop.FormAnimCultural -	Prestações de Serviços - outros	1.620,00€	
2100	2020	07.02.99	PT500833443	Fundação Bissaya Barreto	Prestações de Serviços - outros	3.074,00€	
2101	2020	07.02.99	PT502790610	Instituto Pedro Nunes	Prestações de Serviços - outros	5.694,39€	
2102	2020	07.02.99	PT502790610	Instituto Pedro Nunes	Prestações de Serviços - outros	5.695,11€	
2103	2020	07.02.99	PT500220913	Laboratórios Bial	Prestações de Serviços - outros	40.467,00€	
2104	2020	07.02.99	PT504705610	Altice Labs, S.A.	Prestações de Serviços - outros	6.053,08€	
2105	2020	07.02.99	PT510063780	Incoming Emotions, Lda	Prestações de Serviços - outros	42,00€	
2106	2020	07.02.99	PT500269220	TopAtlântico DMC - Viagens Turismo	Prestações de Serviços - outros	2.057,10€	
2107	2020	07.02.99	PT506751732	Tuna Feminina de Medicina da	Prestações de Serviços - outros	2.152,50€	
2108	2020	07.02.99	PT513306684	AbdulS Angels, Unipessoal - Lda	Prestações de Serviços - outros	155,00€	
2109	2020	07.02.99	PT513687734	High Sun Tourism Experiences, Lda	Prestações de Serviços - outros	8,30€	
2110	2020	07.02.99	PT900349727	Conselho Diretivo dos Baldios	Prestações de Serviços - outros	6.150,00€	
2111	2020	07.02.99	PT509371191	Lalaland Studios	Prestações de Serviços - outros	922,50€	
2112	2020	07.02.99	PT508933471	Navigator Pulp Cacia, SA	Prestações de Serviços - outros	5.412,00€	
2113	2020	07.02.99	PT501577840	Coop.Ensino Superior Politécnico	Prestações de Serviços - outros	2.200,00€	
2114	2020	07.02.99	DK46357019	Tumtare Corporation A/S	Prestações de Serviços - outros	365,00€	
2115	2020	07.02.99	GB577388971	JTB Europe, Lda	Prestações de Serviços - outros	1.183,00€	
2116	2020	07.02.99	1595302	G2 Travel, Ltd	Prestações de Serviços - outros	5.529,00€	
2117	2020	07.02.99	263188235	Kuoni Global Travel Services, Lda	Prestações de Serviços - outros	1.178,00€	
2118	2020	07.02.99	263188235	Kuoni Global Travel Services, Lda	Prestações de Serviços - outros	6.126,00€	
2119	2020	07.02.99	263188235	Kuoni Global Travel Services, Lda	Prestações de Serviços - outros	8.035,90€	
2120	2020	07.02.99	61923522-000-08- 19-6	Sino Science Int. Educ.Group Comp.L	Prestações de Serviços - outros	500,00€	
2121	2020	08.01.99	PT000000000	Individual e particular	Outras Receitas Correntes	163,20€	
2122	2020	08.01.99	PT000000000	Individual e particular	Outras Receitas Correntes	7.063,83€	
2123	2020	08.01.99	PT000000000	Bocsci IN	Outras Receitas Correntes	6,31€	
2124	2020	08.01.99	PT510361242	IGFEJ - Instituto de Gestão Finance	Outras Receitas Correntes	3.712,80€	
2125	2020	08.01.99	PT600037371	Tribunal Administrativo e Fiscal Co	Outras Receitas Correntes	3.524,10€	

2126	2020	08.01.99	PT600076741	Tribunal Administrativo e Fiscal Po	Outras Receitas Correntes	275,40€	
2127	2020	08.01.99	PT502541580	Aeriteq-Ass. Inov. Tecn. e	Outras Receitas Correntes	1.071,00€	
2128	2020	08.01.99	PT508944767	IQNAS - Produção Unipessoal, Lda	Outras Receitas Correntes	29.520,00€	
2129	2020	08.01.99	PT504317270	Livraria José Alves	Outras Receitas Correntes	19,71€	
2130	2020	08.01.99	PT502664169	Livraria Colibri - FCSH - UNL	Outras Receitas Correntes	6,00€	
2131	2020	08.01.99	PT501061126	Top Atlântico Viagens e Turismo, S.	Outras Receitas Correntes	502,00€	
2132	2020	08.01.99	PT508987300	Letras e Conceitos, Lda.	Outras Receitas Correntes	6,70€	
2133	2020	08.01.99	PT502324937	Sindicato Nacional do Ensino Superi	Outras Receitas Correntes	688,50€	
2134	2020	08.01.99	PT510147577	PenPrint - Gestão de Imagem Lda	Outras Receitas Correntes	98,40€	
2135	2020	08.01.99	ESB82673591	Iberoamericana Editorial Vervuert	Outras Receitas Correntes	62,24€	
2136	2020	08.01.99	890911646-6	Revistas Técnicas SAS	Outras Receitas Correntes	21,00€	
2137	2020	08.01.99	PT509822932	Or ^o Hospital de Leiria-Pombal,EPE	Outras Receitas Correntes	625,77€	
2138	2020	15.01.01	PT000000000	Individual e particular	Reposição não Abatida Pagamento	5.747,60€	
2139	2020	15.01.01	PT000000000	Individual e particular	Reposição não Abatida Pagamento	6.056,72€	
2140	2020	15.01.01	PT500792968	Caixa Geral Aposentações	Reposição não Abatida Pagamento	39,01€	
2141	2020	15.01.01	PT600000079	Direcção Geral Impostos	Reposição não Abatida Pagamento	1.220,89€	
2142	2020	15.01.01	PT500715505	Inst. Gestão Financeira Seg. Social	Reposição não Abatida Pagamento	145,32€	
2143	2020	15.01.01	PT514247517	ADSE, IP	Reposição não Abatida Pagamento	34,82€	

Observações

No âmbito dos trabalhos de conferência da Conta de Gerência de 2020, os valores dos recebimentos em atraso aqui declarados podem sofrer alterações.

Lisboa, 29 de Janeiro de 2021.

Assinado por: **CARLOS ALBERTO PAIS DE AZEVEDO AGUIAR**
 Num. de Identificação: 119492458
 Data: 2021.01.30 16:08:39+00'00'
 Certificado por: **Diário da República Eletrónico.**
 Atributos certificados: **Diretor de Serviços de Gestão Financeira - Universidade de Coimbra.**





UNIVERSIDADE D
COIMBRA

2020 /
RELATÓRIO
DE GESTÃO
E CONTAS