

1 2 9 0

UNIVERSIDADE D
COIMBRA

2023/

RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS

1 2  9 0

UNIVERSIDADE D
COIMBRA

2023/

RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS

1 2 9 0

UNIVERSIDADE D
COIMBRA

2023/ RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS

FICHA TÉCNICA

ORGANIZAÇÃO
Divisão de Planeamento, Gestão e Desenvolvimento
Administração da Universidade de Coimbra

CONTEÚDOS
Divisão de Planeamento, Gestão e Desenvolvimento
Serviço de Gestão Financeira
Administração da Universidade de Coimbra

DESIGN DE COMUNICAÇÃO
Núcleo de Marketing da Universidade de Coimbra

CRÉDITOS DE IMAGEM

INFOGRAFIAS
Divisão de Planeamento, Gestão e Desenvolvimento
Serviço de Gestão Financeira
Administração da Universidade de Coimbra

FOTOGRAFIAS
Capa e contracapa
Sérgio Azenha

Separadores
Henrique Patrício
Universidade de Coimbra, Desafios Societais, Qualidade

João Armando Ribeiro
Ensino

Paulo Amaral
Sustentabilidade e Responsabilidade Social, Pessoas, Investigação & Inovação, Instalações, Financiamento

Sérgio Azenha
Internacionalização

Marta Costa
Comunicação

Documento otimizado para impressão frente/verso

© Universidade de Coimbra, 2024

ÍNDICE

INTRODUÇÃO 9
1 A UNIVERSIDADE DE COIMBRA 15
1.1 MISSÃO E VALORES 15
1.2 PLANO ESTRATÉGICO 2019-2023 16
1.3 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL 18
2 SUSTENTABILIDADE E RESPONSABILIDADE SOCIAL 23
2.1 AMBIENTE E AÇÃO CLIMÁTICA 23
2.2 CIDADANIA, IGUALDADE E INCLUSÃO 28
3 PESSOAS 35
4 INVESTIGAÇÃO & INOVAÇÃO 49
5 ENSINO 57
6 DESAFIOS SOCIETAIS 67
7 INTERNACIONALIZAÇÃO 79
8 QUALIDADE 89
9 INSTALAÇÕES 105
10 COMUNICAÇÃO 111
11 FINANCIAMENTO 117
11.1 ANÁLISE ORÇAMENTAL 117
11.2 DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS 124
11.3 ANEXOS ÀS DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS 132
11.4 ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA 137
11.5 DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 146
11.6 NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 150
ANEXOS

ÍNDICE DE FIGURAS

FIGURA 1: QUADRO DE REFERÊNCIA ESTRATÉGICA 2019-2023 17
FIGURA 2: PLANO ESTRATÉGICO UC 2019-2023 EM NÚMEROS 18
FIGURA 3: ORGANOGRAMA DA UNIVERSIDADE DE COIMBRA 19
FIGURA 4: PEGADA CARBÓNICA TOTAL (TON CO_2,E) 24
FIGURA 5: CONSUMOS DE ENERGIA POR ÁREA UTILIZADA 24
FIGURA 6: CONSUMO DE ÁGUA POR ÁREA UTILIZADA 25
FIGURA 7: TRABALHADORES/AS, POR SEXO E GRUPO DE PESSOAL 35
FIGURA 8: DISTRIBUIÇÃO DO CORPO TÉCNICO, POR CARREIRA/CARGO 38
FIGURA 9: DESAGREGAÇÃO POR SEXO NAS CATEGORIAS DO CORPO TÉCNICO 38
FIGURA 10: TRABALHADORES/AS DE NACIONALIDADE ESTRANGEIRA, POR PAÍS DE ORIGEM 40
FIGURA 11: TRABALHADORES/AS PORTADORES/AS DE DEFICIÊNCIA, POR SEXO 41
FIGURA 12: DISTRIBUIÇÃO DOS/AS TRABALHADORES/AS, POR SEXO E HABILITAÇÕES LITERÁRIAS 44
FIGURA 13: ÁREAS ESTRATÉGICAS 49
FIGURA 14: PATENTES ATIVAS (VALOR ACUMULADO) 52
FIGURA 15: PARTICIPANTES NA UNIVERSIDADE DE VERÃO 58
FIGURA 16: ESTUDANTES INSCRITOS/AS NO ANO LETIVO 2022/2023, POR SEXO E CICLOS DE ESTUDOS 63
FIGURA 17: POSIÇÃO DA UC NO *THE IMPACT RANKINGS* 2023 67
FIGURA 18: ESTUDANTES INTERNACIONAIS NO ANO LETIVO 2022/2023, POR SEXO E CICLOS DE ESTUDOS 80
FIGURA 19: ESTUDANTES INTERNACIONAIS NO ANO LETIVO 2022/2023, POR PAÍS DE ORIGEM 81
FIGURA 20: POSICIONAMENTO DA UC NO *QS WORLD UNIVERSITY RANKINGS BY SUBJECT*, POR ÁREA DO SABER 102
FIGURA 21: DENSIDADE DEMOGRÁFICA DA COMUNIDADE UNIVERSITÁRIA 106
FIGURA 22: PRINCIPAIS INDICADORES NAS REDES SOCIAIS 111
FIGURA 23: PRINCIPAIS INDICADORES DE COMUNICAÇÃO 112

ÍNDICE DE QUADROS

QUADRO 1: DISTRIBUIÇÃO DO PESSOAL DOCENTE E INVESTIGADOR, POR UNIDADE 36
QUADRO 2: DISTRIBUIÇÃO DO PESSOAL DOCENTE E INVESTIGADOR DE CARREIRA, POR CATEGORIA 37
QUADRO 3: DISTRIBUIÇÃO DO PESSOAL DOCENTE E INVESTIGADOR ESPECIALMENTE CONTRATADO, POR CATEGORIA 37
QUADRO 4: DISTRIBUIÇÃO DO CORPO TÉCNICO, POR VÍNCULO 39
QUADRO 5: MOVIMENTOS DE PESSOAL 41
QUADRO 6: ADMISSÕES DE PESSOAL, POR MOTIVO 42
QUADRO 7: SAÍDAS DE PESSOAL, POR MOTIVO 42
QUADRO 8: SUSPENSÕES DE VÍNCULO, POR MOTIVO 43
QUADRO 9: FORMAÇÃO PROFISSIONAL DO CORPO TÉCNICO 45
QUADRO 10: PROJETOS DE I&D COM EXECUÇÃO FINANCEIRA 51
QUADRO 11: DADOS DE PUBLICAÇÕES NA *WEB OF SCIENCE* 52
QUADRO 12: ARTIGOS EM REVISTAS *TOP* E PUBLICAÇÕES DE LIVROS OU CAPÍTULOS DE LIVROS 52
QUADRO 13: AVALIAÇÃO DOS CENTROS E/OU UNIDADES DE INVESTIGAÇÃO INTEGRADOS 53
QUADRO 14: ACREDITAÇÃO DE CICLOS DE ESTUDOS 59
QUADRO 15: CICLOS DE ESTUDOS COM ESTUDANTES INSCRITOS/AS 59
QUADRO 16: ESTUDANTES DE LICENCIATURA E MESTRADO INTEGRADO – OUTRAS FORMAS DE ACESSO 61
QUADRO 17: ESTUDANTES INSCRITOS/AS, POR TIPOLOGIA DE CICLOS DE ESTUDOS E DE CURSO 62
QUADRO 18: ESTUDANTES DIPLOMADOS/AS, POR TIPOLOGIA DE CICLOS DE ESTUDOS, CURSO E SEXO 63
QUADRO 19: EVENTOS CULTURAIS E AUDIÊNCIAS 71
QUADRO 20: EVENTOS CULTURAIS DE OUTRAS UNIDADES 71
QUADRO 21: UTILIZADORES/AS DE INFRAESTRUTURAS DE ATIVIDADES CULTURAIS 72
QUADRO 22: PARTICIPANTES EM ATIVIDADES DESPORTIVAS 73
QUADRO 23: UTILIZADORES/AS DO ESTÁDIO UNIVERSITÁRIO 74
QUADRO 24: ADESÕES À REDE ALUMNI UC (VALOR ACUMULADO) 75
QUADRO 25: ESTUDANTES INTERNACIONAIS, POR REGIME DE CANDIDATURA 81
QUADRO 26: POSIÇÃO DA UC NOS PRINCIPAIS *RANKINGS* UNIVERSITÁRIOS INTERNACIONAIS 101
QUADRO 27: INDICADORES ORÇAMENTAIS 117
QUADRO 28: EXECUÇÃO DA RECEITA, POR ORIGEM DE FUNDOS 118
QUADRO 29: EXECUÇÃO DA RECEITA, POR TIPO DE RECEITA 118
QUADRO 30: EXECUÇÃO DA RECEITA, POR TIPOLOGIA DE ORÇAMENTO 120
QUADRO 31: EXECUÇÃO DA DESPESA, POR ORIGEM DE DESPESA 121
QUADRO 32: EXECUÇÃO DA DESPESA, POR TIPO DE DESPESA 121

QUADRO 33: EXECUÇÃO DA DESPESA, POR TIPOLOGIA DE ORÇAMENTO 122
QUADRO 34: EXECUÇÃO E SALDO GLOBAL, POR ORIGEM DE FUNDOS 123
QUADRO 35: INDICADORES ECONÓMICOS E FINANCEIROS 137
QUADRO 36: ESTRUTURA DO ATIVO 138
QUADRO 37: ESTRUTURA DOS FUNDOS PRÓPRIOS E PASSIVO 140
QUADRO 38: ESTRUTURA E EVOLUÇÃO DOS RENDIMENTOS 141
QUADRO 39: ESTRUTURA E EVOLUÇÃO DOS GASTOS 143
QUADRO 40: DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS SINTÉTICA 144

ÍNDICE DE GRÁFICOS

GRÁFICO 1: ESTUDANTES INSCRITOS/AS EM CURSOS DE SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL 26
GRÁFICO 2: DISTRIBUIÇÃO DO FINANCIAMENTO CONTRATUALIZADO NAS TEMÁTICAS AMBIENTAIS 27
GRÁFICO 3: DISTRIBUIÇÃO DOS/AS TRABALHADORES/AS, POR GRUPO DE PESSOAL 35
GRÁFICO 4: ESTRUTURA ETÁRIA DOS/AS TRABALHADORES/AS, POR GRUPO DE PESSOAL E SEXO 40
GRÁFICO 5: HABILITAÇÕES LITERÁRIAS DO PESSOAL DOCENTE E INVESTIGADOR 43
GRÁFICO 6: HABILITAÇÕES LITERÁRIAS DO CORPO TÉCNICO 44
GRÁFICO 7: EVOLUÇÃO DA CAPTAÇÃO DOS/AS 25% MELHORES CANDIDATOS/AS AO ENSINO SUPERIOR 60
GRÁFICO 8: EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE VAGAS E CANDIDATOS/AS COLOCADOS/AS NA 1.ª FASE DO CNA 61
GRÁFICO 9: TAXA DE EMPREGABILIDADE DOS/AS DIPLOMADOS/AS NO ANO LETIVO 2019/2020, POR CICLOS DE ESTUDOS .. 64
GRÁFICO 10: EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE VISITANTES AO CIRCUITO TURÍSTICO 69
GRÁFICO 11: EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE ESTUDANTES DE NACIONALIDADE ESTRANGEIRA 79
GRÁFICO 12: EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE ESTUDANTES INTERNACIONAIS 80
GRÁFICO 13: ESTUDANTES INTERNACIONAIS NO ANO LETIVO 2022/2023, POR CICLOS DE ESTUDOS 80
GRÁFICO 14: EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE ESTUDANTES EM PROGRAMAS INTERNACIONAIS DE MOBILIDADE *INCOMING* 83
GRÁFICO 15: EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE ESTUDANTES EM PROGRAMAS DE MOBILIDADE *OUTGOING* INTERNACIONAL 83
GRÁFICO 16: EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE DOCENTES EM PROGRAMAS DE MOBILIDADE *OUTGOING* 84
GRÁFICO 17: VISITANTES REGISTADOS/AS NO *WELCOME CENTRE FOR VISITING RESEARCHERS* 84
GRÁFICO 18: EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE PESSOAL TÉCNICO EM PROGRAMAS DE MOBILIDADE 84
GRÁFICO 19: EVOLUÇÃO DA MÉDIA BIENAL DE AAV 113
GRÁFICO 20: RECEITA COBRADA, POR ORIGEM DE FUNDOS E TIPOLOGIA 119
GRÁFICO 21: DESPESA PAGA, POR TIPO DE DESPESA E ORIGEM DE FUNDOS 122
GRÁFICO 22: ESTRUTURA PATRIMONIAL 137
GRÁFICO 23: EVOLUÇÃO DOS RENDIMENTOS 142
GRÁFICO 24: ESTRUTURA DOS RENDIMENTOS 142
GRÁFICO 25: EVOLUÇÃO DOS GASTOS 144
GRÁFICO 26: ESTRUTURA DOS GASTOS 144

ABREVIATURAS, ACRÓNIMOS E SIGLAS

A3ES – Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior
AAC – Associação Académica de Coimbra
AAV – *Automatic Advertising Value*
ABC – *Activity Based Costing*
ADSE – Direção Geral de Proteção Social aos Trabalhadores em Funções Públicas
ASL-UC – Academia Sino-Lusófona da Universidade de Coimbra
AR – Assembleia da República
BGUC – Biblioteca Geral da Universidade de Coimbra
CA – Colégio das Artes
CD25A – Centro de Documentação 25 de Abril
CECI – Código de Ética, Conduta e Integridade
CEJ – Centro de Estudos Judiciários
CGA – Caixa Geral de Aposentações
CMC – Câmara Municipal de Coimbra
CNA – Concurso Nacional de Acesso
CNC – Centro de Neurociências e Biologia Celular
CO_2 – Dióxido de carbono
CO_2E – Dióxido de carbono equivalente
COVID-19 – *Coronavirus Disease 2019*
CPLP – Comunidade de Países de Língua Portuguesa
D – Doutoramento
DCV – Departamento de Ciências da Vida
DGO – Direção-Geral do Orçamento
DL – Decreto-lei
DR – Diário da República
ECO.AP – Programa de Eficiência de Recursos na Administração Pública
EC2U – *European Campus of City-Universities*
EUC – Estádio Universitário de Coimbra
EEI – Estatuto do Estudante Internacional
EfS – *Energy for Sustainability*
ETI – Equivalente a Tempo Inteiro
F – Feminino
FAQ – Perguntas frequentes
FCDEFUC – Faculdade de Ciências do Desporto e Educação Física da Universidade de Coimbra
FCT – Fundação para a Ciência e Tecnologia
FCTUC – Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade de Coimbra
FDUC – Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra
FEUC – Faculdade de Economia da Universidade de Coimbra
FFUC – Faculdade de Farmácia da Universidade de Coimbra
FLUC – Faculdade de Letras da Universidade de Coimbra
FMUC – Faculdade de Medicina da Universidade de Coimbra
FPCEUC – Faculdade de Psicologia e de Ciências da Educação da Universidade de Coimbra
GAPRG – Gabinete de Auditoria e Prevenção de Riscos de Gestão
GER – Gestores de Energia e Recursos
I&D – Investigação e Desenvolvimento
ICNAS – Instituto de Ciências Nucleares Aplicadas à Saúde
IES – Instituição/ões de ensino superior
IIIUC – Instituto de Investigação Interdisciplinar
IRC – Imposto sobre o Rendimento de Pessoas Coletivas
IRS – Imposto sobre o Rendimento de Pessoas Singulares
IVA – Imposto de Valor Acrescentado
JCR – *Journal Citations Report*
JBUC – Jardim Botânico da Universidade de Coimbra
kVA – Kilovoltampere
kWh – *Quilowatt*-hora
kWh/m^2 – *Quilowatt*-hora por metro quadrado

L – Licenciatura
LACUC – Laboratório de Análises Clínicas da Universidade de Coimbra
M – Masculino
M^2 – Metro quadrado
M^3 – Metro cúbico
MCUC – Museu da Ciência da Universidade de Coimbra
ME – Mestrado
MEP – Método de Equivalência Patrimonial
MI – Mestrado Integrado
MIA – *Multidisciplinary Institute of Ageing*
N.º – Número
NCP – Norma de Contabilidade Pública
NEI – Noite Europeia dos/as Investigadores/as
OCNCG – Outros cursos não conferentes de grau
ODS – Objetivos para o Desenvolvimento Sustentável
OE – Orçamento do Estado
ONU – Organização das Nações Unidas
PAAR-UC – Programa de Apoio ao Alto Rendimento da Universidade de Coimbra
PE.UC – Plano Estratégico da Universidade de Coimbra
PG/E – Pós-graduação/Especialização
PIE – Processo Individual de Estudante
POCH – Programa Operacional Capital Humano
P.P. – Pontos percentuais
PPRGCIC.UC – Plano de Prevenção de Riscos de Gestão, Corrupção e Infrações Conexas da Universidade de Coimbra
PRR – Plano de Recuperação e Resiliência
QS – *Quacquarelli Symonds*
QS WUR – *Quacquarelli Symonds World University Rankings*
RADDUC – Regulamento de Avaliação de Desempenho dos Docentes da Universidade de Coimbra
RGC – Relatório de Gestão e Contas
RGPC – Regime Geral de Prevenção da Corrupção
RGPD – Regulamento Geral sobre a Proteção de Dados
RMN – Ressonância Magnética Nuclear
RUAS – Recriar a Universidade, Alta e Sofia
SASUC – Serviços de Ação Social da Universidade de Coimbra
SEMESP – Sindicato das Entidades Mantenedoras de Estabelecimentos de Ensino Superior no Estado de São Paulo
SETHEM – *Science, Technology, Humanity, Engineering and Mathematics*
SG.UC – Sistema de Gestão da Universidade de Coimbra
SGA – Serviço de Gestão Académica
SIADAP – Sistema Integrado de Avaliação de Desempenho da Administração Pública
SIM@UC – Sistema Integrado de Melhorias da Universidade de Coimbra
SNC-AP – Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas
SNS – Serviço Nacional de Saúde
SWOT – *Strengths* (Forças), *Weaknesses* (Fraquezas), *Opportunities* (Oportunidades) e *Threats* (Ameaças)
SUPERA – *Supporting the Promotion of Equality in Research and Academia*
T – Total
TAGV – Teatro Académico de Gil Vicente
THE – *Times Higher Education*
TSU – Taxa Social Única
UC – Universidade de Coimbra
UCI – Unidade curricular isolada
UE – União Europeia
UECAF – Unidade de Extensão Cultural e de Apoio à Formação
UNESCO – *United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization*
UO – Unidade Orgânica
U_PC^3 – Unidade de Psicologia Clínica Cognitivo-Comportamental
WP – *Work package*

O presente Relatório de Gestão e Contas dá a conhecer e relata as principais atividades desenvolvidas em 2023 pela Universidade de Coimbra, bem como a forma como os recursos disponíveis foram aplicados, em alinhamento com o Plano Estratégico 2019-2023.

Citius, Altius, Fortius – Communis: mais rápido, mais alto, mais forte – juntos!
Sem uma Academia unida, solidária, construtiva, empenhada e resiliente, não teria sido possível ultrapassar coletivamente tantos desafios inesperadamente impostos ao longo de um percurso digno de uma maratona, entre março de 2019 e março de 2023. Sendo ambição a UC ir sempre mais longe, a força está no coletivo com o cuidado de nunca deixar ninguém para trás. Depois da invasão da Ucrânia pela Rússia, cuja guerra se tem prolongado com consequências ainda imprevisíveis, o Mundo foi palco de novo conflito: o ataque do movimento islâmico Hamas, lançado em outubro de 2023, contra o território israelita. Continuamos, assim, no mesmo caminho de incerteza.

Os resultados alcançados na edição do *Times Higher Education Impact Rankings* de 2023 colocam, pelo quarto ano consecutivo, a UC como a instituição de ensino superior mais sustentável em Portugal e a única universidade portuguesa com presença no top 30 mundial (29.ª lugar). A UC destacou-se também no cumprimento do ODS 2 – Erradicar a Fome, ocupando o 22.º lugar.

Em 2023 decorreu o processo de avaliação institucional pela Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior (A3ES), tendo a UC alcançado o período máximo de acreditação (6 anos), sem quaisquer condições, e com a classificação máxima – "Abordagem Muito Boa" – em quatro áreas (de um total de sete): Historial de acreditação de Ciclos de Estudos, Estratégia e Governança, Ensino e Investigação e Transferência de Conhecimento – ou seja, em tudo aquilo que define de forma objetiva o desempenho de uma universidade de investigação como a UC. Este resultado, fruto de mais de uma década de trabalho árduo, é tanto mais relevante quando existem no nosso país Instituições de Ensino Superior que ainda nem sequer implementado têm o seu Sistema de Qualidade.

Mantendo o foco preconizado no Plano Estratégico da UC – as Pessoas são o ativo mais importante e o centro da atuação da UC –, deu-se continuidade à medida de contratação de professores/as em regime de promoção interna, totalizando 169 lugares colocados a concurso em 2022 e 2023, com o objetivo de alcançar os 50% de professores/as catedráticos/as e associados/as, bem como ao processo de contratação de trabalhadores/as do corpo técnico por tempo indeterminado, com um total de 69 contratos assinados no biénio, contribuindo para uma maior segurança e perspetiva de progresso profissional. No corpo investigador é de destacar um acréscimo de 15 investigadores/as de carreira, resultado de um conjunto de concursos abertos nos anos de 2022 e 2023.

Ainda no contexto Pessoas, mas agora referindo os/as estudantes, a atração dos/as 25% melhores candidatos/as ao ensino superior a nível nacional – uma das prioridades preconizadas no Plano Estratégico 2019-2023 – registou uma evolução positiva, consolidando uma tendência de crescimento que se regista desde 2018. Quanto a estudantes inscritos/as, registou-se um acréscimo de 2,3% nos/as inscritos/as em cursos conferentes de grau e em cursos de pós-graduação e especialização, no ano letivo 2022/2023, e uns expressivos 8,6% no total de inscritos/as, considerando a totalidade da oferta formativa não conferente de grau.

Passando para a componente internacional, depois da extraordinária recuperação em diversos indicadores no ano anterior, observou-se uma normal tendência de crescimento. O número de estudantes ao abrigo do estatuto do estudante internacional registou um acréscimo de 9,8%, entre os anos letivos 2022/2023 e 2023/2024, contrariando de novo a tendência que se vinha a verificar desde o ano letivo 2019/2020. No que respeita à mobilidade internacional, registaram-se aumentos moderados: no movimento *incoming* de estudantes registou-se um acréscimo de 4,6% no ano letivo 2022/2023, comparativamente a 2021/2022; no que respeita ao movimento *outgoing*, a variação neste universo, nos mesmos anos letivos, regista um aumento de 1,5%. A evolução foi igualmente ascendente, quer no que respeita ao pessoal docente e investigador, quer ao corpo técnico, em ambos os movimentos, registando-se variações significativas.

Na Investigação & Inovação, destaca-se o volume contratualizado de financiamento competitivo que ascendeu a 57,60M€, menos 28,82M€ do que no ano anterior, período em que mais de metade do financiamento competitivo

foi contratualizado no âmbito do PRR. Excluindo o impacto do financiamento com origem no PRR, que em 2023 já esteve numa fase mais dedicada à execução, as tipologias de financiamento europeu são aquelas ao abrigo das quais foi contratualizado maior montante, com uma contratualização superior em 10,21M€ face ao ano anterior, consolidando a tendência dos últimos anos de recurso a fontes comunitárias para o financiamento da maior parte da investigação desenvolvida na UC. É de realçar que, em 2023, as oito Faculdades, o Instituto de Investigação Interdisciplinar e o Instituto de Ciências Nucleares Aplicadas à Saúde tinham em execução financiamentos europeus.

Os 733 anos da Universidade de Coimbra e a 25.ª edição da Semana Cultural, que decorreu sob o tema "Horizonte", marcaram as comemorações do Dia da Universidade, merecendo destaque a atribuição do Prémio UC a Leonor Beleza, advogada, jurista, Conselheira de Estado e Presidente da Fundação Champalimaud, notável servidora da causa pública por mais de quatro décadas, dedicando-se a causas tão estimadas pela UC como a saúde, a investigação científica e a transferência de conhecimento para a sociedade, sendo igualmente um modelo de empenho em prol da inclusão e da igualdade, capaz de olhar para além da linha do Horizonte.

A comemoração do 10.º aniversário da classificação da Universidade de Coimbra - Alta e Sofia como Património Mundial pela UNESCO estendeu-se ao longo do ano de 2023 e resultou de um processo dinâmico, desenvolvido em articulação com muitas outras entidades e agentes, espelhando os valores que norteiam o pensamento e a ação no âmbito do património cultural: conhecimento, salvaguarda e abertura à comunidade, aqui entendida no seu espectro mais alargado e plural.

No âmbito do desporto, destaca-se o significativo aumento do número de participantes nos Jogos Universidade de Coimbra, com quase 3500 participantes, ou do número de utilizadores/as do Estádio Universitário, com um acréscimo de 19,3%, para perto de 203 000 utilizadores/as.

O investimento na manutenção, melhoria e expansão do património edificado, continua a ser bem visível a quem circula pela Alta Universitária: em 2023 foram concluídas a empreitada para a reabilitação das coberturas e fachadas do Palácio Real e Sala dos Capelos e a empreitada de reabilitação das coberturas e fachadas da Biblioteca Joanina. No que concerne à melhoria das condições para o desenvolvimento de projetos de investigação, destaca-se a empreitada relativa ao edifício UC Biomed, infraestrutura que irá acolher o MIA, laboratórios de investigação, plataformas tecnológicas de apoio à investigação e o biotério da UC, localizado no polo das Ciências da Saúde, numa área bruta de mais de 12 mil m^2.

Quanto ao afluxo de visitantes aos espaços da UC continua a observar-se uma crescente evolução, atingindo 479 000 visitantes, um acréscimo na ordem dos 58,2%, com mais 176 186 visitantes face ao ano anterior.

O alcance digital da Marca UC (174 milhões de pessoas), acompanhado de uma comunidade digital UC que já ultrapassava os/as 534 000 seguidores/as nas diferentes redes sociais em 2023, fecha o conjunto de destaques do ano findo.

É com este contexto que é incorporada a informação e as demonstrações que retratam a atividade económica e financeira de 2023, visando, para além de dar a conhecer o desempenho da Universidade neste domínio, cumprir as disposições legais relativas à prestação anual de contas. A prestação de contas consolidada, que engloba os dados das restantes entidades que constituem o Grupo Público Universidade de Coimbra, será objeto de reporte no Relatório de Gestão e Contas Consolidado.

No que concerne às contas individuais da Universidade de Coimbra, mantém-se a solidez financeira, com uma estrutura de custos e proveitos equilibrada, gerando um resultado líquido do exercício de 23,38M€, aumentando mais de 79,5% face ao ano anterior, e mantendo a tendência de crescimento verificada nos últimos exercícios.

A UC tem sabido reagir, atuar e adaptar-se às circunstâncias pelo que temos razões objetivas para ter orgulho no passado, para nele nos continuarmos a inspirar e cuidar do presente, projetando sempre o futuro.

O Futuro (do mundo e) da UC está nas nossas mãos… pelo planeta, pela juventude, pela humanidade!

32 714 estudantes inscritos/as	**59,1%** estudantes mulheres	**5 073** estudantes diplomados/as
5 153 estudantes de nacionalidade estrangeira	**1 025** estudantes estatuto de estudante internacional	**1 607** estudantes em mobilidade *incoming*
146 estudantes estatuto estudante atleta	**270** ciclos de estudos	**97,1%** taxa de ocupação de vagas CNA 2023
3 219 trabalhadores/as	**54,8%** trabalhadoras	**101** nacionalidades comunidade

5
áreas estratégicas

399
patentes ativas acumuladas

450
projetos de I&D com execução financeira

58M€
financiamento contratualizado I&D

2 136
painéis solares fotovoltaicos

4,0%
produção própria de energia renovável

29.º
THE Impact Rankings 2023

24
áreas no *QS by Subject*

> 29 000
notícias nos media

210,36M€
receita cobrada

23,38M€
resultado líquido do exercício

58,3%
autonomia financeira



/ a Universidade de Coimbra



1.1 MISSÃO E VALORES

"A Universidade de Coimbra é uma instituição de criação, análise crítica, transmissão e difusão de cultura, de ciência e de tecnologia que, através da investigação, do ensino e da prestação de serviços à comunidade, contribui para o desenvolvimento económico e social, para a defesa do ambiente, para a promoção da justiça social e da cidadania esclarecida e responsável e para a consolidação da soberania assente no conhecimento".

(Estatutos da Universidade de Coimbra, art.° 2.°)

Fundada em 1290, a Universidade de Coimbra é uma pessoa coletiva de direito público com autonomia estatutária, científica, pedagógica, cultural, patrimonial, administrativa, financeira e disciplinar (artigo 3.° dos Estatutos, homologados pelo Despacho Normativo n.° 43/2008, de 1 de setembro).

A difusão e transferência do conhecimento nos mais diversos domínios, em interligação com a sociedade, a nível nacional e a nível internacional – e com particular destaque no espaço europeu de ensino superior e no espaço da Comunidade dos Países da Língua Portuguesa –, constituem em si o cumprimento da missão da UC, prosseguindo os seguintes fins:

"a) A formação humanística, filosófica, científica, cultural, tecnológica, artística e cívica;

b) A promoção e valorização da língua e da cultura portuguesas;

c) A realização de investigação fundamental e aplicada e do ensino dela decorrente;

d) A contribuição para a concretização de uma política de desenvolvimento económico e social sustentável, assente na difusão do conhecimento e da cultura e na prática de atividades de extensão universitária, nomeadamente a prestação de serviços especializados à comunidade, em benefício da cidade, da região e do país;

e) O intercâmbio cultural, científico e técnico com instituições congéneres nacionais e estrangeiras;

f) A resposta adequada à necessidade de aprendizagem ao longo da vida;

g) A preservação, afirmação e valorização do seu património científico, cultural, artístico, arquitetónico, natural e ambiental;

h) A contribuição, no seu âmbito de atividade, para a cooperação internacional e para a aproximação entre os povos, com especial relevo para os países de expressão oficial portuguesa e os países europeus, no quadro dos valores democráticos e da defesa da paz".

(Estatutos da Universidade de Coimbra, art.° 5.°)

Na Universidade de Coimbra, depositária de um legado histórico multissecular e matriz cultural do espaço da lusofonia, os valores da tradição, da contemporaneidade e da inovação conjugam-se de forma única com a abertura ao mundo, a cooperação entre os povos e a interação de culturas, no respeito pelos valores da independência, da tolerância e do diálogo.

A Universidade valoriza o trabalho dos/as seus/uas professores/as, investigadores/as, estudantes e pessoal técnico, empenhando-se em oferecer a todos/as um ambiente que combine o rigor intelectual e a ética universitária com a liberdade de opinião, o espírito de tolerância e de humildade científica, o estímulo à criatividade e à inovação, bem como o reconhecimento e a promoção do mérito a todos os níveis.

Para além dos valores explicitamente definidos estatutariamente, a UC posiciona-se como instituição socialmente responsável, reforçando na sua matriz identitária os princípios conducentes a uma sociedade civilizacionalmente avançada, devendo pautar-se, sempre, pela excelência em todos os seus domínios de atuação.

A UC afirma-se também como uma instituição inclusiva, que valoriza a diversidade. Através das suas políticas e práticas, cabe à Universidade promover e garantir a igualdade e combater a discriminação, nomeadamente no que diz respeito à identidade e expressão de género, orientação sexual, idade, deficiência, origem racial e étnica, nacionalidade, religião ou crença. A UC empenha-se em garantir um ambiente inclusivo, estimulante e solidário, que respeita os direitos e à dignidade dos membros da comunidade.

1.2 PLANO ESTRATÉGICO 2019-2023

O processo de planeamento estratégico 2019-2023, imprescindível para a Universidade de Coimbra, visou assegurar uma abordagem sistemática e estruturada, multidisciplinar e intersectorial, transversal aos desafios do presente e do futuro. Com o Plano Estratégico 2019-2023, a UC pretende ser uma Universidade cada vez mais capacitada para construir o futuro, dando corpo à sua visão e aos seus objetivos, de forma sustentável e socialmente responsável.

O Plano Estratégico da Universidade de Coimbra para 2019-2023, aprovado, na generalidade, na reunião extraordinária do Conselho Geral realizada a 16 de dezembro de 2019, consagra como visão para este quadriénio:

ser internacionalmente reconhecida como uma universidade de investigação, em que a produção de conhecimento de elevada qualidade influencie o processo educativo e aumente a partilha de conhecimento com a sociedade, dando resposta aos problemas que são de todos/as e de cada um/a e contribuindo sem reservas para o desenvolvimento sustentável.

O quadro de referência estratégica para o quadriénio 2019-2023 centra-se nos pilares de missão Investigação & Inovação, Ensino e Desafios Societais, numa clara correspondência com o preconizado nos Estatutos – formação de nível superior, produção de conhecimento e transmissão e difusão desse conhecimento para a sociedade, respetivamente. Estes três pilares assumem assim um papel nuclear, constituindo, no seu conjunto, a força motriz da Universidade de Coimbra.

Para se alcançar a visão definida, a abordagem estratégica passou por considerar um modelo dinâmico dos três pilares nucleares de missão, em detrimento do tradicional modelo estático, com três colunas paralelas. E, não só com base na visão definida, mas também assumindo a sua missão, o foco está na Investigação & Inovação – no topo do conjunto dos três pilares –, e é estratégico para que a Universidade assuma um papel absolutamente decisivo enquanto agente dinamizador da sociedade, transformando a vida das pessoas e impulsionando as restantes áreas de atuação.

Neste modelo dinâmico, há igualmente um equilíbrio entre os pilares nucleares: ao fazer movimentar a Investigação & Inovação, os outros dois pilares nucleares – Ensino e Desafios Societais – movimentar-se-ão no mesmo sentido e à mesma velocidade. Da mesma forma, qualquer desenvolvimento no pilar Ensino ou no pilar Desafios Societais fará avançar os outros dois pilares.

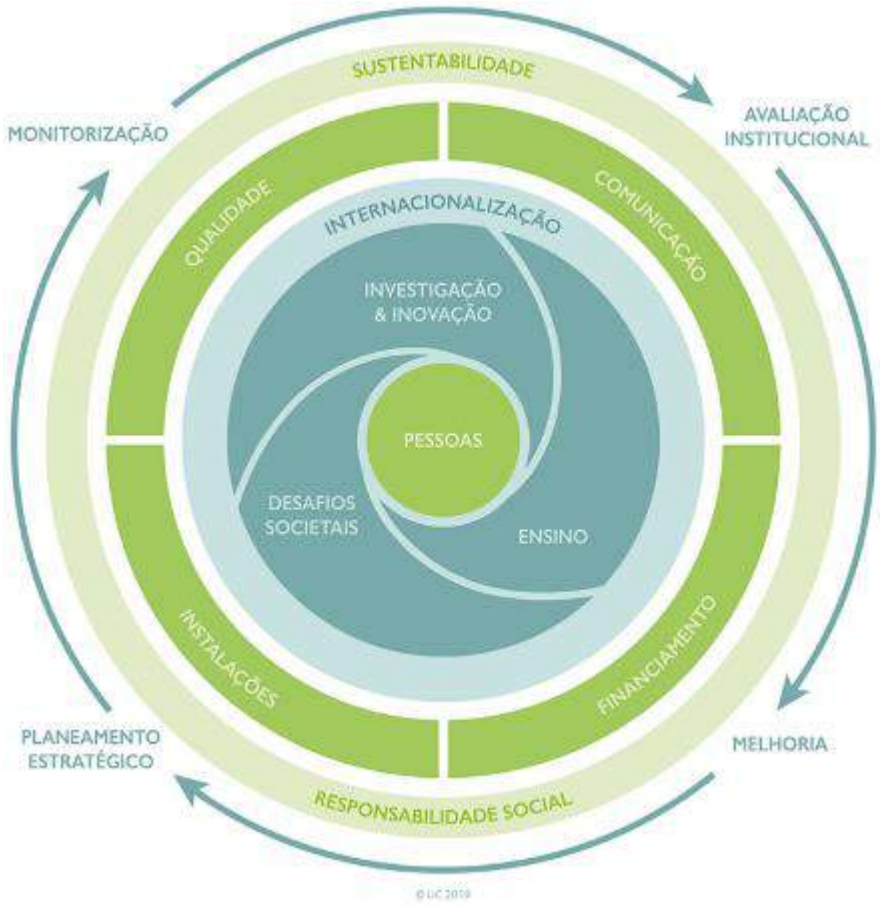
Adicionalmente, a ambição de ser uma universidade de investigação contribuirá também para o reforço de uma Universidade de Coimbra global, pelo que a internacionalização se assume igualmente como prioridade. Com o objetivo de projetar a UC para um maior reconhecimento global, a Internacionalização constitui também um pilar de missão, que, ainda que não assuma um caráter nuclear *per se,* enquadra e contribui para os restantes pilares, estando transversalmente presente em todo o funcionamento da Universidade.

Identificados os pilares de missão, é necessário definir os recursos operacionais que devem estar à inteira disposição da Universidade para concretizar a estratégia definida – os eixos de missão.

Por mais bem definida que seja, uma estratégia estará sempre condenada ao fracasso se a sua operacionalização não for devidamente implementada e, por melhor que seja concebida, essa mesma estratégia só terá sucesso se for implementada com as pessoas e para as pessoas. As pessoas são assim o ativo mais importante de uma organização e a componente mais importante da estratégia adotada, pelo que serão elas a assumir um lugar destacado no modelo que se pretende implementar, servindo de eixo central ao movimento dos pilares de missão e, consequentemente, ao funcionamento da Universidade.

Os restantes eixos de missão – Qualidade, Instalações, Financiamento e Comunicação – completam o quadro de referência, no suporte à formulação estratégica.

Figura 1: Quadro de referência estratégica 2019-2023



O referencial estratégico para 2019-2023 apresenta, assim, quatro pilares de missão que se relacionam diretamente com os fins da Universidade de Coimbra e cinco eixos de missão que se traduzem nos meios necessários para atingir esses fins. Complementarmente, a afirmação da UC em patamares de excelência pressupõe a adoção de uma perspetiva de gestão sustentável das suas atividades e recursos e de responsabilidade social na sua atuação.

A Sustentabilidade e a Responsabilidade Social representam assim atitudes, comportamentos e ações que enquadram toda a atividade da UC, sendo transversais e sempre presentes em todas as suas áreas de atuação.

No entanto, há duas dimensões que, embora estando integradas neste conceito, se destacam pela sua relevância e pela sua emergência no contexto atual: o Ambiente e Ação Climática e a Cidadania, Igualdade e Inclusão.

Não constituindo *per se* pilares nem eixos de missão da UC, nem integrando diretamente nenhum deles, têm um lugar de destaque na esfera circundante do quadro de referência estratégica.

Por fim, o ciclo de planeamento, acompanhamento, avaliação permanente da estratégia e retroação fecha o quadro de referência, estando presente em todos os pilares, eixos e áreas e assegurando o respeito pelos princípios de garantia da qualidade e de melhoria, com vista à excelência em toda a atuação da UC. É neste âmbito que se inclui o acompanhamento permanente que a Universidade de Coimbra tem de fazer às forças de mudança, às tendências e às incertezas do contexto global em que se insere e com que interage permanentemente; só assim poderá avaliar, a cada momento, o potencial e os riscos que a rodeiam, e que influenciam e determinam as suas decisões estratégicas.

O elenco de indicadores de desempenho e de apoio à decisão que são acompanhados e monitorizados completam a formulação estratégica.

Figura 2: Plano Estratégico UC 2019-2023 em números



1.3 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

A estrutura organizacional da UC abrange 10 unidades orgânicas de ensino e investigação (Faculdade de Letras, Faculdade de Direito, Faculdade de Medicina, Faculdade de Ciências e Tecnologia, Faculdade de Farmácia, Faculdade de Economia, Faculdade de Psicologia e de Ciências da Educação, Faculdade de Ciências do Desporto e Educação Física, Instituto de Investigação Interdisciplinar e Colégio das Artes), uma unidade orgânica de investigação (Instituto de Ciências Nucleares Aplicadas à Saúde) e nove unidades de extensão cultural e de apoio à formação (Biblioteca Geral, Arquivo, Imprensa, Museu da Ciência, Centro de Documentação 25 de Abril, Teatro Académico de Gil Vicente, Estádio Universitário, Biblioteca das Ciências da Saúde e Jardim Botânico). O Tribunal Universitário Judicial Europeu, embora mencionado nos estatutos, está sem atividade.

Destaca-se ainda o Serviço Integrado de Bibliotecas, que tem como missão principal a gestão de tarefas comuns a todas as bibliotecas da UC.

Até março de 2023, a Reitoria e a Administração funcionavam como estruturas organicamente separadas, dispondo, inclusivamente, de regulamentos de funcionamento distintos, não obstante a tutela comum pelo Reitor. Contudo, a prática dos últimos quatro anos demonstrou que do alinhamento e da gestão articulada destas estruturas, que têm como finalidade principal comum apoiar os órgãos de governo da UC, bem como os demais órgãos, unidades e serviços que a integram, decorrem benefícios de qualidade, eficácia e eficiência evidentes. Assim, e após profunda reflexão sobre a estrutura orgânica destes serviços, tendo em conta a dificuldade de alocação dos mesmos e almejando a excelência do seu funcionamento, concluiu-se que a sua unificação consubstanciaria a estratégia acertada, em prol dos interesses da instituição, criando as condições necessárias para atingir os objetivos estratégicos da Universidade.

Neste contexto, através do Regulamento da Reitoria da Universidade de Coimbra - Regulamento 359/2023, publicado em Diário da República, 2.ª Série, N.º 57, de 21 de março, foi criada uma única estrutura, designada por Reitoria da Universidade de Coimbra, que passa a ser composta pela generalidade dos serviços previamente existentes, como a Administração, os Projetos Especiais e outros órgãos, como sejam os observatórios, o Conselho da Qualidade e a Comissão de Ética.

A Administração continua como o serviço de apoio central à governação da UC e acolhe na sua estrutura o Serviço de Apoio Direto aos Órgãos de Governo, o Serviço de Apoio à Gestão e o Centro de Serviços Comuns.

O Serviço de Apoio Direto aos Órgãos de Governo presta apoio direto aos órgãos de governo da UC, ao Senado e ao Administrador, mantendo o seu funcionando na dependência direta do Reitor.

Os Serviços de Ação Social constituem também um serviço de apoio à governação, mas com atuação na esfera do apoio aos/às estudantes e da ação social universitária e gozando de autonomia administrativa e financeira (com Relatório de Gestão e Contas autónomo).

O Conselho Geral, o Reitor e o Conselho de Gestão constituem os órgãos de governo da UC. O Senado, órgão de natureza consultiva, e o Provedor do Estudante, com funções de defesa e promoção dos direitos dos/as estudantes, integram também a estrutura organizativa da UC.

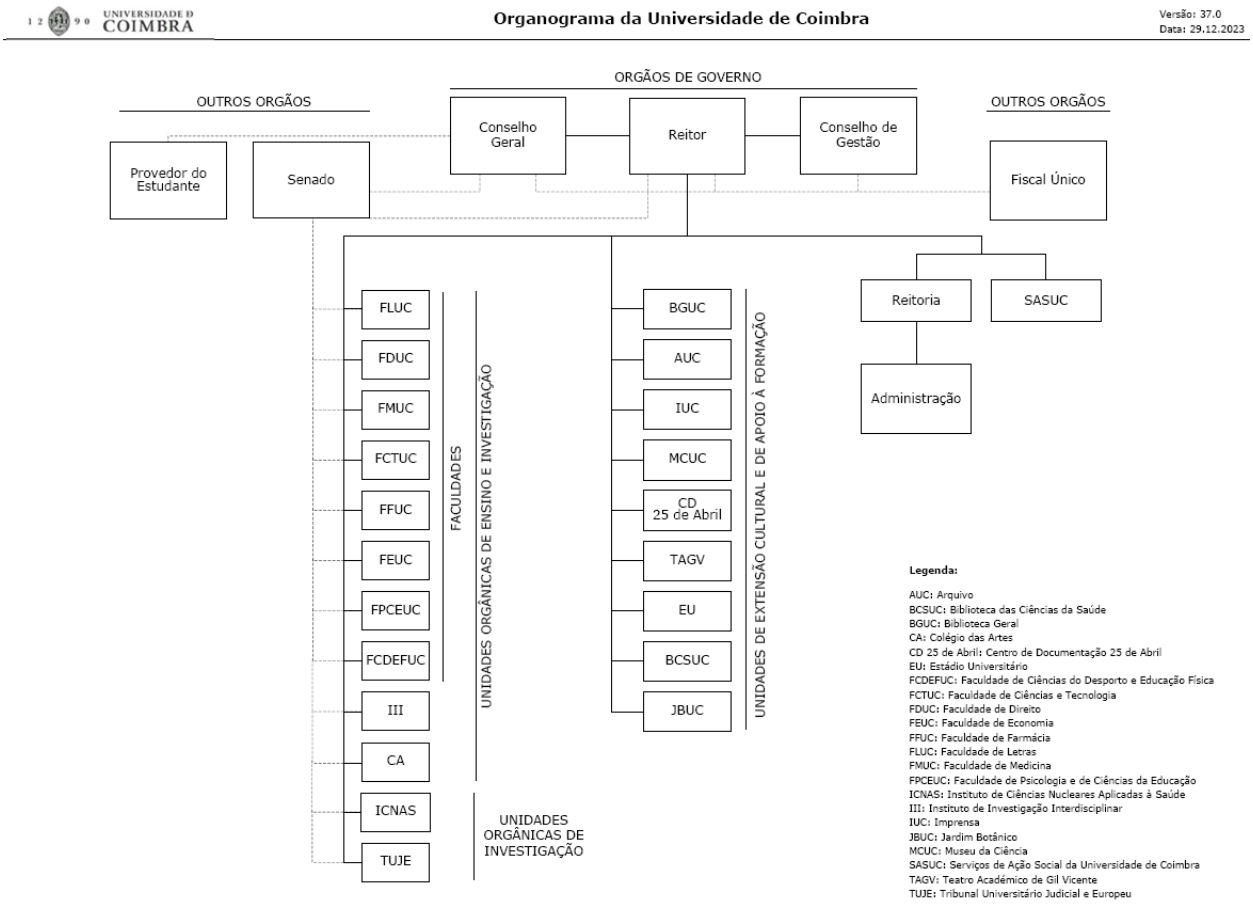


Figura 3: Organograma da Universidade de Coimbra

Há ainda que realçar a existência de mais de trinta centros e unidades de investigação e desenvolvimento integradas na Universidade, a que acresce um conjunto de outras estruturas autónomas na área do ensino, da investigação e da ligação à comunidade que integram o perímetro de consolidação (consideradas em sede de Relatório de Gestão e Contas Consolidado).

O caráter multifacetado da Universidade de Coimbra reflete-se assim numa estrutura de grandes dimensões, servindo propósitos muito abrangentes e que transcendem largamente as suas missões centrais, com unidades e serviços fisicamente distribuídos pela cidade e que se estendem, inclusivamente, para fora de Coimbra.

Mas a dimensão da UC não se esgota na sua estrutura organizacional ou na sua implantação física, indo muito além, se tivermos desde logo em consideração as estruturas que se encontram intrinsecamente a ela ligadas, como é o caso da Associação Académica de Coimbra – elemento integrante da identidade da UC, estatutariamente consagrado.

Também os/as antigos/as estudantes constituem um suporte fundamental na afirmação da Universidade, no presente e no futuro e na sua ligação à sociedade, assumindo a Rede *Alumni* UC um papel essencial no reforço dos laços entre os/as antigos/as estudantes e a Universidade.



/ sustentabilidade e responsabilidade social

2

2.1 AMBIENTE E AÇÃO CLIMÁTICA

A Universidade de Coimbra adota uma perspetiva de gestão sustentável das suas atividades e recursos, permitindo-lhe responder às necessidades do presente, sem comprometer o futuro, reforçando a consciência e a ação cívica e avaliando impactes.

A sustentabilidade e a responsabilidade social representam atitudes, comportamentos e ações transversais à UC, que enquadram e estão sempre presentes na sua atividade, em compromisso com as linhas orientadoras da Agenda 2030 das Nações Unidas para o Desenvolvimento Sustentável. A assunção de compromissos do Acordo de Paris sobre as alterações climáticas e o acompanhamento das estratégias nacionais, como as que são estabelecidas no Roteiro Nacional de Baixo Carbono 2050, são imperativos e enformam uma necessidade global, que deve ter impacto na atuação a nível local.

Em linha com a meta nacional de neutralidade carbónica até 2050 e com a transição energética assumida no Plano Nacional de Energia e Clima 2030, a UC está comprometida com a promoção da sua descarbonização. A Universidade de Coimbra tem vindo a desenvolver uma estratégia de sustentabilidade ambiental que permitirá alcançar a neutralidade carbónica e consciencializar a comunidade académica para o impacto da mudança de comportamentos no combate às alterações climáticas, num perfeito alinhamento com o compromisso nacional.

A aposta na sustentabilidade reforçou-se com a criação, através do Despacho n.º 11 005/2021, do Gabinete para o Desenvolvimento Sustentável da Universidade de Coimbra e do Observatório para o Desenvolvimento Sustentável da Universidade de Coimbra: o Gabinete veio centralizar algumas competências nos domínios da sustentabilidade e da responsabilidade social, operacionalizando a aposta da UC numa comunidade académica focada num futuro sustentável e inclusivo; por sua vez, o Observatório, com uma perspetiva mais abrangente de atuação, tem a missão de refletir sobre matérias relacionadas com o desenvolvimento sustentável, apoiando a Equipa Reitoral na adoção de estratégias de gestão sustentável das suas atividades e recursos e de responsabilidade social na sua atuação.

"Portugal reafirma o seu firme compromisso de ser neutro em emissões de Gases com Efeito de Estufa até ao final da primeira metade do século"

(António Costa, primeiro-ministro de Portugal @COP22, dezembro 2016)

A 24 de novembro de 2020, foi aprovado em Conselho de Ministros, o programa de recursos na administração pública para o período até 2030 – o ECO.AP 2030 –, que vem substituir o anterior programa de eficiência energética na Administração Pública. Este programa prevê a adoção de medidas de eficiência energética e de outros recursos, fixando um conjunto de objetivos e metas, com o propósito de contribuir para a descarbonização e transição energética das atividades desenvolvidas pelo Estado, através da redução dos consumos de energia, água e materiais e respetivas emissões de GEE (Gases de Efeito de Estufa), verificados nas instalações afetas a edifícios, equipamentos, frotas e infraestruturas. Para monitorizar este programa, foi criado o barómetro ECO.AP, que será alimentado por um conjunto de elementos nomeados como GER (Gestores de Energia e Recursos).

De modo a assegurar a implementação deste programa na UC, foram nomeados, em junho de 2021, dois GER para assegurar a referida monitorização. A UC concluiu o Plano de Eficiência ECO.AP para o triénio 2022-2024, que foi, entretanto, submetido na Plataforma do Barómetro ECO.AP.

Paralelamente, têm vindo a ser implementadas, de forma gradual, medidas de redução/eficiência energética e hídrica em alguns edifícios, em particular os que têm sido alvo de intervenções.

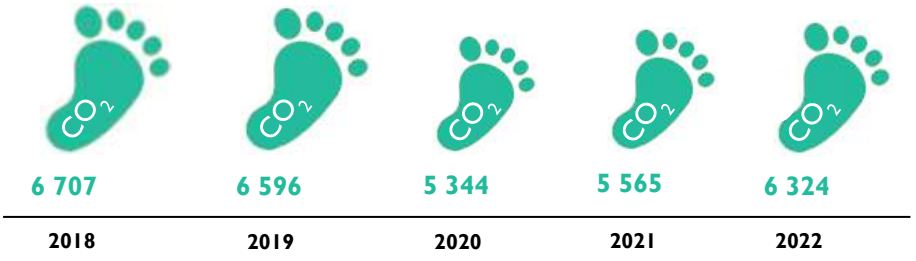
Alinhada com o forte compromisso assumido, a UC tem clara consciência de que a implementação de medidas e ações sobre matérias de sustentabilidade ambiental são, em primeira instância, do foro individual, mas verdadeiramente eficazes a nível global se forem assumidas e tomadas em conjunto, no coletivo de todos os agentes e parceiros, pensando, inovando e implementando em rede.

A existência de edifícios históricos classificados como Património Mundial da UNESCO exige, naturalmente, um esforço acrescido na análise das medidas a implementar, salvaguardando a interação e adaptação desse património ao meio ambiente ao longo de séculos. A UC continuou focada em adotar soluções protetoras do ambiente, desenvolvendo uma estratégia de sustentabilidade ambiental, com soluções inovadoras e sustentáveis, que tornem os edifícios energeticamente mais eficientes, melhorando as condições térmicas, acústicas e de iluminação, reduzindo consumos, promovendo a utilização racional de recursos e privilegiando a produção de energias renováveis nos seus *campi*.

A potência instalada de painéis fotovoltaicos na UC é de 559,6 kVA. Desde 2019, com a conclusão do projeto de instalação deste sistema de produção de energia verde, o polo II da UC passou a ser um polo universitário alimentado a energia fotovoltaica, ficando em funcionamento um total de 1812 painéis só neste polo.
Tal permitiu, juntamente com os restantes painéis em funcionamento, uma produção 639 918,95 KWh, no ano de 2023, a que corresponde 4,1% da eletricidade consumida na UC.

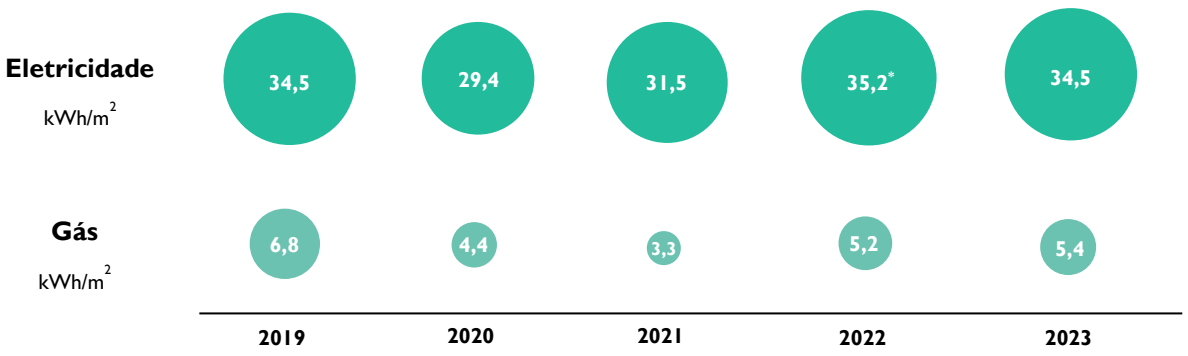
Estes resultados tiveram impacto na pegada de carbono que, de acordo com os dados do Relatório de Sustentabilidade da UC 2022, registou um acréscimo de cerca de 759 toneladas de CO_2, o que levou a um aumento da pegada carbónica em cerca de 13,6%. Importa referir que o valor da pegada carbónica aqui representado compreende o universo da UC e dos SASUC, devendo-se o acréscimo registado no ano de 2022, essencialmente, ao aumento de consumos registado nos SASUC.

Figura 4: Pegada carbónica total (ton CO_2,E)



No que diz respeito aos consumos de energia, entre 2022 e 2023, verificou-se uma diminuição do consumo de eletricidade (-1,9%) e aumento do consumo do gás (+4,1%), por m^2, como demonstra a figura seguinte.

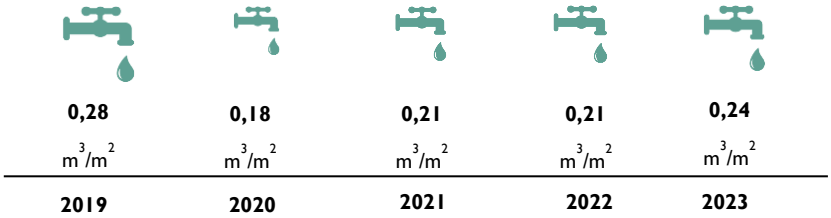
Figura 5: consumos de energia por área utilizada



* valor revisto em relação ao Relatório de Gestão e Contas 2022

Relativamente ao consumo de água por m^2 utilizado, verificou-se um aumento, como se apresenta na próxima figura, correspondente a um consumo de 96 506 m^3, em 2022 e de 108 208 m^3, em 2023.

Figura 6: consumo de água por área utilizada



A UC integra a Rede Campus Sustentável – criada no Encontro Campus Sustentável que teve lugar na Universidade de Coimbra em 2018 –, no qual se pretende a partilha de conhecimento, de iniciativas e de casos de sucesso e, ainda, a promoção de ações conjuntas dentro da temática *campus* sustentável. As intervenções da Rede Campus Sustentável podem ser concretizadas sob diversas formas e contextos, baseando-se, idealmente numa abordagem holística e integrada a que a UNESCO designa de abordagem w*hole-school*. Considerando esta perspetiva integradora, bem como os ODS da Agenda 2030 das Nações Unidas, as atividades da Rede Campus Sustentável podem enquadrar-se em seis grandes dimensões: operações e iniciativas nas instalações; ensino e *curricula*; investigação e desenvolvimento; avaliação e comunicação; gestão organizacional; e comunidades externas.

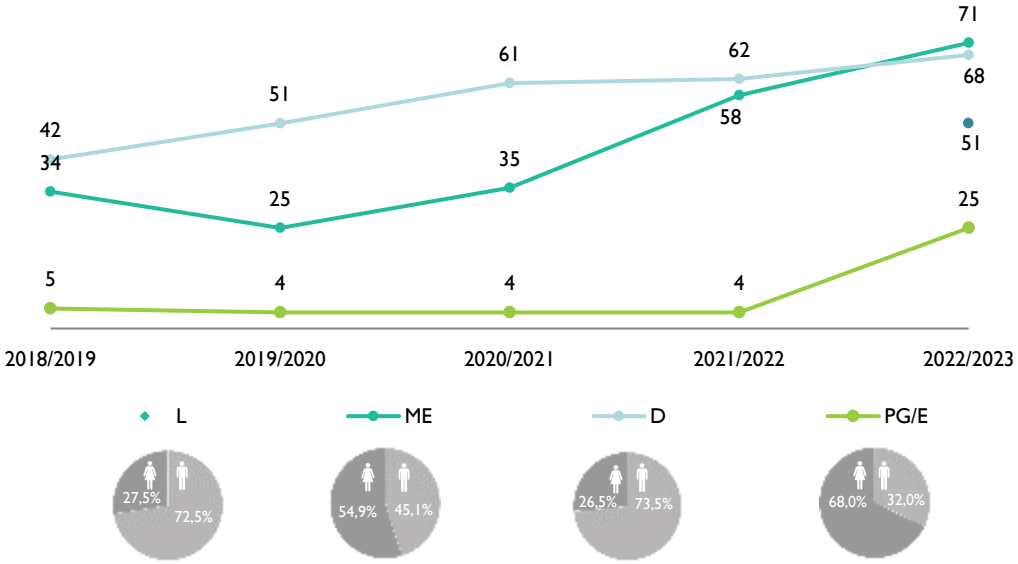
A iniciativa interdisciplinar Energia para a Sustentabilidade da Universidade de Coimbra é uma plataforma de colaboração multidisciplinar que congrega docentes, de diversas faculdades e de mais de uma dezena de unidades de I&D, com longa experiência em temas ligados à energia e ao desenvolvimento sustentável, tendo por objetivo dar resposta a desafios na área da sustentabilidade energética. A EfS-UC desenvolve a sua atividade em quatro frentes: formação avançada interdisciplinar, investigação científica em domínios interdisciplinares, transferência de conhecimento e de tecnologia para a sociedade e gestão e desenvolvimento sustentáveis dos polos universitários.

A UC, através da EfS-UC, integra a *European Platform of Universities Engaged in Energy Research, Education and Training*, que inclui universidades de toda a Europa que possuem capacidade de investigação e ensino na área da energia. A EfS-UC é ainda membro fundador da *European School of Sustainability Science and Research* e membro do *Inter-University Sustainable Development Research Programme*.

Ainda no âmbito da EfS-UC, são disponibilizados três programas de formação avançada – doutoramento em sistemas sustentáveis de energia, mestrado em energia para a sustentabilidade e curso de especialização avançada em energia para a sustentabilidade – que assumem um caráter marcadamente interdisciplinar e com forte interação com a indústria e a sociedade em geral, tanto do ponto de vista dos sistemas urbanos como dos sistemas de produção industrial e de energia, dos edifícios e dos transportes. Estes cursos contaram, no ano letivo 2022/2023, com 72 estudantes inscritos/as (dos/as quais 59 no 3.º ciclo).

Paralelamente aos cursos da EfS-UC, a UC oferece outros oito ciclos de estudos: um Programa Doutoral em Desenvolvimento Sustentável da Floresta; cinco estrados na área de sustentabilidade ambiental – Eficiência acústica e Energética para uma Construção Sustentável, Gestão Sustentável do Ciclo Urbano da Água, Recursos Biológicos, Valorização do Território e Sustentabilidade, Cidades e Comunidades Sustentáveis (no âmbito da Aliança EC2U) e Biologia Marinha e Alterações Globais, tendo os dois últimos sido iniciados no ano letivo 2022/2023 e nos quais se inscreveram 21 estudantes; uma Pós-graduação em Gestão Cultural e Sustentabilidade (no âmbito do PRR) e uma Licenciatura em Gestão de Cidades Sustentáveis e Inteligentes, também iniciados no mesmo ano letivo, com 25 e 51 inscritos/as, respetivamente, totalizando, assim, 215 estudantes no conjunto dos cursos mencionados.

Gráfico 1: Estudantes inscritos/as em cursos de sustentabilidade ambiental



A Cátedra UNESCO em Biodiversidade e Conservação para o Desenvolvimento Sustentável foi estabelecida oficialmente na Universidade de Coimbra em 2014. Constituída como uma plataforma integrada de investigação, formação, informação e comunicação de ciência nos domínios da biodiversidade, ecologia, conservação e desenvolvimento sustentável, entre Portugal e outros países lusófonos, foi a primeira Cátedra da UC com o selo da Organização das Nações Unidas para a Educação, a Ciência e a Cultura. Em 2023, foram diversas as atividades promovidas, destacando-se o Festival Heritales - evento "Oficinas do Convento" e *Colóquio UNESCO Chairs and Biosphere Reserves: People and Nature*, inserido nas comemorações do 10.º aniversário da Cátedra UNESCO.

Destaca-se, ainda, a nomeação, em 2023, de Helena Freitas, professora do Departamento de Ciências da Vida da Faculdade de Ciências e Tecnologia, como representante nacional do programa das Nações Unidas para a Educação, a Ciência e a Cultura *Man and the Biosphere*.

Alinhada com o compromisso na gestão sustentável das suas atividades e recursos, tendo sempre como objetivo responder às necessidades do presente, sem comprometer o futuro, a UC estimula o envolvimento contínuo e a contribuição dos/as seus/uas investigadores/as, alocando as competências e valências técnicas e científicas de que dispõe, no acompanhamento e mitigação do impacto das alterações climáticas e no alcançar conjunto da sustentabilidade ambiental. De entre os diversos projetos neste âmbito, aprovados em 2023, destacam-se os seguintes:

- GOOD - *AGrOecOlogy for weeDs*, que tem como principal ambição a promoção da transição agroecológica para a gestão de infestantes e pragas em toda a Europa; este é um projeto coordenado pela UC, que visa implementar e avaliar práticas, sistemas e protocolos de gestão agroecológica de infestantes e demonstrar, em condições reais, como a adoção desta gestão pode reduzir fortemente o uso de herbicidas sintéticos, aumentar a sustentabilidade, produtividade e resiliência dos sistemas agrícolas, que enfrentam desafios crescentes de sustentabilidade e produtividade devido ao impacto das alterações climáticas em toda a cadeia de valor agroalimentar, financiado pelo programa Horizonte Europa e envolve, além de Portugal, países como França, Espanha, Itália, Grécia, Irlanda, Bélgica, Letónia, Países Baixos, Sérvia e Chipre, e tem uma duração prevista de quatro anos.

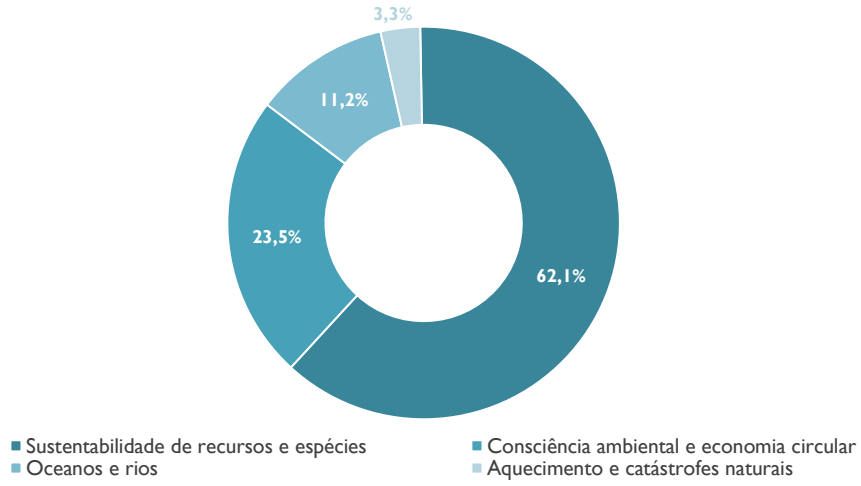
- TEC4GREEN - A Agenda Mobilizadora TEC4GREEN visa preparar o setor agroindustrial (alimentar e florestal) para os desafios futuros, tecnológicos e ambientais, minimizando o impacto ambiental (solo, água e atmosférico), e promovendo a sustentabilidade do setor;

- REDUCE - *Reducing Bycatch of threatened megafauna in the East Central Atlantic* - A UC integra um consórcio internacional que tem como principal objetivo reduzir a captura acidental de megafauna marinha, estando responsável

pelo pacote de trabalhos relacionado com a temática *bycatch monitoring*; este projeto pretende melhorar os programas de monitorização das pescas, incorporando a monitorização eletrónica, promover a compreensão das capturas acessórias e dos seus impactos nas dimensões científica, económica e social, e avaliar potenciais medidas de mitigação, sendo o consórcio do projeto composto por 13 parceiros de países como Espanha, França, Portugal, Reino Unido e Senegal.

A otimização de investimentos e a captação de instrumentos de financiamento e de incentivos confere suporte e sustentabilidade financeira aos objetivos de sustentabilidade e de gestão sustentável das atividades e recursos. Em 2023, a UC contratualizou com as entidades financiadoras, nacionais e internacionais, 45 projetos cujo foco de investigação está precisamente nos temas ambientais, com financiamento aprovado de 12,30M€. Estes 45 projetos correspondem a 25% do total de projetos contratualizados em 2023, e a 21,4% do total de financiamento contratualizado ao longo do mesmo ano. O gráfico seguinte espelha a repartição do financiamento contratualizado em I&D, no ano de 2023, nestas áreas, em função das diferentes óticas e preocupações dentro do universo das questões ambientais.

Gráfico 2: Distribuição do financiamento contratualizado nas temáticas ambientais



A Universidade de Coimbra foi a primeira instituição de ensino superior em Portugal a assumir um compromisso de forma pública e inequívoca com a Agenda 2030 das Nações Unidas, com a persecução dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável inscrita no Plano Estratégico 2019-2023.

A Universidade de Coimbra viu reforçada a sua posição de instituição mais sustentável do país e 29.ª a nível mundial no âmbito do *THE Impact Ranking*, entre 1591 entidades. É ainda a única instituição portuguesa no top 30 mundial, o que reforça a sua posição como a instituição mais sustentável em Portugal no contexto do ensino superior.

Na esfera dos comportamentos, da sensibilização e participação ativa da comunidade, da proteção e valorização dos espaços verdes, da requalificação ambiental, da sensibilização, participação e envolvimento da comunidade académica – sendo notório que os/as jovens estão cada vez mais mobilizados/as para a proteção ambiental –, a UC estimula o envolvimento dos/as seus/uas estudantes em ações relacionadas com a promoção da sustentabilidade ambiental.

A iniciativa UC.Plantas, cuja existência remonta já a 2017, é um exemplo de iniciativas de envolvimento e de cidadania ambiental, levada a cabo no JBUC, um espaço verde privilegiado e Património da Humanidade da UNESCO, inserido no sítio Universidade de Coimbra, Alta e Sofia. Fundado em 1772, por iniciativa do Marquês de Pombal, o JBUC está localizado no coração da cidade de Coimbra e estende-se por mais de 12ha. Em linha com as missões de conservação da biodiversidade, educação e divulgação de ciência, sensibilização para o conhecimento e importância da diversidade vegetal, das alterações climáticas e da utilização sustentável de recursos, a iniciativa UC.Plantas convida os/as novos/as estudantes a adotar e cuidar de uma planta da flora nativa do território nacional, até ao momento em são

plantadas em espaços verdes da região, em colaboração com o Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas, reforçando a responsabilidade ambiental da UC. Para além de acompanhar o crescimento das plantas, os/as estudantes são convidados/as a participar em oficinas e palestras sobre a temática da conservação, biodiversidade e desenvolvimento sustentável.

Ainda no JBUC, encontra-se em funcionamento uma bolsa de voluntariado, onde, através de um conjunto de ações é possível ajudar a cuidar dos 12 hectares do JBUC, desde a limpeza de canteiros a plantações, da montagem a transplantações de sementeiras ao combate a espécies invasoras, os/as estudantes da comunidade UC são chamados/as a ter um papel ativo, onde podem ter uma experiência rica no contacto direto com as plantas.

Foi também criado um Jardim Sensorial, num espaço singular onde é permitido cheirar, sentir o toque, e, até mesmo, provar o sabor das plantas que lá se encontram. Este espaço tem a particularidade de ser inclusivo, ao nível da sinalética, para chegar ao máximo número de pessoas possível.

Ainda em 2023, e alinhado com o preconizado no Plano Estratégico da UC 2019-2023 que entende ser "urgente desenvolver uma cultura de combate ao desperdício e adotar os princípios inerentes à economia circular, assente na redução, reutilização, recuperação e reciclagem", criando condições para que a comunidade universitária possa fazer uma efetiva e correta separação de resíduos, no sentido de aumentar a proporção de resíduos separados, foi promovida uma ação de recolha de equipamentos elétricos para reciclagem, que juntou 1,3 toneladas de equipamentos. De referir ainda que no final do ano, que a UC promoveu a eliminação de grandes passivos de resíduos laboratoriais no polo I, através de um processo complexo que envolveu diversas áreas da UC.

A UC promoveu um conjunto de iniciativas para toda a comunidade, tendo como mote a comemoração do primeiro Dia Nacional da Sustentabilidade, de entre as quais se destacam:

- um simpósio dedicado à promoção da sustentabilidade na investigação - *Green Labs Portugal Symposium: Promoting Sustainability in Research*, evento para a promoção da sustentabilidade nas atividades de investigação científica, de forma a reduzir o impacto ambiental da investigação em Portugal que teve, ainda, como objetivo promover a reflexão sobre como mitigar o impacto ambiental da investigação científica sem comprometer o papel vital da ciência e da inovação no progresso da nossa sociedade;
- o RES4CITY *Climate Workshop*, destinado a estudantes da UC, para facilitar a descoberta das relações de causa--efeito das alterações climáticas, numa atividade prática, científica, criativa e colaborativa;
- a entrega de prémios, no Dia Europeu sem Carros, aos/às autores/as das fotos que melhor retrataram a mobilidade sustentável, no âmbito do concurso de fotografia promovido pelo Comité para o Campus Sustentável da EfS-UC;
- a criação de um ponto permanente de recolha de equipamentos elétricos e eletrónicos no polo 1;
- a promoção de um debate promovido pelo Comité para o Campus Sustentável da EfS-UC, com o tema Das Condições do Habitar em Portugal às Condições de Saúde dos seus Habitantes;
- a colocação, durante um mês, de um painel vivo composto por cerca de 400 plantas, para assinalar de forma simbólica o compromisso da UC com os ODS e, em particular, com o ODS 13 – Ação Climática. As 18 espécies de plantas que compunham este jardim vertical, foram posteriormente acolhidas pelo JBUC.

2.2 CIDADANIA, IGUALDADE E INCLUSÃO

Respeitando o espírito da sua matriz identitária, a Universidade de Coimbra assume-se como uma Universidade global e inclusiva, tendo valorizado e individualizado, através do seu Plano Estratégico para 2019-2023, a área da Cidadania, Igualdade e Inclusão. Assim, assume como um dos seus desígnios a promoção da cidadania ativa e esclarecida, socialmente responsável e inclusiva, preservando o direito a ter direitos, no respeito pela dignidade, pela igualdade e pelo direito à diferença, para que todos/as possam atingir o seu potencial, numa construção coletiva de objetivos e desafios comuns.

Tal desígnio convoca o desenvolvimento de princípios e de políticas internas que reforcem a integração da igualdade e da diversidade nos mais diversos níveis da sua atuação, que robusteçam o preceito de que para situações idênticas, tratamento idêntico, que contribuam para a consciencialização da comunidade e que conduzam a uma maior

salvaguarda da equidade e da diversidade. Neste contexto, foi aprovada a Carta de Princípios para a Igualdade, Equidade e Diversidade da Universidade de Coimbra, que integra 10 princípios estruturantes das práticas e políticas, tendo como fio condutor a orientação assumida no combate às desigualdades e na eliminação de desequilíbrios e barreiras, garantindo a igualdade de oportunidades de acesso e de fruição de direitos, e em linha com os ODS da Agenda 2030 das Nações Unidas.

A UC continua a apostar numa política de promoção de inclusão social e proteção de minorias, garantindo o direito à diferença e a ter direitos, assegurando igualdade no acesso e nas condições para o sucesso. Neste contexto, a UC tem mantido o programa de acolhimento de estudantes refugiados/as. Importa referir que a revisão do Estatuto do Estudante Internacional, em 2018, passou a consagrar o estatuto especial para estudantes em situação de emergência por razões humanitárias, bem como o seu enquadramento. A UC oferece assim desde o ano letivo 2018/2019 a frequência de ciclos de estudos a estes/as jovens, na qualidade de estudante internacional, mas com a definição de um regime de propinas, taxas e emolumentos igual ao fixado para os/as estudantes nacionais. Para além de mobilizar os mecanismos necessários ao suporte financeiro dos custos académicos, a UC compromete-se a promover o acolhimento e integração destes/as jovens, mobilizando as diversas vertentes – académica, social, cultural e até financeira – das suas estruturas de apoio. Os resultados alcançados na integração destes/as estudantes e o sucesso académico alcançado, nos diversos ciclos de estudos são a demonstração do sucesso desta boa prática. No ano letivo 2023/2024, encontravam-se inscritos/as 73 estudantes com este estatuto – maioritariamente na FMUC (34) e FCTUC (16), mas também na FEUC (sete), FLUC (cinco), FDUC (quatro), FFUC, FPCEUC e CA (dois) e FCDEFUC (um), a frequentar o primeiro ciclo, com 14 nacionalidades diferentes (com maior prevalência de estudantes de nacionalidade nigeriana, marroquina e ucraniana).

A UC articula os seus esforços com entidades estrategicamente vocacionadas para o apoio em causa, como sejam, antes de mais, o Conselho Português para os Refugiados, a Plataforma de Apoio aos Refugiados, a Cruz Vermelha Portuguesa, o Instituto da Segurança Social, a CMC, a AAC e a Fundação Assistência, Desenvolvimento e Formação Profissional de Miranda do Corvo, além de continuar a cooperação já existente com a *Global Platform for Syrian Students*, uma iniciativa do Antigo Presidente da República Jorge Sampaio (anteriormente ao estatuto especial, e no âmbito desta iniciativa, a UC tinha já iniciado o acolhimento a estudantes refugiados/as sírios/as desde o ano letivo 2013/2014). A UC apoia estes/as estudantes através do Fundo de Apoio aos Refugiados, criado e financiado através de receitas próprias, tendo sido apontada como "o modelo de uma universidade portuguesa" na receção e tratamento de estudantes em situação de emergência por razões humanitárias, pela ONU.

Ainda no âmbito da inclusão social e das atividades do projeto internacional INCLUDEED (*Social cohesion and INCLUsion: DEveloping the EDucational possibilities of the European Multilingual Heritage through Applied Linguistics*), de que a UC faz parte e que tem como objetivo facilitar a integração de grupos de migrantes através da língua, foi desenvolvido, em 2023, um curso *online* de língua portuguesa, focado na interação oral no dia-a-dia. O curso, gratuito, intitula-se "Um passo adiante" e está disponível em português, mas também em inglês, francês, alemão, italiano e espanhol.

Quanto às ações desenvolvidas internamente para acolhimento e integração de estudantes internacionais, foram abertas duas linhas de atendimento permanente via *WhatsApp* (uma para candidatos/as e estudantes e outra para colégios) e uma linha de atendimento permanente via *Wechat* (em chinês), foi criado um grupo *WhatsApp* exclusivo para os/as novos/as estudantes com o objetivo de integração e atendimento, participaram na Semana de Acolhimento e Integração da UC para novos/as estudantes e foram realizadas 41 sessões de acolhimento para estudantes internacionais e respetivos pais, sendo entregue um *kit* de boas-vindas.

Ainda como forma de integrar os/as estudantes internacionais, foi atribuído pela primeira vez, em 2023, o Prémio Quadro de Mérito Estudante Internacional UC 1.º ano, destinado aos/às 5% dos/as melhores estudantes internacionais, matriculados/as e inscritos/as a tempo integral no 1.º ano/ primeira vez em cursos de primeiro ciclo ou de mestrado integrado.

Numa outra vertente – a de programas alternativos à praxe –, a UC voltou a dar as boas-vindas aos/às novos/as estudantes no ano letivo 2023/2024 de uma forma sustentável, através da iniciativa UC.Plantas. Pelo sétimo ano

consecutivo a UC dá continuidade a este projeto de sensibilização ambiental, no qual os/as novos/as estudantes são convidados/as a adotar uma planta durante o ano letivo, pretendendo assim promover a inclusão na comunidade académica através da ciência.

Destaca-se ainda a realização da 10.ª edição do Cria'ctividade, programa alternativo à praxe, no qual, durante uma semana, os/as novos/as estudantes podem usufruir de um vasto cartaz, desde música, debates, sessões de esclarecimento e outras atividades culturais e de convívio e partilha. Este evento conta com a participação de algumas das 25 repúblicas de Coimbra, secções e organismos autónomos da AAC e outras organizações.

Foram atribuídas 180 Bolsas Santander Futuro no ano letivo 2023/2024, direcionadas a estudantes com necessidade de apoio financeiro para prosseguir os estudos no 1.º e 2.º ciclos do ensino superior, como resposta à preocupação central da UC em combater o abandono escolar e criando oportunidades para estudantes com menores recursos económicos, com necessidades especiais de educação ou integrantes de grupos sociais vulneráveis.

Ainda neste âmbito, foi dada continuidade ao programa *UC For All* que promove a igualdade de oportunidades e equidade no acesso e sucesso no ensino superior, com foco na inclusão de estudantes com deficiência e necessidades especiais de educação.

Em 2023 foi criada a rede informal – Museus para a Inclusão na Demência –, da qual a UC faz parte, juntamente com mais dez entidades nacionais. Esta rede pretende contribuir para o aumento da autonomia, do bem--estar, da dignidade, da participação social e cultural, bem como da qualidade de vida das pessoas com demência e dos/as seus/uas cuidadores/as, consciencializando as equipas das instituições culturais para a necessidade de criar respostas específicas para as pessoas com demência e para os/as seus/uas cuidadores/as, tendo em vista uma sociedade mais inclusiva, diminuindo assim o estigma associado à demência.

Como forma de promoção da saúde mental e do bem-estar, a Universidade de Coimbra, através da Unidade de Psicologia Clínica Cognitivo-Comportamental, disponibiliza diferentes serviços de prevenção e tratamento da doença mental, destinados a crianças, adolescentes, jovens e adultos/as. Para além das consultas de psicologia clínica e de psiquiatria individuais, oferece também programas e tratamentos em grupo, empiricamente validados.
A U$_P$C^3 é uma das entidades gestoras do programa "Por ti - Programa de Promoção de Bem-estar Mental nas Escolas", que decorre ao longo de quatro anos letivos, de 2022 a 2026, com o objetivo de preparar melhor as pessoas através do desenvolvimento de competências de regulação emocional que contribuam para estilos de vida mentalmente mais equilibrados. O programa tem tido um impacto bastante positivo, nos/as jovens e nos outros públicos (professores/as, assistentes operacionais e famílias) que reconhecem que as sessões têm aumentado o seu conhecimento sobre o bem-estar mental, considerando que fizeram aprendizagens importantes que vão ser úteis no seu dia-a-dia, sendo capazes de utilizar as estratégias de regulação de emoções que aprenderam.

Ainda no âmbito da saúde mental, a UC coordena em Portugal o projeto europeu *Let's Talk About Children*, que pretende promover a saúde mental de crianças oriundas de contextos familiares vulneráveis, como, por exemplo, famílias em que há casos de doença mental, carências económicas ou dificuldades na integração social. Este projeto irá envolver professores/as e outros/as profissionais da educação e da saúde para que possam adquirir novas competências para trabalhar com as famílias em prol do bem-estar das crianças.

O voluntariado é uma questão de cidadania e de responsabilidade social com particular relevância na sociedade moderna. A Universidade de Coimbra, com recurso a uma plataforma centralizada de ofertas de voluntariado e iniciativas sociais – UC Transforma –, procurou estimular o voluntariado junto dos/as estudantes de Coimbra e de todo o país. Esta plataforma juntou projetos e ações de voluntariado, para ser parte da transformação da academia e da sociedade envolvente. Em 2023, a plataforma registou 2753 inscritos/as, tendo sido recrutados/as 1222 voluntários/as. Para além deste número, foram ainda recrutados/as mais 237 voluntários/as extra plataforma. No total, em 2023, realizaram-se 121 iniciativas de voluntariado num total de 6600 horas.

Ainda âmbito de ações de voluntariado, a UC criou a bolsa de voluntários/as do JBUC, na qual os/as estudantes poderão ajudar nas tarefas diárias de manutenção do jardim. Desta forma, o JBUC estará a participar na formação de estudantes, no seu empenho e dedicação às áreas da sustentabilidade, de ambiente e potenciará, também, deste modo, o voluntariado junto da comunidade estudantil da UC.

A igualdade de género manteve-se na agenda da UC, nomeadamente através do projeto Equal.STEAM - Programa Integrado de Atração e Retenção de Raparigas e Mulheres no Ensino Superior em Áreas Tecnológicas e Engenharias, que tem como objetivo a promoção de atividades e conteúdos integrados e inclusivos para promover a equidade no ensino superior, contribuindo para a atração e retenção de raparigas e mulheres em áreas tecnológicas e de engenharia, bem como para a melhoria da qualidade pedagógica e da articulação e transição para o mercado de trabalho.

Em 2023 foi realizada a primeira edição dos *Equality Days*, que reuniram a comunidade UC e a própria cidade com o objetivo de lançar questões sobre a igualdade de género e refletirem sobre a promoção da diversidade no âmbito das áreas da ciência, tecnologia, engenharia e matemática com a inclusão da área das artes (STEAM). Este evento contemplou diversas atividades, desde *performances* artísticas, que incluíram uma exposição, teatro, *workshops*, cinema, conversas e música, todas elas com o objetivo de desconstruir os estereótipos de género.

A UC promoveu a exposição "Ciência no Feminino 2.0", integrada no Dia da Investigação do Departamento de Física da UC. Esta exposição pretendeu realçar a contribuição para a ciência de 25 mulheres provenientes de 13 países, nascidas no século XIX ou no século XX, com os seus trabalhos a abrangerem as áreas da matemática, física, biologia, botânica, medicina, química, engenharia de *software*, biotecnologia, imunologia, ciências farmacêuticas, ciências náuticas, entre tantas outras.

As vertentes de cidadania e inclusão relacionadas com a ação social serão objeto de uma análise mais pormenorizada no Relatório de Gestão e Contas Consolidado, uma vez que se encontram na esfera de atuação dos SASUC.



/ pessoas

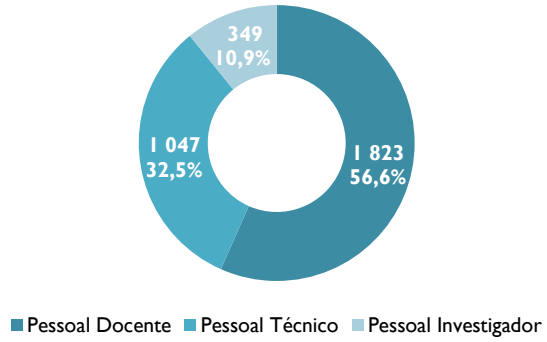
3

As pessoas são o ativo mais importante da Universidade de Coimbra, servindo de eixo central ao movimento dos pilares de missão e, consequentemente, ao funcionamento da Universidade, conforme definido no quadro de referência estratégica para 2019-2023. É neste sentido que o eixo das pessoas assume um lugar de destaque nos Relatórios de Gestão e Contas deste quadriénio, iniciando-se, assim, os capítulos de atividade com o capital humano da Universidade de Coimbra.

O ano de 2023 continuou a representar um desafio para as pessoas, com a incerteza dos efeitos humanitários e económicos após a eclosão de uma guerra na Europa que já dura há mais de um ano. A economia mundial está a ser posta à prova com vários desafios a ultrapassar. A inflação, muito superior à verificada nas últimas décadas, é um dos principais problemas, desencadeando um aumento no custo de vida e empurrando milhões de cidadãos/ãs para dificuldades económicas.

Feito o enquadramento de mais um ano particular, a Universidade de Coimbra, a 31 de dezembro de 2023, registava um total de 3219 efetivos/as, o que representou um aumento de 38 efetivos/as em relação a 2022. Deste total, o pessoal docente e investigador representava 67,5% (2172 efetivos/as, -0,3% face a 2022) e o pessoal técnico 32,5% (1047 efetivos/as, +4,5%).

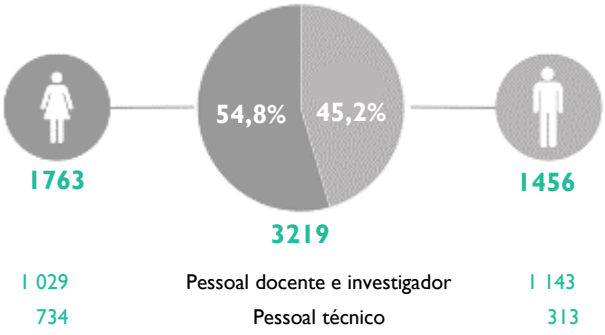
Gráfico 3: Distribuição dos/as trabalhadores/as, por grupo de pessoal



Há ainda que considerar que desempenhavam funções no âmbito de projetos e unidades de I&D 315 bolseiros/as de investigação, e que a UC contava também, a 31 de dezembro, com 57 estagiários/as curriculares e profissionais e 13 beneficiários/as de programas ocupacionais.

No que diz respeito à desagregação dos dados por sexo[1], conclui-se que a distribuição global dos/as 3219 efetivos/as era relativamente equilibrada, com 54,8% de trabalhadoras e 45,2% de trabalhadores. Por outro lado, numa análise por grupo de pessoal, constatava-se que o pessoal técnico era na sua maioria constituído por trabalhadoras (70,1%), enquanto o grupo de pessoal docente e investigador era maioritariamente do sexo masculino (52,6%).

Figura 7: Trabalhadores/as, por sexo e grupo de pessoal



[1] A informação estatística desagregada por sexo (sexo feminino e sexo masculino) não engloba a variável intersexo (características sexuais) nem a dimensão da identidade de género. Ao longo de todo o Relatório a referência a homens e a mulheres respeita a pessoas do sexo masculino e a pessoas do sexo feminino, respetivamente.

Passando a uma análise por grupo de pessoal, no que toca aos/às docentes e investigadores/as, 60,7% dos/as efetivos/as pertencia a duas faculdades – FMUC e FCTUC. No entanto, analisando os/as efetivos/as em ETI, esta percentagem reduz para 55,6% devido ao elevado número de docentes a tempo parcial na FMUC.

Aos/Às 2172 docentes e investigadores/as correspondiam 1582,3 ETI, já que 803 exerciam funções a tempo parcial ou a título gracioso/colaboração voluntária (correspondendo a 213,3 ETI). Não obstante o decréscimo do número absoluto de docentes e investigadores/as em exercício de funções no ano de 2023 (menos sete elementos do que no ano anterior) registou-se um aumento de 3,6% do tempo total de exercício efetivo de atividade, medido em ETI, de 1527,9 em 2022 para 1582,3 em 2023.

No conjunto das unidades com docentes e investigadores/as, realça-se a Faculdade de Direito e a Faculdade de Economia como as que tinham o maior equilíbrio quando observada a desagregação por sexo.

Quadro 1: Distribuição do pessoal docente e investigador, por unidade

	N.º			ETI		
	F	M	T	F	M	T
FLUC	147	103	**250**	117,3	85,2	**202,5**
FDUC	52	63	**115**	38,8	50,7	**89,5**
FMUC	323	237	**560**	116,3	95,9	**212,1**
FCTUC	248	511	**759**	215,9	451,1	**667,0**
FFUC	59	38	**97**	43,8	32,0	**75,7**
FEUC	55	73	**128**	47,5	65,3	**112,8**
FPCEUC	66	36	**102**	58,5	32,7	**91,2**
FCDEFUC	15	38	**53**	9,3	18,9	**28,2**
III	13	8	**21**	13,0	8,0	**21,0**
CA	5	-	**5**	2,0	-	**2,0**
ICNAS	4	8	**12**	4,0	7,3	**11,3**
UECAF	1	1	**2**	1,0	1,0	**2,0**
REITORIA	41	27	**68**	40,1	27,0	**67,1**
Total	**1 029**	**1 143**	**2 172**	**707,4**	**875,0**	**1 582,3**

Destaca-se também que deste total de efetivos/as, oito exerciam funções nos órgãos de governo da Universidade (equipa reitoral e a provedora do estudante) e 45 nos órgãos de gestão das unidades. Estes/as últimos/as são considerados/as, em termos de mapa de pessoal, na respetiva carreira, mas na atividade de gestão, tal como quatro outros elementos da equipa reitoral (quatro pró-reitores), já que não detêm regime de exclusividade nestas funções.

Do total de docentes e investigadores/as, 46,5% tinham vínculo de carreira, correspondendo os/as restantes 53,5% a pessoal especialmente contratado (convidados/as, visitantes, leitores/as, monitores/as e estagiários/as). No entanto, comparando os valores em ETI, a percentagem de docentes e investigadores/as de carreira cifra-se em 63,8%, enquanto o pessoal especialmente contratado representa apenas 36,2%, confirmando que este pessoal estava na sua maioria a tempo parcial.

Deu-se continuidade à medida de contratação de professores/as em regime de promoção interna, totalizando 169 lugares colocados a concurso em 2022 e 2023 (a que acrescem 30 docentes que assinaram contrato em 2021 e 2022, na sequência dos concursos abertos em 2019), com o objetivo de alcançar os 50% de professores/as catedráticos/as e associados/as. Na sequência desses concursos, 87 docentes assinaram contrato em 2023.

Quadro 2: Distribuição do pessoal docente e investigador de carreira, por categoria

	2022		2023		Δ	
	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI
Professor/a Catedrático/a	137	137,0	121	121,0	-16	-16,0
Professor/a Associado/a com Agregação	104	104,0	120	120,0	16	16,0
Professor/a Associado/a	155	155,0	230	230,0	75	75,0
Professor/a Auxiliar com Agregação	28	28,0	20	20,0	-8	-8,0
Professor/a Auxiliar	529	528,6	472	472,0	-57	-56,6
Investigador/a Coordenador/a	4	4,0	4	4,0	-	-
Investigador/a Principal com Agregação	1	1,0	3	3,0	2	2,0
Investigador/a Principal	3	3,0	7	7,0	4	4,0
Investigador/a Auxiliar com Agregação	2	2,0	2	2,0	-	-
Investigador/a Auxiliar	13	13,0	22	22,0	9	9,0
Reitor, Vice-Reitor/a, Provedor	10	10,0	8	8,0	-2	-2,0
Total	**986**	**985,6**	**1 009**	**1 009,0**	**23**	**23,4**

O pessoal de carreira era composto maioritariamente por homens, com 60,5% do total, enquanto o pessoal especialmente contratado tinha maior equilíbrio, com 54,2% de mulheres.

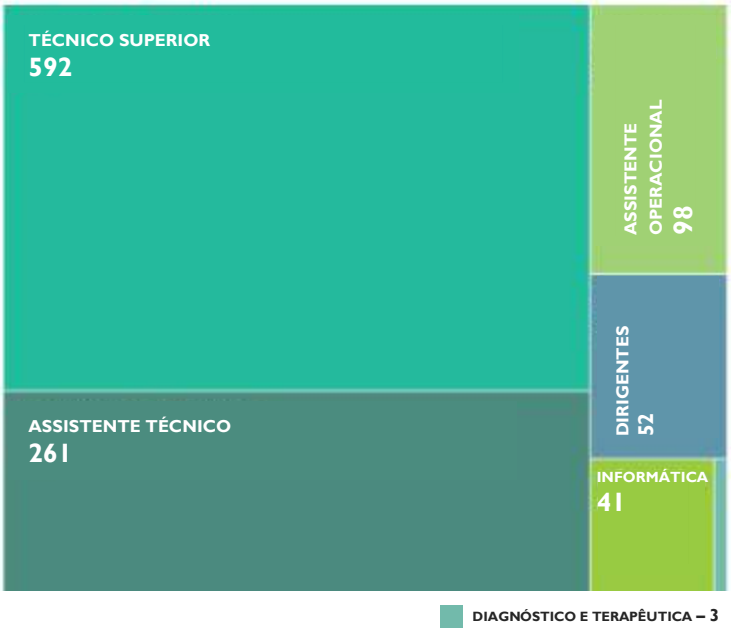
Quadro 3: Distribuição do pessoal docente e investigador especialmente contratado, por categoria

	2022		2023		Δ	
	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI
Professor/a Catedrático/a	31	2,2	6	1,6	-25	-0,6
Professor/a Associado/a com Agregação	6	1,3	4	1,6	-2	0,3
Professor/a Associado/a	14	2,8	7	2,3	-7	-0,5
Professor/a Auxiliar com Agregação	2	1,2	2	1,2	-	-
Professor/a Auxiliar/a	281	108,0	248	103,5	-33	-4,5
Assistente	542	130,4	542	131,5	-	1,1
Leitor/a	34	24,5	33	23,3	- 1	-1,2
Monitor/a	12	3,6	9	2,7	-3	-0,9
Outras situações	2	2,0	1	1,0	-1	-1,0
Investigador/a Coordenador/a	3	2,6	4	3,2	1	0,6
Investigador/a Principal	8	8,0	11	10,5	3	2,5
Investigador/a Auxiliar	57	54,8	95	90,4	38	35,6
Investigador/a Doutorado/a (DL 57/2016)	198	198,0	198	197,5	-	-0,5
Investigador/a Júnior	3	3,0	3	3,0	-	-
Total	**1 193**	**542,3**	**1 163**	**573,3**	**-30**	**31,0**

O grupo de pessoal investigador, que representava 16,1% do total de docentes e investigadores/as, era maioritariamente composto por pessoal especialmente contratado, sendo 56,7% investigadores/as contratados/as ao abrigo do regime de contratação de doutorados/as para estímulo do emprego científico e tecnológico (aprovado pelo DL n.º 57/2016, de 29 de agosto). Por sua vez, o pessoal docente era na sua maioria de carreira (53,3%) e a categoria mais representada era a de professor/a auxiliar (39,5% de 1823 docentes). Ainda no que respeita ao pessoal docente, destaca-se que foram efetuadas alterações ao posicionamento remuneratório de 246 docentes, na sequência do processo de avaliação de desempenho.

Também no corpo investigador, é de destacar que se registou um acréscimo de 15 investigadores/as de carreira, resultado de um conjunto de concursos abertos nos anos de 2022 e 2023 (num total de 30 vagas: quatro vagas de promoção interna para Investigador/a Principal e 26 concursos internacionais, 11 para Investigador/a Auxiliar e 15 para Investigador/a Principal).

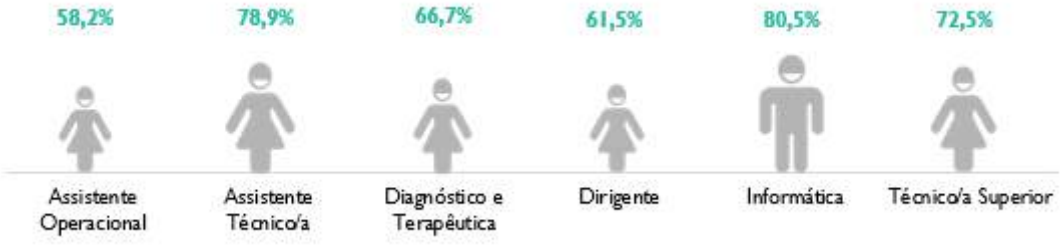
Figura 8: Distribuição do corpo técnico, por carreira/cargo



No que diz respeito ao corpo técnico, 81,5% dos/as trabalhadores/as pertenciam às carreiras de técnico/a superior e de assistente técnico/a. Realça-se que no universo de técnicos/as superiores estavam incluídos/as três trabalhadores/as a exercer funções em órgãos de gestão (funções de diretor/a-adjunto/a de UECAF) e o conjunto de dirigentes englobava 10 coordenadores/as de projetos, remunerados/as por referência ao estatuto remuneratório dos cargos dirigentes de nível intermédio.

A carreira mais equilibrada, quando observada a desagregação por sexo, era a de assistente operacional, seguida da carreira de dirigentes. Tal como demonstra a figura seguinte, apenas a carreira informática era composta maioritariamente por homens.

Figura 9: Desagregação por sexo nas categorias do corpo técnico



Realça-se ainda que o índice de tecnicidade do corpo técnico da Universidade de Coimbra era de 63,7%, índice que corresponde ao número de trabalhadores/as que integram carreiras que exigem um grau de ensino superior, em relação ao total.

Dos/as 1047 trabalhadores/as efetivos/as, 63,9% possuíam contrato de trabalho em funções públicas por tempo indeterminado e 20,0% detinham um contrato de trabalho a termo. A restante fatia do corpo técnico em funções encontrava-se distribuída entre o regime de mobilidade (9,6%) e pessoal em regime de comissão de serviço e de nomeação (dirigentes e equiparados/as), com 6,5% do total. No que respeita a mobilidades internas intercarreiras e

intercategorias, registou-se, em 2023, uma nova mobilidade intercategorias e foram prorrogadas 73 mobilidades intercarreiras/intercategorias e, de entre estas, foi solicitada a consolidação de 29. Foi ainda autorizada a prorrogação de uma mobilidade intercarreiras de um serviço externo para a UC. Importa ainda referir que o significativo acréscimo verificado no número de assistentes operacionais em regime de mobilidade teve origem em trabalhadores/as dos SASUC a exercer funções na UC.

Destaca-se a continuidade do processo de contratação de trabalhadores/as do corpo técnico por tempo indeterminado, contribuindo para uma maior segurança e perspetiva de progresso profissional – aos 53 contratos assinados em 2022, juntaram-se mais 16 assinados em 2023.

Quadro 4: Distribuição do corpo técnico, por vínculo

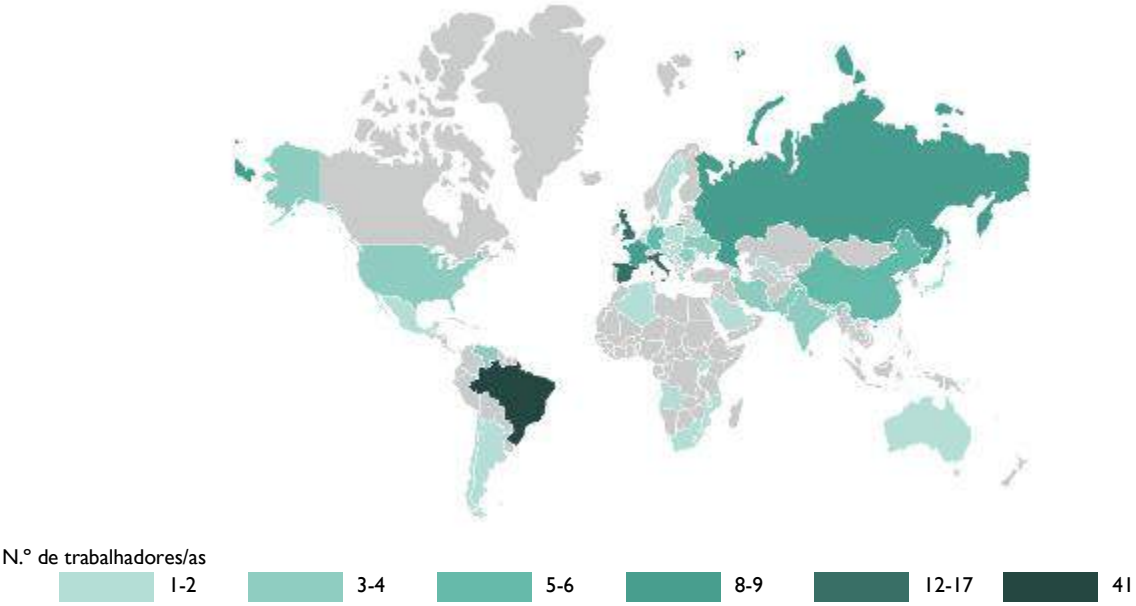
	2022					2023				
	t. ind.	a termo	cs/nom	mob.	**total**	t. ind.	a termo	cs/nom	mob.	**total**
Assistente Operacional	77	-	-	3	**80**	70	-	-	28	**98**
Assistente Técnico/a	230	15	-	24	**269**	224	13	-	24	**261**
Diagnóstico e Terapêutica	3	-	-	-	**3**	3	-	-	-	**3**
Dirigente	-	3	55	-	**58**	-	1	61	-	**62**
Informática	25	7	-	8	**40**	23	12	-	6	**41**
Técnico/a Superior	360	150	-	42	**552**	349	183	7	43	**582**
Total	**695**	**175**	**55**	**77**	**1 002**	**669**	**209**	**68**	**101**	**1 047**

Ainda no que respeita ao corpo técnico, e enquadrado no objetivo estratégico de melhorar a conciliação e o equilíbrio entre o trabalho e a vida pessoal e familiar (também vertido no Plano para a Igualdade, Equidade e Diversidade da UC 2019-2023), destaca-se que 90,0% dos/as trabalhadores/as do corpo técnico se encontrava a exercer funções em regimes de trabalho flexíveis, nomeadamente em horário flexível, jornada contínua, meia jornada e isenção de horário de trabalho de não dirigentes (aplica-se aos/às dirigentes este regime de horário de trabalho em virtude das funções exercidas e não dos objetivos de conciliação e equilíbrio entre o trabalho e a vida pessoal e familiar). Importa ainda referir que diversos/as trabalhadores/as que usufruem destes regimes de trabalho flexíveis exercem as suas funções em regime de teletrabalho híbrido ou integral.

Constata-se que do total de trabalhadores/as da UC 178 eram de nacionalidade estrangeira – provenientes de um conjunto de 47 países. Depois do Brasil (41 trabalhadores/as), os países mais representados eram a Itália, a Espanha e o Reino Unido, com 17, 16 e 12 trabalhadores/as respetivamente, e a desagregação por sexo era totalmente equilibrada, observando-se 50% de mulheres e a mesma percentagem de homens. A França (nove), a Rússia (oito), a Alemanha (seis) e a China (cinco) juntam-se aos países já referidos no conjunto dos mais representados no que respeita à origem dos/as trabalhadores/as de nacionalidade estrangeira. Com um número de trabalhadores/as mais residual (entre um a quatro, totalizando 64 trabalhadores/as), contabilizavam-se 38 países dos cinco continentes habitados no Planeta, o que expressa, naturalmente, o prestígio internacional da Universidade de Coimbra.

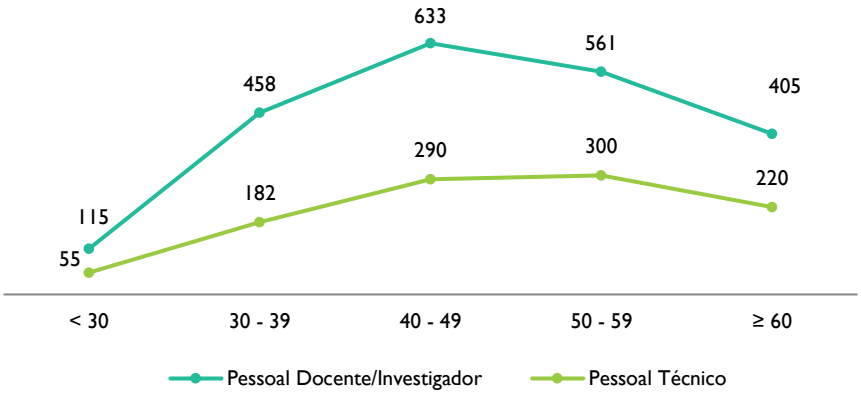
A maioria dos/as trabalhadores/as de nacionalidade estrangeira (87,1%) pertence aos grupos de pessoal docente e investigador.

Figura 10: Trabalhadores/as de nacionalidade estrangeira, por país de origem



No que diz respeito à estrutura etária dos/as efetivos/as da UC, constatava-se que, à semelhança dos últimos anos, a maior concentração se encontrava no intervalo 40-49 anos (28,7%), seguindo-se o intervalo 50-59 anos (26,7%). Quando se observa a desagregação por sexo, os intervalos etários mais equilibrados em percentagem eram o intervalo 50-59 anos e o intervalo 30-39 anos e o que apresentava maior disparidade era o intervalo 40-49 anos.

Gráfico 4: Estrutura etária dos/as trabalhadores/as, por grupo de pessoal e sexo



	< 30	30 - 39	40 - 49	50 - 59	≥ 60
Total	170	640	925	861	636
	97	349	543	469	305
	73	291	380	392	320

A média de idade dos/as docentes e investigadores/as de carreira era de 54,8 anos, manteve-se exatamente igual quando comparada com o valor do ano anterior, e a do corpo técnico era de 48,9 anos (um acréscimo de 0,1 anos – cerca de um mês – face a 2022).

Quanto à evolução dos/as trabalhadores/as portadores/as de deficiência, observou-se um acréscimo de 4,8% em relação ao ano de 2022 (65 em 2023), sendo mais de metade mulheres (56,9%). Em relação ao grupo de pessoal, a distribuição era ligeiramente menor no pessoal docente e investigador com 47,7% e o pessoal técnico com os restantes 52,3%.

Figura 11: Trabalhadores/as portadores/as de deficiência, por sexo



Em relação aos movimentos de pessoal, o número de admissões foi superior ao de saídas, correspondendo ao já referido aumento do número de trabalhadores/as. Da análise por grupo, conclui-se que esta variação global resultou de um decréscimo líquido de sete trabalhadores/as no pessoal docente e investigador (menos 0,3% face a 2022) e de um acréscimo de 45 trabalhadores/as do corpo técnico (correspondente a um aumento de 4,5%).

Observando por tipo de contrato, o pessoal docente e investigador registou um aumento líquido de 23 trabalhadores/as de carreira e uma redução de 30 a termo/ especialmente contratados/as. No pessoal técnico, verificou-se uma redução de 26 trabalhadores/as por tempo indeterminado e um aumento de 71 no pessoal a termo, em comissão de serviço e em regime de mobilidade. Quanto à desagregação por sexo, houve a registar uma variação global de mais 62 trabalhadoras e de mais 24 trabalhadores.

Quadro 5: Movimentos de pessoal

	Admissões			Saídas		
	F	M	Total	F	M	Total
Pessoal docente e investigador	**152**	**139**	**291**	**127**	**171**	**298**
Carreira	29	28	57	12	22	34
Especialmente contratado	123	111	234	115	149	264
Pessoal técnico	**110**	**52**	**162**	**73**	**44**	**117**
Tempo indeterminado	18	7	25	32	19	51
Termo / Comissão de Serviço / Mobilidade	92	45	137	41	25	66
Total	**262**	**191**	**453**	**200**	**215**	**415**

Observando os movimentos de entrada, a admissão de docentes e investigadores/as especialmente contratados (convidados/as) foi responsável pelo maior número de admissões (38,0%), seguido das admissões por concurso para contrato a termo certo (responsáveis por 34,2% das situações, maioritariamente de pessoal técnico). Destacam-se, ainda, as modificações de relação jurídica, responsáveis por 16,6%, maioritariamente, por via de concursos para contrato por tempo indeterminado.

Quadro 6: Admissões de pessoal, por motivo

	Pessoal docente e investigador	Pessoal técnico	Total	
Admissão	**249**	**126**	**375**	**82,8%**
Comissão de serviço (Dirigente)	-	2	2	0,4%
Concurso – contrato a termo	60	95	155	34,2%
Concurso – contrato indeterminado	17	3	20	4,4%
Mobilidade (entidade externa à UC)	-	2	2	0,4%
Mobilidade (SASUC)	-	24	24	5,3%
Especialmente contratado	172	-	172	38,0%
Regresso após suspensão de vínculo	**1**	**1**	**2**	**0,7%**
Cargos políticos	-	1	-	0,2%
Comissão de serviço dirigente	-	1	1	0,2%
Nomeação para Governo	1	-	1	0,2%
Modificação da relação jurídica	**40**	**35**	**75**	**16,6%**
Comissão de serviço (Dirigente)	-	5	5	1,1%
Concurso – contrato indeterminado	39	14	53	11,7%
Nomeação	-	9	9	2,0%
Regresso à carreira de origem	-	4	4	0,9%
Outros motivos	1	3	4	0,9%
Total	**290**	**163**	**453**	**100,0%**

Observando o motivo das saídas, conclui-se que a extinção da relação jurídica representou 75,9% das situações, a modificação da relação jurídica por 18,1% e a suspensão do vínculo foi responsável por 6%, correspondendo estas, na prática, a saídas provisórias (que poderão, mais tarde, ser revertidas ou transformadas em saídas efetivas). Observando os motivos mais específicos, a caducidade de contratos de trabalho a termo apresenta o valor mais elevado (38,1%), o que é natural, dado o número de docentes especialmente contratados/as, seguida das situações de extinção de colaboração (15,7%). As modificação da relação jurídica por via de concurso (13%), as aposentações (11,3%) e as mobilidades para fora da UC (10,7%) representaram outros motivos de saída a destacar no último ano.

Quadro 7: Saídas de pessoal, por motivo

	Pessoal docente e investigador	Pessoal técnico	Total	
Extinção da relação jurídica	**250**	**65**	**315**	**75,9%**
Aposentação	18	19	37	8,9%
Aposentação por limite de idade	8	2	10	2,4%
Caducidade	132	26	158	38,1%
Denúncia	23	16	39	9,4%
Extinção de colaboração	65	-	65	15,7%
Falecimento	3	-	3	0,7%
Período experimental concluído sem sucesso	-	2	2	0,5%
Outros motivos	1	-	1	0,2%
Suspensão de vínculo	**9**	**16**	**25**	**6,0%**
Comissão de serviço (Dirigente)	-	2	2	2,7%
Licença sem remuneração	2	4	6	8,0%
Mobilidade	-	8	8	10,7%
Período experimental noutro organismo	-	2	2	2,7%
Tribunais Superiores	4	-	4	5,3%
Outros motivos	3	-	3	4,0%
Modificação da relação jurídica	**39**	**36**	**75**	**18,1%**
Comissão de serviço (Dirigente)	-	5	5	1,2%
Concurso	39	15	54	13,0%
Nomeação	-	9	9	2,2%
Regresso a carreira de origem	-	4	4	1,0%
Outros motivos	-	3	3	0,7%
Total	**298**	**117**	**415**	**100,0%**

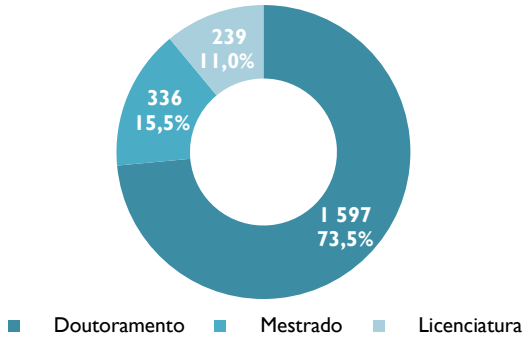
À data de 31 de dezembro, a UC contava com um total de 88 situações de suspensão de vínculo de trabalhadores/as – mais 12,8% do que no ano anterior –, a maioria das quais relativas a pessoal técnico (51,1%).
Atentos os motivos, as licenças sem remuneração (18,2%) foram responsáveis pelo maior número de situações, seguidas pela mobilidade externa à UC (17,0%) e pelas comissões de serviço para cargos dirigentes (14,8%).

Quadro 8: Suspensões de vínculo, por motivo

	Pessoal docente e investigador			Pessoal técnico			Total			
	F	M	Total	F	M	Total	F	M	Total	%
AR / Governo / Outros cargos políticos	4	4	8	1	-	1	5	4	9	10,2%
Cedência de interesse público	1	4	5	2	1	3	3	5	8	9,1%
Comissão de serviço (Dirigente, CEJ)	2	-	2	3	8	11	5	8	13	14,8%
Exercício de funções em organismo internacional	1	2	3	-	-	-	1	2	3	3,4%
Licença especial Macau/Timor	1	3	4	-	-	-	1	3	4	4,5%
Licença para assistência a filho	1	-	1	1	-	1	2	-	2	2,3%
Licença sem remuneração	1	4	5	6	5	11	7	9	16	18,2%
Mobilidade (entidade externa à UC)	-	-	-	11	4	15	11	4	15	17,0%
Período experimental noutro organismo	1	2	3	1	2	3	2	4	6	6,8%
Tribunais superiores	5	6	11	-	-	-	5	6	11	12,5%
Outros motivos	-	1	1	-	-	-	-	1	1	1,1%
Total	17	26	43	25	20	45	42	46	88	100%

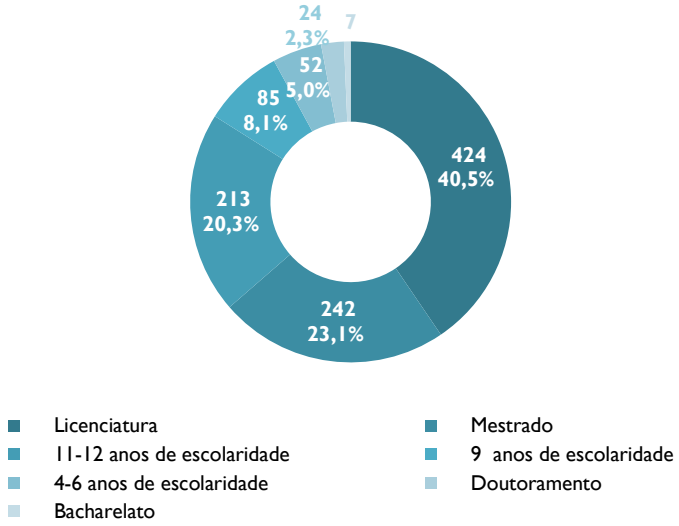
Analisando as habilitações literárias do pessoal docente e investigador, verificou-se que 73,5% são titulares do grau de doutor, sendo os/as restantes 26,5% distribuídos/as pelos graus de mestre e de licenciado. Quando se analisa em particular os/as docentes e investigadores/as de carreira, constata-se que a totalidade dos/as 1009 identificados/as no quadro 2 são doutorados/as.

Gráfico 5: Habilitações literárias do pessoal docente e investigador



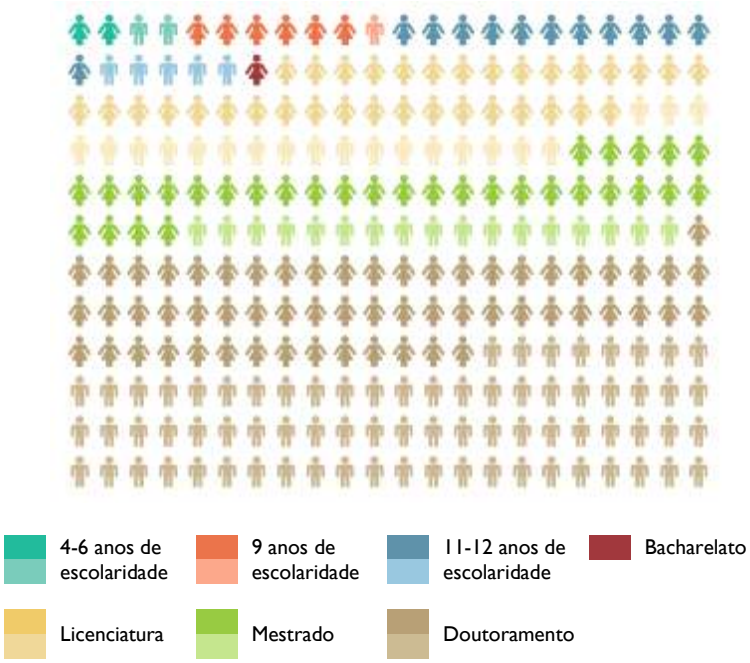
No que toca ao corpo técnico, a percentagem que detinha nível de escolaridade superior corresponde a 66,6%, tendo-se verificado um aumento de 0,5 p.p. em relação ao ano anterior. Esta percentagem difere do índice de tecnicidade, já referido anteriormente, uma vez que existem trabalhadores/as com habilitações de nível superior cujas carreiras não exigem esse nível de escolaridade. A percentagem de trabalhadores/as que detinha habilitações literárias entre o 4.º e o 9.º ano continua a diminuir, quer pela aposentação de trabalhadores/as com níveis de escolaridade mais baixos, quer pela exigência de habilitações mínimas, ao nível da escolaridade obrigatória, no exercício de funções públicas.

Gráfico 6: Habilitações literárias do corpo técnico



Analisando as habilitações literárias de todos/as os/as trabalhadores/as, o nível de habilitação mais baixo (4-6 anos de escolaridade) e os níveis de habilitação mais altos (licenciatura, mestrado e doutoramento) detinham um maior equilíbrio quando observados os dados relativos à desagregação por sexo, tal como demonstra a seguinte figura.

Figura 12: Distribuição dos/as trabalhadores/as, por sexo e habilitações literárias



Destaca-se ainda que, no ano letivo 2022/2023, 36 trabalhadores/as do corpo técnico frequentavam cursos conferentes de grau na UC, usufruindo do benefício atribuído para aumentar as suas habilitações. Quanto ao pessoal docente e investigador, 108 estavam inscritos/as como estudantes da UC no mesmo ano letivo (97 em cursos de doutoramento, sete em mestrados e um em licenciatura).

No que respeita à formação, durante o ano de 2023, foram promovidas 21 ações de formação internas para o pessoal técnico, o que correspondeu a um decréscimo de 52,2% em relação ao ano anterior (44 ações em 2022). As ações

desenvolvidas englobaram as áreas de saúde e segurança (oito ações), informática (cinco ações), enquadramento na organização (cinco ações) e direito (três ações).

As ações de formação interna envolveram 491 trabalhadores/as, correspondentes a 791 formandos/as, dada a existência de trabalhadores/as que frequentaram mais do que uma ação. Este tipo de formações foi procurado maioritariamente por mulheres, com um total de 78,2% de trabalhadoras que frequentaram ações de formação interna.

Quadro 9: Formação profissional do corpo técnico

	F	M	Total
Ações internas formais	-	-	21
Formandos/as	618	173	791
Trabalhadores/as que frequentaram ações de formação internas	384	107	491
Ações externas frequentadas	-	-	106
Formandos/as	395	133	528
Trabalhadores/as que frequentaram ações de formação externas	257	89	346
Total de trabalhadores/as que frequentaram ações de formação	**477**	**156**	**633**

Para além das formações já referidas, o pessoal técnico frequentou 106 ações de formação externas, nomeadamente *workshops*, colóquios e seminários, num total de 528 formandos/as, correspondendo a 346 trabalhadores/as.

O total de trabalhadores/as que frequentou pelo menos uma ação de formação, interna ou externa, no ano de 2023, ascendeu a 633[2], mais 2,8% que em 2021.

À semelhança dos anos anteriores, atendendo aos diagnósticos efetuados pelos/as dirigentes, foi realizada, para além da habitual formação interna e externa, a formação em contexto de trabalho. Este último tipo de formação refere-se às aprendizagens/atualizações que ocorrem no posto de trabalho, pressupondo uma transferência de conhecimentos e saberes de pessoa para pessoa, podendo ser ministrada pelo/a superior hierárquico/a, pelo/a coordenador/a de unidade ou por um/a trabalhador/a, permitindo assim o desenvolvimento das competências de cada trabalhador/a ajustadas à sua realidade, ao seu posto de trabalho e às suas necessidades. Em 2023, foram realizadas 41 diferentes ações de formação em contexto de trabalho, abrangendo 301 formandos/as.

No conjunto das três vertentes – interna, externa e em contexto de trabalho –, foram 687 os/as trabalhadores/as do corpo técnico da UC que frequentaram formações.

É também importante realçar que se verificou uma aposta na autoformação (de difícil contabilização exata por decorrer de iniciativa individual), francamente impulsionada pelas diversas ofertas a distância, que muitos/as trabalhadores/as do corpo técnico procuraram aproveitar para o seu desenvolvimento pessoal. A proteção de dados, a gestão do trabalho e de pessoas, as ferramentas informáticas e a cibersegurança são exemplos de temas mais concorridos, sendo de realçar que a autoformação é uma mais-valia para a Universidade.

Ainda no âmbito do eixo das pessoas, o Plano Estratégico 2019-2023 prevê, nas suas linhas de orientação estratégicas, a preocupação com o diálogo e a participação ativa, a conciliação do trabalho com a vida pessoal e familiar e o bem-estar e a saúde como fatores de motivação.

Desde a tomada de posse, em 2022, que a Comissão de Trabalhadores da Universidade de Coimbra, já se pronunciou em mais de uma dezena de pareceres sobre aspetos de funcionamento da UC, os quais serviram para suporte à decisão. Só em 2023, a CT colaborou com nove pareceres e um contributo à proposta de revisão dos Estatutos da UC.

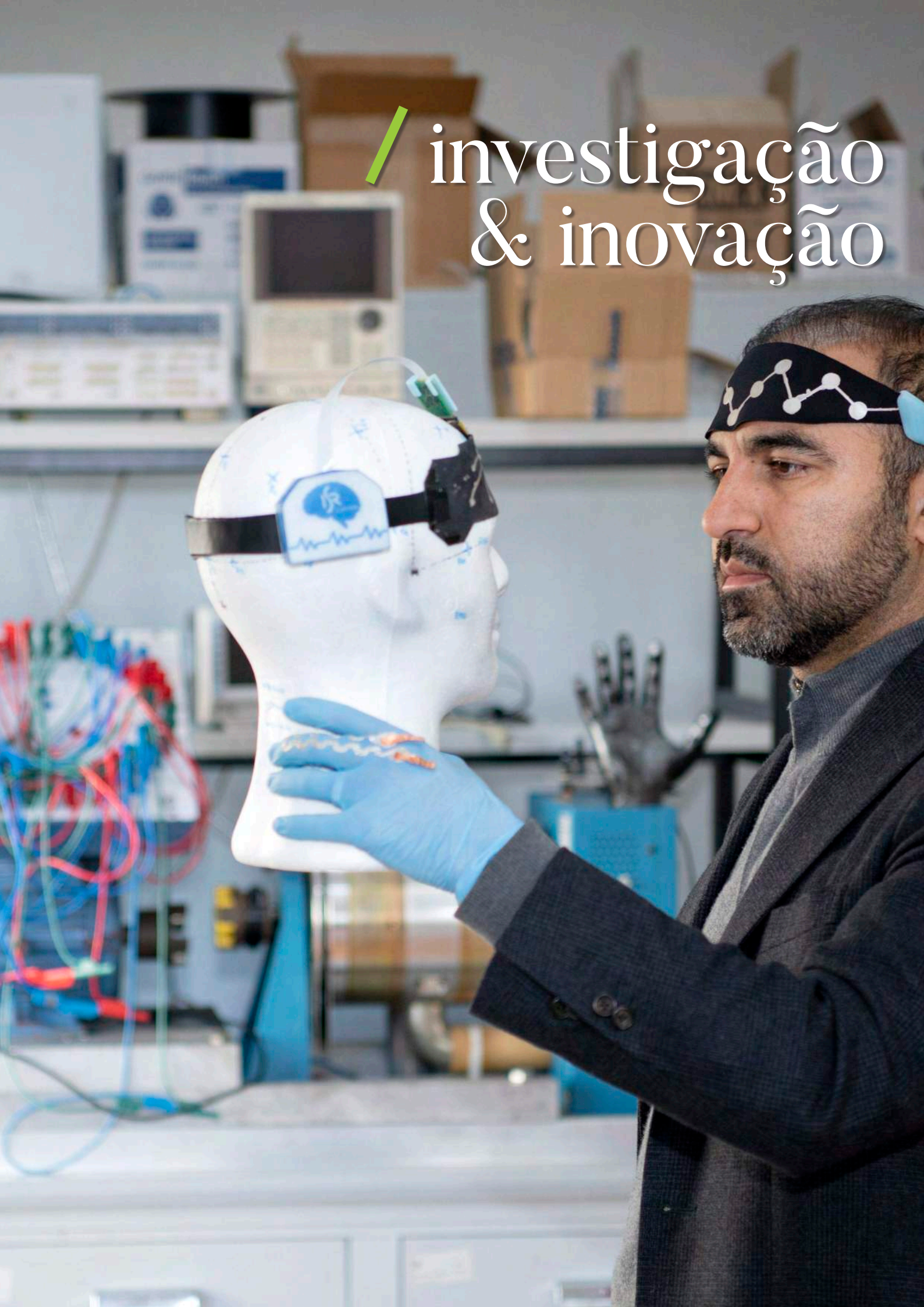
Ao nível das iniciativas de bem-estar e motivação, realça-se a realização da segunda edição do Campo de Férias Desportivo UC, a dinamização de ações de *teambuilding* - "Desporto UC Desafia ..." - para seis serviços, divisões e departamentos da UC. Dinamizaram-se outras iniciativas, como as atividades na receção aos/às novos/as estudantes na semana de matrícula e na sessão de boas-vindas, a caminhada Roteiro da Água - JBUC, a atividade desportiva

[2] Total eliminando duplicações, isto é, trabalhadores/as que frequentaram, simultaneamente, ações de formação internas e externas.

durante o evento UC *Upgrade Team* e a participação na iniciativa conjunta A Saúde vai ao Mercado (em parceria com a CMC, Fundação Portuguesa de Cardiologia, o CNC-UC e o MIA-Portugal).

No que toca a programas de vida segura e saudável para a comunidade académica da UC, continuam a merecer destaque o Programa de Promoção da Saúde Mental e o Programa Check-up Prevenção, somando às restantes iniciativas – os Jogos Universidade de Coimbra, programa de atividade física Experimenta, o projeto UCicletas, a iniciativa UC+Ativa, o programa UC+Ativa nas Residências e o Grupo de Caminhada e Corrida –, que permitiram aos/às estudantes e aos/às trabalhadores/as receber dicas de saúde e desporto e ainda de integrarem ligas para competição desportiva entre a comunidade académica, tema mais detalhado no capítulo 6 Desafios Societais.

/ investigação & inovação



4

Investir criteriosa e inequivocamente nas condições necessárias para o aumento da qualidade e quantidade da produção de conhecimento de nível internacional e com elevado impacto para a sociedade, é o imperativo do Plano Estratégico da Universidade de Coimbra no pilar Investigação e Inovação para o quadriénio 2019-2023.

Este pilar nuclear de missão da Universidade assume neste ciclo um papel decisivo enquanto agente dinamizador da sociedade, impulsionando todas as restantes áreas de atuação e contribuindo decisivamente para o reconhecimento da UC como uma verdadeira universidade de investigação. No sentido de dar um novo impulso e potenciar todas as capacidades e áreas de domínio da UC, foram identificadas cinco áreas estratégicas de ação.

Figura 13: Áreas estratégicas



A identificação destas cinco áreas estratégicas teve por base as áreas científicas em que a UC dispõe de massa crítica considerável e, em simultâneo, áreas emergentes com visível expansão internacional, alinhadas com os desafios societais e cuidadosamente organizadas por *clusters*, assentes na estrutura do Horizonte Europa.

Alinhadas com as áreas identificadas como sendo estratégicas para a Universidade de Coimbra, as Escolas Doutorais, que constituem em si mesmas um fórum de partilha, cruzamento de práticas, de recursos e de reflexões, dinamizaram a organização de 16 cursos e oficinas gratuitos, totalizando 415 presenças. Em complemento aos cursos e oficinas oferecidos aos/às estudantes de doutoramento, a Universidade de Coimbra contratualizou em 2023 com a *Nature Springer,* plataforma especializada na publicação de conteúdos científicos, a disponibilização de *Nature Masterclasses* (*online training platform*), para estudantes e investigadores/as. Foram disponibilizados nesta plataforma 16 cursos *online,* certificados em vários módulos, que permitiram desenvolver diversas competências transversais em investigação.

O Instituto de Investigação Interdisciplinar, no âmbito do projeto GendER@UC, focado na integração da perspetiva de género nos processos e conteúdos de investigação da UC, deu continuidade ao desenvolvimento de *workshops* de sensibilização para as questões de género na investigação, sendo de destacar, no final de 2023, a conclusão do mapeamento de políticas de igualdade de género em vigor nas unidades de I&D. Este processo, iniciado em 2021 com o lançamento de um inquérito que serviu de ponto de partida para a elaboração dos relatórios individuais, teve como objetivo principal a sensibilização e consciencialização para a importância da igualdade de género na academia e na investigação. Em complemento a esse trabalho foi ainda produzido um guia de boas práticas com recomendações e exemplos ilustrativos de práticas adotadas por unidades de investigação nacionais e internacionais, promotoras da igualdade de género.

Ainda no âmbito da promoção da igualdade na investigação, importa destacar a segunda edição da iniciativa global de comunicação de ciência *Soapbox Science*, que promove as mulheres e a sua ciência transformando locais públicos em espaços de aprendizagem e debate científico e que, neste ano, contou com a colaboração de 15 mulheres investigadoras e estudantes de doutoramento da UC.

Destacou-se novamente em 2023 a participação do Instituto de Investigação Interdisciplinar, como representante da UC, na organização da Noite Europeia dos Investigadores, num consórcio que incluiu, neste ano, também as cidades de Braga, Évora e Lisboa, e que teve o apoio da Câmara Municipal de Coimbra e da Agência para a Promoção da Baixa de Coimbra. A edição deste ano, sob o tema "Ciência para Todos, Sustentabilidade e Inclusão", teve como principal objetivo a sensibilização das/os cidadãs/ãos para as temáticas de igualdade e inclusão, dando a conhecer

projetos relevantes da Universidade de Coimbra e contou com 3 933 participantes nas várias atividades desenvolvidas. A NEI Coimbra 2023 incluiu a "Rota de Ciência" na Baixa de Coimbra, que contemplou 85 pontos de mostra da investigação da UC, localizados na Baixa de Coimbra, nos quais, em parceria com restaurantes, lojas, cafés e museus, se comunicou ciência, de diversas áreas científicas e para todas as idades. A rota foi dinamizada por 508 investigadores/as de 30 UI&D, sediadas na UC, e contou com o apoio de 65 estudantes de doutoramento voluntários/as.

No âmbito da iniciativa Formações iiiUC, sessões de formação *online* e abertas a toda comunidade UC, em particular a investigadores/as e a gestores/as de ciência, que pretendem ser um auxílio à investigação na UC como veículo facilitador de informação, transmissão de boas práticas e aprendizagem em vários temas centrais para a investigação ocorreram as seguintes ações: Mobilidade e Internacionalização, Bolsas de Doutoramento FCT: A perspetiva dos/as Avaliadores/as e Concurso CEEC Individual: Conselhos para uma Candidatura de Sucesso, que contabilizaram cerca de 600 formandos/as.

Numa outra vertente, já mais direcionada para o apoio a jovens investigadores/as doutorados/as, importa ainda referir o programa de financiamento "Projetos Semente de Investigação científica interdisciplinar" – 4.ª edição, à qual concorreram 25 projetos, sendo aprovados, por edição, cinco projetos com potencial de desenvolvimento de linhas de investigação interdisciplinares, com impacto internacional e tendo presentes os ODS da Agenda 2030 das Nações Unidas.

Tendo por objetivo a promoção da interdisciplinaridade, foram ainda realizadas, para além das já mencionadas, diversas iniciativas de cunho interdisciplinar e de estímulo ao envolvimento de investigadores/as em projetos e redes nacionais e internacionais, tendo a divulgação de oportunidades de financiamento competitivo internacional assumido um particular relevo.

Já no que respeita ao financiamento competitivo, em particular às candidaturas a financiamento nacional e internacional, a UC registou em 2023 um número de candidaturas inferior ao milhar, quebrando a tendência de crescimento dos últimos anos. Esta diminuição resulta, essencialmente, do adiamento do concurso para projetos em todos os domínios científicos da FCT, publicado apenas em dezembro de 2023, com prazo de submissão definido até março de 2024, e do facto de se ter registado um menor número de candidaturas a financiamentos no âmbito do PRR, sendo consequência da natureza dos concursos publicados neste ano e que se destinaram prioritariamente a beneficiários de outra natureza. Quanto aos financiamentos, no âmbito das restantes entidades financiadoras, os números das candidaturas submetidas são muito coerentes com os apresentados em 2022, evidenciando até um ligeiro reforço na participação em programas de financiamento internacional e nos fundos de coesão (reflexo do arranque do programa Portugal 2030).

Assim, e na linha do anteriormente referido, das 656 candidaturas submetidas a financiamento competitivo nacional e internacional, a tipologia de financiamento que apresentou maior decréscimo em candidaturas submetidas foi a relativa ao PRR, com menos 92,9% de candidaturas submetidas face ao ano anterior (56 candidaturas em 2022 e quatro em 2023), seguindo-se-lhes as candidaturas a projetos no âmbito da FCT que registam um decréscimo na ordem dos 89,4% (com menos 479 candidaturas face às submetidas no ano anterior).

Considerando o número das candidaturas apresentadas, a taxa de aprovação ascende, à data de elaboração do RGC de 2023, a 13,7%, e, quando comparada com a taxa de aprovação do período homólogo regista-se uma evolução negativa de 4,2 p.p. De forma mais detalhada, e por tipologia de financiamento, importa destacar que das 656 candidaturas submetidas em 2023, 286 são no âmbito de financiamentos da Comissão Europeia, das quais 42 se encontram já aprovadas, resultando numa taxa de aprovação provisória de 14,7% (encontrando-se ainda 119 candidaturas em fase de análise).

No decurso das candidaturas aprovadas, foi contratualizado um volume de financiamento que ascendeu a 57,60M€, menos 28,82M€ do que no ano 2022, registando-se um decréscimo de 33,3% no valor do financiamento global contratualizado. Este decréscimo foi motivado, especialmente, pela diminuição do financiamento obtido no âmbito do PRR, pelos fatores anteriormente referidos, que, sendo um programa vocacionado para a recuperação da economia, registou em 2022 a contratualização do elevado envelope financeiro para a maioria das agendas mobilizadoras para a inovação empresarial. Excluindo o impacto do PRR, há a destacar o reforço de financiamento europeu em cerca de 10,21M€, face ao período homólogo, e a contratualização de vários projetos financiados pelo

programa Horizonte Europa, com coordenação da UC, destacando-se os seguintes: GeneT - *The Gene Therapy CoE at the Center of Portugal,* primeiro centro de investigação e inovação na área da terapia génica no país com financiamento contratualizado em 2023 no montante de 13,10M€; PAS GRAS - *De-risking metabolic, environmental and behavioral determinants of obsesity in children, adolescents and young adults,* desenvolvido com a participação de 16 parceiros de vários países europeus e que obteve financiamento no montante de 9,5M€, ascendendo o orçamento atribuído à UC a 2,4M€; REGENERAR - *Improving the Effectiveness and Safety of Epigenetic Editing in Brain Regeneration*, com um financiamento de 1,10M€.

Ainda no que respeita a projetos aprovados em concursos fortemente competitivos, destaca-se na tipologia do *European Research Council*, a contratualização do projeto *FINGER-PT – Fingerprinting cold subduction and Plate Tectonics using key minerais*, com financiamento atribuído de 2,50M€, para um período de cinco anos, e que permitirá a criação de dois novos laboratórios na UC.

Já no que respeita a financiamento com origem em instituições nacionais, importa referir o montante contratualizado em 2023 com a Fundação para a Ciência e Tecnologia, e que ascendeu a 10,13M€, destinados ao financiamento de Projetos de Investigação com caráter Exploratório, Concurso ao Estímulo de Emprego Científico entre outras tipologias de investigação.

O quadro seguinte apresenta a evolução do número de projetos de investigação ativos ao longo dos últimos três anos na UC. Verificou-se um decréscimo de 15,9% no número de projetos ativos no ano de 2023, face ao registado no ano anterior, sendo a tipologia de projetos nacionais a que verificou um decréscimo mais acentuado (-27,4%) face ao período homólogo. Como dado adicional, observando a desagregação por sexo, constata-se, no que respeita à coordenação de projetos com execução financeira, que o sexo masculino continua a assumir uma presença maioritária (63,6%), sendo de realçar que em 2023 o sexo feminino viu a sua representatividade aumentada significativamente (13,1 p.p. face ao ano anterior).

Quadro 10: Projetos de I&D com execução financeira

	2021	2022	2023
Unidades Integradas de I&D	60*	60*	60
Projetos nacionais	357	368	267
Projetos internacionais	95	107	123
Total	**512**	**535**	**450**



* valores revistos em relação ao Relatório de Gestão e Contas 2022

Relativamente às unidades consideradas no quadro acima, importa referir que não estão aqui incluídos os laboratórios associados e as associações de direito privado, que, por serem externas à entidade individual UC, serão consideradas no Relatório de Gestão e Contas Consolidado.

No que concerne a indicadores relacionados com a produção científica, e de forma particular no que se relaciona com o número de publicações na *Web of Science*, optou-se pela apresentação dos dados por quinquénio, tal como nos relatórios dos anos anteriores. Assim, comparando o número de publicações na *Web of Science* do quinquénio 2019-2023 com os do quinquénio 2018-2022 verifica-se um decréscimo na ordem dos 6,5%, com referência à data da recolha dos dados[3], verificando-se também um decréscimo de 8,1% no indicador citações *Web of Science* relativas a publicações do quinquénio. Quanto ao indicador – publicações nas 25% revistas de maior impacto – não foi possível apurar o seu valor para o quinquénio 2019-2023, sendo necessário aguardar pela publicação do JCR2023, que ocorrerá, previsivelmente, em julho de 2024.

[3] Informação do quinquénio 2019-2023 atualizada com dados recolhidos a 21 de fevereiro de 2024.

Quadro 11: Dados de publicações na *Web of Science*

	2017-2021	2018-2022	2019-2023
publicações na *Web of Science*	20 537	24 236	22 671
publicações nas 25% revistas de maior impacto	6 287	7 670	n/d
citações *Web of Science*, relativas a publicações do quinquénio	136 266	182 367	167 574

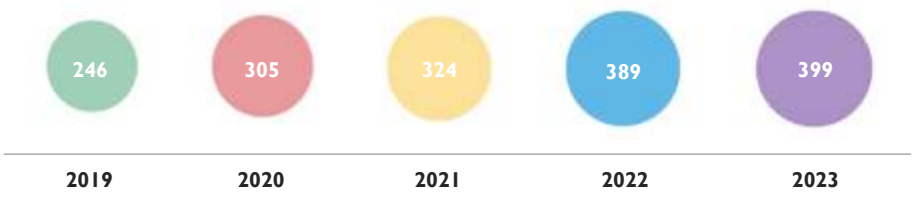
No que respeita aos artigos publicados anualmente em revistas *top* 5% por área científica e em revistas *top* 25% por área científica e às publicações de livros ou capítulos de livros em *Book Series* do 1.º quartil, e considerando que as revistas e publicações que compõem estes *tops* só são conhecidas no mês de julho do ano seguinte a que respeitam, não nos é possível, à data de fecho deste relatório, apresentar o valor atingido no ano de 2023. Assim, o quadro infra é atualizado com dados referentes a 2022 (recolhidos à data de 21 de fevereiro de 2024).

Quadro 12: Artigos em revistas *top* e publicações de livros ou capítulos de livros

	2021	2022
artigos em revistas *top* 5% na área científica	198	165
artigos em revistas *top* 25% na área científica	1 188	1 702
publicações de livros ou capítulos de livros em *Book Series* do 1.º quartil	-	-

A forte aposta da UC na inovação, assente em equipas de excelência e com elevado potencial científico, tem sido concertada no sentido da promoção da sua divulgação e da valorização da propriedade intelectual. Nesse sentido, no ano de 2023 foram registados 74 pedidos de registo de patente em nome da UC, dos quais 25 correspondem a pedidos provisórios de patente submetidos em Portugal. O portefólio acumulado de patentes ativas da UC ascendia assim a um total de 399 no final do ano – das quais 84 nacionais e 315 internacionais –, representando um acréscimo de 10 patentes ativas face ao ano anterior (+2,6%).

Figura 14: Patentes ativas (valor acumulado)



Foram ainda submetidas 46 comunicações de invenção, mais 14 do que as submetidas no ano anterior, o que se traduz num acréscimo de 43,8% face ao registado no período homólogo. Destaca-se o forte empenho na realização de ações de sensibilização para a proteção de resultados da investigação, sendo de referir que em 2023 foram realizadas 10 sessões com o objetivo específico de sensibilizar a comunidade académica para a importância da divulgação e valorização da produção científica.

Através do aumento da divulgação da produção científica, é potenciada a visibilidade da investigação e da inovação desenvolvidas, facilitando a participação dos/as investigadores/as em relevantes consórcios de investigação e abrindo portas para que importantes instituições e empresas estejam disponíveis para colaborar com a UC. Em 2023, tendo por objetivo o aumento da investigação e inovação efetuada em parceria, foram realizadas 290 visitas a empresas e entidades, e apoiados/as 520 investigadores/as, o que contribuiu de forma notória para o desenvolvimento da partilha de conhecimento com o tecido empresarial.

No que respeita às unidades de I&D, o quadro 13 espelha os resultados finais do último processo de avaliação de unidades de I&D pela FCT (iniciado em 2017 e terminado em 2021). Das então 31 unidades integradas da UC com avaliação, 71,0% obtiveram uma classificação final igual ou superior a Muito Bom, obtendo um financiamento total de 37,13M€ para o quadriénio 2020-2023, valor que inclui a atribuição de um financiamento especial pelo Conselho Diretivo da FCT, em 2020, às unidades classificadas com Excelente ou Muito Bom e com um financiamento proposto inferior ao financiamento de 2019. As unidades classificadas com Bom representam 25,8% do total das unidades avaliadas, obtendo um financiamento total de 4,76M€ para o mesmo quadriénio.

Quadro 13: Avaliação dos centros e/ou unidades de investigação integrados

	2017		
	N.º	%	% acum.
Excelente	10	32,3%	32,3%
Muito Bom	12	38,7%	71,0%
Bom	8	25,8%	96,8%
Razoável	1	3,2%	100,0%
Total	**31**	**100%**	

O processo de avaliação programado das unidades de I&D, que estava agendado para 2022-2023, sofreu novos adiamentos, tendo sido publicado a 28 de dezembro de 2023 o aviso de abertura do processo de financiamento 2023-2024. De acordo com o referido aviso, o registo das unidades de I&D no portal da FCT foi fixado entre 8 e 17 de janeiro de 2024, o registo das equipas de investigação entre 18 de janeiro e 24 de fevereiro, e a submissão de candidaturas entre 20 de fevereiro e 25 de março de 2024[4]. O financiamento plurianual a atribuir a unidades de I&D com classificação global de Excelente, Muito Bom ou Bom, vigora para o período de 2025-2029, e abrange duas parcelas distintas: financiamento base e financiamento programático. À data de elaboração deste relatório, prevê-se que as propostas de decisão de atribuição de financiamento sejam comunicadas às unidades de I&D, e tornadas públicas, no 4.º trimestre de 2024.

Não obstante este adiamento no processo de avaliação das unidades de I&D, a FCT, procedeu à reprogramação do financiamento das unidades de I&D para o ano de 2024, disponibilizando-lhes um valor de financiamento equivalente a 25% do atribuído no período 2020-2023, considerando o valor de saldo não executado até 31 de dezembro de 2023 e/ou o valor de reforço solicitado para 2024.

No âmbito do Roteiro Nacional das Infraestruturas de Investigação de Interesse Estratégico 2014-2020 da FCT, mantém-se a informação reportada no ano anterior: a FCT inclui no seu relatório 56 infraestruturas, abrangendo seis domínios temáticos. A UC participa em 27 das 56 infraestruturas identificadas e detém quatro destas: BIN - Rede Nacional de Imagiologia Funcional Cerebral, LCA - Laboratório de Computação Avançada, MIA Portugal - Centro de Excelência em Investigação do Envelhecimento e Viravector - Unidade de Produção de Vetores Virais para Transferência de Genes. Continua em curso por parte da FCT o processo de atualização, modernização e reforço do Roteiro Nacional das Infraestruturas de Investigação de Interesse Estratégico para o período 2022-2027.

Ao nível das infraestruturas de investigação, importa ainda destacar as 20 Plataformas Tecnológicas e de Serviços da UC, estruturas agregadoras de um conjunto de equipamentos científicos de ponta, vocacionados para a investigação e prestação de serviços, mas também disponíveis para apoiar a rede alargada de I&D e a indústria.

Realça-se também o esforço, continuado ao longo dos anos, de sensibilização da comunidade académica para o empreendedorismo e a inovação. Através da promoção de programas de estímulo ao empreendedorismo, concursos de ideias, *workshops* e outros eventos, foram concretizadas ideias dos/as estudantes e jovens empreendedores/as através do financiamento dos seus projetos, potenciando em alguns casos a criação do seu próprio negócio.

[4] A FCT abriu ainda novos prazos: Fase 2 - registo das equipas, até às 17 horas do dia 4 de abril de 2024; Fase 3 - submissão do formulário de candidatura, até às 17 horas do dia 17 de abril de 2024.

Destaca-se a segunda edição do concurso de ideias de negócio Sustenta UC, que pretendeu selecionar, dentro da comunidade académica, ideias ou projetos inovadores, em qualquer domínio científico ou tecnológico, ligados à área da sustentabilidade e alinhados com os ODS, e o trabalho desenvolvido pela Académica Start UC - Rede de Embaixadores para o Empreendedorismo, que em 2023 comemorou a sua sétima edição e na qual participaram já mais de 55 000 estudantes, mais de 650 parceiros complementares, totalizando mais de 300 iniciativas.

No que respeita aos cursos de empreendedorismo de base não tecnológica, registou-se um acréscimo de 93,5%, no que respeita ao número de formandos/as (60 em 2023, nas edições dos programas *Seed Tech Transfer* e Acelera@UC). Quanto à organização dos cursos de empreendedorismo de base tecnológica, retomados na UC em 2022, estiveram envolvidas 10 unidades de I&D e participaram, enquanto mentores, cinco empresas e empresários/as. No ano de 2023 os/as 50 participantes elaboraram 15 planos de negócio.


/ensino

5

A Universidade de Coimbra assume um forte compromisso na promoção do ensino, que possibilite uma oferta pedagógica em estreita ligação com a investigação, baseando-se num ensino de desenvolvimento das competências dos/as estudantes, em que se valorizem todas as vertentes que potenciem a aquisição de competências transversais, apostando em novas metodologias pedagógicas, e que consequentemente possibilitem a captação dos/as melhores estudantes, conforme assumido no Plano Estratégico 2019-2023.

Inovar e adequar os modelos pedagógicos é uma das prioridades da Universidade de Coimbra, preconizadas no Plano Estratégico 2019-2023. O Observatório das Atividades Pedagógicas, que tem como objetivo garantir um ensino de qualidade e uma aprendizagem consistente, cientificamente rigorosa e alinhada com os parâmetros internacionais de promoção da equidade, da inovação e da sustentabilidade nas suas diversas dimensões, aprovou em 2023 um projeto no domínio do combate ao insucesso escolar e prevenção do abandono – o Projeto On-Board – Programa Integrado de Tutoria para prevenção do abandono e insucesso académico na Universidade de Coimbra, financiado pelo POCH e com apoio do Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior. Neste âmbito foi concebido um sistema digital de recolha inteligente e análise de dados, que permitirá, através da correlação de diversas dimensões associadas às características dos/as estudantes, ao processo de ensino/aprendizagem e aos percursos formativos, identificar padrões e modelos preditivos de abandono e (in)sucesso escolar.

Com o objetivo de pensar e preparar a escola para os desafios atuais e do futuro foi lançada, em 2023, a Iniciativa Estratégica para a Inovação Pedagógica, organizada pela UC em parceria com o Consórcio STHEM Brasil, SEMESP, *Arizona State University* e Instituto Tecnológico de Monterrey, que contou com cerca de 120 participantes e juntou a UC a investigadores/as e professores/as de instituições internacionais parceiras e a escolas do ensino básico e secundário com projetos inovadores. Foi dado o primeiro passo para a construção de um ecossistema internacional de formação de docentes em inovação pedagógica, numa perspetiva de construção da escola do futuro. Esta iniciativa permitiu também a assinatura de protocolos bilaterais de colaboração estratégica entre a UC e as diversas entidades do ensino superior e secundário.

Ainda neste âmbito, a UC associou-se ao Santander Universidades para promover os Prémios Santander-UC de Inovação Pedagógica 2022/2023, a atribuir a docentes, com o objetivo de distinguir as atividades pedagógicas que se destacam na conciliação da exigência dos conhecimentos e das competências a adquirir pelos/as estudantes, com recurso a processos de ensino-aprendizagem diferenciadores e de impacto social e académico. Estes prémios assinalaram a sua 4.ª edição e têm sido um incentivo para promover uma lecionação de melhor qualidade e com melhores resultados, na aprendizagem e na aquisição de conhecimentos.

No que concerne ao Student Hub, um espaço inovador de acolhimento, acompanhamento e aconselhamento de estudantes, que agrega serviços administrativos e projetos de inovação social, voluntariado e experiências com o mercado de trabalho, pretendendo ser uma incubadora de talentos estudantis, registou em 2023 um total de 75 250 utilizadores/as, sendo os meses de fevereiro a maio e de setembro a novembro os de maior afluência. Da totalidade dos/as utilizadores/as, 28 437 utilizam os serviços disponibilizados e 46 813 correspondem a utilizadores/as das salas disponíveis para reserva.

Como forma de promover ações específicas focadas na promoção e divulgação da oferta formativa para o público pré-universitário, com vista ao aumento da captação em geral e dos/as melhores candidatos/as, a UC voltou a participar na habitual feira de educação e formação pessoal – a Futurália –, estimando-se que pelo menos 6000 estudantes tenham contactado com a banca da UC.

Em 2023 a UC optou também por dinamizar um evento próprio com o objetivo dar a conhecer a oferta formativa da UC. A Semana Aberta permitiu aos/às participantes recolher toda a informação sobre os cursos lecionados nas oito faculdades e a sua respetiva ligação com a investigação e o mercado de trabalho, tendo participado escolas, grupos de estudantes (sobretudo do 10.º, 11.º e 12.º anos), docentes, famílias, serviços de psicologia e orientação e outros públicos, tendo contabilizado 1000 participantes. Este evento incluiu também um conjunto de sessões de esclarecimento sobre o acesso ao ensino superior, a empregabilidade, os apoios sociais, a vida em Coimbra e a Associação Académica de Coimbra, entre outras.

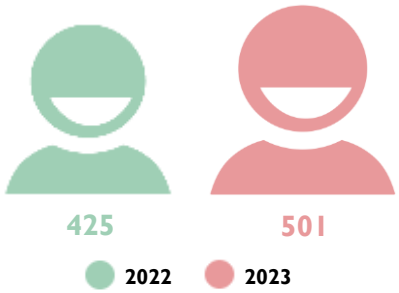
No que diz respeito à apresentação da oferta formativa junto das escolas, nomeadamente o programa Um Dia na UC, no qual os/as potenciais candidatos/as têm a oportunidade de vivenciar a realidade do mundo académico de

Coimbra e de conhecer melhor o(s) curso(s) e a(s) faculdade(s) de eleição, em 2023 esta iniciativa acolheu 1129 alunos/as, provenientes de 21 escolas, representando oito distritos, com destaque para os distritos de Coimbra, Porto e Viana do Castelo. Neste âmbito, a UC promove também idas às escolas – UC on Tour – registando-se visitas a 15 escolas dos distritos de Aveiro, Beja, Coimbra, Leiria, Porto, Santarém, Viana do Castelo e Viseu, nas quais participaram 3570 alunos/as do 9.º ao 12.º ano.

A UC promoveu o evento Engenheiros Químicos por um Dia, no qual recebeu alunos/as do ensino secundário que tiveram a oportunidade de experienciar um dia na vida de um engenheiro químico. Esta ação pretendeu dar a conhecer a realidade da investigação e do conhecimento na área da engenharia química, desmistificando as dificuldades e receios que os/as estudantes têm pelo ramo da ciência e tecnologia.

A Universidade de Verão, evento direcionado a alunos/as do ensino secundário e do 9.º ano e que permite experienciar uma diversidade de atividades pedagógicas, de diferentes áreas do saber e culturais, com a colaboração de docentes, investigadores/as e estudantes da UC, dando a conhecer, numa só semana, os diferentes trabalhos de análise, pesquisa, debate, experiência e ensino desenvolvido nas faculdades, em programas desenhados especificamente para esta iniciativa. A edição de 2023 contou com a presença de 501 alunos/as (331 do sexo feminino e 170 do sexo masculino), registando um crescimento de 17,9% em relação à edição anterior, dos quais 159 eram alunos/as do 10.º ano, 220 do 11.º ano e 122 do 12.º ano, provenientes de 151 escolas diferentes, do conjunto de 26 municípios parceiros.

Figura 15: Participantes na Universidade de Verão



A política de prémios, bolsas e distinções de mérito, reformulada em 2019, tem como objetivo promover a captação dos/as melhores estudantes, reconhecer e valorizar o percurso académico e o mérito, valorizar a aquisição transversal de competências e promover a excelência dos/as estudantes da UC desde a sua entrada, bem como incentivar e criar condições propícias à continuidade dos estudos.
No ano letivo 2022/2023 há a assinalar:

- Prémio UC À Frente – atribuído a 34 estudantes, distinguindo o(s)/a(s) melhor(es) estudante(s) de cada licenciatura e de cada mestrado integrado, de entre os/as que selecionaram a UC como primeira opção no momento da candidatura ao ensino superior e cuja nota de candidatura tenha sido igual ou superior a 18 valores;
- Quadro de Mérito UC 1.º ano – integraram o Quadro 63 estudantes (todos/as com média igual ou superior a 19 valores), correspondendo aos/às 5% melhores estudantes, matriculados/as e inscritos/as, pela primeira vez, em cursos de licenciatura ou de mestrado integrado, que, cumulativamente, tenham selecionado a UC como primeira opção no CNA e cuja nota de candidatura tenha sido igual ou superior a 16 valores; estes/as estudantes são igualmente nomeados/as como Embaixadores/as UC para o Ensino Secundário.

Integram ainda a política de prémios, bolsas e distinções de mérito:

- Diploma de Excelência Académica e inscrição no Quadro de Mérito UC – 5% de estudantes de licenciatura, mestrado integrado e mestrado, que se distingam pelo percurso académico na UC, no ano ao qual a distinção diga respeito, por unidade orgânica e curso;
- Bolsa Melhor Estudante Finalista UC – destinada a estudantes que concluam a licenciatura, o mestrado integrado ou o mestrado na UC, com um percurso de elevado mérito, e que venham a inscrever-se, no ano letivo subsequente, na UC, em cursos de 2.º ou 3.º ciclo de estudos, respetivamente;

- Prémio Melhor Tese de Doutoramento UC – destinado aos/às diplomados/as de 3.º ciclo que se distingam pela excelência da investigação e da produção científica realizada ao longo do percurso como estudante de doutoramento e pela qualidade da tese produzida.

No âmbito da acreditação de ciclos de estudos pela A3ES, foram acreditados todos os 47 cursos avaliados em 2023, resultando numa taxa de cursos acreditados de 100%. Ainda neste ano foram submetidos sete pedidos de criação de novos ciclos de estudos. Relativamente aos pedidos especiais de renovação da acreditação de ciclos de estudos não-alinhados, não foram registados valores em 2023 pelo facto de o prazo de submissão se estender até ao início do ano de 2024.

Quadro 14: Acreditação de ciclos de estudos

	2021	2022	2023
Cursos avaliados	72	69	47
Cursos acreditados	71	68	47
Taxa de cursos acreditados	98,6%	98,6%	100,0%
Processos acreditação condicional	2	1	-
Processos acreditados	1	1	-
Taxa de cursos com acreditação condicional que passam a ser acreditados	50,0%	100,0%	-
Pedidos de criação de novos ciclos de estudos	9	18	7
Pedidos especiais de renovação da acreditação de ciclos de estudos não-alinhados	16	4	-
Pedidos de autoavaliação de ciclos de estudos em funcionamento	75	-	-

No ano letivo 2023/2024 encontraram-se em funcionamento 270 ciclos de estudos com estudantes inscritos/as, o que se traduz num acréscimo de três cursos quando comparado com o ano letivo anterior (+1,1%).

Quadro 15: Ciclos de estudos com estudantes inscritos/as

	2020/2021	2021/2022	2022/2023*	2023/2024**	Δ
L	36	45	46	46	-
MI	12	12	12	12	-
ME	110	127	130	133	3
D	68	74	79	79	0
Total	**226**	**258**	**267**	**270**	**3**

* valores finais, revistos em relação ao Relatório de Gestão e Contas de 2022
** dados a 31 de dezembro de 2023

No que concerne aos cursos não conferentes de grau, no ano letivo 2022/2023 registou-se um acréscimo de três cursos de pós-graduação e de especialização (de 16 para 19) e os restantes cursos não conferentes de grau[5] também aumentaram o valor registado no ano letivo anterior, de 115 para 131. Realça-se que, neste caso, não é ainda possível analisar a evolução para o ano letivo 2023/2024, uma vez que se tratam, em regra, de cursos de curta duração, e sendo os dados com referência a 31 de dezembro de 2023 apenas são englobados os cursos realizados no primeiro semestre.

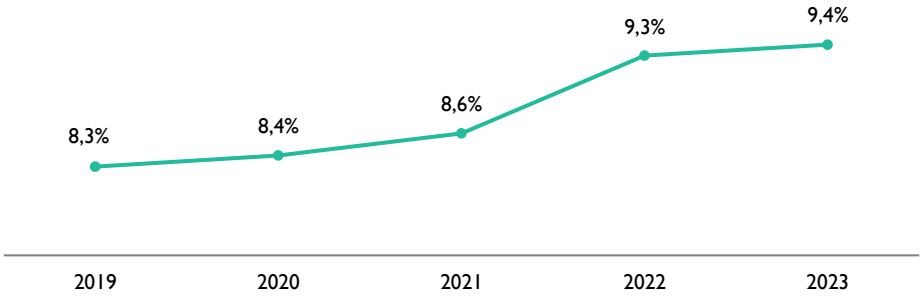
Durante o ano letivo 2022/2023 foram ministrados 22 cursos, integrados na área de ensino a distância, com o envolvimento de sete faculdades e a participação de 256 formandos/as e que registaram uma taxa de sucesso de 85,9%.

[5] Cursos de formação, como os cursos de línguas; cursos de Português para Estrangeiros; cursos de ensino a distância; Ano Zero; cursos de pós-doutoramento; ou cursos realizados por delegação em entidades subsidiárias de direito privado.

No âmbito dos cursos financiados pelo PRR, relativamente ao ano letivo 2022/2023, registaram-se 3247 estudantes inscritos/as e foram lecionados 39 cursos não conferentes de grau. O Curso de Formação Geral de um Médico Autónomo, com 1282 inscritos/as, e o Curso de Formações em *Soft Skills* e Competências Científicas, com 505 inscritos/as, foram os que registaram maior adesão. No que diz respeito ao ano letivo 2023/2024, ainda não é possível apurar os dados totais, uma vez estes são com referência a 31 de dezembro de 2023, e apenas são considerados cursos realizados no primeiro semestre.

Atrair os/as melhores estudantes continua a ser uma das prioridades preconizadas no Plano Estratégico 2019-2023 relativamente a uma das suas missões, o ensino. Na 1.ª fase do CNA 2023, e analisando a 1.ª opção escolhida pelos/as 25% melhores candidatos/as ao ensino superior a nível nacional – com base na nota de candidatura –, podemos concluir que a UC registou uma taxa de captação de 9,4%, tendo registado um ligeiro acréscimo relativamente ao ano anterior de 0,1 p.p. Apesar do seu aumento, a UC desce uma posição, sendo ultrapassada pela Universidade do Minho e encontrando-se agora na quinta posição no panorama das universidades públicas nacionais.

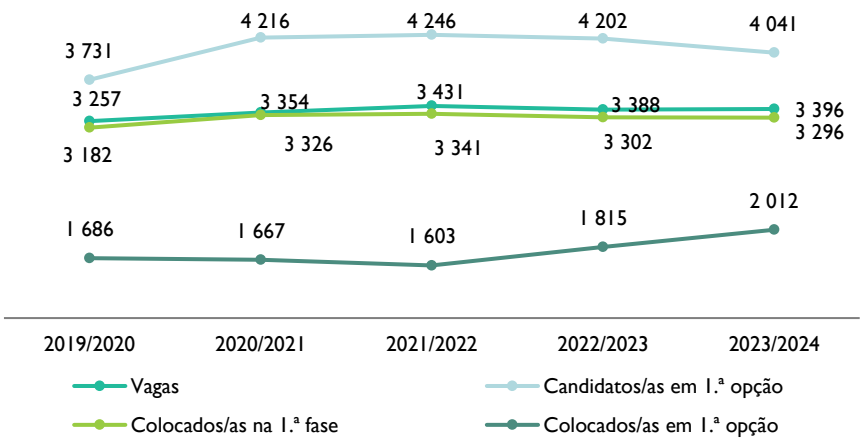
Gráfico 7: Evolução da captação dos/as 25% melhores candidatos/as ao ensino superior



Observando outros dados relativos ao acesso ao ensino superior em 2023, conclui-se que:

- o número de candidatos/as que selecionaram a UC em 1.ª opção, na 1.ª fase do CNA 2023 (licenciatura e mestrado integrado), diminuiu em 3,8%;
- o número de candidatos/as em 1.ª opção manteve-se superior ao número de vagas disponibilizadas pela UC, com um índice de satisfação da procura de 1,19, o que representa uma diminuição face ao CNA do ano anterior (1,24);
- a UC mantém-se como a 4.ª universidade escolhida como 1.ª opção, recebendo a preferência de 4041 candidatos/as, ou seja, 9,8% do total de candidatos/as às universidades públicas;
- o número total de colocados/as na 1.ª fase registou uma ligeira diminuição face ao ano anterior (menos seis colocados/as), tendo sido colocados/as na UC 3296 estudantes; o valor obtido neste ano é 3,6% superior ao valor mais baixo registado no período em análise no gráfico;
- a taxa de ocupação de vagas foi de 97,1% na 1.ª fase, registando-se uma diminuição de 0,4 p.p., quando comparada com o ano anterior;
- considerando apenas os/as colocados/as em 1.ª opção, registou-se um acréscimo de 10,9% em relação ao ano anterior.

Gráfico 8: Evolução do número de vagas e candidatos/as colocados/as na 1.ª fase do CNA



Por fim, e considerando os dados das três fases do CNA, verificou-se um ligeiro acréscimo no número de novos/as estudantes inscritos/as na UC, com 3311 novas entradas, ou seja, mais 0,6% do que no ano anterior.

Analisando a evolução de outras formas de acesso ao ensino superior – regimes especiais, concursos especiais, mudança de par instituição/curso, reingresso e outros regimes específicos –, conclui-se que, considerando os valores finais do ano letivo 2022/2023, não se registou alteração no número de estudantes em relação ao ano letivo anterior. No ano letivo 2023/2024, considerando os dados a 31 de dezembro (ainda sujeitos a alteração), verifica-se um decréscimo de 4,4%.

Quadro 16: Estudantes de licenciatura e mestrado integrado – outras formas de acesso

		2021/2022*			2022/2023**			2023/2024**		
		F	M	Total	F	M	Total	F	M	Total
Regimes especiais	Funcionários Portugueses de Missão Diplomática Portuguesa no Estrangeiro e seus Familiares que os acompanhem	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Cidadãos Portugueses Bolseiros ou Equiparados, do Governo Português no Estrangeiro, Funcionários Públicos em Missão Oficial no Estrangeiro ou Funcionários Portugueses da UE e seus Familiares que os acompanhem	-	1	1	1	-	1	1	1	2
	Estudantes nacionais dos países africanos de expressão portuguesa bolseiros do Governo Português, dos Governos respetivos, da Fundação Calouste Gulbenkian, ao abrigo de convenções com a UE ou outros	109	107	216	107	80	187	82	43	125
	Funcionários Estrangeiros de Missão Diplomática Acreditada em Portugal e seus Familiares aqui Residentes, em Regime de Reciprocidade	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Praticantes Desportivos de Alto Rendimento	6	2	8	2	2	4	2	4	6
	Naturais e Filhos de Naturais do Território de Timor-Leste	9	8	17	14	6	20	11	17	28
Concursos especiais	Acesso ao curso de medicina por titulares do grau de licenciado	19	3	22	21	7	28	22	4	26
	Maiores de 23 anos	29	31	60	26	27	53	37	30	67
	Titulares de cursos superiores	83	68	151	115	74	189	114	62	176
Reingresso e mudança de par instituição/curso	Reingresso	130	156	286	101	143	244	109	158	267
	Mudança de par instituição/curso	159	135	294	180	148	328	156	149	305
Outros regimes	Protocolo dos Açores (ingresso no 4.º ano no MI em Medicina)	28	8	36	25	12	37	37	4	41
	Total	572	519	1 091	592	499	1 091	571	472	1 043

* valores finais, revistos em relação ao Relatório de Gestão e Contas 2022
** dados a 31 de dezembro de 2023

No que respeita à evolução de estudantes inscritos/as – não incluindo estudantes em regime de mobilidade *incoming*[6] –, a análise dos dados finais respeitantes aos anos letivos 2021/2022 e 2022/2023, permite constatar um acréscimo de 2,3% no número de estudantes inscritos/as em regime normal, de 24 551 para 25 112 estudantes, excluindo os cursos de formação não conferentes de grau e a frequência de unidades curriculares isoladas. O referido aumento verificou-se em todas as tipologias de cursos conferentes de grau, exceto nos mestrados integrados, uma vez que a maioria dos cursos desta tipologia de ciclo de estudo foi extinta. No caso das pós-graduações e especializações registou-se um acréscimo de 28,1%.

Em termos globais, observa-se um ligeiro acréscimo no número de estudantes inscritos/as no ano letivo 2023/2024, mas há que ter em atenção que os dados deste ano letivo reportam a 31 de dezembro, não sendo, portanto, dados finais, pelo que não são ainda diretamente comparáveis com os dados finais de 2022/2023. Efetuando a comparação face ao período homólogo – isto é, entre os dados do ano letivo 2023/2024 do quadro seguinte e os dados do ano letivo 2022/2023, a 31 de dezembro de 2022, no Relatório de Gestão e Contas de 2022 –, constata-se um acréscimo de 850 estudantes (excluindo cursos de formação não conferentes de grau e unidades curriculares isoladas), ou seja, mais 3,5%, o que permite antever que esta tendência se manterá.

Realça-se que os dados do quadro seguinte incluem os/as estudantes inscritos/as ao abrigo do Estatuto do Estudante Internacional, cuja análise detalhada será efetuada no capítulo 7 Internacionalização.

Nos cursos não conferentes de grau registou-se um acréscimo de 53,3% entre os anos letivos 2021/2022 e 2022/2023. Uma vez que os dados relativos ao ano letivo 2023/2024, espelhados no quadro seguinte, representam apenas informação relativa ao 1.º semestre, não é possível tirar conclusões quanto à sua análise comparativa com os dados finais do ano letivo 2022/2023.

Quadro 17: Estudantes inscritos/as, por tipologia de ciclos de estudos e de curso

	2021/2022	2022/2023*	Δ	2023/2024**	Δ
L	12 100	12 171	71	12 209	38
MI	4 048	3 860	- 188	3 774	- 86
ME	4 762	5 201	439	5 347	146
D	3 410	3 584	174	3 588	4
PG/E	231	296	65	303	7
Subtotal	**24 551**	**25 112**	**561**	**25 221**	**109**
OCNCG	3 616	5 542	1 926	1 650	
UCI	455	428	- 27	325	
Total	**28 622**	**31 082**	**2 460**	**27 196**	

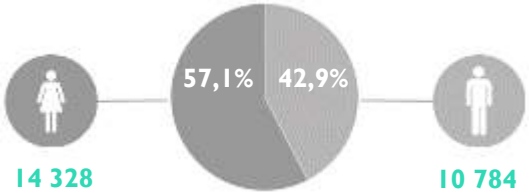
* valores finais, revistos em relação ao Relatório de Gestão e Contas 2022

** dados a 31 de dezembro de 2023

Analisando os dados relativos à desagregação por sexo, verifica-se que 57,1% dos/as estudantes inscritos/as em cursos conferentes de grau e cursos de pós-graduação e especialização no ano letivo 2022/2023 eram mulheres e esta proporção mantém-se numa análise por ciclos de estudos. O 3.º ciclo é aquele em que se verifica um maior equilíbrio, quando observada a desagregação por sexo, existindo uma menor diferença entre a percentagem de homens (47,1%) e a percentagem de mulheres (52,9%).

[6] O número total de estudantes em mobilidade *incoming* em 2022/2023 foi de 1632, correspondente a 1607 estudantes em programas de mobilidade internacional (análise detalhada no capítulo 7 Internacionalização) e 25 estudantes em mobilidade nacional (Programa Almeida Garret).

Figura 16: Estudantes inscritos/as no ano letivo 2022/2023, por sexo e ciclos de estudos



6 559	Licenciatura	5 612
2 771	Mestrado Integrado	1 089
2 927	Mestrado	2 274
1 897	Doutoramento	1 687
174	Pós-Graduação/Especialização	122

O número de diplomados/as registou um decréscimo de 5,0% no ano letivo 2022/2023, essencialmente reflexo da diminuição do número de diplomados/as nos cursos de licenciatura (-21,9%) e nos cursos de mestrado integrado (-7,5%). Nos cursos de mestrado número de diplomados/as aumentou de 1324, no ano letivo 2021/2022, para 1703, no ano letivo 2022/2023, acréscimo que se deve essencialmente à extinção da maioria dos cursos de mestrados integrados e à transição dos/as estudantes para os novos planos de estudos (para a licenciatura ou o mestrado correspondente).

Relativamente à desagregação de diplomados/as por sexo, podemos concluir que durante os três anos analisados as proporções se mantiveram próximas. Comparando os dados do ano letivo 2022/2023 com os do ano letivo anterior, registou-se um ligeiro aumento do peso do sexo feminino, de 58,3% em 2021/2022 para 59,9% em 2022/2023.

Quadro 18: Estudantes diplomados/as, por tipologia de ciclos de estudos, curso e sexo

	2020/2021			2021/2022			2022/2023			
	F	M	Total	F	M	Total	F	M	Total	Δ
L	1 206	767	1 973	1 698	1 245	2 943	1 353	946	2 299	- 644
MI	595	340	935	439	282	721	462	205	667	- 54
ME	659	451	1 110	778	546	1 324	982	721	1 703	379
D	107	99	206	109	91	200	136	110	246	46
PG/E	57	36	93	92	62	154	104	54	158	4
Total	2 624	1 693	4 317	3 116	2 226	5 342	3 037	2 036	5 073	- 269

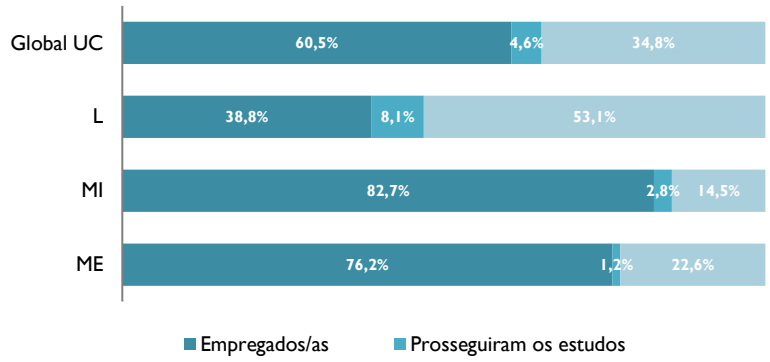
A Universidade de Coimbra reconhece a importância de fortalecer e de realizar uma interação permanente com o tecido empresarial e outras entidades, ajustando a oferta formativa às necessidades, garantindo a aprendizagem em contexto de trabalho e promovendo a empregabilidade.

Em 2023, a UC promoveu novamente o programa de estágios de verão destinados a todos/as os/as estudantes, promovido pelo Student Hub. Destaca-se, ainda, a Feira de Emprego UC&AAC, organizada pela UC em colaboração com a AAC, e que teve como objetivo aproximar os/as estudantes, em particular os/as finalistas, e os/as recém--diplomados/as às empresas e demais organizações, com o propósito de promover o conhecimento sobre as mesmas e potenciar o seu recrutamento, através de programas de estágios ou oportunidades de emprego, bem como cedendo outras informações relevantes para aumentar o número de candidaturas e a respetiva empregabilidade. A edição de 2023 contou com mais de 2000 estudantes inscritos/as e 77 entidades.

A UC tem vindo a explorar diversas soluções para medir a trajetória académica e profissional dos/as seus/uas diplomados/as, mantendo a aplicação de um inquérito *online*, transversal a todas as unidades orgânicas, que procura avaliar não só a situação de emprego/desemprego, mas também outras variáveis relevantes para a melhoria da qualidade do ensino ministrado. Nesse contexto, anualmente são convidados/as a responder ao inquérito todos/as

os/as diplomados/as no ano n-2. No que concerne aos resultados do último relatório de empregabilidade, com base no inquérito a diplomados/as no ano letivo 2019/2020 (que registou uma taxa média de resposta de 22,7%), e considerando os diversos ciclos de estudos, apurou-se que 60,5% dos/as diplomados/as estavam empregados/as e 4,6% dos/as diplomados/as prosseguiram os seus estudos. Comparando estes dados com os dados do último relatório de empregabilidade (2018/2019), a taxa de empregabilidade e a taxa de diplomados/as que prosseguiram os estudos diminuíram, 4,1 p.p. e 2,0 p.p., respetivamente.
No entanto, esta metodologia apresenta limitações, essencialmente decorrentes de uma baixa taxa de resposta.

Gráfico 9: Taxa de empregabilidade dos/as diplomados/as no ano letivo 2019/2020, por ciclos de estudos



No âmbito da empregabilidade, o *QS WUR* engloba o indicador *Employer Reputation,* indicador que estava antes presente no *QS Graduate Employability Rankings,* suspenso pela *Quacquarelli Symonds*, em 2022.

Na edição de 2022, o *QS WUR* englobou um novo indicador sobre a empregabilidade – o *Employment Outcomes* – que, nesse ano, não foi efetivamente considerado no *score* global do *QS WUR*, podendo considerar-se uma edição teste ao indicador. Já no ano 2023, o referido indicador *Employment Outcomes* foi definitivamente considerado *QS WUR*, com um peso global de 5%, tendo a UC obtido uma pontuação de 15,6 neste indicador, situando-se na 537.º posição.

Em 2023 a UC atribuiu três doutoramentos *honoris causa*. A saber: pela FEUC, foi distinguido o Diretor-geral da Organização Mundial de Saúde, Tedros Adhanom Ghebreyesus, considerando seu papel fundamental de liderança durante o período da pandemia COVID-19; proposto pela FFUC, foi atribuído o doutoramento *honoris causa* a James Clark, professor na Universidade de York, no Reino Unido, e na Universidade de Fudan, na China, que é internacionalmente reconhecido como líder na área de química verde e sustentável, com o seu trabalho a ser aplicado no desenvolvimento de produtos farmacêuticos mais verdes; pela FPCEUC, foi proposto o grau de *Doutor Honoris Causa* a José Maria Peiró, Professor Catedrático de Psicologia das Organizações, na Universidade de Valência, em Espanha, sendo considerada uma personalidade de inquestionável mérito e com um papel incontornável na promoção da psicologia e da psicologia das organizações.

/ desafios societais



6

A Universidade de Coimbra, como Universidade aberta e global, integra como pilar de missão os desafios societais, privilegiando a partilha de conhecimento e assumindo uma vontade inequívoca de responder a problemas que são preocupações para a sociedade. A grande diversidade e complexidade dos desafios societais determina o cruzamento de diversas áreas do saber, e, como universidade de investigação, a UC envolve-se pró-ativamente na procura de soluções para a sociedade, antecipando, detetando e ultrapassando desafios nas mais variadas vertentes.

Sempre com a preocupação em reunir esforços para dar resposta aos desafios impostos, canalizando o conhecimento no sentido de encontrar respostas para os problemas que são preocupações da sociedade, garantindo a prestação de serviços de qualidade a toda a população universitária e não universitária, o LACUC, no que concerne à prestação de serviços de análises clínicas, durante o ano de 2023, prestou serviço a 1792 utentes, dos/as quais, 692 foram novos/as utentes, tendo realizado um total de 14 545 determinações analíticas, das quais: 85,56% solicitadas via SNS, 3,77% solicitadas via ADSE e 10,67% solicitadas a título particular. No que se refere à distribuição das determinações analíticas, a distribuição foi a seguinte: Química Clínica (64,20%), Endocrinologia (10,68%), Imunologia (9,38%), Hematologia (9,25%) e Microbiologia (6,45%).

No âmbito das atividades de investigação científica, o LACUC colaborou com oito projetos de investigação desenvolvidos na UC, mais precisamente em atividades de determinação de parâmetros analíticos em amostras biológicas de origem humana e animal, estudos epidemiológicos, desenvolvimento de novas metodologias analíticas, validação de novos reagentes e/ou metodologias e monitorização de novas terapêuticas.

Para além das análises clínicas e atividades de investigação científica, o LACUC manteve ainda o seu trabalho de colaboração em ações formativas, através da colaboração na formação de 18 estudantes, em resposta às solicitações de coordenadores/as de cursos, no âmbito de Estágios de Verão da UC, ou dos/as próprios/as estudantes, com duração variável (entre uma semana a seis meses). A proveniência dos/as estudantes foi variada, nomeadamente: sete estudantes do Mestrado Integrado em Ciência Farmacêuticas da FFUC; dois/uas estudantes do Mestrado em Análises Clínicas da FFUC; três estudantes da Licenciatura em Ciências Bioanalíticas da FFUC; dois/uas estudantes do Mestrado em Genética Clínica Laboratorial, da FMUC; três estudantes da Licenciatura em Biologia da FCTUC e um/a estudante da Licenciatura em Bioquímica da FCTUC. Destaca-se, ainda, a colaboração em aulas laboratoriais de Virologia e Virologia Clínica dos Mestrados Integrado em Ciências Farmacêuticas e em Análises Clínicas, da FFUC.

Considerando que a sustentabilidade é a resposta para o desafio das nossas vidas – o de deixarmos um Mundo mais justo e seguro para as gerações futuras, a Universidade de Coimbra assumiu um firme compromisso com os ODS da Agenda 2030 das Nações Unidas, explicitamente espelhado na visão do pilar Desafios Societais.

No âmbito do que tem sido a sua atuação, a UC, na quinta edição do *THE Impact Rankings,* repetiu a distinção dos anos anteriores, sendo de novo a melhor instituição de ensino superior portuguesa, ocupando o 29.º lugar. No *ranking* global *THE Impact Rankings,* a UC foi ainda a única instituição portuguesa no top 30 mundial, o que veio reforçar, mais uma vez, a sua posição como a instituição mais sustentável em Portugal no contexto do ensino superior. Na edição de 2023, cujos resultados foram conhecidos em abril e que contou com a participação de 1591 IES a nível mundial, a UC destacou-se também no cumprimento do ODS 2 – Erradicar a fome, sendo a 22.ª melhor instituição do mundo. A UC destacou-se ainda no ODS 11 – Cidades e Comunidades Sustentáveis (37.ª posição) e no ODS 13 – Ação Climática (37.ª posição).
O *THE Impact Rankings* tem como objetivo medir o sucesso global das universidades no cumprimento dos ODS, sendo analisada a forma como a investigação, o ensino e a gestão das instituições contribuem para o alcance dos objetivos definidos pela ONU, constituindo-se como o único instrumento mundial de avaliação destes compromissos.

Figura 17: Posição da UC no *THE Impact Rankings* 2023



Ainda no âmbito do desenvolvimento sustentável, a Universidade de Coimbra foi também considerada, pelo *QS WUR 2024* (publicado em junho de 2023), a IES mais sustentável em Portugal, ocupando a 154.ª posição a nível mundial.

Em 2023, o *QS WUR* integrou pela primeira vez o indicador *Sustainability*, de entre três novos indicadores, que avalia o impacto social e ambiental das universidades bem como dos centros de ensino e de investigação. Entre os critérios considerados para a avaliação deste indicador está o impacto que os/as antigos/as estudantes das instituições estão a ter na ciência e tecnologia para a resolução de problemas climáticos e o impacto da investigação desenvolvida no âmbito dos 17 ODS da Agenda 2030 das Nações Unidas.

A valorização social e cultural do património, nas suas vertentes material e imaterial, integra uma das linhas estratégicas da UC no âmbito do pilar Desafios Societais, com particular destaque para os compromissos associados ao reconhecimento da Universidade de Coimbra – Alta e Sofia como Património Mundial, que posicionou a UC num restrito grupo de cinco universidades distinguidas pela UNESCO.

Em 2023 comemoraram-se os 10 anos de inscrição pela UNESCO da Universidade de Coimbra, Alta e Sofia na sua Lista do Património Mundial. O programa de celebrações estendeu-se ao longo do ano de 2023 e resultou de um processo dinâmico, desenvolvido em articulação com muitas outras entidades e agentes, espelhando os valores que norteiam o pensamento e a ação no âmbito do património cultural: conhecimento, salvaguarda e abertura à comunidade, aqui entendida no seu espectro mais alargado e plural. O lançamento da obra "Cinco Joias de Coimbra: Património Mundial da Humanidade" marcou o momento inaugural das comemorações, destacando-se as atividades realizadas em junho, mês em que se celebrou a entrada da UC - Alta e Sofia na lista de Património Mundial da UNESCO. Foi apresentada a identidade visual que acompanhou as comemorações, representada pelo número 10, desdobrando-se em elementos escultórios existentes no património classificado, numa "metamorfose contínua" que retrata a "capacidade de nos adaptarmos a novos desafios sem perder a identidade base".

Destaca-se no programa de Comemorações do 10.º Aniversário da Classificação UNESCO os eventos de caráter performativo, nomeadamente:

- o Concerto Órgão e Guitarra de Coimbra - Paulo Bernardino e Paulo Soares, Homenagem aos Cantores do Fado/Canção de Coimbra, "Garro †400 | Cantate Domino" – Cupertinos;
- o concerto Uma Luz ao Fundo do Túnel, Ensembles do Fado/Canção de Coimbra, O Fado e a Canção de Coimbra no Horizonte do Jazz;
- o espetáculo No Princípio Era o Fado, evento de celebração dos 10 anos de classificação, pela UNESCO, da Universidade de Coimbra - Alta e Sofia como Património da Humanidade.

Outros eventos de caráter científico marcaram as comemorações, tais como:

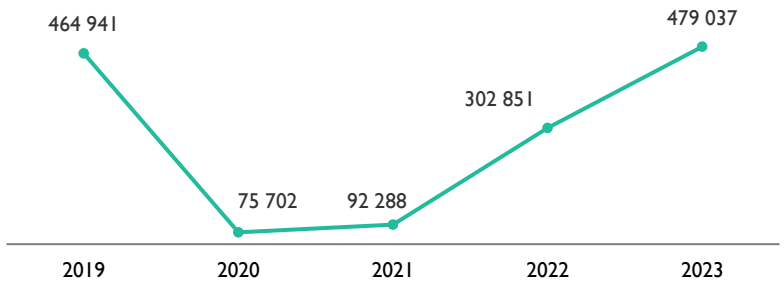
- os três momentos de debate e apresentação, convocando a Academia e a Cidade - a Academia e a Cidade I: o Paço das Escolas, a Academia e a Cidade II: apresentação do Projeto de Arquitetura do Colégio das Artes e a Academia e a Cidade III: os Jardins e Edifícios da Associação Académica de Coimbra;
- o evento a Canção de Coimbra em Debate: uma proposta de investigação integrada;
- o evento Investigar Património UC | Colóquio, o colóquio internacional - Gestão Sustentável de Bens Património Mundial;
- o encontro as Memórias em Risco - Os Salatinas - 80 anos após o Plano da Alta.

Na vertente material, quanto ao desenvolvimento de projetos de reabilitação do património edificado, a UC assegurou em 2023 um conjunto de intervenções que se encontram descritas no capítulo 9 Instalações.

No que se refere ao turismo, a atuação da UC passa pelo desenvolvimento de condições e pela implementação de medidas que permitam uma atividade turística de qualidade e, em simultâneo, numa oferta patrimonial e cultural mais atrativa, diversificada e integrada, articulada com a cidade e a região, assegurando a preservação do património existente e coexistindo de forma sustentável com a vivência diária da academia.

Em 2023, o acréscimo no número de visitantes, na ordem dos 58,2%, mais 176 186 visitantes face ao ano anterior, reflete o dinamismo da atividade turística na UC.

Gráfico 10: Evolução do número de visitantes ao circuito turístico



A Noite Europeia dos Investigadores Coimbra teve como tema "Ciência para Todos, Sustentabilidade e Inclusão", tema já lançado na edição do ano anterior. As edições 2022 e 2023 tiveram como objetivo envolver o público em geral, com especial foco nos/as jovens estudantes e na população mais idosa. A edição de 2023 contou com o evento Rota da Ciência, abrangendo 85 pontos de interesse distribuídos na Baixa da cidade, incluindo atividades práticas, visitas, dança, experiências e demonstrações, onde os/as cientistas deram a conhecer a sua ciência ao público. Para além das experiências, foram oferecidos prémios como jantares, lanches, gelados, *escape room*, discos, entre outros. Todas as atividades da Noite Europeia dos Investigadores envolveram o trabalho de 65 estudantes de doutoramento/voluntários/as, 508 investigadores/as de 30 unidades de I&D da UC, museus, centros de ciência, entidades culturais, artistas e serviços, bem como cerca de 65 comerciantes e lojistas da Baixa de Coimbra.

Este evento reforça e promove o desenvolvimento das capacidades de comunicação de ciência da comunidade científica, contribuindo para que a ciência seja mais bem compreendida por toda a população.

Mantendo uma oferta diversificada, e tendo como base a perspetiva de sustentabilidade, em 2023, como propostas assentes na qualidade da oferta e na qualidade da experiência, adaptadas aos novos tempos é possível realçar no âmbito do circuito turístico:

- dinamização do XI *Workshop* Guias Intérpretes;
- apoio logístico no Seminário ReformArt da FLUC;
- UC *Junior* – Filhos/as e netos/as de membros da Comunidade UC;
- UC *by Night* - Turistas;
- UC *by Night Back to work* - Comunidade UC;
- participação nas Jornadas Europeias do Património - rede de museus;
- exposição na Porta Férrea - Estaleiro Pedagógico sobre as obras do Paço;
- apoio logístico nos eventos Voos Cruzados, da FLUC;
- participação na Bolsa de Turismo de Lisboa;
- apoio logístico do inventário do projeto Imaginária - Capela de São Miguel;
- realização das Visitas Técnicas para Profissionais ao Gabinete de Curiosidade e Paço das Escolas;
- apoio logístico na organização da Capela de São Miguel para as missas da celebração do Dia da Imaculada Conceição e Bênção das Pastas;
- apoio logístico na organização dos concertos realizados na Capela de São Miguel, no âmbito do Ciclo *Orphika*;
- dinamização da campanha promocional de Natal na Loja Física do NTUC;
- apoio aos estágios curriculares das escolas profissionais;
- participação na formação sobre comunicar e liderar grupos para monitores/estudantes UC;
- realização da exposição de Moura Távora (maquetes);
- celebração do Dia Mundial do Turismo - subida à Torre da UC.

Destaca-se, ainda, que a área disponível para visita no circuito turístico registou um aumento – 59 976 m^2 de área visitável (+664 m^2 face a 2022) –, resultado do acréscimo da área do JBUC incluída na oferta de visitas guiadas.

As comemorações dos 733 anos da Universidade de Coimbra iniciaram a 1 de março, com a cerimónia solene do Dia da Universidade e a entrega do Prémio Universidade de Coimbra, juntamente com a comunidade académica presente.

O Prémio UC, instituído em 2004, e atualmente atribuído com o apoio da Fundação Santander Portugal, distingue uma personalidade de nacionalidade portuguesa que se tenha destacado por uma intervenção particularmente relevante e inovadora nas áreas da cultura ou da ciência. Em 2023, a galardoada foi Leonor Beleza, advogada, jurista, Conselheira de Estado e Presidente da Fundação Champalimaud. Notável servidora da causa pública por mais de quatro décadas, dedicou-se a causas tão estimadas pela UC como a saúde, a investigação científica e a transferência de conhecimento para a sociedade, sendo igualmente um modelo de empenho em prol da inclusão e da igualdade, capaz de olhar para além da linha do Horizonte. Leonor Beleza é um exemplo de constante superação e transversalidade, tendo exercido cargos e desempenhado funções em todas as áreas contempladas no Prémio: cultura, economia e gestão, ciência e inovação, distinguindo-se, de forma inequívoca, num dos principais fundamentos da atribuição do Prémio: o apoio ao desenvolvimento das pessoas, das famílias, das empresas e das comunidades.
É ainda de sublinhar que o Prémio UC – no valor de 25 mil euros – foi a partir de 2021 dividido em duas partes, sendo 10 mil euros para o/a premiado/a e 15 mil euros para uma bolsa de investigação numa área a definir com o contributo do/a premiado/a.

A 25.ª edição da Semana Cultural, cujo mote foi o tema" Horizonte", celebrou o património material e imaterial, que tanto nos convida a olhar para trás como a projetar o futuro. Com mais de 6000 participantes distribuídos por 36 eventos, um dos aspetos essenciais da Semana Cultural foi tirar a Universidade de Coimbra da Alta e dos limites da cidade universitária. Em 2023, a Semana Cultural reuniu uma programação "intensa" com *performances*, concertos, teatro ou música, revelando uma descentralização em todas as atividades. No ano em que se assinalaram os 10 anos da classificação da Universidade: Alta e Sofia como Património Mundial da Humanidade, também a Semana Cultural quis mostrar como o património é utilizável e utilizado todos os dias e é claramente vivo. Aberta a todos/as e não apenas à comunidade universitária, nem a uma faixa etária específica, apresentou diversas atividades, destacando-se, por exemplo, algumas iniciativas direcionadas a crianças, propostas por escolas e concebidas para que os/as mais novos/as sentissem que a cidade também é delas, consubstanciando-se num programa transversal pensado para todos os gostos.

O concerto da Orquestra Académica da Universidade de Coimbra, criada em 2016, pelo estabelecimento de uma parceria entre a Tuna Académica da Universidade de Coimbra e a Reitoria da Universidade de Coimbra, assinalou o arranque da Semana Cultural, convidando o público a viajar pelos mais diversos "horizontes", desde o místico criado pela inquietação da realidade humana até ao horizonte que a nossa criatividade expande para galáxias distantes. Este concerto foi, ainda, o mote de abertura das comemorações do 135.º Aniversário da Tuna Académica da Universidade de Coimbra.

A 5.ª edição do Ciclo de Música *Orphika,* evento que se inscreve na estratégia de programação cultural anual da Reitoria, assente em pilares três estruturantes: preservar e valorizar a criação e a prática artísticas; promover a investigação; valorizar a formação e qualificação de amadores e profissionais das artes, contribuindo para a diversidade e qualidade da programação cultural da Universidade, da cidade e da região. O programa do ciclo contou com 38 concertos, cobrindo todas as sensibilidades, o que permitiu que cada espectador/a tivesse a possibilidade de escolher aquilo que o/a tocasse mais, e ainda seis eventos convergentes que, de alguma forma, expandiram a reflexão à volta do próprio concerto e do espetáculo. A programação englobou música do mundo, erudita, *rock*, eletrónica, tradicional, infantil e, ainda, ações de formação, cinema e conferências.

O Ciclo de Teatro e Artes Performativas *Mimeses* inscreve-se também na estratégia de programação cultural anual da Reitora, assentando nos mesmos três pilares acima mencionados. Em 2023, a 4.ª edição do Ciclo de Teatro e Artes Performativas teve como tema "Horizonte", seguindo a linha do tema escolhido para a Semana Cultural.

As 35 iniciativas que integraram o Ciclo, com mais de 2000 participantes, promoveram um forte envolvimento da comunidade académica e de criadores/as artísticos/as da cidade e da região, bem como a sua crescente integração em redes nacionais e internacionais, que muito valorizam a cultura e estimulam a inovação e o diálogo com a ciência. Neste ano, o Ciclo de Teatro e Artes Performativas *Mimeses* estendeu-se para a Figueira da Foz, cidade que conta, desde final de 2022, com o Campus da Universidade de Coimbra.

Este ciclo procura revigorar a centralidade histórica da UC nestes domínios de atuação artística, com destaque para a expressão dramática, robustecendo a sua presença em redes culturais mais amplas, em laboratórios artísticos e em iniciativas relevantes de reflexão estético-performativa.

Em 2023 foram organizados 487 eventos, que contaram com mais de 92 000 espectadores/as, registando-se menos 158 eventos face ao ano anterior, no entanto, em relação aos espectadores/as observou-se um aumento na ordem dos 19 700. É de realçar que ao nível de espectadores/as acrescem ainda as visualizações das transmissões *live streaming* não mensuradas e eventos com entrada livre, impossibilitando a contabilização do respetivo público.

Quadro 19: Eventos culturais e audiências

	iniciativas	público
Ciclo de Música *Orphika*	44	9 240
Ciclo de Teatro e Artes Performativas *Mimesis*	35	2 142
Concerto de Abertura do Ano Letivo (Orquestra Académica da UC)	1	383
Concerto de Abertura do Ano Letivo - Miguel Araújo e *Big Band Rag*	1	5 200
Concerto do Dia do Trabalhador - Orquestra Ligeira do Exército	1	564
Serenata Monumental da Queima das Fitas 2023	1	6 000
Fórum Esfera(s)	1	400
AnoZero - Solo *Road Show* 23 - Exposição 'Não Sofra Mais' de Ragnar Kjartansson	1	14 585
EC2U - *Science Battle* 2023	1	100
EC2U *Students Week*	1	150
Semana Cultural	36	6 049
Comemorações dos 10 anos da Classificação UNESCO	7	2 510

Para além dos eventos elencados no quadro anterior, destaca-se ainda a realização de 357 iniciativas culturais realizadas em articulação da Reitoria com outras unidades, contando com um total de 44 822 espectadores/as, não incluindo a contabilização do público de eventos com entrada livre.

Quadro 20: Eventos culturais de outras unidades

	iniciativas	público
Arquivo	12	434
Biblioteca Geral	43	1 230
Centro de Documentação 25 de Abril	20	273
Colégio das Artes	18	2 625
Imprensa	26	1 250
Jardim Botânico	7	2 641
Museu da Ciência	14	550
Teatro Académico de Gil Vicente	217	35 819

A emoção da Serenata Monumental da Queima das Fitas de 2023 encheu o Paço das Escolas, onde cerca de seis mil estudantes se reuniram para ouvir os grupos Inquietação – Grupo de Canção de Coimbra e Grupo de Fado d'Anto, da Secção de Fado da Associação Académica de Coimbra e, num momento único, as suas vozes juntaram-se para o tradicional F-R-A (Frente Revolucionária Académica).

No que se refere às infraestruturas de atividades culturais da Universidade, registou-se um aumento no número de utilizadores/as, passando de 103 085, em 2022, para 118 064, em 2023, traduzindo-se num acréscimo de 14,5%, face ao ano anterior.

Quadro 21: Utilizadores/as de infraestruturas de atividades culturais

	2019	2020	2021	2022	2023
Auditório da Reitoria	13 270	2 371	6 948	16 568	9 987
Museu da Ciência	120 493	19 820	1 004	47 515	66 029
Palácio de São Marcos	8 240	510	4 675	5 049	6 229
Teatro Académico de Gil Vicente	59 154	18 691	14 871	33 953	35 819

O TAGV continuou a sua programação anual, com a expectativa de "abrir mais portas" entre o teatro e a cidade, estimulando a sua ligação à região, à cidade e ao país, mas sempre com o seu estilo muito próprio, ligado ao ensino e à investigação.

No que diz respeito ao número de estudantes integrados/as em atividades culturais, registou-se um acréscimo bastante acentuado (138,8%) no ano letivo 2022/2023, face ao ano anterior, com mais 365 estudantes (de 263 para 628, sendo 356 mulheres e 272 homens), resultado da promoção de vários momentos de divulgação organizados pelo Observatório da Cultura da UC, entre outros. A aposta da UC na promoção e reconhecimento da atividade cultural dos/as estudantes é bastante clara face aos dados referidos anteriormente, promovendo e potenciando o envolvimento de mais estudantes em atividades culturais.

No âmbito do desporto, e com o objetivo de transformar a UC na melhor e mais ativa universidade europeia no desporto universitário, foram desenvolvidas inúmeras iniciativas e procurou dar-se continuidade à promoção e valorização da prática desportiva.

A Universidade de Coimbra manteve a certificação de *Healthy Campus* da Federação Internacional de Desporto Universitário, dando continuidade ao programa destinado à promoção de estilos de vida saudável e ativa, alinhado com a definição de saúde da Organização Mundial da Saúde (*"state of complete physical, mental and social well-being and not merely the absence of disease or infirmity").* Com este projeto a UC pretende promover um ambiente quotidiano que concilie de forma harmoniosa as exigências académicas e científicas com o bem-estar físico e mental de todos/as, tendo desenvolvido ao longo do ano diversas iniciativas que traduzem o papel fundamental desta temática para o bem-estar e saúde da comunidade académica.

No ano letivo 2022/2023, há a destacar o envolvimento de 274 atletas da AAC no desporto universitário – 133 mulheres e 141 homens –, tendo estes/as arrecadado 43 medalhas de ouro, 37 de prata e 34 de bronze nos Campeonatos Nacionais Universitários.

Na 5.ª edição da Gala do Desporto da UC foram homenageados/as todos/as os/as estudantes atletas e equipas técnicas que se destacaram na época desportiva 2022/2023, assim como enaltecidas as personalidades, projetos e atividades desenvolvidas no âmbito do desporto universitário que conferiram à instituição relevância a nível nacional e internacional. A cerimónia de reconhecimento da época desportiva celebrou 26 títulos nacionais e cinco títulos internacionais universitários conquistados pelos/as estudantes-atletas, equipas técnicas e dirigentes. O momento solene incluiu a entrega dos prestigiosos prémios de Ética e *Fairplay,* o Troféu da Liga Académica e o Galardão da Gala do Desporto, para além da distinção na categoria Melhores do Ano, que contempla os títulos de Atleta Masculino do Ano, Atleta Feminina do Ano, Equipa do Ano, Treinador do Ano e Carreira Dual, este último reconhecendo a notável conciliação entre as carreiras académicas e desportivas.

A UC continua a ser um dos espaços de ensino superior pioneiros no país na criação de vantagens para quem estuda e representa desportivamente a sua instituição de ensino ou se enquadra na prática de alta competição, tendo-se registado 146 estudantes com Estatuto Estudante Atleta no ano letivo 2022/2023, registando-se um acréscimo de 37,7%, face ao ano anterior (+40 estudantes).

No ano letivo 2022/2023, encontravam-se registados/as 11 estudantes com o Estatuto de Praticante Desportivo de Alto Rendimento (menos um/a estudante face ao ano letivo 2021/2022), permitindo a conciliação entre os seus compromissos desportivos e as respetivas atividades letivas.

Através do Programa de Apoio ao Alto Rendimento da UC, desenvolvido em parceria com as federações desportivas, é potenciada a prática de desporto de alto rendimento, e, em simultâneo, reconhecida a mais-valia de ter atletas de alto nível que representam a instituição e o país na sua comunidade académica. Podem participar neste programa estudantes que, embora possam não requerer o estatuto, têm o aproveitamento escolar mínimo requerido e cumprem os critérios desportivos definidos pelo Instituto Português do Desporto e Juventude. Assim, no ano letivo 2022/2023, foram apoiados/as 25 atletas ao abrigo do referido Programa, menos dois/uas estudantes face ao ano letivo anterior (-7,4%).

Destacam-se ainda:

- os Jogos Universidade de Coimbra, desenvolvidos com o objetivo de promover o desporto e a atividade física entre diversos públicos, potenciando a socialização e a aquisição de hábitos regulares de prática de atividade física e desportiva. A organização é promovida em cinco ligas: Liga Académica, para estudantes; Liga Minerva, para docentes, investigadores/as e pessoal técnico; Liga *Alumni*, para antigos/as estudantes; Liga 2I's, para empresas parceiras na área da investigação e inovação; e Liga Inter-Residências, tendo envolvido 3421 participantes no ano letivo 2022/2023, registando-se um acréscimo de 7,2% face ao ano letivo anterior (+229 participantes), maioritariamente na Liga Académica, com 2706 participantes (379 do sexo feminino e 2327 do sexo masculino), distribuídos por oito modalidades (andebol, badminton, basquetebol 3×3, futebol de 7, futsal, ténis de mesa, ténis e voleibol);
- o programa de atividade física UC+Ativa, que coloca à disposição da comunidade académica um leque variado de modalidades, sempre acompanhadas por recursos humanos qualificados, contou com 566 participantes no ano letivo 2022/2023, registando-se um acréscimo de 67,5%, distribuindo-se por 14 modalidades, mais uma face ao ano letivo anterior: canoagem, condição física, ténis, natação, *softboll*, *yoga*, *badminton*, ténis de mesa, grupo de caminhada/transição/corrida, bilhar, dia aberto de vela, dia aberto de golfe e atividade sem limites (desporto adaptado);
- o projeto UCicletas, de cedência e utilização temporária de bicicletas da UC, aberto a toda a comunidade académica, que tem como objetivo a promoção de hábitos de atividade física e desportiva com o recurso a um meio de transporte alternativo. No ano letivo 2022/2023, este projeto contou com a disponibilização de 20 bicicletas e com 18 participantes (menos dois/uas participantes, face ao ano anterior), com monitorização da atividade física, sendo os dados posteriormente tratados com o objetivo de mensurar a evolução, os efeitos e os benefícios para a saúde da utilização da bicicleta como meio de transporte quotidiano.

Quadro 22: Participantes em atividades desportivas

	2021/2022			2022/2023		
	F	M	Total	F	M	Total
estudantes com Estatuto Atleta da UC	46	60	106	67	79	146
estudantes apoiados/as pelo PAAR-UC	13	14	27	12	13	25
estudantes com Estatuto Praticante Desportivo de Alto Rendimento	5	7	12	7	4	11
estudantes atletas enquadrados/as no Desporto Universitário	73	117	190	133	141	274
participantes nos Jogos Universidade de Coimbra	603	2 589	3 192	604	2 817	3 421
participantes no programa UC+Ativa	239	99	338	382	184	566
participantes no projeto UCicletas	12	8	20	11	7	18

A página *web* Desporto UC mantém, de forma ativa, a dinamização de múltiplas campanhas com o objetivo de proporcionar e incrementar a prática desportiva regular entre a população universitária, mas também entre a comunidade em geral, com obediência a parâmetros de qualidade, de segurança e de inovação. A UC dispõe de instalações e espaços desportivos destinados à lecionação e investigação na área das ciências do desporto, prática de desporto universitário e federado assim como atividade física em contexto não formal. Pretende-se promover a prática regular de desporto e atividade física pela comunidade universitária em particular, e pela comunidade em

geral, através da cedência das instalações desportivas e da organização de atividades e eventos desportivos e de apoio ao desporto. No desenvolvimento das atividades no âmbito do Desporto UC, pretende-se:

- desenvolver o papel do desporto na atividade da UC;
- promover a prática desportiva em simultâneo com o percurso académico;
- consolidar a aposta desportiva da UC na comunidade;
- afirmação da atividade física como um setor de excelência para a investigação e inovação;
- promover a participação em competições nacionais e internacionais de equipas universitárias;
- gestão e melhoramento de espaços aptos para a prática desportiva;
- potenciar a realização de competições desportivas;
- garantir um serviço de qualidade;
- promover parcerias para a realização de evento desportivos.

No âmbito do programa de Atividade Autónoma do UC+Ativa foram disponibilizados cinco planos de treinos adaptados a três níveis de prática (introdutória, intermédia e avançada) e planos de treino orientados para o aproveitamento das pausas no trabalho, para melhoria de posturas, existindo também a possibilidade de assistir em contexto de teletrabalho. A iniciativa registou 230 participantes (193 do sexo feminino e 37 do sexo masculino), observando-se um acréscimo de 111 participantes face ao ano anterior, dando continuidade à promoção de um estilo de vida ativo e saudável dos/as docentes, investigadores/as e técnicos/as.

Em 2023, destaca-se a disponibilização do programa UC+Ativa nas Residências, com o objetivo de promover um estilo de vida mais saudável de todas/os as/os residentes, acolhendo 33 participantes (26 do sexo feminino e sete do sexo masculino).

As infraestruturas desportivas da UC visam potenciar o património desportivo da Universidade, colocando-o ao serviço de toda a comunidade universitária e à sociedade em geral, quer pela disponibilização de instalações, quer pela organização de atividades desportivas, de recreio e lazer, que pretendam contribuir positivamente para o bem-estar. Analisando os dados de 2023, verifica-se, à semelhança do ano anterior, uma evolução positiva no número de utilizadores/as das instalações do EUC: de 169 977 utilizadores/as em 2022 para 202 861 utilizadores/as em 2023, o que corresponde a um acréscimo de 19,3%. Realça-se que, do total de utilizadores/as registados/as, 80,9% eram praticantes das secções desportivas da AAC. Em termos de modalidades, as que revelaram maior procura, em termos relativos, foram:

- ginástica - que constituiu a atividade com mais utilizadores/as correspondendo a 24,2% do total (49 038 praticantes)
- futebol - correspondendo a 14,0% do total;
- cultura física - correspondendo a 11,2% do total;
- voleibol - correspondendo a 9,0% do total;
- ténis - correspondendo a 7,6% do total;
- patinagem - correspondendo a 7,2% do total;
- judo - correspondendo a 5,0% do total.

Quadro 23: Utilizadores/as do Estádio Universitário

2019	2020	2021	2022	2023
193 805	128 415	122 487	169 977	202 861

Ainda no âmbito do desporto, merece destaque a realização da segunda edição do Campo de Férias Desportivo UC, envolvendo a participação de 159 crianças, a dinamização de ações de *team building* – "Desporto UC Desafia ..." – para seis serviços, divisões, departamentos da UC, tendo sido registado um total de 215 participantes. Dinamizaram-se outras iniciativas, como as atividades na receção aos/às novos/as estudantes na semana de matrícula e na sessão de boas-vindas, a caminhada Roteiro da Água-JBUC, a atividade desportiva durante o evento UC *Upgrade Team* e a participação na iniciativa conjunta A Saúde vai ao Mercado (em parceria com a CMC, Fundação Portuguesa de Cardiologia, o CNC-UC e o MIA Portugal). Ao longo do ano foram estabelecidas diversas parcerias

com as associações desportivas de Coimbra nas modalidades de futebol, basquetebol e voleibol para a dinamização de cursos de arbitragem.

A Rede *Alumni* UC apresenta-se como um importante veículo no reforço da ligação da Universidade a todos/as os/as seus/uas antigos/as estudantes, promovendo a comunicação e a troca de experiências e reconhecendo-os/as como verdadeiros/as embaixadores/as da UC em Portugal e no mundo, promotores/as da excelência da instituição. Representando uma oportunidade que deve ser potenciada, em 2023 a Rede apresentou um total acumulado de 39 751 adesões, correspondente a um acréscimo de 1,4% face a 2022, sendo este aumento resultado das diversas iniciativas promovidas pela UC.

Quadro 24: Adesões à Rede Alumni UC (valor acumulado)

2019	2020	2021	2022	2023
34 931	37 258	38 481	39 221	39 751

É de salientar que em 2023 foram emitidos 1347 novos cartões *Alumni* UC, cartão que para além de identificar o/a antigo/a estudante da UC, permite o acesso a descontos exclusivos à comunidade UC. Foram ainda formalizadas 64 novas parcerias (+47 face ao ano anterior), para obtenção de vantagens para membros da Rede *Alumni* UC, desenvolvidas 26 iniciativas, reforçando, assim, o compromisso da UC com os/as seus/uas antigos/as estudantes e ainda, 26 iniciativas no âmbito das diversas missões da UC, promovendo o envolvimento dos/as *Alumni* UC, atuais empresários/as.

No que se refere ao desenvolvimento de iniciativas estruturantes de âmbito cultural, científico e empresarial, com o envolvimento de *alumni*, aumentando o potencial da relação entre a UC e os/as seus/uas antigos/as estudantes, destacam-se diversas iniciativas desenvolvidas, nomeadamente as comemorações do Dia do Antigo Estudante, assinalado com a reunião de antigos/as e atuais estudantes na Casa da Lusofonia, numa homenagem a Luiz Goes, com a exibição de um concerto, seguido de um momento musical pela Secção de Fado da Associação Académica de Coimbra, e a celebração do 64.º aniversário da Associação dos Antigos Estudantes de Coimbra.

Pela primeira vez, no ano letivo 2022/2023, a Queima das Fitas passou a realizar-se no final de maio e teve um dia extra no cartaz dedicado ao/à "Antigo/a Estudante", que veio juntar várias gerações de antigos/as estudantes da UC, não faltando música e animação. O evento teve ainda um cariz solidário, motivando a participação de muitos/as dos/as antigos/as estudantes presentes, uma vez que as receitas deste dia contribuíram para o Fundo de Apoio Social António Luís Gomes, primeiro presidente da AAC e, mais tarde, também Reitor da UC.

Continuou a merecer destaque o programa Mecenato *Alumni* UC, que veio permitir que antigos/as estudantes da UC possam retribuir à sua *Alma Mater*, sob a forma que entenderem (pagamento de propinas, de alojamento de estudantes, apoio a estudantes em situação de emergência humanitária, ou outros), o que desta receberam ao nível da formação técnica e humana. Neste programa o/a mecenas define o tipo de apoio e os critérios de elegibilidade, tais como áreas científicas especificas que pretende apoiar, nacionalidade dos/as beneficiários/as ou outros. O financiamento dos apoios é feito através de donativos de *Alumni*, com a natureza de pessoas singulares ou pessoas coletivas. Todos os/as mecenas serão reconhecidos/as publicamente (exceto se pedirem anonimato) através de divulgação no site *Alumni* UC.

O acesso à ciência e ao conhecimento é um dos princípios basilares para a construção de uma sociedade mais consciente e informada, integrando também uma das linhas estratégicas dos desafios societais. A UC, tendo presente que a ciência é um bem que deve ser partilhado e disseminado, gere e difunde de forma socialmente responsável o conhecimento produzido, assegurando o alinhamento entre a investigação académica e a comunidade interna e externa, reforçando também o compromisso com a ciência aberta.

A UC *Open Science* continua a dar uma maior visibilidade agregada a todas as iniciativas que se relacionam com a ciência aberta e com a marca UC – e que assentam, sobretudo, em grandes pilares de atuação: o acesso aberto ao

conhecimento científico, o diálogo aberto com outros sistemas de conhecimento, as infraestruturas de apoio à ciência aberta, o envolvimento aberto de agentes societais e a comunicação aberta.

No âmbito do desenvolvimento de iniciativas, reforçando o compromisso da UC com a ciência aberta, destacam-se:

- o lançamento da plataforma digital multilíngue *GoTriple* para partilha de conhecimento nas áreas das ciências sociais e humanidades. A *GoTriple* é uma ferramenta inovadora de partilha de conhecimento que abrange 11 idiomas (português, alemão, croata, esloveno, espanhol, francês, grego, inglês, italiano, polaco e ucraniano) e 27 disciplinas das áreas das ciências sociais e humanidades, tendo sido desenvolvida no âmbito do projeto europeu TRIPLE (*Transforming Research through Innovative Practices for Linked Interdisciplinary Exploration*), integrado pela UC e por mais 21 parceiros. Reunindo na fase de lançamento mais de sete milhões de documentos e quase seis milhões de perfis, a plataforma *GoTriple* é o maior serviço de descoberta europeu relativo a produção académica específica da área das ciências sociais e humanidades. O contributo da UC para o seu desenvolvimento está perfeitamente alinhado com as políticas institucionais de promoção da ciência aberta, do multilinguismo e da salvaguarda da língua portuguesa como idioma central na comunicação de ciência;
- a apresentação, em Espanha, do património sonoro dos séculos XVI e XVII de Coimbra, no âmbito do projeto de divulgação do património musical europeu *Bridging Musical Heritage*, através de uma programação que contou com conferências, ensaios abertos e concertos. O *Bridging Musical Heritage* é uma plataforma, científica e artística, que promove e difunde criativamente o património musical europeu, tendo como principal objetivo alargar o raio de presença e influência deste extraordinário espólio, fortalecendo as ligações já tecidas, ao longo dos últimos 10 anos, entre a investigação e a prática musical historicamente informada em Portugal, Espanha e França. Espera-se um impacto duradouro nas gerações presentes e futuras, catalisando a curiosidade e o interesse em relação ao património cultural comum da Europa tornando-o, simultaneamente, ampla e facilmente acessível;
- promoção do evento Comunidades de Ciência Aberta no Rómulo, integrado nas celebrações da Semana Internacional do Acesso Aberto. O encontro teve como objetivo reunir as diversas equipas da UC que prestam serviços ligados à ciência aberta, promovendo a interligação entre essas atividades, o *networking* e o avanço de propostas de integração, inclusivamente a iniciativa *Open Science Community* Coimbra, apresentada no evento. Este primeiro encontro, reservado às equipas de trabalho, foi o ponto de partida para próximos eventos mais amplos, abertos à comunidade UC, permitindo um debate especializado sobre as temáticas a abordar.

/internacionalização

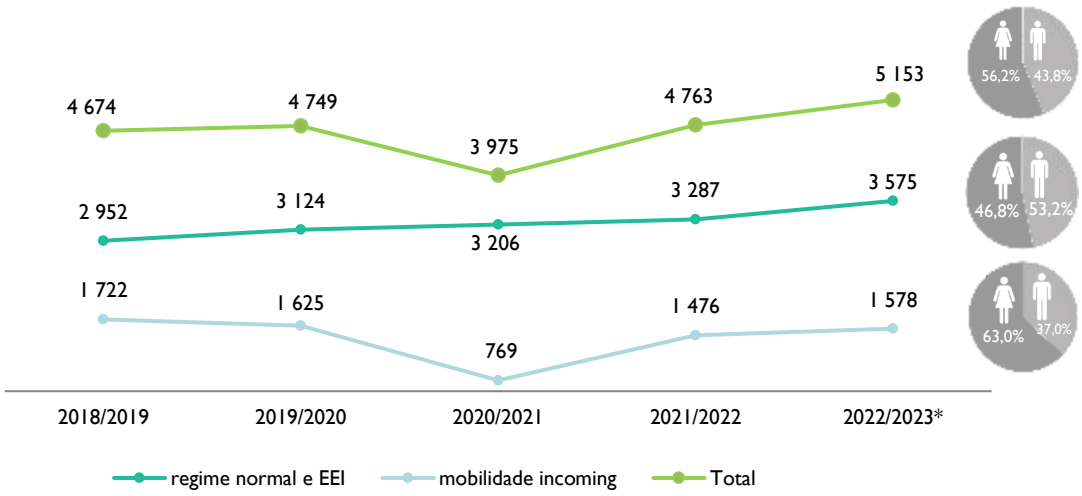


7

A Universidade de Coimbra assume a internacionalização como uma aposta estratégica crucial para o futuro, em diversas vertentes: projetos em rede transnacional, atração de investigadores/as e docentes, captação de canais de financiamento, estudantes internacionais, cursos de caráter internacional, docentes com experiência pedagógica internacional, partilha de conhecimento e contribuição para uma sociedade mais justa e global, atingindo assim a internacionalização níveis elevados e com exposição de alcance mundial.

No ano letivo 2022/2023, a Universidade de Coimbra acolheu 3575 estudantes de nacionalidade estrangeira – 53,2% dos quais são mulheres e 75,7% provêm de países da CPLP –, inscritos/as em cursos conferentes de grau e pós-graduação/especialização, em regime normal e ao abrigo do Estatuto do Estudante Internacional. Estes/as estudantes representavam 14,2% do total de inscritos/as nos referidos cursos (sem considerar mobilidade *incoming*), o que se traduz num aumento de 0,8 p.p. comparativamente ao seu peso relativo no ano letivo anterior. E, em linha com a evolução dos últimos anos, registou-se um aumento de 8,8% comparativamente ao ano letivo 2021/2022 – de 3287 para 3575 estudantes.

Gráfico 11: Evolução do número de estudantes de nacionalidade estrangeira



* valor final, revisto em relação ao Relatório de Gestão e Contas de 2022

Para o ano letivo 2023/2024, com dados provisórios a 31 de dezembro de 2023, observaram-se 3653 estudantes de nacionalidade estrangeira inscritos/as em cursos conferentes de grau e pós-graduação/especialização, representando este grupo 14,5% do total de inscritos/as nos referidos cursos – mais 0,3 p.p. comparativamente ao peso atingido no ano anterior.

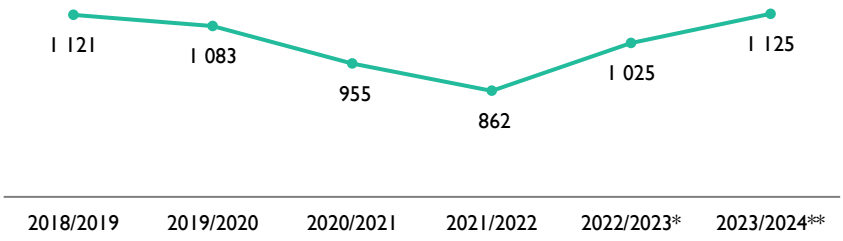
Considerando que, no ano letivo 2022/2023, frequentaram a UC 1578 estudantes de nacionalidade estrangeira em regime de mobilidade *incoming* – 63% das quais mulheres –, o número total de estudantes de nacionalidade estrangeira ascendeu a 5153, representando um crescimento de 8,2% face ao ano letivo anterior. Este universo passou assim a representar 19,3% do total de estudantes da UC inscritos/as em cursos conferentes de grau e pós-graduação/especialização, incluindo os/as estudantes em regime de mobilidade *incoming*., mais 1,0 p.p. face ao ano letivo anterior.

Com a publicação do Regulamento do Concurso Especial de Acesso e Ingresso do Estudante Internacional a Ciclos de Estudo de Licenciatura e Integrados de Mestrado na Universidade de Coimbra, o enquadramento académico dos/as estudantes de nacionalidade estrangeira sofreu significativas alterações desde o ano letivo 2014/2015, pelo que importa fazer a sua análise isolada. O número de estudantes ao abrigo do Estatuto de Estudante Internacional, inscritos/as em cursos de licenciatura e mestrado integrado[7], – designados/as, de forma simplificada, como estudantes

[7] Através do regime de acesso e ingresso EI e de outras formas de acesso, uma vez que aos/às estudantes internacionais que sejam admitidos através dos regimes de reingresso ou mudança de par instituição/curso se aplica o mesmo regime do Estudante Internacional.

internacionais – foi aumentando significativamente desde a entrada em vigor do referido Estatuto. Apesar de se observar uma tendência de decréscimo nos anos letivos anteriores, no ano letivo 2022/2023, regista-se já uma inflexão dessa tendência, verificando-se um crescimento de 18,9% face ao ano anterior.

Gráfico 12: Evolução do número de estudantes internacionais



* valor final, revisto em relação ao Relatório de Gestão e Contas de 2022
** dados a 31 de dezembro de 2023

No ano letivo 2022/2023, os/as estudantes internacionais concentraram-se maioritariamente nos cursos de licenciatura representando um peso de 55,5% no total. Comparando com os dados provisórios de 31 de dezembro de 2023, verifica-se, para o ano letivo 2023/2024, uma continuidade na tendência do aumento do número de estudantes internacionais, nos cursos de licenciatura na ordem dos 5,3%.

Gráfico 13: Estudantes internacionais no ano letivo 2022/2023, por ciclos de estudos

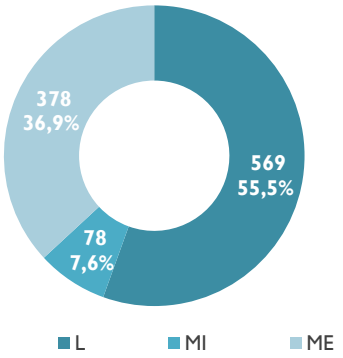
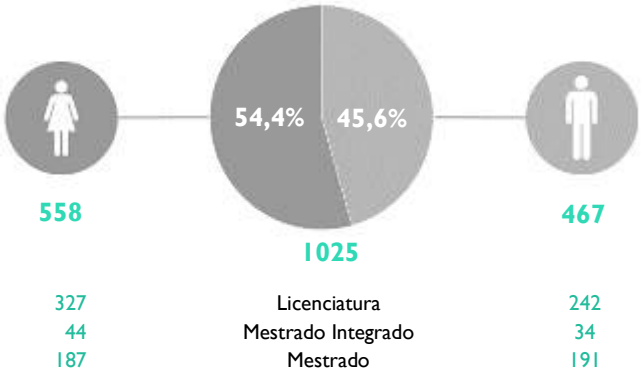


Figura 18: Estudantes internacionais no ano letivo 2022/2023, por sexo e ciclos de estudos



Considerando que, nos termos do EEI, as instituições "podem fixar valores diferenciados para as propinas dos estudantes internacionais" também para os restantes ciclos de estudos, a UC determinou um novo valor de propina para os/as estudantes internacionais de mestrado de continuidade logo no primeiro ano de aplicação do novo Estatuto, ou seja, no ano letivo 2014/2015. No que respeita aos mestrados de formação avançada e de formação ao longo da vida, importa contextualizar que apenas em 2015/2016 se passou a aplicar o regime de EEI. Realça-se que os/as estudantes internacionais acedem aos mestrados não integrados através do acesso geral a cursos de 2.º ciclo ou por regimes como o reingresso e não através de concurso especial e específico.

Quadro 25: Estudantes internacionais, por regime de candidatura

	2021/2022				2022/2023*				2023/2024*			
	L	MI	ME	Total	L	MI	ME	Total	L	MI	ME	Total
Regime de acesso e ingr. Est. Int.	477	63	21	**561**	552	78	24	**654**	573	81	20	**674**
Reingresso	6	-	4	**10**	11	-	9	**20**	14	-	6	**20**
Mudança de par instituição/curso	13	2	-	**15**	6	-	1	**7**	12	-	1	**13**
Cursos de 2.º ciclo	-	-	276	**276**	-	-	344	**344**	-	-	418	**418**
Titular de outro curso superior	-	-	-	**-**	-	-	-	**-**	-	-	-	**-**
Total	**496**	**65**	**301**	**862**	**569**	**78**	**378**	**1 025**	**599**	**81**	**445**	**1 125**

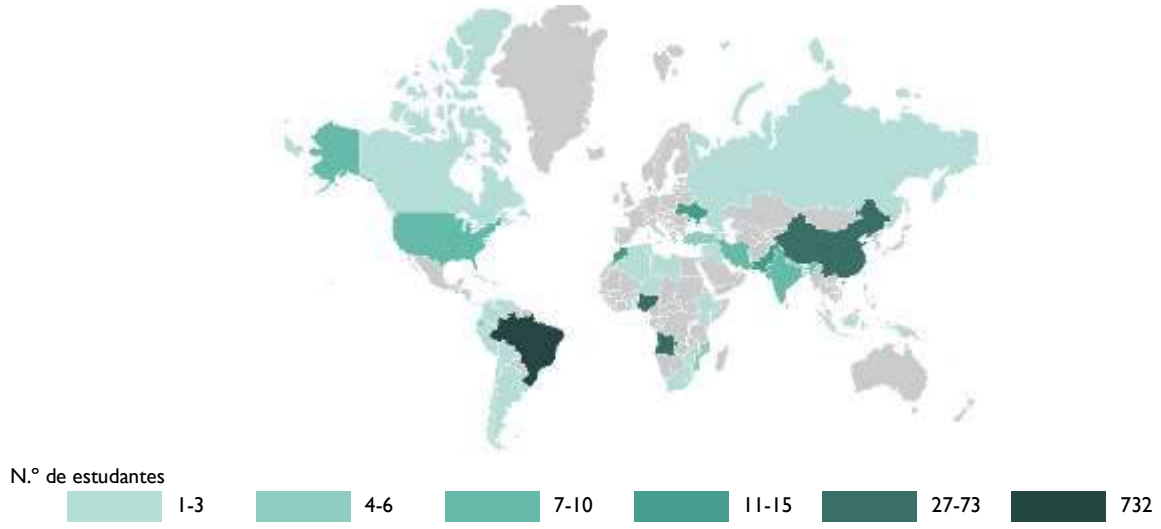
*valores finais, revisto em relação ao Relatório de Gestão e Contas de 2022
**dados a 31 de dezembro de 2023

Analisando os/as estudantes internacionais por origem geográfica, constata-se que 80,4% dos/as estudantes inscritos/as na UC ao abrigo do EEI têm como proveniência países da CPLP (824 dos 1025 inscritos/as no ano letivo 2022/2023).

De entre os países da CPLP destaca-se o universo de estudantes com origem no Brasil (732), que representa 71,4% do total de EEI, seguido de Angola (73) com 7,1% do total de estudantes internacionais. Os/As restantes estudantes internacionais com origem em países da CPLP são provenientes de Cabo Verde (seis), de Timor-Leste (cinco), Moçambique (quatro), da Guiné-Bissau (três) e de São Tomé e Príncipe (um).

Para além do mundo lusófono, a UC acolhe ainda 47 estudantes internacionais provenientes da China (que representam 4,6% do total de EEI), 27 da Nigéria, 15 da Ucrânia, 12 de Marrocos, 11 do Paquistão, oito dos Estados Unidos da América e, também, oito da Índia. Os/As restantes 64 estudantes internacionais têm como proveniência 37 países diferentes, localizados nos continentes americano, europeu, africano e asiático, o que expressa, naturalmente, o prestígio internacional da Universidade de Coimbra.

Figura 19: Estudantes internacionais no ano letivo 2022/2023, por país de origem



Os números anteriores não incluem inscritos/as nos cursos Ano Zero, por serem cursos não conferentes de grau, com cariz preparatório e dirigidos a futuros/as estudantes, que lhes permitem iniciar o seu curso com níveis de conhecimentos e de fluência da língua apropriados. Estabelece-se assim a ponte entre os conhecimentos base dos/as estudantes, tão diversos como os sistemas de ensino de onde provêm, e os requisitos de entrada nos cursos da UC. No ano letivo 2022/2023, verificou-se um acréscimo na adesão a estes cursos, com 39 estudantes inscritos/as em três cursos do Ano Zero - Ciências Sociais e Humanidades, Ciência e Tecnologia e Língua Portuguesa –, provenientes de Angola, Brasil, Estados Unidos da América, Ucrânia, Cabo Verde, China e Coreia do Sul.

No âmbito do acolhimento e integração adequada de estudantes com EEI, a UC tem vindo a determinar um conjunto de medidas, não só de maior adequação do esforço com custos de formação para os/as estudantes internacionais, mas também medidas acrescidas e mais alargadas, em termos do número de estudantes internacionais abrangidos/as, de distinção do mérito e de incentivo à investigação, que o Regulamento de Bolsas de Mérito e Prémios para Estudantes Internacionais da Universidade de Coimbra preconiza. Tais medidas, de suporte pecuniário e/ou de distinção qualitativa, combinam-se igualmente com medidas mais transversais de melhoria contínua dos processos de ensino-aprendizagem e de promoção da cidadania ativa, nomeadamente por via de projetos de voluntariado e de extensão universitária, para uma cada vez melhor concretização do objetivo fundamental da UC: um ensino e uma investigação de grande qualidade, numa universidade inclusiva, intercultural e aberta ao Mundo e ao Futuro. O Regulamento de Bolsas de Mérito e Prémios para Estudantes Internacionais veio introduzir um conjunto alargado de apoios para estudantes internacionais, incrementando o número de estudantes potencialmente apoiados/as de formas diferenciadas e reconhecendo a importância e o potencial de estudantes internacionais de elevado mérito académico, quer no âmbito de estudos graduados (1.º ciclo e mestrado integrado), quer no âmbito do 2.º ciclo de estudos, estimulando, em paralelo, a internacionalização e a produção e divulgação de conhecimento científico de alto nível na UC. No ano letivo 2022/2023, enquadrado no referido Regulamento, destaca-se a Bolsa de Mérito Estudos Graduados, com 63 bolsas atribuídas, e a Bolsa de Apoio Estratégico para Estudos Graduados, com 15 bolsas atribuídas.

Para além de a UC ser há muito um destino preferencial de estudantes de mobilidade a nível europeu e de atração de estudantes oriundos/as de países de língua portuguesa, para os bons resultados obtidos na área da internacionalização tem contribuído a forte ação desenvolvida na captação de estudantes internacionais, com campanhas específicas dirigidas a este público-alvo e com o desenvolvimento de canais de comunicação próprios, com impacto muito positivo na visibilidade e notoriedade. Em 2023, a UC deu continuidade à sua presença em feiras de recrutamento de estudantes, destacando-se a participação nas quatro edições da Feira Salão do Estudante Brasil, no Brasil. Foram ainda efetuadas palestras presenciais em escolas do ensino médio no Brasil (32) e ações dirigidas a estudantes internacionais de nacionalidade chinesa com uma participação numa feira, na China.

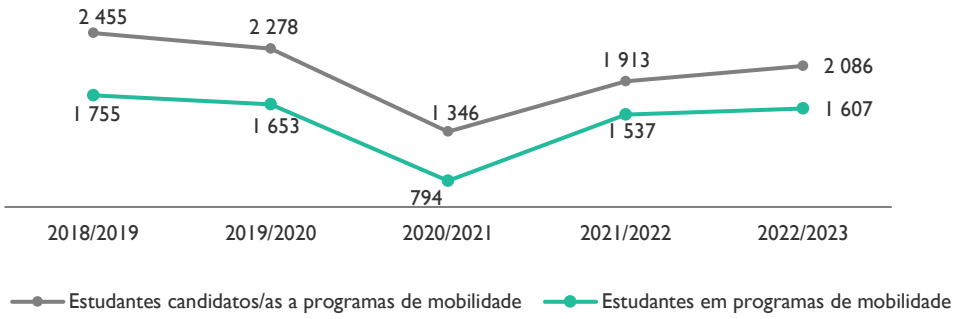
Sendo a mobilidade de pessoas uma das faces mais visíveis na esfera da internacionalização e potenciadora do contacto direto com novas realidades, importa abordar a evolução da mobilidade internacional na UC, que se regista tanto para estudantes, como para docentes e pessoal técnico.

No âmbito da aposta da UC na internacionalização, há a destacar os 1878 acordos de cooperação existentes no ano letivo 2022/2023, no âmbito do Programa ERASMUS+, 67,2% dos quais estabelecidos com instituições de Espanha, Itália, França, Alemanha e Polónia.

No que respeita à evolução da mobilidade *incoming*, verifica-se uma ligeira subida no ano letivo 2022/2023, face ao ano letivo anterior, quer no que respeita ao número de candidaturas apresentadas (+9,0%), quer no número de estudantes a frequentar programas de mobilidade internacionais (+4,6%)[8].

[8] Os valores apresentados no gráfico 14 não são comparáveis ao número de estudantes de nacionalidade estrangeira em mobilidade *incoming* do gráfico 11, uma vez que aí apenas foram considerados os/as estudantes de nacionalidade estrangeira; já neste gráfico são apresentados os números de estudantes em programas internacionais de mobilidade, independentemente da nacionalidade.

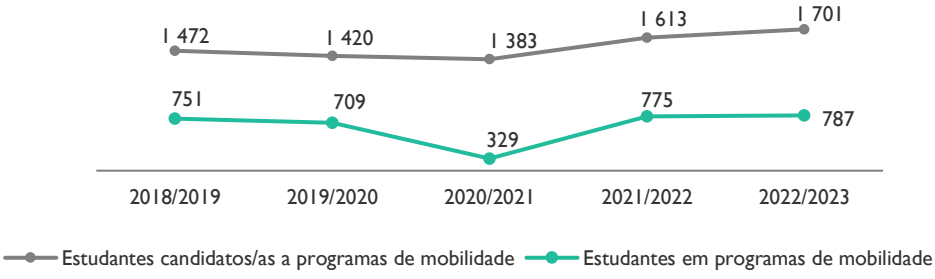
Gráfico 14: Evolução do número de estudantes em programas internacionais de mobilidade *incoming*



Dos/as 1607 estudantes em mobilidade *incoming* na UC, 77,5% enquadravam-se no programa ERASMUS. No que respeita aos fluxos territoriais, os/as estudantes *incoming* eram maioritariamente oriundos/as dos continentes europeu (80,3%) e americano (15,2%), sendo que, deste último, corresponde aos/às estudantes com origem no Brasil (14,3% do total). Os/As estudantes com proveniência de países europeus eram maioritariamente oriundos/as de Espanha (20,7% do total), Itália (17,7% do total) e Alemanha (7,7% do total).

Relativamente ao número de estudantes nacionais que incluem no seu plano de estudos uma experiência académica fora do país, no ano letivo 2022/2023 inverteu-se a tendência de evolução dos últimos anos, observando-se um ligeiro crescimento no número total de estudantes em mobilidade *outgoing,* que atinge os 1,5%. No que concerne a manifestações de interesse, verifica-se também uma tendência de crescimento, menos acentuada que no ano anterior, com um acréscimo de 5,5% face ao ano anterior, com 1701 candidatos/as no ano letivo 2022/2023.

Gráfico 15: Evolução do número de estudantes em programas de mobilidade *outgoing* internacional

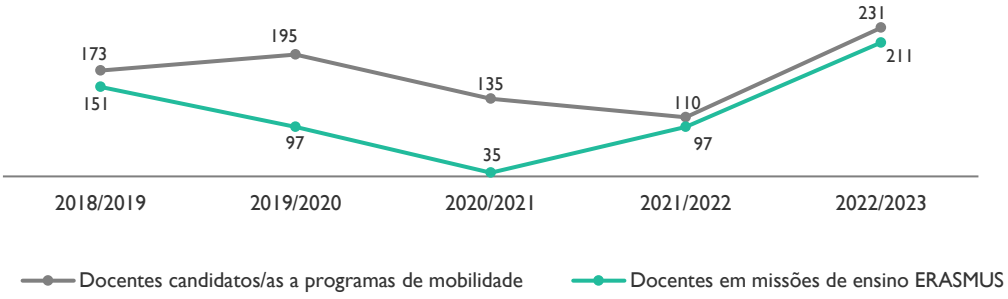


Do total de estudantes que realizaram mobilidade *outgoing*, 93,1% fizeram-no ao abrigo do programa ERASMUS escolhendo como principais destinos os seguintes países europeus: Itália (20,1%), Espanha (19,4%), República Checa (10,8%), França (7,6%) e Polónia (6,1%).

Em paralelo aos movimentos de mobilidade de estudantes – *incoming* e *outgoing* –, um outro vetor importante da política de internacionalização e de valorização de competências é a mobilidade dos corpos docente, investigador e técnico.

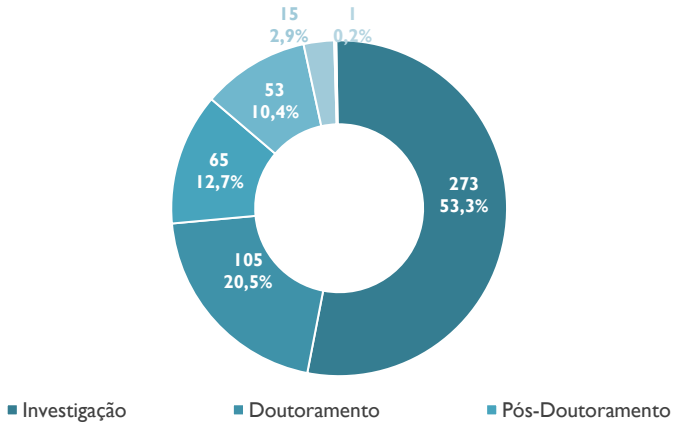
Relativamente à mobilidade de docentes e investigadores/as, no ano letivo 2022/2023 registaram-se 211 docentes em missões de ensino ERASMUS (*outgoing*), o que representa um aumento de 118% quando comparado com o ano letivo anterior. Também o número de candidaturas registou um aumento significativo (110%), em relação ao ano letivo passado.
Destacam-se, como principais destinos das missões, Espanha (36,5%) e Islândia (13,7%) sendo as principais áreas de estudo a Literatura e Linguística (9,5%), Psicologia e Ciências Sociais (9%), Desporto (8,5%) e Farmácia (8,1%).

Gráfico 16: Evolução do número de docentes em programas de mobilidade *Outgoing*



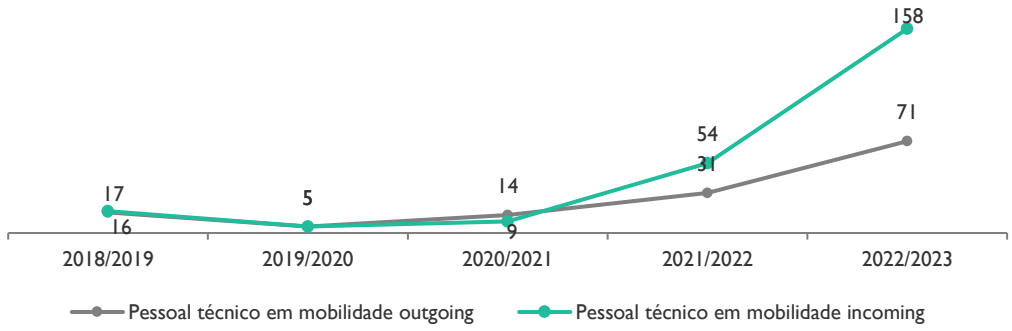
No ano de 2023, foram registadas 512 pessoas no *Welcome Centre for Visiting Researchers*, serviço da UC que presta acolhimento e apoio personalizado, especialmente vocacionado para receber e acompanhar investigadores/as visitantes, o que representa um aumento de 61,5% face ao ano transato. Este centro acompanhou investigadores/as oriundos/as de 57 países, distribuídos por vários âmbitos, de entre os quais de destaca a investigação (53,3%), o doutoramento (20,5%) e o pós-doutoramento (12,7%). Adicionalmente, registaram-se 117 docentes em mobilidade *incoming*, ao abrigo do programa ERASMUS.

Gráfico 17: Visitantes registados/as no *Welcome Centre for Visiting Researchers*



No âmbito da mobilidade do pessoal técnico, a UC acolheu 158 elementos de outras instituições no ano letivo 2022/2023 e registou 71 elementos do seu corpo técnico em mobilidade *outgoing*, mantendo a tendência de crescimento em ambas as variáveis.

Gráfico 18: Evolução do número de pessoal técnico em programas de mobilidade



No âmbito da lusofonia, a UC tem um lastro histórico e mantém o seu foco nesta matriz identitária de mais de 200 milhões de pessoas que em diferentes continentes partilham o mesmo idioma. Sendo a UC uma referência para a difusão da língua e da cultura portuguesas, é fundamental destacar a procura da aprendizagem de português como língua não nativa.
Os cursos de português para estrangeiros/as, nas suas diversas modalidades – curso anual, cursos intensivos, curso de férias, curso Ano Zero Língua Portuguesa e cursos de ensino a distância – acompanham a tendência de crescimento pós pandemia. Assim, no ano letivo 2022/2023, estes cursos totalizaram 616 inscritos/as, registando um crescimento de 4,1% (mais 24 inscritos/as) face ao ano letivo anterior. Este total de estudantes é oriundo de 74 nacionalidades, sendo a maioria proveniente da China (14,8%), dos Estados Unidos da América (14,3%) e da Alemanha e Timor-Leste, com 6,2% *ex aequo*.
Quanto às unidades curriculares dedicadas à língua portuguesa para estrangeiros/as – Língua Portuguesa ERASMUS e Português Expressão Oral e Escrita (para o curso Ano Zero - Ciência e Tecnologia) – registou-se um aumento de 3,2%, tendo-se registado com 711 inscritos/as no ano letivo 2022/2023.

O ciclo Conversas na Casa da Lusofonia é uma iniciativa que visa aproximar os/as atuais e antigos/as estudantes (nacionais e internacionais), reunindo personalidades de prestígio para debater temas incontornáveis da atualidade. Destacam-se, em 2023, as conferências "O Supremo Tribunal Federal e a Defesa da Constituição" e "Formação de Governos e a Excessiva Pulverização Partidária".

A Academia Sino-Lusófona da UC tem por missão desenvolver o conhecimento relevante para as relações entre a China, Portugal e os países de língua portuguesa – com foco na área jurídica, mas também com uma perspetiva interdisciplinar – e transferir esse conhecimento para as várias entidades interessadas no desenvolvimento e consolidação dessas relações. A aposta da UC na ligação à China tem sido visível no reforço das parcerias e eventos realizados com instituições académicas chinesas e no desenvolvimento de canais de divulgação da UC em língua chinesa, com impacto na crescente presença de estudantes de nacionalidade chinesa em Coimbra e no aumento da mobilidade de estudantes para instituições chinesas. Durante o ano 2023 a Academia Sino-Lusófona desenvolveu um conjunto de atividades, destacando-se:

- Aula Magna na Procuradoria-Geral da República de Moçambique sobre o tema "Proteção e Garantia dos Direitos dos Cidadãos pelo Estado Administrativo";
- Mesa-redonda e apresentação do livro "200 anos de Independência do Brasil - das margens do Ipiranga à margem da sociedade";
- Apresentação do "Prémio Vasco da Gama Lobo Xavier".

A UC promoveu ainda um curso de formação especializada em Criminalidade Económica e Financeira, no âmbito do Projeto PFMO - Reforço da Gestão e Supervisão das Finanças Públicas em Timor-Leste, cofinanciado pela União Europeia e cofinanciado e gerido pelo Camões, I.P.

O Instituto Confúcio da Universidade de Coimbra, projeto especial da Reitoria em parceria com a Universidade de Estudos Internacionais de Pequim e a Universidade de Medicina Chinesa de Zhejian, destaca-se pela sua ação em diferentes aspetos como a difusão da língua e cultura chinesas, na formação de pessoas interessadas em alargar os seus conhecimentos nas relações entre Portugal e China e na divulgação do conhecimento da medicina tradicional chinesa em Portugal. Durante o ano 2023, o Instituto Confúcio da Universidade de Coimbra desenvolveu um conjunto diverso de atividades, destacando-se o Seminário sobre a Cultura Chinesa e a Exposição de Escultura Chinesa, Coleção Particular de Carlos Xavier Reis.

Em termos de cooperação internacional, a UC integra cerca de 28 redes mundiais de universidades, destacando-se o Grupo de Coimbra, a Associação das Universidades de Língua Portuguesa, a *European University Association* e a FORGES – Fórum da Gestão do Ensino Superior nos Países e Regiões de Língua Portuguesa.
O Reitor da UC preside, desde 2021, o Conselho de Administração da Associação das Universidades de Língua Portuguesa, cargo para o qual a UC foi eleita por unanimidade para o triénio (2021/2024). Fundada em 1986, a Associação das Universidades de Língua Portuguesa é composta por mais de 100 membros dos oito países de língua oficial portuguesa – Angola, Brasil, Cabo Verde, Guiné-Bissau, Moçambique, Portugal, São Tomé e Príncipe, Timor-

-Leste – e da Região Administrativa Especial de Macau e tem como missão promover a colaboração multilateral entre as universidades e institutos superiores dos países de expressão portuguesa.

A nível europeu, a aliança EC2U, criada em 2017 e formalmente estabelecida a 1 de outubro de 2018, é a rede de maior relevo. Tendo obtido financiamento para a sua atividade no âmbito da iniciativa Universidades Europeias da Comissão Europeia em julho de 2020, iniciou a sua atividade corrente em novembro desse ano.

Em 2023, prosseguiu a atividade regular da Aliança, nomeadamente no que respeita à criação e funcionamento dos cursos, à mobilidade entre as universidades parceiras, ao desenvolvimento de projetos comuns e à atividade dos *Virtual Institutes*. A UC coordena o *WP*6, destacando-se a entrada em funcionamento, no ano letivo 2022/2023, do Mestrado em Cidades e Comunidades Sustentáveis – coordenado pela UC –, sendo o primeiro de três mestrados conjuntos a iniciar a sua atividade. A UC participa intensamente nos trabalhos dos restantes *WP*, participando ainda em grupos de trabalho criados no âmbito da Aliança. Mensalmente reúne o *Executive Committee*, e semestralmente (conjuntamente com o Fórum EC2U), decorrem as reuniões dos restantes órgãos; em 2023 realizaram-se o 6.º e 7.º Fóruns, em Jena e Poitiers, respetivamente. Ainda em 2023, no âmbito da Aliança EC2U, a UC organizou a primeira *Students Week*, sob o tema "Partilhar Visões em Conjunto", na qual os/as estudantes de todas as Universidades que integram a Aliança tiveram a oportunidade de participar numa série de atividades, partilhando visões através da cultura, do desporto, de debates, de tradições e de palestras.

Em 2023, a EC2U fortaleceu a parceria única entre a academia, as cidades e as partes interessadas externas, garantindo a transferência de conhecimento para todos os atores locais, nacionais e europeus; um modelo de governação conjunto; um *campus* pan-europeu, que inclui eventos culturais e desportivos; e níveis muito superiores de mobilidade (física, virtual, mista), geograficamente equilibrada, de estudantes, de docentes e de pessoal técnico. A Aliança deu continuidade à abordagem interdisciplinar aos ODS e teve uma participação ativa na iniciativa *United Nations Academic Impact*.

/ qualidade


UNIVERSIDADE
5 ESTRELAS
FIVE-STAR UNIVERSITY
QS STARS
RATING SYSTEM
2017-2020
Investigação
Research
Inovação
Innovation
Internacionalização
Internationalization
Ensino
Teaching
Empregabilidade
Employability
Instalações
Facilities
Inclusão
Inclusiveness
COIMBRA

8

A gestão da qualidade está definida como princípio de governação da Universidade de Coimbra, nos seus Estatutos. Assim, ao estabelecer a sua Política da Qualidade, a UC toma como referencial a legislação aplicável, a sua missão e estratégia plurianual, tendo em consideração as necessidades e expectativas das partes interessadas, os riscos e oportunidades, bem como os meios materiais e humanos de que dispõe.

Com vista à concretização da Política da Qualidade, tem vindo a ser desenvolvido e otimizado o Sistema de Gestão da UC, que suporta a gestão global da instituição com o objetivo de produzir informação de apoio à tomada de decisão, contribuindo para a promoção de uma cultura de qualidade em toda a Universidade.

O SG.UC, descrito no Manual do Sistema de Gestão, engloba o conjunto articulado de políticas, processos, documentos, sistemas de informação e outros instrumentos de apoio ao planeamento, execução, monitorização, avaliação, análise e melhoria das atividades desenvolvidas na UC, com vista à satisfação das partes interessadas, tendo como objetivo a excelência da instituição em todas as áreas de atuação. Assegura, numa vertente interna, a promoção da melhoria dos processos e, numa vertente externa, o cumprimento dos requisitos de reporte do desempenho à sociedade, aspeto essencial no âmbito das IES.

Com um longo percurso, inicialmente circunscrito aos processos administrativos e de ensino, o SG.UC evoluiu, em especial desde 2008, para se afirmar gradualmente como o sistema de suporte à gestão estratégica e operacional da UC, sendo transversal a todas as unidades e serviços, orientando-se pelos padrões europeus de qualidade no ensino superior e cumprindo as demais determinações em vigor a nível nacional em matéria de IES e sua avaliação, estando alinhado com os referenciais para os sistemas internos de garantia da qualidade nas IES e, em especial nos processos de apoio à governação central, no Ensino e Desporto, com os requisitos da norma ISO 9001:2015.

A Política da Qualidade encontra-se estruturada em sete linhas orientadoras que representam o compromisso da UC, nomeadamente da gestão de topo, com vista à prossecução da melhoria e promoção de uma cultura de qualidade em toda a instituição, sendo concretizada através da atuação de todas as unidades e serviços, organizando e gerindo as atividades de missão e de suporte em 24 processos, alinhados com os pilares, eixos e áreas do PE.UC.

O PE.UC 2019-2023 estabelece como visão para o eixo Qualidade "*Consolidar os elevados padrões de qualidade da Universidade de Coimbra nos seus mais variados domínios, simplificando e modernizando procedimentos e melhorando a eficiência em todos os processos.*" Assim, as iniciativas do Plano Estratégico, que dão origem aos Planos de Ação Reitoral, das unidades e serviços, bem como ao Plano da Qualidade, estão alinhadas com a Política da Qualidade e, por sua vez, os processos contribuem para a concretização das primeiras. Desta forma, é assegurado o alinhamento de cada uma das 46 linhas de orientação estratégica do PE.UC com as linhas da Política da Qualidade e com os processos do SG.UC. Este modelo estimula o alinhamento entre estratégia, gestão e operacionalização, suportando-se na aplicação da abordagem por processos, do ciclo PDCA (*Plan, Do, Check, Act*) e da gestão de riscos e oportunidades, princípios transversais ao funcionamento da UC. Através da aplicação destes princípios a UC:

- estabelece objetivos e recursos necessários para obter resultados de acordo com os requisitos das partes interessadas, requisitos normativos e legais e políticas da organização, considerando os riscos e oportunidades;
- implementa o que foi planeado, através da atuação das suas unidades e serviços, nas áreas de missão e suporte, utilizando os recursos disponíveis (humanos, financeiros, tecnológicos, etc.) gerindo riscos e oportunidades;
- monitoriza os resultados, através de ações internas e externas, organiza a informação relevante e faculta-a aos órgãos e estruturas com responsabilidades atribuídas na monitorização do cumprimento da Política da Qualidade;
- analisa os resultados, avalia a eficácia das ações e reflete sobre os aspetos a melhorar, empreendendo as ações necessárias e definindo, em cada ciclo de gestão, as ações a privilegiar no ciclo seguinte.

Esta abordagem, sustentada na articulação entre as atividades de planeamento, avaliação e melhoria, e impulsionada por um Plano da Qualidade alinhado com o ciclo de planeamento estratégico, tem permitido desenvolver inúmeras ações que têm contribuído para a otimização da instituição, remetendo a UC para uma reflexão constante em todas as áreas de atuação.

Os procedimentos de garantia da qualidade abarcam todas as áreas da UC, ainda que com diferentes níveis de maturidade – o SG.UC é um sistema abrangente, mais desenvolvido nas vertentes de governo, ensino e serviços de apoio, e com avanços relevantes, nos anos recentes, nas restantes áreas.

Com vista à consolidação da Política da Qualidade da UC destaca-se, em 2023:

- o desenvolvimento do processo de avaliação institucional, por parte da Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior, tendo sido assegurada, durante o 2.º trimestre, a elaboração e submissão de um relatório de autoavaliação da UC e, mais tarde, recebida a Comissão de Avaliação Externa que, após reunir com representantes dos vários *stakeholders* da UC, deu início à preparação do relatório de avaliação institucional. Este processo de avaliação e acreditação, obrigatório para todas as IES, é repetido a cada seis anos;
- a realização da auditoria externa anual, com vista à renovação da certificação pela norma ISO 9001:2015;
- a recolha, validação e submissão de dados para as novas edições dos *rankings* universitários, destacando-se o *QS WUR*, o *THE WUR* e o *THE Impact*, tendo sido possível identificar áreas de excelência e áreas a melhorar.

O SG.UC encontra-se certificado pela *The International Certification Network* (IQNet), de acordo com a ISO 9001:2015, e pela A3ES e tem subjacente o pensamento baseado em risco, com o objetivo de identificar potenciais ameaças e pontos fracos, eliminando ou minimizando o seu impacto, bem como identificar e potenciar as oportunidades que vão surgindo, nomeadamente através da:

- elaboração de uma análise SWOT, no PE.UC, permitindo antecipar riscos e oportunidades (ou potencial) e assim orientar – ou reorientar – as ações definidas;
- existência, na monitorização dos Planos de Ação de cada unidade e serviço, de uma área de análise qualitativa referente à evolução verificada, com justificação de desvios e com identificação de ações de melhoria a desencadear nos períodos seguintes;
- elaboração de relatórios anuais de autoavaliação, com o objetivo de promover a reflexão crítica sobre as atividades desenvolvidas, nas áreas de missão e de suporte, através de uma análise SWOT;
- definição e implementação do PPRGCIC.UC.

Em 2023 decorreu o processo de avaliação institucional pela Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior (A3ES), tendo a UC alcançado o período máximo de acreditação (6 anos), sem quaisquer condições, e com a classificação máxima – "Abordagem Muito Boa" – em quatro áreas (de um total de sete): Historial de acreditação de Ciclos de Estudos, Estratégia e Governança, Ensino e Investigação e Transferência de Conhecimento – ou seja, em tudo aquilo que define de forma objetiva o desempenho de uma universidade de investigação como a UC.

No que se refere ao PPRGCIC.UC, na sua última versão aprovada em janeiro de 2019, veio permitir assegurar o diagnóstico das áreas de atividade e dos riscos de gestão, corrupção e infrações conexas, assim como as medidas necessárias à prevenção da ocorrência desses riscos. Atendendo que a sua revisão é efetuada em função da informação prestada pelas áreas em que o risco ocorre, da evidência formada em auditorias internas e externas e do exercício global de monitorização das medidas implementadas, o PPRGCIC.UC é um instrumento de gestão de risco dinâmico.

Ao longo do ano de 2023, no âmbito das medidas previstas no PPRGCIC.UC e dinamização dos instrumentos de reforço da integridade organizacional, destacam-se as seguintes atividades e iniciativas:

- publicação do Código de Ética, Conduta e Integridade da UC em DR;
- revisão do Código de Boa Conduta para Prevenção e Combate ao Assédio no Trabalho com vista ao seu alargamento a toda a comunidade académica;
- monitorização do grau de implementação das medidas para colmatar riscos elevados e elaboração do relatório de avaliação intercalar do PPRGCIC.UC;
- início do processo de revisão do PPRGCIC.UC com vista a acomodar os requisitos legais plasmados no Regime Geral de Prevenção da Corrupção e simplificar a matriz para reforçar a sua eficácia;
- auscultação dos/as trabalhadores/as com vista ao planeamento do plano de formação e comunicação sobre instrumentos de reforço da integridade organizacional, através de questionário lançado em dezembro.

Em cumprimento do estipulado na alínea a) do n.º 4 do art.º 6.º do RGPC, entre setembro e outubro de 2023, procedeu-se à monitorização do grau de implementação das medidas para colmatar ou eliminar os riscos elevados, de acordo com o PPRGCIC.UC e elaborou-se o relatório de avaliação intercalar, aprovado pelo Conselho de Gestão

No que concerne às auditorias, a elaboração do plano de auditorias internas regulares para o biénio 2023/2024 incorpora a priorização de ações relativas a atividades em que o risco foi classificado como muito elevado no PPRGCIC.UC. Durante o ano de 2023, foi dada continuidade a duas ações de auditoria interna regular.

É ainda de referir, neste âmbito, o tratamento de reportes submetidos via canal de denúncia, a apresentação de uma proposta de melhoria no âmbito da gestão do património, o acompanhamento de uma ação de auditoria externa por parte da Inspeção Geral de Finanças, a divulgação às unidades e serviços de um conjunto de normas, orientações técnicas e outros instrumentos de apoio, a realização de duas ações de sensibilização: a apresentação do Código de Ética, Conduta e Integridade e a realização da Conferência Ética, Integridade e Transparência – Juntos para Promover uma Cultura de Prevenção da Corrupção.

Em alinhamento com a cultura de planeamento, monitorização, avaliação e melhoria, a UC privilegia, na sua estratégia, a identificação e implementação de medidas de simplificação, inovação e modernização administrativa, de modo a alcançar ganhos de economia, eficácia, eficiência e qualidade.

A inovação e modernização administrativa assumiu especial destaque no PE.UC 2019-2023, com a inclusão da seguinte linha de orientação estratégica no eixo Qualidade: *"Implementar projetos de inovação e modernização que contribuam para a simplificação e melhoria dos procedimentos administrativos*".
Esta linha dá suporte à concretização de 29 ações, distribuídas por 19 Planos de Ação/Plano da Qualidade, permitindo assim orientar esforços no sentido de implementar as iniciativas mais relevantes.

De entre as iniciativas iniciadas, desenvolvidas e/ou concluídas em 2023, ou ainda cujo desenvolvimento transitou do ano anterior, merecem destaque:

a. Ao nível da promoção da salvaguarda dos direitos dos/as utilizadores/as

A UC promoveu a salvaguarda dos direitos dos/as utilizadores/as, nomeadamente através do fornecimento de informação sobre o andamento dos procedimentos administrativos que lhes digam respeito, apostando na desmaterialização com o objetivo de facilitar o acesso à informação. Neste âmbito, destacam-se as seguintes iniciativas em 2023:

Ao nível do ensino, a globalidade da oferta formativa da UC, incluindo cursos de ensino a distância, está integrada no sistema de gestão académica NONIO, sendo possível a todos/as os/as utilizadores/as, desde o momento do registo, consultar e acompanhar os procedimentos administrativos associados à candidatura, avaliação da candidatura, matrícula, inscrição, bem como a todo o percurso académico (e procedimentos administrativos associados). Esta integração permite uma rastreabilidade e fiabilidade na informação, simplificando o acompanhamento dos procedimentos e acesso aos mesmos por parte dos/as utilizadores/as.
Ainda no âmbito da gestão académica, continuou o investimento na implementação de novas tipologias de requerimentos, em NONIO, bem como na atualização dos existentes, de modo a responder de forma mais eficiente às solicitações recebidas. Destaca-se, ainda, a tradução dos conteúdos produzidos (requerimentos, sites, notificações, etc.) para a língua inglesa. Os/As estudantes conseguem ainda consultar os seus processos de mobilidade (*outgoing* e *incoming*) através do acesso ao Inforestudante, utilizando credenciais pessoais.

Sublinha-se a existência de um conjunto de desenvolvimentos efetuados na plataforma Apply, para suporte a candidaturas a procedimentos concursais, dando conhecimento ao/à utilizador/a, em tempo real, do estado do procedimento ao qual apresentou candidatura. Por outro lado, salienta-se, ainda, a plataforma My.UC, que tem vindo a sofrer melhorias no sentido de garantir a resposta, em tempo útil – por exemplo, o processo da marcação de férias tem vindo a ser melhorado, sendo possível a marcação e alteração de férias do ano, bem como a cumulação e marcação de férias do ano anterior.

Globalmente, de forma transversal a todas as unidades e serviços da UC, as plataformas informáticas LUGUS e RT continuam a permitir um acompanhamento permanente e eficiente das atividades administrativas, facultando, aos/às requerentes e outras partes interessadas, dados sobre o estado dos seus processos. Por outro lado, a existência de

formulários eletrónicos, entre outros, promove um contacto mais ágil entre utilizadores/as e serviços. Sublinha-se que permanecem disponíveis, em todas as unidades, canais de atendimento por e-mail e telefone, reforçados com os serviços disponíveis no Student Hub, modelo inovador de circuito integrado de serviços e informações para a melhoria da qualidade do acolhimento e da assistência a estudantes e candidatos/as ao ensino superior.

Para dar cumprimento do disposto no artigo 8.º do Regime Geral de Prevenção da Corrupção e nos termos do Regime Geral de Proteção de Denunciantes de Infrações, a UC disponibiliza uma plataforma eletrónica para submissão de denúncias, no endereço: https://denuncia.uc.pt/, na qual é possível ao/à denunciante aceder a informação sobre o estado de desenvolvimento da denúncia, bastando, para o efeito, introduzir, na mesma plataforma, o código obtido aquando da submissão.
Refira-se ainda que, com vista a uma melhor gestão dos processos relativos aos tratamentos de dados pessoais, a UC passou a utilizar o *software* "Portal RGPD", de modo a efetuar os registos de tratamentos de dados pessoais realizados pela instituição (enquanto responsável pelo tratamento de dados pessoais). Estes registos de atividades permitirão, entre outros, identificar os/as responsáveis por prestar informação em cada tratamento de dados pessoais.

A reformulação de *websites* destinados à atratividade (pré-universitário, mestrados, doutoramentos), bem como a introdução de melhorias nas páginas referentes à proteção de dados e informação administrativa, passando a estar disponível um formulário para "Aceder a Informação Administrativa" e outro para "Notificar Violação de Dados", tendo sido ainda disponibilizado um formulário para "Exercer direitos dos titulares".
Foi promovida a interoperabilidade entre o NONIO e plataforma da AMA para recolha de dados pessoais necessários para o Processo Individual de Estudante (PIE) diretamente do cartão de cidadão (incluindo foto), bem como automatização da verificação da condição de PIE completo. Foi ainda implementada a possibilidade de importação de dados pessoais do cartão de cidadão através do InforEstudante (comunicação com a aplicação Autenticação.Gov) e a inclusão do QR Code nos documentos certificativos, para verificação de autenticidade dos mesmos. Na área de recursos humanos, o processo de acumulação de funções passou a decorrer na plataforma LUGUS, permitindo ao/à requerente consultar em tempo real o estado do processo e o/a gestor/a que o trata.

b. Ao nível do acolhimento e atendimento dos/as utilizadores/as

A UC tem vindo a melhorar a divulgação *online* da informação sobre os locais, modalidades e horários de atendimento. Tem ainda privilegiado a implementação e otimização de sistemas de gestão de atendimento adequados às necessidades das várias estruturas que asseguram o maior número de atendimentos, em especial a estudantes e visitantes, e que têm vindo a otimizar as modalidades de atendimento telefónico, presencial e *online*, de modo a responder adequadamente às necessidades dos/as utilizadores/as, encontrando-se a informação sobre os horários de atendimento, bem como a localização das unidades de atendimento e prioridades, encontra-se disponível na página *web* das várias unidades e serviços da UC.

Relativamente ao atendimento por correio eletrónico na área académica, este é suportado pelo preenchimento de um formulário *online* que permite solicitar certidões e diplomas, informações sobre assuntos académicos, registar sugestões, reclamações e agradecimentos, etc., permitindo processar de modo mais eficiente e eficaz o elevado volume de mensagens recebidas diariamente, proporcionando um serviço de maior qualidade.
Ao nível do processo de matrículas, foi assegurada a implementação do processo de matrículas do CNA: por via presencial recorrendo à marcação prévia através das funcionalidades do programa de gestão de filas, e *online*, podendo recorrer à linha telefónica criada para esse fim. Por outro lado, continuou a assegurar-se a disponibilização, no início de ano civil, do mapa de atendimento presencial e telefónico, onde constam os horários de funcionamento e períodos de encerramento de cada centro de atendimento académico presencial e atendimento telefónico, tendo o atendimento presencial continuado a ser agendado com recurso à plataforma *Q-flow*. Este sistema de gestão de filas permite a monitorização, via Internet, da sua evolução, possibilitando uma melhor gestão do tempo dos/as potenciais utilizadores/as. Esta plataforma foi ainda utilizada para agendamento de atendimento presencial na área de recursos humanos, serviço onde está igualmente estabelecido um regime de horário de atendimento alargado por telefone, bem como o atendimento por via digital, a todo o tempo, mediante preenchimento do formulário *web* ou mediante o envio de e-mail.

Na área de relações internacionais, são realizadas sessões de acolhimento e integração personalizadas para os/as estudantes *incoming* dos Programas ERAMUS MUNDUS e *International Credit Mobility* que, em 2023, foram num total de seis. Entre os meses de setembro e dezembro foram realizadas oito sessões de divulgação e esclarecimento dos programas de mobilidade *outgoing* disponíveis aos/às estudantes da UC.

Acresce que vários serviços dispõem, ainda, nas suas páginas *web*, de diversas FAQ que visam o esclarecimento constante dos/as utilizadores/as sobre diversas temáticas, estando as pessoas que asseguram as funções de atendimento em permanente atualização de conhecimentos e em estreita articulação com os/as colegas das restantes áreas (através de Skype, telefone ou contacto pessoal), de forma a garantir que é dada resposta adequada e eficaz, em cada momento.

O Guia do Estudante Online, manual dirigido aos/às estudantes que frequentam cursos lecionados a distância, fornece um enquadramento de todo o processo de candidatura, matrícula, inscrição, frequência e certificação no âmbito dos mesmos. Procura também dar orientações específicas de integração num curso de EaD e toda a estrutura de apoio disponível, seja tecnológica seja humana. Trata-se de um documento dinâmico, sujeito a revisão e aperfeiçoamento contínuos.

A preocupação com o acolhimento e atendimento dos/as utilizadores/as dos serviços não se verifica apenas nas condições operacionais, mas também ao nível das condições físicas em que o atendimento decorre. Assim, a UC continuou a promover a melhoria global de instalações, equipamentos e infraestruturas, incluindo a melhoria da acessibilidade física, nomeadamente através da execução dos planos de reabilitação e conservação dos espaços, o que tem contribuído para a conservação qualificada numa perspetiva de longo prazo. Por exemplo, as obras de remodelação e requalificação dotaram as instalações do LACUC de uma nova área de receção dos/as utentes, onde estão também disponíveis informações acerca das análises disponibilizadas, da tabela de preços praticados, entre outras. No sentido de melhorar a acessibilidade, nomeadamente em termos de estacionamento disponível, foram solicitados e atribuídos pela Câmara Municipal de Coimbra, locais de estacionamento reservados aos/às utentes. No sentido de assegurar a igualdade de acesso aos seus serviços por toda a comunidade universitária, o LACUC estendeu a realização de colheitas de produtos biológicos aos polos II e III e EUC.
Apostou-se ainda na continuidade da criação e otimização da sinalética existente, de forma a melhorar a experiência dos/as visitantes.

Foi ainda assegurada, tal como em anos anteriores, a formação de trabalhadores/as em língua inglesa, em particular dos/as que exercem funções de atendimento ao público.

Em setembro de 2023, decorreu a sessão de apresentação do Código de Ética, Conduta e Integridade, iniciativa que aberta a toda a comunidade académica. O CECI.UC apresenta o conjunto de princípios, valores, normas de conduta e de boas práticas por que deve pautar-se a atuação de toda a comunidade UC, nomeadamente as pessoas que realizam atendimento ao público, mas também os/as estudantes, que também são uma parte substancial do público que acede ao atendimento. Já a conferência "Ética, integridade e transferência - Juntos para promover uma cultura de prevenção da corrupção", realizada em janeiro de 2023, contou com a participação de oradores/as de diversas áreas do saber e representantes de organismos com papel relevante no combate à corrupção. Mais do que proporcionar formação sobre a matéria, pretendeu-se fomentar o envolvimento da comunidade académica na implementação de medidas para prevenção da corrupção na UC e na sociedade.

Na área académica passou a existir a possibilidade de os/as estudantes poderem solicitar cartas de curso através do Inforestudante, tendo sido ainda garantido atendimento especializado a candidatos/as internacionais com a criação de duas "filas RT" dedicadas (UCglobal - ucglobal@uc.pt e ViaBrasil - viabrasil@uc.pt).

Deu-se início ao plano de acolhimento e integração para pessoal docente e investigador, cuja proposta de implementação tinha sido efetuada no ano de 2022, tendo sido asseguradas, até final do de ano 2023, duas edições.

c. Ao nível da comunicação administrativa

A UC tem vindo a otimizar os processos de comunicação, a nível interno e externo, em contínua adaptação à rápida evolução do contexto. Assim, tem apostado na criação e otimização de formulários eletrónicos, que faculta a utilizadores/as internos/as e externos/as, contribuindo para evitar deslocações desnecessárias, através da disponibilização de alternativas de atendimento *online* com impacto positivo na recolha de informação de modo estruturado e padronizado, o que tem impulsionado a diminuição dos tempos de resposta e a qualidade global do serviço.

Na globalidade dos serviços da UC mantêm-se linhas de atendimento telefónico específicas para os/as utilizadores/as, assim como continua a ser assegurado o atendimento digital através de e-mail e/ou formulário. Adicionalmente, continua a assegurar-se o registo da correspondência em plataforma eletrónica que, para além de permitir o registo do documento, permite identificar a quem se destina e a posterior tramitação/encaminhamento interno.

A globalidade dos serviços, em especial os que estão orientados para o atendimento ao público externo, disponibilizam canais como o e-mail, telefone, Facebook, WhatsApp, WeChat, Skype, Zoom e outras plataformas de videoconferência.

Por outro lado, foram prosseguidos os esforços com vista à desmaterialização de processos, nomeadamente através da utilização da assinatura digital, minimizando o recurso ao papel e as necessidades de deslocação para atendimento presencial. Por exemplo, na área de recursos humanos continuou a ser assegurada a desmaterialização do processo de assinatura dos contratos, sendo a convocatória efetuada por e-mail, com envio de contrato e toda a documentação necessária, permitindo aos/às trabalhadores/as o seu preenchimento e assinatura a distância, devolvendo os documentos por e-mail, sem necessidade de deslocação física. Foi, ainda, assegurada a manutenção da emissão, assinatura e envio das declarações totalmente em suporte digital, solução igualmente implementada na área financeira. No âmbito dos procedimentos concursais relativos a trabalhadores/as do corpo técnico, ocorrendo em plataforma informática apenas acessível a intervenientes autorizados do processo, garante-se a informação agregada num único local, sendo ainda através desta que são efetuadas as comunicações entre as diversas partes – gestores do processo, candidatos/as e júri.

Ao nível do apoio jurídico, deu-se continuidade à concretização do princípio de descentralização da decisão através das delegações de competências.

Deu-se ainda continuidade a procedimentos anteriormente implementados, por exemplo, ao nível da definição de tempos de resposta o mais breves possível, definidos e assumidos, nomeadamente, ao nível do sistema de avaliação de desempenho individual dos/as trabalhadores/as afetos aos serviços. Relativamente ao atendimento telefónico, procurou-se reforçar e especializar as linhas existentes, procurando assim facultar uma resposta mais eficaz.

Continuou a ser utilizada a plataforma pedidos.uc.pt, plataforma de pedidos de comunicação e marketing da UC, através da qual são iniciados todos os processos de divulgação, eventos, notícias, fotorreportagens, campanhas, etc.

Assegurou-se a opção de emissão em bloco de documentos académicos certificativos (diplomas/certidões), de forma automatizada e com controlo de conclusão do curso, pagamento de propinas, taxa e emolumentos, processo individual completo e validade de documento de identificação.

Ao nível da gestão da inovação, deu-se continuidade à parametrização da plataforma dedicada à gestão administrativa e financeira, a UC Gest.

Foi ainda assegurada a criação da nova página de comunicação interna em https://www.uc.pt/anossauc, na qual também podem ser feitas sugestões de reportagens sobre a comunidade UC.

Ao nível do apoio jurídico, continuou-se com a desmaterialização de processos, designadamente pela tramitação dos mesmos na plataforma LUGUS, mas também pela assinatura digital de informações técnicas, de diversos despachos, assim como de outros documentos. Esta transformação digital de processos, traduziu-se em maior celebridade processual, na redução significativa do uso de papel e na diminuição de custos associados à impressão dos documentos, mas também numa melhor monitorização do estado do processo.

Na globalidade dos serviços, nas comunicações escritas internas e externas, são utilizados preferencialmente os meios eletrónicos. Os suportes de comunicação administrativa escrita de natureza interna e externa referem, para

além da designação oficial do serviço, os números de telefone, o endereço de correio eletrónico e a página na Internet. As comunicações identificam sempre os/as trabalhadores/as em funções públicas que as efetuam, e, a qualidade em que o fazem, mediante assinatura com indicação do nome e cargo exercido. Sempre que possível recorre-se a assinatura digital com chave móvel digital. Na redação dos documentos, e em todas as comunicações efetuadas, é privilegiada a utilização de uma linguagem simples, direta, clara, concisa e inclusiva.

Com o intuito da defesa do princípio da transparência no tratamento de dados e na expectativa da introdução de uma linguagem clara e simples, foram revistas e adequadas dezenas de informações e consentimentos informados relacionados com tratamentos de dados pessoais ou com a exclusão desses tratamentos da abrangência do RGPD.

Foi assegurada a reformulação da página *web* dedicada à identidade visual da UC, com a divulgação de novas normas, nomeadamente relativas às assinaturas institucionais. Por outro lado, a página *web* no âmbito da área de recursos humanos foi disponibilizada em língua inglesa.

No que respeita ao circuito turístico da UC, foram implementados novos procedimentos de agendamento de visitas guiadas internas via LUGUS.

Assegurou-se, na área académica, a implementação da assinatura digital, via Cartão do Cidadão ou Chave Móvel Digital, nos requerimentos em NONIO.

Ao nível do suporte informático foi colocado em funcionamento, para o atendimento do número geral do serviço, uma nova plataforma de gestão do atendimento telefónico. Esta plataforma disponibiliza funcionalidades mais avançadas, especialmente concebidas para gestão de *call* center.

O elevado grau de especialização e de formação exigido no âmbito da gestão de projetos e atividades, impôs uma reestruturação para permitir uma melhor resposta aos desafios que vão surgindo nesse domínio. Assim, com o propósito de aumentar os níveis de eficiência e eficácia foram criadas novas unidades (serviços). Ainda neste âmbito, foram desenvolvidos e implementados formulários eletrónicos na aplicação UC Gest para efeitos de pedidos de comunicação de invenção. A funcionalidade permite que os dados introduzidos de forma eletrónica pelo/a utilizador/a, interno ou externo, sejam automaticamente descarregados nos campos respetivos do módulo que gere os processos de propriedade intelectual na aplicação UC Gest, com claros benefícios na otimização de recursos e na diminuição da exposição ao risco na transposição de informação.

d. Ao nível da simplificação de procedimentos

A UC tem vindo a promover a simplificação e otimização de vários procedimentos, suportada na criação/melhoria de plataformas *web* e sistemas de informação de apoio às atividades, mas não só, com impacto positivo na eficiência, eficácia e qualidade.

Foi dada continuidade à criação de mais tipos de requerimentos no NONIO, bem como à atualização dos existentes. Destaca-se ainda a desmaterialização total do procedimento de provas académicas de doutoramento, com a entrega de documentos apenas em formato digital, através da submissão de tese e subsequentes atos realizados via NONIO, bem como a funcionalidade que permite aos/às docentes assinarem digitalmente as suas pautas, através da Chave Móvel Digital ou do Cartão de Cidadão, ficando a pauta aceite automaticamente.

Merece destaque o desenvolvimento da plataforma para apoio aos procedimentos concursais *online* – Apply UC –, bem como a agilização da resposta às solicitações no que se refere a questões inerentes à formação profissional, através da descentralização e utilização de meios variados de resposta como, por exemplo, e-mail, Skype (*chat* ou videochamada) e telefone.

A assistência técnica, no âmbito da gestão de sistemas e infraestruturas de informação e comunicação, é efetuada, preferencialmente, de forma remota, recorrendo a plataformas dedicadas a este efeito (por exemplo, AnyDesk) assegurando assim uma resposta mais rápida e cómoda para utentes e técnicos/as.

Todo o processo de agendamento de colheitas, envio de documentação por parte do/a utente e envio de boletins analíticos de resultados, faturas/recibos, declarações de presença, entre outros, pelo LACUC, continua a ser efetuado sem ser necessária a presença física de utentes, através das várias linhas telefónicas disponibilizadas para o efeito e via e-mail. Com a reestruturação da *webpage* do LACUC passou a ser possível efetuar a marcação da colheita de produtos biológicos através de formulário específico para o efeito, disponível *online*.

Relativamente aos/às estudantes em mobilidade *outgoing* foram atualizados e simplificados, através da segregação da informação, os Guias de Candidatura dos Programas de Mobilidade já existentes e disponíveis *online*. A ferramenta *EWP - Erasmus Without Paper* continua o seu desenvolvimento e implementação nas questões administrativas e processuais das mobilidades. A utilização e reconhecimento da assinatura digital em documentos que fazem parte do processo administrativo herdado da pandemia, continua vigente, contribuindo para o aumento da agilização processual e redução da utilização de papel, diminuindo a pegada carbónica e contribuindo para a sustentabilidade da UC.

Relativamente aos/às estudantes *outgoing* foram elaborados novos Guias de Candidatura, referentes a um novo Programa de Mobilidade - Programa Intensivo Misto, sempre disponível *online*. Foi assegurada a assinatura digital dos avisos de abertura de candidatura a cursos, por ano letivo, através da interoperabilidade com a plataforma da AMA. Assegurou-se ainda a implementação da assinatura digital, via Cartão do Cidadão ou Chave Móvel Digital nos requerimentos em NONIO.

Os processos no âmbito da contratação de pessoal passaram a ser totalmente efetuados em suporte digital, via LUGUS, nomeadamente todos os pedidos de: a) contratação de pessoal docente especialmente contratado – até à fase de contratação; b) contratação de docentes a título gracioso – até à fase de contratação; c) acumulação de funções; d) colaborações docentes.

No âmbito da formação e acolhimento, procedeu-se à criação de páginas *web* para eventos específicos, que permitem dar resposta a uma melhor experiência aos/às utilizadores/as, uma vez que permite agregar toda a informação num único local. Os dossiers técnico-pedagógicos da formação deixaram de existir em formato papel, sendo agora exclusivamente digitais e os certificados de formação passaram a ser disponibilizados em arquivo digital e enviados por e-mail ou disponibilizados em My.UC, não sendo impressos, salvo para efeitos de arquivo no processo individual do/a trabalhador/a.

No âmbito da assiduidade, continuaram a ser desenvolvidas ferramentas na aplicação My.UC para permitir (além da marcação e cumulação de férias) a justificação de faltas *online*.

De destacar ainda, no que toca ao desenvolvimento dos sistemas de informação: a implementação da faturação eletrónica na UC (Componente de Contas a Pagar), no âmbito da automatização e desmaterialização dos processos, desenvolvendo em SAP mecanismos que permitem a integração com sistemas externos; a implementação em SAP de solução integrada com a Saphety para assinatura qualificada de faturas/recibo e submissão para endereço de e--mail do cliente ou para plataformas externas (UCTOUR/GRID); a implementação em SAP da integração com a nova plataforma de pagamentos - PPAPv2 (AMA) de forma a ser possível emitir as faturas com referências multibanco e acompanhar o respetivo estado; a implementação de solução das fichas curriculares de docentes em SAP e NONIO, com respetiva integração entre os dois sistemas, e integração com o Ciência Vitae, *WebOfScience*, *Elsevier* e A3ES; a implementação em SAP e NONIO do processo de gestão da faturação dos terceiros pagadores, com respetiva integração automatizada entre os dois sistemas; a implementação em SAP de *webservices* para permitir integrar o SAP com a plataforma UC Gest de forma a fornecer informação relativa a projetos e respetiva execução; a implementação em LUGUS de novo pedido de acumulação de funções e de novo pedido de abono de bolsa diversa; a adaptação do Processo de Compras para permitir a criação de pedidos com múltiplos orçamentos e ajustado para projetos PRR; a implementação em NONIO de alterações ao processo de integração entre o sistema da UC e o SICABE; a implementação em NONIO de solução global, com integração com a ReCon(DGES), de processo de Reconhecimentos de Grau; a implementação em NONIO de solução para sincronização das teses de doutoramentos entre o NONIO e o Estudo Geral; a implementação de diversos formulários de submissão de pedidos; a implementação de API, no âmbito da Aliança EC2U, que permitem o envio dos dados dos centros de investigação da UC; o desenvolvimento do Modelo Preditivo de Abandono Escolar, no âmbito do projeto ON-BOARD - Programa Integrado de Tutoria para Prevenção do Abandono e Insucesso Académico da UC.

e. Ao nível dos mecanismos de audição e participação

A UC garante que a sua atividade se orienta para a satisfação das necessidades das partes interessadas, internas e externas, assegurando a sua auscultação e adequada participação na melhoria contínua dos serviços prestados. Assim, a UC promoveu a disponibilização de mecanismos que facilitam a recolha de opiniões e a sua utilização para apoio à tomada de decisões.

A UC tem em funcionamento, desde 2011, o SIM@UC - Sistema Integrado de Melhorias da Universidade de Coimbra, um sistema de gestão de elogios, sugestões e reclamações que assenta numa plataforma *web* destinada à receção, tramitação e monitorização destes processos, estando acessível através das páginas do universo uc.pt. Através deste sistema, a UC disponibiliza os meios informáticos que permitem apresentar elogios, sugestões e reclamações no próprio local de atendimento, mas também a distância. Para além do SIM@UC, a instituição disponibiliza mecanismos de avaliação da satisfação, através da aplicação de inquéritos (cerca de 30, em cada ano), em especial a estudantes. Na sequência da reflexão interna sobre os resultados destes inquéritos tem sido possível identificar ações de melhoria, muitas delas já implementadas ou em implementação. Por exemplo, a avaliação da satisfação dos/as estudantes tem sido uma preocupação constante. Assim, no final de cada semestre, é solicitado a todos/as os/as estudantes o preenchimento de um inquérito, cujos resultados são analisados e disponibilizados aos/às respetivos/as docentes, coordenação de curso e direção de UO. Sempre que se justifica, estes resultados dão origem à discussão e implementação de melhorias a introduzir no ano letivo em curso ou seguintes.

No âmbito do programa de estágios de verão, foram realizados inquéritos de satisfação quer aos/às estudantes/estagiários/as quer às entidades de acolhimento. Estes inquéritos realizaram-se em plataforma eletrónica e tiveram, essencialmente, o propósito de averiguar o grau de satisfação das partes em relação aos estágios bem como a possibilidade de apresentarem críticas ou sugestões e melhorias à atividade do serviço responsável.

Destaca-se ainda a existência de processos de consulta pública relativamente a regulamentos com efeitos externos, bem como a contratualização de objetivos no âmbito do SIADAP de várias unidades da UC, com vista a estimular a apresentação de propostas de melhoria pelos/as trabalhadores/as, como forma de incentivo à sua participação mais ativa na deteção de oportunidades de melhoria das atividades.

Na área de gestão de sistemas e infraestruturas de informação e comunicação, no âmbito do processo de desenvolvimento de soluções, é efetuado o levantamento de requisitos através de reuniões com as partes interessadas. Também no mesmo contexto, é disponibilizado um canal para a sinalização de violações sobre a proteção de dados pessoais.

Os encontros/reuniões de dinamizadores/as da qualidade da UC foram, também, momentos para auscultação das partes interessadas.

No âmbito da Conferência Ética, Integridade e Transferência - Juntos para Promover uma Cultura de Prevenção da Corrupção, organizada pelo GAPRG, foram recolhidas sugestões de ações a desenvolver no âmbito das temáticas abordadas neste evento, tendo as sugestões sido vertidas em iniciativas a desenvolver. Nesse seguimento foi realizada a apresentação do Código de Ética, Conduta e Integridade e foram planeadas ações de formação/sensibilização sobre as temáticas: Canal de Denúncia, Código de Ética, Conduta e Integridade e Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas, com agendamento para 2024.

Ao nível do processo de planeamento estratégico foi implementado um formulário de recolha de comentários e sugestões.

Para além dos instrumentos já referidos, de referir, ainda, que a UC dispõe de Comissão de Trabalhadores, Código de Boa Conduta para a Prevenção e Combate ao Assédio no Trabalho na Universidade de Coimbra, Código de Ética, Conduta e Integridade da Universidade de Coimbra, Plano para a Igualdade, Equidade e Diversidade, Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas e canal de denúncias.

Foi assegurado o envolvimento das partes interessadas no âmbito do processo de planeamento estratégico 2023-2027, com desmaterialização do mecanismo de auscultação. Com o início do novo ciclo estratégico, manteve-se o princípio adotado em ciclos estratégicos anteriores, no que respeita ao envolvimento de toda a comunidade académica interna e das partes externas consideradas relevantes para o processo, tendo-se iniciado, em outubro de 2023 um amplo conjunto de sessões de auscultação e de momentos de reflexão intitulado "Juntos pelo Futuro da UC!", que contou com a participação ativa da comunidade académica.
Até ao final do ano foram auscultados/as os/as representantes de unidades de I&D e outras entidades do Sistema Científico e Tecnológico Nacional, os/as estudantes internacionais, o pessoal técnico, o pessoal docente e investigador e os/as estudantes nacionais.
As cinco sessões de trabalho realizadas presencialmente em 2023 foram centradas na perspetiva e nos contributos de cada uma das partes envolvidas, abrangendo um total de 225 participantes e tendo como resultado um total de 679 ideias geradas.
Este processo de auscultação decorreu de forma completamente desmaterializada, com todos os materiais de trabalho a serem disponibilizados de forma digital. A inscrição nas sessões de auscultação foi efetuada *online*, através de formulário disponibilizado para o efeito em plataforma eletrónica (*LimeSurvey*), desenvolvido para permitir a recolha de toda a informação necessária à comparação e cruzamento de dados estatísticos entre grupos, tendo em vista a obtenção de um contributo mais sólido e consistente.
Todos os materiais da sessão foram disponibilizados na nova página *web* do processo de planeamento estratégico 2023-2027, em UCPages, – programa, guião para os grupos de trabalho, ficheiros individuais de registo de ideias, ficheiro de registo das três ideias mais votadas e, ficheiro de apresentação das ideias – com acesso através de *link* previamente disponibilizado, para que todas as sessões pudessem decorrer sem recurso a outros meios, tendo sido disponibilizados equipamentos informáticos aos/às participantes que não se fizessem acompanhar de equipamentos próprios para o efeito.
Foi pela primeira vez disponibilizado um QR Code aos/às participantes, permitindo o acesso direto a todos os materiais de trabalho.
No que respeita à avaliação das sessões de reflexão, os questionários de avaliação da satisfação dos/as participantes foram também disponibilizados em *LimeSurvey* após a realização das sessões mantendo-se ativos durante oito dias, em períodos distintos, de acordo com as datas das sessões dedicadas a cada parte interessada.

Por outro lado, tendo em vista o planeamento de plano de formação e comunicação sobre as temáticas associadas à prevenção da corrupção, em 2023 foi lançado o questionário intitulado "Necessidades de (in)formação sobre os instrumentos de reforço da integridade organizacional". A informação recolhida sobre a perceção dos/as trabalhadores/as é tida em consideração na definição das iniciativas a desenvolver, tendo resultado na disponibilização, em www.uc.pt/gaprg, de mais um conjunto de FAQ, bem como o planeamento de iniciativa de disponibilização de conteúdos através de *newsletter*, tendo ainda corroborado a inserção de ação de formação sobre a temática no plano de formação interna de 2023/2024.

f. Ao nível dos instrumentos de apoio à gestão

A UC promoveu a implementação de medidas com vista à melhoria dos instrumentos de gestão, desenvolvendo os sistemas de informação que apoiam as atividades de missão e de suporte, e ainda, promovendo regulamente exercícios de monitorização, autoavaliação e avaliação dos seus processos, com o intuito de os otimizar.

Quer no âmbito das suas competências, quer das atividades desenvolvidas, as unidades e serviços da UC procuram estar alinhadas com o Plano Estratégico e com a Política da Qualidade, sendo realizada a respetiva monitorização semestral.
Assim, foram elaborados o Relatório de Gestão e Contas individuais e o Relatório de Gestão e Contas Consolidadas do Grupo UC do ano de 2022, mantendo-se o capítulo dedicado às medidas de modernização administrativa e reforçando o recurso a infografias, gráficos e quadros resumo, com vista à maior clareza da informação disponibilizada aos órgãos de gestão. Manteve-se ainda a utilização da linguagem inclusiva do ponto de vista da igualdade de género, reforçando a componente de dados estatísticos desagregados por sexo (feminino e masculino), sempre que possível, nomeadamente com a introdução de novas infografias.

No âmbito das atividades de acompanhamento do Plano Estratégico e dos diversos Planos de Ação foi elaborado o relatório de monitorização relativo ao ano de 2022, sendo ainda de destacar os seguintes documentos e análises: a) o Plano da Qualidade e os planos de ação das unidades orgânicas e das unidades de extensão cultural e de apoio à formação, dos Serviços de Ação Social e da Administração que continuaram a ser apresentados em documento isolado, facilitando a leitura do documento de monitorização e permitindo a consulta isolada da execução dos planos de ação; b) as análises quanto aos graus de execução dos Planos de Ação, destacando-se a análise da execução das 56 ações consideradas prioritárias – "ações estrela" –, corporizando umas das recomendações efetuadas pelo Conselho Geral. Foi dada continuidade ao acompanhamento da evolução das metas do PE.UC 2019-2023 para o ano 2023, dado, em 2023, ainda estar em curso a elaboração do PE.UC 2023-2027.

Quanto ao Observatório das Atividades Pedagógicas foram realizados estudos de apoio para a caracterização do abandono (ano letivo 2021/2022). Destaca-se ainda a participação no projeto ON BOARD - Programa Integrado de Tutoria para Prevenção do Abandono e Insucesso Académico na UC, nomeadamente na fase de desenvolvimento de um sistema de *warehouse/business intelligence* para análise do insucesso escolar e abandono.

Manteve-se a componente dos estudos de diagnóstico e de situação para apoio à gestão com a elaboração e desenvolvimento de estudos da maior relevância para a atividade da UC, na sequência de necessidades reportadas pela Equipa Reitoral. Em 2023, destaca-se a análise ao "Concurso Nacional de Acesso 2023", um importante instrumento de apoio à gestão na área da atratividade e captação de estudantes.

A UC continuou a promover a dinamização de eventos formativos com o objetivo de ir ao encontro das necessidades evidenciadas pelos/as trabalhadores/as. Após cada ciclo anual de formação, é assegurada a elaboração dos relatórios anuais nas suas diversas vertentes, com o objetivo de verificar, entre outros, o grau de execução do Plano de Formação, os resultados alcançados, e identificação de pontos fracos e formas de atuação. Foi, ainda, assegurada a elaboração do Balanço Social, acompanhado de relatório dos resultados do mesmo e apresentado ao Conselho de Gestão.

No âmbito da gestão de sistemas e infraestruturas de informação e comunicação, merece destaque a utilização de plataforma eletrónica como repositório de base de conhecimento para consulta e registo de informação técnica de apoio às atividades do serviço, bem como a utilização de plataforma eletrónica para cadastro e inventário de ativos de tecnologias de informação. Nesta área continua a ser assegurada a criação de *dashboards* com recolha automática de indicadores dos serviços prestados e a reformulação do sistema de monitorização de equipamentos.

Procedeu-se à elaboração do Relatório de Sustentabilidade 2022, que englobou a compilação e análise de dados e de informação, sendo disponibilizado na página dedicada ao desenvolvimento sustentável.

Globalmente, continuou a ser assegurada, de forma transversal a todas as unidades e serviços, a elaboração de relatórios anuais de atividades e/ou de autoavaliação, a frequência de ações de formação pertinentes para o cumprimento dos objetivos, a realização de reuniões periódicas e temáticas de acordo com as necessidades e atividades de cada área.

No âmbito da elaboração do relatório de avaliação intercalar do Plano de Prevenção de Riscos, foram desenvolvidas matrizes de risco individualizadas para cada estrutura da UC, tendo em vista facilitar o exercício de monitorização a realizar pelas 50 estruturas, permitindo que as mesmas se consigam focar nas medidas que são da sua responsabilidade implementar e monitorizar. Tratou-se de uma melhoria no instrumento utilizado que teve como resultado também uma maior recetividade e resposta por parte das estruturas.

g. Ao nível da divulgação de informação administrativa

A UC disponibilizou, através do seu sítio na Internet, de forma periódica e atualizada, informação pública relevante, relacionada com o seu funcionamento, de cumprimento dos requisitos legais e outra de interesse global, face à sua missão e áreas de atuação. A este nível merece destaque o investimento na simplificação de conteúdos e na tradução gradual, para inglês e, sempre que adequado, para mandarim, dos conteúdos mais relevantes.

A divulgação de informação através da *web* e das redes sociais tem sido essencial para a melhoria dos serviços prestados pelas várias estruturas da UC, destacando-se a revitalização das páginas *web* da UC, a publicação de documentos científicos em acesso aberto, nas bibliotecas digitais da UC, a disponibilização de repositório interno com procedimentos, instruções de trabalho e guias de orientação, que estipulam as boas práticas a aplicar no âmbito da execução de várias atividades e tarefas; e a disponibilização de repositório de regulamentos.

De referir que foi globalmente assegurada a divulgação das atividades das várias estruturas da UC através dos canais de comunicação disponíveis, nomeadamente *mailling list*, Notícias UC.PT, Facebook e outras redes sociais, páginas *web*, FAQ, etc. Por outro lado, deu-se continuidade à divulgação de legislação diária e ao carregamento dos repositórios de legislação e de delegações de poderes, nas páginas *web*/pastas de acesso restrito.

Destaca-se ainda o site https://www.uc.pt/protecao-de-dados, que constitui um grande repositório de informação na área de acesso a documentos administrativos e da proteção de dados, estando o mesmo em permanente atualização.

No âmbito da vertente de sustentabilidade e responsabilidade social, continuou a ser assegurada a permanente atualização do site da UC dedicado ao desenvolvimento sustentável.

De referir, ainda, o Portal UC LAB - agregador *web* de serviços e recursos de várias áreas científicas e tecnológicas da UC que, de forma fácil e intuitiva, encaminha os interessados para a plataforma tecnológica prestadora, a fim de serem obtidas informações adicionais. Este portal agrega serviços e recursos disponibilizados pelas Plataformas Tecnológicas e de Serviços da UC, tornando visível informação relevante sobre condições específicas dos serviços, desde métodos e técnicas instrumentais a modalidades de acesso. Melhora assim a visibilidade da valorização da transferência de conhecimento da UC e contribui para o aumento de parcerias entre a UC e a Indústria, Empresas e a Academia.

Na página *web* do GAPRG foi disponibilizado um conjunto de FAQ relativas às temáticas da prevenção de riscos de gestão, corrupção e canal de denúncia, com o objetivo de divulgar informação relevante para a comunidade UC, de forma organizada e estruturada e com preocupação de utilização de linguagem simplificada para maximizar a compreensão das temáticas abordadas. Foram também disponibilizados conteúdos de notícia para fomentar o interesse e conhecimento existentes sobre estas matérias.

Globalmente, foi promovida a melhoria da comunicação nas redes sociais, sendo ainda assegurada a atualização contínua das páginas *web*, criação de materiais promocionais estáticos e de vídeo para divulgação contínua da atividade da UC, campanhas de publicidade digital de iniciativas culturais estratégicas (p. ex. Semana Cultural, Ciclo *Orphika* e *Mimesis*, *WCC* 2022), campanhas de publicidade digital destinada à atratividade de novos/as estudantes de primeiro ciclo, campanhas de publicidade digital destinada à atratividade de estudantes internacionais do Brasil, apoio às diferentes unidades e serviços da UC, na conceção de novas metodologias e campanhas de *marketing*, para criação de valor, criação e divulgação do Podcast UC, destinado a divulgar o conhecimento feito na UC, etc.

Destaca-se ainda a criação e disponibilização de novos conteúdos (manuais, vídeos e FAQ) no centro de ajuda e página *web* dedicada à cibersegurança.

De referir ainda o desenvolvimento de novas funcionalidades na aplicação da UC Gest, como, por exemplo: a) desenvolvimento da comunicação, por via da interoperabilidade, entre os dados geridos que se cruzam com a gestão da propriedade intelectual e da prestação de serviços especializados às ferramentas operacionais visando a comunicação de processos entre serviços acessível, ágil e independente; b) formulários eletrónicos para efeitos de pedidos de comunicação de invenção.

Estrategicamente, a UC pretende, com a inovação e modernização administrativa: otimizar os processos e diminuir a burocracia; produzir dados de apoio à tomada de decisão, resultado do estabelecimento de indicadores e objetivos

que melhor traduzem o desempenho; promover a confiança por parte dos/as utilizadores/as dos serviços e desenvolver uma cultura orientada para a qualidade.

Ao nível da avaliação do impacto das medidas de simplificação, inovação e modernização administrativa implementadas em 2023, a maioria das unidades/serviços da UC considera que as mesmas tiveram um impacto substancial (57%), contribuindo para a melhoria da eficiência, eficácia e qualidade dos processos desenvolvidos.

Globalmente, a otimização e modernização dos processos permitiu reduzir os custos inerentes à utilização de recursos garantindo, também, uma maior rastreabilidade das atividades desenvolvidas. Sublinha-se, assim, o compromisso assumido com vista à prossecução da promoção de uma cultura global de qualidade, transversal a toda a Universidade de Coimbra.

No âmbito do eixo Qualidade, destacam-se também os *rankings*, que classificam o desempenho das IES em várias vertentes. A UC mantém uma posição de excelência nas suas várias áreas de atuação, do ensino à investigação, da internacionalização à transferência de conhecimento, com impacto no reconhecimento externo, nacional e mundial. As posições que ocupa nos principais *rankings* universitários internacionais comprovam esse prestígio e refletem a visibilidade atingida.

Quadro 26: Posição da UC nos principais *rankings* universitários internacionais

	2021	2022	2023
Academic Ranking of World Universities	501-600.º	501-600.º	401-500.º
QS World University Rankings	455.º	438.º	351.º
Scimago Institutions Rankings[9]	846.º	845.º	948.º
THE World University Rankings	601-800.º	601-800.º	401-500.º

A UC manteve-se no top 500 no *QS World University Rankings*, registando uma significativa subida de 87 posições, sendo a quarta melhor universidade nacional de entre as cinco que ocupam o referido top: Universidade do Porto, Universidade de Lisboa, Universidade de Aveiro, Universidade de Coimbra e Universidade Nova de Lisboa.

Ainda no âmbito do *QS World University Rankings*, a UC integra o grupo restrito das universidades mundiais que detêm a classificação *5 QS Stars,* que corresponde a uma pontuação máxima de cinco estrelas no global e nas principais dimensões em análise, no *rating QS Stars*.

Relativamente ao *THE World University Rankings* regista-se um bom desempenho, quando comparado com o ano anterior, passando a UC a integrar o top 500 também neste *ranking*, integrando o leque das três melhores universidades nacionais, junto com a Universidade de Lisboa e a Universidade do Porto.

Quanto ao *Academic Ranking of World Universities*, a UC subiu a sua posição, tendo passado a integrar o intervalo 401-500.º, contabilizando-se, assim, três *rankings* cuja posição da UC se regista no top 500. No conjunto das universidades nacionais, a Universidade de Lisboa e a Universidade do Porto lideram este *ranking*, no intervalo 201-300.º, partilhando a UC a sua posição com a Universidade de Aveiro e a Universidade do Minho.

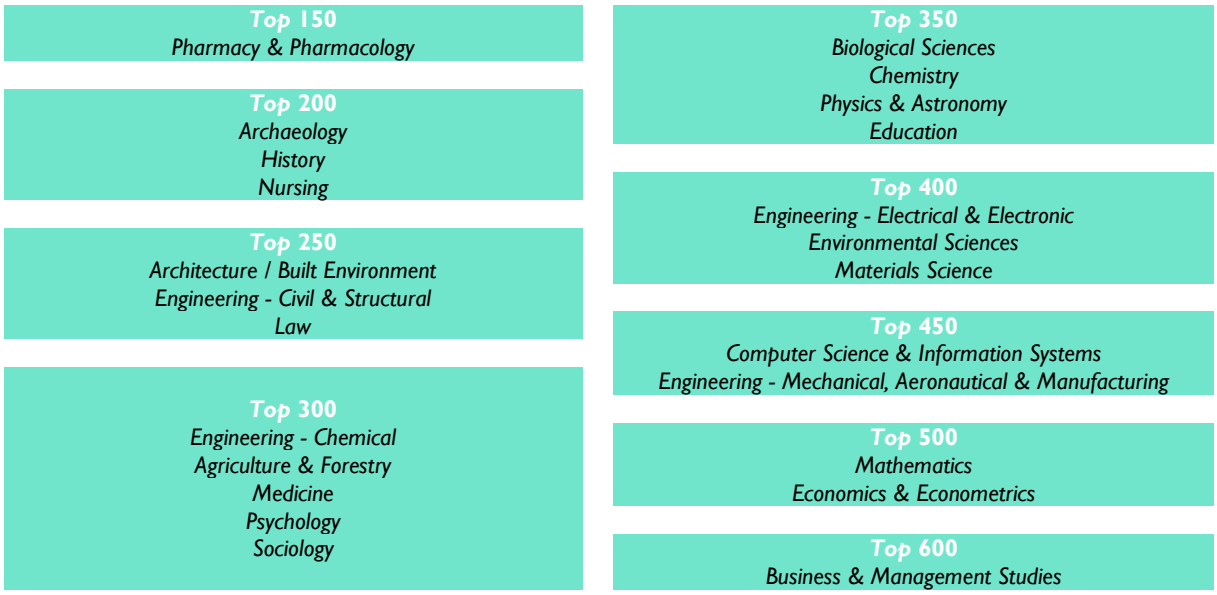
Na edição de 2023, o *Scimago Institutions Rankings* apresenta uma nova numeração de posições (conforme nota de rodapé), encontrando-se a UC na 948.º posição. A UC é a terceira universidade nacional com melhor desempenho, com a Universidade de Lisboa (337.º) e a Universidade do Porto (447.º) a ocuparem as duas primeiras posições.

[9] Na edição de 2023 do SIR, a forma de numerar as posições das instituições no *ranking* foi alterada. O novo sistema de numeração mantém os mesmos escalões numéricos (posições) quando as instituições estão equiparadas no valor do seu indicador, e salta tantos escalões quantas as instituições empatadas. Desta forma, o número de classificações coincide aproximadamente com o número de instituições. Esta alteração foi aplicada retrospetivamente às edições anteriores para permitir a comparação e observação realista da evolução das instituições ao longo do tempo, facto pelo qual as posições relativas aos anos 2020 a 2022 se encontra corrigido face ao publicado no Relatório de Gestão e Contas 2022.

Analisando, mais em particular, o *QS World University Rankings by subject*, a UC encontra-se posicionada nas 24 áreas do saber apresentadas na figura seguinte.

A UC destaca-se como a melhor universidade portuguesa nas áreas *Nursing* e *Law*, no top 200 e 250 mundial, respetivamente, ocupando, isolada, a primeira posição nestas áreas. Nas áreas *Archeology* e *History* (top 200 mundial), a UC ocupa a primeira posição nacional, de forma partilhada, com a Universidade Nova de Lisboa.

Figura 20: Posicionamento da UC no *QS World University Rankings by subject*, por área do saber



Salienta-se que relativamente ao *U-Multirank*, habitualmente reportado neste Relatório, não é possível apresentar informação para 2023 uma vez que a entidade gestora comunicou a suspensão do mesmo. Também para o *Ranking Web of Universities*, igualmente reportado neste Relatório nos últimos anos, não são apresentados os dados relativos a 2023 pois o referido *ranking* deixou de ser acompanhado.

/instalações



9

A UC é, em termos físicos, detentora de uma estrutura de grande dimensão, constituída por uma diversidade de unidades e serviços – conforme detalhado no capítulo 1 – A Universidade de Coimbra –, que se encontram transversalmente implantados em diferentes locais estratégicos da cidade de Coimbra, onde são asseguradas as condições para a realização daquelas que são as suas missões. A natureza multifacetada da Universidade de Coimbra é observável em diferentes dimensões, sendo uma delas a diversidade tanto da sua implantação geográfica como do seu património material e edificado.

O polo I, situado na Alta de Coimbra, corresponde à zona histórica da cidade e da Universidade de Coimbra. Este polo concentra unidades orgânicas de ensino e investigação – Faculdades de Letras, de Direito, de Medicina (que dispõe também de instalações no polo III), Ciências e Tecnologia (que dispõe também de instalações no polo II), de Psicologia e de Ciências da Educação e o Colégio das Artes. É igualmente este o polo que concentra os órgãos de governo da Universidade, a Administração e sete das nove UECAF – a Biblioteca Geral, o Arquivo, a Imprensa, o Museu da Ciência, o Centro de Documentação 25 de Abril, o Teatro Académico de Gil Vicente e o Jardim Botânico. Na envolvente do polo I encontra-se o Campo de Santa Cruz, um espaço mítico, ao ar livre e no coração da cidade, que desde 1918 tem sido a casa desportiva dos/as estudantes da academia de Coimbra.

No polo II, no Pinhal de Marrocos e junto ao Rio Mondego, encontram-se duas unidades orgânicas de ensino e investigação: a Faculdade de Ciências e Tecnologia (que dispõe também de instalações no polo I) e o Instituto de Investigação Interdisciplinar. As estruturas e serviços que têm como mote a inovação e a transferência de conhecimento estão igualmente alojadas neste polo.

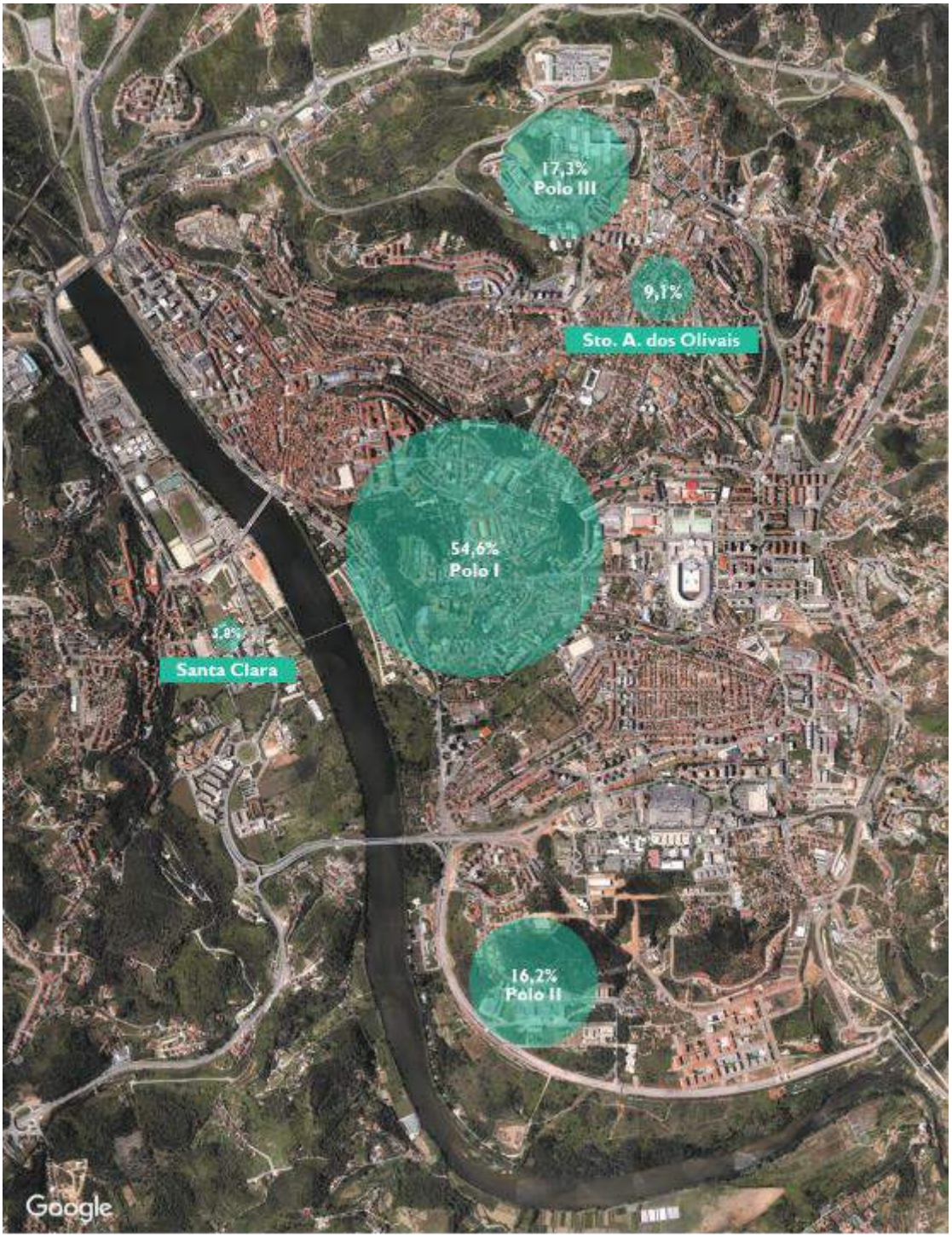
O polo III, conhecido como o Polo das Ciências da Saúde, situado em Celas e estrategicamente localizado junto ao Centro Hospitalar e Universitário de Coimbra, acolhe três unidades orgânicas de ensino e investigação – a Faculdade de Medicina (que dispõe também de instalações no polo I), a Faculdade de Farmácia e o Instituto de Ciências Nucleares Aplicadas à Saúde – e uma UECAF, a Biblioteca das Ciências da Saúde.

Para além destes três polos, a UC tem ainda unidades e serviços instalados em diferentes zonas da cidade, de entre os quais, duas unidades orgânicas de ensino – a FEUC, instalada em Santo António dos Olivais e a FCDEFUC, instalada em Santa Clara, na margem esquerda do Rio Mondego. Junto desta, encontra-se também uma UECAF – o EUC – numa partilha de espaços especialmente vocacionados para a promoção, prática, ensino e investigação na área do Desporto.

A diversidade da sua localização geográfica e do seu património edificado vai ainda para além das fronteiras da cidade de Coimbra, sendo de referir o Palácio de São Marcos, a cerca de 15km da cidade, o Centro de Estudos Superiores da UC, em Alcobaça, e o Campus da Universidade de Coimbra na Figueira da Foz.

Observada a implantação geográfica da comunidade universitária – designando como tal o conjunto dos/as estudantes, docentes e investigadores/as e corpo técnico, que em 2023 corresponde a 33 912 pessoas – é notória a concentração no polo I, centro histórico e nevrálgico, acolhendo 54,6%. No polo II e polo III estão concentrados 33,5% do total desta comunidade, correspondendo a 17,3% e 16,2% respetivamente. A zona de Santo António dos Olivais, que maioritariamente corresponde à FEUC, acolhe 9,1% da comunidade universitária, seguida pela área ocupada pela FCDEFUC e EUC, em Santa Clara, com 2,8% dos/as estudantes, docentes, investigadores/as e corpo técnico.

Figura 21: Densidade demográfica da comunidade universitária



Tendo em conta a referida diversidade e transversalidade da implantação geográfica da Universidade de Coimbra, a valorização dos *campi*, a melhoria das condições de trabalho da comunidade universitária e a requalificação do edificado são vetores que integram, de forma permanente, as preocupações e a alocação de recursos da Universidade.

A Universidade de Coimbra mantém presente que importa igualmente investir, de forma continuada, na manutenção e modernização das suas instalações destinadas a atividades de ensino e aprendizagem, assegurando as melhores condições no que respeita à segurança, saúde e qualidade de vida da comunidade académica, continuando a executar diversas intervenções, designadamente de adaptação de espaços para assegurar o cumprimento das novas regras e

formas de trabalho. Ciente da sua responsabilidade na valorização e dinamização do património de valor inestimável, foram planeadas, iniciadas e/ou concretizadas ao longo do ano, várias intervenções de reabilitação e recuperação, decorrentes do planeamento existente e de investimentos já previstos.

Das empreitadas concluídas em 2023 salienta-se, no edifício da FMUC, no polo 1, a ampliação dos Serviços de Saúde e de Gestão da Segurança no Trabalho, a reabilitação de elevadores (Student Hub), bem como salas e gabinetes, e, na Cantina Amarela, a colocação do gradeamento.

Para albergar a Entidade para a Transparência, que iniciou funções em Coimbra, viu-se concluída a empreitada de reabilitação – fase 1, no Colégio de Santa Rita (Palácio dos Grilos), tendo sido adjudicada a empreitada para a fase 2.

Ainda no âmbito da promoção, valorização e dinamização do património cultural e material à guarda da UC foi concluída a empreitada para a reabilitação das coberturas e fachadas do Palácio Real e Sala dos Capelos e a empreitada de reabilitação das coberturas e fachadas da Biblioteca Joanina. Em 2023 estava em curso a elaboração dos projetos das empreitadas para a conservação e restauro do património integrado e móvel das Salas de Armas, Amarela e Azul; e do Salão Nobre, Capela, Sala do Senado e Congregações, ambas no Paço das Escolas.

Numa perspetiva de melhoria das condições das infraestruturas e do alargamento da oferta à comunidade e à cidade, é de referir a pintura das paredes interiores da Casa dos Limas (FEUC), a reabilitação das salas de arquivo na cave do Edifício FMUC, no polo 1, e a empreitada de conservação de caixilharias exteriores do Palácio de Sub-Ripas.

Foram ainda lançados os concursos para a reabilitação dos lanternins do Colégio de Jesus e da reabilitação da Fonte dos Três Bicos, no JBUC.

No final de 2023, encontravam-se ainda em execução um conjunto significativo de empreitadas, tais como:

- a requalificação do Edifício 2 da FPCEUC;
- salas híbridas do polo 1 - fase 2;
- edifício central do polo III - átrio e varanda;
- instalações sanitárias da área nascente do Edifício FMUC, no polo 1;
- alteração da Sala Desportiva para Sala de Leitura no EUC;
- reabilitação da Casa das Ardenas (Centro de Estudos Interdisciplinares – CEIS20);
- reabilitação da Casa do Jardineiro e aplicação de portões no acesso ao JBUC.

Todas estas intervenções, tal como em anos anteriores, configuram uma consciência da importância do papel da UC enquanto guardiã de um património mundial reconhecido pela UNESCO.

No que concerne à disponibilização de espaços para o desenvolvimento de projetos de investigação, e com o foco na criação e disponibilização de cada vez melhores condições para o desenvolvimento desta atividade, foram, em 2023, concluídas as obras de remodelação do espaço para instalação do novo laboratório de polímeros.
Em execução, durante o mesmo ano, há a destacar a reabilitação do Instituto Geofísico para instalação do CeBER, as obras no laboratório *FactoryLab*, bem como a empreitada relativa ao edifício UC Biomed, infraestrutura que irá acolher o MIA, laboratórios de investigação, plataformas tecnológicas de apoio à investigação e o biotério da UC, localizado no polo das Ciências da Saúde, numa área bruta de mais de 12 mil m^2. Esta infraestrutura é um dos maiores projetos de infraestruturas científicas em Portugal, adjudicado por cerca de 24M€, com conclusão prevista para 2024. Ainda neste polo, continuou a construção do edifício da subunidade 2+4 da FMUC, cuja conclusão está prevista para 2025. Das diversas intervenções, destacam-se, também, as efetuadas no MIA, nomeadamente a instalação de equipamentos e mobiliário laboratorial (fase 1) e a intervenção em gabinete (piso 3).

Encontravam-se já adjudicadas a empreitada para a criação de Laboratórios Pedagógicos no Departamento de Química, bem como a empreitada para a ampliação das instalações do SPGI no piso 1 do Edifício FMUC, no polo 1, e a reabilitação dos blocos de investigação da FEUC.
Em fase de projeto, licenciamento ou concurso destacam-se o laboratório UC.pAGE (Colégio de Santa Rita), o Laboratório Químico e Digital (DEEC), o Laboratório MicroArtis (Departamento de Física) e empreitada de reparação do pavilhão (armazém) para instalações da InProPlant.

Em 2023 encontravam-se em fase de projeto de licenciamento ou de concursos um conjunto de intervenções para a melhoria de espaços para a comunidade estudantil, o licenciamento de edifícios, a manutenção do património histórico, a manutenção dos espaços de trabalho ou a melhoria de acessibilidades. De entre estes, destacam-se:

- o licenciamento geral do Edifício FMUC (polo 1) e a reabilitação da caixilharia e cobertura;
- a reformulação das instalações elétricas - Biblioteca Joanina e Capela de São Miguel;
- a reabilitação de espaços para instalação de salas e auditório híbridos no Colégio de São Bento;
- a renovação da Residência dos Combatentes e da Residência da Alegria e a adaptação do Edifício das Monumentais para Residência;
- a reabilitação do Edifício II do Campus da UC na Figueira da Foz;
  a reabilitação da cobertura da Biblioteca Geral e Arquivo.


/comunicação

10

O Plano Estratégico da Universidade de Coimbra para o ciclo 2019-2023 tem por visão, para o eixo Comunicação, projetar a marca UC, garantindo visibilidade nacional e internacional e potenciando a atratividade da Universidade de Coimbra, e promover a eficácia da comunicação interna.

Com o objetivo de desenvolver uma estratégia de comunicação, personalizada e de proximidade, que promova o alinhamento, a coesão e o envolvimento de todas as partes interessadas da UC, o ciclo estratégico que teve início no ano de 2019 marcou uma fase de reflexão e mudança. A estratégia de comunicação interna, personalizada e de proximidade, e com forte recurso aos canais digitais, foi facilitadora do sentimento de pertença, da motivação e do envolvimento de toda a comunidade académica, num ciclo estratégico, em que, durante um período significativo, docentes, investigadores/as, corpo técnico e estudantes exerceram as suas atividades essencialmente a distância. Nesse período, foram lançados novos formatos de instrumentos de comunicação que conquistaram o seu espaço, como o Podcast UC, um espaço de conversa no qual são abordados, de forma descomplicada, temas como a ciência, a economia, o desporto a investigação, a cultura, a arte, o património, o empreendedorismo e a educação.

No ano de 2023, a *newsletter* UC Global, que tem como público-alvo a comunidade académica e é distribuída, semanalmente, através de *mailing list*, contabilizou um total de 45 edições agregando informação relevante quanto ao que acontece no universo UC. Ainda no campo das publicações periódicas, importa referir a publicação do n.º 57 da revista Rua Larga, dedicada ao tema da Semana Cultural de 2023 – Horizonte.

No âmbito da comunicação externa continuaram a concentrar-se esforços na disseminação das múltiplas atividades desenvolvidas em todas as áreas de atuação da UC, no impacto dessas atividades e nos seus pontos fortes. Quanto à página na Internet, um dos canais preferenciais para comunicar com os seus públicos-alvo, foram publicadas na área *noticias.uc.pt*, com periodicidade diária, 923 notícias. Registaram-se 15,56 milhões de visualizações da página *web* e 921 participações de especialistas da UC, de entre a gestão de topo, pessoal docente e pessoal investigador, em diferentes órgãos de comunicação social (TV, rádio, imprensa, digital), versando nas mais diversas matérias de interesse da sociedade.

As redes sociais continuam a ocupar um papel importante na comunicação, pela relação de proximidade com os/as atuais, antigos/as e futuros/as estudantes, comunidade académica e público em geral, sendo um veículo com imenso potencial para o alcance de um maior e mais diversificado público, sem necessidade de recursos significativos. A Marca UC teve um alcance digital de 174 milhões de pessoas e nas diferentes redes sociais UC o número de seguidores/as ultrapassava os/as 534 mil seguidores/as no final do ano de 2023.

Figura 22: Principais indicadores nas redes sociais



Seguindo as tendências atuais das redes sociais, a UC marca presença no TikTok, já desde abril de 2022, ano em que totalizou 24 publicações nesta rede, que duplicaram em 2023. A presença na rede X é, naturalmente, precedida da presença na rede Twitter, que, em julho de 2023, viu o seu nome alterado.

No que respeita ao design de comunicação, foram produzidas mais 300 peças do que no ano anterior, num total de 1500 peças e foram executadas 18 campanhas de marketing, destacando-se a campanha em torno da temática do desenvolvimento sustentável – Juntos Ajudamos a Proteger o Futuro –, sendo ainda de mencionar as campanhas Comunidade Digital UC e Visita à UC, esta última uma websérie.

A comunicação com o público pré-universitário e com os/as novos/as estudantes é também uma forte aposta da UC, realçando-se o lançamento da plataforma estudarnauc.uc.pt, a criação de uma brochura digital e a conceção da identidade visual da Semana de Acolhimento, a campanha de publicidade digital no âmbito da Universidade de Verão, a criação de *templates* para as feiras em que a UC participa; a criação da identidade visual, dos materiais gráficos e do vídeo para a campanha dirigida especificamente ao público pré-universitário, a campanha de publicidade digital *EdTech Summit*, a criação da Comunidade Digital UC, a produção de vídeo com informação relativa às matrículas, a criação da página *web* maiores23.uc.pt e a publicidade digital direcionada também aos/às maiores de 23.

Para a aferição do posicionamento da UC no que respeita ao desempenho comunicacional e à avaliação da visibilidade e da notoriedade, têm vindo a ser considerados diversos indicadores relevantes.

Figura 23: Principais indicadores de comunicação



Fonte: CISION PORTUGAL – Universidade de Coimbra 2023 *communication performance*

Foram publicadas 29 050 notícias sobre a UC, com 46% da população portuguesa exposta à mensagem (+15 p.p. que no período homólogo), tendo-se mantido positiva a favorabilidade mediática, embora com um valor de 4,2 (numa escala de um a cinco), o que corresponde a uma diminuição 0,3 face à posição registada no ano anterior (4,5). Ainda no que respeita à favorabilidade, importa referir que 82% das notícias publicadas foram favoráveis à UC, dominando os assuntos de caráter institucional, a nomeação de membros da UC para cargos em entidades relevantes a nível nacional, iniciativas desenvolvidas em consórcio com parceiros internacionais e a comemoração dos 10 anos da inscrição da UC, Alta e Sofia como património mundial pela UNESCO.

No indicador *net effect*, que corresponde ao efeito líquido da comunicação junto do público tendo em conta a favorabilidade mediática e o *impact score* de cada notícia (segundo os parâmetros de *communication performance* disponibilizados pela CISION), foi alcançado o valor de 206M€, o que corresponde a uma redução de 7,5% face ao ano anterior. A UC está, pelo segundo ano, posicionada na classe A, ou seja, de desempenho satisfatório ao nível comunicacional, revelando este patamar que o assunto foi comunicado de forma muito favorável e que gerou interesse junto dos órgãos de comunicação social com maiores audiências.

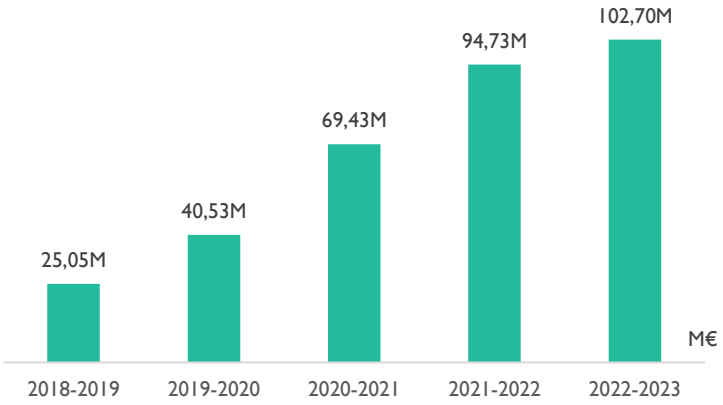
O indicador *reputation score* é calculado tendo em conta a transmissão de mensagens nas notícias, que sustenta os eixos da sua reputação, de acordo com os parâmetros de avaliação de *communication performance* disponibilizados

pela CISION. Para o seu cálculo são considerados 10 eixos, identificados pela relevância que detêm na reputação das IES, como fatores a considerar aquando da tomada de decisão da opção de escolha de uma IES em detrimento de outra, excluídos os fatores relacionados com a preferência regional e os custos associados. Cada eixo – qualidade do ensino e abundância de recursos; transferência de conhecimento para a indústria; concentração de talento; gestão, organização e imagem institucional; investigação, produção e liderança científica; internacionalização; *performance*; ligação com a comunidade; influência na política e na sociedade e, por último, história, património e tradição – tem determinado peso na construção do r*eputation score* em função dos fatores que sustentam a reputação das IES.

A Universidade de Coimbra obteve uma classificação de 68,82 pontos (em 100) no *reputation score* no ano de 2023, com uma redução de 19,33 pontos face ao ano anterior, sendo de destacar o contributo particular das notícias nos eixos: influência na política e na sociedade, ligação com a comunidade e investigação, produção e liderança científica.

Destaca-se, ainda, o indicador de desempenho *AAV,* utilizado habitualmente para avaliar a notoriedade nos meios de comunicação social, e que corresponde ao valor publicitário equivalente ao espaço ocupado pela notícia, calculado automaticamente a partir do preço de uma página par sem cor na imprensa e um segundo na televisão ou rádio. Este valor é meramente indicativo do custo publicitário médio no respetivo órgão de comunicação social, não correspondendo necessariamente aos valores de mercado em vigor. Para o presente registo apenas foram consideradas notícias de cariz positivo, publicadas em órgãos de comunicação social de âmbito nacional, compiladas na plataforma de *clipping* CISION e com um *AAV* superior a 250€.

Gráfico 19: Evolução da média bienal de AAV



Este indicador de desempenho continuou a registar uma evolução positiva, com a média bienal a manter a tendência de crescimento dos últimos anos, registando um acréscimo de 8,4% face ao biénio anterior.

A televisão foi o meio de comunicação com maior peso, representando 53,2% do valor total do *AAV* tendo registado em 2023, uma descida de 12 p.p. quando comparado com o ano anterior, seguido dos meios digitais (32,4%), a registarem uma subida de 10 p.p., quando comparado com o valor apresentado em 2022. Em 2023 os hábitos dos/as consumidores/as mantiveram-se, no que respeita aos meios de comunicação preferenciais, com a televisão e os meios digitais a liderarem as preferências.

/financiamento



11

11.1 ANÁLISE ORÇAMENTAL

A execução da receita, no ano de 2023, fica assinalada uma vez mais pelo crescimento em termos globais da sua execução. Salienta-se, assim, o registo de uma variação positiva do financiamento no âmbito do PRR, das prestações de serviços, nomeadamente nas áreas relacionadas com a atividade turística, da formação, assim como do aumento das transferências do Orçamento do Estado, desde logo no *plafond* atribuído inicialmente, mas também pelo reforço recebido para assegurar o cumprimento do Contrato de Legislatura 2020-2023. Em sentido inverso, verifica-se a diminuição dos rendimentos relacionados com as prestações de serviços na área da saúde, designadamente, pela diminuição da atividade laboratorial no contexto das análises clínicas.

No que diz respeito à execução da despesa, mantém-se a tendência de crescimento retomada no ano 2021, nomeadamente, por via do impacto dos aumentos salariais e das valorizações profissionais, e do efeito da inflação média (4,3%) registada neste ano, mas sobretudo decorrente de um maior volume de execução de projetos de I&D e da atividade de investimento em virtude da tendência de crescimento do financiamento contratualizado registada nos últimos anos. Mantém-se o crescimento em despesas com pessoal, nas despesas com a aquisição de bens e serviços, bem como nas transferências de capital, que, na prestação de contas anterior, apresentaram um ligeiro decréscimo comparativamente com o ano 2021 e que agora retomam, novamente, a curva de crescimento neste relato orçamental. Destaca-se, ainda, um crescimento expressivo nos investimentos financeiros, que encontra explicação na aplicação de certificados especiais de dívida de curto prazo (CEDIC) junto da Agência de Gestão da Tesouraria e da Dívida Pública - IGCP, E. P. E., que ocorreram no final de 2023, observando o disposto do Despacho n.º 12553/2023, de 07 de dezembro, contudo estes não constituem despesa efetiva para efeitos de aferição do cumprimento da regra do equilíbrio orçamental.

Da execução orçamental de 2023 resulta, assim, um défice de -40,85M€ gerado no ano, sem considerar as operações de tesouraria, permitindo atingir um saldo de gerência acumulado de 65,73M€ a transitar para a gerência seguinte. Considerando que a aplicação em CEDIC não constitui despesa efetiva e que, nos termos do Decreto-Lei n.º 12553/2023, de 7 de dezembro, o reembolso das referidas aplicações revela como saldo de gerência transitado no ano seguinte, na prática, verifica-se um excedente orçamental de 4,07M€ gerado no ano, sem contabilizar as operações de tesouraria, permitindo, neste cenário, atingir um saldo de gerência acumulado de 110,66M€ a transitar para a gerência seguinte. Atuando num contexto económico-social global instável, no qual se têm vindo a manter algumas perturbações, nas mais diversas dimensões, a UC continuou a garantir um equilíbrio orçamental positivo nas tipologias de orçamento estrutural, desenvolvimento e de atividades.

Quadro 27: Indicadores orçamentais

Situação Orçamental 2023	Orçamento Inicial	Receita Cobrada no Ano	Despesa Paga	Despesa Paga [sem CEDIC's*]	Resultado da Gerência	Resultado da Gerência [sem CEDIC's*]
	195 207 112 €	210 358 793 €	251 213 058 €	206 286 481 €	- 40 854 265 €	4 072 312 €
2021	0,6%	2,2%	35,8%	11,5%	-295,2%	-80,5%
2023	Orçamento Corrigido	Peso Financiamento Ativ. e Investimento	Peso Financiamento do Estado	Financiamento OE / Despesa de Pessoal	Saldo de Gerência	Saldo de Gerência [sem CEDIC's*]
	334 900 189 €	37,7%	46,1%	83,5%	65 731 628 €	110 658 205 €
2021 → 2023	16,4%	4,5%	2,4%	3,1%	-38,3%	3,8%

* Certificados Especiais de Dívida de Curto Prazo

Em 2023, a UC dispôs de um *orçamento aprovado* de 195,21M€, representando um acréscimo das suas dotações em 0,6% face ao ano precedente. O *orçamento corrigido* ascendeu a 334,90M€, apresentando uma variação positiva de 71,6% face ao *orçamento inicial* aprovado, em consequência da integração do saldo de gerência anterior (106,59M€), dos reforços relativos a montantes contratualizados no âmbito de projetos ao abrigo do PRR (29,35M€), do reforço do OE recebido para assegurar o cumprimento do Contrato de Legislatura 2020-2023 (3,74M€) e pela compensação

relativa a propinas dos/as estudantes bolseiros/as do Governo de Cabo Verde referente ao ano letivo 2022/2023 (0,01M€).

11.1.1 ORIGEM DE FUNDOS

A *receita cobrada no ano* ascendeu a 210,36M€, registando-se, assim, um grau de execução do orçamento do ano de 92,1%, representando um desvio desfavorável de 17,96M€ face às previsões corrigidas. O saldo de gerência integrado no ano foi de 106,59M€, perfazendo uma receita total de 316,94M€ e um grau de execução global do orçamento da receita de 94,6%.

Comparativamente com o ano precedente, verifica-se um aumento da receita cobrada em 4,45M€ (+2,2%), que resulta essencialmente do incremento da receita de capital em 5,57M€.

A receita emitida e não cobrada no final do período ascende a 29,69M€, o que representa um decréscimo de 0,31M€ face ao valor por cobrar de períodos anteriores.

Quadro 28: Execução da receita, por origem de fundos

	2023					2022						
Origens de Fundos	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Receita Cobrada no Ano	Grau de Execução [OA]	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Receita Cobrada no Ano	Grau de Execução [OA]	Δ Rec. Cob. no Ano [€]	Δ Rec. Cob. no Ano [%]
Receitas de Impostos - OE	97 071 422 €	- €	97 071 422 €	97 071 422 €	100,0%	92 810 921 €	- €	92 810 921 €	92 810 921 €	100,0%	4 260 501 €	4,6%
TRF no âmbito das AP	23 246 777 €	- €	23 246 777 €	18 245 575 €	78,5%	19 074 320 €	- €	19 074 320 €	18 933 794 €	99,3%	- 688 219 €	-3,6%
Receitas Próprias	48 587 540 €	68 148 336 €	116 735 876 €	50 636 912 €	104,2%	42 372 300 €	51 359 394 €	93 731 694 €	46 602 320 €	110,0%	4 034 591 €	8,7%
Financiamento da UE	59 408 557 €	38 437 557 €	97 846 114 €	44 404 885 €	74,7%	47 803 718 €	34 298 826 €	82 102 545 €	47 558 323 €	99,5%	- 3 153 438 €	-6,6%
Total	228 314 296 €	106 585 893 €	334 900 189 €	210 358 793 €	92,1%	202 061 259 €	85 658 220 €	287 719 479 €	205 905 358 €	101,9%	4 453 435 €	2,2%

Analisando a receita por origens de fundos, verifica-se que esta provém, maioritariamente, do financiamento de *Receitas de Impostos* (46,2%). As *Transferências no âmbito das Administrações Públicas*, correspondentes ao financiamento competitivo com origem nacional, nomeadamente da FCT, representam 8,6% da receita cobrada, observando-se uma diminuição de 3,6%, influenciada pelo recebimento expressivamente inferior em 2023 (0,74M€), quando comparado com o ano anterior (3,48M€), referente aos custos de formação e relativos a bolseiros/as da FCT. No que se refere às *Receitas Próprias*, estas representaram 24,1% da receita total arrecadada em 2023, registando um acréscimo de 8,7%. A receita competitiva com origem em *Financiamento da UE* representa um peso de 21,1% no financiamento global, o que evidencia uma diminuição (-6,6%) face ao período de relato anterior.

Quadro 29: Execução da receita, por tipo de receita

	2023					2022						
Tipo de Receita	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Receita Cobrada no Ano	Grau de Execução [OA]	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Receita Cobrada no Ano	Grau de Execução [OA]	Δ Rec. Cob. no Ano [€]	Δ Rec. Cob. no Ano [%]
Taxas de ensino	2 617 024 €	- €	2 617 024 €	1 762 927 €	67,4%	1 793 902 €	- €	1 793 902 €	1 628 532 €	90,8%	134 396 €	8,3%
Propinas (est. nacional)	17 439 723 €	- €	17 439 723 €	19 159 897 €	109,9%	17 905 090 €	- €	17 905 090 €	19 204 482 €	107,3%	- 44 585 €	-0,2%
Propinas (est. internacional)	5 048 274 €	- €	5 048 274 €	5 365 938 €	106,3%	5 197 778 €	- €	5 197 778 €	5 172 151 €	99,5%	193 788 €	3,7%
Rendimentos de juros e dividendos	2 900 €	- €	2 900 €	2 680 €	92,4%	15 900 €	- €	15 900 €	2 705 €	17,0%	- 25 €	-0,9%
Rendimentos de propriedade	181 747 €	- €	181 747 €	80 858 €	44,5%	48 422 €	- €	48 422 €	215 574 €	445,2%	- 134 716 €	-62,5%
Transferências correntes	58 390 234 €	- €	58 390 234 €	46 252 627 €	79,2%	53 608 301 €	- €	53 608 301 €	52 367 385 €	97,7%	- 6 114 759 €	-11,7%
Transferências correntes | OE-MCTES	97 071 422 €	- €	97 071 422 €	97 071 422 €	100,0%	92 810 921 €	- €	92 810 921 €	92 810 921 €	100,0%	4 260 501 €	4,6%
Vendas	843 480 €	- €	843 480 €	624 903 €	74,1%	680 823 €	- €	680 823 €	478 062 €	70,2%	146 841 €	30,7%
Prestações de serviços	16 132 884 €	- €	16 132 884 €	15 695 452 €	97,3%	10 346 883 €	- €	10 346 883 €	14 239 904 €	137,6%	1 455 548 €	10,2%
Outros rendimentos	2 305 608 €	- €	2 305 608 €	2 420 203 €	105,0%	3 776 366 €	- €	3 776 366 €	3 434 415 €	90,9%	- 1 014 212 €	-29,5%
Transferências de capital	28 065 601 €	- €	28 065 601 €	21 733 079 €	77,4%	15 447 317 €	- €	15 447 317 €	15 963 690 €	103,3%	5 769 389 €	36,1%
Transferências de capital | OE-MCTES	- €	- €	- €	- €	-	203 701 €	- €	203 701 €	203 701 €	100,0%	- 203 701 €	-100,0%
Outros rendimentos de capital	1 838 €	- €	1 838 €	1 999 €	108,8%	- €	- €	- €	- €	-	1 999 €	-
Reposições	213 560 €	- €	213 560 €	186 807 €	87,5%	225 855 €	- €	225 855 €	183 838 €	81,4%	2 970 €	1,6%
Saldo de gerência	- €	106 585 893 €	106 585 893 €	- €	-	- €	85 658 220 €	85 658 220 €	- €	-	- €	-
Total	228 314 296 €	106 585 893 €	334 900 189 €	210 358 793 €	92,1%	202 061 259 €	85 658 220 €	287 719 479 €	205 905 358 €	101,9%	4 453 435 €	2,2%

Considerando a sua tipologia, verifica-se que, em termos globais, a receita cobrada de propinas aumentou face a 2022 em cerca de 0,15M€, registando uma ligeira variação ascendente na origem *estudantes internacionais* (+0,19M€) e uma pequena variação decrescente na origem *estudantes nacionais* (-0,04M€). Quanto ao número de estudantes inscritos/as nos diferentes graus de ensino, verifica-se um ligeiro aumento nas licenciaturas (+71), mestrados de continuidade (+469) e nos doutoramentos e pós-graduações (+174 e +65, respetivamente). Com uma evolução em sentido contrário, encontram-se os mestrados integrados (-188) e mestrados de especialização e formação ao longo da vida (-6 e -24, respetivamente). Resulta, assim, um saldo global favorável (+561) de estudantes inscritos/as, por

tipologia de ciclos de estudos e de curso. Destaca-se, ainda, um aumento do número de estudantes internacionais na globalidade dos graus de ensino (+163), influenciando esta curva o maior número de estudantes em todos os ciclos de estudo, licenciatura (+73), mestrados integrados (+13), mestrados de continuidade (+69) e outros mestrados (+8). Considerando o saldo favorável de estudantes inscritos/as, e que o valor da propina máxima a fixar pelas IES se manteve face a 2020 (fixada em 697,00€ pelo art.º 233.º da Lei n.º 2/2020, de 31 de março), continua evidente uma ligeira tendência de melhoria do grau de incobrabilidade de propinas e que, de certa maneira, se revela também nas taxas de ensino, que demonstram um aumento de 8,3% (+0,13M€) face ao ano anterior.

Ao nível dos *rendimentos de juros e dividendos,* verificou-se um índice de cobrança idêntico ao do ano transato. Regista-se uma variação diferente em *rendimentos de propriedade* (-0,13M€), no qual os rendimentos dos licenciamentos de patentes, aos quais estão associados direitos de propriedade intelectual detidos pela UC, evidenciaram uma diminuição, face ao ano anterior, embora seja de destacar que o valor faturado e não recebido é superior a esta variação (+0,18M€).

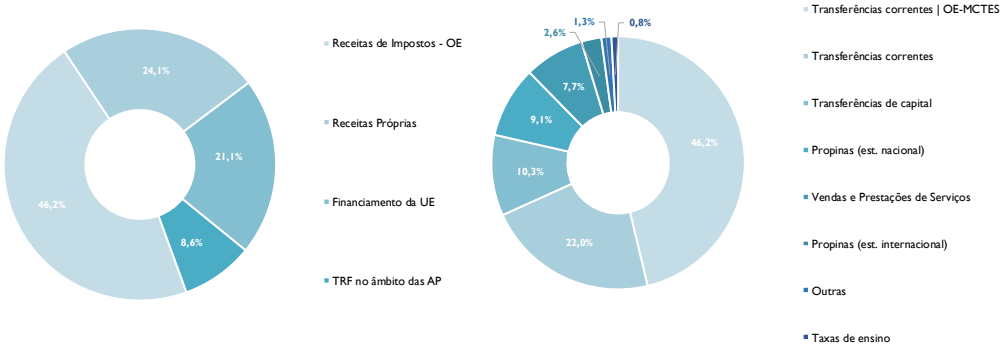
As *transferências correntes* e *transferências de capital* apresentam, no conjunto, uma diminuição de 0,35M€, nomeadamente, por influência das primeiras que diminuíram em 6,11M€ enquanto as segundas registam um crescimento de 5,77M€, quando comparadas com o ano transato. Esta variação decorre do menor recebimento de reembolsos de despesa, no âmbito de projetos e atividades cofinanciadas, salientando-se a inversão da tendência verificada no período homólogo. Esta diminuição é, no entanto, atenuada pelo aumento de novos financiamentos contratualizados em programas do PRR.

Nas *transferências correntes e de capital OE-MCTES,* registou-se um aumento do financiamento do Estado na ordem dos 4,06M€, +0,16M€ face à variação registada entre 2021 e 2022, contudo, deverá ter-se em consideração que, pese embora o valor da propina máxima a cobrar pelas IES se tenha mantido no montante fixado em 2020, a taxa de crescimento efetiva (+3,9%), verificada na dotação final do OE, é inferior à variação da despesa efetiva com pessoal (+4,9%), bem como face à taxa de inflação verificada (+4,3%). Pese embora este aumento, o peso do financiamento direto do Estado aumentou 1 p.p., para 46,1%, o que coloca uma maior preponderância na diversificação da estrutura de origem de fundos da UC, conforme definido no Plano Estratégico para o quadriénio 2019-2023.

As *vendas* e *prestações de serviços* registaram um aumento global de 1,60M€ (+0,15M€ e +1,45M€, respetivamente). Ao nível da *prestação de serviços*, destaca-se uma significativa retoma da receita proveniente das visitas turísticas, que, em 2022, começou a manifestar sinais de recuperação face à quebra acentuada verificada no ano 2020. Do mesmo modo, ao nível das *vendas*, e por se encontrar estritamente relacionado com a atividade turística, a receita proveniente da venda de artigos de *merchandising* é de igual relevância. Assim, o Circuito Turístico registou, em 2023, um crescimento de +176 186 visitantes, face ao ano 2022, (o que em termos relativos reflete um crescimento de +58,2%), perfazendo um total de 479 037 visitantes no ano, sendo o 3.º maior número dos últimos nove anos, valor apenas superado em 2017 e 2018, recordando-se que foi no ano de 2013 que a Universidade de Coimbra, Alta e Sofia foram declaradas Património Mundial da UNESCO.

Os *outros rendimentos* evidenciaram uma diminuição de 1,01M€, variação esta influenciada, essencialmente, pela menor recuperação do IVA, suportado nas aquisições de bens e serviços relacionadas com as atividades de investigação das IES e instituições de ciência e tecnologia.

Gráfico 20: Receita cobrada, por origem de fundos e tipologia



Quadro 30: Execução da receita, por tipologia de orçamento

Tipo de Orçamento	2023					2022					Δ Rec. Cob. no Ano [€]	Δ Rec. Cob. no Ano [%]
	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Receita Cobrada no Ano	Grau de Execução [OA]	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Receita Cobrada no Ano	Grau de Execução [OA]		
Estrutural	110 393 465 €	11 138 €	110 404 603 €	111 340 092 €	100,9%	107 415 927 €	1 281 769 €	108 697 696 €	110 764 988 €	103,1%	575 104 €	0,5%
Desenvolvimento	19 493 857 €	27 131 336 €	46 625 193 €	19 778 632 €	101,5%	15 713 693 €	23 199 596 €	38 913 289 €	20 896 980 €	133,0%	- 1 118 348 €	-5,4%
Atividades	58 624 330 €	65 183 072 €	123 807 402 €	59 697 899 €	101,8%	56 448 503 €	56 281 625 €	112 730 128 €	61 463 141 €	108,9%	- 1 765 242 €	-2,9%
Investimento	39 802 644 €	14 260 348 €	54 062 992 €	19 542 171 €	49,1%	22 483 136 €	4 895 230 €	27 378 366 €	12 780 250 €	56,8%	6 761 921 €	52,9%
Total	228 314 296 €	106 585 893 €	334 900 189 €	210 358 793 €	92,1%	202 061 259 €	85 658 220 €	287 719 479 €	205 905 358 €	101,9%	4 453 435 €	2,2%

Por tipologia de orçamento, a receita cobrada ao nível do *orçamento estrutural* ascendeu a 111,34M€, evidenciando um aumento de 0,5% (+0,58M€) face ao ano precedente, em consequência do aumento do financiamento do OE (+4,26M€), pese embora a receita de propinas ter registado uma variação negativa (-3,77M€) por via da afetação de receita própria ao *orçamento de investimento* para efeitos de equilíbrio da componente não cofinanciada dos projetos em execução, sendo que as restantes origens estruturais apresentam uma variação residual de +0,09M€.

O *orçamento de desenvolvimento* registou uma cobrança de receita no ano de 19,78M€, traduzindo um decréscimo de 5,4% (-1,12M€) quando comparado com o ano transato, explicado em certa medida pelas razões anteriormente referidas, nomeadamente, pelo recebimento inferior dos custos de formação relativos a bolseiros/as da FCT (+0,74M€) quando comparado com o ano transato (+3,48M€), bem como decorrente da diminuição das atividades na área da saúde, como sejam as análises clínicas.

No *orçamento de atividades* a receita cobrada no ano foi de 59,70M€, registando um decréscimo de 1,77M€ face ao ano anterior e que resulta, essencialmente, da diminuição das transferências no âmbito de projetos cofinanciados, conforme referido anteriormente.

Por fim, quanto ao *orçamento de investimento*, a receita cobrada apresenta um valor de 19,54M€, evidenciando um aumento substancial face a 2022 (+6,76M€), impulsionado, em grande medida, pela receita arrecadada no âmbito de projetos PRR (+6,87M€), ainda que se registe uma pequena redução da execução dos restantes projetos de investimento (-0,11M€).

11.1.2 APLICAÇÃO DE FUNDOS

No período de relato a UC assumiu obrigações no montante de 255,27M€, das quais apenas 0,03M€ transitaram do ano anterior. A despesa paga ascendeu a cerca de 251,21M €, correspondendo a um grau de execução de 110,0% quando comparado com o orçamento do ano (exclui saldo de gerência), e de 75,0% quando comparado com o orçamento disponível (orçamento do ano + saldo de gerência).

No final do período de relato, regista-se um montante de 9,65M€ de compromissos a transitar e de 4,06M€ de obrigações por pagar. O maior valor que se verifica nas obrigações a transitar do ano 2023, comparativamente com as do ano 2022, encontra-se explicado pelo facto de os descontos para a CGA e para a Segurança Social, quer da entidade patronal (0,91M€ e 0,76M€, respetivamente), quer dos que são retidos aos/às trabalhadores/as no processamento salarial do mês de dezembro (0,42M€ da CGA e 0,35M€ da Segurança Social), assim como o IRS retido aos aos/às trabalhadores/as no mesmo mês (+1,61M€), cujo pagamento apenas ocorreu no mês de janeiro do ano seguinte, contrariamente ao ano transato que se verificou no próprio exercício.

Comparativamente com o ano transato, verifica-se um aumento da despesa paga em 35,8% (+66,23M€), influenciada pelo aumento da despesa corrente (+15,31M€), de capital (+7,43M€), mas também pelo aumento da despesa não efetiva (+43,49M€) que, neste caso em particular, encontra explicação na aplicação em CEDIC, conforme anteriormente referido, e mais adiante se detalha.

Quadro 31: Execução da despesa, por origem de despesa

Origens de Fundos	2023 Orçamento do Ano [OA]	2023 Saldo de Gerência Anterior	2023 Orçamento Disponível [OD]	2023 Despesa Paga	2023 Grau de Execução [OD]	2022 Orçamento do Ano [OA]	2022 Saldo de Gerência Anterior	2022 Orçamento Disponível [OD]	2022 Despesa Paga	2022 Grau de Execução [OD]	Δ Despesa Paga [€]	Δ Despesa Paga [%]
Receitas de Impostos - OE	97 071 422 €	- €	97 071 422 €	93 832 166 €	96,7%	92 810 921 €	- €	92 810 921 €	92 810 426 €	100,0%	1 021 740 €	1,1%
TRF no âmbito das AP	23 246 777 €	- €	23 246 777 €	15 447 695 €	66,5%	19 074 320 €	- €	19 074 320 €	13 831 107 €	72,5%	1 616 588 €	11,7%
Receitas Próprias	48 587 540 €	68 148 336 €	116 735 876 €	88 958 058 €	76,2%	42 372 300 €	51 359 394 €	93 731 694 €	44 908 308 €	47,9%	44 049 750 €	98,1%
Financiamento da UE	59 408 557 €	38 437 557 €	97 846 114 €	52 975 140 €	54,1%	47 803 718 €	34 298 826 €	82 102 545 €	33 427 845 €	40,7%	19 547 295 €	58,5%
Total	228 314 296 €	106 585 893 €	334 900 189 €	251 213 058 €	75,0%	202 061 259 €	85 658 220 €	287 719 479 €	184 977 685 €	64,3%	66 235 373 €	35,8%

No que respeita ao detalhe da despesa paga por origens de fundos, verifica-se que 37,4% da despesa foi executada através de verbas de *Receitas de Impostos*, sendo de referir que o financiamento direto do Estado, na componente de funcionamento, foi utilizado na íntegra em despesas com pessoal. No que se refere às restantes origens, 35,4% da despesa foi suportada com recurso a *Receitas Próprias* e 21,1% com origem em *Financiamento da UE*, assegurando despesas de pessoal, aquisição de bens e serviços, transferências e despesas de capital. Através de verbas de *Transferências no âmbito das Administrações Públicas* foi suportada 6,1% da despesa total paga.

Face ao ano de 2022, a despesa nas fontes de *Receitas de Impostos* e de *Transferências no âmbito das Administrações Públicas* apresentaram, no global, um aumento de 2,5% enquanto a despesa paga através de *Receitas Próprias* e por via de *Financiamento da UE* apresentaram um aumento de 98,1% e 58,5%, respetivamente. O expressivo aumento nas verbas com origem em *Receitas Próprias*, encontra explicação, conforme anteriormente referido, na aplicação em CEDIC.

Quadro 32: Execução da despesa, por tipo de despesa

Tipo de Despesa	2023 Orçamento do Ano [OA]	2023 Saldo de Gerência Anterior	2023 Orçamento Disponível [OD]	2023 Despesa Paga	2023 Grau de Execução [OD]	2022 Orçamento do Ano [OA]	2022 Saldo de Gerência Anterior	2022 Orçamento Disponível [OD]	2022 Despesa Paga	2022 Grau de Execução [OD]	Δ Despesa Paga [€]	Δ Despesa Paga [%]
Remunerações certas e permanentes	98 231 922 €	5 092 228 €	103 324 150 €	93 206 849 €	90,2%	91 125 297 €	5 796 347 €	96 921 644 €	90 725 883 €	93,6%	2 480 966 €	2,7%
Remunerações contingentes	2 564 620 €	832 263 €	3 396 884 €	2 364 789 €	69,6%	1 942 195 €	1 150 906 €	3 093 101 €	2 076 911 €	67,1%	287 878 €	13,9%
Encargos da UC com CGA	12 368 892 €	104 638 €	12 473 530 €	11 455 501 €	91,8%	13 015 844 €	437 332 €	13 453 176 €	13 073 026 €	97,2%	- 1 617 525 €	-12,4%
Encargos da UC com TSU	10 471 417 €	523 888 €	10 995 305 €	9 169 586 €	83,4%	8 545 766 €	921 786 €	9 467 552 €	8 640 233 €	91,3%	529 353 €	6,1%
Funcionamento | Bens	8 480 494 €	2 201 943 €	10 682 437 €	7 221 993 €	67,6%	6 005 944 €	1 093 490 €	7 099 434 €	5 075 889 €	71,5%	2 146 104 €	42,3%
Funcionamento | Serviços	33 000 972 €	24 189 008 €	57 189 980 €	26 785 864 €	46,8%	30 558 841 €	59 629 861 €	90 188 701 €	23 253 659 €	25,8%	3 532 205 €	15,2%
Funcionamento | Outras	8 507 091 €	1 658 679 €	10 165 770 €	5 433 349 €	53,4%	4 605 809 €	1 801 079 €	6 406 888 €	5 133 054 €	80,1%	300 295 €	5,9%
Transferências correntes	22 517 187 €	9 300 624 €	31 817 811 €	22 287 586 €	70,0%	19 132 987 €	4 674 161 €	23 807 148 €	14 631 899 €	61,5%	7 655 687 €	52,3%
Investimento | Bens de capital	29 282 289 €	18 364 598 €	47 646 887 €	26 175 815 €	54,9%	24 962 536 €	9 410 811 €	34 373 347 €	19 516 383 €	56,8%	6 659 432 €	34,1%
Transferências de capital	1 885 412 €	338 446 €	2 223 858 €	2 178 149 €	97,9%	1 402 460 €	37 447 €	1 439 907 €	1 403 248 €	97,5%	774 901 €	55,2%
Investimentos financeiros	1 004 000 €	43 979 577 €	44 983 577 €	44 933 577 €	99,9%	763 581 €	705 000 €	1 468 581 €	1 447 500 €	98,6%	43 486 077 €	3004,2%
Total	228 314 296 €	106 585 893 €	334 900 189 €	251 213 058 €	75,0%	202 061 259 €	85 658 220 €	287 719 479 €	184 977 685 €	64,3%	66 235 373 €	35,8%

A despesa com pessoal ascendeu a 116,20M€ e representa 46,3% do total da despesa paga. Face ao ano de 2022, representa um crescimento de, aproximadamente, 1,68M€ decorrente do aumento de encargos relativo à contratação de docentes e pessoal técnico bem como do efeito das alterações dos indexantes salariais e das valorizações de posicionamento remuneratório que têm vindo a ocorrer nos últimos anos. A esta variação, para efeitos de comparabilidade, deverá considerar-se, ainda, o montante de 4,05M€, relativa aos descontos para a CGA e Segurança Social, quer da entidade patronal, quer retidos aos/às trabalhadores/as no processamento salarial do mês de dezembro, cujo pagamento transitou para 2024. As *remunerações certas e permanentes* representam a maior percentagem (37,1%) da despesa paga, tendo atingido o montante de 93,21M€, o que traduz um aumento de 2,7%, face ao ano transato. As *remunerações contingentes*, onde se incluem, por exemplo, abonos variáveis, colaborações técnicas especializadas, ajudas de custo e horas extra, evidenciam um aumento de 0,29M€, relacionado com o crescimento das atividades científicas fora de portas. Os *encargos com a CGA* têm um peso relativo de 4,6% sobre o total da despesa paga, tendo diminuído 12,4% (-1,62M€) face a 2022, em resultado do pagamento destes encargos, referentes ao mês de dezembro, ter ocorrido apenas em janeiro de 2024. Os *encargos com a TSU*, que representam 3,7% da despesa paga, registaram um aumento de 6,1% (+0,53M€), não espelhando, tal como verificado para a CGA, o pagamento referente ao mês de dezembro.

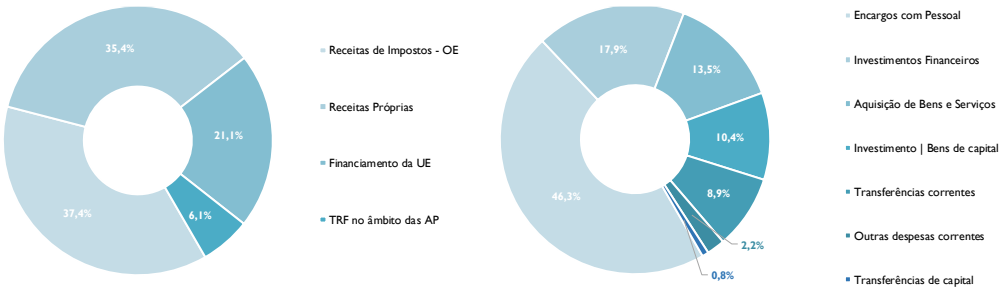
As despesas de funcionamento e de capital ascenderam a cerca de 65,62M€ e representam 26,1% da despesa paga, verificando-se um acréscimo de 23,9% (+12,64M€) face ao período de relato anterior. Este acréscimo é evidenciado, sobretudo, nas rubricas de *aquisição de bens e de serviços* assim como na *aquisição de bens de capital*. Enquanto nas

primeiras o acréscimo decorre, em grande medida, do crescimento da generalidade das atividades da UC e consequente aumento das despesas gerais de funcionamento, para as últimas, observa-se, em 2023 a tendência já registada no ano anterior, na qual se verificou uma significativa retoma do investimento em conservação e reparação do edificado, crescendo igualmente o investimento em rubricas associadas ao desenvolvimento em plataformas informáticas (*Plataforma B-Learning CNCG* e *Construção Novas Salas de Aula Cursos B-Learning*). Ainda no que se refere à *aquisição de bens de capital*, ao nível do investimento, salienta-se o aumento da execução de empreitadas, nomeadamente no orçamento de investimento, destacando as empreitadas em curso para a construção do edifício MIA Portugal, remodelação e conservação de espaços interiores e fachadas do edifício 2 da FPCEUC, empreitada para a execução das acessibilidades no Colégio de Jesus da Universidade de Coimbra, reabilitação do edifício principal do antigo Instituto Geofísico da UC para instalação do CeBER (Centro de Investigação em Economia e Gestão), reabilitação das coberturas e fachadas do Paço das Escolas e na aquisição de um Espectrómetro MRR de banda larga, cifrado no valor de 0,60M€, e de um Microscópio Schottky FESEM, no valor de 0,56M€, mas também na renovação e modernização do equipamento informático, equipamento administrativo e equipamento básico.

No que diz respeito às despesas com *transferências correntes* e *de capital*, as mesmas totalizam 24,47M€ com um peso relativo no total da despesa de 9,7%. No conjunto, aumentam em relação ao ano precedente, no total de 8,43M€ (+7,66M€ nas *transferências correntes* e +0,77M€ nas *de capital*), em grande medida por via das transferências para entidades parceiras em projetos de investigação.

Por fim, quanto às despesas com *investimentos financeiros* (44,93M€), respeitam na sua quase totalidade a aplicações em CEDIC, conforme foi anteriormente referido, correspondendo o remanescente a uma parcela quase inexpressiva (aproximadamente 0,01M€) relativa a subscrições de capital em entidades em que a UC é associada (2 500€ na *ProChild CoLab Against Poverty and Social Exclusion - Association*; 3 000€ na Associação UC InProPlant - Investigação, Desenvolvimento Tecnológico e Internacionalização e 1 500€ na COTHN - Centro Operativo e Tecnológico Hortofrutícola Nacional).

Gráfico 21: Despesa paga, por tipo de despesa e origem de fundos



Quadro 33: Execução da despesa, por tipologia de orçamento

Tipo de Orçamento	2023 Orçamento do Ano [OA]	2023 Saldo de Gerência Anterior	2023 Orçamento Disponível [OD]	2023 Despesa Paga	2023 Grau de Execução [OD]	2022 Orçamento do Ano [OA]	2022 Saldo de Gerência Anterior	2022 Orçamento Disponível [OD]	2022 Despesa Paga	2022 Grau de Execução [OD]	Δ Despesa Paga [€]	Δ Despesa Paga [%]
Estrutural	114 017 453 €	1 238 369 €	115 255 822 €	108 370 782 €	94,0%	108 674 470 €	2 123 686 €	110 798 156 €	104 241 807 €	94,1%	4 128 975 €	4,0%
Desenvolvimento	15 981 447 €	52 437 817 €	68 419 264 €	59 870 093 €	87,5%	15 473 087 €	21 185 130 €	36 658 217 €	16 044 889 €	43,8%	43 825 204 €	273,1%
Atividades	58 512 752 €	38 649 360 €	97 162 112 €	59 589 920 €	61,3%	55 430 566 €	57 454 174 €	112 884 740 €	50 392 219 €	44,6%	9 197 701 €	18,3%
Investimento	39 802 644 €	14 260 348 €	54 062 992 €	23 382 263 €	43,3%	22 483 136 €	4 895 230 €	27 378 366 €	14 298 770 €	52,2%	9 083 493 €	63,5%
Total	228 314 296 €	106 585 893 €	334 900 189 €	251 213 058 €	75,0%	202 061 259 €	85 658 220 €	287 719 479 €	184 977 685 €	64,3%	66 235 373 €	35,8%

Por tipologia de orçamento, a despesa estrutural ascendeu a 108,37M€, registando uma variação de +4,0% (+4,13M€), comparativamente com o período de relato anterior, justificada pelo aumento das despesas com *pessoal*, *encargos com instalações (eletricidade, água, gás), vigilância e segurança, limpeza e higiene (produtos e serviços)*, assim como pela transferência para os SASUC de parte do reforço do OE (1,05M€). Por outro lado, importa referir que, em 2023, passaram a ser consideradas estruturais, despesas transversais como o licenciamento, desenvolvimento e manutenção de *software* de apoio ao ensino e a processos administrativos transversais, incluindo serviços de alojamento *cloud*, bem como os encargos com despesas bancárias relacionadas com propinas, que no total

ascenderam a 1,56M€. Este aumento foi, no entanto, atenuado por uma diminuição verificada em *assistência técnica* (-0,37M€).

No orçamento de desenvolvimento, a despesa paga foi de 59,87M€, traduzindo um aumento de 43,83M€, face ao ano precedente, por via da aplicação em CEDIC. Excluindo o efeito desta aplicação, regista-se uma diminuição de despesa nesta tipologia de orçamento em 1,01M€, explicado pela transferência de despesas transversais que no ano transato oneraram o orçamento de desenvolvimento e passaram a onerar o orçamento estrutural, conforme referido.

A despesa do orçamento de atividades foi de 59,59M€, apresentando um acréscimo de 18,3% (+9,20M€) relacionado com o aumento da atividade no âmbito de projetos, com destaque para o aumento das despesas com pessoal, deslocações e estadas, trabalhos especializados e transferências para parceiros.

No que se refere ao orçamento de investimento, regista-se, face ao ano transato, um aumento de 63,5% da despesa paga para o montante de 23,38M€, dos quais 6,84M€ foram executados no âmbito de programas do PRR (+4,61M€ que o executado em 2022).

11.1.3 RESULTADOS DA EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

A análise efetuada ao longo dos pontos anteriores, reflete a execução orçamental da UC em 2023, da qual resulta a continuidade de uma evolução favorável.

Com efeito, os fluxos financeiros de receita cobrada e de despesa paga ao longo do ano, foram geradores de um défice nas operações orçamentais – no valor de 40,85M€ –, por influência da aplicação em CEDIC, conforme já mencionado anteriormente. Não considerando o efeito deste investimento financeiro, os fluxos financeiros de receita cobrada e de despesa paga ao longo do ano foram geradores de um excedente de 4,07M€ nas operações orçamentais.

Por seu lado, as receitas de capital foram insuficientes para fazer face ao investimento efetuado durante o ano, pelo que o saldo de capital se apresentou desfavorável em 6,62M€. Contudo, o saldo corrente (receita corrente - despesa corrente) é positivo (10,51M€), permitindo, assim, financiar as operações de investimento.

Ao nível das operações de tesouraria, verifica-se um saldo favorável de 3,96M€, relativo a operações de fundos alheios, no qual estão incluídos 3,78M€ referentes a transferências recebidas no âmbito de projetos PRR que apenas se converterão em receita orçamental à medida da sua aplicação em despesa.

Desta forma, o saldo acumulado para a gerência seguinte é de 65,73M€, o qual ascende a 71,26M€ se considerado o valor de fundos alheios detidos.

Para efeito do cumprimento da Regra do Equilíbrio Orçamental, e nos termos do art.º 27.º da Lei n.º 151/2015, de 11 de setembro, conjugado com o disposto no Despacho n.º 12553/2023, de 7 de dezembro, o saldo primário ascendeu a 4,08M€, garantindo, assim, o cumprimento de um saldo orçamental positivo num período de relato que se mantém atípico.

Quadro 34: Execução e saldo global, por origem de fundos

	2023						
Origens de Fundos	Saldo Inicial	Receita Cobrada no Ano	Despesa Paga	Saldo do Ano	Saldo para a Gerência Seguinte	Saldo do Ano [sem o efeito CEDIC]	Saldo para a Gerência Seguinte [sem o efeito CEDIC]
	[1]	[2]	[3]	[4]=[2-3]	[5]=[1+4]	[4.1]=[2-2.1]-[3-3.1]	[5.1]=[1-4.1]
Receitas de Impostos - OE	- €	97 071 422 €	93 832 166 €	3 239 256 €	3 239 256 €	3 239 256 €	3 239 256 €
TRF no âmbito das AP	- €	18 245 575 €	15 447 695 €	2 797 880 €	2 797 880 €	2 797 880 €	2 797 880 €
Receitas Próprias	68 148 336 €	50 636 912 €	88 958 058 €	- 38 321 146 €	29 827 190 €	- 6 528 569 €	61 619 767 €
Financiamento da UE	38 437 557 €	44 404 885 €	52 975 140 €	- 8 570 255 €	29 867 302 €	4 563 745 €	43 001 302 €
Total operações orçamentais	106 585 893 €	210 358 793 €	251 213 058 €	- 40 854 265 €	65 731 628 €	4 072 312 €	110 658 205 €
Fundos Alheios	1 576 360 €	6 090 181 €	2 134 493 €	3 955 689 €	5 532 049 €	3 955 689 €	5 532 049 €
Saldo operações de tesouraria	1 576 360 €	6 090 181 €	2 134 493 €	3 955 689 €	5 532 049 €	3 955 689 €	5 532 049 €
Saldo Global	**108 162 253 €**	**216 448 975 €**	**253 347 551 €**	**- 36 898 576 €**	**71 263 677 €**	**8 028 001 €**	**116 190 254 €**
Ativos/Passivos financeiros				44 933 577 €		7 000 €	
Saldo p/ efeitos de equilíbrio orçamental				**4 079 312 €**		**4 079 312 €**	

11.2 DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS

As demonstrações orçamentais apresentadas no presente relatório referem-se ao exercício de 2023, de 01.01.2023 a 31.12.2023, cuja preparação foi realizada em harmonia com o SNC-AP, na sua versão atualizada, e aprovada pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro.

1. DDORC – Demonstração do Desempenho Orçamental
2. DOREC – Demonstração de Execução Orçamental da Receita
3. DODES – Demonstração de Execução Orçamental da Despesa
4. DPPI – Demonstração de Execução do Plano Plurianual de Investimentos

11.2.1 DEMONSTRAÇÃO DO DESEMPENHO ORÇAMENTAL

Rubrica	Recebimentos	Fontes de Financiamento						
		Receitas Próprias	Receitas Gerais	Financiamento U.E.	Empréstimos	Fundos Alheios	Total Ano	Total Ano Anterior
RA01	**Saldo de gerência anterior**	**60 910 070,36 €**	**15 304 619,26 €**	**30 371 203,52 €**	**- €**	**1 576 360,31 €**	**108 162 253,45 €**	**87 939 495,34 €**
	Operações orçamentais [1]	60 910 070,36 €	15 304 619,26 €	30 371 203,52 €	- €	- €	106 585 893,14 €	85 658 220,09 €
	Devolução do saldo oper. Orçamentais	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	Recebimento do saldo oper. orçamentais devolvido por entidades terceiras	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	Operações de tesouraria [A]	- €	- €	- €	- €	1 576 360,31 €	1 576 360,31 €	2 281 275,25 €
RA02	**Receita Corrente**	**50 714 837,90 €**	**98 561 938,34 €**	**39 160 131,93 €**	**- €**	**- €**	**188 436 908,17 €**	**189 554 129,98 €**
R1	**Receita Fiscal**	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R1.1	Impostos diretos	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R1.2	Impostos indiretos	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R2	**Contribuições para a segurança social, CGA e ADSE**	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R3	**Taxas, multas e outras penalidades**	26 288 762,95 €	- €	- €	- €	- €	26 288 762,95 €	26 005 164,30 €
R4	**Rendimentos de propriedade**	83 538,64 €	- €	- €	- €	- €	83 538,64 €	218 278,75 €
R5	**Transferências e subsídios correntes**	6 319 078,79 €	98 561 938,34 €	39 160 131,93 €	- €	- €	144 041 149,06 €	146 088 734,27 €
R5.1	Transferências correntes	6 319 078,79 €	98 561 938,34 €	38 443 031,60 €	- €	- €	143 324 048,73 €	145 178 306,28 €
R5.1.1	Administrações Públicas	441 255,10 €	98 561 938,34 €	1 783 977,56 €	- €	- €	100 787 171,00 €	98 215 423,62 €
R5.1.1.1	Administração Central - Estado	- €	97 222 422,00 €	1 304 200,55 €	- €	- €	98 526 622,55 €	93 836 527,46 €
R5.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	218 755,10 €	1 339 516,34 €	347 865,35 €	- €	- €	1 906 136,79 €	4 205 117,24 €
R5.1.1.3	Segurança Social	- €	- €	131 911,66 €	- €	- €	131 911,66 €	111 210,91 €
R5.1.1.4	Administração Regional	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R5.1.1.5	Administração Local	222 500,00 €	- €	- €	- €	- €	222 500,00 €	62 568,01 €
R5.1.2	Exterior - U E	1 361 447,37 €	- €	36 659 054,04 €	- €	- €	38 020 501,41 €	44 426 450,78 €
R5.1.3	Outras	4 516 376,32 €	- €	- €	- €	- €	4 516 376,32 €	2 536 431,88 €
R5.2	Subsídios correntes	- €	- €	717 100,33 €	- €	- €	717 100,33 €	910 427,99 €
R6	**Venda de bens e serviços**	16 320 355,17 €	- €	- €	- €	- €	16 320 355,17 €	14 717 965,86 €
R7	**Outras receitas correntes**	1 703 102,35 €	- €	- €	- €	- €	1 703 102,35 €	2 523 986,80 €
RA03	**Receita de Capital**	**9 999,31 €**	**16 517 472,87 €**	**5 207 605,69 €**	**- €**	**- €**	**21 735 077,87 €**	**16 167 390,73 €**
R8	**Venda de bens de investimento**	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R9	**Transferências e subsídios de capital**	8 000,00 €	16 517 472,87 €	5 207 605,69 €	- €	- €	21 733 078,56 €	16 167 390,73 €
R9.1	Transferências de capital	8 000,00 €	16 517 472,87 €	5 207 605,69 €	- €	- €	21 733 078,56 €	16 167 390,73 €
R9.1.1	Administrações Públicas	8 000,00 €	16 517 472,87 €	5 207 605,69 €	- €	- €	21 733 078,56 €	16 152 143,98 €
R9.1.1.1	Administração Central - Estado	- €	- €	- €	- €	- €	- €	203 700,78 €
R9.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	8 000,00 €	16 517 472,87 €	5 207 605,69 €	- €	- €	21 733 078,56 €	15 948 443,20 €
R9.1.1.3	Segurança Social	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R9.1.1.4	Administração Regional	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R9.1.1.5	Administração Local	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R9.1.2	Exterior - U E	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R9.1.3	Outras	- €	- €	- €	- €	- €	- €	15 246,75 €
R9.2	Subsídios de capital	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R10	**Outras receitas de capital**	1 999,31 €	- €	- €	- €	1 999,31 €	- €	
R11	**Reposições não abatidas aos pagamentos**	133 128,06 €	16 532,27 €	37 147,12 €	- €	- €	186 807,45 €	183 837,72 €
RA04	**Receita Efetiva [2]**	**50 857 965,27 €**	**115 095 943,48 €**	**44 404 884,74 €**	**- €**	**- €**	**210 358 793,49 €**	**205 905 358,43 €**
RA05	**Receita não efetiva [3]**	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R12	**Receita com ativos financeiros**	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R13	**Receita com passivos financeiros**	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	Soma [4] = [1]+[2]+[3]	**111 768 035,63 €**	**130 400 562,74 €**	**74 776 088,26 €**	**- €**	**- €**	**316 944 686,63 €**	**291 563 578,52 €**
	Operações de tesouraria [B]	- €	- €	- €	- €	6 090 181,28 €	6 090 181,28 €	3 855 273,98 €

Rubrica	Pagamentos	Fontes de Financiamento						
		Receitas Próprias	Receitas Gerais	Financiamento U.E.	Empréstimos	Fundos Alheios	Total Ano	Total Ano Anterior
DA01	**Despesa corrente**	**42 509 219,26 €**	**106 120 401,48 €**	**29 295 896,70 €**	**- €**	**- €**	**177 925 517,44 €**	**162 610 554,46 €**
D1	**Despesas com o pessoal**	12 092 474,10 €	98 123 002,05 €	5 981 248,21 €	- €	- €	116 196 724,36 €	114 516 053,07 €
D1.1	Remunerações Certas e Permanentes	9 525 984,14 €	79 096 715,79 €	4 584 148,88 €	- €	- €	93 206 848,81 €	90 725 882,97 €
D1.2	Abonos Variáveis ou Eventuais	1 008 674,70 €	307 484,78 €	383 745,70 €	- €	- €	1 699 905,18 €	1 511 441,22 €
D1.3	Segurança Social	1 557 815,26 €	18 718 801,48 €	1 013 353,63 €	- €	- €	21 289 970,37 €	22 278 728,88 €
D2	**Aquisição de bens e serviços**	23 122 025,24 €	4 658 115,75 €	6 227 716,45 €	- €	- €	34 007 857,44 €	28 329 547,92 €
D3	**Juros e outros encargos**	30 139,59 €	- €	- €	- €	- €	30 139,59 €	- €
D4	**Transferências e subsídios correntes**	3 263 806,40 €	3 142 512,17 €	15 881 267,59 €	- €	- €	22 287 586,16 €	14 631 899,41 €
D4.1	Transferências correntes	3 263 806,40 €	3 142 512,17 €	15 881 267,59 €	- €	- €	22 287 586,16 €	14 631 899,41 €
D4.1.1	Administrações Públicas	206 625,99 €	1 064 889,10 €	508 477,51 €	- €	- €	1 779 992,60 €	738 786,96 €
D4.1.1.1	Administração Central - Estado	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D4.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	206 625,99 €	1 064 889,10 €	508 477,51 €	- €	- €	1 779 992,60 €	738 786,96 €
D4.1.1.3	Segurança Social	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D4.1.1.4	Administração Regional	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D4.1.1.5	Administração Local	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D4.1.2	Entidades do setor não lucrativo	773 914,79 €	3 287,47 €	1 057 341,91 €	- €	- €	1 834 544,17 €	2 095 876,08 €
D4.1.3	Famílias	2 087 316,69 €	2 052 471,85 €	5 569 726,47 €	- €	- €	9 709 515,01 €	8 062 307,47 €
D4.1.4	Outras	195 948,93 €	21 863,75 €	8 745 721,70 €	- €	- €	8 963 534,38 €	3 734 928,90 €
D4.2	Subsídios correntes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D5	**Outras despesas correntes**	4 000 773,93 €	196 771,51 €	1 205 664,45 €	- €	- €	5 403 209,89 €	5 133 054,06 €
DA02	**Despesa de capital**	**14 665 881,88 €**	**3 142 839,24 €**	**10 545 242,91 €**	**- €**	**- €**	**28 353 964,03 €**	**20 919 630,92 €**
D6	**Aquisição de bens de capital**	14 371 312,38 €	1 286 979,86 €	10 517 522,81 €	- €	- €	26 175 815,05 €	19 516 383,20 €
D7	**Transferência e subsídios de capital**	294 569,50 €	1 855 859,38 €	27 720,10 €	- €	- €	2 178 148,98 €	1 403 247,72 €
D7.1	Transferências de capital	294 569,50 €	1 855 859,38 €	27 720,10 €	- €	- €	2 178 148,98 €	1 403 247,72 €
D7.1.1	Administrações Públicas	66 980,35 €	176 062,69 €	17 883,03 €	- €	- €	260 926,07 €	314 577,57 €
D7.1.1.1	Administração Central - Estado	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D7.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	66 833,40 €	176 062,69 €	17 883,03 €	- €	- €	260 779,12 €	314 577,57 €
D7.1.1.3	Segurança Social	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D7.1.1.4	Administração Regional	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D7.1.1.5	Administração Local	146,95 €	- €	- €	- €	- €	146,95 €	- €
D7.1.2	Entidades do setor não lucrativo	173 024,45 €	1 679 796,69 €	9 837,07 €	- €	- €	1 862 658,21 €	1 088 670,15 €
D7.1.3	Famílias	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D7.1.4	Outras	54 564,70 €	- €	- €	- €	- €	54 564,70 €	- €
D7.2	Subsídios de capital	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D8	**Outras despesas de capital**	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
DP03	**Despesa efetiva [5]**	**57 175 101,14 €**	**109 263 240,72 €**	**39 841 139,61 €**	**- €**	**- €**	**206 279 481,47 €**	**183 530 185,38 €**
DP04	**Despesa não efetiva [6]**	**31 799 576,85 €**	**- €**	**13 134 000,00 €**	**- €**	**- €**	**44 933 576,85 €**	**1 447 500,00 €**
D9	**Despesa com ativos financeiros**	31 799 576,85 €	- €	13 134 000,00 €	- €	- €	44 933 576,85 €	1 447 500,00 €
D10	**Despesa com passivos financeiros**	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	Soma [7] = [5] + [6]	**88 974 677,99 €**	**109 263 240,72 €**	**52 975 139,61 €**	**- €**	**- €**	**251 213 058,32 €**	**184 977 685,38 €**
	Operações de tesouraria [C]	- €	- €	- €	- €	2 134 492,67 €	2 134 492,67 €	4 560 188,92 €

	Saldo para a gerência seguinte	22 793 357,64 €	21 137 322,02 €	21 800 948,65 €	- €	5 532 048,92 €	71 263 677,23 €	108 162 253,45 €
	Operações orçamentais [8] = [4] - [7]	**22 793 357,64 €**	**21 137 322,02 €**	**21 800 948,65 €**	**- €**	**- €**	**65 731 628,31 €**	**106 585 893,14 €**
	Operações de tesouraria [D] = [A] + [B] - [C]	- €	- €	- €	- €	**5 532 048,92 €**	**5 532 048,92 €**	**1 576 360,31 €**
	Saldo Global [2] - [5]	**- 6 317 135,87 €**	**5 832 702,76 €**	**4 563 745,13 €**	**- €**	**- €**	**4 079 312,02 €**	**22 375 173,05 €**
	Despesa primária	57 144 961,55 €	109 263 240,72 €	39 841 139,61 €	- €	- €	206 249 341,88 €	183 530 185,38 €
	Saldo corrente	8 205 618,64 €	- 7 558 463,14 €	9 864 235,23 €	- €	- €	10 511 390,73 €	26 943 575,52 €
	Saldo de capital	- 14 655 882,57 €	13 374 633,63 €	- 5 337 637,22 €	- €	- €	- 6 618 886,16 €	- 4 752 240,19 €
	Saldo Primário	- 6 286 996,28 €	5 832 702,76 €	4 563 745,13 €	- €	- €	4 109 451,61 €	22 375 173,05 €
	Receita total [1] + [2] + [3]	**111 768 035,63 €**	**130 400 562,74 €**	**74 776 088,26 €**	**- €**	**- €**	**316 944 686,63 €**	**291 563 578,52 €**
	Despesa Total [5] + [6]	**88 974 677,99 €**	**109 263 240,72 €**	**52 975 139,61 €**	**- €**	**- €**	**251 213 058,32 €**	**184 977 685,38 €**

11.2.2 DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA RECEITA

Rubrica	Descrição	Previsões corrigidas [1]	Receita por cobrar de períodos anteriores	Receitas liquidadas [3]	Liquidações anuladas [4]	Receitas cobradas brutas [5]	Reembolsos e restituições		Receitas cobradas líquidas			Receita por cobrar no final do período [11]	Grau de execução orçamental	
							Emitidos [6]	Pagos [7]	Períodos anteriores [8]	Período corrente [9]	Total [10] = [5] - [7]		Período anteriores [12] = [8] / [2] x 100	Período corrente [13] = [9] / [3] x 100
RA02	**Receita Corrente**	**200 033 296,65 €**	**29 902 072,94 €**	**207 689 704,66 €**	**19 583 155,96 €**	**188 513 820,75 €**	**78 389,81 €**	**76 912,58 €**	**18 732 146,60 €**	**169 704 761,57 €**	**188 436 908,17 €**	**29 573 190,70 €**	**62,64%**	**81,71%**
R1	**Receita Fiscal**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**0,00%**	**0,00%**
R1.1	Impostos diretos	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R1.2	Impostos indiretos	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R2	**Contribuições para a segurança social, CGA e ADSE**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**0,00%**	**0,00%**
R3	**Taxas, multas e outras penalidades**	**25 105 021,00 €**	**19 512 046,85 €**	**39 535 092,23 €**	**12 105 646,19 €**	**26 319 928,42 €**	**31 165,47 €**	**31 165,47 €**	**13 430 739,71 €**	**12 858 023,24 €**	**26 288 762,95 €**	**20 652 729,94 €**	**68,83%**	**32,52%**
R4	**Rendimentos de propriedade**	**184 647,00 €**	**12 622,53 €**	**263 712,19 €**	**11 792,27 €**	**83 538,64 €**	**- €**	**- €**	**1 000,00 €**	**82 538,64 €**	**83 538,64 €**	**181 003,81 €**	**7,92%**	**31,30%**
R5	**Transferências e subsídios correntes**	**156 465 543,62 €**	**1 524 247,28 €**	**146 611 462,99 €**	**3 577 664,37 €**	**144 065 069,49 €**	**23 920,43 €**	**23 920,43 €**	**1 248 330,26 €**	**142 792 818,80 €**	**144 041 149,06 €**	**516 896,84 €**	**81,90%**	**97,40%**
R5.1	**Transferências correntes**	**155 461 656,30 €**	**1 524 247,28 €**	**145 822 437,67 €**	**3 505 739,38 €**	**143 347 969,16 €**	**23 920,43 €**	**23 920,43 €**	**1 248 330,26 €**	**142 075 718,47 €**	**143 324 048,73 €**	**516 896,84 €**	**81,90%**	**97,43%**
R5.1.1	Administrações Públicas	121 011 716,34 €	353 000,00 €	100 680 016,47 €	66 595,47 €	100 806 126,10 €	18 955,10 €	18 955,10 €	176 500,00 €	100 610 671,00 €	100 787 171,00 €	179 250,00 €	50,00%	99,93%
R5.1.1.1	Administração Central - Estado	100 683 123,00 €	- €	98 546 148,55 €	19 526,00 €	98 526 622,55 €	- €	- €	- €	98 526 622,55 €	98 526 622,55 €	- €	0,00%	99,98%
R5.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	19 898 283,34 €	- €	1 955 956,26 €	47 069,47 €	1 925 091,89 €	18 955,10 €	18 955,10 €	- €	1 906 136,79 €	1 906 136,79 €	2 750,00 €	0,00%	97,45%
R5.1.1.3	Segurança Social	131 912,00 €	- €	131 911,66 €	- €	131 911,66 €	- €	- €	- €	131 911,66 €	131 911,66 €	- €	0,00%	100,00%
R5.1.1.4	Administração Regional	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R5.1.1.5	Administração Local	298 398,00 €	353 000,00 €	46 000,00 €	- €	222 500,00 €	- €	- €	176 500,00 €	46 000,00 €	222 500,00 €	176 500,00 €	50,00%	100,00%
R5.1.2	Exterior - U E	31 019 167,96 €	21 130,97 €	40 470 702,78 €	2 450 688,44 €	38 020 501,41 €	- €	- €	1 580,76 €	38 018 920,65 €	38 020 501,41 €	20 643,90 €	7,48%	93,94%
R5.1.3	Outras	3 430 772,00 €	1 150 116,31 €	4 671 718,42 €	988 455,47 €	4 521 341,65 €	4 965,33 €	4 965,33 €	1 070 249,50 €	3 446 126,82 €	4 516 376,32 €	317 002,94 €	93,06%	73,77%
R5.2	**Subsídios correntes**	**1 003 887,32 €**	**- €**	**789 025,32 €**	**71 924,99 €**	**717 100,33 €**	**- €**	**- €**	**- €**	**717 100,33 €**	**717 100,33 €**	**- €**	**0,00%**	**90,88%**
R6	**Venda de bens e serviços**	**16 976 364,03 €**	**8 697 442,75 €**	**19 519 310,84 €**	**3 828 040,94 €**	**16 342 048,68 €**	**23 170,74 €**	**21 693,51 €**	**3 988 996,24 €**	**12 331 358,93 €**	**16 320 355,17 €**	**8 069 834,71 €**	**45,86%**	**63,18%**
R7	**Outras receitas correntes**	**1 301 721,00 €**	**155 713,53 €**	**1 760 126,41 €**	**60 012,19 €**	**1 703 235,52 €**	**133,17 €**	**133,17 €**	**63 080,39 €**	**1 640 021,96 €**	**1 703 102,35 €**	**152 725,40 €**	**40,51%**	**93,18%**
RA03	**Receita de Capital**	**28 067 439,35 €**	**1 837,50 €**	**26 791 171,02 €**	**5 056 093,15 €**	**25 499 125,43 €**	**3 764 047,56 €**	**3 764 047,56 €**	**- €**	**21 735 077,87 €**	**21 735 077,87 €**	**1 837,50 €**	**0,00%**	**81,13%**
R8	**Venda de bens de investimento**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**0,00%**	**0,00%**
R9	**Transferências e subsídios de capital**	**28 065 601,35 €**	**- €**	**26 789 171,71 €**	**5 056 093,15 €**	**25 497 126,12 €**	**3 764 047,56 €**	**3 764 047,56 €**	**- €**	**21 733 078,56 €**	**21 733 078,56 €**	**- €**	**0,00%**	**81,13%**
R9.1	**Transferências de capital**	**28 065 601,35 €**	**- €**	**26 789 171,71 €**	**5 056 093,15 €**	**25 497 126,12 €**	**3 764 047,56 €**	**3 764 047,56 €**	**- €**	**21 733 078,56 €**	**21 733 078,56 €**	**- €**	**0,00%**	**81,13%**
R9.1.1	Administrações Públicas	28 065 601,35 €	- €	26 789 171,71 €	5 056 093,15 €	25 497 126,12 €	3 764 047,56 €	3 764 047,56 €	- €	21 733 078,56 €	21 733 078,56 €	- €	0,00%	81,13%
R9.1.1.1	Administração Central - Estado	2 349 279,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R9.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	25 716 322,35 €	- €	26 789 171,71 €	5 056 093,15 €	25 497 126,12 €	3 764 047,56 €	3 764 047,56 €	- €	21 733 078,56 €	21 733 078,56 €	- €	0,00%	81,13%
R9.1.1.3	Segurança Social	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R9.1.1.4	Administração Regional	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R9.1.1.5	Administração Local	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R9.1.2	Exterior - U E	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R9.1.3	Outras	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R9.2	**Subsídios de capital**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**0,00%**	**0,00%**
R10	**Outras receitas de capital**	**1 838,00 €**	**1 837,50 €**	**1 999,31 €**	**- €**	**1 999,31 €**	**- €**	**- €**	**- €**	**1 999,31 €**	**1 999,31 €**	**1 837,50 €**	**0,00%**	**100,00%**
R11	**Reposições não abatidas aos pagamentos**	**213 560,00 €**	**101 192,28 €**	**223 394,60 €**	**20 160,00 €**	**187 436,16 €**	**628,71 €**	**628,71 €**	**13 475,56 €**	**173 331,89 €**	**186 807,45 €**	**117 619,43 €**	**13,32%**	**77,59%**
R12	**Receita com ativos financeiros**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**0,00%**	**0,00%**
R13	**Receita com passivos financeiros**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**0,00%**	**0,00%**
R14	**Saldo de gerência anterior - operações orçamentais**	**106 585 893,14 €**	**- €**	**106 585 893,14 €**	**- €**	**106 585 893,14 €**	**- €**	**- €**	**- €**	**106 585 893,14 €**	**106 585 893,14 €**	**- €**	**0,00%**	**100,00%**
	Total	334 900 189,14 €	30 005 102,72 €	341 290 163,42 €	24 659 409,11 €	320 786 275,48 €	3 843 066,08 €	3 841 588,85 €	18 745 622,16 €	298 199 064,47 €	316 944 686,63 €	29 692 647,63 €	62,47%	87,37%

11.2.3 DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA DESPESA

Rubrica	Descrição	Despesa por pagar de períodos anteriores [1]	Dotações corrigidas [2]	Cativos / Descativos [3]	Compromissos [4]	Obrigações [5]	Despesas pagas líquidas de reposições			Compromissos a transitar [9] = [4] - [5]	Obrigações por pagar [10] = [5] - [8]	Grau de execução orçamental	
							Períodos anteriores [6]	Período corrente [7]	Total [8] = [6] + [7]			Períodos anterior [11] = [6] / [1] x 100	Períodos corrente [12] = [7] / [2] x 100
DA01	**Despesa corrente**	**24 180,02 €**	**240 045 867,56 €**	**- €**	**186 521 090,35 €**	**181 978 213,59 €**	**24 180,02 €**	**177 901 337,42 €**	**177 925 517,44 €**	**4 542 876,76 €**	**4 052 696,15 €**	**100,0%**	**74,1%**
D1	**Despesas com o pessoal**	**5 377,17 €**	**130 189 868,89 €**	**- €**	**120 214 736,96 €**	**120 214 736,96 €**	**5 377,17 €**	**116 191 347,19 €**	**116 196 724,36 €**	**- €**	**4 018 012,60 €**	**100,0%**	**89,2%**
D1.1	Remunerações Certas e Permanentes	465,04 €	103 324 150,24 €	- €	95 527 211,02 €	95 527 211,02 €	465,04 €	93 206 383,77 €	93 206 848,81 €	- €	2 320 362,21 €	100,0%	90,2%
D1.2	Abonos Variáveis ou Eventuais	- €	2 725 486,19 €	- €	1 731 692,81 €	1 731 692,81 €	- €	1 699 905,18 €	1 699 905,18 €	- €	31 787,63 €	0,0%	62,4%
D1.3	Segurança Social	4 912,13 €	24 140 232,46 €	- €	22 955 833,13 €	22 955 833,13 €	4 912,13 €	21 285 058,24 €	21 289 970,37 €	- €	1 665 862,76 €	100,0%	88,2%
D2	**Aquisição de bens e serviços**	**18 802,85 €**	**67 872 417,49 €**	**- €**	**36 848 754,63 €**	**34 041 049,18 €**	**18 802,85 €**	**33 989 054,59 €**	**34 007 857,44 €**	**2 807 705,45 €**	**33 191,74 €**	**100,0%**	**50,1%**
D3	**Juros e outros encargos**	**- €**	**31 451,52 €**	**- €**	**31 451,52 €**	**30 139,59 €**	**- €**	**30 139,59 €**	**30 139,59 €**	**1 311,93 €**	**- €**	**0,0%**	**95,8%**
D4	**Transferências e subsídios correntes**	**- €**	**31 817 811,10 €**	**- €**	**23 965 396,37 €**	**22 289 077,97 €**	**- €**	**22 287 586,16 €**	**22 287 586,16 €**	**1 676 318,40 €**	**1 491,81 €**	**0,0%**	**70,0%**
D4.1	**Transferências correntes**	**- €**	**31 817 811,10 €**	**- €**	**23 965 396,37 €**	**22 289 077,97 €**	**- €**	**22 287 586,16 €**	**22 287 586,16 €**	**1 676 318,40 €**	**1 491,81 €**	0,0%	70,0%
D4.1.1	Administrações Públicas	- €	1 798 144,43 €	- €	1 779 992,60 €	1 779 992,60 €	- €	1 779 992,60 €	1 779 992,60 €	- €	- €	0,0%	99,0%
D4.1.1.1	Administração Central - Estado	- €	15 807,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D4.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	- €	1 782 337,43 €	- €	1 779 992,60 €	1 779 992,60 €	- €	1 779 992,60 €	1 779 992,60 €	- €	- €	0,0%	99,9%
D4.1.1.3	Segurança Social	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D4.1.1.4	Administração Regional	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D4.1.1.5	Administração Local	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D4.1.2	Entidades do setor não lucrativo	- €	2 239 440,69 €	- €	1 834 544,17 €	1 834 544,17 €	- €	1 834 544,17 €	1 834 544,17 €	- €	- €	0,0%	81,9%
D4.1.3	Famílias	- €	17 459 082,34 €	- €	11 378 725,22 €	9 711 006,82 €	- €	9 709 515,01 €	9 709 515,01 €	1 667 718,40 €	1 491,81 €	0,0%	55,6%
D4.1.4	Outras	- €	10 321 143,64 €	- €	8 972 134,38 €	8 963 534,38 €	- €	8 963 534,38 €	8 963 534,38 €	8 600,00 €	- €	0,0%	86,8%
D4.2	**Subsídios correntes**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	0,0%	0,0%
D5	**Outras despesas correntes**	**- €**	**10 134 318,56 €**	**- €**	**5 460 750,87 €**	**5 403 209,89 €**	**- €**	**5 403 209,89 €**	**5 403 209,89 €**	**57 540,98 €**	**- €**	**0,0%**	**53,3%**
DA02	**Despesa de capital**	**1 818,75 €**	**49 870 744,73 €**	**- €**	**33 468 794,96 €**	**28 362 806,59 €**	**1 818,75 €**	**28 352 145,28 €**	**28 353 964,03 €**	**5 105 988,37 €**	**8 842,56 €**	**100,0%**	**56,9%**
D6	**Aquisição de bens de capital**	**1 818,75 €**	**47 646 886,95 €**	**- €**	**31 287 086,44 €**	**26 184 657,61 €**	**1 818,75 €**	**26 173 996,30 €**	**26 175 815,05 €**	**5 102 428,83 €**	**8 842,56 €**	**100,0%**	**54,9%**
D7	**Transferência e subsídios de capital**	**- €**	**2 223 857,78 €**	**- €**	**2 181 708,52 €**	**2 178 148,98 €**	**- €**	**2 178 148,98 €**	**2 178 148,98 €**	**3 559,54 €**	**- €**	0,0%	97,9%
D7.1	**Transferências de capital**	**- €**	**2 223 857,78 €**	**- €**	**2 181 708,52 €**	**2 178 148,98 €**	**- €**	**2 178 148,98 €**	**2 178 148,98 €**	**3 559,54 €**	**- €**	0,0%	97,9%
D7.1.1	Administrações Públicas	- €	280 322,85 €	- €	261 985,61 €	260 926,07 €	- €	260 926,07 €	260 926,07 €	1 059,54 €	- €	0,0%	93,1%
D7.1.1.1	Administração Central - Estado	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D7.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	- €	280 025,85 €	- €	261 838,66 €	260 779,12 €	- €	260 779,12 €	260 779,12 €	1 059,54 €	- €	0,0%	93,1%
D7.1.1.3	Segurança Social	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D7.1.1.4	Administração Regional	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D7.1.1.5	Administração Local	- €	297,00 €	- €	146,95 €	146,95 €	- €	146,95 €	146,95 €	- €	- €	0,0%	49,5%
D7.1.2	Entidades do setor não lucrativo	- €	1 888 969,93 €	- €	1 917 222,91 €	1 862 658,21 €	- €	1 862 658,21 €	1 862 658,21 €	54 564,70 €	- €	0,0%	98,6%
D7.1.3	Famílias	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D7.1.4	Outras	- €	54 565,00 €	- €	2 500,00 €	54 564,70 €	- €	54 564,70 €	54 564,70 €	- 52 064,70 €	- €	0,0%	100,0%
D7.2	**Subsídios de capital**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	0,0%	0,0%
D8	**Outras despesas de capital**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	0,0%	0,0%
D9	**Despesa com ativos financeiros**	**- €**	**44 983 576,85 €**	**- €**	**44 931 076,85 €**	**44 933 576,85 €**	**- €**	**44 933 576,85 €**	**44 933 576,85 €**	- **2 500,00 €**	**- €**	**0,0%**	**99,9%**
D10	**Despesa com passivos financeiros**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**0,0%**	**0,0%**
	Total	25 998,77 €	334 900 189,14 €	- €	264 920 962,16 €	255 274 597,03 €	25 998,77 €	251 187 059,55 €	251 213 058,32 €	9 646 365,13 €	4 061 538,71 €	100,0%	75,0%

11.2.4 DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO DO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS

Objetivo [1]	Número do Projeto [2]	Designação do Projeto [3]	Rúbrica Orçamental [4]	Forma de Realização [5]	Fonte Financiamento				Data		Montante Previsto			Montante Executado			Nível de Execução financeira Anual [%] [18]=[16]/[12]	Nível de Execução financeira Global [%] [19]=[17]/[6+7+8+9]
					RG [6]	RP [7]	UE [8]	EMPR [9]	Início [10]	Fim [11]	Ano 2023 [12]	Anos seguintes [13]	Total [14]=[12]+[13]	Anos Anteriores [15]	Ano 2023 [16]	Total [17]=[15]+[16]		
94	8765	UCR - Pólo III - Fac. Medicina/Subunidade 2+4	D2	O	101 819,69 €	313 261,00 €			01.01.2016	31.12.2025		313 261,00 €	313 261,00 €	101 819,69 €		101 819,69 €	0%	25%
94	8765	UCR - Pólo III - Fac. Medicina/Subunidade 2+4	D6	E	101 803,71 €	60 347,50 €			01.01.2016	31.12.2025		- €	- €	162 151,21 €		162 151,21 €	0%	100%
94	10385	BIOMED	D2	O		39 653,46 €			01.01.2018	31.12.2024		34 317,00 €	34 317,00 €	5 336,46 €		5 336,46 €	0%	13%
94	10385	BIOMED	D5	O		112 228,33 €			01.01.2018	31.12.2024	90 804,30 €	- €	90 804,30 €	21 424,03 €	90 804,30 €	112 228,33 €	100%	100%
94	10385	BIOMED	D6	E		1 843 086,89 €			01.01.2018	31.12.2024	649 705,55 €	525 791,60 €	1 175 497,15 €	667 589,74 €	649 705,55 €	1 317 295,29 €	100%	71%
94	10389	Polo III - Infraestruturas	D2	O		10 798,26 €			01.01.2018	31.12.2024		- €	- €	10 798,26 €		10 798,26 €	0%	100%
94	10389	Polo III - Infraestruturas	D5	O		1 694,31 €			01.01.2018	31.12.2024		- €	- €	1 694,31 €		1 694,31 €	0%	100%
94	10389	Polo III - Infraestruturas	D6	E		101 975,39 €			01.01.2018	31.12.2024		100 000,00 €	100 000,00 €	1 975,39 €		1 975,39 €	0%	2%
94	10392	Residência Alegria	D2	O		5 218,40 €			01.01.2018	31.12.2024		- €	- €	5 218,40 €		5 218,40 €	0%	100%
94	10392	Residência Alegria	D6	E		422 029,30 €			01.01.2018	31.12.2024		400 000,00 €	400 000,00 €	22 029,30 €		22 029,30 €	0%	5%
94	10860	Colégio das Artes	D1	O		2 320,00 €			01.01.2019	31.12.2025	2 320,00 €	- €	2 320,00 €		2 320,00 €	2 320,00 €	100%	100%
94	10860	Colégio das Artes	D2	O		229 245,92 €			01.01.2019	31.12.2025	21 106,42 €	131 366,00 €	152 472,42 €	76 773,50 €	21 106,42 €	97 879,92 €	100%	43%
94	10860	Colégio das Artes	D5	O		3 211,67 €			01.01.2019	31.12.2025		- €	- €	3 211,67 €		3 211,67 €	0%	100%
94	10860	Colégio das Artes	D6	E		1 168 360,35 €			01.01.2019	31.12.2025	25 094,00 €	1 005 099,04 €	1 030 193,04 €	138 167,31 €	25 094,00 €	163 261,31 €	100%	14%
94	10933	Val. Recup.Sala Capelos, Pal Real, Col Artes	D2	O		100 938,68 €	942 265,90 €		01.01.2019	31.12.2024	31 392,53 €	- €	31 392,53 €	1 011 812,05 €	31 392,53 €	1 043 204,58 €	100%	100%
94	10933	Val. Recup.Sala Capelos, Pal Real, Col Artes	D5	O		106 938,69 €	190 838,93 €		01.01.2019	31.12.2024	108 379,64 €	15 789,52 €	124 169,16 €	173 608,46 €	108 379,64 €	281 988,10 €	100%	95%
94	10933	Val. Recup.Sala Capelos, Pal Real, Col Artes	D6	E		4 025 675,38 €	2 070 877,70 €		01.01.2019	31.12.2024	1 593 373,89 €	1 885 729,00 €	3 479 102,89 €	2 617 450,19 €	1 593 373,89 €	4 210 824,08 €	100%	69%
94	11227	Reabilitação do Edifício FMUC, Pólo I	D1	O		346,50 €			01.01.2020	31.12.2025		- €	- €	346,50 €		346,50 €	0%	100%
94	11227	Reabilitação do Edifício FMUC, Pólo I	D2	O		182 146,11 €			01.01.2020	31.12.2025	52 988,69 €	36 676,00 €	89 664,69 €	92 481,42 €	52 988,69 €	145 470,11 €	100%	80%
94	11227	Reabilitação do Edifício FMUC, Pólo I	D5	O		17 618,06 €			01.01.2020	31.12.2025	3 184,89 €	1 944,00 €	5 128,89 €	12 489,17 €	3 184,89 €	15 674,06 €	100%	89%
94	11227	Reabilitação do Edifício FMUC, Pólo I	D6	E		1 160 651,37 €			01.01.2020	31.12.2025	61 378,42 €	720 906,05 €	782 284,47 €	378 366,90 €	61 378,42 €	439 745,32 €	100%	38%
94	11232	Requalificação Edifício 2 da FPCEUC	D1	O		450,00 €			01.01.2020	31.12.2024		- €	- €	450,00 €		450,00 €	0%	100%
94	11232	Requalificação Edifício 2 da FPCEUC	D2	O		13 761,20 €			01.01.2020	31.12.2024	8 225,70 €	3 383,00 €	11 608,70 €	2 152,50 €	8 225,70 €	10 378,20 €	100%	75%
94	11232	Requalificação Edifício 2 da FPCEUC	D5	O		65 276,07 €			01.01.2020	31.12.2024	51 815,89 €	9 415,00 €	61 230,89 €	4 045,18 €	51 815,89 €	55 861,07 €	100%	86%
94	11232	Requalificação Edifício 2 da FPCEUC	D6	E		2 736 257,11 €			01.01.2020	31.12.2024	1 121 904,69 €	1 433 696,25 €	2 555 600,94 €	180 656,17 €	1 121 904,69 €	1 302 560,86 €	100%	48%
94	11233	Eficiência Energética	D2	O		36 425,40 €			01.01.2020	31.12.2025	14 735,40 €	18 000,00 €	32 735,40 €	3 690,00 €	14 735,40 €	18 425,40 €	100%	51%
94	11233	Eficiência Energética	D6	E		259 645,27 €			01.01.2020	31.12.2025		242 000,00 €	242 000,00 €	17 645,27 €		17 645,27 €	0%	7%
94	11236	Requalificação Palácio de S. Marcos	D2	O		50 174,76 €			01.01.2020	31.12.2024		40 000,00 €	40 000,00 €	10 174,76 €		10 174,76 €	0%	20%
94	11236	Requalificação Palácio de S. Marcos	D5	O		1 401,28 €			01.01.2020	31.12.2024		- €	- €	1 401,28 €		1 401,28 €	0%	100%
94	11236	Requalificação Palácio de S. Marcos	D6	E		66 092,50 €			01.01.2020	31.12.2024		60 000,00 €	60 000,00 €	6 092,50 €		6 092,50 €	0%	9%
94	11453	ITeCons - Edifício III - Sist. Avançados	D2	O		2 435,40 €			01.01.2021	31.12.2024	2 435,40 €	- €	2 435,40 €		2 435,40 €	2 435,40 €	100%	100%
94	11453	ITeCons - Edifício III - Sist. Avançados	D5	O		288 057,70 €	493 338,48 €		01.01.2021	31.12.2024	79 576,02 €	- €	79 576,02 €	701 820,16 €	79 576,02 €	781 396,18 €	100%	100%
94	11453	ITeCons - Edifício III - Sist. Avançados	D6	E		1 262 769,75 €	2 144 949,98 €		01.01.2021	31.12.2024	85 678,53 €	5 695,58 €	91 374,11 €	3 316 345,62 €	85 678,53 €	3 402 024,15 €	100%	100%
94	11455	Reabilitação Edifício F-Q Polo I	D2	O		15 209,45 €			01.01.2021	31.12.2025	6 945,80 €	643,80 €	7 589,60 €	7 619,85 €	6 945,80 €	14 565,65 €	100%	96%
94	11455	Reabilitação Edifício F-Q Polo I	D6	E		199 692,00 €			01.01.2021	31.12.2025		199 692,00 €	199 692,00 €			- €	0%	0%
94	11457	Instituto Geofísico	D2	O		5 176,09 €			01.01.2020	31.12.2024	3 219,20 €	1 956,89 €	5 176,09 €		3 219,20 €	3 219,20 €	100%	62%
94	11457	Instituto Geofísico	D5	O		24 429,66 €			01.01.2020	31.12.2024	23 721,13 €	708,53 €	24 429,66 €		23 721,13 €	23 721,13 €	100%	97%
94	11457	Instituto Geofísico	D6	E		640 800,72 €			01.01.2020	31.12.2024	142 753,17 €	493 879,08 €	636 632,25 €	4 168,47 €	142 753,17 €	146 921,64 €	100%	23%
94	11459	Museu da Ciência_Acessibilidades	D5	O		8 443,32 €	13 149,53 €		01.01.2020	31.12.2024	17 319,85 €	4 273,00 €	21 592,85 €		17 319,85 €	17 319,85 €	100%	80%
94	11459	Museu da Ciência_Acessibilidades	D6	E		342 413,06 €	219 158,84 €		01.01.2020	31.12.2024	359 864,71 €	198 471,55 €	558 336,26 €	3 235,64 €	359 864,71 €	363 100,35 €	100%	65%
94	12792	MIA - Portugal	D5	O		1 546 833,55 €	1 720 192,54 €		01.01.2021	31.12.2025	1 937 459,09 €	373 738,00 €	2 311 197,09 €	955 829,00 €	1 937 459,09 €	2 893 288,09 €	100%	89%
94	12792	MIA - Portugal	D6	E		15 240 326,29 €	8 279 807,46 €		01.01.2021	31.12.2025	10 048 679,86 €	9 315 675,67 €	19 364 355,53 €	4 155 778,22 €	10 048 679,86 €	14 204 458,08 €	100%	60%
94	12809	LFA (PRR) - UC | Impulso Jovens	D1	O			314 545,86 €		01.01.2021	31.12.2026	136 299,45 €	163 423,00 €	299 722,45 €	14 823,41 €	136 299,45 €	151 122,86 €	100%	48%
94	12809	LFA (PRR) - UC | Impulso Jovens	D2	O			1 559 170,16 €		01.01.2021	31.12.2026	155 640,97 €	1 166 334,00 €	1 321 974,97 €	237 195,19 €	155 640,97 €	392 836,16 €	100%	25%
94	12809	LFA (PRR) - UC | Impulso Jovens	D4	O			2 320 364,37 €		01.01.2021	31.12.2026	210 074,68 €	2 001 969,00 €	2 212 043,68 €	108 320,69 €	210 074,68 €	318 395,37 €	100%	14%
94	12809	LFA (PRR) - UC | Impulso Jovens	D5	O			80 061,83 €		01.01.2021	31.12.2026	13 689,89 €	364,00 €	14 053,89 €	66 007,94 €	13 689,89 €	79 697,83 €	100%	100%
94	12809	LFA (PRR) - UC | Impulso Jovens	D6	E			4 363 350,98 €		01.01.2021	31.12.2026	461 006,96 €	2 779 401,00 €	3 240 407,96 €	1 122 943,02 €	461 006,96 €	1 583 949,98 €	100%	36%
94	12836	Impulso Adultos - LFA	D1	O			711 242,95 €		01.01.2021	31.12.2026	93 709,02 €	599 620,00 €	693 329,02 €	17 913,93 €	93 709,02 €	111 622,95 €	100%	16%
94	12836	Impulso Adultos - LFA	D2	O			1 139 206,14 €		01.01.2021	31.12.2026	95 017,84 €	916 394,00 €	1 011 411,84 €	127 794,30 €	95 017,84 €	222 812,14 €	100%	20%
94	12836	Impulso Adultos - LFA	D4	O			2 662 454,52 €		01.01.2021	31.12.2026	267 128,98 €	2 308 537,00 €	2 575 665,98 €	86 788,54 €	267 128,98 €	353 917,52 €	100%	13%
94	12836	Impulso Adultos - LFA	D5	O			189 257,13 €		01.01.2021	31.12.2026	57 256,08 €	27 626,00 €	84 882,08 €	104 375,05 €	57 256,08 €	161 631,13 €	100%	85%
94	12836	Impulso Adultos - LFA	D6	E			4 453 389,69 €		01.01.2021	31.12.2026	915 889,73 €	2 520 355,00 €	3 436 244,73 €	1 017 144,96 €	915 889,73 €	1 933 034,69 €	100%	43%
94	13089	RN21	D1	O			25 399,00 €		01.01.2022	31.12.2025		25 399,00 €	25 399,00 €			- €	0%	0%
94	13089	RN21	D2	O			426 163,02 €		01.01.2022	31.12.2025	16 199,01 €	404 205,00 €	420 404,01 €	5 759,01 €	16 199,01 €	21 958,02 €	100%	5%
94	13089	RN21	D4	O			330 169,35 €		01.01.2022	31.12.2025	90 360,35 €	239 809,00 €	330 169,35 €		90 360,35 €	90 360,35 €	100%	27%
94	13089	RN21	D5	O			93 464,96 €		01.01.2022	31.12.2025	11,96 €	93 453,00 €	93 464,96 €		11,96 €	11,96 €	100%	0%
94	13089	RN21	D6	E			147 618,86 €		01.01.2022	31.12.2025	143 833,86 €	3 785,00 €	147 618,86 €		143 833,86 €	143 833,86 €	100%	97%
94	13090	BioShoes4All	D2	O			101 521,00 €		01.01.2022	31.12.2025	12 829,00 €	88 692,00 €	101 521,00 €		12 829,00 €	12 829,00 €	100%	13%
94	13090	BioShoes4All	D4	O			68 969,90 €		01.01.2022	31.12.2025	13 675,90 €	55 294,00 €	68 969,90 €		13 675,90 €	13 675,90 €	100%	20%
94	13090	BioShoes4All	D5	O			20 318,73 €		01.01.2022	31.12.2025	11,73 €	20 307,00 €	20 318,73 €		11,73 €	11,73 €	100%	0%

Objetivo [1]	Número do Projeto [2]	Designação do Projeto [3]	Rúbrica Orçamental [4]	Forma de Realização [5]	Fonte Financiamento				Data		Montante Previsto			Montante Executado			Nível de Execução financeira Anual [%] [18]=[16]/[12]	Nível de Execução financeira Global [%] [19]=[17]/[6+7+8+9]
					RG [6]	RP [7]	UE [8]	EMPR [9]	Início [10]	Fim [11]	Ano 2023 [12]	Anos seguintes [13]	Total [14]=[12]+[13]	Anos Anteriores [15]	Ano 2023 [16]	Total [17]=[15]+[16]		
94	13090	BioShoes4All	D6	E			80,00 €		01.01.2022	31.12.2025	80,00 €	- €	80,00 €		80,00 €	80,00 €	100%	100%
94	13101	Edifício FEUC	D6	E		1 723 390,00 €			01.01.2023	31.12.2025		1 723 390,00 €	1 723 390,00 €			- €	0%	0%
94	13719	Illiance	D1	O			130 882,18 €		01.01.2022	31.12.2025	31 315,18 €	99 567,00 €	130 882,18 €		31 315,18 €	31 315,18 €	100%	24%
94	13719	Illiance	D2	O			160 094,44 €		01.01.2022	31.12.2025	10 024,13 €	150 001,00 €	160 025,13 €	69,31 €	10 024,13 €	10 093,44 €	100%	6%
94	13719	Illiance	D5	O			70 819,00 €		01.01.2022	31.12.2025		70 819,00 €	70 819,00 €			- €	0%	0%
94	13727	C19-i07 - PRR_EstágiAPXX1 - programa de estágios	D1	O			27 701,18 €		01.01.2022	31.12.2024	24 098,18 €	3 603,00 €	27 701,18 €		24 098,18 €	24 098,18 €	100%	87%
94	13727	C19-i07 - PRR_EstágiAPXX1 - programa de estágios	D2	O			964,70 €		01.01.2022	31.12.2024	217,70 €	747,00 €	964,70 €		217,70 €	217,70 €	100%	23%
94	13727	C19-i07 - PRR_EstágiAPXX1 - programa de estágios	D4	O			162 840,10 €		01.01.2022	31.12.2024	116 735,10 €	46 105,00 €	162 840,10 €		116 735,10 €	116 735,10 €	100%	72%
94	13788	C05-i01.02_PRR_Sustainable plastics	D1	O			81 963,44 €		01.01.2022	31.12.2025	12 899,44 €	69 064,00 €	81 963,44 €		12 899,44 €	12 899,44 €	100%	16%
94	13788	C05-i01.02_PRR_Sustainable plastics	D2	O			94 308,47 €		01.01.2022	31.12.2025	2 886,47 €	91 422,00 €	94 308,47 €		2 886,47 €	2 886,47 €	100%	3%
94	13788	C05-i01.02_PRR_Sustainable plastics	D4	O			98 097,79 €		01.01.2022	31.12.2025	5 797,79 €	92 300,00 €	98 097,79 €		5 797,79 €	5 797,79 €	100%	6%
94	13788	C05-i01.02_PRR_Sustainable plastics	D5	O			33 505,00 €		01.01.2022	31.12.2025		33 505,00 €	33 505,00 €			- €	0%	0%
94	13788	C05-i01.02_PRR_Sustainable plastics	D6	E			352 574,00 €		01.01.2022	31.12.2025	224 650,00 €	127 924,00 €	352 574,00 €		224 650,00 €	224 650,00 €	100%	64%
94	13841	C02-i06 PRR - RESIDÊNCIA DA ALEGRIA	D2	O	20 000,00 €				01.01.2022	31.12.2024		20 000,00 €	20 000,00 €			- €	0%	0%
94	13841	C02-i06 PRR - RESIDÊNCIA DA ALEGRIA	D6	E	403 905,80 €				01.01.2022	31.12.2024		403 905,80 €	403 905,80 €			- €	0%	0%
94	13842	C02-i06 PRR - RESIDÊNCIA DOS COMBATENTES	D2	O	46 820,00 €				01.01.2022	31.12.2024		46 820,00 €	46 820,00 €			- €	0%	0%
94	13842	C02-i06 PRR - RESIDÊNCIA DOS COMBATENTES	D6	E	861 550,00 €				01.01.2022	31.12.2024	16 871,45 €	844 678,55 €	861 550,00 €		16 871,45 €	16 871,45 €	100%	2%
94	13843	C02-i06 PRR - RESIDÊNCIA LUÍS DE CAMÕES	D2	O	170 000,00 €				01.01.2022	31.12.2024		170 000,00 €	170 000,00 €			- €	0%	0%
94	13843	C02-i06 PRR - RESIDÊNCIA LUÍS DE CAMÕES	D6	E	4 924 180,00 €				01.01.2022	31.12.2024	52 078,20 €	4 872 101,80 €	4 924 180,00 €		52 078,20 €	52 078,20 €	100%	1%
94	13844	C02-i06 PRR - RESIDÊNCIA MONUMENTAIS	D2	O	134 000,00 €				01.01.2022	31.12.2024		134 000,00 €	134 000,00 €			- €	0%	0%
94	13844	C02-i06 PRR - RESIDÊNCIA MONUMENTAIS	D6	E	1 204 855,50 €				01.01.2022	31.12.2024		1 204 855,50 €	1 204 855,50 €			- €	0%	0%
94	13897	C05-i01.01_PRR_NEXUS	D1	O			1 073 449,79 €		01.01.2023	31.12.2025	106 020,18 €	967 429,61 €	1 073 449,79 €		106 020,18 €	106 020,18 €	100%	10%
94	13897	C05-i01.01_PRR_NEXUS	D2	O			997 305,06 €		01.01.2023	31.12.2025	49 847,06 €	947 458,00 €	997 305,06 €		49 847,06 €	49 847,06 €	100%	5%
94	13897	C05-i01.01_PRR_NEXUS	D4	O			2 001 113,82 €		01.01.2023	31.12.2025	295 398,82 €	1 705 715,00 €	2 001 113,82 €		295 398,82 €	295 398,82 €	100%	15%
94	13897	C05-i01.01_PRR_NEXUS	D5	O			479 444,39 €		01.01.2023	31.12.2025		479 444,39 €	479 444,39 €			- €	0%	0%
94	13897	C05-i01.01_PRR_NEXUS	D6	E			1 606 070,58 €		01.01.2023	31.12.2025	74 503,58 €	1 531 567,00 €	1 606 070,58 €		74 503,58 €	74 503,58 €	100%	5%
94	13898	C05-i01.01_PRR_NEURASPACE	D1	O			258 028,33 €		01.01.2023	31.12.2025	18 141,33 €	239 887,00 €	258 028,33 €		18 141,33 €	18 141,33 €	100%	7%
94	13898	C05-i01.01_PRR_NEURASPACE	D2	O			26 625,70 €		01.01.2023	31.12.2025	1 900,70 €	24 725,00 €	26 625,70 €		1 900,70 €	1 900,70 €	100%	7%
94	13898	C05-i01.01_PRR_NEURASPACE	D4	O			158 839,68 €		01.01.2023	31.12.2025	30 188,68 €	128 651,00 €	158 839,68 €		30 188,68 €	30 188,68 €	100%	19%
94	13898	C05-i01.01_PRR_NEURASPACE	D5	O			100 921,00 €		01.01.2023	31.12.2025		100 921,00 €	100 921,00 €			- €	0%	0%
94	13898	C05-i01.01_PRR_NEURASPACE	D6	E			233 500,69 €		01.01.2023	31.12.2025	79 167,69 €	154 333,00 €	233 500,69 €		79 167,69 €	79 167,69 €	100%	34%
94	13899	C05-i01.02_PRR_FROM FOSSIL TO FOREST	D1	O			242 965,63 €		01.01.2023	31.12.2025	44 559,63 €	198 406,00 €	242 965,63 €		44 559,63 €	44 559,63 €	100%	18%
94	13899	C05-i01.02_PRR_FROM FOSSIL TO FOREST	D2	O			33 903,30 €		01.01.2023	31.12.2025	5 352,30 €	28 551,00 €	33 903,30 €		5 352,30 €	5 352,30 €	100%	16%
94	13899	C05-i01.02_PRR_FROM FOSSIL TO FOREST	D4	O			243 645,70 €		01.01.2023	31.12.2025	7 677,70 €	235 968,00 €	243 645,70 €		7 677,70 €	7 677,70 €	100%	3%
94	13899	C05-i01.02_PRR_FROM FOSSIL TO FOREST	D6	E			171 541,13 €		01.01.2023	31.12.2025	164 990,13 €	6 551,00 €	171 541,13 €		164 990,13 €	164 990,13 €	100%	96%
94	13900	C05-i01.02_PRR_SUSTAINABLE STONE BY PORTUGAL	D2	O			7 190,40 €		01.01.2023	31.12.2025	907,40 €	6 283,00 €	7 190,40 €		907,40 €	907,40 €	100%	13%
94	13900	C05-i01.02_PRR_SUSTAINABLE STONE BY PORTUGAL	D4	O			89 733,00 €		01.01.2023	31.12.2025		89 733,00 €	89 733,00 €			- €	0%	0%
94	13900	C05-i01.02_PRR_SUSTAINABLE STONE BY PORTUGAL	D5	O			13 733,00 €		01.01.2023	31.12.2025		13 733,00 €	13 733,00 €			- €	0%	0%
94	13901	C05-i01.02_PRR_EMBALAGEM DO FUTURO	D4	O			13 193,00 €		01.01.2023	31.12.2024		13 193,00 €	13 193,00 €			- €	0%	0%
94	13901	C05-i01.02_PRR_EMBALAGEM DO FUTURO	D5	O			1 147,00 €		01.01.2023	31.12.2024		1 147,00 €	1 147,00 €			- €	0%	0%
94	13904	C05-i01.01_PRR_AM2R	D1	O			899 389,68 €		01.01.2023	31.12.2025	160 962,68 €	738 427,00 €	899 389,68 €		160 962,68 €	160 962,68 €	100%	18%
94	13904	C05-i01.01_PRR_AM2R	D2	O			423 151,28 €		01.01.2023	31.12.2025	43 688,28 €	379 463,00 €	423 151,28 €		43 688,28 €	43 688,28 €	100%	10%
94	13904	C05-i01.01_PRR_AM2R	D4	O			368 262,43 €		01.01.2023	31.12.2025	69 564,43 €	298 698,00 €	368 262,43 €		69 564,43 €	69 564,43 €	100%	19%
94	13904	C05-i01.01_PRR_AM2R	D5	O			292 451,10 €		01.01.2023	31.12.2025	34,10 €	292 417,00 €	292 451,10 €		34,10 €	34,10 €	100%	0%
94	13904	C05-i01.01_PRR_AM2R	D6	E			1 850 113,08 €		01.01.2023	31.12.2025	181 050,08 €	1 669 063,00 €	1 850 113,08 €		181 050,08 €	181 050,08 €	100%	10%
94	13905	C05-i01.01_PRR_HIPT_Health from Portugal	D1	O			212 008,68 €		01.01.2023	31.12.2025	45 787,68 €	166 221,00 €	212 008,68 €		45 787,68 €	45 787,68 €	100%	22%
94	13905	C05-i01.01_PRR_HIPT_Health from Portugal	D2	O			189 605,39 €		01.01.2023	31.12.2025	6 389,39 €	183 216,00 €	189 605,39 €		6 389,39 €	6 389,39 €	100%	3%
94	13905	C05-i01.01_PRR_HIPT_Health from Portugal	D4	O			259 597,16 €		01.01.2023	31.12.2025	12 796,16 €	246 801,00 €	259 597,16 €		12 796,16 €	12 796,16 €	100%	5%
94	13905	C05-i01.01_PRR_HIPT_Health from Portugal	D5	O			175 467,00 €		01.01.2023	31.12.2025		175 467,00 €	175 467,00 €			- €	0%	0%
94	13905	C05-i01.01_PRR_HIPT_Health from Portugal	D6	E			1 142 075,00 €		01.01.2023	31.12.2025	20 020,00 €	1 122 055,00 €	1 142 075,00 €		20 020,00 €	20 020,00 €	100%	2%
94	13908	C05-i01.01_PRR_PRODUTECH R3	D1	O			296 210,56 €		01.01.2023	31.12.2025	59 703,56 €	236 507,00 €	296 210,56 €		59 703,56 €	59 703,56 €	100%	20%
94	13908	C05-i01.01_PRR_PRODUTECH R3	D2	O			241 354,78 €		01.01.2023	31.12.2025	78 192,78 €	163 162,00 €	241 354,78 €		78 192,78 €	78 192,78 €	100%	32%
94	13908	C05-i01.01_PRR_PRODUTECH R3	D4	O			290 611,28 €		01.01.2023	31.12.2025	14 523,28 €	276 088,00 €	290 611,28 €		14 523,28 €	14 523,28 €	100%	5%
94	13908	C05-i01.01_PRR_PRODUTECH R3	D5	O			101 196,97 €		01.01.2023	31.12.2025	8,97 €	101 188,00 €	101 196,97 €		8,97 €	8,97 €	100%	0%
94	13908	C05-i01.01_PRR_PRODUTECH R3	D6	E			627 044,00 €		01.01.2023	31.12.2025	2 600,00 €	624 444,00 €	627 044,00 €		2 600,00 €	2 600,00 €	100%	0%
94	13919	C05-i01.01_PRR_R2U	D1	O			656 575,03 €		01.01.2023	31.12.2025	150 841,03 €	505 734,00 €	656 575,03 €		150 841,03 €	150 841,03 €	100%	23%
94	13919	C05-i01.01_PRR_R2U	D2	O			529 838,98 €		01.01.2023	31.12.2025	970,98 €	528 868,00 €	529 838,98 €		970,98 €	970,98 €	100%	0%
94	13919	C05-i01.01_PRR_R2U	D4	O			437 223,87 €		01.01.2023	31.12.2025	7 117,87 €	430 106,00 €	437 223,87 €		7 117,87 €	7 117,87 €	100%	2%
94	13919	C05-i01.01_PRR_R2U	D5	O			209 038,00 €		01.01.2023	31.12.2025		209 038,00 €	209 038,00 €			- €	0%	0%
94	13919	C05-i01.01_PRR_R2U	D6	E			1 493 625,00 €		01.01.2023	31.12.2025	2 750,00 €	1 490 875,00 €	1 493 625,00 €		2 750,00 €	2 750,00 €	100%	0%

Objetivo [1]	Número do Projeto [2]	Designação do Projeto [3]	Rúbrica Orçamental [4]	Forma de Realização [5]	Fonte Financiamento				Data		Montante Previsto			Montante Executado			Nível de Execução financeira Anual [%] [18]=[16]/[12]	Nível de Execução financeira Global [%] [19]=[17]/[6+7+8+9]
					RG [6]	RP [7]	UE [8]	EMPR [9]	Início [10]	Fim [11]	Ano 2023 [12]	Anos seguintes [13]	Total [14]=[12]+[13]	Anos Anteriores [15]	Ano 2023 [16]	Total [17]=[15]+[16]		
94	13920	C05-i01.01_PRR_Agenda Microeletrónica	D1	O			144 874,55 €		01.01.2023	31.12.2024	34 853,55 €	110 021,00 €	144 874,55 €		34 853,55 €	34 853,55 €	100%	24%
94	13920	C05-i01.01_PRR_Agenda Microeletrónica	D2	O			90 316,61 €		01.01.2023	31.12.2024	1 080,61 €	89 236,00 €	90 316,61 €		1 080,61 €	1 080,61 €	100%	1%
94	13920	C05-i01.01_PRR_Agenda Microeletrónica	D5	O			22 092,00 €		01.01.2023	31.12.2024		22 092,00 €	22 092,00 €			- €	0%	0%
94	13920	C05-i01.01_PRR_Agenda Microeletrónica	D6	E			263 488,46 €		01.01.2023	31.12.2024	39 793,46 €	223 695,00 €	263 488,46 €		39 793,46 €	39 793,46 €	100%	15%
94	13921	C05-i01.01_PRR_CiNTech	D1	O			4 128 489,76 €		01.01.2023	31.12.2025	336 157,76 €	3 792 332,00 €	4 128 489,76 €		336 157,76 €	336 157,76 €	100%	8%
94	13921	C05-i01.01_PRR_CiNTech	D2	O			4 109 840,31 €		01.01.2023	31.12.2025	220 556,31 €	3 889 284,00 €	4 109 840,31 €		220 556,31 €	220 556,31 €	100%	5%
94	13921	C05-i01.01_PRR_CiNTech	D4	O			960 071,39 €		01.01.2023	31.12.2025	117 010,39 €	843 061,00 €	960 071,39 €		117 010,39 €	117 010,39 €	100%	12%
94	13921	C05-i01.01_PRR_CiNTech	D5	O			1 384 010,26 €		01.01.2023	31.12.2025	263,26 €	1 383 747,00 €	1 384 010,26 €		263,26 €	263,26 €	100%	0%
94	13921	C05-i01.01_PRR_CiNTech	D6	E			4 136 426,04 €		01.01.2023	31.12.2025	522 520,04 €	3 613 906,00 €	4 136 426,04 €		522 520,04 €	522 520,04 €	100%	13%
94	13976	C05-i03_PRR_PEGADA4.0	D1	O			327,20 €		01.01.2023	31.12.2025	301,20 €	26,00 €	327,20 €		301,20 €	301,20 €	100%	92%
94	13976	C05-i03_PRR_PEGADA4.0	D2	O			2 171,98 €		01.01.2023	31.12.2025	2 156,98 €	15,00 €	2 171,98 €		2 156,98 €	2 156,98 €	100%	99%
94	13976	C05-i03_PRR_PEGADA4.0	D4	O			22 647,00 €		01.01.2023	31.12.2025		22 647,00 €	22 647,00 €			- €	0%	0%
94	13976	C05-i03_PRR_PEGADA4.0	D5	O			5 583,00 €		01.01.2023	31.12.2025		5 583,00 €	5 583,00 €			- €	0%	0%
94	14009	C05-i01.02_PRR_GREENAUTO	D1	O			477 540,76 €		01.01.2023	31.12.2025	36 830,76 €	440 710,00 €	477 540,76 €		36 830,76 €	36 830,76 €	100%	8%
94	14009	C05-i01.02_PRR_GREENAUTO	D2	O			313 005,37 €		01.01.2023	31.12.2025	8 478,37 €	304 527,00 €	313 005,37 €		8 478,37 €	8 478,37 €	100%	3%
94	14009	C05-i01.02_PRR_GREENAUTO	D4	O			618 619,90 €		01.01.2023	31.12.2025	78 957,90 €	539 662,00 €	618 619,90 €		78 957,90 €	78 957,90 €	100%	13%
94	14009	C05-i01.02_PRR_GREENAUTO	D5	O			143 631,00 €		01.01.2023	31.12.2025		143 631,00 €	143 631,00 €			- €	0%	0%
94	14009	C05-i01.02_PRR_GREENAUTO	D6	E			1 008 280,90 €		01.01.2023	31.12.2025	64 125,90 €	944 155,00 €	1 008 280,90 €		64 125,90 €	64 125,90 €	100%	6%
94	14023	C04-i01_PRR_TAGV - AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTO	D6	E			139 203,84 €		01.01.2023	31.12.2023	139 203,84 €	- €	139 203,84 €		139 203,84 €	139 203,84 €	100%	100%
94	14063	C04-i03 - COGUMELOS DO "PRADO AO PRATO"	D2	O			6 000,00 €		01.01.2023	31.12.2025		6 000,00 €	6 000,00 €			- €	0%	0%
94	14063	C04-i03 - COGUMELOS DO "PRADO AO PRATO"	D4	O			363 594,00 €		01.01.2023	31.12.2025		363 594,00 €	363 594,00 €			- €	0%	0%
94	14063	C04-i03 - COGUMELOS DO "PRADO AO PRATO"	D5	O			21 130,00 €		01.01.2023	31.12.2025		21 130,00 €	21 130,00 €			- €	0%	0%
94	14091	C05-i03 - PRR_REDESUSTERRA	D1	O			24 396,00 €		01.01.2023	31.12.2025		24 396,00 €	24 396,00 €			- €	0%	0%
94	14091	C05-i03 - PRR_REDESUSTERRA	D4	O			41 677,00 €		01.01.2023	31.12.2025		41 677,00 €	41 677,00 €			- €	0%	0%
94	14091	C05-i03 - PRR_REDESUSTERRA	D5	O			6 038,00 €		01.01.2023	31.12.2025		6 038,00 €	6 038,00 €			- €	0%	0%
94	14092	C03-i02_PRR_REABILITAÇÃO DO COLÉGIO DE SANTA RITA	D6	E			- €		01.01.2023	31.12.2023		- €	- €			- €	0%	0%
94	14093	C05-i01.02_PRR_CENTER FOR RESPONSABLE AI	D1	O			317 486,75 €		01.01.2023	31.12.2025	46 582,75 €	270 904,00 €	317 486,75 €		46 582,75 €	46 582,75 €	100%	15%
94	14093	C05-i01.02_PRR_CENTER FOR RESPONSABLE AI	D2	O			232 444,86 €		01.01.2023	31.12.2025	6 545,86 €	225 899,00 €	232 444,86 €		6 545,86 €	6 545,86 €	100%	3%
94	14093	C05-i01.02_PRR_CENTER FOR RESPONSABLE AI	D4	O			730 640,53 €		01.01.2023	31.12.2025	89 178,53 €	641 462,00 €	730 640,53 €		89 178,53 €	89 178,53 €	100%	12%
94	14093	C05-i01.02_PRR_CENTER FOR RESPONSABLE AI	D5	O			170 377,00 €		01.01.2023	31.12.2025		170 377,00 €	170 377,00 €			- €	0%	0%
94	14093	C05-i01.02_PRR_CENTER FOR RESPONSABLE AI	D6	E			687 229,00 €		01.01.2023	31.12.2025	10 579,00 €	676 650,00 €	687 229,00 €		10 579,00 €	10 579,00 €	100%	2%
94	14177	C05-i01.02_PRR_INOV.AM	D1	O			301 264,83 €		01.01.2023	31.12.2025	32 578,83 €	268 686,00 €	301 264,83 €		32 578,83 €	32 578,83 €	100%	11%
94	14177	C05-i01.02_PRR_INOV.AM	D2	O			139 225,15 €		01.01.2023	31.12.2025	1 850,15 €	137 375,00 €	139 225,15 €		1 850,15 €	1 850,15 €	100%	1%
94	14177	C05-i01.02_PRR_INOV.AM	D6	E			58 714,00 €		01.01.2023	31.12.2025		58 714,00 €	58 714,00 €			- €	0%	0%
94	14218	C05-i03 - PRR_AgriFlex	D4	O			26 949,00 €		01.01.2023	31.12.2025		26 949,00 €	26 949,00 €			- €	0%	0%
94	14218	C05-i03 - PRR_AgriFlex	D5	O			5 989,00 €		01.01.2023	31.12.2025		5 989,00 €	5 989,00 €			- €	0%	0%
94	14236	C05-i01/2022_PRR_DRIVOLUTION	D1	O			242 340,17 €		01.01.2023	31.12.2025	13 578,17 €	228 762,00 €	242 340,17 €		13 578,17 €	13 578,17 €	100%	6%
94	14236	C05-i01/2022_PRR_DRIVOLUTION	D2	O			100 754,95 €		01.01.2023	31.12.2025	105,95 €	100 649,00 €	100 754,95 €		105,95 €	105,95 €	100%	0%
94	14236	C05-i01/2022_PRR_DRIVOLUTION	D4	O			839 546,00 €		01.01.2023	31.12.2025		839 546,00 €	839 546,00 €			- €	0%	0%
94	14236	C05-i01/2022_PRR_DRIVOLUTION	D5	O			280 860,00 €		01.01.2023	31.12.2025		280 860,00 €	280 860,00 €			- €	0%	0%
94	14236	C05-i01/2022_PRR_DRIVOLUTION	D6	E			865 000,00 €		01.01.2023	31.12.2025		865 000,00 €	865 000,00 €			- €	0%	0%
94	15013	TD-C16-i03_PRR_CONNECT5	D2	O			7 616,00 €		01.01.2023	31.12.2025		7 616,00 €	7 616,00 €			- €	0%	0%
94	15013	TD-C16-i03_PRR_CONNECT5	D4	O			316 871,00 €		01.01.2023	31.12.2025		316 871,00 €	316 871,00 €			- €	0%	0%
94	15013	TD-C16-i03_PRR_CONNECT5	D5	O			21 933,00 €		01.01.2023	31.12.2025		21 933,00 €	21 933,00 €			- €	0%	0%
94	15013	TD-C16-i03_PRR_CONNECT5	D6	E			7 878,00 €		01.01.2023	31.12.2025	4 120,00 €	3 758,00 €	7 878,00 €		4 120,00 €	4 120,00 €	100%	52%
94	15014	C05-i01.02_PRR_TEC4GREEN	D1	O			408 294,89 €		01.01.2023	31.12.2025	9 583,89 €	398 711,00 €	408 294,89 €		9 583,89 €	9 583,89 €	100%	2%
94	15014	C05-i01.02_PRR_TEC4GREEN	D2	O			339 735,20 €		01.01.2023	31.12.2025	65,20 €	339 670,00 €	339 735,20 €		65,20 €	65,20 €	100%	0%
94	15014	C05-i01.02_PRR_TEC4GREEN	D4	O			324 221,81 €		01.01.2023	31.12.2025	7 317,81 €	316 904,00 €	324 221,81 €		7 317,81 €	7 317,81 €	100%	2%
94	15014	C05-i01.02_PRR_TEC4GREEN	D5	O			202 906,00 €		01.01.2023	31.12.2025		202 906,00 €	202 906,00 €			- €	0%	0%
94	15014	C05-i01.02_PRR_TEC4GREEN	D6	E			165 027,35 €		01.01.2023	31.12.2025	97 878,35 €	67 149,00 €	165 027,35 €		97 878,35 €	97 878,35 €	100%	59%
94	15049	TD-C16-i03_PRR_PTCentroDIH	D2	O			22 000,00 €		01.01.2023	31.12.2025		22 000,00 €	22 000,00 €			- €	0%	0%
94	15049	TD-C16-i03_PRR_PTCentroDIH	D4	O			206 658,00 €		01.01.2023	31.12.2025		206 658,00 €	206 658,00 €			- €	0%	0%
94	15049	TD-C16-i03_PRR_PTCentroDIH	D5	O			19 968,00 €		01.01.2023	31.12.2025		19 968,00 €	19 968,00 €			- €	0%	0%
94	15049	TD-C16-i03_PRR_PTCentroDIH	D6	E			6 000,00 €		01.01.2023	31.12.2025		6 000,00 €	6 000,00 €			- €	0%	0%
94	15050	C05-i01.02_PRR_ATE	D1	O			390 055,00 €		01.01.2023	31.12.2025		390 055,00 €	390 055,00 €			- €	0%	0%
94	15050	C05-i01.02_PRR_ATE	D2	O			513 523,00 €		01.01.2023	31.12.2025		513 523,00 €	513 523,00 €			- €	0%	0%
94	15050	C05-i01.02_PRR_ATE	D4	O			567 343,00 €		01.01.2023	31.12.2025		567 343,00 €	567 343,00 €			- €	0%	0%
94	15050	C05-i01.02_PRR_ATE	D5	O			199 345,00 €		01.01.2023	31.12.2025		199 345,00 €	199 345,00 €			- €	0%	0%
94	15050	C05-i01.02_PRR_ATE	D6	E			16 569,00 €		01.01.2023	31.12.2025		16 569,00 €	16 569,00 €			- €	0%	0%

Objetivo [1]	Número do Projeto [2]	Designação do Projeto [3]	Rúbrica Orçamental [4]	Forma de Realização [5]	Fonte Financiamento				Data		Montante Previsto			Montante Executado			Nivel de Execução financeira Anual [%] [18]=[16]/[12]	Nivel de Execução financeira Global [%] [19]=[17]/[6+7+8+9]
					RG [6]	RP [7]	UE [8]	EMPR [9]	Início [10]	Fim [11]	Ano 2023 [12]	Anos seguintes [13]	Total [14]=[12]+[13]	Anos Anteriores [15]	Ano 2023 [16]	Total [17]=[15]+[16]		
94	15100	C03/C16-i03_Attract	D2	O			14 636,00 €		01.01.2023	31.12.2025		14 636,00 €	14 636,00 €			- €	0%	0%
94	15100	C03/C16-i03_Attract	D4	O			71 650,00 €		01.01.2023	31.12.2025		71 650,00 €	71 650,00 €			- €	0%	0%
94	15100	C03/C16-i03_Attract	D5	O			10 882,00 €		01.01.2023	31.12.2025		10 882,00 €	10 882,00 €			- €	0%	0%
94	15100	C03/C16-i03_Attract	D6	E			1 410,00 €		01.01.2023	31.12.2025		1 410,00 €	1 410,00 €			- €	0%	0%
94	15101	C03/C16-i03_AzDIH	D2	O			12 000,00 €		01.01.2023	31.12.2025		12 000,00 €	12 000,00 €			- €	0%	0%
94	15101	C03/C16-i03_AzDIH	D4	O			130 849,00 €		01.01.2023	31.12.2025		130 849,00 €	130 849,00 €			- €	0%	0%
94	15101	C03/C16-i03_AzDIH	D5	O			8 396,00 €		01.01.2023	31.12.2025		8 396,00 €	8 396,00 €			- €	0%	0%
Total					7 968 934,70 €	34 437 206,15 €	82 160 312,40 €	- €		Total	23 382 263,11 €	83 399 206,21 €	106 781 469,32 €	17 784 983,93 €	23 382 263,11 €	41 167 247,04 €	100%	33%

11.3 ANEXOS ÀS DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS

A execução orçamental da UC, referente ao período de relato referido, encontra-se sintetizada no *subcapítulo 11.1 Análise orçamental* e *11.2 Demonstrações orçamentais*, ao qual o presente capítulo pretende dar maior detalhe para a compreensão das mesmas.

O presente anexo às demonstrações orçamentais é composto pelo conjunto de elementos previstos na NCP 26 e que a seguir se apresentam:

1. Mapa de alterações orçamentais da receita
2. Mapa de alterações orçamentais da despesa
3. Alterações ao plano plurianual de investimentos
4. Operações de tesouraria
5. Contratação administrativa – situação dos contratos
6. Contratação administrativa – adjudicação por tipo de procedimento
7. Transferências e subsídios concedidos
8. Transferências e subsídios recebidos

11.3.1 ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS DA RECEITA

Rubrica	Tipo	Receita				Previsões Corrigidas	Observações
		Previsões Iniciais	Alterações Orçamentais				
			Inscrições / Reforços	Diminuições / Anulações	Créditos Especiais		
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]=[3]+[4]-[5]+[6]	[8]
R3 - Taxas, multas e outras penalidades	M	24 309 207,00 €	- €	- €	- €	24 309 207,00 €	
R3 - Taxas, multas e outras penalidades	P	- €	6 392 694,00 €	5 596 880,00 €	- €	795 814,00 €	
R4 - Rendimentos de propriedade	M	110 794,00 €	- €	- €	- €	110 794,00 €	
R4 - Rendimentos de propriedade	P	- €	73 853,00 €	- €	- €	73 853,00 €	
R5 - Transferências e subsídios correntes						- €	
R5.1.1.1 - Administração Central - Estado Português	M	95 192 182,00 €	3 753 043,00 €	- €	1 548 173,00 €	100 493 398,00 €	
R5.1.1.1 - Administração Central - Estado Português	P	- €	537 898,00 €	348 173,00 €	- €	189 725,00 €	
R5.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	M	2 562 910,00 €	- €	- €	22 480 682,00 €	25 043 592,00 €	
R5.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	P	- €	1 639 039,00 €	6 784 347,66 €	- €	- 5 145 308,66 €	
R5.1.1.3 - Segurança Social	P	- €	131 912,00 €	- €	- €	131 912,00 €	
R5.1.1.5 - Administração Local	M	247 419,00 €	- €	- €	- €	247 419,00 €	
R5.1.1.5 - Administração Local	P	- €	222 500,00 €	171 521,00 €	- €	50 979,00 €	
R5.1.2 - Exterior - U E	M	30 941 643,00 €	- €	- €	4 497 724,00 €	35 439 367,00 €	
R5.1.2 - Exterior - U E	P	- €	11 395 508,92 €	15 815 707,96 €	- €	- 4 420 199,04 €	
R5.1.3 - Outras	M	2 373 535,00 €	- €	- €	- €	2 373 535,00 €	
R5.1.3 - Outras	P	- €	2 437 456,00 €	1 380 219,00 €	- €	1 057 237,00 €	
R5.2 - Subsídios correntes	M	480 957,00 €	- €	- €	- €	480 957,00 €	
R5.2 - Subsídios correntes	P	- €	677 889,32 €	154 959,00 €	- €	522 930,32 €	
R6 - Venda de bens e serviços	M	15 388 965,00 €	- €	- €	- €	15 388 965,00 €	
R6 - Venda de bens e serviços	P	- €	5 470 805,21 €	3 883 406,18 €	- €	1 587 399,03 €	
R7 - Outras receitas correntes	M	2 191 692,00 €	- €	- €	- €	2 191 692,00 €	
R7 - Outras receitas correntes	P	- €	547 785,00 €	1 437 756,00 €	- €	- 889 971,00 €	
R9 - Transferências e subsídios de capital						- €	
R9.1.1.1 - Administração Central - Estado Português	M	1 799 279,00 €	- €	- €	550 000,00 €	2 349 279,00 €	
R9.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	M	19 583 529,00 €	- €	- €	277 562,00 €	19 861 091,00 €	
R9.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	P	- €	9 359 653,80 €	3 504 422,45 €	- €	5 855 231,35 €	
R10 - Outras receitas de capital	P	- €	1 838,00 €	- €	- €	1 838,00 €	
R11 - Reposições não abatidas aos pagamentos	M	25 000,00 €	- €	- €	- €	25 000,00 €	
R11 - Reposições não abatidas aos pagamentos	P	- €	188 560,00 €	- €	- €	188 560,00 €	
R14 - Saldo da gerência anterior - operações orçamentais	M	- €	- €	- €	106 585 893,14 €	106 585 893,14 €	
R14 - Saldo da gerência anterior - operações orçamentais	P	- €	20 547 701,32 €	20 547 701,32 €	- €	- 0,00 €	
Total		195 207 112,00 €	63 378 136,57 €	59 625 093,57 €	135 940 034,14 €	334 900 189,14 €	

11.3.2 ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS DA DESPESA

Rubrica	Tipo	Despesa				Dotações Corrigidas	Observações
		Dotações Iniciais	Alterações Orçamentais				
			Inscrições / Reforços	Diminuições / Anulações	Créditos Especiais		
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]=[3]+[4]-[5]+[6]	[8]
D1 - Despesas com o pessoal						- €	
D1.1 - Remunerações Certas e Permanentes	M	97 389 370,00 €	3 744 679,00 €	- €	2 201 534,12 €	103 335 583,12 €	
D1.1 - Remunerações Certas e Permanentes	P	- €	95 824 300,22 €	95 835 733,10 €	- €	- 11 432,88 €	
D1.2 - Abonos Variáveis ou Eventuais	M	1 410 491,00 €	- €	- €	- €	1 410 491,00 €	
D1.2 - Abonos Variáveis ou Eventuais	P	- €	4 237 652,04 €	2 922 656,85 €	- €	1 314 995,19 €	
D1.3 - Segurança Social	M	22 440 025,00 €	- €	- €	570 641,94 €	23 010 666,94 €	
D1.3 - Segurança Social	P	- €	18 919 337,60 €	17 789 772,08 €	- €	1 129 565,52 €	
D2 - Aquisição de bens e serviços	M	37 169 170,00 €	- €	- €	108 903 627,03 €	146 072 797,03 €	
D2 - Aquisição de bens e serviços	P	- €	102 821 505,71 €	181 021 885,25 €	- €	- 78 200 379,54 €	
D3 - Juros e outros encargos	P	- €	31 451,52 €	- €	- €	31 451,52 €	
D4 - Transferências e subsídios correntes						- €	
D4.1.1.1 - Administração Central - Estado Português	M	- €	- €	- €	15 807,00 €	15 807,00 €	
D4.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	M	761 996,00 €	- €	- €	- €	761 996,00 €	
D4.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	P	- €	1 871 901,05 €	851 559,62 €	- €	1 020 341,43 €	
D4.1.2 - Entidades do setor não lucrativo	M	2 078 913,00 €	- €	- €	25 589,66 €	2 104 502,66 €	
D4.1.2 - Entidades do setor não lucrativo	P	- €	3 443 232,80 €	3 308 294,77 €	- €	134 938,03 €	
D4.1.3 - Famílias	M	6 751 059,00 €	8 364,00 €	- €	4 948 521,00 €	11 707 944,00 €	
D4.1.3 - Famílias	P	- €	19 078 161,83 €	13 327 023,49 €	- €	5 751 138,34 €	
D4.1.4 - Outras	M	2 247 184,00 €	- €	- €	78 750,00 €	2 325 934,00 €	
D4.1.4 - Outras	P	- €	12 040 337,44 €	4 045 127,80 €	- €	7 995 209,64 €	
D5 - Outras despesas correntes	M	3 878 207,00 €	- €	- €	3 981 970,81 €	7 860 177,81 €	
D5 - Outras despesas correntes	P	- €	8 050 400,21 €	5 776 259,46 €	- €	2 274 140,75 €	
D6 - Aquisição de bens de capital	M	18 719 894,00 €	- €	- €	15 213 592,58 €	33 933 486,58 €	
D6 - Aquisição de bens de capital	P	- €	42 764 758,87 €	29 051 358,50 €	- €	13 713 400,37 €	
D7 - Transferência e subsídios de capital						- €	
D7.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	P	- €	389 669,53 €	109 643,68 €	- €	280 025,85 €	
D7.1.1.5 - Administração Local	P	- €	297,00 €	- €	- €	297,00 €	
D7.1.2 - Entidades do setor não lucrativo	M	2 360 803,00 €	- €	- €	- €	2 360 803,00 €	
D7.1.2 - Entidades do setor não lucrativo	P	- €	2 055 740,58 €	2 527 573,65 €	- €	- 471 833,07 €	
D7.1.4 - Outras	P	- €	54 565,00 €	- €	- €	54 565,00 €	
D9 - Despesa com ativos financeiros	P	- €	47 184 383,10 €	2 200 806,25 €	- €	44 983 576,85 €	
Total		195 207 112,00 €	362 520 737,50 €	358 767 694,50 €	135 940 034,14 €	334 900 189,14 €	

11.3.3 ALTERAÇÕES AO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS

Objetivo [1]	Número do Projeto [2]	Designação do Projeto [3]	Data		Pagamentos							Modificação (+/-) [13]=[7]-[6]
			Início [4]	Fim [5]	Ano 2023		Periodos seguintes					
					Dotação atual [6]	Dotação corrigida [7]	Ano 2024 [8]	Ano 2025 [9]	Ano 2026 [10]	Ano 2027 [11]	Outros [12]	
94	8765	UCR - Pólo III - Fac. Medicina/Subunidade 2+4	01.01.2016	31.12.2025		- €	263 261,00 €	50 000,00 €				- €
94	10385	BIOMED	01.01.2018	31.12.2024	740 509,85 €	740 509,85 €	560 108,60 €					- €
94	10389	Polo III - Infraestruturas	01.01.2018	31.12.2024		- €	100 000,00 €					- €
94	10392	Residência Alegria	01.01.2018	31.12.2024		- €	400 000,00 €					- €
94	10860	Colégio das Artes	01.01.2019	31.12.2025	48 520,42 €	48 520,42 €	886 465,04 €	250 000,00 €				- €
94	10933	Val. Recup.Sala Capelos, Pal Real, Col Artes	01.01.2019	31.12.2024	1 733 146,06 €	1 733 146,06 €	1 901 518,52 €					- €
94	11227	Reabilitação do Edifício FMUC, Pólo I	01.01.2020	31.12.2025	117 552,00 €	117 552,00 €	659 114,05 €	100 412,00 €				- €
94	11232	Requalificação Edifício 2 da FPCEUC	01.01.2020	31.12.2024	1 181 946,28 €	1 181 946,28 €	1 446 494,25 €					- €
94	11233	Eficiência Energetica	01.01.2020	31.12.2025	14 735,40 €	14 735,40 €	250 000,00 €	10 000,00 €				- €
94	11236	Requalificação Palácio de S. Marcos	01.01.2020	31.12.2024		- €	100 000,00 €					- €
94	11453	ITeCons - Edifício III - Sist. Avançados	01.01.2021	31.12.2024	167 689,95 €	167 689,95 €	5 695,58 €					- €
94	11455	Reabilitação Edifício F-Q Polo I	01.01.2021	31.12.2025	6 945,80 €	6 945,80 €	100 335,80 €	100 000,00 €				- €
94	11457	Instituto Geofísico	01.01.2020	31.12.2024	169 693,50 €	169 693,50 €	496 544,50 €					- €
94	11459	Museu da Ciência_Acessibilidades	01.01.2020	31.12.2024	377 184,56 €	377 184,56 €	202 744,55 €					- €
94	12792	MIA - Portugal	01.01.2021	31.12.2025	11 986 138,95 €	11 986 138,95 €	3 542 838,83 €	6 146 574,84 €				- €
94	12809	LFA (PRR) - UC | Impulso Jovens	01.01.2021	31.12.2026	976 711,95 €	976 711,95 €	5 053 639,00 €	809 527,00 €	248 325,00 €			- €
94	12836	Impulso Adultos - LFA	01.01.2021	31.12.2026	1 429 001,65 €	1 429 001,65 €	5 134 661,00 €	859 430,00 €	378 441,00 €			- €
94	13089	RN21	01.01.2022	31.12.2025	250 405,18 €	250 405,18 €	281 705,00 €	278 652,00 €	206 294,00 €			- €
94	13090	BioShoes4All	01.01.2022	31.12.2025	26 596,63 €	26 596,63 €	56 552,00 €	107 741,00 €				- €
94	13101	Edifício FEUC	01.01.2023	31.12.2025	- €	- €	1 623 390,00 €	100 000,00 €				- €
94	13719	Illance	01.01.2022	31.12.2025	41 339,31 €	41 339,31 €	92 572,00 €	227 815,00 €				- €
94	13727	C19-i07 - PRR_EstágiAPXXI - programa de estágios	01.01.2022	31.12.2024	141 050,98 €	141 050,98 €	50 455,00 €					- €
94	13788	C05-i01.02_PRR_Sustainable plastics	01.01.2022	31.12.2025	246 233,70 €	246 233,70 €	123 064,00 €	291 151,00 €				- €
94	13841	C02-i06 PRR - RESIDÊNCIA DA ALEGRIA	01.01.2022	31.12.2024		- €	296 733,80 €	127 172,00 €				- €
94	13842	C02-i06 PRR - RESIDÊNCIA DOS COMBATENTES	01.01.2022	31.12.2024	16 871,45 €	16 871,45 €	618 987,55 €	272 511,00 €				- €
94	13843	C02-i06 PRR - RESIDÊNCIA LUÍS DE CAMÕES	01.01.2022	31.12.2024	52 078,20 €	52 078,20 €	3 513 847,80 €	1 528 254,00 €				- €
94	13844	C02-i06 PRR - RESIDÊNCIA MONUMENTAIS	01.01.2022	31.12.2024		- €	937 198,50 €	401 657,00 €				- €
94	13897	C05-i01.01_PRR_NEXUS	01.01.2023	31.12.2025	525 769,64 €	525 769,64 €	1 805 175,00 €	3 826 439,00 €				- €
94	13898	C05-i01.01_PRR_NEURASPACE	01.01.2023	31.12.2025	129 398,40 €	129 398,40 €	257 425,00 €	391 092,00 €				- €
94	13899	C05-i01.02_PRR_FROM FOSSIL TO FOREST	01.01.2023	31.12.2025	222 579,76 €	222 579,76 €	234 655,00 €	234 821,00 €				- €
94	13900	C05-i01.02_PRR_SUSTAINABLE STONE BY PORTUGAL	01.01.2023	31.12.2025	907,40 €	907,40 €	39 883,00 €	69 866,00 €				- €
94	13901	C05-i01.02_PRR_EMBALAGEM DO FUTURO	01.01.2023	31.12.2024		- €	14 340,00 €					- €
94	13904	C05-i01.01_PRR_AM2R	01.01.2023	31.12.2025	455 299,57 €	455 299,57 €	1 248 594,00 €	2 129 474,00 €				- €
94	13905	C05-i01.01_PRR_HIPT_Health from Portugal	01.01.2023	31.12.2025	84 993,23 €	84 993,23 €	949 309,00 €	944 451,00 €				- €
94	13908	C05-i01.01_PRR_PRODUTECH R3	01.01.2023	31.12.2025	155 028,59 €	155 028,59 €	447 384,00 €	954 005,00 €				- €
94	13919	C05-i01.01_PRR_R2U	01.01.2023	31.12.2025	161 679,88 €	161 679,88 €	1 151 293,00 €	2 013 328,00 €				- €
94	13920	C05-i01.01_PRR_Agenda Microeletrónica	01.01.2023	31.12.2024	75 727,62 €	75 727,62 €	445 044,00 €					- €
94	13921	C05-i01.01_PRR_CINTech	01.01.2023	31.12.2025	1 196 507,76 €	1 196 507,76 €	4 060 466,00 €	9 461 864,00 €				- €
94	13976	C05-i03_PRR_PEGADA4.0	01.01.2023	31.12.2025	2 458,18 €	2 458,18 €	13 907,00 €	14 364,00 €				- €
94	14009	C05-i01.02_PRR_GREENAUTO	01.01.2023	31.12.2025	188 392,93 €	188 392,93 €	773 715,00 €	1 598 970,00 €				- €
94	14023	C04-i01_PRR_TAGV - AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTO	01.01.2023	31.12.2023	139 203,84 €	139 203,84 €	- €					- €
94	14063	C04-i03 - COGUMELOS DO "PRADO AO PRATO"	01.01.2023	31.12.2025		- €	176 872,00 €	213 852,00 €				- €
94	14091	C05-i03 - PRR_REDESUSTERRA	01.01.2023	31.12.2025		- €	25 088,00 €	47 023,00 €				- €
94	14092	C03-i02_PRR_REABILITAÇÃO DO COLÉGIO DE SANTA RITA	01.01.2023	31.12.2023	- €	- €	- €					- €
94	14093	C05-i01.02_PRR_CENTER FOR RESPONSABLE AI	01.01.2023	31.12.2025	152 886,14 €	152 886,14 €	705 126,00 €	1 280 166,00 €				- €
94	14177	C05-i01.02_PRR_INOV.AM	01.01.2023	31.12.2025	34 428,98 €	34 428,98 €	134 193,00 €	330 582,00 €				- €
94	14218	C05-i03 - PRR_AgriFlex	01.01.2023	31.12.2025		- €	11 977,00 €	20 961,00 €				- €
94	14236	C05-i01/2022_PRR_DRIVOLUTION	01.01.2023	31.12.2025	13 684,12 €	13 684,12 €	1 743 299,00 €	571 518,00 €				- €
94	15013	TD-C16-i03_PRR_CONNECT5	01.01.2023	31.12.2025	4 120,00 €	4 120,00 €	143 721,00 €	206 457,00 €				- €
94	15014	C05-i01.02_PRR_TEC4GREEN	01.01.2023	31.12.2025	114 845,25 €	114 845,25 €	916 913,00 €	408 427,00 €				- €
94	15049	TD-C16-i03_PRR_PTCentroDIH	01.01.2023	31.12.2025		- €	162 137,00 €	92 489,00 €				- €
94	15050	C05-i01.02_PRR_ATE	01.01.2023	31.12.2025	- €	- €	1 002 779,00 €	684 056,00 €				- €
94	15100	C03/C16-i03_Attract	01.01.2023	31.12.2025		- €	40 148,00 €	58 430,00 €				- €
94	15101	C03/C16-i03_AzDIH	01.01.2023	31.12.2025		- €	58 134,00 €	93 111,00 €				- €
		Total			23 382 263,11 €	23 382 263,11 €	45 259 503,37 €	37 306 642,84 €	833 060,00 €	- €	- €	- €

11.3.4 OPERAÇÕES DE TESOURARIA

Código das Contas	Designação	Saldo Inicial	Recebimentos	Pagamentos	Saldo Final
07.1.1 / 07.2.1	Recebimentos / Pagamentos - Intermediação de fundos	226 813,76 €	215 363,74 €	390 548,91 €	51 628,59 €
07.1.2.2 / 07.2.2.2	Cobrança / Entrega de receita cobrada - Receita não Fiscal	- 6 771,42 €	- €	- €	- 6 771,42 €
07.1.3 / 07.2.3	Constituição e reforço / Devolução de cauções e garantias	1 402 672,62 €	724 521,61 €	318 767,25 €	1 808 426,98 €
07.1.6 / 07.2.6	Retenções - Transição para SNC-AP	- 172 159,80 €	10 702,23 €	10 698,35 €	- 172 155,92 €
07.1.9 / 07.2.9	Outras Receitas / Despesas de operações de tesouraria	125 805,15 €	5 139 593,70 €	1 414 478,16 €	3 850 920,69 €
	Total	1 576 360,31 €	6 090 181,28 €	2 134 492,67 €	5 532 048,92 €

11.3.5 CONTRATAÇÃO ADMINISTRATIVA – SITUAÇÃO DOS CONTRATOS

Tipo de Contrato	Valor	Pagamentos no período					Pagamentos acumulados				
		Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos / serviços / fornecimentos complementares	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros, incluindo os trabalhos a menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos / serviços / fornecimentos complementares	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros, incluindo os trabalhos a menos
Aquisição de bens	7 344 983,29 €	3 846 939,49 €	- €	- €	- €	- €	5 084 521,82 €	- €	- €	- €	- €
Aquisição de serviços	45 435 515,39 €	15 048 443,64 €	- €	34 041,56 €	- €	- €	27 734 730,38 €	- €	34 041,56 €	- €	- €
Empreitada de obras públicas	92 322 061,29 €	16 010 904,20 €	1 926 655,14 €	765 001,61 €	- €	- €	28 428 878,67 €	3 488 971,04 €	1 033 391,49 €	- €	- €
Total	145 102 559,97 €	34 906 287,33 €	1 926 655,14 €	799 043,17 €	- €	- €	61 248 130,87 €	3 488 971,04 €	1 067 433,05 €	- €	- €

11.3.6 CONTRATAÇÃO ADMINISTRATIVA – ADJUDICAÇÕES POR TIPO DE PROCEDIMENTO

Tipo de Contrato	Concurso Público		Concurso Limitado por Prévia Qualificação		Procedimento de negociação		Consulta Prévia		Ajuste direto		Total	
	Nº Contrato [1]	Preço Contratual [2]	Nº Contrato [3]	Preço Contratual [4]	Nº Contrato [9]	Preço Contratual [10]	Nº Contrato [9]	Preço Contratual [10]	Nº Contrato [9]	Preço Contratual [10]	Nº Contrato [11]	Preço Contratual [12]
Empreitada de obras públicas	9	3 764 076,87 €					12	840 522,73 €	64	2 933 606,06 €	85	7 538 205,66 €
Aquisição de serviços	10	5 753 766,38 €	2	500 307,99 €			37	1796 071,54 €	115	3 551608,76 €	164	11601754,67 €
Locação ou aquisição de bens móveis	8	1544 502,06 €					11	531355,47 €	24	1580 245,40 €	43	3 656 102,93 €
Total	27	11 062 345,31 €	2	500 307,99 €	0	- €	60	3 167 949,74 €	203	8 065 460,22 €	292	22 796 063,26 €

11.3.7 TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS CONCEDIDOS

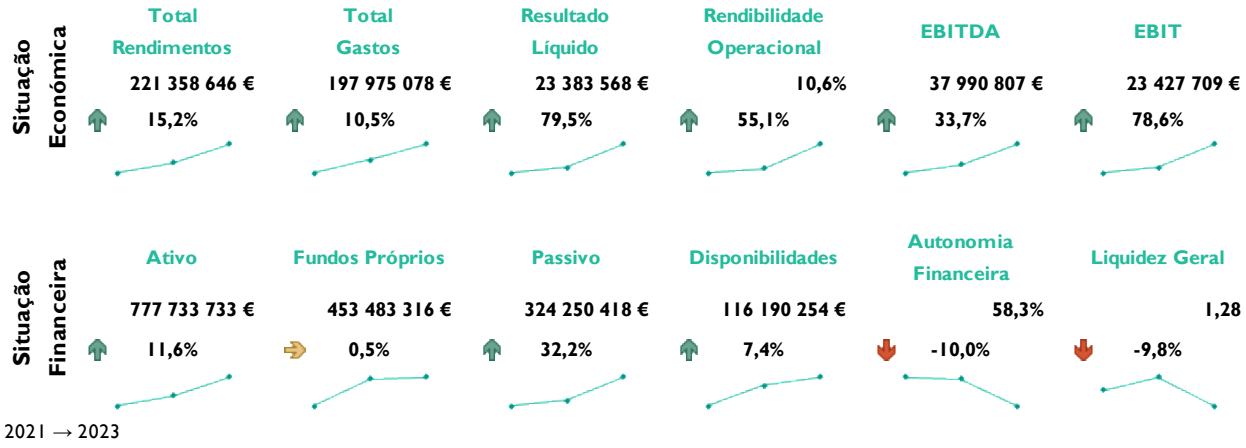
Tipo de Despesa	Disposições Gerais [1]	Finalidade [2]	Entidade Beneficiária [3]	Despesas Orçamentadas [4]	Despesas Autorizadas [5]	Despesas Pagas [6]	Despesas Autorizadas e Não Pagas [7]=[5]-[6]	Devolução de Transferências / Subsídios Ocorridos no Exercício [8]	Observações [9]
040101 - Públicas	LEI 62/2007,10B	Regularização reequilíbrio financeiro iParque	IPARQUE - Parque p/ Inovação em Ciência, Tecnol. e Saúde	**62 785,93 €**	**62 785,93 €**	**62 785,93 €**	- €	- €	
040102 - Privadas		Transferência para Instituições Participantes	Privadas	**589 471,27 €**	**510 222,33 €**	**510 222,33 €**	- €	- €	
040304 - Estado - Part. comunitária em proj. cofinan.				**15 807,00 €**			- €		
040305 - SFA	DESP.NORMAT. 8/2019	Garantir o equilíbrio financeiro	Serviços de Ação Social da UC	- €	1 051 845,00 €	1 051 845,00 €	- €	- €	
040305 - SFA	REGULAMENTO 551/2018	Fundo de Apoio Social para os SASUC	Serviços de Ação Social da UC	- €	200 000,00 €	200 000,00 €	- €	- €	
040305 - SFA	LEI 62/2007,10B	Transferência para Instituições Participantes	Instituto Politécnico de Castelo Branco	- €	5 250,99 €	5 250,99 €	- €	- €	
040305 - SFA	LEI 62/2007,10B	Transferência para Instituições Participantes	Faculdade de Ciências da Univ. do Porto	- €	12 500,00 €	12 500,00 €	- €	- €	
040305 - SFA	LEI 62/2007,10B	Transferência para Instituições Participantes	Universidade do Porto - Reitoria	- €	1 375,00 €	1 375,00 €	- €	- €	
040305 - SFA				**1 272 297,50 €**	**1 270 970,99 €**	**1 270 970,99 €**	- €	- €	
040308 - SFA - Participação Port. Proj. cofinanciados	LEI 62/2007,10B	Transferência para Instituições Participantes	Universidade de Aveiro	- €	544,10 €	544,10 €	- €	- €	
040308 - SFA - Participação Port. Proj. cofinanciados				**544,10 €**	**544,10 €**	**544,10 €**	- €	- €	
040309 - SFA - Part. comunitária em proj. cofinan.	LEI 62/2007,10B	Transferência para Instituições Participantes	Faculdade de Letras da Univ. do Porto	- €	12 615,93 €	12 615,93 €	- €	- €	
040309 - SFA - Part. comunitária em proj. cofinan.	LEI 62/2007,10B	Transferência para Instituições Participantes	Instituto Politécnico de Viana do Castelo	- €	87 605,44 €	87 605,44 €	- €	- €	
040309 - SFA - Part. comunitária em proj. cofinan.	LEI 62/2007,10B	Transferência para Instituições Participantes	Instituto Superior Agronomia	- €	2 800,13 €	2 800,13 €	- €	- €	
040309 - SFA - Part. comunitária em proj. cofinan.	LEI 62/2007,10B	Transferência para Instituições Participantes	Unidade Local de Saúde de Coimbra	- €	98 700,00 €	98 700,00 €	- €	- €	
040309 - SFA - Part. comunitária em proj. cofinan.	LEI 62/2007,10B	Transferência para Instituições Participantes	Universidade da Beira Interior	- €	17 370,09 €	17 370,09 €	- €	- €	
040309 - SFA - Part. comunitária em proj. cofinan.	LEI 62/2007,10B	Transferência para Instituições Participantes	Universidade de Aveiro	- €	83 756,00 €	83 756,00 €	- €	- €	
040309 - SFA - Part. comunitária em proj. cofinan.	LEI 62/2007,10B	Transferência para Instituições Participantes	Universidade dos Açores	- €	455,11 €	455,11 €	- €	- €	
040309 - SFA - Part. comunitária em proj. cofinan.	LEI 62/2007,10B	Transferência para Instituições Participantes	Universidade de Nova Lisboa	- €	205 174,81 €	205 174,81 €	- €	- €	
040309 - SFA - Part. comunitária em proj. cofinan.				**509 495,83 €**	**508 477,51 €**	**508 477,51 €**	- €	- €	
040701 - Instituições sem fins lucrativos	DESP.NORMAT. 8/2019	Apoio às iniciativas de caráter artístico, cultural	Instituições sem fins lucrativos		369 902,11 €	369 902,11 €	- €		
040701 - Instituições sem fins lucrativos	DESP.NORMAT. 8/2019	Contrato-Programa entre a UC e a AAC	Instituições sem fins lucrativos	- €	230 000,00 €	230 000,00 €	- €	- €	
040701 - Instituições sem fins lucrativos	DESP.NORMAT. 8/2019	Protocolo de cooperação entre a UC e o ITAV	Instituições sem fins lucrativos	- €	120 000,00 €	120 000,00 €	- €	- €	
040701 - Instituições sem fins lucrativos	LEI 62/2007,10B	Transferência para Instituições Participantes	Instituições sem fins lucrativos	- €	1 114 642,06 €	1 114 642,06 €	- €	- €	
040701 - Instituições sem fins lucrativos				**2 239 440,69 €**	**1 834 544,17 €**	**1 834 544,17 €**	- €	- €	
040802 - Outras	DESP 10891/2019	Bolsa Estudante Atleta Santander UC	Particulares	- €	11 000,00 €	11 000,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP 10891/2019	Prémio Quadro Mérito Desportivo Estudantes-Atletas	Particulares	- €	6 000,00 €	6 000,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP.2746E5120/2005	Bolseiros e outras bolsas de âmbito diverso	Particulares	- €	8 055 339,66 €	8 038 415,32 €	16 924,34 €	15 432,53 €	
040802 - Outras	DESP.NORMAT. 8/2019	Atribuição de Prémio Joaquim de Carvalho 2023	Particulares	- €	3 000,00 €	3 000,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP.NORMAT. 8/2019	Atribuição do Prémio ABB - FCTUC	Particulares	- €	1 000,00 €	1 000,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP.NORMAT. 8/2019	Atribuição Prémios Arrisca C no âmbito do INOVC+	Particulares	- €	10 500,00 €	10 500,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP.NORMAT. 8/2019	Bolsa de Estudo - Estudantes de Cabo Verde	Particulares	- €	8 364,00 €	8 364,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP.NORMAT. 8/2019	Bolsa Mérito Estudante da FLUC - 2.º e 3.º Ciclos	Particulares	- €	22 483,41 €	22 483,41 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP.NORMAT. 8/2019	Bolsas Santander Futuro 2022	Particulares	- €	206 000,00 €	206 000,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP.NORMAT. 8/2019	Bolsas Santander Mobilidade CPLP 2023	Particulares	- €	30 000,00 €	30 000,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP.NORMAT. 8/2019	Prémio ao Melhor aluno FMUC	Particulares	- €	4 000,00 €	4 000,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP.NORMAT. 8/2019	Prémio de Mérito FPCE.UC	Particulares	- €	7 500,00 €	7 500,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP.NORMAT. 8/2019	Prémio do Curso Acertar o Rumo	Particulares	- €	21 375,00 €	21 375,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP.NORMAT. 8/2019	Prémio Doutor Teixeira Ribeiro 2023	Particulares	- €	700,00 €	700,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP.NORMAT. 8/2019	Prémio Feedzai de Excelência em Ensino	Particulares	- €	30 000,00 €	30 000,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP.NORMAT. 8/2019	Prémio FEUC Exemplar - 1º ciclo	Particulares	- €	28 350,00 €	28 350,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP.NORMAT. 8/2019	Prémio FEUC Exemplar - 2º ciclo	Particulares	- €	14 000,00 €	14 000,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP.NORMAT. 8/2019	Prémio FEUC Mobilidade Outgoing	Particulares	- €	2 400,00 €	2 400,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP.NORMAT. 8/2019	Prémio melhor comunicação-Mostras Dout FPCE.UC	Particulares	- €	1 200,00 €	1 200,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP.NORMAT. 8/2019	Prémio Mérito FLUC - Concurso Nacional de Acesso	Particulares	- €	26 529,00 €	26 529,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP.NORMAT. 8/2019	Prémio Mest Alimentação: Fontes, Cultura e Soc	Particulares	- €	1 250,00 €	1 250,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP.NORMAT. 8/2019	Prémio Prof. Pedro Nogueira Ramos	Particulares	- €	1 250,00 €	1 250,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP.NORMAT. 8/2019	Prémio Universidade de Coimbra 2023	Particulares	- €	10 000,00 €	10 000,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP.NORMAT. 8/2019	Prémios DSN 2023	Particulares	- €	7 506,10 €	7 506,10 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP.NORMAT. 8/2019	Prémios Feijó 2022	Particulares	- €	11 000,00 €	10 500,00 €	500,00 €	500,00 €	
040802 - Outras	DESP.NORMAT. 8/2019	Prémios Mérito Académico - Lic Matemática 22/23	Particulares	- €	1 394,00 €	1 394,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP.NORMAT. 8/2019	Prémios Mérito Académico - Lic Matemática 23/24	Particulares	- €	1 394,00 €	1 394,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP.NORMAT. 8/2019	Prémios Workshop - Projeto RESETageing	Particulares	- €	5 000,00 €	5 000,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP.NORMAT. 8/2019	Programa de Voluntariado da FLUC - Fundo Feijó	Particulares	- €	3 190,00 €	3 190,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP.NORMAT. 8/2019	Programa Mecenato Alumni UC - Critical Software	Particulares	- €	5 000,00 €	5 000,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP.NORMAT. 8/2019	Programa Mecenato Alumni UC - Economia	Particulares	- €	2 091,00 €	2 091,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	REGULAMENTO 1126/202	Atribuição de Bolsas EQUAL - PRR - Adultos	Particulares	- €	222 910,92 €	222 910,92 €	- €	- €	
040802 - Outras	REGULAMENTO 1126/202	Atribuição de Bolsas EQUAL - PRR - JovensSTEAM	Particulares	- €	111 092,28 €	111 092,28 €	- €	- €	
040802 - Outras	REGULAMENTO 1126/202	Atribuição de Bolsas PRR - LFA - Adultos	Particulares	- €	39 963,68 €	39 963,68 €	- €	- €	
040802 - Outras	REGULAMENTO 1126/202	Atribuição de Bolsas PRR - LFA - Jovens	Particulares	- €	98 624,83 €	98 624,83 €	- €	- €	
040802 - Outras	REGULAMENTO 34/2021	Bolsa de Apoio Estratégico para Estudos Graduados	Particulares	- €	30 000,00 €	30 000,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	REGULAMENTO 34/2021	Bolsa de Mérito Estudos Graduados	Particulares	- €	38 000,00 €	38 000,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	REGULAMENTO 34/2021	Bolsa Incentivo Inv e Produção Científica Mestrado	Particulares	- €	314 000,00 €	314 000,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	REGULAMENTO 34/2021	Bolsa Mérito Estudantes Internacionais 2022/2023	Particulares	- €	63 000,00 €	63 000,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	REGULAMENTO 340/2015	Compensação em propinas	Particulares	- €	270 531,47 €	270 531,47 €	- €	- €	
040802 - Outras				**17 459 082,34 €**	**9 726 939,35 €**	**9 709 515,01 €**	**17 424,34 €**	**15 932,53 €**	
040901 - Resto do mundo - União Europeia - Instituições			União Europeia - Instituições	**330 764,08 €**			- €		
040902 - Resto do mundo - União Europeia - Países membros	LEI 62/2007,10B	Transferência para parceiro projeto I&D	União Europeia - Países membros	**8 603 636,69 €**	**7 847 493,10 €**	**7 847 493,10 €**	- €	- €	
040903 - Resto do mundo - Países terceiros e organiz. internac.	LEI 62/2007,10B	Transferência para parceiro projeto I&D	União Europeia - Países membros	**734 485,67 €**	**543 033,02 €**	**543 033,02 €**	- €	- €	
			Total transf. correntes	31 817 811,10 €	22 305 010,50 €	22 287 586,16 €	17 424,34 €	15 932,53 €	
080306 - SFA	LEI 62/2007,10B	Transferência para Instituições Participantes	Escola Nacional de Bombeiros	- €	4 588,48 €	4 588,48 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007,10B	Transferência para Instituições Participantes	Faculdade de Ciências da Univ. do Porto	- €	7 708,87 €	7 708,87 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007,10B	Transferência para Instituições Participantes	Faculdade de Letras da Univ. do Porto	- €	27 919,83 €	27 919,83 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007,10B	Transferência para Instituições Participantes	Instituto de Investigação e Inovação em Saúde	- €	14 868,71 €	14 868,71 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007,10B	Transferência para Instituições Participantes	Instituto de Geografia e Ordenamento do Território	- €	17 097,04 €	17 097,04 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007,10B	Transferência para Instituições Participantes	Instituto Politécnico de Tomar	- €	4 348,49 €	4 348,49 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007,10B	Transferência para Instituições Participantes	Universidade de Aveiro	- €	30 098,48 €	30 098,48 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007,10B	Transferência para Instituições Participantes	Universidade de Évora	- €	8 596,88 €	8 596,88 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007,10B	Transferência para Instituições Participantes	Universidade do Algarve	- €	13 988,51 €	13 988,51 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007,10B	Transferência para Instituições Participantes	Universidade do Minho	- €	5 591,91 €	5 591,91 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007,10B	Transferência para Instituições Participantes	Universidade Nova de Lisboa	- €	24 953,55 €	24 953,55 €	- €	- €	
080306 - SFA	LEI 62/2007,10B	Transferência para Instituições Participantes	Universidade de Trás os Montes e Alto Douro	- €	51 938,48 €	51 938,48 €	- €	- €	
080306 - SFA				**215 088,79 €**	**211 699,23 €**	**211 699,23 €**	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.	LEI 62/2007,10B	Transferência para Instituições Participantes	Faculdade de Ciências da Univ. do Porto	- €	695,58 €	695,58 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.	LEI 62/2007,10B	Transferência para Instituições Participantes	Faculdade de Letras da Univ. do Porto	- €	9 009,87 €	9 009,87 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.	LEI 62/2007,10B	Transferência para Instituições Participantes	Instituto Nacional de Investigação Agrária e Veterinária	- €	4 201,80 €	4 201,80 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.	LEI 62/2007,10B	Transferência para Instituições Participantes	Instituto Superior Agronomia	- €	4 200,18 €	4 200,18 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.	LEI 62/2007,10B	Transferência para Instituições Participantes	Instituto Politécnico de Coimbra	- €	459,72 €	459,72 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.	LEI 62/2007,10B	Transferência para Instituições Participantes	Unidade Local de Saúde de Coimbra	- €	1 803,75 €	1 803,75 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.	LEI 62/2007,10B	Transferência para Instituições Participantes	Universidade da Beira Interior	- €	310,62 €	310,62 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.	LEI 62/2007,10B	Transferência para Instituições Participantes	Universidade de Aveiro	- €	7 236,68 €	7 236,68 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.	LEI 62/2007,10B	Transferência para Instituições Participantes	Universidade do Minho	- €	3 278,66 €	3 278,66 €	- €	- €	
080307 - SFA - Part. portuguesa em proj. cofinan.				**47 053,24 €**	**31 196,86 €**	**31 196,86 €**	- €	- €	
080308 - SFA - Part. comunitária em proj. cofinan.	LEI 62/2007,10B	Transferência para Instituições Participantes	Faculdade de Ciências da Univ. do Porto	- €	2 241,21 €	2 241,21 €	- €	- €	
080308 - SFA - Part. comunitária em proj. cofinan.	LEI 62/2007,10B	Transferência para Instituições Participantes	Universidade do Minho	- €	15 641,82 €	15 641,82 €	- €	- €	
080308 - SFA - Part. comunitária em proj. cofinan.				**17 883,82 €**	**17 883,03 €**	**17 883,03 €**	- €	- €	
080501 - Continente	LEI 62/2007,10B	Transferência para Instituições Participantes	Município de Seia	**297,00 €**	**146,95 €**	**146,95 €**	- €	- €	
080701 - Instituições sem fins lucrativos	LEI 62/2007,10B	Transferência para Instituições Participantes	Instituições sem fins lucrativos	**1 888 969,93 €**	**1 862 658,21 €**	**1 862 658,21 €**	- €	- €	
080903 - Países terceiros e organizações internacionais	LEI 62/2007,10B	Transferência para Instituições Participantes	Países terceiros e organizações internacionais	**54 565,00 €**	**54 564,70 €**	**54 564,70 €**	- €	- €	
			Total transf. de capital	2 223 857,78 €	2 178 148,98 €	2 178 148,98 €	- €	- €	
050101 - Públicas				- €	- €	- €	- €	- €	
			Total subsídios	- €	- €	- €	- €	- €	
			Total transf. e subsídios concedidos	34 041 668,88 €	24 483 159,48 €	24 465 735,14 €	17 424,34 €	15 932,53 €	

11.3.8 TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS RECEBIDOS

Tipo de Receita	Disposições Gerais [1]	Finalidade [2]	Entidade Financiadora [3]	Receita Prevista [4]	Receita Recebida [5]	Receita Prevista e Não Recebida [6]=[4]-[5]	Devolução de Transferências / Subsídios Ocorridos no Exercício [7]	Observações [8]
060102 - Privadas	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida Donativo	Alfagene, Lda	- €	500,00 €	- 500,00 €		
060102 - Privadas	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida Donativo	Asea Brown Boveri Portugal, Unipess	- €	1 000,00 €	- 1 000,00 €		
060102 - Privadas	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida Donativo	Bioportugal Quimico-Farmacêutica Ld	- €	1 000,00 €	- 1 000,00 €		
060102 - Privadas	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida Donativo	Ceramed Coatings SA	- €	1 000,00 €	- 1 000,00 €		
060102 - Privadas	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida Donativo	Mapsiges, Gestão e Serviços, Lda	- €	750,00 €	- 750,00 €		
060102 - Privadas	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida Donativo	Sabgal Foods, SA	- €	8 500,00 €	- 8 500,00 €		
060102 - Privadas	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida Donativo	Trovas e Sereias Lda	- €	1 200,00 €	- 1 200,00 €		
060102 - Privadas	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida Donativo	Vila Sá Construtores, Lda	- €	1 250,00 €	- 1 250,00 €		
060102 - Privadas	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida Donativo	Vilamadeiras - Comércio de Madeiras	- €	200,00 €	- 200,00 €		
060102 - Privadas	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida Donativo	Visagrícola - Produtos Agrícolas, S	- €	500,00 €	- 500,00 €		
060102 - Privadas	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de Mecenato	Critical Software, S.A.	- €	30 000,00 €	- 30 000,00 €		
060102 - Privadas	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Critical Software, S.A.	- €	5 000,00 €	- 5 000,00 €		
060102 - Privadas	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Efapel, SA	- €	2 500,00 €	- 2 500,00 €		
060102 - Privadas	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Marques de Aguiar, Arquitectura	- €	8 093,00 €	- 8 093,00 €		
060102 - Privadas	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Merck, S.A.	- €	45 000,00 €	- 45 000,00 €		
060102 - Privadas	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Quaternaire Portugal - Consultoria	- €	52 527,54 €	- 52 527,54 €		
060102 - Privadas	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Wamos Portugal. S.A.	- €	5 000,00 €	- 5 000,00 €		
060102 - Privadas				**383 268,00 €**	**164 020,54 €**	**219 247,46 €**	- €	
060201 - Bancos e outras instituições financeiras	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida Donativo	C.Crédito Agrícola Mútuo Alcobaça	- €	2 734,80 €	- 2 734,80 €		
060201 - Bancos e outras instituições financeiras				**6 750,00 €**	**2 734,80 €**	**4 015,20 €**	- €	
060301 - Estado	LEI 62/2007,115,01,A)	Trf. OE - Bolseiros Cabo Verde	Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior	- €	8 364,00 €	- 8 364,00 €		
060301 - Estado	LEI 62/2007,115,01,A)	Trf. OE - Orçamento do Estado	Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior	- €	97 063 058,00 €	- 97 063 058,00 €		
060301 - Estado	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	DGARTES - Direcção Geral das Artes	- €	151 000,00 €	- 151 000,00 €		
060301 - Estado				**97 261 147,00 €**	**97 222 422,00 €**	**38 725,00 €**	- €	
060306 - Estado - Participação comunitária em projectos co-financiados	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Direcção Geral do Ensino Superior	- €	1 284 700,55 €	- 1 284 700,55 €		
060306 - Estado - Participação comunitária em projectos co-financiados	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	GEPAC - Gab. Estratégia, Planeamento	- €	19 500,00 €	- 19 500,00 €		
060306 - Estado - Participação comunitária em projectos co-financiados				**3 421 976,00 €**	**1 304 200,55 €**	**2 117 775,45 €**	- €	
060307 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida - Custos Formação	FCT-Fundação p/a Ciência e Tecnologia	- €	742 500,00 €	- 742 500,00 €		
060307 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida IEFP	IEFP-Inst. Emprego Formação Profissional	- €	42 607,94 €	- 42 607,94 €		
060307 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Agência Nacional de Inovação SA	- €	5 000,00 €	- 5 000,00 €		
060307 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Camões - Inst.Cooperação e da Língua	- €	8 948,19 €	- 8 948,19 €		
060307 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	DGPC - Dir. Geral do Património Cultural	- €	26 900,58 €	- 26 900,58 €		
060307 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Faculdade de Ciências e Tecnologia | UNL	- €	406,27 €	- 406,27 €		
060307 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Faculdade Letras Universidade Porto	- €	90 744,45 €	- 90 744,45 €		
060307 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	FCT-Fundação p/a Ciência e Tecnologia	- €	378 918,33 €	- 378 918,33 €		
060307 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Fundação Luso-Americana para o Desenvolvimento	- €	102 700,00 €	- 102 700,00 €		
060307 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Fundo Ambiental	- €	49 999,60 €	- 49 999,60 €		
060307 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Fundo p/Serviço Público de Transportes	- €	10 000,00 €	- 10 000,00 €		
060307 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Inst.Nac.Invest.Agrária Veterinária	- €	7 712,05 €	- 7 712,05 €		
060307 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Instituto de Geografia e Ordenamento do Território	- €	14 500,00 €	- 14 500,00 €		
060307 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Instituto Superior Técnico	- €	3 172,40 €	- 3 172,40 €		
060307 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Teatro Nacional D.Maria II, EPE	- €	5 734,98 €	- 5 734,98 €		
060307 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Turismo Centro de Portugal	- €	1 250,00 €	- 1 250,00 €		
060307 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Turismo de Portugal, I. P.	- €	32 688,49 €	- 32 688,49 €		
060307 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Univer. do Porto-Faculdade de Engen	- €	3 306,71 €	- 3 306,71 €		
060307 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Universidade Aveiro	- €	2 060,59 €	- 2 060,59 €		
060307 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Universidade da Beira Interior	- €	5 120,38 €	- 5 120,38 €		
060307 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Universidade de Lisboa	- €	3 313,35 €	- 3 313,35 €		
060307 - Serviços e fundos autónomos				**2 156 597,34 €**	**1 537 584,31 €**	**619 013,03 €**	- €	
060310 - Serviços e fundos autónomos - Participação portuguesa em projectos co-financiados	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	FCT-Fundação p/a Ciência e Tecnologia	- €	6 246,00 €	- 6 246,00 €		
060310 - Serviços e fundos autónomos - Participação portuguesa em projectos co-financiados	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	IFAP-Inst.Financ.Agricultura e Pescas	- €	6 829,50 €	- 6 829,50 €		
060310 - Serviços e fundos autónomos - Participação portuguesa em projectos co-financiados	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Inst. Nac. de Saúde Dr. Ricardo Jorge	- €	5 701,56 €	- 5 701,56 €		
060310 - Serviços e fundos autónomos - Participação portuguesa em projectos co-financiados	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Instituto Politécnico de Leiria	- €	803,55 €	- 803,55 €		
060310 - Serviços e fundos autónomos - Participação portuguesa em projectos co-financiados	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Universidade da Beira Interior	- €	1 106,52 €	- 1 106,52 €		
060310 - Serviços e fundos autónomos - Participação portuguesa em projectos co-financiados				**197 831,00 €**	**20 687,13 €**	**177 143,87 €**	- €	
060311 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em projectos co-financiados	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Fundo Ambiental	- €	255 907,97 €	- 255 907,97 €		
060311 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em projectos co-financiados	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Universidade Aveiro	- €	66 680,46 €	- 66 680,46 €		
060311 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em projectos co-financiados	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Universidade de Évora	- €	1 536,48 €	- 1 536,48 €		
060311 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em projectos co-financiados	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Universidade do Minho	- €	23 740,44 €	- 23 740,44 €		
060311 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em projectos co-financiados				**17 543 855,00 €**	**347 865,35 €**	**17 195 989,65 €**	- €	
060501 - Continente	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Município da Figueira da Foz	- €	46 000,00 €	- 46 000,00 €		
060501 - Continente	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Município de Coimbra	- €	176 500,00 €	- 176 500,00 €		
060501 - Continente				**298 398,00 €**	**222 500,00 €**	**75 898,00 €**	- €	
060603 - Financiamento comunitário em projectos co-financiados	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Inst. Gestão Financeira Seg. Social	- €	131 911,66 €	- 131 911,66 €		
060603 - Financiamento comunitário em projectos co-financiados				**131 912,00 €**	**131 911,66 €**	**0,34 €**	- €	
060701 - Instituições sem fins lucrativos	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida Donativo	Instituições sem fins lucrativos	- €	500,00 €	- 500,00 €		
060701 - Instituições sem fins lucrativos	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de Mecenato	Instituições sem fins lucrativos	- €	893 914,57 €	- 893 914,57 €		
060701 - Instituições sem fins lucrativos	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Instituições sem fins lucrativos	- €	2 529 032,79 €	- 2 529 032,79 €	- 4 965,33 €	
060701 - Instituições sem fins lucrativos				**1 993 519,00 €**	**3 423 447,36 €**	**- 1 429 928,36 €**	**4 965,33 €**	
060801 - Famílias	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida Donativo	Particulares	- €	5 497,00 €	- 5 497,00 €		
060801 - Famílias	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de Mecenato	Particulares	- €	30 697,00 €	- 30 697,00 €		
060801 - Famílias				**34 800,00 €**	**36 194,00 €**	**- 1 394,00 €**	- €	
060901 - União Europeia - Instituições	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	União Europeia - Instituições	**26 594 169,99 €**	**31 932 681,24 €**	**- 5 338 511,25 €**	- €	
060904 - União Europeia - Países - Membros	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de Mecenato	União Europeia - Países - Membros	- €	97 886,67 €	- 97 886,67 €		
060904 - União Europeia - Países - Membros	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	União Europeia - Países - Membros	- €	5 989 933,50 €	- 5 989 933,50 €		
060904 - União Europeia - Países - Membros				**4 424 997,97 €**	**6 087 820,17 €**	**- 1 662 822,20 €**	- €	
060905 - Países terceiros e organizações internacionais	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida Donativo	Países Terceiros	- €	2 400,00 €	- 2 400,00 €		
060905 - Países terceiros e organizações internacionais	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de Mecenato	Países Terceiros	- €	37 356,24 €	- 37 356,24 €		
060905 - Países terceiros e organizações internacionais	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Países Terceiros	- €	850 223,38 €	- 850 223,38 €		
060905 - Países terceiros e organizações internacionais				**1 012 435,00 €**	**889 979,62 €**	**122 455,38 €**	- €	
			Total transf. correntes	155 461 656,30 €	143 324 048,73 €	12 137 607,57 €	4 965,33 €	
100307 - Estado - Participação comunitária em projectos co-financiados				**2 349 279,00 €**	**- €**	**2 349 279,00 €**	- €	
100308 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Agência Nacional Erasmus	- €	2 329 593,30 €	- 2 329 593,30 €		
100308 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	FCT-Fundação p/a Ciência e Tecnologia	- €	13 676 857,78 €	- 13 676 857,78 €		
100308 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Instituto de Geografia e Ordenamento do Território	- €	4 172,44 €	- 4 172,44 €		
100308 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Instituto Politécnico de Setúbal	- €	17 314,26 €	- 17 314,26 €		
100308 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Instituto Superior Agronomia	- €	6 248,90 €	- 6 248,90 €		
100308 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	IPMA - Instituto Português Mar Atmosfera	- €	1 890,73 €	- 1 890,73 €		
100308 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Nova Medical School - Fac.Ciên.Médicas	- €	599,49 €	- 599,49 €		
100308 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Unidade Local de Saúde de Coimbra	- €	9 418,55 €	- 9 418,55 €		
100308 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Univer. do Porto-Faculdade de Engenharia	- €	9 659,39 €	- 9 659,39 €		
100308 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Universidade Aveiro	- €	25 893,08 €	- 25 893,08 €		
100308 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Universidade de Aveiro	- €	14 501,54 €	- 14 501,54 €		
100308 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Universidade de Évora	- €	21 597,75 €	- 21 597,75 €		
100308 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Universidade do Minho	- €	32 725,72 €	- 32 725,72 €		
100308 - Serviços e fundos autónomos				**20 424 964,00 €**	**16 150 472,93 €**	**4 274 491,07 €**	- €	
100309 - Serviços e fundos autónomos - Participação portuguesa em projectos co-financiados	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	FCT-Fundação p/a Ciência e Tecnologia	- €	370 473,68 €	- 370 473,68 €		
100309 - Serviços e fundos autónomos - Participação portuguesa em projectos co-financiados	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Universidade Aveiro	- €	5 313,76 €	- 5 313,76 €		
100309 - Serviços e fundos autónomos - Participação portuguesa em projectos co-financiados	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Universidade de Évora	- €	- 787,50 €	787,50 €		
100309 - Serviços e fundos autónomos - Participação portuguesa em projectos co-financiados				**269 536,35 €**	**374 999,94 €**	**- 105 463,59 €**	- €	
100310 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em projectos co-financiados	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	IAPMEI	- €	5 207 605,69 €	- 5 207 605,69 €		
100310 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em projectos co-financiados				**5 021 822,00 €**	**5 207 605,69 €**	**- 185 783,69 €**	- €	
			Total transf. de capital	28 065 601,35 €	21 733 078,56 €	6 332 522,79 €	- €	
R.08.02.09	LEI 62/2007,115,01,C)	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Inst. Gestão Financeira Seg. Social		717 100,33 €	- 717 100,33 €		
R.08.02.09				**1 003 887,32 €**	**717 100,33 €**	**286 786,99 €**	- €	
			Total subsídios	1 003 887,32 €	717 100,33 €	286 786,99 €	- €	
			Total transf. e subsídios recebidos	184 531 144,97 €	165 774 227,62 €	18 756 917,35 €	4 965,33 €	

11.4 ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA

Quadro 35: Indicadores económicos e financeiros



11.4.1 DESEMPENHO FINANCEIRO

A estrutura patrimonial da UC, à data de 31 de dezembro de 2023, assumia a forma ilustrada no gráfico seguinte:

Gráfico 22: Estrutura patrimonial



O *ativo líquido* encontra-se suportado em 58,7%, por *capitais permanentes* (*património líquido* + *passivo não corrente*) o que traduz uma adequada solidez da estrutura de financiamento da UC. Os níveis de solvabilidade (1,40), de autonomia financeira (58,3%) e de liquidez (1,28) refletem a capacidade da UC satisfazer todos os compromissos e responsabilidades assumidas e refletidas nas demonstrações financeiras e orçamentais. Os *capitais permanentes* são superiores ao *ativo não corrente* evidenciando um ciclo de investimento favorável com um fundo de maneio positivo de 90,28M€. Contudo, a atividade de exploração foi deficitária, evidenciando necessidades de fundo de maneio negativas, para as quais os *cashflows* das atividades de investimento e financiamento contribuíram, de forma suficiente, para garantir a cadência de transformação dos ativos em meios líquidos em função do grau de exigência dos passivos,

gerando ainda uma tesouraria líquida positiva no período de relato, pelo que a estrutura patrimonial se encontra devidamente equilibrada.

Desta forma, a UC revela uma estrutura financeira equilibrada assente numa boa capacidade e sustentabilidade financeira, reforçada pelos resultados económicos gerados no período de relato.

O *ativo líquido* ascende a 777,73M€, apresentando um aumento de 81,11M€ (+11,6%) face ao período de relato transato. A estrutura do ativo, assim como a sua variação absoluta e relativa face ao período homólogo, encontra-se evidenciada no quadro seguinte.

Quadro 36: Estrutura do ativo

Ativo	2023	Estrutura	Variação 2022 / 2023 Absoluta	Relativa	2022	Estrutura
Ativo não corrente						
Ativos fixos tangíveis	324 762 783 €	41,8%	14 013 411 €	4,5%	310 749 372 €	44,6%
Propriedades de investimento	17 233 435 €	2,2%	120 716 €	0,7%	17 112 719 €	2,5%
Ativos intangíveis	1 321 265 €	0,2%	- 116 840 €	-8,1%	1 438 105 €	0,2%
Participações financeiras	21 746 701 €	2,8%	208 862 €	1,0%	21 537 840 €	3,1%
Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáv	1 362 500 €	0,2%	- €	0,0%	1 362 500 €	0,2%
Diferimentos	54 762 €	0,0%	- 60 859 €	-52,6%	115 621 €	0,0%
Outros ativos financeiros	39 786 €	0,0%	- €	0,0%	39 786 €	0,0%
	366 521 232 €	47,1%	14 165 290 €	4,0%	352 355 942 €	50,6%
Ativo corrente						
Inventários	1 384 169 €	0,2%	46 456 €	3,5%	1 337 713 €	0,2%
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	261 735 659 €	33,7%	57 036 671 €	27,9%	204 698 988 €	29,4%
Clientes, contribuintes e utentes	26 833 764 €	3,5%	2 551 860 €	10,5%	24 281 904 €	3,5%
Estado e outros entes públicos	1 648 994 €	0,2%	789 131 €	0,91774	859 863 €	0,1%
Outras contas a receber	2 335 706 €	0,3%	- 1 315 448 €	-36,0%	3 651 154 €	0,5%
Diferimentos	1 083 955 €	0,1%	- 194 847 €	-15,2%	1 278 802 €	0,2%
Outros ativos financeiros	44 926 577 €	5,8%	44 926 577 €		- €	0,0%
Caixa e depósitos	71 263 677 €	9,2%	- 36 898 576 €	-34,1%	108 162 253 €	15,5%
	411 212 501 €	52,9%	66 941 824 €	19,4%	344 270 677 €	49,4%
Total do Ativo	**777 733 733 €**	**100,0%**	**81 107 114 €**	**11,6%**	**696 626 620 €**	**100,0%**

O *ativo não corrente* ascendeu a 366,52M€ e representa 47,1% do ativo total.

Os ativos fixos tangíveis representam 41,8% do ativo total e registam um crescimento de 14,01M€, pelo que o investimento realizado nesta tipologia de ativos (28,29M€) foi superior às depreciações e diminuições reconhecidas no presente exercício (-14,08M€). Quanto ao investimento realizado, assume particular relevo o investimento em equipamento básico (7,43M€), nomeadamente, com a aquisição de equipamento informático diverso (1,61M€); de equipamento de investigação (4,84M€), de entre o qual se destaca a aquisição de um Espectrómetro MRR de banda larga, cifrado em 0,60M€, e de um Microscópio Schottky FESEM no valor de 0,56M€; e de equipamento de saúde (0,20M€), de entre o qual se salienta a aquisição de um Osteodensitómetro no total de 0,10M€, bem como o investimento em ativos em curso (19,37M€), os quais respeitam, maioritariamente, a empreitadas em curso, nomeadamente, a construção dos edifícios MIA Portugal e ITeCONS, bem como as requalificações do Museu da Ciência, edifício 2 da FPCEUC e das coberturas e fachadas do Colégio de S. Pedro, Sala dos Capelos e Biblioteca Joanina.

As *propriedades de investimento* ascendem a 17,23M€ e evidenciam uma variação de +0,12M€. Tal como verificado nos dois anos anteriores, não se registaram quaisquer adições ou diminuições contribuindo para a variação referida a transferência de ativos fixos tangíveis em curso para propriedades de investimento, bem como as depreciações destes mesmos ativos.

Em sentido inverso, os *ativos intangíveis* demonstram uma diminuição perto de 0,12M€, decorrente, essencialmente, de um menor investimento realizado em programas de computador e sistemas de informação, que se explica pelo facto do desenvolvimento de algumas das plataformas informáticas que se encontravam em curso ter sido dado

como concluído, transitando o valor correspondente às mesmas para ativos que iniciaram a sua depreciação no exercício em análise.

As *participações financeiras* totalizam 21,75M€, registando uma variação de, aproximadamente, +0,21M€ face ao período de relato transato, resultante da aplicação do método da equivalência patrimonial às entidades em que se verifica situação de controlo, conforme descrito na nota *18.20 – Quantia Escriturada de Investimentos financeiros*, repercutindo, assim, os ajustamentos do justo valor das participações detidas pela UC, bem como à subscrição de pequenas parcelas de capital em entidades em que a UC é associada (*ProChild CoLab Against Poverty and Social Exclusion - Association*; Associação UC InProPlant - Investigação, Desenvolvimento Tecnológico e Internacionalização e COTHN - Centro Operativo e Tecnológico Hortofrutícola Nacional).
O valor que se observa nos *Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis*, que soma 1,36M€ e não regista qualquer variação relativamente ao exercício anterior, refere-se a empréstimos a médio e longo prazo, nomeadamente, a contratos de suprimentos não remunerados celebrados com as entidades do Grupo UC: CNC (0,70M€), IPN (0,45M€) e IPN-Incubadora (0,21M€).

O *ativo corrente* ascendeu a 411,21M€ e representa a maior componente do ativo total com 52,9%.

A rubrica de *inventários* reflete nas contas um valor de 1,38M€ e apresenta um aumento de 0,05M€, comparativamente com o período de relato anterior. Esta variação encontra-se influenciada, essencialmente, pelo reforço de mercadorias, em resultado do crescimento relacionado com a atividade turística e ocorrido, designadamente, na venda de artigos de *merchandising* na Loja UC.

A rubrica de *devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis* ascende a 261,74M€, no qual se encontra reconhecido o volume de financiamento contratualizado e não reembolsado em projetos e atividades em curso das tipologias de investimento, investigação, mobilidade e cooperação e institucionais. No ano de 2023 assinala um crescimento de 57,04M€, decorrente de um maior volume de financiamento contratualizado ao nível das tipologias investigação, infraestruturas e institucionais contratualizados ao abrigo do mais recente quadro comunitário de apoio e do PRR, face ao volume de reembolsos relativos a despesa executada.

A dívida de *clientes, contribuintes e utentes* traduz um valor de 26,83M€. A dívida de estudantes, no montante de 22,85M€ (19,25M€ referentes ao ano letivo 2023/2024 e, por conseguinte, ainda não vencida e 3,60M€ de anos letivos anteriores) e a dívida de clientes, no valor de 3,98M€, registaram variações contrárias. Enquanto as primeiras mantêm a tendência de aumento em 2,65M€, as segundas diminuem em cerca de 0,10M€, mantendo o pendor já registado no ano anterior. Embora fosse expectável uma redução da dívida dos/as estudantes com a redução do valor da propina máxima aprovada para o ano letivo 2019/2020 e, posteriormente, mantida em todos os anos letivos seguintes, um conjunto de circunstâncias eventualmente potenciaram o seu crescimento, tais como as dificuldades económicas e sociais decorrentes de uma taxa de inflação média ainda elevada (4,3% no ano 2023), induzida pelo impacto causado pelos conflitos e tensões geopolíticas que contagiam, inevitavelmente, as economias globais e que, em ambos os casos, acabaram por evidenciar um impacto negativo nas finanças familiares, sentido, essencialmente, no aumento dos preços do cabaz de bens essenciais. Encontra-se, ainda, reconhecida a dívida de cobrança duvidosa num montante global de 12,27M€, correspondendo a 31,4% da dívida total. No período de relato, as dívidas de cobrança duvidosa registam um aumento de 0,21M€, dos quais 0,02M€ correspondem a dívida de clientes e 0,19M€ a dívida de utentes, uma vez que a recuperação de créditos foi inferior ao valor reconhecido no período de relato como eventualmente não recuperável. Esta dívida encontra-se ainda reconhecida em imparidade na sua totalidade por haver indícios que, à data de relato, a quantia recuperável destes ativos seja inferior à sua quantia escriturada.

A rubrica de *Estado e outros entes públicos*, no montante de 1,65M€, evidencia, essencialmente, o montante de IVA a restituir pela Autoridade Tributária e Aduaneira nos termos do Decreto-Lei n.º 84/2017, de 21 de julho, que estendeu às IES, desde 2021, o regime de reembolso de IVA nas aquisições de instrumentos, equipamentos e reagentes adquiridos no âmbito das atividades de investigação e desenvolvimento.

As rubricas de *caixa e depósitos* e *outros ativos financeiros*, no final do período de relato, assumem um peso de 15,0% na estrutura do ativo e totalizam 116,19M€, verificando-se, assim, um aumento de 8,03M€ face ao ano precedente, muito embora uma parte considerável deste montante respeite a verbas consignadas, nomeadamente, ao nível de projetos e atividades em curso. Este aumento conjunto encontra-se explicado, particularmente, pelos *outros ativos*

financeiros, que, na sua totalidade, dizem respeito à aplicação em CEDIC (44,93M€) e uma vez que *caixa* e *depósitos* diminuem em 36,90M€.

Quadro 37: Estrutura dos fundos próprios e passivo

Património Líquido e Passivo	2023	Estrutura	Variação 2022 / 2023 Absoluta	Relativa	2022	Estrutura
Património líquido						
Património/Capital	314 328 561 €	40,4%	- €	0,0%	314 328 561 €	45,1%
Resultados transitados	21 932 645 €	2,8%	13 029 979 €	146,4%	8 902 666 €	1,3%
Ajustamentos em ativos financeiros	17 406 760 €	2,2%	- 611 298 €	-3,4%	18 018 058 €	2,6%
Outras variações no património líquido	76 431 781 €	9,8%	- 20 657 248 €	-21,3%	97 089 029 €	13,9%
Resultado líquido do período	23 383 568 €	3,0%	10 353 589 €	79,5%	13 029 979 €	1,9%
Total do Património Líquido	**453 483 316 €**	**58,3%**	**2 115 023 €**	**0,5%**	**451 368 293 €**	**64,8%**
Passivo não corrente						
Provisões	1 450 000 €	0,2%	120 000 €	9,0%	1 330 000 €	0,2%
Outras contas a pagar	1 871 920 €	0,2%	408 566 €	27,9%	1 463 354 €	0,2%
	3 321 920 €	0,4%	528 566 €	18,9%	2 793 354 €	0,4%
Passivo corrente						
Fornecedores	49 176 €	0,0%	4 315 €	9,6%	44 861 €	0,0%
Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes	452 113 €	0,1%	- 123 984 €	-21,5%	576 097 €	0,1%
Estado e outros entes públicos	4 529 135 €	0,6%	4 624 027 €	-4872,9%	- 94 892 €	0,0%
Fornecedores de investimentos	4 916 €	0,0%	3 095 €	170,0%	1 821 €	0,0%
Outras contas a pagar	23 383 436 €	3,0%	3 903 521 €	20,0%	19 479 915 €	2,8%
Diferimentos	292 509 721 €	37,6%	70 052 550 €	31,5%	222 457 171 €	31,9%
	320 928 497 €	41,3%	78 463 525 €	32,4%	242 464 972 €	34,8%
Total Passivo	**324 250 418 €**	**41,7%**	**78 992 091 €**	**32,2%**	**245 258 326 €**	**35,2%**
Total Património Líquido e Passivo	**777 733 733 €**	**100,0%**	**81 107 114 €**	**11,6%**	**696 626 620 €**	**100,0%**

O *património líquido* situou-se nos 453,48M€, tendo aumentado 0,5% (+2,12M€) face ao ano transato. Salienta-se o montante expresso na rubrica *outras variações no património líquido* (76,43M€), na qual se observa uma diminuição face ao ano 2022, de -20,66M€ em termos absolutos e -21,3% em termos relativos, decorrente de um ajustamento ao montante de subsídios ao investimento obtidos e ainda não depreciados, que serão, em períodos de relato futuros, transferidos para resultados, através do seu reconhecimento como rendimento na proporção dos respetivos gastos de depreciação e de amortização durante a vida útil dos ativos.

Quanto à rubrica de *ajustamentos em ativos financeiros* (17,41M€), evidencia-se uma diminuição, face a 2022, de 0,61M€, decorrente do referido ajustamento no justo valor das participações financeiras da UC.

As restantes variações no *património líquido* resultam da incorporação de resultados positivos transitados de 2022 e do resultado líquido do período de relato.

O total do *passivo* ascende a 324,25M€ e evidencia um aumento de 32,2% (+78,99M€), comparativamente ao período de relato anterior, explicado, em grande medida, pelo impacto do reconhecimento de rendimentos diferidos a reconhecer em períodos de relato futuros.

O *passivo não corrente* ascende a 3,32M€, refletindo um aumento comparativamente ao ano anterior (+0,53M€), explicado, essencialmente, por um lado, pelo reforço de provisões, constituídas para cobertura de riscos resultantes de processos judiciais (+0,12M€) e, por outro, pelo aumento de cauções prestadas por fornecedores (+0,41M€).

No *passivo corrente* reflete-se um valor de 320,93M€, traduzindo um aumento face ao ano de 2022 (+78,46M€). Os *adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes*, comparativamente com o ano anterior, registam uma diminuição (-0,03M€ de alunos e -0,09M€ de clientes). As *outras contas a pagar* apresentam um valor de 23,38M€, valor superior ao do ano transato (+3,90M€). Esta rubrica refere-se essencialmente ao reconhecimento no corrente exercício dos gastos com férias e subsídio de férias a pagar em 2024, que apresentam um valor de 17,27M€. A rubrica de *Estado e outros entes públicos*, no montante de aproximadamente 4,53M€, evidencia, essencialmente, o montante dos descontos (CGA e Segurança Social) retidos aos/às trabalhadores/as no processamento salarial do mês de dezembro,

bem como os respetivos encargos da UC enquanto entidade patronal. Evidencia também o IRS retido aos/às trabalhadores/as no mesmo mês, cujo pagamento veio a ocorrer no início do ano 2024.

Os *diferimentos* aumentaram 70,05M€, totalizando neste exercício 292,51M€, e incluem rendimentos ou subsídios ao investimento a reconhecer em períodos de relato futuros. Na sua maioria, 241,61M€ (+38,46M€ comparativamente ao período de relato anterior), dizem respeito a montantes contratualizados e ainda não executados no âmbito de projetos e atividades, incluindo ainda 0,83M€ referentes a direitos de superfície, e 19,34M€ relativos a rendimentos de propinas dos diferentes graus de ensino a receber em períodos de relato futuros. De salientar, ainda, uma variação de 30,67M€ relativa ao ajustamento de rendimentos diferidos de subsídios de ativos em curso que se encontravam anteriormente reconhecidos no património líquido.

11.4.2. DESEMPENHO ECONÓMICO

11.4.2.1. ANÁLISE DOS RENDIMENTOS

No ano de 2023 os rendimentos ascenderam a 221,36M€, o que representa um crescimento de 29,14M€ em termos absolutos e de 15,2% em termos relativos, comparativamente com o período de relato anterior.

Quadro 38: Estrutura e evolução dos rendimentos

Rendimentos			Variação 2022 / 2023			
	2023	Peso (%)	Absoluta	%	2022	Peso (%)
Impostos e Taxas	28 993 760 €	13,1%	1 308 944 €	4,7%	27 684 816 €	14,4%
Vendas	529 841 €	0,2%	129 780 €	32,4%	400 061 €	0,2%
Prestações de Serviços	14 532 757 €	6,6%	1 718 691 €	13,4%	12 814 066 €	6,7%
Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos	165 906 927 €	74,9%	27 208 805 €	19,6%	138 698 122 €	72,2%
Reversões	1 321 088 €	0,6%	39 156 €	3,1%	1 281 933 €	0,7%
Outros Rendimentos e Ganhos	10 071 593 €	4,5%	- 1 267 914 €	-11,2%	11 339 507 €	5,9%
Juros, Dividendos e Outros Rendim. Similares	2 680 €	0,0%	- 25 €	-0,9%	2 705 €	0,0%
Total de Rendimentos	**221 358 646 €**		**29 137 437 €**	**15,2%**	**192 221 209 €**	

Para o financiamento da atividade operacional da UC, contribuem, maioritariamente, as *transferências e subsídios correntes obtidos* (165,91M€), com um peso relativo de 74,9% do total dos rendimentos reconhecidos no período de relato. Deste valor, destacam-se 97,07M€, que correspondem a transferências do OE atribuídos à UC (que registaram um aumento de 4,6%, comparativamente a 2022) e 43,54M€, que correspondem a rendimentos de transferências e subsídios relativos à atividade de investigação, dos quais 24,55M€ de *investigação nacional* (que registou um aumento de 1,2%, comparativamente a 2022) e 18,98M€ de *investigação e cooperação internacional* (que registou um aumento de 104,3%, comparativamente a 2022). O remanescente (25,30M€) diz respeito a rendimentos no âmbito de projetos de investimento e de transferências correntes obtidas de outras entidades da Administração Pública e de entidades privadas no âmbito do mecenato que registaram um aumento de 104,9%, comparativamente a 2022.

Os *impostos e taxas*, que incluem as propinas, taxas e emolumentos, ascenderam a 28,99M€ e representam 13,1% do total de rendimentos da UC, aumentando quando comparado com os valores registados em 2022. Sublinha-se um aumento global de 1,18M€ nos rendimentos obtidos de propinas em todos os graus de ensino, com exceção das propinas de mestrado integrado.

As *vendas* registaram um aumento, comparativamente ao período de relato do ano anterior, confirmando o início desta inversão registada já em 2021. O aumento - em termos relativos de 32,4% e em termos absolutos de 0,13M€- , é explicado pelo novo aumento do número de visitantes ao Circuito Turístico (+58,2%), que influencia, designadamente, a exploração da marca UC através da venda de artigos na Loja UC.

As *prestações de serviços* ascendem a 14,53M€, evidenciando um aumento (+1,72M€) face ao período de relato anterior. Contribuem para esta variação, designadamente, as atividades relacionadas com o turismo, que cresceram

0,83M€, impulsionadas pelo crescente número de visitantes (+176 186). Contribuem, igualmente, para este aumento as atividades do setor da educação (1,04M€), nomeadamente, na área da formação e dos seminários e congressos, assim como o crescimento da atividade no âmbito da prestação de serviços especializados.

No que diz respeito a *outros rendimentos e ganhos*, assinala-se uma evolução desfavorável no período de relato em apreço, de -11,2% em termos relativos e -1,27M€ em termos absolutos, que decorre, essencialmente, por não se verificarem rendimentos expressivos em participações financeiras, ao contrário de anos anteriores.
Por fim, destaca-se, ainda, 1,29M€ de *reversões de imparidades*, resultantes de recebimentos ocorridos no período de relato de dívidas consideradas de cobrança duvidosa (clientes 0,42M€, alunos 0,87M€ e outros devedores 1014€), e de *reversões de provisões* (0,03M€). Relativamente aos *juros, dividendos e outros rendimentos similares* assinala-se um decréscimo pouco expressivo de 25€ (-0,9%).

Gráfico 23: Evolução dos rendimentos

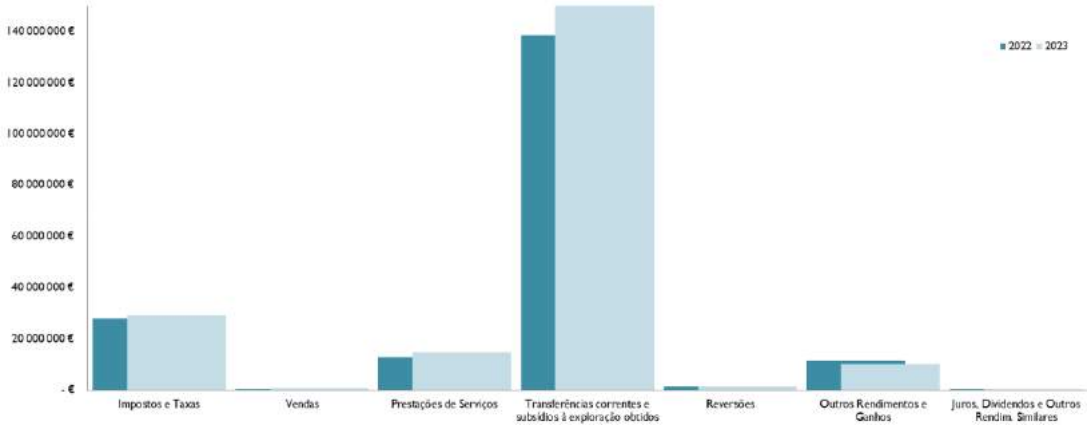
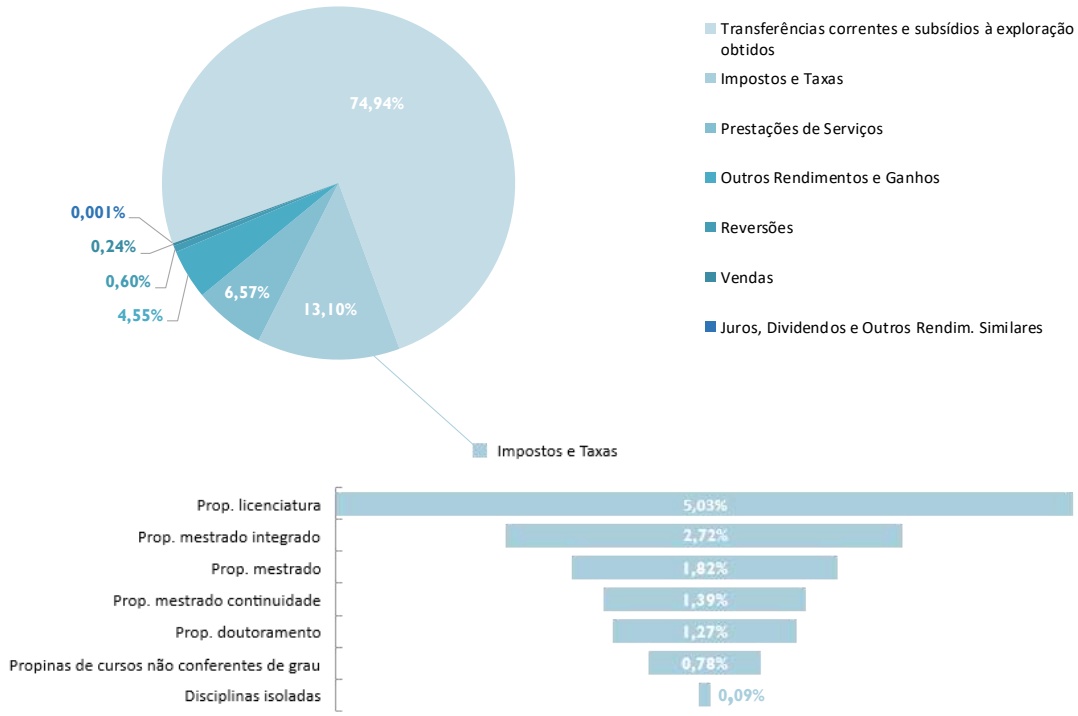


Gráfico 24: Estrutura dos rendimentos



11.4.2.2. ANÁLISE DOS GASTOS

No ano 2023 os gastos totalizaram 197,98M€, verificando-se um aumento de 18,78M€ em termos absolutos e 10,5% em termos relativos, comparativamente com o período de relato anterior.

Quadro 39: Estrutura e evolução dos gastos

Gastos			Variação 2022 / 2023			
	2023	Peso (%)	Absoluta	%	2022	Peso (%)
Transferências e subsídios concedidos	19 699 884 €	10,0%	3 137 769 €	18,9%	16 562 114 €	9,2%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	467 011 €	0,2%	109 423 €	30,6%	357 589 €	0,2%
Fornecimentos e serviços externos	33 808 064 €	17,1%	7 033 351 €	26,3%	26 774 713 €	14,9%
Gastos com o pessoal	121 713 290 €	61,5%	9 256 629 €	8,2%	112 456 661 €	62,8%
Gastos de depreciação e de amortização	14 563 098 €	7,4%	- 736 380 €	-4,8%	15 299 478 €	8,5%
Perdas por imparidade	2 083 345 €	1,1%	577 550 €	38,4%	1 505 795 €	0,8%
Provisões do período	150 000 €	0,1%	- 880 000 €	-85,4%	1 030 000 €	0,6%
Outros gastos e perdas	5 443 565 €	2,7%	331 781 €	6,5%	5 111 783 €	2,9%
Gastos e perdas por juros e outros encargos	46 821 €	0,0%	- 46 276 €	-49,7%	93 097 €	0,1%
Total de Gastos	**197 975 078 €**		**18 783 848 €**	**10,5%**	**179 191 230 €**	

Os *gastos com pessoal* representam a maior parcela (61,5%) da estrutura de gastos da UC que, pela natureza da sua missão, mantém tradicionalmente este registo. Esta rubrica ascende ao montante de 121,71M€, crescendo 8,2%. O aumento verificado (+9,26M€), comparativamente com o ano anterior, decorre, essencialmente, do aumento de encargos relativo à contratação de docentes e pessoal técnico, bem como do efeito das alterações dos indexantes salariais e das valorizações de posicionamento remuneratório que têm vindo a ocorrer nos últimos anos.

Os *fornecimentos e serviços externos*, com um peso de 17,1% no total dos gastos, cresceram 7,03M€ (+26,3%) para os 33,81M€. Os gastos fixos ou de estrutura aumentaram 36,9% (+1,65M€), nomeadamente, em eletricidade e representam 3,1% dos gastos totais. Em igual sentido, os gastos de desenvolvimento e atividade aumentaram 5,39M€ (+24,1%), com um peso de 14,0% no total dos gastos e 81,9% no total dos *fornecimentos e serviços externos*, evidenciando o aumento da atividade de I&D em consequência de um maior número e de um maior volume financeiro de projetos em curso.

As *transferências e subsídios concedidos* ascenderam a 19,70M€, traduzindo um aumento de 3,14M€ quando comparadas com o ano anterior. Contribuíram para esta variação as componentes das transferências para famílias, que inclui bolsas de investigação e de abonos de bolsa diversa concedidos (+1,48M€), instituições da União Europeia (+1,47M€) e instituições sem fins lucrativos (+0,73M€). Em sentido inverso, as componentes de serviços e fundos autónomos (-0,35M€) e países terceiros (-0,19M€), assinalam ambas uma diminuição.

Os *custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas* registam um aumento de 0,11M€, que se explica em função do aumento verificado na venda de artigos de *merchandising* e, por consequência, do aumento sentido na atividade turística.

Os *gastos de depreciação e de amortização* registam um valor de 14,56M€, e representam uma diminuição de 0,74M€ (-4,8%) em relação a 2022, decorrente do maior número de ativos fixos tangíveis e intangíveis em uso e totalmente amortizados, pese embora o crescente investimento ocorrido nestes dois tipos de ativos, com particular relevo nos ativos ainda em curso que, pela sua natureza, apenas iniciam a sua depreciação aquando da sua entrada efetiva em funcionamento.

As *perdas por imparidade* cifram-se em 2,08M€ e nelas refletem-se, entre outros, a redução do valor contabilístico da dívida de clientes (0,86M€), de alunos (1,04M€) e de outros devedores (0,18M€). Comparativamente com o período de relato anterior, regista-se um aumento das perdas por imparidade em 0,58M€.

Os *outros gastos e perdas* evoluem de forma ascendente para 5,44M€ e representam 2,7% no total dos gastos. A variação observada nesta rubrica (+0,33M€) explica-se, maioritariamente, pelo volume de transferências para parceiros no âmbito de projetos cuja receita foi recebida no ano anterior, ainda que atenuada pelo menor ajustamento em participações financeiras referentes ao ano e a anos anteriores.

Os *gastos e perdas por juros e outros encargos* apresentam o valor de 0,05M€ e correspondem a juros indemnizatórios e compensatórios, decorrentes do cumprimento de decisão judicial no âmbito de processos litigiosos.

Gráfico 25: Evolução dos gastos

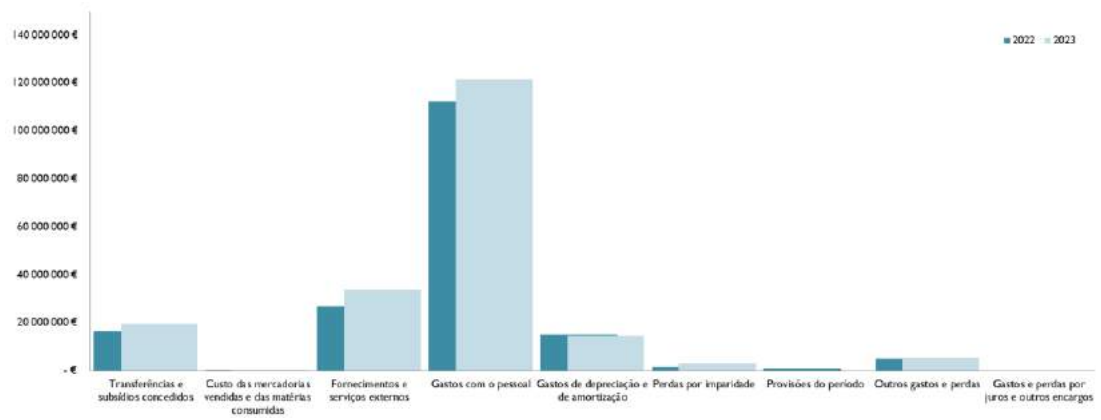
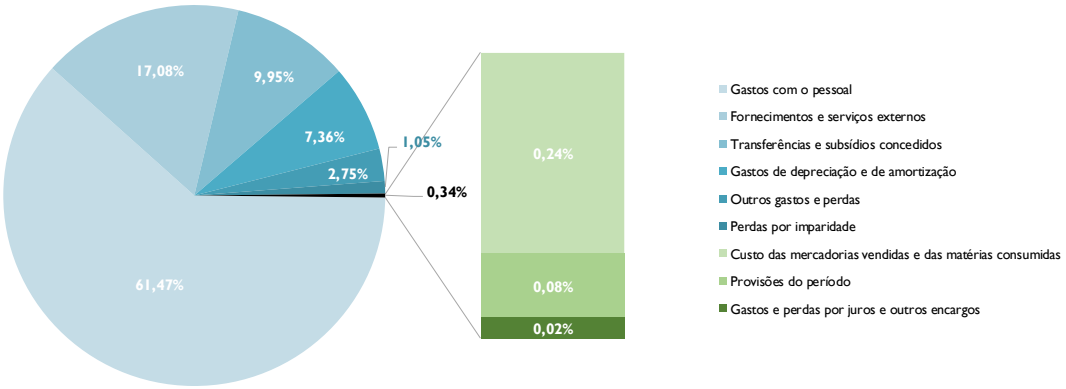


Gráfico 26: Estrutura dos gastos



11.4.3. RESULTADOS

A Universidade de Coimbra, no exercício de 2023, apresenta um resultado líquido do exercício positivo de 23,38M€.

Quadro 40: Demonstração de resultados sintética

Rubricas	2023	2022	Δ 2022/2023
Rendimentos Operacionais (*turnover*)	221 355 966 €	192 218 504 €	29 137 461,58 €
Gastos Operacionais	183 365 158 €	163 798 655 €	19 566 503,35 €
EBITDA [Meios Libertos Operacionais]	**37 990 807 €**	**28 419 849 €**	9 570 958,23 €
EBITDA [% do *turnover*]	17,2%	14,8%	0,02 €
Gastos de depreciação e amortização, e Provisões	14 563 098 €	15 299 478 €	- 736 379,79 €
EBIT [Resultado Operacional]	**23 427 709 €**	**13 120 371 €**	10 307 338,02 €
Resultado Financeiro	- 44 141 €	- 90 392 €	46 251,40 €
Resultado Líquido do Exercício	**23 383 568 €**	**13 029 979 €**	10 353 589,42 €

Da análise ao desempenho económico, regista-se um aumento da *performance* operacional quando comparado com o período de relato anterior, na qual os EBITDA registam uma variação de +9,57M€, atingindo o valor de 37,99M€.

Embora tenha ocorrido um crescimento nos rendimentos e nos gastos operacionais, os primeiros variaram o suficiente (+29,14M€) para compensar o crescimento observado também nos segundos (+19,57M€).

Estes meios libertos gerados pela atividade operacional, corresponderam a 17,2% do *turnover*, sendo suficientes para absorver os custos relativos aos gastos de depreciações, amortizações e provisões, traduzindo-se, assim, num resultado operacional (EBIT) positivo de 23,43M€.

O resultado financeiro apresenta-se negativo em 0,04M€, decorrente dos gastos não recorrentes com juros indemnizatórios e compensatórios incorridos em virtude do cumprimento de decisão judicial no âmbito de processos litigiosos.

O resultado líquido ascendeu a 23,38M€ e representa um aumento em valor absoluto de 10,35M€, quando comparado com o resultado líquido do período de relato anterior, mantendo a tendência já então verificada.

11.5 DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

11.5.1 BALANÇO

ATIVO	Notas	SNC-AP 31/12/2023 Valor	SNC-AP 31/12/2022 Valor
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	5	324 762 782,97 €	310 749 371,96 €
Propriedades de investimento	8	17 233 434,58 €	17 112 718,76 €
Ativos intangíveis	3	1 321 265,18 €	1 438 104,75 €
Participações financeiras	18	21 746 701,43 €	21 537 839,74 €
Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis	18	1 362 500,00 €	1 362 500,00 €
Diferimentos	23	54 762,34 €	115 621,28 €
Outros ativos financeiros		39 785,74 €	39 785,74 €
		366 521 232,24 €	**352 355 942,23 €**
Ativo corrente			
Inventários	10	1 384 169,19 €	1 337 712,70 €
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	23	261 735 658,73 €	204 698 988,06 €
Clientes, contribuintes e utentes	18	26 833 764,02 €	24 281 903,68 €
Estado e outros entes públicos	18	1 648 994,14 €	859 863,26 €
Outras contas a receber	18	2 335 706,04 €	3 651 153,97 €
Diferimentos	23	1 083 954,94 €	1 278 802,19 €
Outros ativos financeiros	1	44 926 576,85 €	- €
Caixa e depósitos	1	71 263 677,23 €	108 162 253,45 €
		411 212 501,14 €	**344 270 677,31 €**
Total do Ativo		**777 733 733,38 €**	**696 626 619,54 €**

PATRIMÓNIO LÍQUIDO E PASSIVO	Notas	SNC-AP 31/12/2023 Valor	SNC-AP 31/12/2022 Valor
Património líquido			
Património/Capital		314 328 561,39 €	314 328 561,39 €
Resultados transitados		21 932 645,13 €	8 902 666,37 €
Ajustamentos em ativos financeiros		17 406 760,10 €	18 018 057,72 €
Outras variações no património líquido	18	76 431 780,81 €	97 089 028,86 €
Resultado líquido do período		23 383 568,18 €	13 029 978,76 €
Total do Património Líquido		**453 483 315,61 €**	**451 368 293,10 €**
Passivo não corrente			
Provisões	15	1 450 000,15 €	1 330 000,11 €
Outras contas a pagar	18	1 871 920,27 €	1 463 354,15 €
		3 321 920,42 €	**2 793 354,26 €**
Passivo corrente			
Fornecedores		49 175,58 €	44 860,57 €
Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes	18	452 113,43 €	576 097,10 €
Estado e outros entes públicos	18	4 529 135,23 €	- 94 892,15 €
Fornecedores de investimentos		4 916,31 €	1 820,88 €
Outras contas a pagar	18	23 383 435,77 €	19 479 914,66 €
Diferimentos	23	292 509 721,03 €	222 457 171,12 €
		320 928 497,35 €	**242 464 972,18 €**
Total Passivo		**324 250 417,77 €**	**245 258 326,44 €**
Total do Património Líquido e Passivo		**777 733 733,38 €**	**696 626 619,54 €**

11.5.2 DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA

RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	SNC-AP 31/12/2023 Valor	SNC-AP 31/12/2022 Valor
Impostos e taxas	13	28 993 760,27 €	27 684 816,01 €
Vendas	13	529 840,57 €	400 061,01 €
Prestações de serviços	13	14 532 756,62 €	12 814 065,55 €
Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos	14	165 906 926,94 €	138 698 121,58 €
Rendimentos/Gastos imputados de entidades controladas, associadas e empreendimentos conj	18	779 834,27 €	261 486,80 €
Custo das mercadorias vendidas, das matérias consumidas e dos inventários transferidos	10	- 467 011,36 €	- 357 588,78 €
Fornecimentos e serviços externos	23	- 33 808 064,13 €	- 26 774 712,89 €
Gastos com pessoal	19	- 121 713 289,93 €	- 112 456 661,22 €
Transferências e subsídios concedidos	23	- 19 699 883,58 €	- 16 562 114,15 €
Imparidade de inventários (perdas/reversões)	10	- €	- 3 696,31 €
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	18	- 792 256,35 €	- 310 165,64 €
Provisões (aumentos/reduções)	15	- 120 000,04 €	- 939 999,98 €
Outros rendimentos e ganhos	13	9 250 575,26 €	10 529 487,34 €
Outros gastos e perdas	23	- 5 402 381,31 €	- 4 563 250,32 €
Resultados antes de depreciações e gastos de financiamento		**37 990 807,23 €**	**28 419 849,00 €**
Gastos/reversões de depreciação e amortização	3|5|8	- 14 563 098,15 €	- 15 299 477,94 €
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento)		**23 427 709,08 €**	**13 120 371,06 €**
Juros e rendimentos similares obtidos	13	2 680,16 €	2 704,70 €
Juros e gastos similares suportados	23	- 46 821,06 €	- 93 097,00 €
Resultado antes de impostos		**23 383 568,18 €**	**13 029 978,76 €**
Resultado líquido do período		**23 383 568,18 €**	**13 029 978,76 €**

11.5.3 DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA

RUBRICAS	Notas	SNC-AP 31/12/2023 Valor	SNC-AP 31/12/2022 Valor
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Recebimentos de clientes		16 232 760,55 €	14 716 825,14 €
Recebimentos de transferências e subsídios correntes		147 501 876,75 €	145 797 826,04 €
Recebimentos de utentes		27 034 012,95 €	29 486 435,13 €
Pagamentos a fornecedores		- 34 234 963,06 €	- 28 625 933,57 €
Pagamentos ao pessoal		- 115 969 618,74 €	- 114 219 667,42 €
Pagamentos de transferências e subsídios		- 24 468 235,14 €	- 16 035 147,13 €
Caixa gerada pelas operações		**16 095 833,31 €**	**31 120 338,19 €**
Outros recebimentos/pagamentos		2 727 303,29 €	- 571 507,24 €
Fluxos de caixa das actividades operacionais (a)		**18 823 136,60 €**	**30 548 830,95 €**
Fluxos de caixa das atividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis		- 28 189 064,42 €	- 21 656 528,74 €
Ativos intangíveis		- 299 805,68 €	- 418 491,70 €
Investimentos financeiros		- 44 931 076,85 €	- 1 447 500,00 €
Recebimentos provenientes de:			
Ativos fixos tangíveis		87 594,62 €	1 140,72 €
Ativos intangíveis		80 858,48 €	215 574,05 €
Transferências de capital		17 527 100,87 €	12 977 028,13 €
Juros e rendimentos similares		2 680,16 €	2 704,70 €
Fluxos de caixa das actividades de investimento (b)		**- 55 721 712,82 €**	**- 10 326 072,84 €**
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Pagamentos respeitantes a:			
Fluxos de caixa das actividades de financiamento (c)		**- €**	**- €**
Variação de caixa e seus equivalentes (a+b+c)	1	**- 36 898 576,22 €**	**20 222 758,11 €**
Efeito das diferenças de câmbio			
Caixa e seus equivalentes no início do período	1	108 162 253,45 €	87 939 495,34 €
Caixa e seus equivalentes no fim do período	1	**71 263 677,23 €**	**108 162 253,45 €**
CONCILIAÇÃO ENTRE CAIXA E SEUS EQUIVALENTES E SALDO DE GERÊNCIA			
Caixa e seus equivalentes no início do período	1	**108 162 253,45 €**	**87 939 495,34 €**
- Equivalentes a caixa no início do período			
- Variações cambiais de caixa no início do período			
= Saldo da gerência anterior	1	**108 162 253,45 €**	**87 939 495,34 €**
De execução orçamental		106 585 893,14 €	85 658 220,09 €
De operações de tesouraria		1 576 360,31 €	2 281 275,25 €
Caixa e seus equivalentes no fim do período	1	**71 263 677,23 €**	**108 162 253,45 €**
- Equivalentes a caixa no início do período			
- Variações cambiais de caixa no início do período			
= Saldo para a gerência seguinte	1	**71 263 677,23 €**	**108 162 253,45 €**
De execução orçamental		65 731 628,31 €	106 585 893,14 €
De operações de tesouraria		5 532 048,92 €	1 576 360,31 €

11.5.4 DEMONSTRAÇÃO DE ALTERAÇÕES NO PATRIMÓNIO LÍQUIDO

Descrição	Notas	Património Líquido Atribuído aos Detentores do Património Líquido											Interesses que não controlam	Total do património líquido
		Capital / Patimónio Realizado	Outros Instrumentos de Capital Próprio	Reservas Legais	Reservas Decorrentes de Tranferências de Ativos	Outras Reservas	Resultados Transitados	Ajustamentos em Ativos Financeiros	Excedentes de Revalorização	Outras Variações no Património Líquido	Resultado Líquido do Período	TOTAL		
POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO	[1]	314 328 561,39 €	- €	- €	- €	- €	8 902 666,37 €	18 018 057,72 €	- €	97 089 028,86 €	13 029 978,76 €	451 368 293,10 €	- €	451 368 293,10 €
ALTERAÇÕES NO PERÍODO														
Primeira adoção do referencial contabilístico												- €		- €
Alterações de políticas contabilísticas												- €		- €
Diferença de conversão de demontrações financeiras												- €		- €
Realização do excedente de revalorização												- €		- €
Excedentes de revalorização e respetivas variações												- €		- €
Transferências e subsídios de capital		- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- 20 754 573,05 €	- €	- 20 754 573,05 €		- 20 754 573,05 €
Outras alterações reconhecidas no Património Líquido		- €	- €	- €	- €	- €	13 029 978,76 €	- 611 297,62 €	- €	97 325,00 €	- 13 029 978,76 €	- 513 972,62 €		- 513 972,62 €
	[2]	- €	- €	- €	- €	- €	13 029 978,76 €	- 611 297,62 €	- €	- 20 657 248,05 €	- 13 029 978,76 €	- 21 268 545,67 €	- €	- 21 268 545,67 €
RESULTADO LIQUÍDO DO PERÍODO	[3]										23 383 568,18 €	23 383 568,18 €		23 383 568,18 €
RESULTADO INTEGRAL	[4]=[2]+[3]	- €	- €	- €	- €	- €	13 029 978,76 €	- 611 297,62 €	- €	- 20 657 248,05 €	10 353 589,42 €	2 115 022,51 €	- €	2 115 022,51 €
OPERAÇÕES COM DETENTORES DE CAPITAL NO PERÍODO														
Realizações de capital/património no período												- €		- €
Entradas para cobertura de perdas												- €		- €
Outras operações												- €		- €
	[5]	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
POSIÇÃO NO FIM DO PERÍODO	[6]=[1]+[2]+[3]+[5]	314 328 561,39 €	- €	- €	- €	- €	21 932 645,13 €	17 406 760,10 €	- €	76 431 780,81 €	23 383 568,18 €	453 483 315,61 €	- €	453 483 315,61 €

11.6 NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Procurando dar cumprimento ao disposto no Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, que aprova o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas, designadamente, no que se refere à Norma de Contabilidade Pública 1, resumem-se nas notas seguintes as políticas contabilísticas significativas assim como outras notas explicativas e esclarecedoras de alguns aspetos relevantes para uma melhor compreensão da conta apresentada para o período de relato. As notas relativamente às quais se considere não haver informação que justifique a sua divulgação ou que não sejam significativas para a compreensão das demonstrações financeiras, não serão apresentadas.

NOTA 1 | IDENTIFICAÇÃO DA ENTIDADE, PERÍODO DE RELATO E REFERENCIAL CONTABILÍSTICO

1.1 IDENTIFICAÇÃO DA ENTIDADE E PERÍODO DE RELATOS

a. Designação: Universidade de Coimbra (UC)
b. Número de Contribuinte: 501 617 582
c. Sede: Paço das Escolas • 3004-531 Coimbra
d. Instalações: *ver capítulo 9 Instalações*
e. Código de classificação orgânica:

Ministério	1	0	Ciência, Tecnologia e Ensino Superior
Secretaria	0	1	MCTES - Atividades - SFA
Capítulo	0	3	Estabelecimentos de Ensino Superior e Serviços de Apoio
Divisão	0	8	Universidade de Coimbra
Subdivisão	0	0	Universidade de Coimbra

f. Tutela: Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior
g. Grupo: Grupo público UC – Universidade de Coimbra
Entidade Consolidante: Universidade de Coimbra • Paço das Escolas • 3004-531 Coimbra
h. Período de relato: 01.01.2023 a 31.12.2023

1.1.1 LEGISLAÇÃO APLICÁVEL

Funcionamento: a Universidade rege-se pela Constituição da República Portuguesa, pelo Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior (Lei n.º 62/2007, de 10 de setembro), pelos seus Estatutos (Despacho Normativo n.º 8/2019, de 19 de março), pelos regulamentos internos das unidades orgânicas, departamentos, institutos, unidades e serviços, e pelos regimentos de funcionamento dos órgãos de governo.

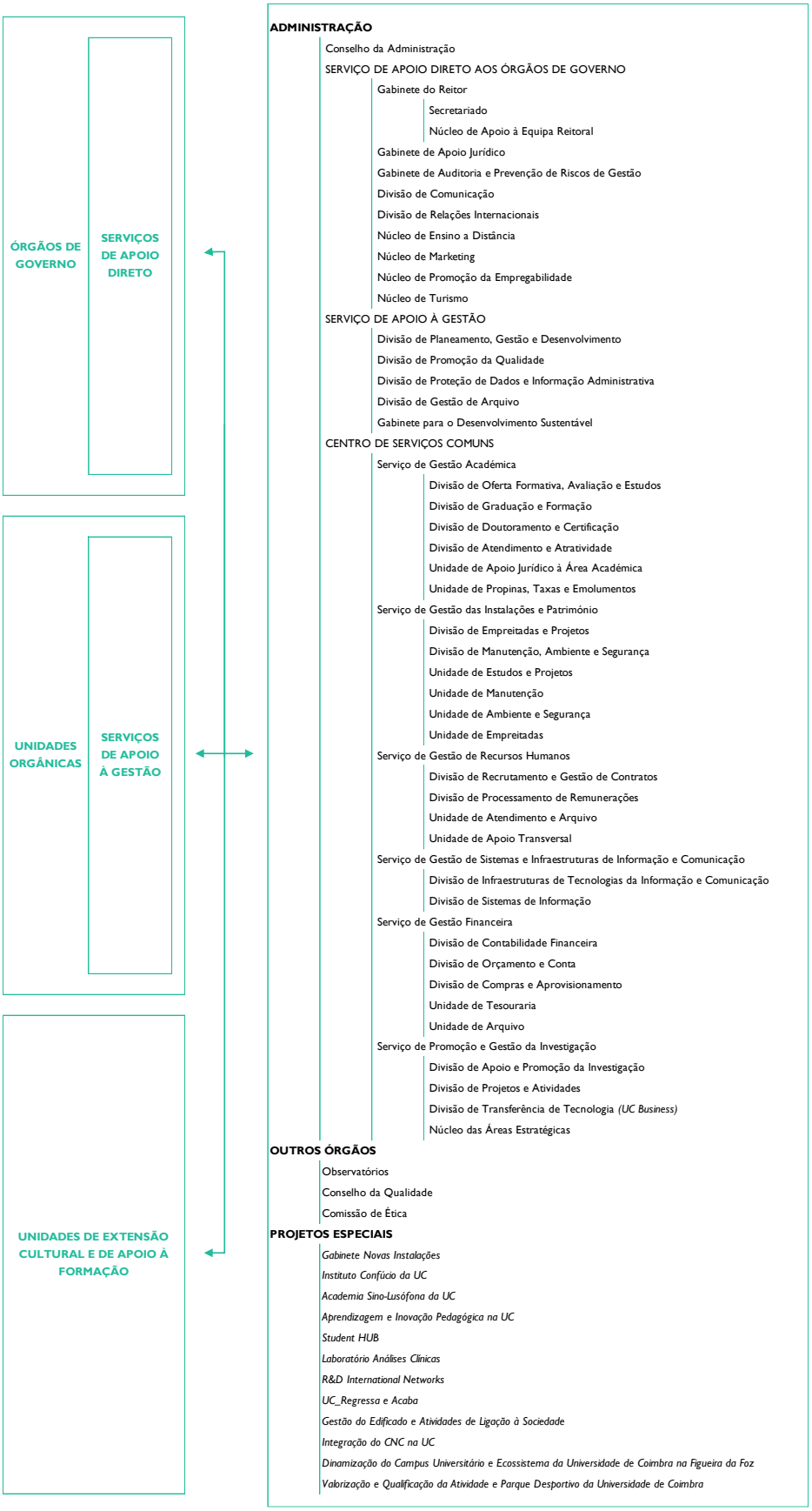
A governação é efetuada pelos órgãos de governo (Conselho Geral, Reitor e Conselho de Gestão) e, ao nível das unidades orgânicas, dirigida pelos órgãos das faculdades (Assembleia da Faculdade, Diretor, Conselho Científico e Conselho Pedagógico).

Os Estatutos da UC consagram a gestão descentralizada, salvaguardada a unidade de decisão e ação estratégica, através da delegação de competências nos órgãos de direção das faculdades e de outras unidades orgânicas.

1.1.2 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL EFETIVA

ver subcapítulo 1.3 Estrutura organizacional

Na governação e gestão da Universidade, os órgãos e as atividades desenvolvidas são suportados e apoiados pela Administração e pelos serviços de apoio das diferentes unidades.



As competências no domínio económico-financeiro estão distribuídas na UC da forma que se descreve de seguida:

	COMPETÊNCIAS NO DOMÍNIO ECONÓMICO-FINANCEIRO
GOVERNO DA UNIVERSIDADE	
CONSELHO GERAL	Aprecia os atos do Reitor e do Conselho de Gestão. Aprova os Planos Estratégicos de médio prazo e o Plano de Ação para o quadriénio do mandato do Reitor. Aprova as linhas gerais de orientação, nos domínios da gestão de recursos humanos, financeiros e patrimoniais. Aprova o plano anual de atividades da Universidade. Aprova o relatório anual de atividades e as contas anuais consolidadas, acompanhadas do parecer do fiscal único. Aprova a proposta de orçamento. Fixa as propinas a pagar pelos estudantes, relativamente aos cursos conferentes de grau. Propõe ou autoriza a aquisição ou alienação de património imobiliário da Universidade, bem como as operações de crédito.
REITOR	Propõe ao Conselho Geral: • a aprovação do Plano Estratégico de médio prazo e Plano de Ação para o quadriénio do seu mandato. • o plano e relatório anuais de atividades. • o orçamento e contas anuais consolidadas, acompanhadas do parecer do fiscal único. • a aquisição ou alienação de património imobiliário da Universidade e realização de operações de crédito. • as propinas a pagar pelos estudantes. Superintende na gestão dos recursos humanos. Orienta e superintende na gestão administrativa e financeira da Universidade.
EQUIPA REITORAL	Autoriza despesas, por delegação de competências, no âmbito da política reitoral que lhe está cometida.
CONSELHO DE GESTÃO	Conduz a gestão administrativa, patrimonial, financeira e dos recursos humanos da Universidade. Fixa as taxas e emolumentos.
GOVERNO DAS UNIDADES ORGÂNICAS	
DIRETOR E SUBDIRETORES	Autorizam despesas, por delegação de competências, nomeadamente com deslocações, com locação, aquisição de bens e serviços e empreitadas de obras.
ÓRGÃO DE CONSULTA	
SENADO UNIVERSITÁRIO	Ouvido no âmbito das propostas que o Reitor apresenta ao Conselho Geral. É informado pelo Reitor sobre: • o conteúdo do Plano Estratégico de médio prazo e do Plano de Ação para o quadriénio do seu mandato; • as linhas gerais da Universidade nos planos científico, pedagógico, de desenvolvimento e de inovação; • o plano e o relatório anuais de atividade.

1.1.3 DESCRIÇÃO SUMÁRIA DAS ATIVIDADES

A UC desenvolve as suas atividades dando cumprimento ao estatuído na sua missão (*ver subcapítulo 1.1 Missão e Valores*) e seguindo a estratégia definida, assente no quadro de referência estratégica para o quadriénio 2019-2023 (*subcapítulo 1.2 Plano Estratégico 2019-2023*), que se baseia nos quatro pilares de missão – Investigação & Inovação, Ensino, Desafios Societais e Internacionalização –, em cinco eixos de missão – Pessoas, Qualidade, Instalações, Financiamento e Comunicação –, e na adoção de uma perspetiva de gestão sustentável das suas atividades e recursos e de responsabilidade social na sua atuação (Sustentabilidade e a Responsabilidade Social).

As atividades desenvolvidas no ano de 2023 encontram-se vertidas ao longo do presente Relatório de Gestão e Contas.

1.1.4 RECURSOS HUMANOS

a. Identificação dos responsáveis

Responsáveis pela execução financeira e orçamental no período de relato:

Amílcar Celta Falcão Ramos Ferreira	Conselho de Gestão / Reitor	01 de janeiro a 31 de dezembro
Luís José Proença de Figueiredo Neves	Conselho de Gestão / Vice-Reitor	01 de janeiro a 31 de dezembro
Luís Alberto Proença Simões da Silva	Conselho de Gestão / Vice-Reitor	01 de janeiro a 28 de fevereiro
Luís José Proença de Figueiredo Neves	Conselho de Gestão / Administrador	01 de janeiro a 28 de fevereiro
Luís Carlos Bento Rodrigues	Conselho de Gestão / Administrador	03 de março a 31 de dezembro
Maria Matilde Costa Lavouras	Conselho de Gestão / Vogal	01 de janeiro a 28 de fevereiro
Fernando Licínio Lopes Martins	Conselho de Gestão / Vogal	01 de janeiro a 31 de dezembro

Responsáveis pelas demonstrações financeiras e orçamentais:

Elaboração	Nuno Miguel de Sousa e Santos Pereira Patão	Chefe da Divisão de Orçamento e Conta
Apresentação e divulgação	Carlos Alberto Pais de Azevedo Aguiar	Diretor do Serviço de Gestão Financeira
Aprovação	Amílcar Celta Falcão Ramos Ferreira	Conselho de Gestão / Presidente | Reitor
	Luís José Proença de Figueiredo Neves	Conselho de Gestão / Vogal | Vice-Reitor
	Luís Carlos Bento Rodrigues	Conselho de Gestão / Vogal | Administrador
	Fernando Licínio Lopes Martins	Conselho de Gestão / Vogal

Fiscal Único:

A. Zózimo & M. Lourenço, SROC, Lda., Revisor Oficial de Contas n.º 957 (iniciou funções a 25.01.2024, conforme Despacho n.º 1631/2024, de 9 de fevereiro)

Foram diretores/as das unidades orgânicas e das unidades de extensão cultural e de apoio à formação:

UO/UECAF	Diretor	Período de responsabilidade
FLUC	Albano António Cabral Figueiredo	01 de janeiro a 31 de dezembro
FDUC	Jónatas Eduardo Mendes Machado	01 de janeiro a 31 de dezembro
FMUC	Carlos Manuel Silva Robalo Cordeiro	01 de janeiro a 31 de dezembro
FCTUC	Paulo Eduardo Aragão Aleixo e Neves de Oliveira	01 de janeiro a 31 de dezembro
FFUC	Fernando Jorge dos Ramos	01 de janeiro a 31 de dezembro
FEUC	Álvaro Francisco Rodrigues Garrido	01 de janeiro a 31 de dezembro
FPCEUC	Maria Paula Barbas de Albuquerque Paixão	01 de janeiro a 31 de dezembro
FCDEFUC	Vasco Parreiral Simões Vaz	01 de janeiro a 31 de dezembro
III	Cláudia Margarida Gonçalves Cavadas João Ramalho de Sousa Santos	01 de janeiro a 03 de abril 04 de abril a 31 de dezembro
CA	António José Olaio Correia de Carvalho Pedro Filipe Rodrigues Pousada	01 de janeiro a 03 de abril 04 de abril a 31 de dezembro
ICNAS	Antero José Pena Afonso de Abrunhosa	01 de janeiro a 31 de dezembro
BGUC	João Manuel Gouveia Monteiro Manuel José de Freitas Portela	01 de janeiro a 10 de maio 11 de maio a 31 de dezembro
AUC	Maria Cristina Vieira de Freitas	01 de janeiro a 31 de dezembro
IUC	Alexandre Libório Dias Pereira Carlota Isabel Leitão Pires Simões	01 de janeiro a 10 de maio 11 de maio a 31 de dezembro
MCUC	Paulo Renato Pereira Trincão	01 de janeiro a 31 de dezembro
CD25A	Rui Manuel Bebiano Nascimento Maria Cristina Vieira de Freitas	01 de janeiro a 10 de maio 11 de maio a 31 de dezembro
TAGV	Fernando Matos de Oliveira Sílvio Manuel Rodrigues Correia dos Santos	01 de janeiro a 11 de maio 12 de maio a 31 de dezembro
EUC	António José Barata Figueiredo	01 de janeiro a 31 de dezembro
BCS	Manuel Amaro de Matos Santos Rosa Maria Joana Lima Barbosa Melo	01 de janeiro a 11 de maio 12 de maio a 31 de dezembro
JBUC	Maria Teresa Girão da Cruz	01 de janeiro a 31 de dezembro

b. Número de efetivos a 31 de dezembro

Os/As efetivos/as distribuem-se por três grupos distintos de pessoal: o pessoal docente, o pessoal investigador e o pessoal técnico, repartidos pelas áreas de gestão universitária, de ensino, investigação e prestação de serviços e de serviços de suporte.

O número de trabalhadores/as, à data de 31 de dezembro de 2023, totalizava 3219, conforme se apresenta de seguida:

ATIVIDADES	POSTOS DE TRABALHO	Cargos / Carreiras / Categorias													Total de postos de trabalho
		Equipa Reitoral *	Dirigente	Docente Universitário/a	Investigador/a	Técnico/a Superior	Diagnóstico e Terapêutica	Pessoal de Informática	Técnico/a	Coordenador/a Técnico/a	Assistente Técnico/a	Encarregado/a Operacional	Assistente Operacional	Outros/as	
Atividade A [Gestão]	ocupados a 31.12.2023	8	54	44	2	3									**111**
	previstos para 2023	13	60	60	2	3									**138**
Atividade B [Ensino, Investigação e Prestação de Serviços]	ocupados a 31.12.2023			1 771	346		3								**2 120**
	previstos para 2023			1 855	489		4								**2 348**
Atividade C [Serviços de Suporte]	ocupados a 31.12.2023					587		41	1	7	254	1	97		**988**
	previstos para 2023					693		50	2	16	320	4	140		**1 225**
Totais postos trabalho ocupados a 31.12.2023		**8**	**54**	**1 815**	**348**	**590**	**3**	**41**	**1**	**7**	**254**	**1**	**97**	**0**	**3 219**
Totais postos trabalho previstos para 2023		**13**	**60**	**1 915**	**491**	**696**	**4**	**50**	**2**	**16**	**320**	**4**	**140**	**0**	**3 711**

* Inclui Reitor, Vice-Reitores/as e Provedor do Estudante; os/as Pró-Reitores/as são classificados como docentes com funções de gestão

1.1.5 ORGANIZAÇÃO CONTABILÍSTICA

A organização contabilística da UC assenta no Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, na sua atual redação.

a. Quanto aos manuais de procedimentos contabilísticos

A UC tem implementado um sistema interno de garantia da qualidade, o Sistema de Gestão da Universidade de Coimbra, de acordo com os requisitos na NP EN ISO 9001:2015, conforme *capítulo 8 Qualidade*, e que engloba atualmente, como referido, todos os processos geridos no âmbito da Administração, incluindo, entre muitos outros, os relativos à gestão financeira, gestão de projetos e gestão de recursos humanos.

Nesse âmbito, estão definidos os procedimentos de gestão financeira, bem como os respetivos guias de orientação, instruções de trabalho e impressos. Estes documentos encontram-se disponíveis, para consulta e utilização pela comunidade universitária, em área privada do sítio da Internet da UC.

O sistema de organização instituído prevê também a existência de controlos relevantes para a atividade financeira da UC, sendo garantida a sua aplicação.

b. Quanto à organização do arquivo financeiro intermédio dos documentos de suporte

O sistema de arquivo intermédio de documentos financeiros consiste no conjunto de documentos originais, com uso frequente, que temporariamente ficam à guarda do Serviço de Gestão Financeira para efeitos de consulta, prestação de contas e auditoria interna ou externa. No término do período definido, os documentos têm como destino o arquivo geral.

A Unidade de Arquivo mantém o controlo dos documentos financeiros, facilita a sua consulta e utilização e promove boas práticas na gestão dos arquivos. A identificação dos documentos, por classificação orçamental ou patrimonial, é apoiada pelo sistema de informação de suporte aos processos:

i. Despesa – o arquivo financeiro dos documentos de despesa constitui-se através do seguinte método organizativo: (i) ano económico; (ii) código de orçamento de orgânica (centro financeiro); (iii) código de orçamento de gestão (programa de estrutura de projeto); (iv) número de documento de autorização de pagamento; (v) número de pedido de autorização de pagamento.
ii. Despesa com vencimentos – as folhas mensais de vencimentos são arquivadas por data de processamento (mensal), assim como os boletins itinerários.
iii. Receita – os documentos de registo de liquidação e cobrança, referentes a faturas, guias de receita e documentos equivalentes, são arquivados por: (i) ano económico; (ii) data de lançamento do documento; (iii) número de documento de recebimento.

iv. Outras operações – as solicitações de transferências de fundos do OE são arquivadas de forma sequencial, por data.

c. Quanto ao sistema informático em uso e principais caraterísticas

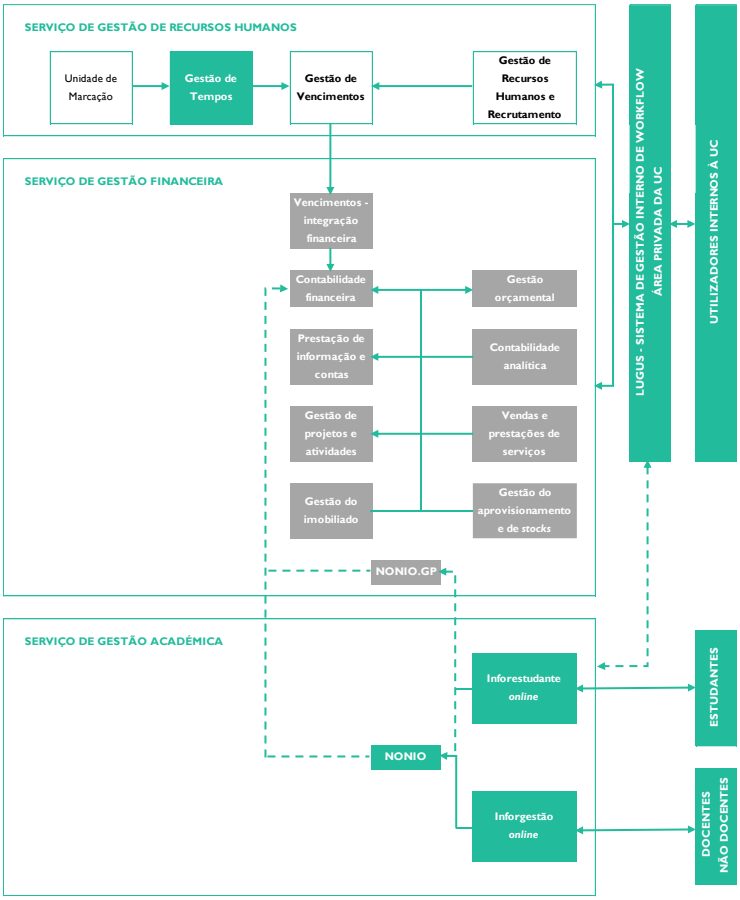
O sistema de informação principal de suporte aos processos de gestão financeira é o ERP da SAP. Esta solução consiste numa *Enterprise Resource Planning* (Planeamento de Recursos Empresariais) customizado para a UC e que permite, simultaneamente, integrar e controlar a informação, para dar resposta a uma gestão operacional simplificada e célere, que apoie a tomada de decisões das áreas competentes da gestão. O sistema informático, utilizado para a execução da contabilidade, está assente em mecanismos automatizados de geração de movimentos contabilísticos.

O sistema de informação de gestão académica, designado por NONIO, suporta toda a gestão de dados académicos e do percurso do/a estudante, existindo um módulo de interface com o SAP (NONIO.GP), para suportar a gestão da relação financeira com o/a estudante.

O sistema de informação de gestão de *workflow*, designado por LUGUS, e o módulo da SAP usado para a gestão de projetos e atividades (SAP-GPA) permitem desmaterializar alguns processos administrativos e assegurar a gestão administrativa, económica e financeira de projetos e atividades, através da articulação da lógica do sistema contabilístico com a lógica de gestão de projetos.

O sistema SAP-GPA permite, também, suportar os processos associados a projetos, nomeadamente: gestão de candidaturas, manter o repositório, suportar os instrumentos de gestão, gerir o orçamento do portefólio de projetos e prestações de serviços, retirar informação de execução orçamental por rubrica de projeto e ano de vida útil, apoiar a prestação de contas (pedidos de pagamento e relatórios finais) e imputar tempos de trabalho (traduzidos em despesas com pessoal em orçamentos de projetos). O sistema permite ainda, em tempo real, a consulta da taxa de execução dos projetos e saldos por executar, por parte dos/as investigadores/as responsáveis dos projetos. Esta consulta pode ser efetuada em qualquer local, através do acesso à Internet, na área privada do sítio da UC.

O sistema informático e de informação de apoio aos processos existentes pode ser, sumariamente, esquematizado da seguinte forma:



d. Quanto às demonstrações financeiras intercalares

A UC elabora a informação prevista para suporte ao controlo da atividade financeira das administrações públicas, a qual é reportada às entidades competentes. Das informações produzidas destacam-se:

i. envio mensal, à DGO, da execução orçamental relativa ao mês anterior, por classificação orgânica e económica, dos valores liquidados e dos valores pagos, através do programa disponibilizado na Internet pela DGO – Sistema de Informação da Gestão Orçamental, bem como as alterações orçamentais previstas na Lei de Enquadramento Orçamental;
ii. envio mensal da informação sobre fundos disponíveis, compromissos assumidos, contas a pagar e pagamentos em atraso, encargos com pessoal, encargos com as valorizações remuneratórias, encargos plurianuais;
iii. envio da informação relativa à previsão de receita e de despesa, para o ano económico em curso;
iv. envio trimestral, à DGO, dos saldos mensais de disponibilidades e bancos e saldos no Tesouro, para informação sobre o cumprimento da unidade de tesouraria;
v. envio de outros mapas exigidos pelo Decreto-Lei da Execução Orçamental e/ou circulares emitidas pela DGO;
vi. internamente, e para informação aos órgãos de gestão, são elaborados mapas detalhados ou relatórios com base nos mapas de controlo orçamental ou balancetes, que refletem a receita cobrada e a despesa paga, tendo em vista a tomada de decisões de gestão.

e. Quanto à descentralização contabilística

O Serviço de Gestão Financeira é comum a todas as unidades orgânicas e constitui uma única unidade de processamento. Este serviço é responsável pela instrução dos procedimentos pré-contratuais de aquisição de bens, serviços e empreitadas de obras públicas, em cumprimento dos elementos da contratação pública, e pela escrituração e controlo dos movimentos relativos aos processos de arrecadação de receitas e efetivação das despesas, no âmbito de toda a Universidade. No que se refere aos pagamentos, assegura o processamento, bem como o pagamento de despesas autorizadas por competência própria ou delegada.

O sistema contabilístico reside num modelo unitário, com dois níveis principais de acesso: para operações de lançamento e movimentos, apenas para trabalhadores/as dos serviços comuns de suporte; e para consulta de registos e movimentos, por trabalhadores/as dos serviços de apoio à gestão de cada uma das unidades orgânicas.

Todos os movimentos, de receita e de despesa, são afetos a orçamentos individualizados, centros de recursos e de resultados, o que permite produzir informação orçamental, de tesouraria, patrimonial e analítica em diversos níveis de agregação.

Na ótica da gestão orçamental, o orçamento é único, sendo posteriormente distribuído de acordo com os princípios internamente definidos, e gerido com autonomia pelas diversas unidades orgânicas.

Verifica-se o cumprimento da regularidade financeira e das formalidades, nomeadamente inscrição orçamental, correspondente cabimento e compromisso, onde constam os encargos prováveis e adequada classificação da despesa, orçamental e patrimonial.

1.1.6 OUTRA INFORMAÇÃO CONSIDERADA RELEVANTE

a. Revisão de registos contabilísticos

Ao longo do exercício de 2023, foram implementados e testados controlos que garantem que a informação orçamental, económica e financeira é apresentada isenta de erros ou omissões materialmente relevantes.

Os registos contabilísticos foram objeto de conferência, aquando da liquidação, para serem submetidos a autorização de pagamento pelo órgão competente. De igual forma, as receitas foram validadas e remetidas à tesouraria, para cobrança. A informação gerada pela contabilidade orçamental foi validada pelo cruzamento com os *outputs* extraídos da contabilidade patrimonial.

As demonstrações financeiras são auditadas por auditores/as externos/as, que efetuam, ao longo do exercício, um acompanhamento permanente do processo de prestação de contas, bem como a revisão anual.

b. Reconciliações bancárias

As reconciliações bancárias são efetuadas regularmente, suportadas por instrumentos automatizados construídos no sistema de informação SAP. Sempre que se verifiquem diferenças, as mesmas são averiguadas e regularizadas.

As contas bancárias estão devidamente integradas na contabilidade, com suporte no sistema de informação SAP, as quais são movimentadas de acordo com as regras definidas pelo Conselho de Gestão.

1.2 REFERENCIAL CONTABILÍSTICO E DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

a. Referencial contabilístico

As presentes demonstrações financeiras foram preparadas em conformidade com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, e foram aplicados os requisitos das Normas de Contabilidade Pública e de relato financeiro relevantes para a entidade, as quais a UC adota desde 01.01.2019.

De acordo com o § 2.3 do Aviso n.º 8259/2015, de 29 de Julho, sempre que a NCP não responda a aspetos particulares que se coloquem a dada entidade em matéria de contabilização ou relato financeiro de transações ou situações, ou a lacuna em causa seja de tal modo relevante que o seu não preenchimento impeça o objetivo de ser prestada informação que, de forma verdadeira e apropriada, traduza a posição financeira numa certa data e o desempenho para o período abrangido, a entidade deverá recorrer, tendo em vista tão-somente a superação dessa lacuna, supletivamente e pela ordem indicada:

i. ao Sistema de Normalização Contabilística (SNC);
ii. às Normas Internacionais de Contabilidade adotadas na União Europeia;
iii. às Normas Internacionais de Contabilidade emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*.

As notas relativamente às quais se considere não haver informação para que se justifique a sua divulgação ou que não sejam significativas para a compreensão das demonstrações financeiras, não serão aplicáveis no presente Anexo. Não existiram, no decorrer do exercício a que respeitam as presentes demonstrações financeiras, quaisquer casos excecionais que implicassem diretamente a derrogação de qualquer disposição prevista pelo SNC-AP e que tenham produzido efeitos materialmente relevantes.

e. Desagregação dos valores inscritos na rubrica de caixa e em depósitos bancários

Em 31 de dezembro de 2023, a desagregação dos saldos de caixa e depósitos bancários da UC, é conforme se apresenta de seguida:

Designação	31/12/2023	31/12/2022	Δ 2022/2023
Caixa	**49 551,26 €**	**44 961,46 €**	**4 589,80 €**
Caixa	49 551,26 €	44 961,46 €	4 589,80 €
Depósitos à Ordem	**69 290 215,07 €**	**106 791 585,30 €**	**- 37 501 370,23 €**
Depósitos no Tesouro	14 799 540,70 €	20 012 069,89 €	- 5 212 529,19 €
Depósitos bancários	54 490 674,37 €	86 779 515,41 €	- 32 288 841,04 €
CGD	14 884 238,44 €	29 879 660,64 €	- 14 995 422,20 €
BPI	4 371 950,55 €	3 548 052,70 €	823 897,85 €
BCP	752 176,75 €	746 546,50 €	5 630,25 €
Paypal	63 990,00 €	53 550,39 €	10 439,61 €
BST	34 159 270,42 €	52 370 750,42 €	- 18 211 480,00 €
Banco China	259 048,21 €	180 954,76 €	78 093,45 €
Outros Depósitos	**1 923 910,90 €**	**1 325 706,69 €**	**598 204,21 €**
Depósitos de garantias e cauções	1 923 910,90 €	1 325 706,69 €	**598 204,21 €**
Depósitos bancários	1 923 910,90 €	1 325 706,69 €	598 204,21 €
Outros Instrum. Finan. a Curto Prazo	**44 926 576,85 €**	**- €**	**44 926 576,85 €**
Outros ativos e passivos financeiros	44 926 576,85 €	- €	**44 926 576,85 €**
Total	**116 190 254,08 €**	**108 162 253,45 €**	**8 028 000,63 €**

Os saldos de caixa e seus equivalentes são constituídos por saldos de gerência, com exceção do valor apresentado em depósitos de garantias e cauções, que respeita a valores retidos no âmbito de contratos de fornecimento de bens e serviços para garantia da boa execução dos mesmos, pelo que não se encontra livremente disponível para uso.

Os restantes saldos de caixa e seus equivalentes estão livremente disponíveis para uso, dado que constituem saldos de gerência previstos na alínea e) do n.º 1 do art.º 9.º, conjugada com a alínea l) do n.º 3 do art.º 11.º dos Estatutos da Universidade de Coimbra (Despacho normativo n.º 8/2019, de 18 de fevereiro), por inerência do art.º 114º da Lei n.º 62/2007, de 10 de setembro (Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior).

Por fim, refira-se que, considerando o Princípio da Unidade de Tesouraria, no que diz respeito ao cumprimento do disposto no artigo 91.º do Decreto-Lei de Execução Orçamental de 2023 (Decreto-Lei n.º 10/2023, de 08 de fevereiro), a Universidade de Coimbra, à data de 31 de dezembro de 2023, não detém nenhuma aplicação a prazo na banca comercial.

NOTA 2 | PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS, ALTERAÇÕES NAS ESTIMATIVAS CONTABILÍSTICAS E ERROS

2.1 BASES DE MENSURAÇÃO USADAS NA PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras da UC, para o período findo em 31 de dezembro de 2023, foram preparadas no quadro das disposições em vigor e em conformidade com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, na sua atual redação, bem como de acordo com os requisitos das NCP relevantes para a entidade.

Os principais princípios contabilísticos e critérios valorimétricos utilizados na preparação das demonstrações financeiras foram os seguintes:

a. Ativos intangíveis

Os ativos intangíveis encontram-se reconhecidos e mensurados pelo seu custo de aquisição, menos amortizações acumuladas e eventuais perdas por imparidade acumuladas.

Compreende essencialmente desenvolvimento de *software* e programas de computador, marcas e patentes.

Um ativo intangível apenas é reconhecido quando for provável que dele advenham benefícios económicos futuros ou um potencial de serviço esperado, e se o custo ou justo valor do ativo possa ser mensurado com fiabilidade.

A quantia amortizável de um ativo intangível é imputada numa base sistemática durante a sua vida útil. A amortização, calculada numa base duodecimal, começa quando o ativo está disponível para uso, isto é, quando se encontra na localização e condição necessárias para operar da forma pretendida pelo órgão de gestão. Para este efeito são tidas em consideração as vidas úteis de referência previstas no *Classificador complementar 2 – Cadastro e vidas úteis dos ativos fixos tangíveis, intangíveis e propriedades de investimento*, desde que não se mostrem contrárias às estimativas de utilização do ativo, tendo em consideração a sua obsolescência ou outro desgaste que ocorra nas circunstâncias em que ele é utilizado. Nesta situação, são casuisticamente justificadas as razões que explicam uma eventual alteração do tempo de vida útil.

O método de amortização deve refletir o padrão pelo qual se espera que os benefícios económicos futuros ou potencial de serviço sejam consumidos pela entidade. Os métodos de amortização utilizados no período de relato são o método da linha reta e o método das quotas degressivas.

O desenvolvimento de *software* e programas de computador têm uma vida útil estimada de três anos. As marcas e patentes têm uma vida útil estimada de 20 anos.

As mais ou menos valias resultantes da venda ou abate destes ativos são determinadas como a diferença entre o preço de venda e a quantia escriturada na data de alienação/abate, sendo registadas como *Outros rendimentos e ganhos* ou *Outros gastos e perdas*.

b. Acordos de concessão de serviços: Concedente

Os acordos de concessão de serviços são reconhecidos quando a UC controla quais os serviços que o concessionário tem de prestar com o ativo, a quem tem de os prestar e a que preço, controlando, através da propriedade, o ativo no final do termo do acordo.

Os acordos em concessão são contabilizados de acordo com a NCP 5 – Ativos fixos tangíveis, pelo que os mesmos se encontram reconhecidos no Ativo fixo tangível, deduzidos das correspondentes depreciações acumuladas e perdas por imparidade acumuladas.

c. Ativos fixos tangíveis

Os Ativos fixos tangíveis são mensurados ao seu custo de aquisição, deduzido das correspondentes depreciações e quaisquer perdas por imparidades.

O custo de um bem do ativo fixo tangível é reconhecido como ativo se, e apenas se: (a) for provável que fluirão para a UC benefícios económicos futuros ou potencial de serviço associados ao bem; e (b) o custo ou o justo valor do bem puder ser mensurado com fiabilidade.

Quando um ativo fixo tangível é adquirido através de uma transação sem contraprestação, o seu custo inicial à data de aquisição é o seu justo valor nessa data. Estes ativos raramente são detidos pela sua capacidade de gerar influxos de caixa e é frequente existirem obstáculos legais para os usar para tais finalidades.

A quantia depreciável de um ativo fixo tangível é imputada numa base sistemática durante a sua vida útil. As depreciações são calculadas, quando os bens estejam disponíveis para uso, pelo método da linha reta ou pelo método das quotas degressivas, em sistema de duodécimos, em conformidade com as vidas úteis de referência previstas no *Classificador complementar 2 – Cadastro e vidas úteis dos ativos fixos tangíveis, intangíveis e propriedades de investimento*, desde que não se mostrem contrarias às estimativas de utilização do ativo, tendo em consideração a sua obsolescência ou outro desgaste que ocorra nas circunstâncias em que é utilizado. Nesta situação, são casuisticamente justificadas as razões que explicam uma eventual alteração do tempo de vida útil.

As taxas de depreciação utilizadas correspondem aos seguintes períodos de vida útil estimada:

Rubrica	Anos de vida útil
Edifícios e outras construções	Entre 5 e 80 anos
Equipamento básico	Entre 4 e 8 anos
Equipamento de transporte	Entre 6 e 10 anos
Equipamento administrativo	Entre 3 e 8 anos
Equipamentos biológicos	Entre 4 e 8 anos
Outros ativos fixos tangíveis	Entre 2 e 8 anos

O método de depreciação reflete o padrão pelo qual se espera que os benefícios económicos futuros ou potencial de serviço sejam usufruídos. Regra geral, é utilizado o método das quotas constantes (ou da linha reta), aplicado de forma consistente de período para período, exceto se ocorrer uma alteração no modelo de consumo esperado desses benefícios económicos futuros ou potencial de serviço.

O método das quotas degressivas (ou do saldo decrescente) aplica-se a bens que estão especificamente afetos a atividades de I&D, que resulta num gasto decrescente durante a vida útil do ativo. Tendo em conta que a I&D, para ser competitiva e inovadora, tem de ser apoiada sistematicamente por equipamentos de topo e vanguarda, sujeitos a uma obsolescência tecnológica acentuada, a utilidade retirada deste tipo de ativos é, em regra, superior nos primeiros anos da sua vida útil e menor nos últimos anos, período em que os efeitos da obsolescência são mais acentuados. Esta opção para este tipo de equipamentos científicos e técnicos permite, assim, ajustar o ritmo de depreciação ao nível de utilidade que se consegue obter ao longo da vida útil do bem.

d. Propriedades de investimento

A UC contabiliza como propriedades de investimento os terrenos e edifícios detidos para obtenção de rendas ou valorização de capital.

As propriedades de investimento da UC encontram-se reconhecidas e mensuradas pelo modelo do custo, isto é, ao custo menos depreciações acumuladas e quaisquer perdas por imparidade acumuladas.

As depreciações são calculadas, quando os bens estejam disponíveis para uso, pelo método da linha reta, em sistema de duodécimos, em conformidade com as estimativas de utilização do ativo, tendo em consideração a sua obsolescência ou outro desgaste que ocorra nas circunstâncias em que ele é utilizado. Para este efeito são tidas em consideração as vidas úteis de referência previstas no *Classificador complementar 2 – Cadastro e vidas úteis dos ativos fixos tangíveis, intangíveis e propriedades de investimento*, desde que não se mostrem contrárias às estimativas de utilização do ativo.

e. Investimentos financeiros

Ao abrigo da NCP 23 – Investimentos em Associadas e Empreendimentos conjuntos, a UC passou a aplicar o método de equivalência patrimonial na contabilização dos investimentos financeiros das entidades sobre as quais exerce influência significativa ou controlo.

A existência de influência significativa por parte de uma entidade é geralmente evidenciada por uma ou mais das seguintes formas: (a) representação no conselho de administração ou órgão de gestão equivalente da participada; (b) participação em processos de decisão de políticas; (c) transações materiais entre o investidor e a participada; (d) intercâmbio de pessoal de gestão; ou (e) prestação de informação técnica essencial.

Pelo método da equivalência patrimonial, o investimento financeiro é reconhecido pelo custo aquando do reconhecimento inicial, sendo a quantia escriturada aumentada ou diminuída para reconhecer a evolução da quota--parte da investidora nos resultados da participada depois da data da aquisição. A quota-parte da investidora nos resultados da participada é reconhecida nos resultados da investidora. As distribuições recebidas de uma participada reduzem a quantia escriturada do investimento. A quantia escriturada poderá também ter de ser ajustada por forma a refletir a evolução do interesse da investidora na participada, resultantes de alterações no capital próprio desta que não tenham sido reconhecidas nos seus resultados. Tais alterações incluem as provenientes de revalorização de ativos fixos tangíveis e de diferenças de transposição de moeda estrangeira. A parte da investidora nessas alterações é reconhecida diretamente no património líquido.

Os restantes investimentos financeiros encontram-se relevados ao custo de aquisição.

f. Imparidade de ativos

As quantias escrituradas dos ativos fixos tangíveis e intangíveis são revistas anualmente para determinar a existência de imparidade. Em caso de existência de tais indícios, a UC procede à determinação do valor recuperável do ativo, de modo a determinar a existência e extensão da perda por imparidade.

O valor recuperável é determinado pelo valor mais alto entre o justo valor de um ativo menos custos de vender e o valor de uso. O justo valor de um ativo menos custos de vender é o montante que se obteria com a alienação do ativo numa transação entre entidades independentes e conhecedoras, deduzido dos gastos diretamente atribuíveis à alienação. O valor de uso é o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados decorrentes do uso continuado do ativo ou da unidade geradora de caixa.

Uma perda por imparidade é imediatamente reconhecida nos resultados. Após o reconhecimento de uma perda por imparidade, o gasto com a amortização/depreciação do ativo é ajustado nos períodos futuros para imputar a quantia escriturada revista do ativo, menos o seu valor residual (se o houver) numa base sistemática, durante a vida útil remanescente.

Sempre que seja identificado um evento ou alteração nas circunstâncias que indiquem que o montante pelo qual o ativo se encontra registado não possa ser recuperado, é efetuada uma nova avaliação de imparidade.

A reversão de perdas por imparidade reconhecidas em períodos anteriores é registada quando se conclui que as perdas por imparidade reconhecidas já não existem ou diminuíram. Esta análise é efetuada sempre que existam

indícios de que a perda anteriormente reconhecida tenha revertido. A reversão é reconhecida como um rendimento na demonstração dos resultados. Contudo, a reversão da perda por imparidade é efetuada até ao limite da quantia que estaria reconhecida (líquida de amortização ou depreciação), caso a perda não se tivesse registado em períodos anteriores.

g. Inventários

Os inventários encontram-se mensurados pela quantia mais baixa entre o custo e o valor realizável líquido. O custo inclui o gasto com a aquisição, bem como os gastos adicionais de compra incorridos para colocar os inventários no seu local nas suas condições atuais. O valor realizável líquido refere-se à quantia líquida que a entidade espera realizar com a venda dos inventários no decurso normal das operações.

Quando o valor do custo é superior ao valor realizável líquido é registado um ajustamento (perda por imparidade) pela respetiva diferença. As variações do período nas perdas por imparidade de inventários são registadas nas rubricas de resultados *Perdas por imparidade em inventários* e *Reversões de perdas por imparidade em inventários*.

Quando os inventários são vendidos ou consumidos, a quantia escriturada desses inventários é reconhecida como um gasto do período em que o respetivo rendimento é reconhecido.

O método de custeio adotado pela UC para os seus inventários é o do Custo Médio Ponderado.

As quantidades existentes no final do período de relato foram determinadas a partir dos registos contabilísticos confirmados por contagem física.

h. Instrumentos financeiros

O tratamento dos instrumentos financeiros segue o preconizado na NCP 18 – Instrumentos financeiros.

A UC reconhece um ativo financeiro, um passivo financeiro ou um instrumento de capital próprio apenas quando se torne uma parte das disposições contratuais do instrumento.

Ativo financeiro é qualquer ativo que seja: (a) dinheiro; (b) um instrumento de capital próprio de uma outra entidade; (c) um direito contratual: (i) de receber dinheiro ou outro ativo financeiro de uma outra entidade; (ii) de trocar ativos financeiros ou passivos financeiros com outra entidade segundo condições que são potencialmente favoráveis para a entidade.

Os ativos financeiros são registados ao custo amortizado e apresentados no balanço deduzidos de eventuais perdas por imparidade, de forma a refletir o seu valor realizável líquido. As perdas por imparidade são registadas na sequência de eventos ocorridos que indiquem, objetivamente e de forma quantificável, que a totalidade ou parte do saldo em dívida não será recebido.

Passivo financeiro é qualquer passivo que seja: (a) uma obrigação contratual: (i) para entregar dinheiro ou outro ativo financeiro a uma outra entidade; ou (ii) para trocar ativos financeiros ou passivos financeiros com outra entidade segundo condições que são potencialmente desfavoráveis.

Os passivos financeiros são registados no passivo ao custo amortizado, deduzido dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à emissão desses passivos. O seu desreconhecimento só ocorre quando cessarem as obrigações decorrentes dos contratos, designadamente quando tiver havido lugar a liquidação, cancelamento ou expiração.

Instrumento de capital próprio é qualquer contrato que evidencie um interesse residual nos ativos de uma entidade depois de deduzir todos os seus passivos.

i. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes

As provisões são reconhecidas apenas quando, cumulativamente, existe uma obrigação presente (legal ou construtiva) resultante de um evento passado, seja provável que, para a resolução dessa obrigação, ocorra uma saída de recursos e o montante da obrigação possa ser razoavelmente estimado. As provisões são revistas na data de balanço e são ajustadas de modo a refletir a melhor estimativa a essa data.

Os passivos contingentes são definidos como: (i) obrigações possíveis que surjam de acontecimentos passados e cuja existência somente será confirmada pela ocorrência, ou não, de um ou mais acontecimentos futuros, incertos e não totalmente sob o seu controlo; ou (ii) obrigações presentes que surjam de acontecimentos passados mas que não são reconhecidas porque não é provável que um exfluxo de recursos que incorpore benefícios económicos seja necessário para liquidar a obrigação, ou a quantia da obrigação não pode ser mensurada com suficiente fiabilidade.

Os passivos contingentes são divulgados, a menos que seja remota a possibilidade de um exfluxo de recursos.

Os ativos contingentes surgem normalmente de eventos não planeados ou outros esperados que darão origem à possibilidade de um influxo de benefícios económicos. A UC não reconhece ativos contingentes no balanço, procedendo apenas à sua divulgação no Anexo se considerar que os benefícios económicos que daí poderão resultar forem prováveis. Quando a sua realização for virtualmente certa, então o ativo não é contingente e o reconhecimento é apropriado.

j. Benefícios dos empregados

As obrigações decorrentes dos benefícios de curto prazo são reconhecidas como gastos no período em que os serviços são prestados por contrapartida do reconhecimento de um passivo que se extingue com o pagamento respetivo.

De acordo com a legislação laboral aplicável, o direito a férias e subsídio de férias relativo ao período, por este coincidir com o ano civil, vence-se em 31 de dezembro de cada ano, sendo somente pago durante o período seguinte, pelo que os gastos correspondentes, encontram-se reconhecidos como benefícios de curto prazo e tratados de acordo com o anteriormente referido.

Os benefícios decorrentes da cessação do emprego quer por decisão unilateral da entidade quer por mútuo acordo são reconhecidos como gastos no período em que ocorrerem.

k. Regime do acréscimo

A UC regista os seus gastos e rendimentos na base do acréscimo, pelo qual são reconhecidos à medida que são gerados, independentemente do momento em que são pagos ou recebidos. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e os correspondentes gastos e perdas e rendimentos e ganhos são registadas nas rubricas *Outras contas a receber*, *Outras contas a pagar* ou *Diferimentos*.

l. Rendimentos

A UC aborda as matérias relacionadas com o reconhecimento e mensuração do rendimento de transações, tendo em conta o prescrito nas NCP 13 – Rendimentos de transações com contraprestação e NCP 14 - Rendimentos de transações sem contraprestação.

O rendimento é reconhecido quando for provável que fluam para a UC benefícios económicos futuros ou potencial de serviço e estes benefícios possam ser mensurados com fiabilidade.

a. Vendas e prestação de serviços

São reconhecidos pelo seu justo valor da retribuição recebida ou a receber. O justo valor reflete eventuais descontos concedidos e não inclui quaisquer impostos liquidados nas faturas. Os serviços podem ser prestados durante mais do que um período, atendendo-se, nestas circunstâncias ao regime do acréscimo.

b. Impostos e taxas

O total da faturação relativa às propinas é reconhecido como dívida no momento de inscrição do/a estudante por contrapartida da relevação do correspondente Passivo (*Diferimentos*). Os rendimentos são reconhecidos na proporção de 4/12 no ano da inscrição, sendo os restantes 8/12 reconhecidos no ano seguinte, em harmonia com período a que corresponde o ano letivo.

c. Transferências e subsídios correntes obtidos

As transferências relativas à dotação atribuída em sede de Orçamento do Estado, são transferências financeiras com a característica de transferirem recursos de uma entidade para outra sem haver como troca

um valor aproximadamente igual, mas que a entidade recetora espera receber desses recursos benefícios económicos futuros ou potencial de serviço. Contudo, estas transferências têm associada a exigência de que a entidade ou consuma os benefícios económicos futuros ou potencial de serviço do ativo conforme especificado, ou restitua esses benefícios económicos futuros ou potencial de serviço ao cedente, no caso de as condições serem violadas. O respetivo rendimento é reconhecido numa base mensal.

As transferências/subsídios relacionados com rendimentos (por exemplo, no âmbito de programas de formação profissional ou de apoio à contratação) são reconhecidos como rendimentos do próprio período, na rubrica *Subsídios à exploração* da demonstração dos resultados do período em que os programas/contratos são realizados, independentemente da data do seu recebimento, a não ser que se tornem recebíveis num período posterior, onde serão rendimentos desse período.

As transferências/subsídios obtidos afetos a despesas correntes e à depreciação e amortização de ativos são diferidos no Balanço, na rubrica de *Diferimentos*, sendo registados como rendimento do período (rubrica *Transferências e subsídios correntes obtidos*), na proporção, respetivamente, dos correspondentes gastos incorridos e dos gastos de depreciação e de amortização dos ativos durante a vida do projeto, independentemente do momento do recebimento dos mesmos.

As transferências/subsídios relacionados com ativos fixos tangíveis e intangíveis são inicialmente reconhecidos no Património Líquido, sendo posteriormente reconhecidos na Demonstração dos Resultados (rubrica *Imputação de subsídios e transferências para investimentos*) numa base sistemática e racional durante os períodos contabilísticos necessários para balanceá-los com os gastos relacionados, ou seja, na proporção dos respetivos gastos de depreciação e de amortização durante a vida útil dos ativos. No caso de o subsídio estar relacionado com ativos não depreciáveis, são mantidos no Património Líquido, exceto se a respetiva quantia for necessária para compensar qualquer perda por imparidade.

m. Partes relacionadas

A UC identifica as entidades relacionadas de acordo com os critérios estabelecidos na NCP 20 – Partes relacionadas, divulgando, quando aplicável, informação acerca das transações existentes.

Neste contexto, são identificadas como partes relacionadas:

i. as entidades incluídas no perímetro de consolidação da UC;
ii. o Conselho Geral;
iii. o Conselho de Gestão;
iv. o Fiscal Único;
v. as entidades de supervisão, dado que as funções que exercem lhes conferem uma influência significativa, mas não de controlo, nas decisões financeiras e operacionais da UC, nomeadamente o Ministério das Finanças e o Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior, bem como o Tribunal de Contas, a DGO, a Unidade de Implementação da Lei de Enquadramento Orçamental (UniLEO) e a Comissão de Normalização Contabilística.

n. Enquadramento fiscal

De acordo com o disposto na alínea a) do n.º 1 e no n.º 2 do artigo 9.º do Código de Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas, a UC goza de isenção parcial de IRC, uma vez que a referida isenção não compreende os rendimentos de capitais, tal como são definidos para efeitos de IRS.

O regime de IVA aplicável à Universidade de Coimbra é misto com afetação real de todos os bens, nas atividades que poderão ser concorrenciais com as de outras entidades.

o. Moeda funcional

A moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras da UC, e respetivas notas deste Anexo, são apresentadas em *EUROS*, salvo indicação explícita em contrário.

2.2 OUTRAS POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS RELEVANTES

a. Informação comparativa

As políticas contabilísticas e os critérios de mensuração adotados pela entidade no atual período de relato foram consistentes com os aplicados pela entidade na preparação da informação financeira relativa ao período de relato anterior.

b. Consistência de apresentação

A apresentação e classificação de itens nas demonstrações financeiras é mantida de um período para o período seguinte, a menos que: (a) seja evidente, depois de uma alteração significativa na natureza das operações da entidade ou de uma revisão das suas demonstrações financeiras, que outra apresentação ou classificação é mais apropriada tendo em atenção os critérios para a seleção e aplicação de políticas contabilísticas da NCP 2; (b) uma outra NCP exija uma alteração na apresentação.

c. Materialidade e agregação

A materialidade depende da dimensão e da natureza da omissão ou do erro, avaliados nas circunstâncias que os rodeiam. Considera-se que as omissões ou declarações incorretas de itens são materialmente relevantes se puderem, individual ou coletivamente, influenciar as decisões económicas tomadas pelos utilizadores das demonstrações financeiras.

Um item que não seja materialmente relevante para justificar a sua apresentação separada na face das demonstrações financeiras pode, porém, ser materialmente relevante para que seja apresentado separadamente nas notas do presente Anexo.

d. Compreensão

Os ativos e os passivos, os rendimentos e os gastos foram relatados separadamente nos respetivos itens de balanço e da demonstração dos resultados. Os ganhos e perdas provenientes de um grupo de transações semelhantes são relatados numa base líquida.

e. Continuidade

As demonstrações financeiras da UC foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações, a partir dos livros e registos contabilísticos, organizados e elaborados de acordo com as NCP em vigor à data da elaboração das demonstrações financeiras.

2.3 JULGAMENTOS

Na preparação das demonstrações financeiras foram efetuados juízos de valor e utilizados diversos pressupostos que afetam as quantias reconhecidas de ativos e passivos, assim como, as quantias reconhecidas de rendimentos e gastos do período.

A UC aplicou as políticas contabilísticas contidas nas normas ou interpretações que são específicas a cada transação e acontecimento económico. De referir que, na ausência de uma norma ou interpretação específica, o órgão de gestão fez juízos de valor na aplicação de políticas contabilísticas, sempre com o objetivo de que a informação daí resultante seja relevante e fiável para a tomada de decisões económicas por parte dos utilizadores das demonstrações financeiras, pelo que as alterações que ocorram posteriormente à data das demonstrações financeiras, serão corrigidas em resultados de forma prospetiva, conforme disposto na NCP 2.

Os principais juízos de valor refletidos na preparação das demonstrações financeiras foram os seguintes:

i. vidas úteis dos ativos fixos tangíveis, ativos intangíveis e propriedades de investimento;
ii. análises de imparidade de ativos fixos tangíveis, ativos intangíveis e propriedades de investimento;
iii. registo de imparidades, provisões e divulgações de passivos e ativos contingentes;
iv. especializações diversas.

2.4 PRINCIPAIS PRESSUPOSTOS RELATIVOS AO FUTURO

Os eventos ocorridos após a data de relato que proporcionem provas ou informações adicionais sobre condições que existiam à data de relato (*acontecimentos que dão lugar a ajustamentos*) são refletidos nas demonstrações financeiras. Os eventos que após a data de relato sejam indicativos de condições que surgiram após a data de relato (*acontecimentos que não dão lugar a ajustamentos*), quando materiais, são divulgados no Anexo às demonstrações financeiras.

2.5 PRINCIPAIS FONTES DE INCERTEZA RELATIVAS AO FUTURO

Todas as estimativas efetuadas pelo Órgão de Gestão da UC na preparação das demonstrações financeiras, bem como, os pressupostos subjacentes, foram determinadas por referência à data de relato, no melhor conhecimento existente à data de aprovação das demonstrações financeiras dos eventos e transações em curso, assim como, na experiência de eventos passados. Estas estimativas podem ser influenciadas por variáveis económicas e outros fatores externos, alguns dos quais que a UC poderá não controlar.

Poderão existir situações em períodos subsequentes que, não sendo previsíveis à data de aprovação das demonstrações financeiras, não foram consideradas nessas estimativas. As alterações às estimativas que ocorram posteriormente à data das demonstrações financeiras serão corrigidas de forma prospetiva. Consequentemente, dado que as estimativas podem ser influenciadas por fatores externos, os resultados reais das transações poderão diferir das estimativas efetuadas.

É entendimento do Conselho de Gestão que todas as estimativas desenvolvidas refletem o melhor critério, face à informação disponível.

2.6 ALTERAÇÕES DE POLÍTICAS, ESTIMATIVAS E ERROS

Durante o período de relato não ocorreram alterações de políticas contabilísticas face às consideradas na preparação da informação financeira relativa ao período comparativo, nem foram registados erros materiais relativos a períodos anteriores, não existindo também fontes de incerteza que envolvam um risco significativo de provocar ajustamento material nas quantias escrituradas de ativos e passivos durante o ano financeiro seguinte.

NOTA 3 | ATIVOS INTANGÍVEIS

3.1 ATIVOS INTANGÍVEIS GERADOS INTERNAMENTE E OUTROS ATIVOS INTANGÍVEIS

a. Vidas úteis ou taxas de amortização

Em conformidade com o Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, é aplicado o *Classificador complementar 2 – Cadastro e vidas úteis dos ativos fixos tangíveis, intangíveis e propriedades de investimento*, do Plano de Contas Multidimensional.

O desenvolvimento de *software* e programas de computador têm uma vida útil estimada de três anos. As marcas e patentes têm uma vida útil estimada de 20 anos.

Ver também a *Nota 2 – Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | a. Ativos intangíveis*.

b. Método de amortização

Os ativos intangíveis, após o reconhecimento inicial, são mensurados pelo Modelo do Custo, conforme previsto na NCP 3 – Ativos Intangíveis, que define que um ativo intangível deve ser escriturado pelo seu custo deduzido da amortização acumulada e quaisquer perdas por imparidade acumuladas.

Os ativos intangíveis são amortizados durante o seu período de vida económica esperada, através do método da linha reta ou método das quotas degressivas, e avaliados quanto à imparidade sempre que existe uma indicação de que o ativo pode estar em imparidade.

As reversões de imparidade são reconhecidas em resultados e não devem exceder a quantia escriturada do bem que teria sido determinada, caso nenhuma perda por imparidade tivesse sido reconhecida anteriormente.

Ver também a *Nota 2 – Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | a. Ativos intangíveis.*

c. Quantia escriturada bruta e amortização acumulada

A quantia escriturada dos ativos intangíveis, bem como das respetivas amortizações acumuladas e perdas por imparidade acumuladas, no início e no final do período de 2023, foi a seguinte:

Rubrica	Início do período				Final do período			
	Quantia bruta	Amortizações acumuladas	Perdas por imparidade acumuladas	Quantia escriturada	Quantia bruta	Amortizações acumuladas	Perdas por imparidade acumuladas	Quantia escriturada
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]=[2]-[3]-[4]	[6]	[7]	[8]	[9]=[6]-[7]-[8]
Programas de computador e sistemas de informação	7 169 083,57 €	6 928 246,34 €	- €	240 837,23 €	7 632 598,86 €	7 271 088,66 €	- €	361 510,20 €
Propriedade industrial e intelectual	1 279 086,81 €	612 012,88 €	- €	667 073,93 €	1 426 790,69 €	685 815,81 €	- €	740 974,88 €
Ativos intangíveis em curso	530 193,59 €	- €	- €	530 193,59 €	218 780,10 €	- €	- €	218 780,10 €
Total	8 978 363,97 €	7 540 259,22 €	- €	1 438 104,75 €	9 278 169,65 €	7 956 904,47 €	- €	1 321 265,18 €

d. Reconciliação da quantia escriturada no início e no final do período

A quantia escriturada, no início e no final do período de 2023, foi a seguinte:

Rubrica	Quantia escriturada inicial	Variações no período								Quantia escriturada final
		Adições	Transferências internas à entidade	Revalorizações	Reversões de perdas por imparidade	Perdas por imparidade	Depreciações do período	Diferenças cambiais	Diminuições	
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11] = [2]+[...]+[10]
Programas de computador e sistemas de informação	240 837,23 €	- €	463 515,29 €	- €	- €	- €	- 342 842,32 €	- €	- €	361 510,20 €
Propriedade industrial e intelectual	667 073,93 €	147 703,88 €	- €	- €	- €	- €	- 73 802,93 €	- €	- €	740 974,88 €
Ativos intangíveis em curso	530 193,59 €	152 101,80 €	- 463 515,29 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	218 780,10 €
Total	1 438 104,75 €	299 805,68 €	- €	- €	- €	- €	- € - 416 645,25 €	- €	- €	1 321 265,18 €

i. Ativos intangíveis | Adições

Durante o período do relato, verificaram-se as seguintes adições em ativos fixo intangíveis:

Rubrica	Adições									
	Internas	Compras	Cessão	Transferência ou troca	Doação, herança, legado, ou perdido a favor do Estado	Dação em pagamento	Locação financeira	Fusão, cisão, reestruturação	Outras	Total
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11] = [2]+[...]+[10]
Propriedade industrial e intelectual	- €	147 703,88 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	147 703,88 €
Ativos intangíveis em curso	- €	152 101,80 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	152 101,80 €
Total	- €	299 805,68 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	299 805,68 €

As aquisições de Ativos intangíveis, no valor de 147 703,88€, referem-se à constituição de patentes.

De salientar a transferência de Ativos intangíveis em curso, no valor global de 463 515,29€, para Programas de Computador e Sistema de Informação, que se referem à *Plataforma UCTeacher*, no valor de 310 638,59€, à nova versão *Apply 2.0+,* no total de 83 025,00€, à *Plataforma Minerva*, que perfaz 49 003,20€ e aos trabalhos complementares na *Plataforma UCTour* que se cifram em 20 848,50€.

Os valores de aquisições registados na rubrica de Ativos intangíveis em curso, no valor de 152 101,80€, dizem respeito ao desenvolvimento de plataformas informáticas, nomeadamente a Plataforma *B-Learning* CNCG e Novas Salas de Aula Cursos *B-Learning*.

ii. Ativos intangíveis | Diminuições

No período de relato não se verificaram quaisquer diminuições com impacto na quantia escriturada. Não se verificou também, o registo de quaisquer abates de ativos nesta tipologia.

3.5 OUTRAS DIVULGAÇÕES DE ATIVOS INTANGÍVEIS

a. Ativos intangíveis totalmente amortizados ainda em uso

Em 31 de dezembro de 2023 a UC apresentava os seguintes ativos intangíveis que, estando totalmente amortizados, ainda se encontravam em uso:

Descrição [1]	Quantia escriturada [2]	Ativo líquido [3]	Data de aquisição [4]
Programa de computador e sistemas de informação	6 892 492,02 €	- €	várias
Propriedade industrial e intelectual	182 256,59 €	- €	várias
Total	**7 074 748,61 €**	**- €**	

b. Quantia escriturada de ativos intangíveis em curso

Em 31 de dezembro de 2023 a UC apresentava os seguintes ativos intangíveis em curso:

Descrição [1]	Quantia escriturada [2]
Construção Plataforma B-Learning CNCG	34 280,10 €
Construção Novas Salas de Aula Cursos B-Learning	184 500,00 €
Total	**218 780,10 €**

NOTA 4 | ACORDOS DE CONCESSÃO DE SERVIÇOS: CONCEDENTE

A UC detém 15 contratos de concessão de serviços, cujos objetos consistem na exploração de serviços de cafetaria/bar e de serviços de reprografia, cuja posição, a 31 de dezembro de 2023, quanto ao período de concessão e valores é a que se demonstra na tabela seguinte:

Contrato de concessão [1]	Concessionário [2]	Ativo de concessão [3]	Período de concessão [4]	Valor do contrato [5]
Exploração de Bar	Serviços de Ação Social da Universidade de Coimbra (SASUC)	Faculdade de Letras	1 ano*	4 400,00 €
Exploração de Bar - Cafetaria	Handclã, Unipessoal, Lda.	Faculdade de Direito	1 ano	24 000,00 €
Exploração de Reprografia	Printhouse - Centro de Cópias e Imagem Digital, Lda.	Faculdade de Farmácia	3 anos	20 295,00 €
Exploração de Bar - Cafetaria	Esfera da Saudade, Unipessoal Lda.	Faculdade de Economia	3 anos (até julho de 2023)	27 899,96 €
Exploração de Bar - Cafetaria	Handclã, Unipessoal, Lda.	Faculdade de Economia	3 anos (a partir de outubro de 2023)	17 000,00 €
Exploração de Bar - Cafetaria	Esfera da Saudade, Unipessoal Lda.	Faculdade de Psicologia	3 anos	18 150,00 €
Exploração de Bar	Augusto Orlando Simões Tavares	FCTUC - Departamento Arquitetura	1 ano*	5 150,60 €
Exploração de Reprografia	NOZZLE, Lda.	FCTUC - Departamento Arquitetura	2 anos	10 824,00 €
Exploração de Bar	Fausto Hermínio da Silva Branco	FCTUC - Departamento Matemática	1 ano*	25 172,70 €
Exploração de Reprografia	João Duarte, Unipessoal, Lda. (OGAMI)	FCTUC - Departamento Química	3 anos	8 118,00 €
Exploração de Bar	Tópicos de Alegria, Unipessoal, Lda.	FCTUC - Departamento Engenharia Civil	3 anos	22 324,50 €
Exploração de Bar	Victor Dias, Unipessoal, Lda.	FCTUC - Departamento Engenharia Eletrotécnica e Computadores	1 ano*	6 198,00 €
Exploração do Bar	Serviços de Ação Social da Universidade de Coimbra (SASUC)	FCTUC - Departamento Engenharia Mecânica	1 ano*	4 400,00 €
Exploração de Bar - Cafetaria	Something2Remember, Lda.	Reitoria - Casa das Caldeiras	8 anos	194 950,08 €
Exploração do Café-Teatro	Pitada Soberba - Restauração e Bebidas, Lda.	Teatro Académico Gil Vicente	3 anos	24 759,90 €

Os valores incluem IVA à taxa legal em vigor

* contrato renovável automaticamente até que uma das partes o denuncie

Os ativos de concessão representados no quadro anterior, não se encontram evidenciados como tal, dado representarem uma parte residual dos imóveis que ocupam, não se verificando assim materialidade para o respetivo

reconhecimento, pelo que se encontram refletidos nas rubricas de *Edifícios e outras construções*, nos *Ativos fixos tangíveis* da UC.

Ver também a *Nota 2 – Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | b. Acordos de concessão de serviços: Concedente*.

NOTA 5 | ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS

5.1 ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS RECONHECIDOS NAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

a. Bases de mensuração

Os ativos fixos tangíveis encontram-se mensurados ao seu custo de aquisição ou de produção, deduzidos das respetivas depreciações e perdas por imparidade acumuladas. Considera-se custo de aquisição ou de produção, o valor da compra e todos os custos diretamente atribuíveis às atividades necessárias para colocar os ativos na localização e condição indispensáveis para operarem na forma pretendida.

Os custos subsequentes são reconhecidos na quantia escriturada do bem ou como ativos separados, quando for provável que benefícios económicos futuros fluirão para a entidade e o seu custo possa ser mensurado com fiabilidade.

Ver também a *Nota 2 – Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | c. Ativos fixos tangíveis*.

b. Método de depreciação usado

A partir do momento em que os ativos fixos tangíveis se encontrem disponíveis para utilização, os mesmos serão depreciados pelo método da linha reta e pelo método das quotas degressivas, durante o seu período de vida útil, em conformidade com o Classificador Complementar 2 (CC2) do SNC-AP.

As despesas de conservação e de reparação associadas aos ativos fixos tangíveis, que não perspetivem o aumento da sua vida útil nem resultem em benfeitorias ou melhorias significativas nos elementos dos respetivos ativos, foram reconhecidos como gastos do período.

Ver também a *Nota 2 – Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | c. Ativos fixos tangíveis*.

c. Vidas úteis ou taxas de depreciação usadas

A UC possui fichas de cadastro atualizadas à data do relato, onde consta para cada elemento aplicável do ativo fixo tangível, entre outras informações, a respetiva vida útil e taxa de depreciação, bem como a respetiva quantia escriturada líquida. As vidas úteis e respetivas taxas de depreciação utilizadas pela UC são aquelas previstas no Classificador Complementar 2 (CC2) do SNC-AP.

Ver também a *Nota 2 – Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | c. Ativos fixos tangíveis*.

d. Quantia escriturada bruta e depreciação acumulada

Durante o período de relato, a quantia escriturada dos ativos fixos tangíveis, assim como as respetivas depreciações acumuladas, foi a seguinte:

Rubrica	Início do período				Final do período			
	Quantia bruta	Depreciações acumuladas	Perdas por imparidade acumuladas	Quantia escriturada	Quantia bruta	Depreciações acumuladas	Perdas por imparidade acumuladas	Quantia escriturada
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]=[2]-[3]-[4]	[6]	[7]	[8]	[9]=[6]-[7]-[8]
Outros ativos fixos tangíveis								
Terrenos e recursos naturais	72 782 609,60 €	- €	- €	72 782 609,60 €	72 782 609,60 €	- €	- €	72 782 609,60 €
Edifícios e outras construções	295 617 982,47 €	99 611 532,35 €	- €	196 006 450,12 €	300 784 609,55 €	105 208 905,18 €	- €	195 575 704,37 €
Equipamento básico	130 232 119,71 €	114 752 092,82 €	- €	15 480 026,89 €	137 439 264,14 €	121 528 131,86 €	- €	15 911 132,28 €
Equipamentos de transporte	761 046,92 €	740 063,18 €	- €	20 983,74 €	715 646,36 €	654 295,98 €	- €	61 350,38 €
Equipamento administrativo	24 779 253,61 €	22 543 024,99 €	- €	2 236 228,62 €	25 713 902,41 €	23 201 629,14 €	- €	2 512 273,27 €
Outros	19 019 990,87 €	16 641 623,94 €	- €	2 378 366,93 €	19 450 330,50 €	17 167 186,33 €	- €	2 283 144,17 €
Ativos fixos tangíveis em curso	21 844 706,06 €	- €	- €	21 844 706,06 €	35 636 568,90 €	- €	- €	35 636 568,90 €
Total	565 037 709,24 €	254 288 337,28 €	- €	310 749 371,96 €	592 522 931,46 €	267 760 148,49 €	- €	324 762 782,97 €

e. Reconciliação da quantia escriturada no início e final do período

Os ativos fixos tangíveis sofreram, durante o período do relato, as seguintes variações:

Rubrica	Quantia escriturada inicial	Variações no período							Quantia escriturada final
		Adições	Transferências internas à entidade	Revalorizações	Reversões de perdas por imparidade	Perdas por imparidade	Depreciações do período	Diferenças cambiais	Diminuições	
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11] = [2]+[...]+[10]
Outros ativos fixos tangíveis										
Terrenos e recursos naturais	72 782 609,60 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	72 782 609,60 €
Edifícios e outras construções	196 006 450,12 €	44 450,80 €	5 178 587,69 €	- €	- €	- €	- 5 653 784,24 €	- €	- €	195 575 704,37 €
Equipamento básico	15 480 026,89 €	7 426 211,84 €	20 084,96 €	- €	- €	- €	- 7 008 481,48 €	- €	- 6 709,93 €	15 911 132,28 €
Equipamentos de transporte	20 983,74 €	52 500,00 €	- €	- €	- €	- €	- 12 133,36 €	- €	- €	61 350,38 €
Equipamento administrativo	2 236 228,62 €	1 025 958,56 €	103 429,97 €	- €	- €	- €	- 853 336,92 €	- €	- 6,96 €	2 512 273,27 €
Outros	2 378 366,93 €	363 974,73 €	89 962,18 €	- €	- €	- €	- 548 497,87 €	- €	- 661,80 €	2 283 144,17 €
Ativos fixos tangíveis em curso	21 844 706,06 €	19 374 862,49 €	- 5 582 999,65 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	35 636 568,90 €
Total	310 749 371,96 €	28 287 958,42 €	- 190 934,85 €	- €	- €	- €	- € - 14 076 233,87 €	- €	- 7 378,69 €	324 762 782,97 €

Em 2023, destacam-se as aquisições de *Ativos fixos tangíveis* em curso (19 374 862,49€) relativas a empreitadas de obras em edifícios da UC. De salientar a transferência de *Ativos fixos tangíveis* em curso, num valor global de 5 582 999,65€, para edifícios e outras construções (5 178 587,69€), para equipamento básico (20 084,96€), para equipamento administrativo (103 429,97€), para outros ativos (89 962,18€ e 190 934,85€, correspondente à transferência para propriedades de investimento.

i. Ativos fixos tangíveis | Adições

Durante o período do relato, verificaram-se as seguintes adições em ativos fixos tangíveis:

Rubrica	Adições										
	Internas	Compras	Cessão	Transferência ou troca	Expropriação	Doação, herança, legado, ou perdido a favor do Estado	Dação em pagamento	Locação financeira	Fusão, cisão, reestruturação	Outras	Total
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12] = [2]+[...]+[11]
Outros ativos fixos tangíveis											
Edifícios e outras construções	- €	44 450,80 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	44 450,80 €
Equipamento básico	- €	7 379 817,84 €	- €	- €	- €	46 394,00 €	- €	- €	- €	- €	7 426 211,84 €
Equipamentos de transporte	- €	- €	- €	- €	- €	52 500,00 €	- €	- €	- €	- €	52 500,00 €
Equipamento administrativo	- €	1 025 958,56 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	1 025 958,56 €
Outros	- €	363 974,73 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	363 974,73 €
Ativos fixos tangíveis em curso	- €	19 374 862,49 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	19 374 862,49 €
Total	- €	28 189 064,42 €	- €	- €	- €	98 894,00 €	- €	- €	- €	- €	28 287 958,42 €

Na rubrica de *equipamento básico* destaca-se a aquisição de equipamento informático, no valor global de 1 612 881,02€, de equipamento de telecomunicações, no valor total de 132 851,83€, de equipamento de investigação, que ascende a um total de 4 844 196,85€ (onde se destaca a aquisição de um Espectrómetro MRR de banda larga cifrado em 597 196,23€ e de um Microscópio Schottky FESEM no valor de 559 319,05€) e de equipamento de saúde, que ascende a 197 014,32 (no qual se salienta a aquisição de um Osteodensitómetro, no total de 101 500,00€).

Na área do ensino, verificou-se a aquisição de diversos livros, no montante global de 257 829,73€, de equipamento e material audiovisual, no valor total de 167 450,73€, e de equipamento e dispositivos auxiliares de instrução, que ascende a um total de 109 517,70€.

Na rubrica de *equipamento administrativo* destaca-se a aquisição de equipamento informático, no montante 737 045,48€, e equipamento de telecomunicações, que ascende a um total de 143 489,51€.

As adições refletem, para além das aquisições decorridas durante o ano de 2023, os bens reconhecidos pela UC em resultado de doações de entidades externas, no montante de 46 394,00€ em *equipamento básico*, e no montante de 52 500,00€ em *equipamento de transporte*, e referente à cedência de três viaturas por parte do Instituto do Ambiente Tecnologia e Vida.

ii. Ativos fixos tangíveis | Diminuições

Durante o período do relato, verificaram-se as seguintes diminuições em ativos fixos tangíveis:

Rubrica	Diminuições					
	Alienação a título oneroso	Tranferência ou troca	Devolução reversão	Fusão, cisão, reestruturação	Outras	Total
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7] = [2]+[…]+[6]
Outros ativos fixos tangíveis						
Equipamento básico	- 363,91 €	- 1 569,00 €	- €	- €	- 4 777,02 €	- 6 709,93 €
Equipamento administrativo	- €	- €	- €	- €	- 6,96 €	- 6,96 €
Outros	- €	- €	- €	- €	- 661,80 €	- 661,80 €
Total	**- 363,91 €**	**- 1 569,00 €**	**- €**	**- €**	**- 5 445,78 €**	**- 7 378,69 €**

Nas diminuições refletem-se as alienações, a título oneroso, relativas a *equipamento básico*, num total de 363,91€. Destacam-se, ainda, os bens cedidos a Outras Entidades, num total de 1 569,00€, referente à cedência de um computador portátil à *University of Medical Sciences Ondo* da Nigéria, conforme quadro infra:

Descrição	Quantia Bruta	Depreciações Acumuladas	Quantia Escriturada	Subsídio Cedidos	Valor da Cessão de Bens	Data de Aquisição
[1]	[2]	[3]	[4] = [2]-[3]	[5]	[6] = [4]-[5]	
Bens Cedidos a Outras Entidades						
Cedência *University Medical Sciences Ondo* Nigéria	1 569,00 €	- €	1 569,00 €	- €	1 569,00 €	20.07.2023
Total de Bens cedidos a Outras Entidades	**1 569,00 €**	**- €**	**1 569,00 €**	**- €**	**1 569,00 €**	
Total	**1 569,00 €**	**- €**	**1 569,00 €**	**- €**	**1 569,00 €**	

Quanto às outras diminuições, registam os abates de bens ocorridos durante o ano de 2023, com impacto na quantia escriturada, num total de 5 445,78€, nomeadamente na rubrica de *equipamento básico* em 4 777,02€, na rubrica de *equipamento administrativo* em 6,96€ e na rubrica de *outros* em 661,80€.

Acresce, ainda, referir que foram registados abates sem qualquer impacto na quantia escriturada, no montante global de 602 039,80€, relativos a ativos que já se encontravam totalmente depreciados.

5.6 OUTRAS DIVULGAÇÕES E ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS

a. Quantia escriturada de ativos fixos tangíveis totalmente depreciado ainda em uso

Em 31 de dezembro de 2023, a UC detém ativos fixos tangíveis em uso e totalmente depreciados, designadamente nas seguintes rubricas:

Descrição	Quantia escriturada	Ativo líquido	Data de aquisição
[1]	[2]	[3]	[4]
Equipamento Básico	101 108 481,16 €	- €	várias
Equipamento de Transporte	607 961,83 €	- €	várias
Equipamento Administrativo	21 463 943,21 €	- €	várias
Outros Ativos Fixos Tangíveis	15 069 432,81 €	- €	várias
Total	**138 249 819,01 €**	**- €**	

b. Quantia escriturada de ativos fixos tangíveis em curso

Em 31 de dezembro de 2023, a UC detém ativos fixos tangíveis em curso, designadamente nas seguintes rubricas:

Descrição [1]	Quantia escriturada [2]
Empreitada de construção do edifício Biomed MIA Portugal	19 633 957,89 €
Empreitada de construção do novo edifício do ITeCONS	5 097 089,84 €
Elaboração do projeto relativo à segunda fase do Museu da Ciência	1 240 870,14 €
Empreitada de remodelação do edifício 2 da FPCEUC	1 237 529,50 €
Empreitada de recuperação das coberturas e fachadas do Colégio S. Pedro	1 092 005,79 €
Empreitada de recuperação das coberturas e fachadas da Sala dos Capelos	1 994 442,89 €
Empreitada de reabilitação da Biblioteca Joanina	993 087,95 €
Outros Ativos Fixos em Curso	4 347 584,90 €
Total	**35 636 568,90 €**

c. Quantia escriturada de ativos fixos tangíveis não valorizados

Em 31 de dezembro de 2023, a UC detém ativos fixos tangíveis não valorizados, conforme quadro em seguida:

Conta PCM [1]	Denominação dos ativos fixos tangíveis [2]	Valor Aquisição [3]	Depreciação Acumulada [4]	Valor Contabilístico [5]
432100000029	Faculdade de Direito	1,00 €	- €	1,00 €
432100000030	Paço das Escolas	1,00 €	- €	1,00 €
432100000031	Colégio de São Pedro	1,00 €	- €	1,00 €
432100000035	Palácio de Sub-Ripas	1,00 €	- €	1,00 €
432100000040	Colégio de São Jerónimo	1,00 €	- €	1,00 €
432300000001	Biblioteca Joanina	1,00 €	- €	1,00 €
432900000000	Capela de São Miguel e Museu de Arte Sacra	1,00 €	- €	1,00 €
432100000114	Palácio de São Marcos	1,00 €	- €	1,00 €
432900000008	Jardim Botânico	1,00 €	- €	1,00 €

NOTA 8 | PROPRIEDADES DE INVESTIMENTO

8.6 MODELO DE CUSTO

O reconhecimento das *propriedades de investimento* baseou-se no modelo de custo, isto é, no custo menos depreciações acumuladas e quaisquer perdas por imparidade acumuladas.

Ver também a *Nota 2 – Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | d. Propriedades de Investimento*.

a. Quantia escriturada bruta e depreciação acumulada

Durante o período de relato, a quantia escriturada relativa a propriedades de investimento, assim como as respetivas depreciações acumuladas, foi a seguinte:

Rubricas	Início do período				Final do período			
	Quantia bruta	Depreciações acumuladas	Perdas por imparidade acumuladas	Quantia escriturada	Quantia bruta	Depreciações acumuladas	Perdas por imparidade acumuladas	Quantia escriturada
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]=[2]-[3]-[4]	[6]	[7]	[8]	[9]=[6]-[7]-[8]
Propriedades de investimento								
Terrenos e recursos naturais	13 010 842,65 €	- €	- €	13 010 842,65 €	13 010 842,65 €	- €	- €	13 010 842,65 €
Edifícios e outras construções	5 011 696,95 €	909 820,84 €	- €	4 101 876,11 €	5 202 631,80 €	980 039,87 €	- €	4 222 591,93 €
Total	18 022 539,60 €	909 820,84 €	- €	17 112 718,76 €	18 213 474,45 €	980 039,87 €	- €	17 233 434,58 €

b. Reconciliação da quantia escriturada no início e final do período

As *propriedades de investimento* não sofreram quaisquer variações com impacto na quantia escriturada, durante o período do relato.

Rubrica	Quantia escriturada inicial	Variações no período								Quantia escriturada final	Rendimentos do período	
		Adições	Transferências internas à entidade	Revalorizações	Reversões de perdas por imparidade	Perdas por imparidade	Depreciações do período	Diferenças cambiais	Diminuições		Rendas	Outros
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11] = [2]+[...]+[10]	[12]	[13]
Propriedades de investimento												
Terrenos e recursos naturais	13 010 842,65 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	13 010 842,65 €	27 038,90 €	- €
Edifícios e outras construções	4 101 876,11 €	- €	190 934,85 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	4 222 591,93 €	13 794,62 €	- €
Total	17 112 718,76 €	- €	190 934,85 €	- €	- €	- €	- 70 219,03 €	- €	- €	17 233 434,58 €	40 833,52 €	- €

Conforme anteriormente referido, os 190 934,85€ espelhados nas transferências internas à entidade, resulta da transferência de ativos fixos tangíveis em curso para propriedades de investimento.

c. Quantia escriturada de propriedades de investimento

Descrição [1]	Quantia escriturada [2]
Invest. Imovéis/Terrenos IPN	42 279,60 €
Invest. Imovéis/Terrenos IPN Incubadora	27 187,75 €
Invest. Imovéis/Terrenos INML	121 788,00 €
Invest. Imovéis/Terrenos IPC	32 980,52 €
Invest. Imovéis/Terrenos ITeCONS	436,05 €
Terreno - Moradia Classe A Tipo II	18 389,00 €
Terreno - Campo de Jogos de Santa Cruz	9 147 975,00 €
Terreno - Associação Académica	993 735,00 €
Terreno - Instalações Antigo ISCAC	2 281 156,23 €
Terreno Subjacente Edifício dos Serviços Médicos	169 915,50 €
Terreno para Construção FEUC	175 000,00 €
Moradia Classe A - Praça dos Açores	19 196,99 €
Fração C - Rua António Jardim	30 164,01 €
Associação Académica	1 121 012,64 €
República Ninho dos Matulões	67 642,05 €
Fração "J" - Lote 1 - Bairro da Rosa	33 217,05 €
Fração "L" - Lote 1 - Bairro da Rosa	44 289,54 €
Fração "L" - Lote 2 - Bairro da Rosa	44 289,54 €
Bloco 2 - Fração "E" - 1º Dto - Ingote	40 799,97 €
Bloco 11 - Fração "B" - 3.º Esq. - Ingote	40 799,97 €
Bloco 13 - Fração "J" - Cv Esq. - Ingote	40 799,97 €
Bloco 13 - Fração "L" - SubCv Esq. - Ingote	40 799,97 €
Bloco 14 - Fração "A" - 3.º Dto - Ingote	40 799,97 €
Bloco 14 - Fração "I" - Cv Dta - Ingote	35 700,00 €
Bloco 14 - Fração "J" - Cv Esq - Ingote	40 799,97 €
Bloco 16 - Fração "H" - Rés Chão Esq - Ingote	40 799,97 €
ITeCONS - Construção do Edifício Polo Conhecimento	2 487 627,24 €
Edifício da Antiga Cantina Grill D. Dinis	53 853,08 €
Edifício dos Serviços Médicos	- €
Total	**17 233 434,58 €**

NOTA 10 | INVENTÁRIOS

a. Políticas contabilísticas adotadas na mensuração de inventários e métodos de custeio usados

Os inventários encontram-se mensurados pela quantia mais baixa entre o custo e o valor realizável líquido. O custo inclui o gasto com a aquisição, bem como os gastos adicionais de compra incorridos para colocar os inventários no seu local nas suas condições atuais. Quando os inventários são vendidos ou consumidos, a quantia escriturada desses inventários é reconhecida como um gasto do período em que o respetivo rendimento é reconhecido.

O método de custeio adotado pela UC para os seus inventários é o do Custo Médio Ponderado.

Ver também a *Nota 2 – Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | g. Inventários.*

Os inventários da UC detalham-se conforme se segue:

Rubrica [1]	Quantia Bruta [2]	Imparidade Acumulada [3]	Quantia Recuperável [4] = [2] - [3]
Mercadorias	1 126 100,19 €	105 378,16 €	1 020 722,03 €
Matérias-primas, subsidiárias, e de consumo	378 605,37 €	15 158,21 €	363 447,16 €
Total	**1 504 705,56 €**	**120 536,37 €**	**1 384 169,19 €**

b. Quantia total registada de inventários e quantia escriturada

No período do relato, os inventários da UC, e os movimentos ocorridos no mesmo período, encontram-se detalhados no seguinte quadro:

Rubrica	Inventário a 31.12.2022 (Qt escriturada inicial)	Movimentos no período							Inventário a 31.12.2023 (Qt escriturada final)
		Compras	Consumos / gastos	Variação nos inventários da produção	Perdas por imparidade	Reversões de perdas por imparidade	Outras reduções de inventários	Outros aumentos de inventário	
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]=[2]+/-[t]+[3]-[4]+/-[5]-[6]+[7]-[8]+[9]
Mercadorias	911 279,24 €	479 179,19 €	353 643,98 €	- €	- €	- €	39 226,90 €	23 134,48 €	1 020 722,03 €
Matérias-primas, subsidiárias, e de consumo	426 433,46 €	132 396,15 €	113 367,38 €	- €	- €	- €	89 621,83 €	7 606,76 €	363 447,16 €
Total	1 337 712,70 €	611 575,34 €	467 011,36 €	- €	- €	- €	128 848,73 €	30 741,24 €	1 384 169,19 €

Os valores relativos a *Outras reduções de inventários*, em mercadorias, correspondem ao reconhecimento dos gastos com oferta de existências que se encontravam valorizadas em 39 226,90€, ao passo que na rubrica de matérias-primas, subsidiárias e de consumo, 89 621,83€, respeitam a um abate de reagentes, outros produtos químicos e material de laboratório obsoleto ocorrido no Departamento de Química da FCTUC (https://noticias.uc.pt/artigos/uc-elimina-grandes-passivos-de-residuos-laboratoriais).

Os valores relativos a *Outros aumentos de inventários* respeitam a devoluções de ofertas e incorporação de materiais em armazém anteriormente reconhecidos como gasto do período, bem como a diferenças apuradas das contagens físicas de existências no final do período de relato.

NOTA 13 | RENDIMENTO DE TRANSAÇÕES COM CONTRAPRESTAÇÃO

a. Políticas contabilísticas adotadas e bases de mensuração

O rendimento é mensurado pelo justo valor da retribuição recebida ou a receber. A quantia de rendimento proveniente de uma transação é geralmente determinada por acordo entre a entidade e o comprador ou utilizador do ativo ou serviço e é mensurada pelo justo valor da retribuição recebida ou a receber tendo em conta as quantias de quaisquer descontos comerciais e de quantidades concedidos. Na maior parte dos casos, a retribuição é feita sob forma de caixa ou de equivalentes de caixa e a quantia do rendimento é a quantia de caixa ou de equivalentes de caixa recebida ou a receber.

O rédito compreende os rendimentos associados a vendas, a serviços prestados e a juros, *royalties* e dividendos.

O rendimento da venda de bens é reconhecido na demonstração de resultados quando tiverem sido satisfeitas todas as condições seguintes:

i. a entidade tiver transferido para o comprador os riscos e vantagens significativos da propriedade dos bens;
ii. a entidade não mantiver envolvimento continuado na gestão a um nível usualmente associado à propriedade, nem o controlo efetivo sobre os bens vendidos;
iii. a quantia do rendimento puder ser mensurada com fiabilidade;

iv. for provável que os benefícios económicos ou potencial de serviço associados à transação fluirão para a entidade; e
v. os gastos suportados ou a suportar relativos à transação puderem ser mensurados com fiabilidade.

O rendimento de prestações de serviços é reconhecido na demonstração dos resultados quando puder ser estimado com fiabilidade e com referência à fase de acabamento da transação à data do relato. O reconhecimento do rendimento com referência à fase de acabamento de uma transação, significa que o rendimento é reconhecido nos períodos contabilísticos em que os serviços são prestados. Dependendo da natureza da transação, fase de acabamento é determinada por um dos seguintes métodos: (i) medições do trabalho executado; (ii) serviços executados até à data, expressos como uma percentagem da totalidade dos serviços a executar; (iii) a proporção dos custos suportados até à data face aos custos totais estimados da transação.

Ao rendimento proveniente do uso por terceiros de ativos da entidade que geram juros, *royalties* e dividendos ou distribuições similares, aplica-se o seguinte tratamento contabilístico:

i. os juros são reconhecidos na demonstração de resultados pelo método do juro efetivo, ou seja, numa base proporcional ao tempo do rendimento real do ativo;
ii. os *royalties* são reconhecidos à medida que são obtidos de acordo com a substância dos acordos relevantes;
iii. os dividendos ou distribuições similares são reconhecidos quando o direito do acionista ou da entidade de os receber for estabelecido

b. Rendimentos de transações com contraprestação por categoria

Os rendimentos provenientes de transações com contraprestação, e recebidos durante o período de relato, têm a seguinte decomposição:

Impostos e taxas evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Tipo de rendimento	31/12/2023	31/12/2022	Δ 2022/2023
Impostos e taxas	**28 993 760,27 €**	**27 684 816,01 €**	**1 308 944,26 €**
Taxas, multas e outras penalidades	28 993 760,27 €	27 684 816,01 €	1 308 944,26 €
Taxas	28 689 663,66 €	27 469 603,45 €	1 220 060,21 €
Certidões	289 883,86 €	271 837,74 €	18 046,12 €
Outros Emolumentos	272 478,78 €	271 520,25 €	958,53 €
Propinas de licenciatura [1.º ciclo]	11 137 649,48 €	10 816 096,94 €	321 552,54 €
Propinas de mestrado integrado [1.º ciclo]	2 808 590,58 €	2 953 000,25 €	- 144 409,67 €
Propinas de mestrado [2.º ciclo]	4 038 923,88 €	4 019 967,47 €	18 956,41 €
Propinas de mestrado de continuidade [2.º ciclo]	3 077 061,66 €	2 526 798,02 €	550 263,64 €
Propinas de doutoramento [3.º Ciclo]	6 012 704,98 €	5 575 047,78 €	437 657,20 €
Disciplinas isoladas	189 740,00 €	186 900,00 €	2 840,00 €
Taxas de matrícula / inscrição / candidatura	526 160,00 €	513 220,00 €	12 940,00 €
Taxa de exame	6 120,00 €	5 400,00 €	720,00 €
Outras taxas	330 350,44 €	329 815,00 €	535,44 €
Multas e outras penalidades	304 096,61 €	215 212,56 €	88 884,05 €
Juros de mora	281 765,57 €	197 396,49 €	84 369,08 €
Outras multas penalidades	22 331,04 €	17 816,07 €	4 514,97 €
Total	**28 993 760,27 €**	**27 684 816,01 €**	**1 308 944,26 €**

Salienta-se que o aumento evidenciado face ao ano de 2022 decorre do crescimento dos rendimentos em todos os ciclos de em propinas.

Vendas e Prestações de serviço evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Tipo de rendimento	31/12/2023	31/12/2022	Δ 2022/2023
Vendas	**529 840,57 €**	**400 061,01 €**	**129 779,56 €**
Mercadorias	529 840,57 €	400 061,01 €	129 779,56 €
Fotocópias e impressões	6 698,14 €	6 221,66 €	476,48 €
Livros, revistas e outras publicações	106 108,26 €	73 921,57 €	32 186,69 €
Artigos de papelaria	3 668,63 €	2 263,20 €	1 405,43 €
Artigos *merchandising*	396 050,71 €	303 638,19 €	92 412,52 €
Outros bens	17 314,83 €	14 016,39 €	3 298,44 €
Prestações de serviços	**14 532 756,62 €**	**12 814 065,55 €**	**1 718 691,07 €**
Serviços específicos do setor da saúde	4 439 407,49 €	4 682 600,84 €	- 243 193,35 €
Consultas	107 663,19 €	100 884,48 €	6 778,71 €
Análises clínicas e exames	4 011 838,55 €	4 291 391,96 €	- 279 553,41 €
Próteses dentárias	319 905,75 €	290 324,40 €	29 581,35 €
Serviços específicos do setor da educação	5 198 820,82 €	4 162 736,01 €	1 036 084,81 €
Prestações de serviços especializadas	2 377 002,05 €	2 157 188,77 €	219 813,28 €
Colaborações docentes	246 000,74 €	297 617,19 €	- 51 616,45 €
Formação	2 118 847,45 €	1 642 852,05 €	475 995,40 €
Inscrições em seminários e congressos	456 970,58 €	65 078,00 €	391 892,58 €
Estudos, pareceres, projetos e consultadoria	10 388,01 €	19 750,12 €	- 9 362,11 €
Estudos, pareceres, projetos e consultadoria	10 388,01 €	19 750,12 €	- 9 362,11 €
Serviços sociais, recreativos, culturais e desporto	4 265 631,69 €	3 476 401,99 €	789 229,70 €
Serviços de âmbito cultural	290 899,80 €	333 091,03 €	- 42 191,23 €
Visitas turísticas	3 974 731,89 €	3 143 310,96 €	831 420,93 €
Serviços laboratoriais	2 562,00 €	2 245,53 €	316,47 €
Outros serviços	615 946,61 €	470 331,06 €	145 615,55 €
Total	**15 062 597,19 €**	**13 214 126,56 €**	**1 848 470,63 €**

Sublinha-se o aumento em *Vendas* e *Prestações de Serviços*, nomeadamente nas atividades relacionadas com o Turismo, Formação e Cultura.

Outros rendimentos e ganhos evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Tipo de rendimento	31/12/2023	31/12/2022	Δ 2022/2023
Outros rendimentos e ganhos	**9 250 575,26 €**	**10 529 487,34 €**	**- 1 278 912,08 €**
Rendimentos suplementares	947 583,20 €	990 881,12 €	- 43 297,92 €
Arrendamento de espaços e aluguer de equipamentos	663 849,54 €	647 800,78 €	16 048,76 €
Arrendamento de salas	15 052,80 €	5 742,11 €	9 310,69 €
Arrendamento de instalações desportivas	160 349,35 €	149 195,99 €	11 153,36 €
Arrendamento de espaço - antenas	33 320,89 €	39 722,53 €	- 6 401,64 €
Arrendamento de espaço - estacionamento	119 397,17 €	119 793,72 €	- 396,55 €
Arrendamento de espaço - instituições bancárias	30 000,00 €	30 000,00 €	- €
Arrendamento de outros espaços	147 810,51 €	156 309,26 €	- 8 498,75 €
Aluguer de outros equipamentos	40 849,70 €	42 928,90 €	- 2 079,20 €
Concessão de exploração - bares	104 771,12 €	90 677,39 €	14 093,73 €
Concessão de exploração - reprografias	12 298,00 €	13 430,88 €	- 1 132,88 €
Royalties	222 500,62 €	225 594,85 €	- 3 094,23 €
Licenças de exploração	203 886,23 €	206 296,20 €	- 2 409,97 €
Direitos de autor	18 614,39 €	19 298,65 €	- 684,26 €
Outros rendimentos suplementares	61 233,04 €	117 485,49 €	- 56 252,45 €
Ganhos em inventários	23 134,48 €	25 918,66 €	- 2 784,18 €
Rendimentos e ganhos em investimentos não financeiros	42 955,77 €	29 051,22 €	13 904,55 €
Alienações	122,94 €	871,60 €	- 748,66 €
Sinistros	1 999,31 €	- €	1 999,31 €
Rendas em propriedades de investimento	40 833,52 €	28 179,62 €	12 653,90 €
Terrenos	27 038,90 €	27 038,90 €	- €
Edifícios e outras construções	13 794,62 €	1 140,72 €	12 653,90 €
Outros	8 236 901,81 €	9 483 636,34 €	- 1 246 734,53 €
Correções relativas a períodos anteriores	1 066 466,02 €	2 240 174,38 €	- 1 173 708,36 €

Tipo de rendimento	31/12/2023	31/12/2022	Δ 2022/2023
Cobrança adicional de taxas	557 532,57 €	937 327,86 €	- 379 795,29 €
Outras	508 933,45 €	1 302 846,52 €	- 793 913,07 €
Imputação de subsídios e transferências para investimentos	6 562 824,78 €	6 980 501,50 €	- 417 676,72 €
Diferenças de câmbio favoráveis na atividade operacional	11 981,23 €	5 494,13 €	6 487,10 €
Outros não especificados	595 629,78 €	257 466,33 €	338 163,45 €
Total	**9 250 575,26 €**	**10 529 487,34 €**	**- 1 278 912,08 €**

Salienta-se que a variação em outras correções relativas a períodos anteriores decorre do facto de em 2023 o ajustamento das participações financeiras relativas a anos anteriores ter sido residual quando comparado com o ano transato.

Juros, dividendos e outros rendimentos similares evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Tipo de rendimento	31/12/2023	31/12/2022	Δ 2022/2023
Juros, dividendos e outros rendimentos similares	**2 680,16 €**	**2 704,70 €**	**- 24,54 €**
Juros obtidos	2 308,60 €	2 333,14 €	- 24,54 €
Outros rendimentos similares	371,56 €	371,56 €	- €
Total	**2 680,16 €**	**2 704,70 €**	**- 24,54 €**

NOTA 14 | RENDIMENTO DE TRANSAÇÕES SEM CONTRAPRESTAÇÃO

14.1 RENDIMENTO DE TRANSAÇÕES SEM CONTRAPRESTAÇÃO POR CLASSES DE RÉDITO

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022, a rubrica de *Transferências e subsídios correntes obtidos* evidenciava a seguinte composição:

Transferências e subsídios correntes obtidos	31/12/2023	31/12/2022	Δ 2022/2023
Transferências e subsídios correntes obtidos	**165 906 926,94 €**	**138 698 121,58 €**	**27 208 805 €**
Transferências - Orçamento do Estado	97 071 422,00 €	92 810 921,00 €	4 260 501,00 €
Transferências - Projetos	68 835 504,94 €	45 887 200,58 €	22 948 304,36 €
Total	**165 906 926,94 €**	**138 698 121,58 €**	**27 208 805,36 €**

A rubrica de *Transferências e subsídios correntes obtidos* inclui, maioritariamente, o Orçamento do Estado atribuído à UC relativo ao exercício de 2023, no montante de 97 071 422€ (onde se incluem 8 364€ relativos às transferências de propinas de Cabo Verde), registando um acréscimo face ao ano precedente.

Destaque ainda para o aumento considerável nos rendimentos relativos projetos, decorrente do maior volume de execução de financiamento competitivo que se registou no ano de 2023, quer em projetos institucionais quer em projetos no âmbito da investigação.

14.2 POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS ADOTADAS E BASES DE MENSURAÇÃO

No âmbito das transações sem contraprestação, a UC adota as políticas e métodos contabilísticos previstos na NCP 14. Para o efeito, consideram-se transações sem contraprestação:

i. transações em que a entidade recebe recursos, mas não dá como retorno qualquer retribuição, ou dá apenas uma retribuição simbólica;
ii. transações em que a entidade pode proporcionar uma retribuição, diretamente como contrapartida dos serviços recebidos, mas essa retribuição não se aproxima do justo valor dos recursos recebidos.

Um influxo de recursos provenientes de uma transação sem contraprestação reconhecido como um ativo deve ser reconhecido como rendimento, exceto até ao ponto em que for também reconhecido um passivo relativo ao mesmo influxo. As transferências de recursos que satisfaçam a definição de contribuições dos/as proprietários/as para o património líquido não dão origem a rendimento.

As transações sem contraprestação podem estar sujeitas a especificações relativas a um ativo transferido, podendo estas ser condições ou restrições. As especificações são obrigatórias por força de processos legais ou administrativos. Se uma cláusula estabelecida por lei ou regulamento, ou outro acordo vinculativo, não for suscetível de ser obrigatória, não é uma especificação. As obrigações construtivas não têm origem em especificações e são enquadradas na NCP 15 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes. As condições sobre ativos transferidos, exigem que a entidade consuma os benefícios económicos futuros ou potencial de serviço do ativo conforme especificado, ou restitua os benefícios económicos futuros ou potencial de serviço ao cedente, no caso de as condições serem violadas. As restituições sobre ativos transferidos não incluem um requisito de que o ativo transferido, ou outros benefícios económicos futuros ou potencial de serviço, deva ser devolvido ao cedente caso o ativo não seja utilizado conforme especificado.

Transferências

As transferências incluem transferências financeiras, subsídio, perdões de dívidas, multas e outras penalidades, legados, ofertas, doações de bens e serviços em espécie. Todos estes elementos têm como característica comum o facto de transferirem recursos de uma entidade para outra sem que haja em troca um valor aproximadamente igual, e não são impostos conforme definido na NCP 14.

As transferências satisfazem os critérios de reconhecimento de um ativo quando for provável que o influxo de recursos ocorra e o seu justo valor possa ser mensurado com fiabilidade.

Um influxo de recursos proveniente de uma transação sem contraprestação reconhecido como um ativo deve ser reconhecido como rendimento, exceto até ao ponto em que for também reconhecido um passivo relativo ao mesmo influxo. As transferências de recursos que satisfaçam a definição de contribuições dos/as proprietários/as para o património líquido não dão origem a rendimento.

As transferências relativas à dotação atribuída em sede do OE são transferências financeiras com a característica de transferirem recursos de uma entidade para outra sem haver como troca um valor aproximadamente igual, mas esperando a entidade recetora obter desses recursos benefícios económicos futuros ou potencial de serviço. Contudo, estas transferências têm associadas a exigência de que a entidade consuma os benefícios económicos futuros ou potencial de serviço, do ativo conforme especificado, ou restitua esses benefícios económicos futuros ou potencial de serviço, no caso de as condições serem violadas.

Os subsídios obtidos são reconhecidos quando exista uma garantia fiável de que irão ser recebidos e que a UC cumprirá as condições exigidas para a sua concessão.

Os subsídios relacionados com rendimentos são reconhecidos como rendimentos do próprio período, na rubrica *Subsídios à Exploração* da demonstração de resultados do período em que os programas/contratos são realizados, independentemente da data do seu recebimento, a não ser que se tornem recebíveis num período posterior, onde serão rendimentos desse período.

Os subsídios não reembolsáveis, relacionados com *ativos fixos tangíveis* e *intangíveis*, são inicialmente reconhecidos no *Património Líquido*, sendo posteriormente reconhecidos na demonstração de resultados numa base sistemática durante os períodos contabilísticos necessários para balanceá-los com os gastos relacionados No caso de o subsídio estar relacionado com ativos não depreciáveis são mantidos no património líquido, exceto se a respetiva quantia for necessária para compensar qualquer perda por imparidade.

NOTA 15 | PROVISÕES, PASSIVOS CONTINGENTES E ATIVOS CONTINGENTES

a. Provisões - Quantia escriturada no início e final do período

Rúbricas	Quantia escrtiturada inicial	Rendimento				Diminuições				Quantia escrtiturada final
		Reforços	Aumentos da quantia desconhecida	Outros aumentos	Total aumentos	Utilizações	Reversões	Outras diminuições	Total diminuições	
Processos judiciais em curso	1 330 000,11 €	150 000,05 €	- €	- €	150 000,05 €	- €	- 30 000,01 €	- €	- 30 000,01 €	1 450 000,15 €
Total	1 330 000,11 €	150 000,05 €	- €	- €	150 000,05 €	- €	- 30 000,01 €	- €	- 30 000,01 €	1 450 000,15 €

No final do período de relato foi revertida uma das provisões constituídas em períodos de relato anteriores pelo montante de 30 000,01€, por inobservância do risco após decisão judicial e na sequência de sentença desfavorável

à UC, tendo sido constituídas provisões no âmbito de processos judiciais em curso, no montante global de 150 000,05€.

b. Passivos e Ativos Contingentes

Natureza	Ativos Contingentes	Passivos Contingentes
Direitos contratuais		450 812,78 €
Direitos laborais		180 000,05 €
Dívida de clientes		18 427,74 €
Oposição a execução fiscal pagamento da propina		66 633,17 €
Reconhecimento de habilitações		41 124,75 €
Anulabilidade de ato administrativo de homologação ou deliberação de júri de concurso		120 000,04 €
Total	**- €**	**876 998,53 €**

À data de relato, encontram-se ainda em curso um conjunto de processos judiciais, cujo risco de se traduzirem num influxo ou exfluxo de recursos incorporando benefícios económicos ou potencial de serviço é incerto, pelo que desta forma não foram reconhecidos contabilisticamente nas demonstrações financeiras, efetuando-se apenas a presente divulgação tendo em conta a natureza do litígio em curso.

NOTA 16 | EFEITOS DE ALTERAÇÕES EM TAXAS DE CÂMBIO

16.1 DIFERENÇAS CAMBIAIS

As transações em moeda diferente do *EURO* são convertidas na moeda funcional utilizando as taxas de câmbio à data das transações.

Os ganhos ou perdas cambiais resultantes do pagamento/recebimento das transações, bem como da conversão pela taxa de câmbio à data do balanço dos ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira, são reconhecidos na demonstração de resultados.

À data de 31 de dezembro de 2023, não existem nas contas da UC quaisquer saldos expressos em moeda estrangeira.

NOTA 17 | ACONTECIMENTOS APÓS A DATA DE RELATO

17.1 ACONTECIMENTOS APÓS A DATA DE RELATO QUE NÃO DERAM LUGAR A AJUSTAMENTOS

Ao dia 2 de janeiro de 2024, foram reembolsadas as aplicações CEDIC constituídas pelo IGCP, E. P. E. ao abrigo do Despacho n.º 12553/2023, de 7 de dezembro, no montante global de 44.926.576,85€, pelo que o respetivo valor nos termos do n.º 4 do referido diploma, sem prejuízo do disposto no Decreto-Lei n.º 10/2023, de 8 de fevereiro, em matéria de aplicação de saldos de gerência, o reembolso as referidas aplicações financeiras assumem a forma de saldo de gerência anterior, no momento do seu reembolso.

17.2 ATUALIZAÇÃO DA DIVULGAÇÃO ACERCA DE CONDIÇÕES À DATA DE RELATO

Após o encerramento do período e até à emissão do presente Anexo, não houve registo de eventos subsequentes e suscetíveis de alterar as condições que existiam à data do balanço e de modificar a situação relevada nas contas.

17.3 EMISSÃO DE DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As presentes demonstrações financeiras foram autorizadas para emissão em 23 de abril de 2024 pelo Conselho de Gestão da UC, conforme declaração anexa ao presente Relatório.

NOTA 18 | INSTRUMENTOS FINANCEIROS

18.1 POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS ADOTADAS E BASES DE MENSURAÇÃO

Nos termos da NCP 18 – Instrumentos Financeiros, o reconhecimento de um ativo financeiro, passivo financeiro, ou de um instrumento de capital próprio, ocorre apenas quando a UC se torne uma parte das disposições contratuais do instrumento.

Os instrumentos de capital próprio são reconhecidos no património líquido, apenas quando a UC emitir tais instrumentos e os subscritores fiquem obrigados a pagar dinheiro ou entregar qualquer outro recurso em troca dos referidos instrumentos de capital próprio. Se os instrumentos de capital próprio forem emitidos antes dos recursos serem proporcionados, a entidade deve apresentar a quantia a receber como ativo.

São mensurados ao custo amortizado menos perdas por imparidade acumuladas:

i. investimentos em obrigações não convertíveis;
ii. instrumentos financeiros desde que seja à vista ou tenha uma maturidade definida; os retornos para o seu detentor sejam de montante fixo, ou de taxa de juro fixa durante a vida do instrumento ou de taxa variável que seja um indexante típico de mercado para operações de financiamento (como, por exemplo, a *Euribor*) ou que inclua um *spread* sobre esse mesmo indexante; não contenha nenhuma cláusula contratual que possa resultar para o seu detentor em perda do valor nominal e do juro acumulado (excluindo-se os casos típicos de risco de crédito), nomeadamente:

    a. clientes e outras contas a receber ou a pagar, bem como empréstimos bancários;
    b. contas a receber ou a pagar em moeda estrangeira, porém, qualquer alteração na quantia a pagar ou a receber devido a alterações cambiais é reconhecida na demonstração dos resultados;
    c. empréstimos a entidades controladas ou associadas que sejam exigíveis;
    d. um instrumento de dívida que seja imediatamente exigível se o emitente não cumprir o pagamento de juro ou de amortização de dívida.

São mensurados ao justo valor através de resultados:

i. investimentos em instrumentos de capital próprio com cotações divulgadas publicamente;
ii. instrumentos de dívida perpétua ou obrigações convertíveis;
iii. ativos financeiros classificados como detidos para negociação, ou seja, ativos financeiros adquiridos principalmente para a finalidade de venda num prazo muito curto; que façam parte, aquando do reconhecimento inicial, de uma carteira de instrumentos financeiros identificados, que são geridos em conjunto e para os quais exista evidência de terem recentemente proporcionado lucros reais; ou que sejam derivados (exceto se for um instrumento de cobertura designado e eficaz);
iv. demais instrumentos financeiros não referidos anteriormente.

Ver também a *Nota 2 – Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | h. Instrumentos financeiros*

18.2 QUANTIA ESCRITURADA DOS ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS

Caixa e depósitos evidenciam, no final do período de relato, os valores apresentados na *alínea e., do ponto 1.2. da Nota 1*.

Clientes, contribuintes e utentes evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Designação	31/12/2023	31/12/2022	Δ 2022/2023
Clientes c/c	3 982 496,60 €	4 079 531,80 €	- 97 035,20 €
Utentes	22 851 267,42 €	20 202 371,88 €	2 648 895,54 €
Alunos	22 850 367,42 €	20 202 373,28 €	2 647 994,14 €
Outros utentes	900,00 €	- 1,40 €	901,40 €
Cobrança duvidosa	12 268 601,22 €	12 053 287,12 €	215 314,10 €
Clientes	3 429 046,94 €	3 404 838,67 €	24 208,27 €
Utentes	8 839 554,28 €	8 648 448,45 €	191 105,83 €
Perdas por imparidade acumuladas	- 12 268 601,22 €	- 12 053 287,12 €	- 215 314,10 €
Clientes	- 3 429 046,94 €	- 3 404 838,67 €	- 24 208,27 €
Utentes	- 8 839 554,28 €	- 8 648 448,45 €	- 191 105,83 €
Total	**26 833 764,02 €**	**24 281 903,68 €**	**2 551 860,34 €**

Das dívidas *clientes, contribuintes e utentes*, verifica-se que 21 736 526,35€ respeitam a dívida ainda não vencida. A dívida em mora ascende a 17 338 838,89€, dos quais 12 268 601,22€ se encontra reconhecida como estando em situação de *cobrança duvidosa*. Quanto à dívida de cobrança duvidosa, no ano de 2023, foram revertidos 417 215,96€ pelo recebimento de créditos em cobrança duvidosa de clientes, e 872 858,69€ pelo recebimento de créditos em cobrança duvidosa de alunos. Foram ainda reconhecidas como de cobrança duvidosa 860 491,83€ referentes a clientes e 1 039 371,06€ referentes a utentes, nomeadamente ao nível das propinas.

As *perdas por imparidade acumuladas* ascendem a 12 268 601,22€, estimando-se, à data de relato, que a totalidade da quantia reconhecida como dívida de cobrança duvidosa não seja recuperável.

Devedores por empréstimos bonificados / Outras contas a receber evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Designação	31/12/2023	31/12/2022	Δ 2022/2023
Devedores por transferências e empréstimos bonificados	**1 833 127,70 €**	**2 843 228,14 €**	**- 1 010 100,44 €**
Outros devedores por subsídios reembolsáveis mlp	1 362 500,00 €	1 362 500,00 €	- €
Outros devedores por transferências e subsídios	470 627,70 €	1 480 728,14 €	- 1 010 100,44 €
Fornecedores	**1 401 753,10 €**	**1 667 429,90 €**	**- 265 676,80 €**
Adiantamentos a fornecedores	1 401 753,10 €	1 667 429,90 €	- 265 676,80 €
Pessoal	**132 612,81 €**	**131 262,70 €**	**1 350,11 €**
Adiantamentos	132 612,81 €	131 262,70 €	1 350,11 €
Outras contas a receber	**330 712,43 €**	**371 733,23 €**	**- 41 020,80 €**
Total	**3 698 206,04 €**	**5 013 653,97 €**	**- 1 315 447,93 €**

O valor evidenciado em *Outros devedores por subsídios reembolsáveis mlp* respeita a empréstimos a médio e longo prazo, nomeadamente, a contratos de suprimentos não remunerados celebrados com as entidades do Grupo UC: CNC (0,70M€), IPN (0,45M€) e IPN-Incubadora (0,22M€). Enquanto no primeiro se prevê que os reembolsos e amortizações de capital se venham apenas a efetuar no momento da sua extinção, nos restantes contratos, encontra-se previsto um prazo de reembolso de 15 anos, com possibilidade de conversão em unidades de participação, o que veio já a ocorrer em 2022, com a conversão de 0,06M€ do suprimento em unidades de participação no património associativo do IPN-I.

Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Designação	31/12/2023	31/12/2022	Δ 2022/2023
Clientes	26 369,34 €	116 861,56 €	- 90 492,22 €
Alunos	425 744,09 €	459 235,54 €	- 33 491,45 €
Total	**452 113,43 €**	**576 097,10 €**	**- 123 983,67 €**

Outras contas a pagar evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Designação	31/12/2023	31/12/2022	Δ 2022/2023
Pessoal	**426,53 €**	**426,53 €**	**- €**
Outras contas a pagar	**25 254 929,51 €**	**20 942 842,28 €**	**4 312 087,23 €**
Credores por acréscimos de gastos	19 189 511,31 €	18 773 712,22 €	415 799,09 €
Remunerações a liquidar	17 270 313,18 €	15 672 683,38 €	1 597 629,80 €
Remuneração - férias	8 635 156,59 €	7 836 341,69 €	798 814,90 €
Remuneração - subsídios de férias	8 635 156,59 €	7 836 341,69 €	798 814,90 €
Outros acréscimos de gastos	1 919 198,13 €	3 101 028,84 €	- 1 181 830,71 €
Cauções | Recebidas de terceiros	1 872 395,63 €	1 463 429,51 €	408 966,12 €
Clientes	1 270,00 €	870,00 €	400,00 €
Fornecedores	1 871 125,63 €	1 462 559,51 €	408 566,12 €
Outros (devedores e) credores	4 193 022,57 €	705 700,55 €	3 487 322,02 €
Total	**25 255 356,04 €**	**20 943 268,81 €**	**4 312 087,23 €**

De salientar que, do total de 20 943 268,81€, o montante de 1 871 125,63€ é exigível a mais de 12 meses e por isso classificado no passivo não corrente.

Estado e outros entes públicos evidenciam no Ativo, no final do período de relato, a seguinte decomposição:

Estado e outros entes públicos	31/12/2023	31/12/2022	Δ 2022/2023
Imposto sobre o valor acrescentado (IVA)	1 648 994,14 €	859 863,26 €	789 130,88 €
Total	**1 648 994,14 €**	**859 863,26 €**	**789 130,88 €**

O montante revelado no Ativo da rubrica *IVA*, refere-se ao valor do imposto a restituir pela Autoridade Tributária e Aduaneira, relativo a aquisições de instrumentos, equipamentos e reagentes adquiridos no âmbito da atividade de investigação e desenvolvimento, desde que este não se encontre excluído do direito à dedução nos termos do artigo 21.º do Código do IVA , nos termos do Decreto-Lei n.º 84/2017, de 21 de julho, que passou a permitir às IES a partir do ano de 2021 solicitar esta restituição de IVA.

Estado e outros entes públicos evidenciam no Passivo, no final do período de relato, a seguinte decomposição:

Estado e outros entes públicos	31/12/2023	31/12/2022	Δ 2022/2023
Retenção de impostos sobre rendimentos	1 071 080,99 €	- 520 808,53 €	1 591 889,52 €
Imposto sobre o valor acrescentado (IVA)	1 033 412,73 €	429 371,90 €	604 040,83 €
Contribuições p/ sistemas de proteção social e subsistemas de saúde	2 424 641,51 €	- 3 455,52 €	2 428 097,03 €
Total	**4 529 135,23 €**	**- 94 892,15 €**	**4 624 027,38 €**

A variação nas rubrica de *Contribuições p/ sistemas de proteção social e subsistemas de saúde* e *Retenção de impostos sobre rendimentos*, decorre do facto dos descontos para a CGA e Segurança Social, quer da entidade patronal, quer dos que são retidos aos/às trabalhadores/as no processamento salarial do mês de dezembro, assim como o IRS retido aos/às trabalhadores/as no mesmo mês, cujo pagamento ocorreu no exercício anterior no mês de dezembro do próprio exercício, em 2023 veio a ocorrer apenas no início do ano 2024.

Relativamente à variação do IVA, o aumento corresponde ao valor do imposto dos meses de novembro e de dezembro que apenas foram pagos em 2024.

Rendimentos/Gastos em entidades controladas, associadas e empreendimentos conjuntos evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Designação	31/12/2023	31/12/2022	Δ 2022/2023
Rendimentos e ganhos	821 017,58 €	810 019,92 €	10 997,66 €
Gastos e perdas	- 41 183,31 €	- 548 533,12 €	507 349,81 €
Total	**779 834,27 €**	**261 486,80 €**	**518 347,47 €**

A variação registada em outros rendimentos e ganhos resulta da aplicação do método da equivalência patrimonial (MEP), em entidades controladas e associadas. Enquanto os rendimentos e ganhos refletem a valorização das participações tendo em conta a participação nos lucros gerados pelas mesmas, nos gastos e perdas reflete-se o impacto da perda financeira da participação, tendo em conta os prejuízos gerados pelas entidades controladas e associadas.

Imparidades de dívidas a receber reconhecidas em resultados evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Designação	31/12/2023	31/12/2022	Δ 2022/2023
PI-Clientes	- 860 491,83 €	- 717 290,32 €	- 143 201,51 €
PI-Alunos	- 1 039 371,06 €	- 767 957,80 €	- 271 413,26 €
PI-Outros Devedores	- 183 481,91 €	- 15 727,46 €	- 167 754,45 €
Reversão PI-Clientes	417 215,96 €	547 688,31 €	- 130 472,35 €
Reversão PI-Alunos	872 858,69 €	640 913,94 €	231 944,75 €
Reversão PI-Outros Devedores	1 013,80 €	2 207,69 €	- 1 193,89 €
Total	**- 792 256,35 €**	**- 310 165,64 €**	**- 482 090,71 €**

18.18 QUANTIA ESCRITURADA DE OUTROS INSTRUMENTOS DE CAPITAL PRÓPRIO

Designação	31/12/2023	31/12/2022	Δ 2022/2023
Transferências e subsídios de capital	79 898 561,98 €	100 653 135,03 €	- 20 754 573,05 €
Para aquisição de ativos depreciáveis	79 310 435,98 €	100 065 009,03 €	- 20 754 573,05 €
Para aquisição de ativos não depreciáveis	588 126,00 €	588 126,00 €	- €
Doações obtidas	882 804,35 €	783 910,35 €	98 894,00 €
Em numerário	1 018,84 €	1 018,84 €	- €
Em outros ativos	881 785,51 €	782 891,51 €	98 894,00 €
Cauções e depósitos de garantias executadas	6 067,67 €	6 067,67 €	- €
Em numerário	6 067,67 €	6 067,67 €	- €
Transferências de ativos	- 4 355 653,19 €	- 4 354 084,19 €	- 1 569,00 €
Obtidos	4 120,37 €	4 120,37 €	- €
Concedidos	- 4 359 773,56 €	- 4 358 204,56 €	- 1 569,00 €
Total	**76 431 780,81 €**	**97 089 028,86 €**	**- 20 657 248,05 €**

A diminuição verificada ao nível de transferências e subsídios de capital, resulta do ajustamento de 30,67M€ para rendimentos diferidos de subsídios de ativos em curso, que se encontravam anteriormente reconhecidos no património líquido.

Ao nível das *transferências de ativos*, a variação ocorrida respeita à cedência de um computador portátil à *University of Medical Sciences Ondo* da Nigéria, conforme referido anteriormente.

18.20 QUANTIA ESCRITURADA DE INVESTIMENTOS FINANCEIROS

A 31.12.2023 o valor dos *Investimentos financeiros contabilizados pela aplicação do método da equivalência patrimonial* era o seguinte:

Investimentos financeiros - método da equivalência patrimonial	31/12/2023	31/12/2022
ADAI - Associação para o Desenvolvimento da Aerodinâmica Industrial	2 259 889,17 €	2 276 139,02 €
Ruas Associação Universidade	35 098,55 €	36 868,94 €
CNC - Centro de Neurociências e Biologia Celular	5 180 864,81 €	5 578 672,36 €
UC Next Unipessoal, Lda.	155 682,26 €	52 436,64 €
Associação Exploratório Infante D. Henrique	2 837 609,68 €	2 934 371,65 €
IATV - Instituto do Ambiente, Tecnologia e Vida	1 873 543,19 €	1 492 655,58 €
ICNAS Pharma, Unipessoal, Lda.	2 579 839,86 €	2 486 981,63 €
INESC Coimbra - Instituto de Engenharia de Sistemas e Computadores de Coimbra	327 325,21 €	332 754,81 €
IPN - Instituto Pedro Nunes - Associação para a Inovação e Desenvolvimento em Ciência e Tecnologia	3 681 385,75 €	3 558 783,10 €
IPN-Incubadora - Associação para o Desenvolvimento de Atividades de Incubação de Ideias e Empresas	1 070 235,44 €	1 083 593,46 €
LEDAP - Laboratório de Energética e Detónica, Associação de Apoio	63 226,38 €	56 775,62 €
SerQ - Centro de Inovação e Competência da Floresta	559 178,82 €	540 413,45 €
Associação UC Tecnimede - Investigação, Desenvolvimento Tecnológico e Internacionalização	- €	- 29 153,14 €
Associação UC InProPlant - Investigação, Desenvolvimento Tecnológico e Internacionalização	- €	24 081,06 €
SeaPower - Associação para o Desenvolvimento da Economia do Mar	18 856,75 €	- €
Total	**20 642 735,87 €**	**20 425 374,18 €**

Os restantes Investimentos financeiros detalham-se a seguir:

Outros investimentos financeiros	31/12/2023	31/12/2022
ACPMR - Associação Cluster Portugal Mineral Resources	500,00 €	500,00 €
Associação para a Internacionalização Empresarial	24 939,89 €	24 939,89 €
Associação para a Internacionalização Empresarial (perda por imparidade)	- 24 939,89 €	- 24 939,89 €
Associação BLC3 - Plataforma para o Desenvolvimento da Região Interior Centro	3 000,00 €	3 000,00 €
Associação CECOLAB - *Collaborative Laboratory Towards Circular Economy*	5 000,00 €	5 000,00 €

Outros investimentos financeiros	31/12/2023	31/12/2022
Associação das Universidades Portuguesas	- €	- €
CENTROHABITAT - Plataforma para a Construção Sustentável	500,00 €	500,00 €
Coimbravita, SA	9 980,00 €	9 980,00 €
Coimbravita, SA (perda por imparidade)	- 9 980,00 €	- 9 980,00 €
ForestWISE - Associação para o Laboratório Colaborativo para a Gestão Integrada da Floresta e do Fogo	10 000,00 €	10 000,00 €
IDARC - Instituto para o Desenvolvimento da Agrário Região Centro	2 493,99 €	2 493,99 €
IDARC - Instituto para o Desenvolvimento da Agrário Região Centro (perda por imparidade)	- 2 493,99 €	- 2 493,99 €
IEFF - Incubadora Empresas Figueira Foz	1 000,00 €	1 000,00 €
IGAP - Instituto de Gestão e Administração Pública	498,80 €	498,80 €
INESC - Instituto de Engenharia de Sistemas e Computadores	520 000,00 €	520 000,00 €
Instituto de Formação para Executivos	- €	- €
iParque, SA	46 950,00 €	46 950,00 €
IT - Instituto de Telecomunicações	299 278,75 €	299 278,75 €
ITeCons - Instituto de Investigação e Desenvolvimento Tecnológico para a Construção, Energia, Ambiente e Sustentabilidade	100 000,00 €	100 000,00 €
Associação Colab4Food - Laboratório Colaborativo para a Inovação da Indústria Agroalimentar	3 000,00 €	3 000,00 €
OBITEC - Associação Óbidos Ciência e Tecnologia	1 000,00 €	1 000,00 €
Odabarca, SA	4 988,00 €	4 988,00 €
OPEN - Associação para Oportunidades Específicas de Negócio	5 000,00 €	5 000,00 €
POOL-NET - Portuguese Tooling & Plastics Network	500,00 €	500,00 €
RAIZ - Instituto de Investigação da Floresta e do Papel	90 000,01 €	90 000,01 €
RELACRE - Associação de Laboratórios Acreditados de Portugal	250,00 €	250,00 €
Smart Energy Lab - Association	6 000,00 €	6 000,00 €
Associação UC InProPlant - Investigação, Desenvolvimento Tecnológico e Internacionalização	- €	- €
VEBCTOR B2B - Drug Developing - Associação Investigação Biotecnologia	2 500,00 €	2 500,00 €
SeaPower - Associação para o Desenvolvimento da Economia do Mar	- €	12 500,00 €
COTHN - Centro Operativo e Tecnológico Hortofrutícola Nacional	1 500,00 €	- €
ProChild CoLab Against Poverty and Social Exclusion - Association	2 500,00 €	- €
Total	**1 103 965,56 €**	**1 112 465,56 €**

NOTA 19 | BENEFÍCIOS DOS EMPREGADOS

19.1 BENEFÍCIOS DEFINIDOS

As responsabilidades por benefícios de curto prazo, nos quais se incluem remunerações certas e permanentes (salários, ordenados, subsídio de alimentação, subsídio de férias, subsídio de Natal, e despesas de representação), abonos variáveis ou eventuais e contribuições para regimes de proteção obrigatórios, são mensurados numa base não descontada, uma vez que não existe a possibilidade de qualquer ganho ou perda atuarial.

Assim, as obrigações decorrentes dos benefícios de curto prazo são reconhecidas pela quantia não descontada:

i. como um gasto, exceto se outra norma (NCP 5 - Ativos Fixos Tangíveis e NCP 10 - Inventários) exija ou permita a inclusão destes benefícios no custo de um ativo;
ii. como um ativo, em gasto antecipado, se a quantia já paga exceder a quantia não descontada dos benefícios, na extensão em que o pré-pagamento conduza, por exemplo, a uma redução em pagamentos ou a uma devolução de dinheiro;
iii. como um passivo, em acréscimo de gastos, das quantias relativas aos direitos, nomeadamente de férias e subsídio de férias do período, que são somente pagas durante o período de relato seguinte.

Ver também a *Nota 2 – Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | j. Benefícios dos empregados*

A UC, no período de relato, não concedeu outros benefícios monetários (tais como empréstimos ou facilidades de crédito) e benefícios não monetários (tais como cuidados médicos, alojamento, automóveis e bens ou serviços grátis ou subsidiados) aos/às seus/uas trabalhadores/as.

Não há responsabilidades por benefícios pós-emprego, nos quais se incluem pensões e outros benefícios de reforma, seguros de vida pós-emprego ou cuidados médicos pós-emprego, relativamente aos/às trabalhadores/as da UC.

Foram reconhecidos no período do relato, como passivos relativos a benefícios de curto prazo, os seguintes elementos:

Designação	31/12/2023	31/12/2022	Δ 2022/2023
Credores por acréscimos de gastos | Remunerações a liquidar	**17 270 313,18 €**	**15 672 683,38 €**	**1 597 629,80 €**
Remuneração - férias	8 635 156,59 €	7 836 341,69 €	798 814,90 €
Remuneração - subsídios de férias	8 635 156,59 €	7 836 341,69 €	798 814,90 €
Total	17 270 313,18 €	15 672 683,38 €	1 597 629,80 €

Relativamente aos Credores por acréscimos de gastos | Remunerações a liquidar, verificou-se um aumento de 1,60M€ face ao ano precedente, o qual diz respeito ao reconhecimento, no período de relato, dos gastos com férias e subsídio de férias a pagar em 2024. Salienta-se que a previsão de gastos com pessoal, considera o vencimento de cada trabalhador/a à data de junho de 2024 (contemplando já o aumento de encargos decorrente Decreto-Lei n.º 75/2023, de 29 de agosto, que define uma medida especial de aceleração do desenvolvimento das carreiras dos trabalhadores com vínculo de emprego público e o Decreto-Lei n.º 108/2023, de 22 de novembro que aprova medidas de valorização dos/as trabalhadores/as em funções públicas, com efeitos a 01.01.2024).

Foram reconhecidos no período do relato, como gastos relativos a benefícios de curto prazo, os seguintes elementos:

Designação	31/12/2023	31/12/2022	Δ 2022/2023
Remunerações dos órgãos sociais e de gestão	**747 521,91 €**	**881 430,38 €**	**- 133 908,47 €**
Remunerações certas e permanentes	739 655,97 €	869 634,91 €	- 129 978,94 €
Abonos variáveis ou eventuais	7 865,94 €	11 795,47 €	- 3 929,53 €
Remunerações do pessoal	**97 910 385,56 €**	**90 116 298,14 €**	**7 794 087,42 €**
Remunerações certas e permanentes	97 082 971,67 €	89 415 125,34 €	7 667 846,33 €
Remuneração base	79 188 155,61 €	73 286 967,16 €	5 901 188,45 €
Subsídio de férias	7 208 798,08 €	6 671 570,73 €	537 227,35 €
Subsídio de Natal	6 576 020,17 €	6 091 515,80 €	484 504,37 €
Despesas de representação	162 888,04 €	133 388,54 €	29 499,50 €
Subsídio de refeição	3 111 541,63 €	2 495 562,84 €	615 978,79 €
Suplementos e prémios	835 568,14 €	736 120,27 €	99 447,87 €
Abonos variáveis e eventuais	827 413,89 €	701 172,80 €	126 241,09 €
Ajudas de custo	660 794,95 €	534 744,96 €	126 049,99 €
Trabalho extraordinário	126 614,87 €	130 543,85 €	- 3 928,98 €
Abono para falhas	19 177,06 €	17 893,13 €	1 283,93 €
Subsídio prevenção trabalho noturno e de turno	6 025,56 €	4 798,32 €	1 227,24 €
Formação	14 801,45 €	13 192,54 €	1 608,91 €
Indemnizações	**217 796,72 €**	**235 484,30 €**	**- 17 687,58 €**
Ajudas de custo	660 794,95 €	534 744,96 €	126 049,99 €
Pessoal	217 796,72 €	235 484,30 €	- 17 687,58 €
Encargos sobre remunerações	**22 592 715,73 €**	**20 913 542,65 €**	**1 679 173,08 €**
Sistemas de proteção social	22 592 715,73 €	20 913 542,65 €	1 679 173,08 €
Caixa Geral de Aposentações	12 423 387,92 €	12 166 097,00 €	257 290,92 €
Segurança Social - Regime Geral	10 169 327,81 €	8 747 445,65 €	1 421 882,16 €
Acidentes no trabalho e doenças profissionais	**7 458,91 €**	**3 874,31 €**	**3 584,60 €**
Acidentes no trabalho	7 458,91 €	3 874,31 €	3 584,60 €
Outros gastos com o pessoal	**120,27 €**	**- €**	**120,27 €**
Vestuário e artigos pessoais	120,27 €	- €	120,27 €
Outros encargos sociais	**237 290,83 €**	**306 031,44 €**	**- 68 740,61 €**
Pessoal em reserva ou a aguardar aposentação	190 031,39 €	262 583,51 €	- 72 552,12 €
Outras pensões	17 798,56 €	14 786,78 €	3 011,78 €
Subsídio familiar a crianças e jovens	27 783,22 €	26 001,95 €	1 781,27 €
Outras prestações familiares	1 677,66 €	2 659,20 €	- 981,54 €
Total	121 713 289,93 €	112 456 661,22 €	9 256 628,71 €

A variação face ao período homólogo, justifica-se pelo aumento de encargos relativo à contratação de docentes, investigadores/as e pessoal técnico, bem como do efeito das alterações dos indexantes salariais e das valorizações de posicionamento remuneratório de pessoal docente (RADDUC) e não docente (SIADAP).

NOTA 20 | DIVULGAÇÕES DE PARTES RELACIONADAS

20.1 DIVULGAÇÃO DE CONTROLO

A UC, constituindo-se como entidade controladora final do Grupo Público Universidade de Coimbra, integra no seu perímetro de consolidação um conjunto de entidades que controla, e que em seguida se listam:

Denominação social	Sede	% Controlo	
		Direto	Indireto
ADAI - Associação para o Desenvolvimento da Aerodinâmica Industrial	Coimbra	85,32%	85,32%
Ruas Associação Universidade	Coimbra	50,00%	50,00%
CNC - Centro de Neurociências e Biologia Celular	Coimbra	99,68%	99,68%
UC Next Unipessoal, Lda.	Coimbra	100,00%	100,00%
Associação Exploratório Infante D. Henrique	Coimbra	85,07%	85,76%
IATV - Instituto do Ambiente, Tecnologia e Vida	Coimbra	100,00%	100,00%
ICNAS Pharma, Unipessoal, Lda.	Coimbra	100,00%	100,00%
INESC Coimbra - Instituto de Engenharia de Sistemas e Computadores de Coimbra	Coimbra	54,00%	54,00%
IPN - Instituto Pedro Nunes - Associação para a Inovação e Desenvolvimento em Ciência e Tecnologia	Coimbra	45,91%	46,76%
IPN-Incubadora - Associação para o Desenvolvimento de Atividades de Incubação de Ideias e Empresas	Coimbra	50,00%	73,38%
LEDAP - Laboratório de Energética e Detónica, Associação de Apoio	Condeixa-a-Nova	100,00%	100,00%
SerQ - Centro de Inovação e Competência da Floresta	Sertã	40,00%	40,00%
Associação UC Tecnimede - Investigação, Desenvolvimento Tecnológico e Internacionalização	Coimbra	50,00%	50,00%
Associação UC InProPlant - Investigação, Desenvolvimento Tecnológico e Internacionalização	Coimbra	100,00%	100,00%
SeaPower - Associação para o Desenvolvimento da Economia do Mar	Coimbra	25,00%	25,00%

20.3 DIVULGAÇÃO DE TRANSAÇÕES ENTRE PARTES RELACIONADAS

No período de relato, a UC demonstra em seguida as transações e saldos das interações celebradas com as entidades que compõem o perímetro de consolidação do Grupo Público Universidade de Coimbra.

			Tipo de transação							Saldo no final do período	
Entidade relacionada	NIF	Natureza do relacionamento	Impostos, contribuições e taxas	Vendas e prestações de serviços	Transferências obtidas	Outros rendimentos	Aquisição de bens e serviços	Trasnferências concedidas	Outros gastos	Ativo	Passivo
Serviços de Ação Social da Universidade de Coimbra (SASUC)	600038106	Outras partes relacionadas - Grupo UC	19 333,10 €	26 046,43 €	- €	- €	301 656,51 €	1 253 045,00 €	- €	6 335,36 €	- €
CNC - Centro de Neurociências de Coimbra	502510439	Outras partes relacionadas - Grupo UC	2 770,00 €	4 135,16 €	5 625,00 €	- €	162 344,71 €	1 476 621,99 €	- €	13 158,36 €	- €
IPN - Instituto Pedro Nunes - Associação para a Inovação e Desenvolvimento em Ciência e Tecnologia	502790610	Outras partes relacionadas - Grupo UC	4 485,39 €	25 696,25 €	4 954,01 €	- €	143 294,47 €	493 181,80 €	- €	2 770,00 €	- €
ICNAS Pharma, Unipessoal, Lda	508944767	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	143 814,75 €	- €	44 280,00 €	724 130,06 €	- €	- €	314 784,75 €	- €
Associação Exploratório Infante D. Henrique	503626406	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	- €	- €	- €	16 881,75 €	205 500,00 €	- €	- €	- €
ADAI - Associação para o Desenvolvimento da Aerodinâmica Industrial	502550554	Outras partes relacionadas - Grupo UC	6 164,63 €	5 187,50 €	72 775,09 €	- €	35 571,60 €	- €	- €	375,00 €	- €
IATV - Instituto do Ambiente, Tecnologia e Vida	503323365	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	152 204,25 €	- €	- €	43 045,08 €	120 000,00 €	- €	184,50 €	- €
UC Next, Unipessoal, Lda	509575838	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	- €	- €	- €	862 196,18 €	- €	- €	- €	- €
IPN-Incubadora - Associação para o Desenvolvimento de Atividades de Incubação de Ideias e Empresas	513488960	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	- €	- €	- €	22 127,70 €	45 375,00 €	- €	- €	- €
INESC Coimbra - Instituto de Engenharia de Sistemas e Computadores de Coimbra	505232200	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	5 362,75 €	7 401,80 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
SerQ - Centro de Inovação e Competência da Floresta	513114750	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	- €	837 925,34 €	- €	1 205,40 €	2 845,39 €	- €	- €	- €
ITeCons - Instituto de Investigação e Desenvolvimento Tecnológico em Ciências de Construção	507487648	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	- €	- €	- €	5 348,04 €	- €	- €	- €	- €
Associação UC Tecnimede - Investigação, Desenvolvimento Tecnológico e Internacionalização	510396836	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Associação UC InProPlant - Investigação, Desenvolvimento Tecnológico e Internacionalização	510542646	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	- €	- €	- €	- €	- €	3 000,00 €	- €	- €
Associação RUAS - Recriar a Universidade, Alta e Sofia	510119948	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	14 000,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
LEDAP - Laboratório de Energética e Detónica, Associação de Apoio	502523832	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	- €	- €	- €	2 850,00 €	- €	- €	2 770,00 €	- €
CEDOUA - Centro de Estudos de Direito do Ordenamento, do Urbanismo e do Ambiente	503535630	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	370,23 €	- €
ACIV - Associação para o Desenvolvimento da Engenharia Civil	505448173	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	4 930,48 €	- €	- €	122 218,94 €	- €	- €	95,50 €	- €
CES - Centro de Estudos Sociais	500825840	Outras partes relacionadas - Grupo UC	2 487,00 €	15 443,13 €	86 458,52 €	- €	21 056,06 €	20 361,03 €	- €	2 933,00 €	- €
SeaPower - Associação para o Desenvolvimento da Economia do Mar	516857274	Outras partes relacionadas - Grupo UC	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
		Total	35 240,12 €	396 820,70 €	1 015 139,76 €	44 280,00 €	2 463 926,50 €	3 616 930,21 €	3 000,00 €	343 776,70 €	- €

Todas as transações enumeradas ocorreram no âmbito de um relacionamento normal entre um fornecedor ou cliente, com exceção das transferências obtidas e transferências concedidas.

20.6 PESSOAS CHAVE DA GESTÃO

Em 2023 as remunerações auferidas pelas pessoas chave da gestão foram as que se apresentam:

Pessoas chave da gestão	Período de responsabilidade	Cargo	Remunerações brutas
Amílcar Celta Falcão Ramos Ferreira	01 de janeiro a 31 de dezembro	Conselho de Gestão / Reitor	140 599,97 €
Luís José Proença de Figueiredo Neves	01 de janeiro a 31 de dezembro	Conselho de Gestão / Vice-Reitor	108 187,82€
Luís José Proença de Figueiredo Neves	01 de janeiro a 28 de fevereiro	Conselho de Gestão / Administrador	
Luís Alberto Proença Simões da Silva	01 de janeiro a 28 de fevereiro	Conselho de Gestão / Vice-Reitor	76 136,41 €
Luís Carlos Bento Rodrigues	01 de janeiro a 28 de fevereiro	Conselho de Gestão / Administrador	83 581,17 €
Albano António Cabral Figueiredo	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor da FLUC	68 839,93 €
Jónatas Eduardo Mendes Machado	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor da FDUC	66 504,84 €
Carlos Manuel Silva Robalo Cordeiro	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor da FMUC	68 837,64 €
Paulo Eduardo Aragão Aleixo e Neves de Oliveira	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor da FCTUC	108 213,48 €
Fernando Jorge dos Ramos	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor da FFUC	89 541,71 €
Álvaro Francisco Rodrigues Garrido	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor da FEUC	95 642,55 €
Maria Paula Barbas de Albuquerque Paixão	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretora da FPCEUC	87 608,52 €
Vasco Parreiral Simões Vaz	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor da FCDEFUC	73 845,43 €
Cláudia Margarida Gonçalves Cavadas João Ramalho de Sousa Santos	01 de janeiro a 03 de abril 04 de abril a 31 de dezembro	Diretor/a do III	21 199,54 € 77 931,37 €
António José Olaio Correia de Carvalho Pedro Filipe Rodrigues Pousada	01 de janeiro a 03 de abril 04 de abril a 31 de dezembro	Diretor do CA	21 264,44 € 52 822,65 €
Antero José Pena Afonso de Abrunhosa	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor do ICNAS	66 342,27 €
João Manuel Gouveia Monteiro Manuel José de Freitas Portela	01 de janeiro a 10 de maio 11 de maio a 31 de dezembro	Diretor da BGUC	32 059,77 € 55 288,39 €
Maria Cristina Vieira de Freitas	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretora do AUC	40 023,58 €
Alexandre Libório Dias Pereira Carlota Isabel Leitão Pires Simões	01 de janeiro a 10 de maio 11 de maio a 31 de dezembro	Diretor/a da IUC	24 699,02 € 47 512,31 €
Paulo Renato Pereira Trincão	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor do MCUC	51 215,52 €
Rui Manuel Bebiano Nascimento Maria Cristina Vieira de Freitas	01 de janeiro a 10 de maio 11 de maio a 31 de dezembro	Diretor/a do CD25A	- 19 001,09 €
Fernando Matos de Oliveira Sílvio Manuel Rodrigues Correia dos Santos	01 de janeiro a 11 de maio 12 de maio a 31 de dezembro	Diretor do TAGV	25 000,47 € 37 974,20 €
António José Barata Figueiredo	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor do EUC	76 762,72 €
Manuel Amaro de Matos Santos Rosa Maria Joana Lima Barbosa Melo	01 de janeiro a 11 de maio 12 de maio a 31 de dezembro	Diretor/a da BCS	- 49 474,49 €
Maria Teresa Girão da Cruz	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretora do JBUC	59 201,99 €

NOTA 23 | OUTRAS DIVULGAÇÕES CONSIDERADAS RELEVANTES, OU EXIGIDAS POR DIPLOMAS LEGAIS, PARA MELHOR COMPREENSÃO DA SITUAÇÃO FINANCEIRA E DOS RESULTADOS DO PERÍODO

23.1 ATIVOS | DIFERIMENTOS

Foram reconhecidos no período do relato, como diferimentos de gastos a reconhecer, os seguintes elementos:

Diferimentos | Gastos a reconhecer	31/12/2023	31/12/2022	Δ 2022/2023
Outros	1 138 717,28 €	1 394 423,47 €	- 255 706,19 €
Total	**1 138 717,28 €**	**1 394 423,47 €**	**- 255 706,19 €**

23.2 PASSIVO | DIFERIMENTOS

Diferimentos | Rendimentos a reconhecer evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Diferimentos | Rendimentos a reconhecer	31/12/2023	31/12/2022	Δ 2022/2023
Rendimentos da área da educação	19 335 427,27 €	18 385 651,77 €	949 775,50 €
Propinas	19 335 427,27 €	18 385 651,77 €	949 775,50 €
Licenciaturas	7 639 444,16 €	7 390 828,03 €	248 616,13 €
Não conferentes de grau	685 026,67 €	698 045,33 €	- 13 018,66 €
Mestrado 2.ª ciclo	2 830 614,48 €	2 810 965,12 €	19 649,36 €

Diferimentos | Rendimentos a reconhecer	31/12/2023	31/12/2022	Δ 2022/2023
Mestrado integrado	1 878 657,18 €	1 877 045,64 €	1 611,54 €
Doutoramento	4 143 379,37 €	3 720 708,15 €	422 671,22 €
Mestrado de continuidade	2 158 305,41 €	1 888 059,50 €	270 245,91 €
Rendimentos de transferências e subsídios obtidos	273 174 293,76 €	204 071 519,35 €	69 102 774,41 €
Direitos de superfície, projetos e outros	273 174 293,76 €	204 071 519,35 €	69 102 774,41 €
Direitos de superfície	832 650,12 €	859 689,02 €	- 27 038,90 €
Projetos	241 612 023,70 €	203 147 919,16 €	38 464 104,54 €
Outros	63 911,17 €	63 911,17 €	- €
De subsídios de Ativos em Curso até 12 meses	30 665 708,77 €	- €	30 665 708,77 €
Total	**292 509 721,03 €**	**222 457 171,12 €**	**70 052 549,91 €**

O montante revelado na rubrica *rendimentos de transferências e subsídios obtidos*, resulta da variação ocorrida no período de relato relativa à especialização de projetos, refletindo o valor contratualizado e ainda não executado de projetos e atividades, cujos rendimentos ou subsídios ao investimento serão reconhecidos em períodos de relato futuros, bem como do ajustamento dos subsídios de ativos em curso anteriormente referido.

23.5 GASTOS | TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS CONCEDIDOS

Transferências e subsídios concedidos apresentam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Transferências e subsídios concedidos	31/12/2023	31/12/2022	Δ 2022/2023
Transferências correntes concedidas	19 699 883,58 €	16 562 114,15 €	3 137 769,43 €
Serviços e Fundos Autónomos	586 760,84 €	934 562,12 €	- 347 801,28 €
Famílias	9 536 129,78 €	8 060 981,07 €	1 475 148,71 €
Instituições	4 454 823,80 €	3 721 108,49 €	733 715,31 €
Instituições da União Europeia	4 747 846,78 €	3 275 764,01 €	1 472 082,77 €
Países Terceiros	374 322,38 €	569 698,46 €	- 195 376,08 €
Total	**19 699 883,58 €**	**16 562 114,15 €**	**3 137 769,43 €**

23.6 GASTOS | OUTROS GASTOS E PERDAS

Outros gastos e perdas evidenciam, no final do período de relato, a seguinte composição:

Outros gastos e perdas	31/12/2023	31/12/2022	Δ 2022/2023
Impostos e taxas	112 092,41 €	37 263,80 €	74 828,61 €
Perdas em inventários	89 621,83 €	6 890,36 €	82 731,47 €
Gastos e perdas em investimentos não financeiros	5 445,78 €	2 776,64 €	2 669,14 €
Outros	5 195 221,29 €	4 516 319,52 €	678 901,77 €
Correções relativas a períodos anteriores	4 888 183,03 €	3 811 748,25 €	1 076 434,78 €
Quotizações	226 686,40 €	358 512,17 €	- 131 825,77 €
Ofertas e amostras de inventários	39 226,90 €	34 925,73 €	4 301,17 €
Diferenças de câmbio desfavoráveis na atividade operacional	25 672,30 €	5 837,18 €	19 835,12 €
Outros não especificados	15 452,66 €	305 296,19 €	- 289 843,53 €
Total	**5 402 381,31 €**	**4 563 250,32 €**	**839 130,99 €**

Salienta-se que a variação em *Correções relativas a períodos anteriores* decorre essencialmente do volume de transferências para parceiros no âmbito de projetos cuja receita foi recebida no ano anterior assim como de correções a propinas de doutoramento, ainda que atenuada pela não existência de ajustamento em participações financeiras referentes anos anteriores, ao contrário do que se verificou no ano transato.

23.7 GASTOS | FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS

Fornecimentos e serviços externos apresentam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Fornecimentos e serviços externos	31/12/2023	31/12/2022	Δ 2022/2023
Serviços especializados	**16 118 827,02 €**	**13 748 311,32 €**	**2 370 515,70 €**
Trabalhos especializados	10 369 909,78 €	8 277 885,85 €	2 092 023,93 €
Estudos, pareceres e consultoria jurídica	28 683,60 €	57 880,09 €	- 29 196,49 €
Projetos e serviços de informática	1 671 765,27 €	1 204 500,80 €	467 264,47 €
Estudos e projetos de arquitetura e fiscal. de obras	- €	9 675,18 €	- 9 675,18 €
Estudos org., económico-financeiros e auditoria	1 276,49 €	18 606,52 €	- 17 330,03 €
Organização de eventos	759 595,80 €	538 867,59 €	220 728,21 €
Formação ao pessoal	410 594,46 €	405 385,97 €	5 208,49 €
Outros trabalhos especializados	7 497 994,16 €	6 042 969,70 €	1 455 024,46 €
Publicidade, comunicações e imagem	1 189 955,10 €	1 172 342,18 €	17 612,92 €
Da entidade	124 360,52 €	110 791,45 €	13 569,07 €
De cursos	46 552,52 €	71 853,84 €	- 25 301,32 €
De concursos de pessoal docente	10 493,70 €	6 452,92 €	4 040,78 €
De concursos de pessoal não docente	26 879,33 €	9 726,25 €	17 153,08 €
De concursos de aquisição de bens e serviços	8 323,17 €	6 829,28 €	1 493,89 €
De outros	973 345,86 €	966 688,44 €	6 657,42 €
Vigilância e Segurança	799 941,60 €	735 671,18 €	64 270,42 €
Honorários	239 672,01 €	314 505,33 €	- 74 833,32 €
Contratos individuais de tarefa	- €	296 385,65 €	- 296 385,65 €
Contratos individuais de avença	239 672,01 €	- €	239 672,01 €
Outros honorários	- €	18 119,68 €	- 18 119,68 €
Comissões (de serviços financeiros)	337 942,98 €	330 994,98 €	6 948,00 €
Conservação e reparação	2 936 233,46 €	2 776 964,76 €	159 268,70 €
Conservação e reparação de ativos fixos	1 693 228,50 €	1 395 286,37 €	297 942,13 €
Edifícios e outras construções	1 141 519,69 €	989 654,99 €	151 864,70 €
Viaturas	22 269,98 €	8 011,70 €	14 258,28 €
Equipamento básico	442 821,70 €	356 061,34 €	86 760,36 €
Equipamento administrativo	86 617,13 €	41 558,34 €	45 058,79 €
Assistência técnica	670 620,21 €	722 664,26 €	- 52 044,05 €
Outros gastos de conservação e reparação	572 384,75 €	659 014,13 €	- 86 629,38 €
Outros serviços especializados	245 172,09 €	139 947,04 €	105 225,05 €
Materiais de consumo	**5 812 675,07 €**	**3 984 903,41 €**	**1 827 771,66 €**
Peças, ferramentas e utensílios de desgaste rápido	1 064 634,68 €	769 936,78 €	294 697,90 €
Livros e documentação técnica	14 034,46 €	3 928,04 €	10 106,42 €
Material de escritório	75 998,88 €	77 151,93 €	- 1 153,05 €
Artigos para oferta, publicidade e divulgação	51 991,97 €	101 024,63 €	- 49 032,66 €
Material de educação, cultura e recreio	7 625,92 €	5 162,14 €	2 463,78 €
Artigos higiene e limpeza, vestuário e art. pessoais	100 917,58 €	98 000,34 €	2 917,24 €
Medicamentos e artigos para a saúde	370 014,44 €	117 703,54 €	252 310,90 €
Produtos químicos e de laboratório	2 894 132,24 €	1 732 521,12 €	1 161 611,12 €
Outros materiais diversos de consumo	1 233 324,90 €	1 079 474,89 €	153 850,01 €
Energia e fluídos	**3 010 446,45 €**	**1 592 331,22 €**	**1 418 115,23 €**
Eletricidade	2 219 464,50 €	1 013 242,60 €	1 206 221,90 €
Combustíveis e lubrificantes	166 129,46 €	182 469,89 €	- 16 340,43 €
Água	624 029,49 €	395 464,55 €	228 564,94 €
Outros fluídos	823,00 €	1 154,18 €	- 331,18 €
Deslocações, estadas e transportes	**2 007 928,89 €**	**1 564 315,32 €**	**443 613,57 €**
Deslocações e estadas	1 701 111,18 €	1 281 502,43 €	419 608,75 €
Transportes de pessoal	106 095,86 €	78 713,89 €	27 381,97 €
Transportes de mercadorias e outros bens vendidos	200 721,85 €	204 099,00 €	- 3 377,15 €
Serviços diversos	**6 858 186,70 €**	**5 884 851,62 €**	**973 335,08 €**
Rendas e alugueres	322 636,21 €	280 707,18 €	41 929,03 €
Comunicação	108 588,01 €	116 016,94 €	- 7 428,93 €
Seguros	91 679,15 €	66 399,99 €	25 279,16 €

Fornecimentos e serviços externos	31/12/2023	31/12/2022	Δ 2022/2023
Royalties	1 909 468,48 €	1 671 721,65 €	237 746,83 €
Contencioso e notariado	14 356,92 €	24 143,61 €	- 9 786,69 €
Limpeza, higiene e conforto	2 273 276,44 €	2 142 276,76 €	130 999,68 €
Outros serviços	2 138 181,49 €	1 583 585,49 €	554 596,00 €
Total	**33 808 064,13 €**	**26 774 712,89 €**	**7 033 351,24 €**

23.8 ATIVO | DEVEDORES POR TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS NÃO REEMBOLSÁVEIS

Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	31/12/2023	31/12/2022	Δ 2022/2023
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	261 735 658,73 €	204 698 988,06 €	57 036 670,67 €
Total	**261 735 658,73 €**	**204 698 988,06 €**	**57 036 670,67 €**

O montante revelado nesta rubrica, resulta do reconhecimento do valor correspondente do financiamento contratualizado ao nível de projetos e atividades, cujo recebimento ainda não ocorreu no período de relato.

23.9 GASTOS | JUROS E GASTOS SIMILARES SUPORTADOS

Gastos e perdas por juros e outros encargos	31/12/2023	31/12/2022	Δ 2022/2023
Juros suportados	46 821,06 €	93 097,00 €	- 46 275,94 €
Outros juros - juros de mora	46 821,06 €	93 097,00 €	- 46 275,94 €
Total	**46 821,06 €**	**93 097,00 €**	**- 46 275,94 €**

O valor de 0,05M€ corresponde a gastos não recorrentes com juros indemnizatórios e compensatórios incorridos em virtude do cumprimento de decisão judicial no âmbito de processos litigiosos.

23.9 ENDIVIDAMENTO | INFORMAÇÃO SOBRE O NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO PÚBLICO EM RESULTADO DE EMPRÉSTIMOS TITULADOS E NÃO TITULADOS CONTRAÍDOS PELA ENTIDADE

A Universidade de Coimbra não tem contratualizado quaisquer empréstimos bancários ou outros empréstimos neste período de relato, sendo que os valores em aberto são pagos aos fornecedores, de acordo com o estipulado nos respetivos contratos, não havendo à data de relato, valores em atraso há mais de 90 dias.

NOTA 27 | CONTABILIDADE DE GESTÃO

A contabilidade de gestão, conforme o disposto na NCP 27, destina-se a produzir informação relevante e analítica sobre gastos, e sempre que se justifique, sobre rendimentos e resultados, para satisfazer uma variedade de necessidades de informação dos gestores e dirigentes públicos na tomada de decisões, designadamente nos seguintes domínios:

i. No processo de elaboração de orçamentos (por exemplo, orçamentos por atividades, produtos ou serviços), nomeadamente quando se utiliza o orçamento base zero, por programas ou por objetivos;
ii. Nas funções de planeamento e controlo, e na justificação para um plano de redução de custos;
iii. Na determinação de preços, tarifas e taxas, como é o caso das entidades do setor local, cujos preços e taxas devem estar justificados pelo seu custo;
iv. No apuramento do custo de produção de ativos fixos ou de bens e serviços;
v. Na mensuração e avaliação de desempenho (economia, eficiência, eficácia e qualidade) de programas;
vi. Na fundamentação económica de decisões de gestão como, por exemplo, para justificar a entrega de determinados serviços a entidades externas ou para fundamentar o valor de comparticipação do Estado em serviços praticados a preços inferiores ao custo ou preço de mercado.

A informação produzida neste subsistema contabilístico vem satisfazer igualmente as necessidades dos utilizadores externos, promovendo assim a responsabilização pela prestação de contas e os propósitos do relato orçamental, financeiro e de gestão de finalidade geral.

a. Exercício económico

De acordo com o § 31 da NCP 27, o exercício económico da contabilidade de gestão é o ano escolar, iniciando-se a 1 de setembro do ano *n* e com término a 31 de agosto do ano *n+1*, devendo a informação reportar ao final de cada ano escolar. Esta opção justifica-se pelo facto de as atividades das IES serem, na sua maioria, mais relacionáveis com o ciclo escolar do que propriamente com o ano económico e civil.

Os sistemas de informação da UC encontram-se, no entanto, preparados para permitir gerar informação relativa aos gastos, rendimentos e resultados de atividades, produtos ou serviços com duração não coincidente com o exercício económico, ou entre intervalos temporais indiferenciados, garantindo assim a comparabilidade entre a informação dos diversos sistemas contabilísticos.

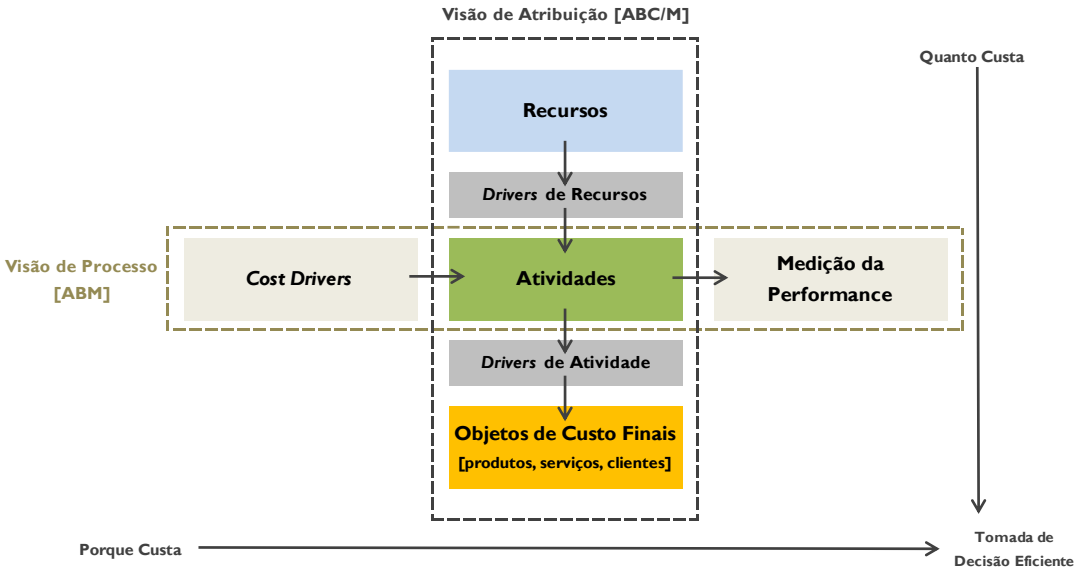
b. Sistemas e métodos de custeio

A UC, de acordo com o estabelecido na NCP 27, adota os seguintes sistemas de custeio:

Ótica do Tratamento dos *Overheads*	Ótica da Natureza dos Dados
Custeio Total	Custos Reais

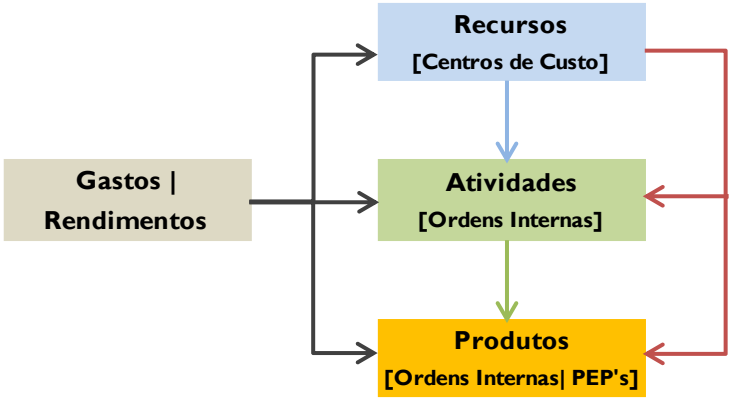
Quanto aos métodos ou critérios de imputação de gastos comuns e indiretos, o sistema de contabilidade de gestão da UC assenta sob a metodologia ABC – *Activity Based Costing*. A metodologia ABC (custeio baseado nas atividades) carateriza-se pela imputação dos gastos e rendimentos indiretos às atividades desenvolvidas com base numa relação de causa-efeito entre o gasto e o objeto de custo. O pressuposto básico é que são as atividades que consomem os recursos e não os produtos (como acontece nos sistemas tradicionais), sendo que os produtos ou serviços consomem atividades, conforme NCP 27, § 19.

O esquema conceptual do modelo ABC encontra-se representado na seguinte figura:



Desta forma, a UC consegue saber porquê, onde e como os gastos estão a ser incorridos, minimizando as distorções no cálculo dos gastos por objeto de custo, resultante de afetações arbitrárias dos custos indiretos. Ao obter o gasto por atividades é, assim, possível apurar os custos por bens e serviços de forma mais rigorosa, ajudando também a avaliar a eficiência e a relação custo-eficácia das atividades, especialmente quando as atividades são classificadas de acordo com o valor que acrescentam à entidade ou de acordo com os seus resultados.

Assim, a alocação de gastos e rendimentos aos objetos analíticos é realizada nas várias fases/níveis apresentados:



Legenda:

- Nível I - Alocação primária (direta) de gastos e rendimentos a recursos, atividades ou produtos/serviços.
- Nível II - Distribuição de gastos e rendimentos acumulados em centro de recursos a atividades.
- Nível III - Distribuição de gastos e rendimentos acumulados em centro de recursos a atividades.
- Nível IV - Imputação indireta (rateio) dos gastos e rendimentos acumulados em centro de recursos a atividades.

A alocação primária de gastos e rendimentos corresponde aos lançamentos efetuados nas contas das classes 6 e 7, ao nível da contabilidade financeira (SAP-FI), sendo estes associados aos objetos analíticos em cada centro de responsabilidade, de acordo com as regras definidas no Manual de Contabilidade de Gestão da UC. Estes registos são automaticamente importados para o módulo de contabilidade analítica (SAP-CO), pelo que a contabilidade de gestão e a contabilidade financeira, apesar de partilharem a mesma base, constituem sistemas de informação com *ledgers* diferenciados.

Os gastos e rendimentos registados ao nível da alocação primária podem ainda fluir dentro da estrutura analítica, através de alocações secundárias. As alocações secundárias são operações que permitem transferir gastos e rendimentos entre diferentes objetos de custo (centros de custo e/ou ordens), e podem processar-se de forma direta (distribuição) ou indireta (rateio), em função das relações de causa-efeito existentes entre o objeto e a natureza do gasto ou rendimento.

A distribuição consiste em alocar de forma direta um gasto/rendimento comum ou conjunto, que num primeiro momento foi alocado a um objeto de custo transitório, a determinado(s) objeto(s) de custo que partilham um conjunto de atividades da mesma natureza. São exemplo os gastos com pessoal docente que, num primeiro momento, são agrupados nos centros de custo individualizados de cada docente e, posteriormente, distribuídos pelas respetivas disciplinas e/ou cursos.

O rateio consiste na alocação dos gastos e rendimentos que não têm uma relação de causa-efeito direta com as atividades finais, mas que são essenciais para se obter o custo total de determinada atividade. A alocação indireta processa-se através da aplicação de um coeficiente de imputação que traduza uma medida de quantidade dos recursos consumidos por determinada atividade ou produto final.

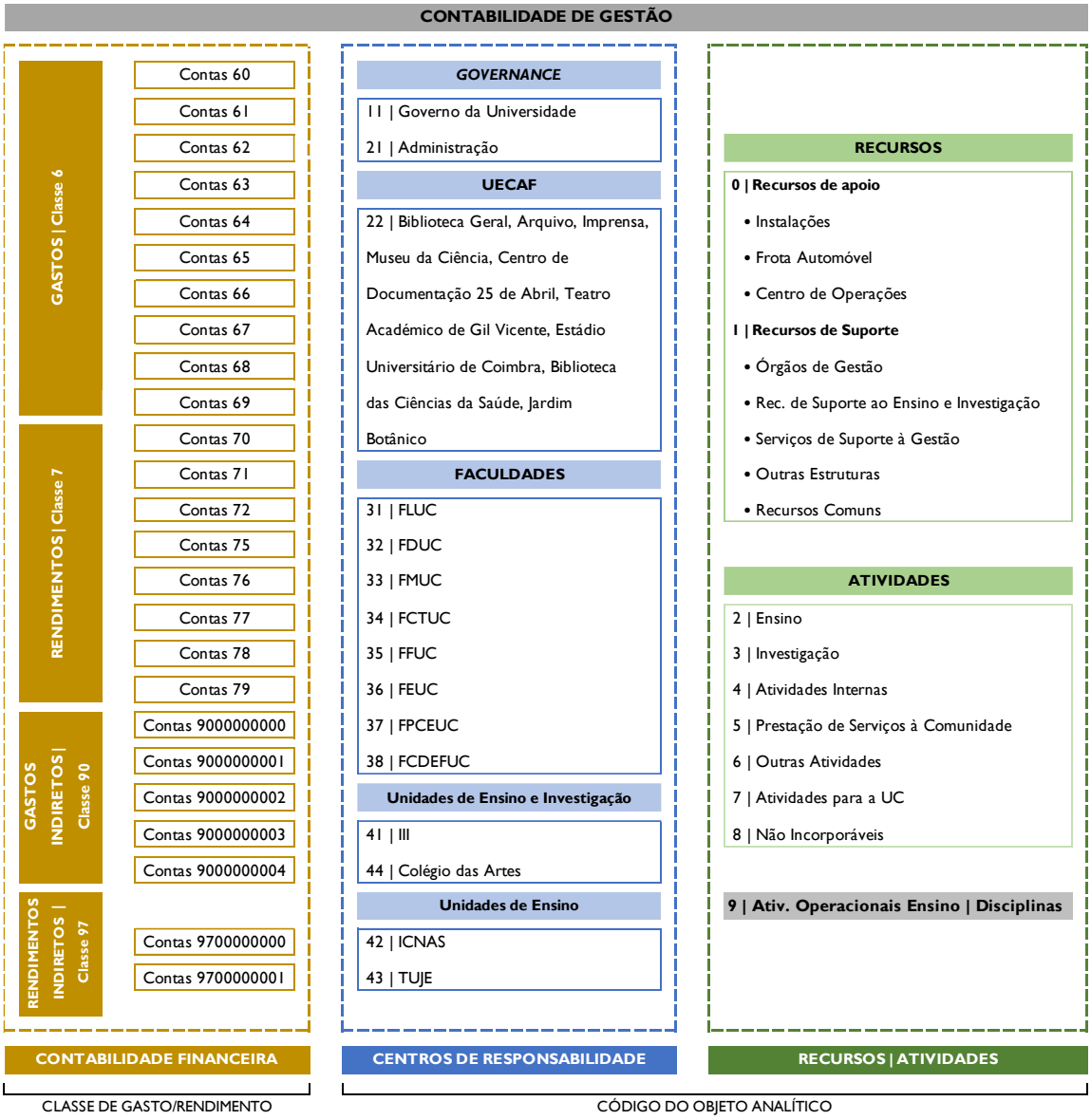
c. Sistemas de informação

O sistema de informação que suporta a contabilidade de gestão é o SAP através do módulo CO (*Controlling*). De acordo com a metodologia definida, foram criadas duas estruturas distintas: Centros de Recursos e Atividades, as quais assentam sobre a estrutura de centros de responsabilidade associados à estrutura orgânica da UC.

A estrutura da contabilidade de gestão, nos sistemas de informação, é uma estrutura estandardizada, tanto quanto possível, e aplicável a todas as unidades orgânicas, uma vez que a sua elaboração teve por base todas as estruturas organizacionais existentes, procurando encontrar um padrão comum e transversal.

Os recursos encontram-se definidos na estrutura de 'centros de custo' e as atividades correspondem às 'ordens internas'. O nível dos produtos está espelhado nas 'ordens internas' (cursos, disciplinas, etc.) ou nos elementos PEP – Plano de Estrutura de Projeto (projetos institucionais e de investigação, prestações de serviço contratualizadas, etc.).

Todas as unidades são responsáveis pelo consumo de recursos, assim como pelos rendimentos originados pelas suas atividades. Assim, os valores totais dos gastos e rendimentos reconhecidos contabilisticamente, nas contas das classes 6 e 7, são devidamente alocados aos objetos analíticos consumidores. A alocação de gastos e rendimentos indiretos é reconhecida através da classe de contas 9.



d. Mapas da contabilidade de gestão

De acordo com o § 34 da NCP 27, deve ser divulgado por cada bem, serviço ou atividade final a seguinte informação:

i. Custos diretos e indiretos de cada bem, serviço e atividade;
ii. Rendimentos diretamente associados aos bens, serviços e atividades (se existirem);
iii. Custos totais do exercício económico e custo total acumulado de atividades, produtos ou serviços com duração plurianual, ou não coincidente com o exercício económico.
iv. Objetos de custos finais para os quais se determinou o custo total, os critérios de imputação dos custos indiretos utilizados e os custos não incorporados.

O § 35 da NCP 27 refere que no caso do subsetor da educação, devem ser fornecidos mapas pelo sistema de contabilidade de custos:

i. Por cada curso, indicando os custos diretos e indiretos, o custo por estudante, as receitas imputadas, quando aplicável, e os resultados económicos;
ii. Por cada centro de investigação, indicando o custo por projeto e respetivos rendimentos;
iii. Por cada serviço prestado à comunidade, incluindo custos diretos e indiretos e os respetivos rendimentos e resultado económicos;
iv. Por cada atividade de apoio aos estudantes.

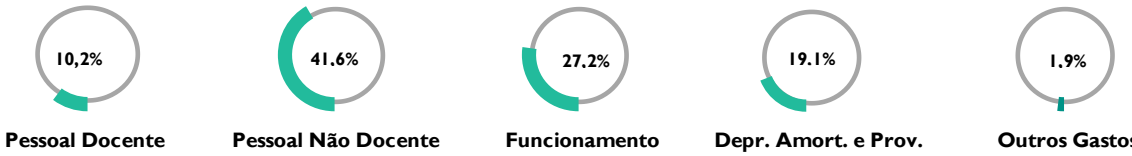
Apresenta-se de seguida o resumo dos principais mapas da contabilidade de gestão, referentes ao ano letivo 2022/2023.

RECURSOS OU SERVIÇOS DE APOIO E DE SUPORTE

Os recursos constituem os meios auxiliares e de suporte à realização das atividades finais, correspondendo assim aos gastos indiretos que são alocados às atividades finais.

No ano letivo 2022/2023, registou-se um total de gastos de 51,50M€, dos quais 22,0% se verificam ao nível dos recursos de apoio e 78,0% ao nível dos recursos de suporte.

Recursos de Apoio e de Suporte – Natureza dos Gastos



Quanto à sua natureza, os gastos registados ao nível dos recursos de apoio e de suporte são maioritariamente compostos por gastos com pessoal (51,8%), dos quais cerca de 5,25M€ (19,7%) são relativos a pessoal docente (inclui investigadores) e 21,42M€ (80,3%) a pessoal não docente. Os gastos de funcionamento ascenderam a 14,02M€ e representam 27,2% do total de recursos, enquanto as depreciações, amortizações e provisões no montante de 9,82M€ representam 19,1%. Com um peso residual, os outros gastos de caráter não operacional representam 1,9% do total de recursos de apoio e de suporte.

Ao nível dos recursos de apoio, constituídos pelas instalações, frota automóvel e centro de operações, a sua estrutura de gastos assenta, naturalmente, numa predominância dos gastos de funcionamento e de depreciações, amortizações e provisões. Ao nível dos recursos de suporte existe um maior peso de gastos com pessoal. Os gastos com pessoal docente são mais expressivos nos recursos de ensino e investigação (3,54M€) e nos órgãos de gestão (1,60M€), sendo que o valor desta última traduz o custo com docentes e investigadores/as sem serviço docente atribuído em NONIO, nem afetação direta a atividades cofinanciadas de investigação. Os gastos com pessoal não docente são mais expressivos nos recursos de suporte à gestão, recursos de ensino e investigação e nos outros recursos e estruturas, sendo que ao nível dos recursos comuns existe uma maior predominância de gastos de funcionamento e depreciações, amortizações e provisões.

Quanto aos rendimentos dos recursos de apoio e de suporte, registou-se um total de 5,13M€, dos quais 68,6% se verificam ao nível dos recursos de apoio e 31,4% ao nível dos recursos de suporte. Os rendimentos dos recursos de apoio e de suporte são maioritariamente constituídos por rendimentos não operacionais (62,9%), que na sua maioria correspondem a rendimentos resultantes do reconhecimento de subsídios ao investimento na proporção das amortizações dos respetivos bens subsidiados.

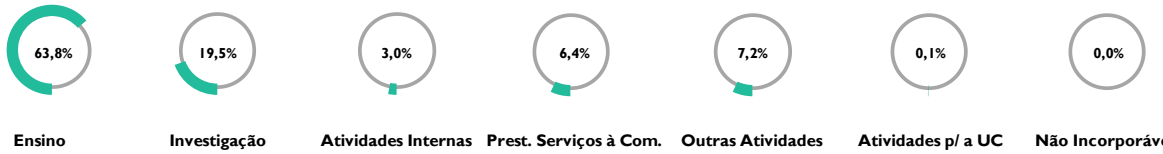
Recursos de Apoio e de Suporte – Gastos e Rendimentos Diretos

Recursos	Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Depreciações, Amort. e Prov.	Outros Gastos	Gastos Totais	Rendimentos Totais
Recursos de Apoio	**- €**	**533,87 €**	**5 259 025,09 €**	**6 062 336,89 €**	**116 592,05 €**	**11 438 487,90 €**	**3 518 373,94 €**
Instalações	0,00 €	533,87 €	5 233 284,53 €	6 061 638,72 €	116 592,05 €	**11 412 049,17 €**	**3 518 373,94 €**
Frota Automóvel	0,00 €	0,00 €	25 740,56 €	698,17 €	0,00 €	**26 438,73 €**	**0,00 €**
Recursos de Suporte	**5 254 087,56 €**	**21 419 009,71 €**	**8 760 473,11 €**	**3 757 139,08 €**	**868 378,53 €**	**40 059 087,99 €**	**1 607 755,83 €**
Órgãos de Gestão	1 596 408,66 €	767 215,43 €	1 906 521,71 €	159 298,07 €	138 741,66 €	**4 568 185,53 €**	**122 856,44 €**
Recursos de Ensino e Investigação	3 537 430,40 €	4 118 559,58 €	1 205 571,75 €	610 988,76 €	31 158,19 €	**9 503 708,68 €**	**206 536,72 €**
Recursos de Suporte à Gestão	55 830,16 €	13 022 768,37 €	1 174 625,92 €	155 918,46 €	408 483,62 €	**14 817 626,53 €**	**107 873,07 €**
Outros Recursos e Estruturas	14 287,03 €	3 005 759,59 €	1 172 821,70 €	1 679 609,65 €	396,67 €	**5 872 874,64 €**	**974 127,85 €**
Recursos Comuns	50 131,31 €	504 706,74 €	3 300 932,03 €	1 151 324,14 €	289 598,39 €	**5 296 692,61 €**	**196 361,75 €**
Total	**5 254 087,56 €**	**21 419 543,58 €**	**14 019 498,20 €**	**9 819 475,97 €**	**984 970,58 €**	**51 497 575,89 €**	**5 126 129,77 €**

REPARTIÇÃO PELAS ATIVIDADES FINAIS DOS GASTOS DIRETOS DOS RECURSOS DE APOIO E DE SUPORTE

Os gastos registados ao nível dos recursos de apoio e de suporte são imputados às atividades finais de acordo com a metodologia já referida anteriormente, obtendo-se, no ano letivo 2022/2023, os seguintes níveis de incorporação de gastos indiretos nas atividades finais:

Recursos de Apoio e de Suporte – Gastos Diretos – Distribuição por Atividade Final



ATIVIDADES FINAIS

As atividades finais são atividades que concorrem diretamente para a produção dos produtos e serviços finais e que, por regra, são caraterizadas pela existência de rendimentos próprios. As *core activities* da UC estão agrupadas em ensino, investigação, atividades internas, prestação de serviços à comunidade, outras atividades e atividades para a UC (produção para a própria entidade), sendo que as não incorporáveis dizem respeito a gastos e rendimentos que, pela sua natureza, não são passíveis de ser afetos a uma atividade e, por isso, afetam diretamente os resultados.

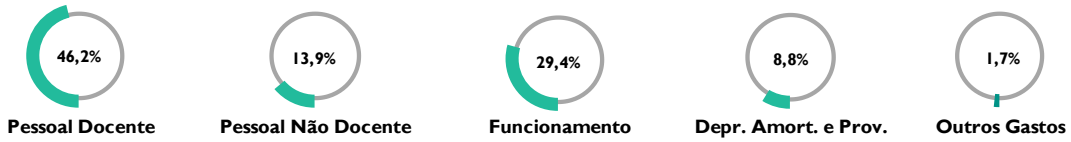
As atividades finais registam o seguinte volume de gastos diretos e indiretos:

Atividades Finais – % de Gastos Diretos e Indiretos

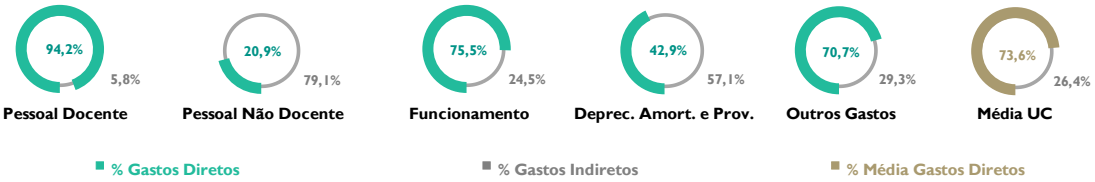


O ensino é a atividade onde se verifica um maior volume de gastos (100,00M€), sendo que 67,1% são diretos e 32,9% indiretos, registando assim níveis ligeiramente superiores à média de gastos indiretos da UC no ano letivo 2022/2023. Ao nível da investigação (67,96M€), os gastos diretos representam 85,2% do total de gastos, sendo que 14,8% correspondem a *overheads*. A atividade Prestação de Serviços à Comunidade, apresenta um maior volume de gastos indiretos, e as Outras Atividades, apresentam um nível de gastos indiretos próximo da média da UC, face ao total dos gastos.

Atividades Finais – Natureza dos Gastos Totais



Atividades Finais – Tipologia dos Gastos por Natureza



Quanto à sua natureza, os gastos totais das atividades finais são maioritariamente compostos por gastos com pessoal (60,1%), dos quais 46,2% são relativos a pessoal docente, sendo destes 94,2% diretos, e 13,9% referentes a pessoal não docente, predominantemente indiretos (79,1%).

Os gastos de funcionamento representam 29,4% do total de gastos das atividades finais, sendo que 75,5% correspondem a gastos diretos, enquanto as depreciações, amortizações e provisões representam 8,8% do total de gastos das atividades e o peso dos gastos indiretos representam, 57,1% do total dos referidos gastos. Com um peso residual, os outros custos de caráter não operacional representam 1,7% do total dos gastos.

Desta forma, os gastos diretos, indiretos e totais das atividades finais expressam-se do seguinte modo:

Atividades Finais – Gastos Diretos, Indiretos e Totais por Naturezas

Atividades Finais	Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Deprec. Amort. e Prov.	Outros Gastos	Gastos Totais
Ensino	64 566 131 €	170 555 €	2 336 893 €	70 125 €	1 673 €	**67 145 377 €**
Investigação	19 507 376 €	2 710 725 €	31 957 164 €	3 637 049 €	72 911 €	**57 885 226 €**
Atividades Internas	122 933 €	371 713 €	1 659 864 €	353 809 €	76 215 €	**2 584 533 €**
Prestação de Serviços à Comunidade	6 302 €	756 469 €	1 048 403 €	70 201 €	1 671 €	**1 883 045 €**
Outras Atividades	781 656 €	1 656 962 €	5 955 529 €	485 110 €	61 041 €	**8 940 298 €**
Atividades para a Universidade	3 076 €	34 €	332 652 €	226 443 €	125 782 €	**687 987 €**
Não Incorporáveis	0 €	0 €	0 €	2 535 795 €	2 042 708 €	**4 578 503 €**
Gastos Diretos	**84 987 474 €**	**5 666 458 €**	**43 290 504 €**	**7 378 533 €**	**2 381 999 €**	**143 704 968 €**
Ensino	4 601 480 €	14 283 926 €	8 673 670 €	4 599 110 €	692 949 €	**32 851 135 €**
Investigação	490 889 €	4 637 710 €	3 064 020 €	1 664 090 €	209 463 €	**10 066 172 €**
Atividades Internas	4 280 €	999 858 €	309 054 €	230 544 €	3 809 €	**1 547 545 €**
Prestação de Serviços à Comunidade	73 056 €	487 788 €	1 065 779 €	1 616 073 €	49 905 €	**3 292 600 €**
Outras Atividades	81 442 €	986 340 €	889 366 €	1 701 840 €	27 111 €	**3 686 098 €**
Atividades para a Universidade	2 941 €	23 921 €	17 609 €	7 820 €	1 734 €	**54 025 €**
Não Incorporáveis	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	**0 €**
Gastos Indiretos	**5 254 088 €**	**21 419 544 €**	**14 019 498 €**	**9 819 476 €**	**984 971 €**	**51 497 576 €**
Ensino	**69 167 611 €**	**14 454 481 €**	**11 010 563 €**	**4 669 235 €**	**694 622 €**	**99 996 511 €**
Investigação	**19 998 266 €**	**7 348 435 €**	**35 021 184 €**	**5 301 139 €**	**282 374 €**	**67 951 398 €**
Atividades Internas	**127 212 €**	**1 371 571 €**	**1 968 918 €**	**584 353 €**	**80 024 €**	**4 132 078 €**
Prestação de Serviços à Comunidade	**79 357 €**	**1 244 257 €**	**2 114 182 €**	**1 686 274 €**	**51 576 €**	**5 175 645 €**
Outras Atividades	**863 098 €**	**2 643 302 €**	**6 844 896 €**	**2 186 950 €**	**88 151 €**	**12 626 396 €**
Atividades para a Universidade	**6 017 €**	**23 956 €**	**350 260 €**	**234 264 €**	**127 516 €**	**742 012 €**
Não Incorporáveis	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**2 535 795 €**	**2 042 708 €**	**4 578 503 €**
Total	90 241 561 €	27 086 001 €	57 310 002 €	17 198 009 €	3 366 970 €	195 202 544 €

DESEMPENHO DAS ATIVIDADES FINAIS

Em termos globais, no ano letivo 2022/2023, registou-se o seguinte desempenho por naturezas:

Desempenho das Atividades Finais – Ano Letivo 2022/2023 por Naturezas

Rubricas	09.2022 a 08.2023	09.2021 a 08.2022	variação
Rendimentos Operacionais (+)	186 455 696 €	171 259 117 €	15 196 579 €
Gastos Pessoal Docente (-)	90 241 561 €	87 881 324 €	2 360 238 €
Gastos Pessoal Não Docente (-)	27 086 001 €	24 337 938 €	2 748 063 €
Gastos Funcionamento (-)	57 310 002 €	41 809 822 €	15 500 181 €
Outros Gastos (-)	3 366 970 €	2 049 243 €	1 317 727 €
= EBITDA	**8 451 161 €**	**15 180 791 €**	**-6 729 630 €**
Gastos Deprec. Amortizações e Provisões (-)	17 198 009 €	16 233 297 €	964 712 €
Subsídios ao Investimento (+)	6 484 821 €	6 752 767 €	-267 946 €
= EBIT	**-2 262 026 €**	**5 700 261 €**	**-7 962 287 €**
Outros Rendimentos Não Operacionais (+)	4 357 277 €	4 516 232 €	-158 955 €
= Resultado	**2 095 250 €**	**10 216 493 €**	**-8 121 243 €**

Os gastos totais ascenderam a 195,20M€ e os rendimentos totais a 197,30M€. O EBITDA, que representa os meios libertos pela atividade operacional (rendimentos operacionais deduzidos dos gastos operacionais desembolsáveis), ascendeu a 8,45M€ o que, após a dedução dos gastos não desembolsáveis relativos às depreciações, amortizações e provisões, corrigidos pelos rendimentos relativos a subsídios ao investimento, resulta num *cash flow* ou EBIT (resultado operacional) de -2,26M€. A UC apresenta, assim, um resultado líquido do exercício de 2,10M€, no ano letivo 2022/2023.

Por atividades, regista-se o seguinte desempenho, no ano letivo 2022/2023:

Desempenho das Atividades Finais – Ano Letivo 2022/2023 por Atividades

Atividades Finais	Gastos Diretos	Gastos Indiretos	Gastos Totais	Rendimentos Diretos	Rendimentos Indiretos	Rendimentos Totais	Resultado
Ensino	**67 145 377 €**	**32 851 135 €**	**99 996 511 €**	**130 390 604 €**	**2 114 724 €**	**132 505 327 €**	**32 508 816 €**
Licenciatura	30 589 160 €	16 094 407 €	46 683 568 €	68 541 923 €	630 163 €	69 172 086 €	22 488 518 €
Mestrado Integrado	11 433 923 €	5 730 374 €	17 164 297 €	21 182 922 €	930 670 €	22 113 592 €	4 949 295 €
Mestrado	18 122 070 €	7 936 151 €	26 058 222 €	30 773 684 €	409 176 €	31 182 859 €	5 124 638 €
Doutoramento	4 705 062 €	2 421 869 €	7 126 931 €	7 462 575 €	102 447 €	7 565 022 €	438 091 €
Não Conferentes de Grau	2 014 800 €	590 422 €	2 605 222 €	2 060 513 €	27 445 €	2 087 958 €	-517 264 €
Outras Atividades de Ensino	280 361 €	77 910 €	358 272 €	368 987 €	14 823 €	383 810 €	25 538 €
Investigação	**57 885 226 €**	**10 066 172 €**	**67 951 398 €**	**41 562 262 €**	**780 667 €**	**42 342 928 €**	**-25 608 469 €**
Atividades Internas	**2 584 533 €**	**1 547 545 €**	**4 132 078 €**	**441 364 €**	**835 062 €**	**1 276 426 €**	**-2 855 652 €**
Prestação de Serviços à Comunidade	**1 883 045 €**	**3 292 600 €**	**5 175 645 €**	**4 951 995 €**	**1 084 708 €**	**6 036 703 €**	**861 058 €**
Outras Atividades	**8 940 298 €**	**3 686 098 €**	**12 626 396 €**	**11 193 295 €**	**306 387 €**	**11 499 682 €**	**-1 126 715 €**
Atividades para a Universidade	**687 987 €**	**54 025 €**	**742 012 €**	**408 920 €**	**3 918 €**	**412 838 €**	**-329 174 €**
Não Incorporáveis	**4 578 503 €**	**0 €**	**4 578 503 €**	**3 223 382 €**	**508 €**	**3 223 889 €**	**-1 354 613 €**
Total	**143 704 968 €**	**51 497 576 €**	**195 202 544 €**	**192 171 821 €**	**5 125 973 €**	**197 297 794 €**	**2 095 250 €**

No ano letivo 2022/2023, a atividade de ensino (principal atividade da UC) é a que apresenta um maior volume de gastos e rendimentos, assim como o melhor desempenho, com um resultado positivo de 32,51M€. No entanto, é necessário referir que o financiamento proveniente do Orçamento do Estado é alocado inteiramente a esta atividade, nos termos da fórmula de financiamento do ensino superior.

A atividade de investigação regista um resultado negativo de -25,61M€, verificando um défice nas seguintes tipologias: Investigação Nacional (-6,45M€), União Europeia (-10,94M€), Divulgação do Conhecimento, Ciência e Tecnologia (-3,52M€), Unidades de I&D (-1,39M€), Programa Ciência (-1,93M€), Investigação Autofinanciada (-2,09M€), e Outros Financiamentos (-1,03M€). Com resultados positivos temos as Prestações de Serviços Contratualizados (1,28M€) e Investigação Internacional (0,46M€). De referir que grande parte da atividade de investigação desenvolvida é atividade em curso e, como tal, não se encontra concluída.

A atividade de prestação de serviços à comunidade apresenta um resultado positivo de cerca de 0,86M€, dado que os rendimentos gerados foram suficientes para cobrir os custos indiretos imputados.

As atividades internas, as outras atividades e atividades para a UC, apresentam um resultado negativo de -2,86M€, -1,13M€ e -0,33M€, respetivamente. Por natureza, estas atividades tendem, naturalmente, a apresentar resultados negativos, pois não sendo atividades centrais da Universidade, traduzem o aprofundamento dos seus pilares cultural, intelectual, social, científico e tecnológico, pelo que não são de todo geradoras de rendimentos, sendo que o seu financiamento decorre muitas vezes dos meios libertos pelas restantes atividades, designadamente, pela atividade de ensino.

As não incorporáveis dizem respeito a gastos e rendimentos que, pela sua natureza, não são passíveis de ser afetos a uma atividade e, por isso, afetam diretamente os resultados, com um resultado positivo de 1,35M€, referentes a perdas e reversões por imparidade (alunos/clientes e outros devedores) e outros não incorporáveis.

DESEMPENHO DA ATIVIDADE DE ENSINO – GASTOS, RENDIMENTOS E RESULTADOS

Por grau de ensino, onde não se incluem as outras atividades de ensino (colaborações docentes e participação de docentes em júris), registam-se os seguintes gastos, rendimentos e resultados:

Ensino – Desagregação de Gastos, Rendimentos e Resultado por Grau de Ensino

Atividade Final	Gastos	Rendimentos	Resultado	Resultado/Aluno
Licenciaturas	46.683.567,71 €	69.172.085,70 €	22.488.517,99 €	1.842,72 €
Mestrados Integrados	17.164.296,85 €	22.113.592,20 €	4.949.295,35 €	1.280,54 €
Mestrados	26.058.221,65 €	31.182.859,21 €	5.124.637,56 €	983,80 €
Doutoramentos	7.126.931,20 €	7.565.022,26 €	438.091,06 €	124,56 €
Não Conferentes de Grau	2.605.222,23 €	2.087.958,32 €	-517.263,91 €	-105,91 €
Média UC 2022/2023	**99.638.239,64 €**	**132.121.517,69 €**	**32.483.278,05 €**	**1.094,49 €**
Média UC 2021/2022	**97.405.171,39 €**	**122.178.100,32 €**	**24.772.928,93 €**	**881,38 €**

A atividade de ensino, no ano letivo 2022/2023, registou gastos totais no montante de 99,64M€, ascendendo os seus rendimentos totais a 132,12M€, pelo que o resultado da atividade é de 32,48M€.

Ensino – Desagregação de Gastos e Rendimentos Diretos por Grau de Ensino

Atividade Final	Propinas e Outros Rend. Diretos	Gastos Diretos	Resultado Direto s/ OE	OE	Resultado Indireto	Resultado Total
Licenciaturas	12.274.362,21 €	30.589.160,28 €	- 18.314.798,07 €	56.267.560,44 €	-15.464.244,38 €	22.488.517,99 €
Mestrados Integrados	3.363.017,30 €	11.433.922,93 €	- 8.070.905,63 €	17.819.905,05 €	-4.799.704,07 €	4.949.295,35 €
Mestrados	6.757.154,42 €	18.122.070,27 €	- 11.364.915,85 €	24.016.529,22 €	-7.526.975,81 €	5.124.637,56 €
Doutoramentos	7.462.574,97 €	4.705.061,72 €	2.757.513,25 €	0,00 €	-2.319.422,19 €	438.091,06 €
Não Conferentes de Grau	2.060.513,06 €	2.014.799,92 €	45.713,14 €	0,00 €	-562.977,05 €	- 517.263,91 €
Total UC 2022/2023	**31.917.621,96 €**	**66.865.015,12 €**	**-34.947.393,16 €**	**98.103.994,71 €**	**-30.673.323,50 €**	**32.483.278,05 €**
Média por aluno 2022/2023	**1.075,43 €**	**2.252,94 €**	**-1.177,51 €**	**3.305,50 €**	**-1.033,50 €**	**1.094,49 €**

Quanto aos rendimentos diretamente alocáveis (31,92M€), verifica-se que os rendimentos de propinas, taxas de ensino e subsídios, onde se incluem as transferências referentes a custos de formação da FCT, apenas permitem cobrir 47,7% dos gastos diretos e 32,0% dos gastos totais de ensino. Por seu lado, os rendimentos do OE (98,10M€), embora considerados como rendimentos diretos, mas distribuídos de acordo com a fórmula de financiamento do ensino superior, permitem cobrir 98,5% dos gastos totais alocados a esta atividade.

Quanto aos gastos da atividade Ensino, o pessoal docente tem um peso de 69,2% e o pessoal não docente um peso de 14,4%. Os gastos de funcionamento correspondem a 11,0% dos gastos totais, enquanto as depreciações, amortizações e provisões correspondem a 4,7% e os outros custos a 0,7%.

Assim, esta margem gerada ao nível da atividade de ensino (32,48M€) possibilita a libertação de meios financeiros para a cobertura e financiamento de outras atividades economicamente deficitárias, bem como para o investimento em outras atividades que permitam a expansão dos pilares estratégicos da UC.

/anexos

divulgações do Conselho de Gestão

OBRIGAÇÕES FISCAIS

No cumprimento da legislação em vigor, o Conselho de Gestão informa que não existem quaisquer dívidas vencidas à Segurança Social, à Caixa Geral de Aposentações, ao Instituto de Proteção e Assistência na Doença (ADSE) e à Autoridade Tributária e Aduaneira, pelo que a Universidade de Coimbra apresenta, a 31 de dezembro de 2023, a sua situação fiscal devidamente regularizada.

EVENTOS SUBSEQUENTES E PERSPETIVAS FUTURAS

Ao dia 2 de janeiro de 2024, foram reembolsadas as aplicações CEDIC constituídas pelo IGCP, E. P. E. ao abrigo do Despacho n.º 12553/2023, de 7 de dezembro, no montante global de 44.926.576,85€, pelo que o respetivo valor nos termos do n.º 4 do referido diploma, sem prejuízo do disposto no Decreto-Lei n.º 10/2023, de 8 de fevereiro, em matéria de aplicação de saldos de gerência, o reembolso as referidas aplicações financeiras assumem a forma de saldo de gerência anterior, no momento do seu reembolso.

À data, não são conhecidos quaisquer outros eventos subsequentes com impacto significativo ou materialmente relevante nas decisões económicas tomadas com base nas presentes demonstrações financeiras, que merecessem divulgação no presente relatório.

PROPOSTA DE APROVAÇÃO E APLICAÇÃO DE RESULTADOS

O Relatório de Gestão e Contas e os demais documentos de prestação de contas foram elaborados de acordo com o disposto no Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, que aprova o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas, com as respetivas Normas de Contabilidade Pública e com as instruções do Tribunal de Contas, retratando de forma clara e apropriada, nos aspetos materialmente relevantes, a posição financeira e o resultado das operações da entidade contabilística Universidade de Coimbra.

Pelo referido, e tendo em conta que no período de relato findo em 31 de dezembro de 2023, se apurou um resultado líquido do exercício positivo, no montante de 23 383 568,18€, bem como um saldo para a gerência seguinte no montante de 71 263 677,23€, dos quais 65 731 628,31€ respeitantes a operações orçamentais e 5 532 048,92€ a operações extraorçamentais, propõe-se que:

- seja aprovado o Relatório de Gestão e Contas e os demais documentos de prestação de contas;
- a totalidade do *resultado líquido do exercício* seja transferida para *resultados transitados*;
- a totalidade do *saldo para a gerência seguinte* seja integrado no exercício de 2024 no orçamento de receita, de despesa e de operações extraorçamentais;
- a totalidade do *saldo de gerência* decorrente do reembolso de aplicações CEDIC constituídas pelo IGCP, E.P.E., ao abrigo do Despacho n.º 12553/2023, de 7 de dezembro, seja integrado no exercício de 2024 no orçamento de receita, de despesa.

As contas individuais da Universidade de Coimbra, relativas ao ano de 2023, obtiveram autorização para emissão pelo Conselho de Gestão da Universidade de Coimbra.

Coimbra, 23 de abril de 2024

O Conselho de Gestão

/certificação legal

CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS

RELATO SOBRE A AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Opinião com reservas

Auditámos as demonstrações financeiras anexas da **Universidade de Coimbra (a Entidade)**, que compreendem o balanço em 31 de dezembro de 2023 (que evidencia um total de 777.733.733 euros e um total de património líquido de 453.483.316 euros, incluindo um resultado líquido de 23.383.568 euros), a demonstração dos resultados por naturezas, a demonstração das alterações no património líquido, a demonstração dos fluxos de caixa relativos ao ano findo naquela data, e o anexo às demonstrações financeiras que inclui um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em nossa opinião, exceto quanto aos possíveis efeitos da matéria descrita no primeiro parágrafo e exceto quanto aos efeitos da matéria descrita no segundo parágrafo da secção "*Bases para a opinião com reservas*", as demonstrações financeiras anexas apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspetos materiais, a posição financeira de **Universidade de Coimbra** em 31 de dezembro de 2023, o seu desempenho financeiro e os fluxos de caixa relativos ao ano findo naquela data, de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

Bases para a opinião com reservas

O número e a complexidade dos projetos cofinanciados que estão em curso, teve como consequência que não tivesse sido possivel demonstrar, de forma inequívoca, como é que a conta de Diferimentos de rendimentos a reconhecer em períodos futuros, no montante de 272,3 milhões de euros, se decompõe pelos diversos projetos ativos. Acresce que na conta do ativo Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis, com saldo no valor de 261,7 milhões de euros, e que regista os contratos desses projetos, tendo como contrapartida aquela conta de Diferimentos, estão incluídas situações em que a Entidade, enquanto coordenadora de parcerias, regista a parte dos projetos a realizar por entidades parceiras, pelo que o ativo e o passivo estão sobrevalorizados em montante que não foi possível determinar.

Pelas mesmas circunstâncias e em da conformidade com a NCP 14 – Rendimentos de transações sem contraprestação, foi alterada a política de contabilização relacionada com ativos em curso, tendo sido transferido o montante de 30,67 milhões de euros da conta Outras variações do património líquido para a conta Diferimentos, pelo que os saldos daquelas contas não são comparáveis.

A nossa auditoria foi efetuada de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas. As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção "*Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras*" abaixo. Somos independentes da Entidade nos termos da lei e cumprimos os demais requisitos éticos nos termos do código de ética da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Estamos convictos de que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião.

Responsabilidades do órgão de gestão pelas demonstrações financeiras

O órgão de gestão é responsável pela:

- preparação de demonstrações financeiras que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da Entidade de acordo com o SNC-AP;
- elaboração do relatório de gestão nos termos legais e regulamentares aplicáveis;
- criação e manutenção de um sistema de controlo interno apropriado para permitir a preparação de demonstrações financeiras isentas de distorção material devido a fraude ou erro;
- adoção de políticas e critérios contabilísticos adequados nas circunstâncias; e
- avaliação da capacidade da Entidade de se manter em continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias que possam suscitar dúvidas significativas sobre a continuidade das atividades.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

A nossa responsabilidade consiste em obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras como um todo estão isentas de distorções materiais devido a fraude ou erro, e emitir um relatório onde conste a nossa opinião. Segurança razoável é um nível elevado de segurança mas não é uma garantia de que uma auditoria executada de acordo com as ISA detetará sempre uma distorção material quando exista. As distorções podem ter origem em fraude ou erro e são consideradas materiais se, isoladas ou conjuntamente, se possa razoavelmente esperar que influenciem decisões económicas dos utilizadores tomadas com base nessas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria de acordo com as ISA, fazemos julgamentos profissionais e mantemos ceticismo profissional durante a auditoria e também:

- identificamos e avaliamos os riscos de distorção material das demonstrações financeiras, devido a fraude ou a erro, concebemos e executamos procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos, e obtemos prova de auditoria que seja suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião. O risco de não detetar uma distorção material devido a fraude é maior do que o risco de não detetar uma distorção material devido a erro, dado que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, falsas declarações ou sobreposição ao controlo interno;
- obtemos uma compreensão do controlo interno relevante para a auditoria com o objetivo de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno da Entidade;
- avaliamos a adequação das políticas contabilísticas usadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e respetivas divulgações feitas pelo órgão de gestão;
- concluímos sobre a apropriação do uso, pelo órgão de gestão, do pressuposto da continuidade e, com base na prova de auditoria obtida, se existe qualquer incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam suscitar dúvidas significativas sobre a capacidade da Entidade para dar continuidade às suas atividades. Se concluirmos que existe uma incerteza material, devemos chamar a atenção no nosso relatório para as divulgações relacionadas incluídas nas demonstrações financeiras ou, caso essas divulgações não sejam adequadas, modificar a nossa opinião. As nossas conclusões são baseadas na prova de auditoria obtida até à data do nosso relatório.

Porém, acontecimentos ou condições futuras podem levar a que a Entidade descontinue as suas atividades;

- avaliamos a apresentação, estrutura e conteúdo global das demonstrações financeiras, incluindo as divulgações, e se essas demonstrações financeiras representam as transações e acontecimentos subjacentes de forma a atingir uma apresentação apropriada;
- comunicamos com os encarregados da governação, entre outros assuntos, o âmbito e o calendário planeado da auditoria, e as conclusões significativas da auditoria incluindo qualquer deficiência significativa de controlo interno identificado durante a auditoria.

A nossa responsabilidade inclui ainda a verificação da concordância da informação constante do relatório de gestão com as demonstrações financeiras.

RELATO SOBRE OUTROS REQUISITOS LEGAIS E REGULAMENTARES

Sobre as demonstrações orçamentais

Auditámos as demonstrações orçamentais anexas da Entidade,. que compreendem a demonstração do desempenho orçamental, a demonstração da execução orçamental da receita (que evidencia um total de receita cobrada líquida de 316.944.687 euros) e a demonstração da execução orçamental da despesa (que evidencia um total de despesa paga líquida de reposições de 251.213.058 euros) relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

O órgão de gestão é responsável pela preparação e aprovação das demonstrações orçamentais no âmbito da prestação de contas da entidade. A nossa responsabilidade consiste em verificar que foram cumpridos os requisitos de contabilização e relato previstos na Norma de Contabilidade Pública (NCP) 26 do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

Em nossa opinião, as demonstrações orçamentais anexas estão preparadas, em todos os aspetos materiais, de acordo com a NCP 26 do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

Sobre o relatório de gestão

Em nossa opinião, exceto quanto aos possíveis efeitos da matéria descrita no primeiro parágrafo e quanto aos efeitos da matéria descrita no segundo parágrafo da secção "*Bases para a opinião com reservas*" e exceto quanto ao facto das divulgações aplicáveis ao subsetor da educação, previstas na NCP 27 – Contabilidade de Gestão, constarem do Anexo e não do Relatório de Gestão, este foi preparado de acordo com as leis e regulamentos aplicáveis em vigor e a informação nele constante é coerente com as demonstrações financeiras auditadas e demonstrações orçamentais, não tendo sido identificadas incorreções materiais.

Lisboa, 23 de abril de 2024

A. ZÓZIMO & M. LOURENÇO, SROC, LDA., representada por António Rosa Zózimo ROC nº 954

relatório e parecer do fiscal único

RELATÓRIO E PARECER DO FISCAL ÚNICO

1. Em conformidade com a legislação em vigor e com o mandato que nos foi confiado, vimos submeter à vossa apreciação o Relatório e Parecer que abrange a atividade por nós desenvolvida e os documentos de prestação de contas da Universidade de Coimbra (a Entidade), relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, os quais são da responsabilidade do Órgão de Gestão.

2. Procedemos às verificações contabilísticas e efetuamos os testes considerados necessários e recebido dos Serviços os esclarecimentos solicitados.

3. O balanço, a demonstração dos resultados por naturezas, a demonstração das alterações no património líquido, a demonstração dos fluxos de caixa, o anexo às demonstrações financeiras, as demonstrações orçamentais e respetivos anexos, lidos em conjunto com a Certificação Legal das Contas, permitem uma adequada compreensão da situação financeira e dos resultados da Entidade.

4. Nos termos legais emitimos a Certificação Legal das Contas com data de 23 de abril de 2024, que contém as seguintes reservas:

   O número e a complexidade dos projetos cofinanciados que estão em curso, teve como consequência que não tivesse sido possível demonstrar, de forma inequívoca, como é que a conta de Diferimentos de rendimentos a reconhecer em períodos futuros, no montante de 272,3 milhões de euros, se decompõe pelos diversos projetos ativos. Acresce que na conta do ativo Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis, com saldo no valor de 261,7 milhões de euros, e que regista os contratos desses projetos, tendo como contrapartida aquela conta de Diferimentos, estão incluídas situações em que a Entidade, enquanto coordenadora de parcerias, regista a parte dos projetos a realizar por entidades parceiras, pelo que o ativo e o passivo estão sobrevalorizados em montante que não foi possível determinar.
   Pelas mesmas circunstâncias e em da conformidade com a NCP 14 – Rendimentos de transações sem contraprestação, foi alterada a política de contabilização relacionada com ativos em curso, tendo sido transferido o montante de 30,67 milhões de euros da conta Outras variações do património líquido para a conta Diferimentos, pelo que os saldos daquelas contas não são comparáveis.

5. Tendo em consideração aqueles documentos e ainda que o Relatório de Gestão satisfaz os requisitos legais, somos de parecer que:
   a) Sejam aprovados o balanço, a demonstração dos resultados por naturezas, a demonstração das alterações no património líquido, a demonstração dos fluxos de caixa, o anexo às demonstrações financeiras, as demonstrações orçamentais e respetivos anexos, apresentados pela Universidade de Coimbra, relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023.
   b) Sejam aprovados o Relatório de Gestão e a proposta de aplicação de resultados constante do mesmo.

Lisboa, 23 de abril de 2024

A.ZÓZIMO & M. LOURENÇO, SROC, LDA.
Representada por António Rosa Zózimo ROC nº 954

/declaração de compromissos plurianuais

Declaração de compromissos plurianuais existentes em 31/12/2023

Ministério: **CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR**

Entidade: **UNIVERSIDADE DE COIMBRA**

Montante total de compromissos plurianuais: **€ 22.242.598,77**

Nos termos da alínea a) do n.º 1 do artigo 15.º da LCPA, declaro que todos os compromissos plurianuais existentes em 31 de Dezembro de 2023, se encontram devidamente registados na base de dados central da entidade responsável pelo controlo da execução orçamental, pelos seguintes montantes globais:

Ano	Montante
2024	18.931.834,29€
2025	2.745.318,16€
2026	430.682,04€
2027	105.651,64€
2028	29.112,64€

Observações

No âmbito dos trabalhos de conferência da Conta de Gerência de 2023, os valores aqui declarados podem sofrer alterações.

30 de Janeiro de 2024.

Assinado por: **CARLOS ALBERTO PAIS DE AZEVEDO AGUIAR**
Data: 2024.01.30 17:12:57+00'00'
Certificado por: **Diário da República**
Atributos certificados: **Diretor de Serviços de Gestão Financeira - Universidade de Coimbra**

/declaração de pagamentos em atraso

Declaração de pagamentos em atraso existentes em 31/12/2023

Ministério: **CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR**

Entidade: **UNIVERSIDADE DE COIMBRA**

Montante total de pagamentos em atraso: **€ 0,00**

Sem pagamentos em atraso a declarar.

Observações

Sem pagamentos em atraso a declarar.

Assinado por: **CARLOS ALBERTO PAIS DE AZEVEDO AGUIAR**
Data: 2024.01.30 17:12:25+00'00'
Certificado por: **Diário da República**
Atributos certificados: **Diretor de Serviços de Gestão Financeira - Universidade de Coimbra**

30 de Janeiro de 2024.

/declaração de recebimentos em atraso

Declaração de recebimentos em atraso existentes em 31/12/2023

Ministério: **CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR**

Entidade: **UNIVERSIDADE DE COIMBRA**

Montante total de recebimentos em atraso: **€ 17.338.838,89**

Nº	Ano	Classificação Económica	Devedor NIF	Devedor Designação	Descrição	Montante	Sanções aplicáveis pelo atraso no pagamento
1	1992	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	114.107,49€	
2	1992	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	17.696,39€	
3	1992	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	3.725,46€	
4	1993	07.02.04	PT000000000	Lab. Anal. Cavadas Almeida & Ca., L	Serviços Laboratóri.	17,65€	
5	1993	07.02.04	PT502581492	Lab. Anal. Clin. Lemos Sobral	Serviços Laboratóri.	1.726,19€	
6	1993	07.02.04	PT504513664	Lab. Bioquímica M. A. Mesquita	Serviços Laboratóri.	35,37€	
7	1993	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	241.215,02€	
8	1993	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	29.743,64€	
9	1993	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	6.727,69€	
10	1994	07.02.04	PT000000000	Lab.Anal.Clin. Drª Fatima e Drª Zul	Serviços Laboratóri.	152,63€	
11	1994	07.02.04	PT000000000	Laboratório Uália,Lda	Serviços Laboratóri.	17,01€	
12	1994	07.02.04	PT500277621	Superfresco, Lda	Serviços Laboratóri.	44,89€	
13	1994	07.02.04	PT500612293	Lab.Anal.Clinicas - Drª Maria Joana	Serviços Laboratóri.	677,88€	
14	1994	07.02.04	PT501446214	Vetagri	Serviços Laboratóri.	289,30€	
15	1994	07.02.04	PT501552502	Serquijas Pimenta	Serviços Laboratóri.	86,79€	
16	1994	07.02.04	PT502581492	Lab. Anal. Clin. Lemos Sobral	Serviços Laboratóri.	2.252,96€	
17	1994	07.02.04	PT502787228	ADRAT	Serviços Laboratóri.	303,77€	
18	1994	07.02.04	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Serviços Laboratóri.	255,05€	
19	1994	07.02.99	PT502011378	Universidade do Minho	Serviços - Outros	0,98€	
20	1994	15.01.01.01.10	PT501413197	Fundação Universidade do Porto	Rep. não Abat. Pag.	1,05€	
21	1994	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	312.278,24€	
22	1994	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	19.875,37€	
23	1994	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	2.156,82€	
24	1995	07.01.02	PT000000000	Direcção Servicos de Ed. Juventude	Livros Doc. Técnica	14,96€	
25	1995	07.01.02	PT000000000	Escola Preparatória de Viseu	Livros Doc. Técnica	14,96€	
26	1995	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	41,90€	
27	1995	07.01.02	PT000000000	Inst.Sup.Educação e Ciências Lisboa	Livros Doc. Técnica	14,96€	
28	1995	07.01.02	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Livros Doc. Técnica	12,47€	
29	1995	07.01.02	PT505456010	Município de Amadora	Livros Doc. Técnica	14,96€	
30	1995	07.01.02	PT600012956	Escola Superior Educação Viseu | IP	Livros Doc. Técnica	14,96€	
31	1995	07.01.02	PT600076440	Agrupamento de Escolas Martim de	Livros Doc. Técnica	14,96€	
32	1995	07.01.02	PT600080080	Agrupamento de Escolas Delfim Santo	Livros Doc. Técnica	14,96€	
33	1995	07.01.02	PT680041982	Universidade da Madeira	Livros Doc. Técnica	14,97€	
34	1995	07.02.04	PT000000000	Avicriz	Serviços Laboratóri.	59,86€	
35	1995	07.02.04	PT000000000	Hospital de São João-Porto	Serviços Laboratóri.	187,05€	
36	1995	07.02.04	PT000000000	Instituto de Obras Sociais dos CTT	Serviços Laboratóri.	103,40€	
37	1995	07.02.04	PT000000000	Laboratório Uália,Lda	Serviços Laboratóri.	99,76€	
38	1995	07.02.04	PT000000000	Produtos Kaptura	Serviços Laboratóri.	99,76€	
39	1995	07.02.04	PT000000000	Tular - Inovações Metálicas S.A.	Serviços Laboratóri.	62,35€	
40	1995	07.02.04	PT500460272	Clínica de Montes Claros	Serviços Laboratóri.	243,30€	
41	1995	07.02.04	PT500612293	Lab.Anal.Clinicas - Drª Maria Joana	Serviços Laboratóri.	67,25€	
42	1995	07.02.04	PT500825556	Sind. Bancários Sul e Ilhas - SAMS	Serviços Laboratóri.	20,45€	
43	1995	07.02.04	PT500842639	SAMS-Sibace Sindicato Bancários Cen	Serviços Laboratóri.	29,93€	
44	1995	07.02.04	PT501645918	Matadouro Regional Beira Serra,SA	Serviços Laboratóri.	24,94€	

45	1995	07.02.04	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Serviços Laboratóri.	93,15€	
46	1995	07.02.04	PT506361608	Hospital de Abrantes	Serviços Laboratóri.	3.321,99€	
47	1995	07.02.04	PT506361608	Hospital Distrital Torres Novas	Serviços Laboratóri.	93,52€	
48	1995	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	1,00€	
49	1995	15.01.01.01.10	PT501461108	Universidade Aveiro	Rep. não Abat. Pag.	0,90€	
50	1995	15.01.01.01.10	PT680041982	Universidade da Madeira	Rep. não Abat. Pag.	9,38€	
51	1995	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	1.914,62€	
52	1995	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	24.528,97€	
53	1995	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	4.067,14€	
54	1996	07.01.02	PT500532133	Livraria Leitura-Fernandes & Branco	Livros Doc. Técnica	62,85€	
55	1996	07.01.02	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Livros Doc. Técnica	14,97€	
56	1996	07.01.02	PT505456010	Município de Amadora	Livros Doc. Técnica	14,96€	
57	1996	07.01.02	PT600016080	Escola Secundária C/3º Ciclo do Fun	Livros Doc. Técnica	14,96€	
58	1996	07.01.02	PT600081583	Escola Superior de Enfermagem de Co	Livros Doc. Técnica	14,96€	
59	1996	07.01.02	PT680041982	Universidade da Madeira	Livros Doc. Técnica	14,96€	
60	1996	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	74,82€	
61	1996	07.02.04	PT000000000	Centro de Formação Oficiais de Just	Serviços Laboratóri.	583,59€	
62	1996	07.02.04	PT000000000	Instituto de Obras Sociais dos CTT	Serviços Laboratóri.	558,82€	
63	1996	07.02.04	PT000000000	Puraqua-Equip.Purific. de çgua, Lda	Serviços Laboratóri.	39,90€	
64	1996	07.02.04	PT500460272	Clínica de Montes Claros	Serviços Laboratóri.	160,76€	
65	1996	07.02.04	PT500612293	Lab.Anal.Clinicas - Drª Maria Joana	Serviços Laboratóri.	22,45€	
66	1996	07.02.04	PT501539700	Hospital Distrital da Covilhã	Serviços Laboratóri.	25,14€	
67	1996	07.02.04	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Serviços Laboratóri.	154,23€	
68	1996	07.02.04	PT503148768	Administração Regional Saúde Alente	Serviços Laboratóri.	73,03€	
69	1996	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços Laboratóri.	108,34€	
70	1996	07.02.04	PT503509027	PT - Assoc. de Cuidados de Saúde	Serviços Laboratóri.	183,68€	
71	1996	07.02.04	PT506361578	Hospital de São S. Teotónio, E.P.E	Serviços Laboratóri.	14,96€	
72	1996	07.02.04	PT506361608	Hospital Distrital Torres Novas	Serviços Laboratóri.	187,04€	
73	1996	07.02.04	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Serviços Laboratóri.	396,55€	
74	1996	07.02.04	PT509822932	Cº Hospital de Leiria-Pombal,E.P.E	Serviços Laboratóri.	44,89€	
75	1996	07.02.04	PT680014837	Junta de Freguesia de S. Silvestre	Serviços Laboratóri.	99,76€	
76	1996	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	845,87€	
77	1996	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	12.784,25€	
78	1996	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	1.253,99€	
79	1997	07.01.02	PT000000000	Direcção Servicos de Ed. Juventude	Livros Doc. Técnica	14,96€	
80	1997	07.01.02	PT000000000	Escola Superior de Educação Lamego	Livros Doc. Técnica	14,96€	
81	1997	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	10,47€	
82	1997	07.01.02	PT000000000	Livraria Papelaria Reproset	Livros Doc. Técnica	20,94€	
83	1997	07.01.02	PT501345361	UTAD-Universidade de Trás-os-Montes	Livros Doc. Técnica	14,96€	
84	1997	07.01.02	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Livros Doc. Técnica	33,29€	
85	1997	07.01.02	PT502083514	Universidade da Beira Interior	Livros Doc. Técnica	14,96€	
86	1997	07.01.02	PT503156078	Livraria Mateus, Lda	Livros Doc. Técnica	6,98€	
87	1997	07.01.02	PT600012956	Escola Superior Educação Viseu | IP	Livros Doc. Técnica	14,96€	
88	1997	07.01.02	PT600027350	Esc.Superior de Educação Coimbra |	Livros Doc. Técnica	13,09€	
89	1997	07.01.02	PT600037584	Escola Superior Educação Lisboa	Livros Doc. Técnica	39,28€	
90	1997	07.01.02	PT600075788	Agrup. Escolas Silva Gaio	Livros Doc. Técnica	14,96€	
91	1997	07.01.02	PT680016163	EB 2/3 de Anadia	Livros Doc. Técnica	13,09€	
92	1997	07.01.02	PT680041982	Universidade da Madeira	Livros Doc. Técnica	14,96€	
93	1997	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	204,26€	
94	1997	07.02.01	PT501701923	Associação de Psicólogos Portuguesa	Aluguer Espaços Equ.	353,25€	
95	1997	07.02.01	PT502549424	Associação de Engenharias da UC	Aluguer Espaços Equ.	735,33€	
96	1997	07.02.04	PT500460272	Clínica de Montes Claros	Serviços Laboratóri.	131,27€	
97	1997	07.02.04	PT501135987	Serviços Sociais da C.G.D.	Serviços Laboratóri.	123,45€	
98	1997	07.02.04	PT501234187	Laboratório Analab Reagentes, Lda	Serviços Laboratóri.	84,49€	
99	1997	07.02.04	PT501471561	Laboratório Joaquim Rodrigues,Lda	Serviços Laboratóri.	8,98€	
100	1997	07.02.04	PT501539700	Hospital Distrital da Covilhã	Serviços Laboratóri.	29,93€	

101	1997	07.02.04	PT503135593	SRS Braga - ARS Norte	Serviços Laboratóri.	162,91€
102	1997	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços Laboratóri.	146,14€
103	1997	07.02.04	PT503509027	PT - Assoc. de Cuidados de Saúde	Serviços Laboratóri.	274,77€
104	1997	07.02.04	PT506361578	Hospital de São S. Teotónio, E.P.E	Serviços Laboratóri.	14,96€
105	1997	07.02.04	PT506361608	Hospital Distrital de Tomar	Serviços Laboratóri.	115,73€
106	1997	07.02.04	PT508752000	ULSG - Unidade de Seia	Serviços Laboratóri.	145,65€
107	1997	07.02.04	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, E.P.E	Serviços Laboratóri.	14,96€
108	1997	07.02.04	PT600006662	SAD PSP	Serviços Laboratóri.	138,41€
109	1997	07.02.04	PT600017613	Secret Geral Ministério Justiça	Serviços Laboratóri.	25,79€
110	1997	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	3.409,81€
111	1997	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	293.836,87€
112	1997	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	37.713,06€
113	1997	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	593,94€
114	1997	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	4.508,11€
115	1998	07.01.02	NL005394090B02	Swets & Zeitlinger Publishers	Livros Doc. Técnica	39,90€
116	1998	07.01.02	PT000000000	Direcção Servicos de Ed. Juventude	Livros Doc. Técnica	14,96€
117	1998	07.01.02	PT000000000	Iberoamericana	Livros Doc. Técnica	36,66€
118	1998	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	19,96€
119	1998	07.01.02	PT501345361	UTAD-Universidade de Trás-os-Montes	Livros Doc. Técnica	14,96€
120	1998	07.01.02	PT501442600	IEFP-Inst. Emprego Formação Profiss	Livros Doc. Técnica	14,96€
121	1998	07.01.02	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Livros Doc. Técnica	14,96€
122	1998	07.01.02	PT503724645	JNUF - Instituto Sup. D. Afonso Ter	Livros Doc. Técnica	59,86€
123	1998	07.01.02	PT505456010	Município de Amadora	Livros Doc. Técnica	14,96€
124	1998	07.01.02	PT600016722	Escola Secundária da Mealhada	Livros Doc. Técnica	14,96€
125	1998	07.01.02	PT680041982	Universidade da Madeira	Livros Doc. Técnica	14,96€
126	1998	07.02.01	PT000000000	"Comissão Org. Cong. ""A Saúde, "	Aluguer Espaços Equ.	253,34€
127	1998	07.02.01	PT000000000	Congresso Anchieta Em Coimbra - 450	Aluguer Espaços Equ.	856,83€
128	1998	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	204,26€
129	1998	07.02.01	PT501568360	Tuna Académica Univ. de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	248,48€
130	1998	07.02.01	PT999000225	Centro Informatica Univ de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	600,31€
131	1998	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	716,66€
132	1998	07.02.04	PT000000000	Portugal Prevídente C. Seguros, SA	Serviços Laboratóri.	54,47€
133	1998	07.02.04	PT500219923	Poceram - Produtos Cerâmicos, SA	Serviços Laboratóri.	105,05€
134	1998	07.02.04	PT500460272	Clínica de Montes Claros	Serviços Laboratóri.	105,59€
135	1998	07.02.04	PT500825556	Sind. Bancários Sul e Ilhas - SAMS	Serviços Laboratóri.	11,97€
136	1998	07.02.04	PT501471561	Laboratório Joaquim Rodrigues,Lda	Serviços Laboratóri.	441,13€
137	1998	07.02.04	PT501997970	Urbanização Pinheiros de Moel	Serviços Laboratóri.	163,40€
138	1998	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços Laboratóri.	546,30€
139	1998	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Leiria	Serviços Laboratóri.	238,00€
140	1998	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - VISEU	Serviços Laboratóri.	13,20€
141	1998	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços Laboratóri.	260,21€
142	1998	07.02.04	PT503148776	SRS Santarém - ARS LVT	Serviços Laboratóri.	93,00€
143	1998	07.02.04	PT503509027	PT - Assoc. de Cuidados de Saúde	Serviços Laboratóri.	215,42€
144	1998	07.02.04	PT506361578	Hospital de São S. Teotónio, E.P.E	Serviços Laboratóri.	14,96€
145	1998	07.02.04	PT506920887	Município de Ílhavo	Serviços Laboratóri.	123,72€
146	1998	07.02.04	PT508094461	Unid.Local Saúde Norte Alentejano E	Serviços Laboratóri.	137,15€
147	1998	07.02.04	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, E.P.E	Serviços Laboratóri.	1.316,23€
148	1998	07.02.04	PT509822932	Ctº Hospital de Leiria-Pombal,E.P.E	Serviços Laboratóri.	14,96€
149	1998	07.02.04	PT600006662	SAD PSP	Serviços Laboratóri.	23,94€
150	1998	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	175,08€
151	1998	07.02.99	PT502011378	Universidade do Minho	Serviços - Outros	0,85€
152	1998	07.02.99	PT502254050	Grupo Estudantes Anglo-Americanos	Serviços - Outros	4.172,69€
153	1998	08.01.99	PT000000000	Jornadas Pneumológicas Coimbra	Outras	5.471,19€
154	1998	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	149.923,24€
155	1998	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	28.132,40€
156	1998	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	890,91€
157	1998	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	19,45€
158	1999	07.01.02	NL005394090B02	Swets & Zeitlinger Publishers	Livros Doc. Técnica	55,61€
159	1999	07.01.02	PT000000000	Adelinda Candeias	Livros Doc. Técnica	10,97€
160	1999	07.01.02	PT000000000	Escola Preparatoria de Ovar	Livros Doc. Técnica	14,96€

161	1999	07.01.02	PT000000000	Escola Sup.de Educacão de Torres	Livros Doc. Técnica	14,96€
162	1999	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	213,33€
163	1999	07.01.02	PT500033641	Livraria Sá da Costa Editora	Livros Doc. Técnica	33,00€
164	1999	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Livros Doc. Técnica	29,93€
165	1999	07.01.02	PT501048740	Instituto Piaget	Livros Doc. Técnica	20,95€
166	1999	07.01.02	PT501345361	UTAD-Universidade de Trás-os-Montes	Livros Doc. Técnica	14,96€
167	1999	07.01.02	PT501442600	IEFP-Inst. Emprego Formação Profiss	Livros Doc. Técnica	14,96€
168	1999	07.01.02	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Livros Doc. Técnica	14,96€
169	1999	07.01.02	PT503848069	Instituto Português do Livro e	Livros Doc. Técnica	1.571,21€
170	1999	07.01.02	PT505387271	Universidade do Algarve	Livros Doc. Técnica	0,71€
171	1999	07.01.02	PT505456010	Municipio de Amadora	Livros Doc. Técnica	14,96€
172	1999	07.01.02	PT600018296	Escola Secundaria André de Gouveia	Livros Doc. Técnica	14,96€
173	1999	07.01.02	PT680041982	Universidade da Madeira	Livros Doc. Técnica	14,96€
174	1999	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	455,20€
175	1999	07.02.01	PT502691883	Casa do Pessoal Universidade de Coi	Aluguer Espaços Equ.	748,20€
176	1999	07.02.02	PT504289160	Coop.Ensino Arte-Escola	Est. Par. Proj. Con.	299,28€
177	1999	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	57,56€
178	1999	07.02.04	PT500460272	Clínica de Montes Claros	Serviços Laboratóri.	13,47€
179	1999	07.02.04	PT501471561	Laboratório Joaquim Rodrigues,Lda	Serviços Laboratóri.	148,16€
180	1999	07.02.04	PT501539700	Hospital Distrital da Covilhã	Serviços Laboratóri.	65,36€
181	1999	07.02.04	PT501544011	Hospital Distrital do Fundão	Serviços Laboratóri.	1.503,79€
182	1999	07.02.04	PT501631488	Casa de Saúde de Santiago	Serviços Laboratóri.	37,41€
183	1999	07.02.04	PT501997970	Urbanização Pinheiros de Mbel	Serviços Laboratóri.	32,10€
184	1999	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços Laboratóri.	89,28€
185	1999	07.02.04	PT504615947	Meo-Serviços Comunições e Multimédi	Serviços Laboratóri.	121,10€
186	1999	07.02.04	PT506361578	Hospital de São S. Teotónio, E.P.E	Serviços Laboratóri.	149,65€
187	1999	07.02.04	PT506361608	Hospital Distrital de Tomar	Serviços Laboratóri.	395,05€
188	1999	07.02.04	PT506361608	Hospital Distrital Torres Novas	Serviços Laboratóri.	418,99€
189	1999	07.02.04	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, E.P.E	Serviços Laboratóri.	2.354,34€
190	1999	07.02.99	PT501461108	Universidade Aveiro	Serviços - Outros	4,78€
191	1999	07.02.99	PT502011378	Universidade do Minho	Serviços - Outros	0,99€
192	1999	08.01.99	NL005394090B02	Swets & Zeitlinger Publishers	Outras	23,44€
193	1999	08.01.99	PT500033641	Livraria Sá da Costa Editora	Outras	3,47€
194	1999	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	137,38€
195	1999	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	211.302,65€
196	1999	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	72.782,66€
197	1999	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	2.615,27€
198	1999	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	7.420,39€
199	2000	07.01.02	PT000000000	"Direcção de ""O Miminho""	Livros Doc. Técnica	24,94€
200	2000	07.01.02	PT000000000	Bibliot. Municipal António Botto	Livros Doc. Técnica	24,94€
201	2000	07.01.02	PT000000000	Bibliot. Municipal da Lousã	Livros Doc. Técnica	24,94€
202	2000	07.01.02	PT000000000	Biblioteca Municipal de Leiria	Livros Doc. Técnica	24,94€
203	2000	07.01.02	PT000000000	Direcção Servicos de Ed. Juventude	Livros Doc. Técnica	14,96€
204	2000	07.01.02	PT000000000	Escola Sup.de Educacão de Torres	Livros Doc. Técnica	14,97€
205	2000	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	334,64€
206	2000	07.01.02	PT000000000	Município de Moura	Livros Doc. Técnica	59,86€
207	2000	07.01.02	PT000000000	Museu de Arqueol.S.Mguel de Odrinh	Livros Doc. Técnica	80,66€
208	2000	07.01.02	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa	Livros Doc. Técnica	14,96€
209	2000	07.01.02	PT501306099	Bibl. Pública Municipal Porto	Livros Doc. Técnica	14,96€
210	2000	07.01.02	PT501345361	UTAD-Universidade de Trás-os-Montes	Livros Doc. Técnica	14,97€
211	2000	07.01.02	PT501442600	IEFP-Inst. Emprego Formação Profiss	Livros Doc. Técnica	89,79€
212	2000	07.01.02	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Livros Doc. Técnica	14,96€
213	2000	07.01.02	PT503383082	Universitas CRL	Livros Doc. Técnica	14,96€
214	2000	07.01.02	PT503575615	ARTENAVE - Atelier Ass. de	Livros Doc. Técnica	24,94€
215	2000	07.01.02	PT505181266	Município de Leiria	Livros Doc. Técnica	77,69€
216	2000	07.01.02	PT506605930	Município de Ansião	Livros Doc. Técnica	24,94€
217	2000	07.01.02	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Livros Doc. Técnica	14,96€
218	2000	07.01.02	PT600012956	Escola Superior Educação Viseu |	Livros Doc. Técnica	14,96€

				IP			
219	2000	07.01.02	PT600014150	Esc.Básica 2º 3º Ciclos de Olaias	Livros Doc. Técnica	14,96€	
220	2000	07.01.02	PT600014673	Escola Secundária de Estarreja	Livros Doc. Técnica	14,96€	
221	2000	07.01.02	PT600016919	Escola Superior de Educação de Faro	Livros Doc. Técnica	14,96€	
222	2000	07.01.02	PT600075320	Agrupamento de Escolas Zona Urbana	Livros Doc. Técnica	14,96€	
223	2000	07.01.02	PT600075788	Agrup. Escolas Silva Gaio	Livros Doc. Técnica	14,96€	
224	2000	07.01.02	PT600083861	Fac. Psicologia C. Educ. | UL	Livros Doc. Técnica	24,94€	
225	2000	07.01.02	PT680041982	Universidade da Madeira	Livros Doc. Técnica	14,96€	
226	2000	07.02.01	PT218429800	Foco Musical	Aluguer Espaços Equ.	2.334,37€	
227	2000	07.02.02	PT504615947	Meo-Serviços Comunições e Multimédi	Est. Par. Proj. Con.	4.987,98€	
228	2000	07.02.04	PT000000000	Instituto de Obras Sociais dos CTT	Serviços Laboratóri.	73,76€	
229	2000	07.02.04	PT000000000	Queijaria Jurmelo	Serviços Laboratóri.	52,52€	
230	2000	07.02.04	PT000000000	SRS Setúbal - ARS LVT	Serviços Laboratóri.	56,30€	
231	2000	07.02.04	PT501544011	Hospital Distrital do Fundão	Serviços Laboratóri.	2.104,93€	
232	2000	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços Laboratóri.	742,50€	
233	2000	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Leiria	Serviços Laboratóri.	171,97€	
234	2000	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - VISEU	Serviços Laboratóri.	252,12€	
235	2000	07.02.04	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Serviços Laboratóri.	27,80€	
236	2000	07.02.04	PT503135593	SRS Braga - ARS Norte	Serviços Laboratóri.	264,49€	
237	2000	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços Laboratóri.	469,28€	
238	2000	07.02.04	PT503148776	SRS Santarém - ARS LVT	Serviços Laboratóri.	558,29€	
239	2000	07.02.04	PT508752000	ULSG - Unidade de Seia	Serviços Laboratóri.	74,82€	
240	2000	07.02.04	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Serviços Laboratóri.	418,99€	
241	2000	07.02.04	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, E.P.E	Serviços Laboratóri.	269,35€	
242	2000	07.02.04	PT509822932	Cº Hospital de Leiria-Pombal,E.P.E	Serviços Laboratóri.	14,96€	
243	2000	07.02.04	PT514247517	ADSE, IP	Serviços Laboratóri.	3.111,17€	
244	2000	07.02.04	PT514247517	ADSE, IP	Serviços Laboratóri.	7.993,58€	
245	2000	07.02.04	PT600006662	SAD PSP	Serviços Laboratóri.	217,72€	
246	2000	07.02.04	PT680017399	Serviços Municipalizados Nazaré	Serviços Laboratóri.	58,36€	
247	2000	07.02.99	PT502011378	Universidade do Minho	Serviços - Outros	1,40€	
248	2000	08.01.99	PT501413197	Fac. Psicologia Ciências Educação |	Outras	10,00€	
249	2000	08.01.99	PT502011378	Universidade do Minho	Outras	0,95€	
250	2000	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	235.120,81€	
251	2000	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	89.074,57€	
252	2000	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	1.187,89€	
253	2000	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	5.845,15€	
254	2001	07.01.02	NL808377632B01	Swets Information Services Bv	Livros Doc. Técnica	29,93€	
255	2001	07.01.02	PT000000000	Bibliot. Municipal António Botto	Livros Doc. Técnica	29,93€	
256	2001	07.01.02	PT000000000	Bibliot. Municipal da Lousã	Livros Doc. Técnica	29,93€	
257	2001	07.01.02	PT000000000	Bibliot. Municipal de Ponte de Lima	Livros Doc. Técnica	29,93€	
258	2001	07.01.02	PT000000000	Bibliot. Municipal de Sátão	Livros Doc. Técnica	29,93€	
259	2001	07.01.02	PT000000000	Direcção Servicos de Ed. Juventude	Livros Doc. Técnica	14,96€	
260	2001	07.01.02	PT000000000	Iberoamericana	Livros Doc. Técnica	14,96€	
261	2001	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	1.563,50€	
262	2001	07.01.02	PT501091823	Município de Felgueiras	Livros Doc. Técnica	29,93€	
263	2001	07.01.02	PT501201920	Universidade de Évora	Livros Doc. Técnica	14,96€	
264	2001	07.01.02	PT501442600	IEFP-Inst. Emprego Formação Profiss	Livros Doc. Técnica	14,96€	
265	2001	07.01.02	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Livros Doc. Técnica	14,96€	
266	2001	07.01.02	PT503135593	SRS Braga - ARS Norte	Livros Doc. Técnica	29,93€	
267	2001	07.01.02	PT505456010	Município de Amadora	Livros Doc. Técnica	14,96€	
268	2001	07.01.02	PT600027350	Esc.Superior de Educação Coimbra |	Livros Doc. Técnica	29,93€	
269	2001	07.01.02	PT600037584	Escola Superior Educação Lisboa	Livros Doc. Técnica	29,93€	
270	2001	07.01.02	PT600075788	Agrup. Escolas Silva Gaio	Livros Doc. Técnica	14,96€	
271	2001	07.01.02	PT680041982	Universidade da Madeira	Livros Doc. Técnica	14,96€	
272	2001	07.02.04	PT000000000	ARS Algarve, I.P.	Serviços Laboratóri.	145,00€	
273	2001	07.02.04	PT000000000	Centro de Saúde de Arganil	Serviços Laboratóri.	19,95€	
274	2001	07.02.04	PT000000000	Instituto de Obras Sociais dos CTT	Serviços Laboratóri.	24,94€	
275	2001	07.02.04	PT000000000	Laboratório Uália,Lda	Serviços Laboratóri.	19,95€	
276	2001	07.02.04	PT501178708	Centro Hospitalar Caldas Rainha	Serviços Laboratóri.	14,96€	
277	2001	07.02.04	PT501254242	Industrial Desportivo Vieirense	Serviços Laboratóri.	227,58€	
278	2001	07.02.04	PT501539700	Hospital Distrital da Covilhã	Serviços Laboratóri.	16,60€	

279	2001	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Leiria	Serviços Laboratóri.	1.459,54€	
280	2001	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços Laboratóri.	37,77€	
281	2001	07.02.04	PT504615947	Meo-Serviços Comunições e Multimédi	Serviços Laboratóri.	77,39€	
282	2001	07.02.04	PT505924170	Soc.Construções Soares da Costa, S.	Serviços Laboratóri.	29,18€	
283	2001	07.02.04	PT506361608	Hospital Distrital de Tomar	Serviços Laboratóri.	166,24€	
284	2001	07.02.04	PT508752000	ULSG - Unidade de Seia	Serviços Laboratóri.	19,95€	
285	2001	07.02.04	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, E.P.E	Serviços Laboratóri.	89,48€	
286	2001	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	5.022,90€	
287	2001	07.02.99	PT000000000	Twincam Oy	Serviços - Outros	1.169,15€	
288	2001	07.02.99	PT500743703	António S. Ferreira & C, Lda	Serviços - Outros	262,62€	
289	2001	07.02.99	PT501161880	Prgaia - Pr-Fabricados, Lda	Serviços - Outros	498,80€	
290	2001	07.02.99	PT501834273	Lusagua,S.A.	Serviços - Outros	498,80€	
291	2001	07.02.99	PT502587245	Livraria Arco-Iris, Lda	Serviços - Outros	235,08€	
292	2001	07.02.99	PT503008850	Associação Eurocoast-Portugal	Serviços - Outros	392,17€	
293	2001	07.02.99	PT504208187	Critical Software, S.A.	Serviços - Outros	204,26€	
294	2001	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	263.482,18€	
295	2001	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	84.166,01€	
296	2001	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	5.511,68€	
297	2001	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	15.237,03€	
298	2002	07.01.02	PT000000000	Bibliot. Municipal da Lousã	Livros Doc. Técnica	31,50€	
299	2002	07.01.02	PT000000000	Dep.Pedopsiquiatria Saúde Mental	Livros Doc. Técnica	31,50€	
300	2002	07.01.02	PT000000000	Direcção Servicos de Ed. Juventude	Livros Doc. Técnica	25,00€	
301	2002	07.01.02	PT000000000	Equipa-Empresa de Confecções, SA	Livros Doc. Técnica	24,00€	
302	2002	07.01.02	PT000000000	Francisco Gonzalez Represa	Livros Doc. Técnica	43,00€	
303	2002	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	2.061,46€	
304	2002	07.01.02	PT000000000	Neusa Prescila S.A. dos Santos	Livros Doc. Técnica	24,00€	
305	2002	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Livros Doc. Técnica	82,31€	
306	2002	07.01.02	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa -	Livros Doc. Técnica	20,00€	
307	2002	07.01.02	PT503914991	PaLimage Editores, Lda	Livros Doc. Técnica	1.112,37€	
308	2002	07.01.02	PT505091070	Oniway Infoc. SA	Livros Doc. Técnica	7,48€	
309	2002	07.01.02	PT505456010	Município de Amadora	Livros Doc. Técnica	25,00€	
310	2002	07.01.02	PT506811913	Município de Ponte de Lima	Livros Doc. Técnica	25,00€	
311	2002	07.01.02	PT600006506	Escola Secundária de Arganil	Livros Doc. Técnica	25,00€	
312	2002	07.01.02	PT600012956	Escola Superior Educação Viseu | IP	Livros Doc. Técnica	25,00€	
313	2002	07.01.02	PT600014150	Esc.Básica 2º 3º Ciclos de Oliais	Livros Doc. Técnica	24,95€	
314	2002	07.01.02	PT600027350	Esc.Superior de Educação Coimbra |	Livros Doc. Técnica	25,00€	
315	2002	07.01.02	PT600075788	Agrup. Escolas Silva Gaio	Livros Doc. Técnica	24,95€	
316	2002	07.01.02	PT600080897	Escola Secundária de Clara Resende	Livros Doc. Técnica	25,00€	
317	2002	07.01.02	PT600081583	Escola Superior de Enfermagem de Co	Livros Doc. Técnica	25,00€	
318	2002	07.02.01	PT504510665	Neruto - Serv. Rest. Hotelaria, Lda	Aluguer Espaços Equ.	3.148,20€	
319	2002	07.02.02	PT000000000	Individual e particular	Est. Par. Proj. Con.	445,18€	
320	2002	07.02.04	PT000000000	ARS Algarve, I.P.	Serviços Laboratóri.	264,80€	
321	2002	07.02.04	PT000000000	Hospital Maria Pia	Serviços Laboratóri.	37,41€	
322	2002	07.02.04	PT000000000	SRS Évora - ARS Alentejo	Serviços Laboratóri.	36,95€	
323	2002	07.02.04	PT501135987	Serviços Sociais da C.G.D.	Serviços Laboratóri.	81,05€	
324	2002	07.02.04	PT501178708	Centro Hospitalar Caldas Rainha	Serviços Laboratóri.	15,00€	
325	2002	07.02.04	PT501254242	Industrial Desportivo Vieirense	Serviços Laboratóri.	229,48€	
326	2002	07.02.04	PT501613021	Hospital Distrital Anadia	Serviços Laboratóri.	250,00€	
327	2002	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços Laboratóri.	59,10€	
328	2002	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Castelo Branco	Serviços Laboratóri.	4.531,12€	
329	2002	07.02.04	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Serviços Laboratóri.	93,81€	
330	2002	07.02.04	PT503135593	SRS Braga - ARS Norte	Serviços Laboratóri.	118,85€	
331	2002	07.02.04	PT503509027	PT - Assoc. de Cuidados de Saúde	Serviços Laboratóri.	12,53€	
332	2002	07.02.04	PT506361470	Hospital Garcia da Orta	Serviços Laboratóri.	450,00€	
333	2002	07.02.04	PT506361608	Hospital Distrital de Tomar	Serviços Laboratóri.	592,10€	
334	2002	07.02.04	PT508752000	U.L.S. Guarda, EPE	Serviços Laboratóri.	849,70€	
335	2002	07.02.04	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, E.P.E	Serviços Laboratóri.	1.680,13€	
336	2002	07.02.04	PT509822932	Ctº Hospital de Leiria-Pombal,E.P.E	Serviços Laboratóri.	2.539,64€	
337	2002	07.02.04	PT512105030	Hospital S. Espírito Angra do Heroí	Serviços Laboratóri.	111,55€	

338	2002	07.02.04	PT600017613	Secret Geral Ministério Justiça	Serviços Laboratóri.	583,42€	
339	2002	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	5.500,63€	
340	2002	07.02.99	PT000000000	Universit de Tecnologie de Troyes	Serviços - Outros	833,00€	
341	2002	07.02.99	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Serviços - Outros	246,00€	
342	2002	07.02.99	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Serviços - Outros	20,12€	
343	2002	07.02.99	PT501345361	UTAD-Universidade de Trás-os-Montes	Serviços - Outros	75,00€	
344	2002	07.02.99	PT501391606	INETI - Inst Nac. Eng. Tec. e Inova	Serviços - Outros	26,91€	
345	2002	07.02.99	PT502011378	Universidade do Minho	Serviços - Outros	7,26€	
346	2002	07.02.99	PT502618418	Dept. Biologia Vegetal (Fac Ciência	Serviços - Outros	29,90€	
347	2002	07.02.99	PT503550841	Hubel Comercial, Lda	Serviços - Outros	500,00€	
348	2002	07.02.99	PT503904040	FCT-Fundação p/a Ciência e Tecnolog	Serviços - Outros	450,00€	
349	2002	07.02.99	PT680007792	Município de Santa Cruz	Serviços - Outros	249,40€	
350	2002	08.01.99	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa -	Outras	3,00€	
351	2002	08.01.99	PT502510439	Centro de Neurociências e Biologia	Outras	0,20€	
352	2002	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	274.558,65€	
353	2002	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	142.496,75€	
354	2002	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	2.210,08€	
355	2002	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	37.995,74€	
356	2003	07.01.02	PT000000000	Direcção Servicos de Ed. Juventude	Livros Doc. Técnica	25,00€	
357	2003	07.01.02	PT000000000	Ebsco Subscription Services	Livros Doc. Técnica	59,20€	
358	2003	07.01.02	PT000000000	Esc.Sup.Ed.Leiria-Pólo Ed.C. Rainha	Livros Doc. Técnica	25,00€	
359	2003	07.01.02	PT000000000	Herrn Helmut Brammerts	Livros Doc. Técnica	200,00€	
360	2003	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	93,47€	
361	2003	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Livros Doc. Técnica	20,00€	
362	2003	07.01.02	PT500532133	Livraria Leitura-Fernandes & Branco	Livros Doc. Técnica	10,00€	
363	2003	07.01.02	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Livros Doc. Técnica	110,25€	
364	2003	07.01.02	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa-Br	Livros Doc. Técnica	20,00€	
365	2003	07.01.02	PT501621288	Faculdade de Motricidade Humana | U	Livros Doc. Técnica	25,00€	
366	2003	07.01.02	PT503052213	EURO-Libris-Soc. Editora de Livros	Livros Doc. Técnica	231,52€	
367	2003	07.01.02	PT505456010	Município de Amadora	Livros Doc. Técnica	25,00€	
368	2003	07.01.02	PT506608972	Município de Torres Novas	Livros Doc. Técnica	25,00€	
369	2003	07.01.02	PT600012956	Escola Superior Educação Viseu | IP	Livros Doc. Técnica	25,00€	
370	2003	07.01.02	PT600014150	Esc.Básica 2º 3º Ciclos de Olaias	Livros Doc. Técnica	25,00€	
371	2003	07.01.02	PT680041982	Universidade da Madeira	Livros Doc. Técnica	25,00€	
372	2003	07.01.03	PT000000000	Individual e particular	Publicações Impresso	26,00€	
373	2003	07.01.03	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Publicações Impresso	45,00€	
374	2003	07.01.03	PT500979197	Livraria Almedina-Joaquim Machado,	Publicações Impresso	40,00€	
375	2003	07.01.03	PT503724645	JNUF - Instituto Sup. D. Afonso Ter	Publicações Impresso	34,00€	
376	2003	07.02.01	PT500835012	Partido Social Democrata	Aluguer Espaços Equ.	583,10€	
377	2003	07.02.01	PT503228052	Audiopro-Tecnologia de Comunicação,	Aluguer Espaços Equ.	3.997,21€	
378	2003	07.02.04	PT000000000	Mota & Companhia, SA	Serviços Laboratóri.	130,09€	
379	2003	07.02.04	PT501626123	Hospital Arcebispo João Crisóstomo	Serviços Laboratóri.	1.241,96€	
380	2003	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços Laboratóri.	432,03€	
381	2003	07.02.04	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Serviços Laboratóri.	168,93€	
382	2003	07.02.04	PT504527045	Ripofar-Prod.Farm.,Higiene e Cosmét	Serviços Laboratóri.	357,00€	
383	2003	07.02.04	PT506334562	Município de Pombal	Serviços Laboratóri.	25,70€	
384	2003	07.02.04	PT506361578	Hospital de São S. Teotónio, E.P.E	Serviços Laboratóri.	450,00€	
385	2003	07.02.04	PT506361608	Centro Hospitalar Médio Tejo,E.P.E.	Serviços Laboratóri.	8,40€	
386	2003	07.02.99	ESQ0618001B	Univ. of Extremadura-Fac. of Educat	Serviços - Outros	240,00€	
387	2003	07.02.99	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Serviços - Outros	5,48€	
388	2003	07.02.99	PT501161880	Prgaia - Pr-Fabricados, Lda	Serviços - Outros	750,00€	
389	2003	08.01.99	PT000000000	London School Of Economics & Politi	Outras	77,66€	
390	2003	08.01.99	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Outras	2,70€	
391	2003	08.01.99	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa-Br	Outras	2,70€	
392	2003	15.01.01.01.10	NL808377632B01	Swets Information Services Bv	Rep. não Abat. Pag.	47,00€	

393	2003	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	74.337,05€	
394	2003	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	18.939,41€	
395	2003	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	2.008,49€	
396	2003	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	3.268,45€	
397	2004	04.01.22.03	PT000000000	Conselho Nacional de Desenvolvimnt	Prop. 3º Ciclo	2.493,99€	
398	2004	04.01.99	PT504695886	Crisforme-Centro Formação Prof.	Taxas Diversas	1.000,00€	
399	2004	07.01.02	DE113897518	Otto Harrassowitz	Livros Doc. Técnica	105,00€	
400	2004	07.01.02	NL004361337B13	Swets Information Services Bv	Livros Doc. Técnica	25,00€	
401	2004	07.01.02	PT000000000	Biblioteca-Libreria	Livros Doc. Técnica	65,00€	
402	2004	07.01.02	PT000000000	Bibliotheque Universitaire de Nante	Livros Doc. Técnica	80,00€	
403	2004	07.01.02	PT000000000	Blackwell's New Titles department	Livros Doc. Técnica	126,00€	
404	2004	07.01.02	PT000000000	Dipartimento Letter. Comparate	Livros Doc. Técnica	65,00€	
405	2004	07.01.02	PT000000000	Koninklijke Bibliotheek	Livros Doc. Técnica	65,00€	
406	2004	07.01.02	PT000000000	La Nueva Italia Bibliografica	Livros Doc. Técnica	65,00€	
407	2004	07.01.02	PT000000000	Universidade Estadual do Centro-Oes	Livros Doc. Técnica	65,00€	
408	2004	07.01.02	PT000000000	Universidade Federal Fluminense	Livros Doc. Técnica	65,00€	
409	2004	07.01.02	PT102190984	Livraria Simões	Livros Doc. Técnica	65,00€	
410	2004	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Livros Doc. Técnica	98,30€	
411	2004	07.01.02	PT501345361	UTAD-Universidade de Trás-os-Montes	Livros Doc. Técnica	65,00€	
412	2004	07.01.02	PT503952230	FNAC Portugal	Livros Doc. Técnica	20,00€	
413	2004	07.01.02	PT504870424	Livraria Letra +	Livros Doc. Técnica	15,00€	
414	2004	07.01.02	PT506564223	Serviço Nacional de Bombeiros e	Livros Doc. Técnica	1.500,28€	
415	2004	07.02.01	PT500065292	Organismo Autónomo de Futebol	Aluguer Espaços Equ.	1.250,00€	
416	2004	07.02.01	PT503184632	CINT-Centro Estudos Internacionais	Aluguer Espaços Equ.	476,00€	
417	2004	07.02.01	PT505502690	Media Solutions-Consultadoria Marke	Aluguer Espaços Equ.	178,50€	
418	2004	07.02.03	PT504952935	Gestwell-Gesto Proj Consultadoria,	Vistorias e Ensaios	2.991,60€	
419	2004	07.02.03	PT504952935	Gestwell-Gesto Proj Consultadoria,	Vistorias e Ensaios	5.250,00€	
420	2004	07.02.04	PT000000000	SRS Beja	Serviços Laboratóri.	16,28€	
421	2004	07.02.04	PT501294163	Município de Anadia	Serviços Laboratóri.	90,74€	
422	2004	07.02.04	PT503680850	Ministerio da Justiça	Serviços Laboratóri.	255,32€	
423	2004	07.02.04	PT600006662	SAD PSP	Serviços Laboratóri.	96,58€	
424	2004	07.02.04	PT600017613	Secret Geral Ministério Justiça	Serviços Laboratóri.	143,96€	
425	2004	07.02.04	PT600071871	Serviços Municipalizados de Anadia	Serviços Laboratóri.	375,24€	
426	2004	07.02.99	PT500771855	Mendes Peixoto S.A	Serviços - Outros	238,00€	
427	2004	07.02.99	PT501391606	INETI - Inst Nac. Eng. Tec. e Inova	Serviços - Outros	2,00€	
428	2004	07.02.99	PT501507930	Instituto Superior Técnico	Serviços - Outros	4,95€	
429	2004	07.02.99	PT502011378	Serviço de Documentação Univ.do Min	Serviços - Outros	4,05€	
430	2004	07.02.99	PT503904040	FCT-Fundação p/a Ciência e Tecnolog	Serviços - Outros	7,60€	
431	2004	07.02.99	PT504289160	Coop.Ensino Arte-Escola	Serviços - Outros	321,30€	
432	2004	07.02.99	PT600071871	Serviços Municipalizados de Anadia	Serviços - Outros	59,50€	
433	2004	08.01.99	DE113897518	Otto Harrassowitz	Outras	32,50€	
434	2004	08.01.99	NL004361337B13	Swets Information Services Bv	Outras	5,90€	
435	2004	08.01.99	PT000000000	Biblioteca-Libreria	Outras	9,20€	
436	2004	08.01.99	PT000000000	Bibliotheque Universitaire de Nante	Outras	27,60€	
437	2004	08.01.99	PT000000000	Dipartimento Letter. Comparate	Outras	9,20€	
438	2004	08.01.99	PT000000000	Koninklijke Bibliotheek	Outras	9,20€	
439	2004	08.01.99	PT000000000	La Nueva Italia Bibliografica	Outras	9,20€	
440	2004	08.01.99	PT000000000	Universidade Estadual do Centro-Oes	Outras	20,00€	
441	2004	08.01.99	PT000000000	Universidade Federal Fluminense	Outras	20,00€	
442	2004	08.01.99	PT500096791	Global Notícias Publicações,S.A	Outras	168,00€	
443	2004	08.01.99	PT501345361	UTAD-Universidade de Trás-os-Montes	Outras	2,75€	
444	2004	08.01.99	PT503952230	FNAC Portugal	Outras	2,70€	
445	2004	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	81.608,67€	
446	2004	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	24.785,34€	
447	2004	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	7.689,77€	
448	2004	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	3.514,77€	
449	2005	04.01.22.02	PT506742458	Jorge Anjinho-Arquitectura, Eng.	Prop. 2º Ciclo	2.500,00€	
450	2005	07.01.02	ESQ3150012G	Universidad Pública de Navarra	Livros Doc. Técnica	20,00€	
451	2005	07.01.02	PT000000000	Blackwell's Book Service UK	Livros Doc. Técnica	129,00€	

452	2005	07.01.02	PT000000000	Ebsco Subscription Services	Livros Doc. Técnica	48,00€	
453	2005	07.01.02	PT500033641	Livraria Sá da Costa Editora	Livros Doc. Técnica	35,00€	
454	2005	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Livros Doc. Técnica	90,00€	
455	2005	07.01.02	PT500532133	Livraria Leitura-Fernandes & Branco	Livros Doc. Técnica	85,01€	
456	2005	07.01.02	PT501214534	Banco BPI, S.A.	Livros Doc. Técnica	2.500,31€	
457	2005	07.01.02	PT503952230	FNAC Portugal	Livros Doc. Técnica	12,25€	
458	2005	07.01.02	PT600075788	Agrup. Escolas Silva Gaio	Livros Doc. Técnica	25,00€	
459	2005	07.01.03	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Publicações Impresso	71,45€	
460	2005	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	2.287,50€	
461	2005	07.02.01	PT980040574	Masterfoods de Portugal Inc.	Aluguer Espaços Equ.	28,58€	
462	2005	07.02.01.01.78	ESA08722290	Puvill Libros, SA	Aluguer Espaços Equ.	35,63€	
463	2005	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços Laboratóri.	126,29€	
464	2005	07.02.04	PT503680850	Ministerio da Justiça	Serviços Laboratóri.	323,22€	
465	2005	07.02.04	PT503695467	Faribérica-Prod. Farmacêuticos, SA	Serviços Laboratóri.	2.380,00€	
466	2005	07.02.04	PT504459511	Assoc. de Apicultores Pinus Verde	Serviços Laboratóri.	3.806,66€	
467	2005	07.02.04	PT506361578	Hospital de São S. Teotónio, E.P.E	Serviços Laboratóri.	1.918,48€	
468	2005	07.02.04	PT509822932	Cº Hospital de Leiria-Pombal,E.P.E	Serviços Laboratóri.	320,56€	
469	2005	07.02.99	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Serviços - Outros	4,67€	
470	2005	07.02.99	PT501620605	Hospital de S. Marco	Serviços - Outros	1,35€	
471	2005	07.02.99	PT503573663	Hospital Amadora-Sintra	Serviços - Outros	1,12€	
472	2005	07.02.99	PT504159313	Associação p/ Desenvolv. Fac.Ciênci	Serviços - Outros	13,72€	
473	2005	08.01.99	ESQ3150012G	Universidad Pública de Navarra	Outras	9,20€	
474	2005	08.01.99	PT000000000	Blackwell's Book Service UK	Outras	44,16€	
475	2005	08.01.99	PT000000000	Ebsco Subscription Services	Outras	18,40€	
476	2005	08.01.99	PT000000000	Francisco Noelli	Outras	19,00€	
477	2005	08.01.99	PT500033641	Livraria Sá da Costa Editora	Outras	1,25€	
478	2005	08.01.99	PT500532133	Livraria Leitura-Fernandes & Branco	Outras	8,10€	
479	2005	08.01.99	PT503952230	FNAC Portugal	Outras	2,00€	
480	2005	08.01.99	PT512017050	Universidade dos Açores	Outras	10,00€	
481	2005	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	2.734,63€	
482	2005	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	65.585,81€	
483	2005	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	19.066,29€	
484	2005	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	1.250,29€	
485	2005	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	4.533,89€	
486	2006	07.01.02	DE113897518	Otto Harrassowitz	Livros Doc. Técnica	28,00€	
487	2006	07.01.02	NL004361337B13	Swets Information Services Bv	Livros Doc. Técnica	45,71€	
488	2006	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	29,33€	
489	2006	07.01.02	PT000000000	Karger Libri AG - Serial Book Servi	Livros Doc. Técnica	26,67€	
490	2006	07.01.02	PT000000000	Livraria Osvaldo Sá	Livros Doc. Técnica	14,66€	
491	2006	07.01.02	PT000000000	Livraria Portugal -Dias e Andrade	Livros Doc. Técnica	81,38€	
492	2006	07.01.02	PT000000000	Livrarie du Lac	Livros Doc. Técnica	21,43€	
493	2006	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Livros Doc. Técnica	61,36€	
494	2006	07.01.02	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Livros Doc. Técnica	26,67€	
495	2006	07.01.02	PT501612068	Bulhosa Livreiros, SA	Livros Doc. Técnica	6,86€	
496	2006	07.01.02	PT501621288	Faculdade de Motricidade Humana | U	Livros Doc. Técnica	23,81€	
497	2006	07.01.03	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Publicações Impresso	17,14€	
498	2006	07.02.01	DE143597448	Inenbaton Forum-Inno Germany Ag	Aluguer Espaços Equ.	242,00€	
499	2006	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	1.674,34€	
500	2006	07.02.01	PT500063524	Novartis Farma - Prod. Farmac. SA	Aluguer Espaços Equ.	790,00€	
501	2006	07.02.01	PT505664798	BE Towering, S.A.	Aluguer Espaços Equ.	882,21€	
502	2006	07.02.04	PT000000000	SRS Setúbal - ARS LVT	Serviços Laboratóri.	310,16€	
503	2006	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços Laboratóri.	0,66€	
504	2006	07.02.04	PT506657957	Município de Penacova	Serviços Laboratóri.	435,00€	
505	2006	07.02.04	PT507606787	Centro Hospitalar de Setúbal, E.P.E	Serviços Laboratóri.	119,68€	
506	2006	07.02.04	PT509822932	Cº Hospital de Leiria-Pombal,E.P.E	Serviços Laboratóri.	850,10€	
507	2006	07.02.04	PT600027341	Hospital Dona Estefânia	Serviços Laboratóri.	157,50€	
508	2006	07.02.99	PT000000000	Andersen Consulting	Serviços - Outros	798,08€	
509	2006	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	16,22€	
510	2006	07.02.99	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Serviços - Outros	1,30€	
511	2006	07.02.99	PT503573663	Hospital Amadora-Sintra	Serviços - Outros	0,20€	
512	2006	07.02.99	PT504208543	Natural +, Produtos Naturais, Lda	Serviços - Outros	2.100,00€	
513	2006	07.02.99	PT505495015	F.C.G. Maquinas Vending	Serviços - Outros	591,30€	
514	2006	07.02.99	PT506302067	Soluções Ideais	Serviços - Outros	500,00€	

515	2006	07.02.99	PT506361578	Hospital de São S. Teotónio, E.P.E	Serviços - Outros	1,06€	
516	2006	07.02.99	PT507036670	Isrisk Consultadoria de Negócios, L	Serviços - Outros	500,00€	
517	2006	07.02.99	PT507533526	ERA	Serviços - Outros	150,00€	
518	2006	08.01.99	DE113897518	Otto Harrassowitz	Outras	5,52€	
519	2006	08.01.99	PT000000000	Karger Libri AG - Serial Book Servi	Outras	4,56€	
520	2006	08.01.99	PT000000000	Livrarie du Lac	Outras	7,46€	
521	2006	08.01.99	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Outras	1,30€	
522	2006	08.01.99	PT501612068	Bulhosa Livreiros, SA	Outras	0,54€	
523	2006	08.01.99	PT671000497	Biblioteca Pública Regional	Outras	10,00€	
524	2006	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	67.899,47€	
525	2006	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	34.182,03€	
526	2006	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	2.271,88€	
527	2006	04.01.22.04	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	3.680,64€	
528	2006	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	7.276,40€	
529	2007	06.01.02	PT500063524	Novartis Farma - Prod. Farmac. SA	Privadas	4.639,14€	
530	2007	07.01.02	FR20448531236	EBSCO Information Services	Livros Doc. Técnica	65,00€	
531	2007	07.01.02	PT000000000	Ebsco Subscription Services	Livros Doc. Técnica	33,33€	
532	2007	07.01.02	PT000000000	Francisco Noelli	Livros Doc. Técnica	30,00€	
533	2007	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	24,00€	
534	2007	07.01.02	PT000000000	Livraria Portugal -Dias e Andrade	Livros Doc. Técnica	10,89€	
535	2007	07.01.02	PT000000000	Periodicals department - Senate	Livros Doc. Técnica	20,00€	
536	2007	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Livros Doc. Técnica	20,99€	
537	2007	07.01.02	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa -	Livros Doc. Técnica	23,81€	
538	2007	07.01.02	PT501201920	Universidade de Évora	Livros Doc. Técnica	23,81€	
539	2007	07.01.02	PT501526870	Livraria Bertrand - Soc.Com.Livreir	Livros Doc. Técnica	14,00€	
540	2007	07.01.02	PT504218611	Egas Moniz-Cooperativa Ensino Super	Livros Doc. Técnica	34,29€	
541	2007	07.01.02	PT505456010	Município de Amadora	Livros Doc. Técnica	47,62€	
542	2007	07.01.02	PT507736672	Livraria Palavras do Culto	Livros Doc. Técnica	18,00€	
543	2007	07.01.02	PT600081583	Escola Superior de Enfermagem de Co	Livros Doc. Técnica	23,81€	
544	2007	07.01.02	PT600082490	Autoridade Nac. Protecção Civil	Livros Doc. Técnica	1.428,57€	
545	2007	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	90,00€	
546	2007	07.02.02	PT505413485	Prodeq-Assoc. p/ Desenv.Eng.Quimica	Est. Par. Proj. Con.	882,39€	
547	2007	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	90,75€	
548	2007	07.02.04	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Serviços Laboratóri.	78,75€	
549	2007	07.02.04	PT500277621	Superfresco, Lda	Serviços Laboratóri.	64,84€	
550	2007	07.02.04	PT500282633	Termas de Monte Real	Serviços Laboratóri.	374,87€	
551	2007	07.02.04	PT500842639	SAMS-Sibace Sindicato Bancários Cen	Serviços Laboratóri.	28,00€	
552	2007	07.02.04	PT502510439	Centro de Neurociências e Biologia	Serviços Laboratóri.	25,00€	
553	2007	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços Laboratóri.	17,56€	
554	2007	07.02.04	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Serviços Laboratóri.	297,46€	
555	2007	07.02.04	PT503509027	PT - Assoc. de Cuidados de Saúde	Serviços Laboratóri.	142,72€	
556	2007	07.02.04	PT504207830	Health Clube Sol Praia Lda	Serviços Laboratóri.	53,55€	
557	2007	07.02.04	PT504904841	Building Strategies - Invest. Mobil	Serviços Laboratóri.	119,00€	
558	2007	07.02.04	PT505613760	Águas do Pinhal	Serviços Laboratóri.	90,75€	
559	2007	07.02.04	PT506361527	Hosp. Distrital Figueira da Foz, E.	Serviços Laboratóri.	2.843,12€	
560	2007	07.02.04	PT514247517	ADSE, IP	Serviços Laboratóri.	2.607,80€	
561	2007	07.02.99	PT000000000	Fundação da Facul. Ciências | UL	Serviços - Outros	8,26€	
562	2007	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	36,30€	
563	2007	07.02.99	PT500189412	Janssen-Cilag Farmacêutica, Lda	Serviços - Outros	450,00€	
564	2007	07.02.99	PT500220913	Laboratórios Bial	Serviços - Outros	2,08€	
565	2007	07.02.99	PT500282633	Termas de Monte Real	Serviços - Outros	119,00€	
566	2007	07.02.99	PT501620605	Hospital de S. Marco	Serviços - Outros	1,06€	
567	2007	07.02.99	PT503573663	Hospital Amadora-Sintra	Serviços - Outros	5,78€	
568	2007	07.02.99	PT503729604	CESA-Centro Estudos S/África desenv	Serviços - Outros	11,31€	
569	2007	07.02.99	PT504206729	Asa Editores II,S.A.	Serviços - Outros	212,40€	
570	2007	07.02.99	PT504904841	Building Strategies - Invest. Mobil	Serviços - Outros	95,20€	
571	2007	07.02.99	PT506361438	IPO Coimbra Francisco Gentil, E.P.E	Serviços - Outros	1,45€	
572	2007	07.02.99	PT507618319	Centro Hospitalar Lisboa Ocidental	Serviços - Outros	1,98€	
573	2007	07.02.99	PT600009670	Serv. do Ministério Público Mangual	Serviços - Outros	5.441,40€	
574	2007	07.02.99	PT600080986	ASAE-Autor. Seg. Alimentar Eco.	Serviços - Outros	8.855,00€	
575	2007	07.03.99	PT504694278	Núcleo Farmacovigilância Centro	Rendas - Outras	1.424,57€	

576	2007	08.01.99	PT000000000	Periodicals department - Senate	Outras	9,65€	
577	2007	08.01.99	PT501526870	Livraria Bertrand - Soc.Com.Livreir	Outras	1,05€	
578	2007	08.01.99	PT507736672	Livraria Palavras do Culto	Outras	1,78€	
579	2007	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	37.885,44€	
580	2007	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	17.087,80€	
581	2007	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	3.842,84€	
582	2007	04.01.22.04	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	8.789,60€	
583	2007	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	3.717,67€	
584	2007	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	575,00€	
585	2008	04.01.22.02	PT000000000	Institute of International Educatio	Prop. 2º Ciclo	25,23€	
586	2008	04.01.22.03	PT000000000	Funape - Fundação de Apoio à Pesqui	Prop. 3º Ciclo	1.250,00€	
587	2008	04.01.22.03	PT000000000	Higher Education Comission	Prop. 3º Ciclo	235,00€	
588	2008	04.01.22.03	PT504989839	LMSA-Engenharia de Edificios, LDA	Prop. 3º Ciclo	437,50€	
589	2008	04.01.99	PT504989839	LMSA-Engenharia de Edificios, LDA	Taxas Diversas	5,00€	
590	2008	04.02.01	PT507024621	Ângela Rodrigues Unipessoal,Lda	Juros Mora	151,06€	
591	2008	04.02.01	PT980273633	Programa Alban - Asociación Grupo	Juros Mora	4,32€	
592	2008	07.01.02	DE152336197	Georg-August-Universität	Livros Doc. Técnica	30,00€	
593	2008	07.01.02	PT000000000	Dipartimento di Traditione	Livros Doc. Técnica	700,00€	
594	2008	07.01.02	PT000000000	PTI Books	Livros Doc. Técnica	30,00€	
595	2008	07.01.02	PT151525528	Livraria Fac.Letras Porto	Livros Doc. Técnica	102,83€	
596	2008	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Livros Doc. Técnica	1.223,52€	
597	2008	07.01.03	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Publicações Impresso	10,50€	
598	2008	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	503,78€	
599	2008	07.02.01	PT500065292	Organismo Autónomo de Futebol	Aluguer Espaços Equ.	1.080,00€	
600	2008	07.02.01	PT502011378	Serviço de Documentação Univ.do Min	Aluguer Espaços Equ.	12,00€	
601	2008	07.02.02	PT501694650	LIP-Laboratório de Instrumentação	Est. Par. Proj. Con.	7.765,68€	
602	2008	07.02.04	PT000000000	SRS Évora - ARS Alentejo	Serviços Laboratóri.	69,42€	
603	2008	07.02.04	PT500127166	Ginásio Clube Figueirense	Serviços Laboratóri.	35,00€	
604	2008	07.02.04	PT501294163	Município de Anadia	Serviços Laboratóri.	96,50€	
605	2008	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços Laboratóri.	44,53€	
606	2008	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços Laboratóri.	64,02€	
607	2008	07.02.04	PT503509027	PT - Assoc. de Cuidados de Saúde	Serviços Laboratóri.	240,42€	
608	2008	07.02.04	PT506802132	Unidade de Saúde de Coimbra	Serviços Laboratóri.	562,50€	
609	2008	07.02.04	PT509822932	Cº Hospital de Leiria-Pombal,E.P.E	Serviços Laboratóri.	25,00€	
610	2008	07.02.04	PT512105030	Hospital S. Espírito Angra do Heroí	Serviços Laboratóri.	292,80€	
611	2008	07.02.99	PT000000000	Carnegie Mellon University In Qatar	Serviços - Outros	200,00€	
612	2008	07.02.99	PT500515883	A. Henriques & C, S.A.	Serviços - Outros	199,65€	
613	2008	07.02.99	PT501413197	Inst. Ciências Biomédicas Abel Sala	Serviços - Outros	8,06€	
614	2008	07.02.99	PT501461108	Universidade Aveiro	Serviços - Outros	15,03€	
615	2008	07.02.99	PT502016906	AE ISEC-Associação de Estudantes I	Serviços - Outros	100,00€	
616	2008	07.02.99	PT505387271	Universidade do Algarve	Serviços - Outros	7,70€	
617	2008	07.02.99	PT506361578	Hospital de São S. Teotónio, E.P.E	Serviços - Outros	4,25€	
618	2008	07.02.99	PT508085888	Hospital Espírito Santo Évora	Serviços - Outros	4,79€	
619	2008	07.02.99	PT512017050	Universidade dos Açores	Serviços - Outros	5,91€	
620	2008	07.03.99	PT504270397	Celinês, Rest. & Prod. Alim. Lda.	Rendas - Outras	8.750,00€	
621	2008	07.03.99	PT507024621	Ângela Rodrigues Unipessoal,Lda	Rendas - Outras	2.178,00€	
622	2008	07.03.99	PT507033205	Nariexpress, Lda	Rendas - Outras	1.680,00€	
623	2008	08.01.99	DE152336197	Georg-August-Universität	Outras	6,25€	
624	2008	08.01.99	PT000000000	PTI Books	Outras	13,75€	
625	2008	08.01.99	PT151525528	Livraria Fac.Letras Porto	Outras	3,50€	
626	2008	08.01.99	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Outras	41,20€	
627	2008	08.01.99	PT501413197	Faculdade de Economia	Outras	10,00€	
628	2008	08.01.99	PT504270397	Celinês, Rest. & Prod. Alim. Lda.	Outras	1.268,33€	
629	2008	08.01.99	PT505387271	Universidade do Algarve	Outras	50,00€	
630	2008	08.01.99	PT512017050	Universidade dos Açores	Outras	10,00€	
631	2008	13.01.01	PT000000000	Individual e particular	Indemnizações	1.837,50€	
632	2008	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	2.067,91€	
633	2008	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	27.331,15€	
634	2008	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	39.642,03€	
635	2008	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	3.776,12€	
636	2008	04.01.22.04	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	18.265,96€	
637	2008	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	3.039,04€	
638	2008	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	160,00€	

639	2009	07.01.02	ESA08722290	Puvill Libros, SA	Livros Doc. Técnica	50,00€	
640	2009	07.01.02	FR05197537426	EHESS-Ecole des Hautes Etudes en	Livros Doc. Técnica	30,00€	
641	2009	07.01.02	PT000000000	Coutts Library Service Limited	Livros Doc. Técnica	30,00€	
642	2009	07.01.02	PT102190984	Livraria Simões	Livros Doc. Técnica	38,10€	
643	2009	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Livros Doc. Técnica	85,34€	
644	2009	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Livros Doc. Técnica	1.557,93€	
645	2009	07.01.02	PT501201920	Universidade de Évora	Livros Doc. Técnica	18,10€	
646	2009	07.01.02	PT501263888	Edições Almedina, S.A.	Livros Doc. Técnica	125,80€	
647	2009	07.01.02	PT506608972	Município de Torres Novas	Livros Doc. Técnica	72,40€	
648	2009	07.01.02	PT508102359	LGC Unipessoal, Lda	Livros Doc. Técnica	15,13€	
649	2009	07.01.02	PT508346827	Na Sombra dos Livros, Lda	Livros Doc. Técnica	10,00€	
650	2009	07.01.02	PT600012956	Escola Superior Educação Viseu | IP	Livros Doc. Técnica	8,57€	
651	2009	07.01.02	PT600077675	Agrup.Escolas Gualdim Pais de Pombal	Livros Doc. Técnica	68,58€	
652	2009	07.01.03	NL004361337B13	Swets Information Services Bv	Publicações Impresso	18,00€	
653	2009	07.02.01	PT502905042	Carrilho & Palmeirão, Lda	Aluguer Espaços Equ.	300,40€	
654	2009	07.02.01	PT505664798	BE Towering, S.A.	Aluguer Espaços Equ.	440,25€	
655	2009	07.02.01	PT505664798	NOS Towering-Gestão Torres Telecomu	Aluguer Espaços Equ.	2.056,25€	
656	2009	07.02.04	ESA08722290	Puvill Libros, SA	Serviços Laboratóri.	27,20€	
657	2009	07.02.04	PT500127166	Ginásio Clube Figueirense	Serviços Laboratóri.	193,00€	
658	2009	07.02.04	PT501135987	Serviços Sociais da C.G.D.	Serviços Laboratóri.	31,00€	
659	2009	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços Laboratóri.	84,65€	
660	2009	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Castelo Branco	Serviços Laboratóri.	137,56€	
661	2009	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - VISEU	Serviços Laboratóri.	1.109,06€	
662	2009	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. -Coimbra	Serviços Laboratóri.	64,59€	
663	2009	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. -Coimbra	Serviços Laboratóri.	11.216,34€	
664	2009	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. -Coimbra	Serviços Laboratóri.	8.577,19€	
665	2009	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços Laboratóri.	4.145,03€	
666	2009	07.02.04	PT503148776	SRS Santarém - ARS LVT	Serviços Laboratóri.	237,64€	
667	2009	07.02.04	PT504344404	CML- Complexo de Lazer e Manutenção	Serviços Laboratóri.	50,00€	
668	2009	07.02.04	PT506657957	Município de Penacova	Serviços Laboratóri.	31,00€	
669	2009	07.02.04	PT506802132	Unidade de Saúde de Coimbra	Serviços Laboratóri.	445,00€	
670	2009	07.02.04	PT600080986	ASAE-Autor. Seg. Alimentar Eco.	Serviços Laboratóri.	250,00€	
671	2009	07.02.05	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Act. de Saúde	680,49€	
672	2009	07.02.99	PT000000000	Concordia University Library	Serviços - Outros	12,50€	
673	2009	07.02.99	PT000000000	Fundação da Facul. Ciências | UL	Serviços - Outros	105,70€	
674	2009	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	7,92€	
675	2009	07.02.99	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Serviços - Outros	34,70€	
676	2009	07.02.99	PT501201920	Universidade de Évora	Serviços - Outros	130,00€	
677	2009	07.02.99	PT504218611	Egas Moniz-Cooperativa Ensino Super	Serviços - Outros	3,70€	
678	2009	07.02.99	PT506361438	IPO Coimbra Francisco Gentil, E.P.E	Serviços - Outros	1,67€	
679	2009	07.02.99	PT507207149	Colégio Frei Cristóvão	Serviços - Outros	25,00€	
680	2009	07.02.99	PT507618319	Centro Hospitalar Lisboa Ocidental	Serviços - Outros	17,35€	
681	2009	07.02.99	PT508129184	Grupo NETT	Serviços - Outros	66,67€	
682	2009	07.02.99	PT508701279	Cenários & Oásis, Lda.	Serviços - Outros	313,78€	
683	2009	07.02.99	PT600009203	Tribunal do Trabalho de Tomar	Serviços - Outros	250,00€	
684	2009	07.03.99	PT506479285	Cordeiro Vending, Lda	Rendas - Outras	1.241,08€	
685	2009	07.03.99	PT507024621	Ângela Rodrigues Unipessoal,Lda	Rendas - Outras	1.911,88€	
686	2009	07.03.99	PT507033205	Nariexpress, Lda	Rendas - Outras	10.080,00€	
687	2009	07.03.99	PT507326911	ST - Artes Gráficas, Lda	Rendas - Outras	2.565,40€	
688	2009	08.01.99	PT000000000	Coutts Library Service Limited	Outras	10,66€	
689	2009	08.01.99	PT000000000	Del. Reg. da Ins.Geral Educação	Outras	10,00€	
690	2009	08.01.99	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Outras	16,68€	
691	2009	08.01.99	PT501679260	Universidade Lusíada do Porto	Outras	10,00€	
692	2009	08.01.99	PT502011378	Universidade do Minho	Outras	956,50€	
693	2009	08.01.99	PT505387271	Universidade do Algarve	Outras	21,60€	
694	2009	08.01.99	PT506361438	IPO Coimbra Francisco Gentil, E.P.E	Outras	399,30€	
695	2009	08.01.99	PT506874249	Município de Alcobaça	Outras	25,00€	
696	2009	08.01.99	PT508346827	Na Sombra dos Livros, Lda	Outras	1,80€	
697	2009	08.01.99	PT600012956	Escola Superior Educação Viseu | IP	Outras	1,20€	
698	2009	08.01.99	PT671000497	Biblioteca Pública Regional	Outras	20,00€	
699	2009	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	54.745,24€	

700	2009	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	9.877,70€	
701	2009	04.01.22.04	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	105.032,73€	
702	2009	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	11.298,75€	
703	2009	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	4.173,38€	
704	2010	04.01.22.02	PT000000000	Institute of International Educatio	Prop. 2º Ciclo	2.968,30€	
705	2010	04.01.22.02	PT507291956	Smart Vision, Lda	Prop. 2º Ciclo	986,88€	
706	2010	04.01.22.03	PT504233173	Assoc.Ginecologia Oncológica Coimbr	Prop. 3º Ciclo	2.500,00€	
707	2010	04.01.22.03	PT600027350	Inst.Sup.Engenharia Coimbra - IPC	Prop. 3º Ciclo	2.000,00€	
708	2010	04.01.99	PT000000000	Upra - Universidade Privada do Luba	Taxas Diversas	135,00€	
709	2010	04.01.99	PT507291956	Smart Vision, Lda	Taxas Diversas	20,00€	
710	2010	07.01.02	DE000024377	Orell Füssli Bucchhandlungs AG	Livros Doc. Técnica	10,01€	
711	2010	07.01.02	DE152336197	Georg-August-Universität	Livros Doc. Técnica	30,00€	
712	2010	07.01.02	FR72338071210	Librairie Epona	Livros Doc. Técnica	1.575,00€	
713	2010	07.01.02	IT00901181008	D.E.A. S.P.A.	Livros Doc. Técnica	14,00€	
714	2010	07.01.02	NL004361337B13	Swets Information Services Bv	Livros Doc. Técnica	37,40€	
715	2010	07.01.02	PT000000000	Ebsco International Inc.	Livros Doc. Técnica	66,00€	
716	2010	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Livros Doc. Técnica	263,79€	
717	2010	07.01.02	PT501263888	Edições Almedina, S.A.	Livros Doc. Técnica	22,37€	
718	2010	07.01.02	PT501612068	Bulhosa Livreiros, SA	Livros Doc. Técnica	113,19€	
719	2010	07.01.02	PT502650206	Livraria Luís A. M. Pinto dos Santo	Livros Doc. Técnica	9,20€	
720	2010	07.01.02	PT600081583	Escola Superior de Enfermagem de Co	Livros Doc. Técnica	72,01€	
721	2010	07.01.03	GB808377632B01	Swets Information Services BV, UKP	Publicações Impresso	14,00€	
722	2010	07.01.03	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Publicações Impresso	40,01€	
723	2010	07.01.99	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Venda Bens - Outros	69,05€	
724	2010	07.01.99	PT501621288	Faculdade de Motricidade Humana | U	Venda Bens - Outros	11,50€	
725	2010	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	6.830,45€	
726	2010	07.02.01	PT502335335	Dentina-Importação Com.Mat.Dentário	Aluguer Espaços Equ.	600,01€	
727	2010	07.02.01	PT505664798	BE Towering, S.A.	Aluguer Espaços Equ.	517,94€	
728	2010	07.02.02	PT500807574	Datinfor - Inform, Serv E Estudos,	Est. Par. Proj. Con.	8.400,00€	
729	2010	07.02.02	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa	Est. Par. Proj. Con.	1.793,22€	
730	2010	07.02.02	PT507880803	Escola Superior Enfermagem Porto	Est. Par. Proj. Con.	446,88€	
731	2010	07.02.04	PT500127166	Ginásio Clube Figueirense	Serviços Laboratóri.	55,35€	
732	2010	07.02.04	PT500211507	Paracelsia	Serviços Laboratóri.	877,25€	
733	2010	07.02.04	PT500282633	Termas de Monte Real	Serviços Laboratóri.	507,16€	
734	2010	07.02.04	PT501135987	Serviços Sociais da C.G.D.	Serviços Laboratóri.	51,90€	
735	2010	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços Laboratóri.	123,13€	
736	2010	07.02.04	PT502178000	Centro Medicina Fisica Reabilit.Cid	Serviços Laboratóri.	96,80€	
737	2010	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços Laboratóri.	14.435,33€	
738	2010	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Castelo Branco	Serviços Laboratóri.	16,15€	
739	2010	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Leiria	Serviços Laboratóri.	519,76€	
740	2010	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - VISEU	Serviços Laboratóri.	395,45€	
741	2010	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. -Coimbra	Serviços Laboratóri.	4.296,35€	
742	2010	07.02.04	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Serviços Laboratóri.	46,26€	
743	2010	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços Laboratóri.	3.419,89€	
744	2010	07.02.04	PT503509027	PT - Assoc. de Cuidados de Saúde	Serviços Laboratóri.	444,07€	
745	2010	07.02.04	PT504207830	Health Clube Sol Praia Lda	Serviços Laboratóri.	53,55€	
746	2010	07.02.04	PT505286203	SOHOTEC-Soc. Hbt. Gestão Resorts	Serviços Laboratóri.	235,50€	
747	2010	07.02.04	PT506542360	Tecviro, Lda	Serviços Laboratóri.	22,50€	
748	2010	07.02.04	PT507508904	Vaga Splash, Lda	Serviços Laboratóri.	691,85€	
749	2010	07.02.04	PT508117984	Marca D' Água	Serviços Laboratóri.	80,04€	
750	2010	07.02.04	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Serviços Laboratóri.	458,72€	
751	2010	07.02.04	PT514247517	ADSE, IP	Serviços Laboratóri.	376,02€	
752	2010	07.02.99	PT501123571	Colégio do Minho	Serviços - Outros	25,00€	
753	2010	07.02.99	PT501919023	Medipress	Serviços - Outros	59,50€	
754	2010	07.02.99	PT505286203	SOHOTEC-Soc. Hbt. Gestão Resorts	Serviços - Outros	60,50€	
755	2010	07.02.99	PT506800580	Município de Bombarral	Serviços - Outros	363,00€	
756	2010	07.02.99	PT507135407	Turismo de Coimbra, EM	Serviços - Outros	494,56€	
757	2010	07.02.99	PT600008932	Tribunal de Trabalho de Leiria - Ju	Serviços - Outros	50,00€	
758	2010	07.03.99	PT104745533	Infocópia - de Ruben Simões Pastor	Rendas - Outras	589,60€	

759	2010	07.03.99	PT507024621	Ângela Rodrigues Unipessoal,Lda	Rendas - Outras	4.048,68€
760	2010	07.03.99	PT507033205	Nariexpress, Lda	Rendas - Outras	7.728,00€
761	2010	07.03.99	PT507235673	Da Costa Monteiro, Unipessoal, Lda	Rendas - Outras	2.175,00€
762	2010	07.03.99	PT507326911	ST - Artes Gráficas, Lda	Rendas - Outras	2.600,44€
763	2010	08.01.99	DE000024377	Orell Füssli Bucchhandlungs AG	Outras	2,13€
764	2010	08.01.99	DE152336197	Georg-August-Universität	Outras	5,55€
765	2010	08.01.99	ESQ3150012G	Universidad Pública de Navarra	Outras	25,00€
766	2010	08.01.99	IT00901181008	D.E.A. S.P.A.	Outras	3,33€
767	2010	08.01.99	PT000000000	Ebsco International Inc.	Outras	15,04€
768	2010	08.01.99	PT000000000	Individual e particular	Outras	10,00€
769	2010	08.01.99	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Outras	386,43€
770	2010	08.01.99	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Outras	9,02€
771	2010	08.01.99	PT501263888	Edições Almedina, S.A.	Outras	1,14€
772	2010	08.01.99	PT501413197	Faculdade de Arquitectura | UP	Outras	20,00€
773	2010	08.01.99	PT501621288	Faculdade de Motricidade Humana | U	Outras	5,00€
774	2010	08.01.99	PT501679260	Universidade Lusíada do Porto	Outras	30,00€
775	2010	08.01.99	PT502650206	Livraria Luis A. M. Pinto dos Santo	Outras	1,20€
776	2010	08.01.99	PT504605062	Sintraquorum - Gest. Equip. Cult.	Outras	89,78€
777	2010	08.01.99	PT505387271	Universidade do Algarve	Outras	20,00€
778	2010	08.01.99	PT508080142	Centro Hospitalar Lisboa Central, E	Outras	18,56€
779	2010	08.01.99	PT508786045	Palestras Sábias, Lda	Outras	67,50€
780	2010	08.01.99	PT600028348	Instituto Politécnico de Portalegre	Outras	10,00€
781	2010	08.01.99	PT671000497	Biblioteca Pública Regional	Outras	10,00€
782	2010	08.01.99.99.78	PT000000000	Ebsco Subscription Services	Outras	20,25€
783	2010	15.01.01.01.10	PT502095857	Elis - Cantanhede	Rep. não Abat. Pag.	13,80€
784	2010	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	24.612,83€
785	2010	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	49.326,58€
786	2010	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	16.601,78€
787	2010	04.01.22.04	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	39.100,84€
788	2010	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	2.536,00€
789	2010	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	6.686,93€
790	2011	04.01.22.03	IT01131710376	Universita di Bologna-Alma Mat.Stud	Prop. 3º Ciclo	7.000,00€
791	2011	07.01.02	FR20448531236	EBSCO Information Services	Livros Doc. Técnica	55,00€
792	2011	07.01.02	IT08091670011	EBSCO INTERNATIONAL INC	Livros Doc. Técnica	56,00€
793	2011	07.01.02	NL004361337B13	Swets Information Services Bv	Livros Doc. Técnica	35,28€
794	2011	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Livros Doc. Técnica	11,32€
795	2011	07.01.02	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Livros Doc. Técnica	8.602,86€
796	2011	07.01.02	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa	Livros Doc. Técnica	31,50€
797	2011	07.01.02	PT501612068	Bulhosa Livreiros, SA	Livros Doc. Técnica	10,49€
798	2011	07.01.02	PT501709835	GCESodilivros (Grupo Coimbra Editor	Livros Doc. Técnica	10.829,86€
799	2011	07.01.02	PT501709835	GCESodilivros (Grupo Coimbra Editor	Livros Doc. Técnica	16.318,50€
800	2011	07.01.02	PT501709835	GCESodilivros (Grupo Coimbra Editor	Livros Doc. Técnica	24.093,26€
801	2011	07.01.02	PT501984240	Associação de Estudantes do ISEP	Livros Doc. Técnica	199,50€
802	2011	07.01.02	PT503720364	Instituto Politécnico de Setúbal	Livros Doc. Técnica	36,00€
803	2011	07.01.02	PT504605062	Sintraquorum - Gest. Equip. Cult.	Livros Doc. Técnica	14,00€
804	2011	07.01.02	PT508576016	Edições BOOK.IT, S.A.	Livros Doc. Técnica	75,00€
805	2011	07.01.99	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Venda Bens - Outros	238,01€
806	2011	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	2.584,84€
807	2011	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	6.943,35€
808	2011	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	233,70€
809	2011	07.02.01	PT501653953	Livraria Minerva	Aluguer Espaços Equ.	3.512,88€
810	2011	07.02.01	PT502335335	Dentina-Importação Com.Mat.Dentário	Aluguer Espaços Equ.	750,00€
811	2011	07.02.01	PT505257424	IDET-Instituto de Direito das Empre	Aluguer Espaços Equ.	694,95€
812	2011	07.02.01	PT507235673	Da Costa Monteiro, Unipessoal, Lda	Aluguer Espaços Equ.	738,00€
813	2011	07.02.02	PT503904040	FCT-Fundação p/a Ciência e Tecnolog	Est. Par. Proj. Con.	147,60€
814	2011	07.02.02	PT507415981	Eneida - Energia, Electricidade	Est. Par. Proj. Con.	13.837,50€
815	2011	07.02.02	PT508557798	Geovita - Energia da Terra, Sa	Est. Par. Proj. Con.	45.000,00€
816	2011	07.02.02	PT600081583	Escola Superior de Enfermagem de Co	Est. Par. Proj. Con.	750,00€
817	2011	07.02.03	GB06179784	D1 Oils Plant Science Netherlands B	Vistorias e Ensaios	11.338,17€

818	2011	07.02.03	PT502672277	Mauricio - Lto Construções S.A.	Vistorias e Ensaios	1.452,00€	
819	2011	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	846,49€	
820	2011	07.02.04	PT500127166	Ginásio Clube Figueirense	Serviços Laboratóri.	498,15€	
821	2011	07.02.04	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Serviços Laboratóri.	361,33€	
822	2011	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços Laboratóri.	1.293,54€	
823	2011	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços Laboratóri.	196,94€	
824	2011	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Castelo Branco	Serviços Laboratóri.	0,42€	
825	2011	07.02.04	PT504519344	Centro Social do Carriço	Serviços Laboratóri.	175,39€	
826	2011	07.02.04	PT509083668	RCPOOL, LDA	Serviços Laboratóri.	227,58€	
827	2011	07.02.04	PT509478450	Flávio Lopes Piscinas Unipessoal, L	Serviços Laboratóri.	30,75€	
828	2011	07.02.05	IT00431920487	Licosa Libreria Commissionaria Sans	Act. de Saúde	20,77€	
829	2011	07.02.05	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Act. de Saúde	430,88€	
830	2011	07.02.05	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Castelo Branco	Act. de Saúde	20,70€	
831	2011	07.02.05	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Leiria	Act. de Saúde	3.756,06€	
832	2011	07.02.05	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. -Coimbra	Act. de Saúde	230,82€	
833	2011	07.02.05	PT503135593	Administração Regional Saúde Norte	Act. de Saúde	1.339,49€	
834	2011	07.02.05	PT503148776	Administração Regional Saúde Lisboa	Act. de Saúde	3.031,66€	
835	2011	07.02.05	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Act. de Saúde	75,88€	
836	2011	07.02.05	PT503148776	SRS Santarém - ARS LVT	Act. de Saúde	12,62€	
837	2011	07.02.05	PT503509027	PT - Assoc. de Cuidados de Saúde	Act. de Saúde	184,98€	
838	2011	07.02.05	PT508752000	U.L.S. Guarda, EPE	Act. de Saúde	3.116,50€	
839	2011	07.02.05	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Act. de Saúde	2.205,91€	
840	2011	07.02.05	PT510123210	C.H.Baixo Vouga EPE	Act. de Saúde	348,80€	
841	2011	07.02.99	FR72193300068	Universite Bordeaux	Serviços - Outros	550,00€	
842	2011	07.02.99	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Serviços - Outros	264,96€	
843	2011	07.02.99	PT501123571	Colégio do Minho	Serviços - Outros	25,00€	
844	2011	07.02.99	PT501201920	Universidade de Évora	Serviços - Outros	12,30€	
845	2011	07.02.99	PT501413197	Inst. Ciências Biomédicas Abel Sala	Serviços - Outros	43,50€	
846	2011	07.02.99	PT502961856	Colégio de Albergaria	Serviços - Outros	25,00€	
847	2011	07.02.99	PT503357693	CPIN-Centro Promotor Inovação Negóc	Serviços - Outros	499,00€	
848	2011	07.02.99	PT505387271	Universidade do Algarve	Serviços - Outros	150,00€	
849	2011	07.02.99	PT506833232	Município de Arganil	Serviços - Outros	1.120,00€	
850	2011	07.02.99	PT507039378	A Tymea	Serviços - Outros	714,00€	
851	2011	07.02.99	PT510713149	Colégio de São José, Lda.	Serviços - Outros	50,00€	
852	2011	07.02.99	PT600009602	Comarca Coimbra - Inst.Central	Serviços - Outros	350,00€	
853	2011	07.02.99	PT600016080	Escola Secundária C/3º Ciclo do Fun	Serviços - Outros	25,00€	
854	2011	07.02.99	PT600016676	Escola Secundária Amares	Serviços - Outros	25,00€	
855	2011	07.02.99	PT600023915	Escola Secundária Braamcamp Freire	Serviços - Outros	25,00€	
856	2011	07.02.99	PT600025934	Agrupamento de Escs Rodrigues de Fr	Serviços - Outros	25,00€	
857	2011	07.02.99	PT600026795	Escola Secundária de Matias Aires	Serviços - Outros	25,00€	
858	2011	07.02.99	PT600072681	Agrupamento de Escolas de Amares	Serviços - Outros	25,00€	
859	2011	07.02.99	PT600079856	Agrupamento de Escolas de Marvila	Serviços - Outros	50,00€	
860	2011	08.01.99	IT01131710376	Universita di Bologna-Alma Mat.Stud	Outras	500,00€	
861	2011	08.01.99	IT08091670011	EBSCO INTERNATIONAL INC	Outras	3,69€	
862	2011	08.01.99	NL004361337B13	Swets Information Services Bv	Outras	5,28€	
863	2011	08.01.99	PT501201920	Universidade de Évora	Outras	30,00€	
864	2011	08.01.99	PT501413197	Faculdade de Economia	Outras	10,00€	
865	2011	08.01.99	PT501413197	Faculdade de Letras | UP	Outras	1,80€	
866	2011	08.01.99	PT501507930	Instituto Superior Técnico	Outras	15,00€	
867	2011	08.01.99	PT501612068	Bulhosa Livreiros, SA	Outras	2,21€	
868	2011	08.01.99	PT502657456	Faculdade de Letras UL	Outras	10,00€	
869	2011	08.01.99	PT504615947	Meo-Serviços Comunições e Multimédi	Outras	2.082,21€	
870	2011	08.01.99	PT505247437	XM-Extra Media Arquitectura, Lda	Outras	463,01€	
871	2011	08.01.99	PT507145070	Mário e Miguel - Livros Técnicos Ld	Outras	368,00€	
872	2011	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	490,00€	
873	2011	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	38.329,44€	
874	2011	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	51.384,93€	

875	2011	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	12.053,75€
876	2011	04.01.22.04	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	11.644,20€
877	2011	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	1.728,79€
878	2011	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	4.360,00€
879	2012	04.01.22.02	PT507291956	Smart Vision, Lda	Prop. 2º Ciclo	749,78€
880	2012	04.01.22.03	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Prop. 3º Ciclo	2.750,00€
881	2012	04.01.22.06	PT509469680	Stomacare , Entregas Médicas Unipes	Prop. Outros	412,50€
882	2012	06.09.05	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Cient.Tecnologico	Pai. Terc. Org. Int.	33.480,00€
883	2012	06.09.05	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Cient.Tecnologico	Pai. Terc. Org. Int.	5.400,00€
884	2012	07.01.02	ESA08722290	Puvill Libros, SA	Livros Doc. Técnica	30,00€
885	2012	07.01.02	GB808377632B01	Swets Information Services BV, UKP	Livros Doc. Técnica	30,00€
886	2012	07.01.02	PT000000000	Bibliotheque Universitaire de Nante	Livros Doc. Técnica	25,00€
887	2012	07.01.02	PT000000000	Ebsco Subscription Services	Livros Doc. Técnica	100,00€
888	2012	07.01.02	PT000000000	Livraria Portugal -Dias e Andrade	Livros Doc. Técnica	26,86€
889	2012	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Livros Doc. Técnica	4.384,87€
890	2012	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Livros Doc. Técnica	6.217,28€
891	2012	07.01.02	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Livros Doc. Técnica	9.868,25€
892	2012	07.01.02	PT501709835	GCESodilivros (Grupo Coimbra Editor	Livros Doc. Técnica	2.420,00€
893	2012	07.01.03	PT000000000	Fundação da Facul. Ciências | UL	Publicações Impresso	12,00€
894	2012	07.01.99	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Venda Bens - Outros	172,20€
895	2012	07.01.99	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Venda Bens - Outros	108,86€
896	2012	07.02.01	FR05334673407	Librairie Portugaise & Brésilienne	Aluguer Espaços Equ.	57,95€
897	2012	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	29,52€
898	2012	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	6.943,35€
899	2012	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	9.225,00€
900	2012	07.02.01	PT000000000	Livraria Portugal -Dias e Andrade	Aluguer Espaços Equ.	26,86€
901	2012	07.02.01	PT104745533	Infocópia - de Ruben Simões Pastor	Aluguer Espaços Equ.	5.413,23€
902	2012	07.02.01	PT501653953	Livraria Minerva	Aluguer Espaços Equ.	3.582,36€
903	2012	07.02.01	PT502335335	Dentina-Importação Com.Mat.Dentário	Aluguer Espaços Equ.	750,00€
904	2012	07.02.01	PT508508240	N.R. Vending, Lda	Aluguer Espaços Equ.	1.250,91€
905	2012	07.02.01	PT980386411	IEEE Internacional, LLC	Aluguer Espaços Equ.	1.750,01€
906	2012	07.02.02	PT508996465	Florestlis II S.A	Est. Par. Proj. Con.	20.664,00€
907	2012	07.02.02	PT509675131	Prebuild - Sports, S.A	Est. Par. Proj. Con.	11.070,00€
908	2012	07.02.04	MO400018782	Higest Moçambique Lda	Serviços Laboratóri.	369,00€
909	2012	07.02.04	PT500127166	Ginásio Clube Figueirense	Serviços Laboratóri.	332,10€
910	2012	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços Laboratóri.	1.677,12€
911	2012	07.02.04	PT501294163	Município de Anadia	Serviços Laboratóri.	349,63€
912	2012	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços Laboratóri.	1.121,59€
913	2012	07.02.04	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Serviços Laboratóri.	154,06€
914	2012	07.02.04	PT504519344	Centro Social do Carriço	Serviços Laboratóri.	246,00€
915	2012	07.02.04	PT504718282	Matadouro de Levira	Serviços Laboratóri.	146,55€
916	2012	07.02.04	PT509083668	RCPOOL, LDA	Serviços Laboratóri.	49,21€
917	2012	07.02.05	PT000000000	Ebsco Subscription Services	Act. de Saúde	821,58€
918	2012	07.02.05	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Act. de Saúde	3.108,86€
919	2012	07.02.05	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Act. de Saúde	88,15€
920	2012	07.02.05	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - VISEU	Act. de Saúde	88,15€
921	2012	07.02.05	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. -Coimbra	Act. de Saúde	292,55€
922	2012	07.02.05	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Act. de Saúde	432,96€
923	2012	07.02.05	PT507618319	Centro Hospitalar Lisboa Ocidental	Act. de Saúde	1.200,00€
924	2012	07.02.05	PT514247517	ADSE, IP	Act. de Saúde	3,16€
925	2012	07.02.99	273921421938	Vaya Sambou	Serviços - Outros	140,00€
926	2012	07.02.99	BR09276330000189	Implante Way Ltda	Serviços - Outros	2.600,00€
927	2012	07.02.99	FR05334673407	Librairie Portugaise & Brésilienne	Serviços - Outros	35,05€
928	2012	07.02.99	GB808377632B01	Swets Information Services BV, UKP	Serviços - Outros	19,28€
929	2012	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	499,86€
930	2012	07.02.99	PT000000000	Yara Barros Feitosa	Serviços - Outros	499,86€
931	2012	07.02.99	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Serviços - Outros	332,35€
932	2012	07.02.99	PT501123571	Colégio do Minho	Serviços - Outros	25,00€
933	2012	07.02.99	PT501261346	Escola Universitária Artes Coimbra-	Serviços - Outros	25.000,00€
934	2012	07.02.99	PT502011378	Universidade do Minho	Serviços - Outros	700,00€
935	2012	07.02.99	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Serviços - Outros	154,06€

936	2012	07.02.99	PT503720364	Instituto Politécnico de Setúbal	Serviços - Outros	300,00€	
937	2012	07.02.99	PT505387271	Universidade do Algarve	Serviços - Outros	120,00€	
938	2012	07.02.99	PT510713149	Colégio de São José, Lda.	Serviços - Outros	25,00€	
939	2012	07.02.99	PT600023915	Escola Secundária Braamcamp Freire	Serviços - Outros	25,00€	
940	2012	07.02.99	PT600076229	Agrup de Esc Florbela Espanca - Esm	Serviços - Outros	25,00€	
941	2012	07.02.99	PT600077799	Agrupamento Escs Padre Joaquim Flor	Serviços - Outros	25,00€	
942	2012	07.02.99	PT600079317	Agrupamento de Escolas Professor Do	Serviços - Outros	25,00€	
943	2012	07.02.99	PT600079856	Agrupamento de Escolas de Marvila	Serviços - Outros	25,00€	
944	2012	07.02.99	PT600080633	Agrup de Escolas Caranguejeira	Serviços - Outros	50,00€	
945	2012	07.02.99	PT672002663	Escola Básica Integrada de Vila	Serviços - Outros	25,00€	
946	2012	07.02.99.99.78	PT501709835	GCESodilivros (Grupo Coimbra Editor	Outros Serviços	36.306,16€	
947	2012	08.01.99	FR20448531236	EBSCO Information Services	Outras	19,28€	
948	2012	08.01.99	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa	Outras	10,00€	
949	2012	08.01.99	PT502011378	Serviço de Documentação Univ.do Min	Outras	22,50€	
950	2012	08.01.99	PT502083514	Universidade da Beira Interior	Outras	10,00€	
951	2012	08.01.99	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Outras	70,10€	
952	2012	15.01.01.01.10	NL008599178B01	VDH Produts BV	Rep. não Abat. Pag.	4,00€	
953	2012	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	59.601,06€	
954	2012	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	57.577,96€	
955	2012	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	79.204,81€	
956	2012	04.01.22.04	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	13.985,03€	
957	2012	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	5.471,80€	
958	2013	04.01.22.01	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Prop. 1º Ciclo	268.920,00€	
959	2013	04.01.22.02	PT509138519	Codeprime Consulting, Ldª	Prop. 2º Ciclo	1.312,50€	
960	2013	04.01.22.03	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Prop. 3º Ciclo	266,43€	
961	2013	04.01.99	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Taxas Diversas	3,28€	
962	2013	04.01.99	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas Diversas	40,00€	
963	2013	04.02.01	PT509138519	Codeprime Consulting, Ldª	Juros Mora	53,49€	
964	2013	05.11.01	PT500132186	Guimarães Editores, SA	Activos Incorpóreos	761,05€	
965	2013	06.09.05	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Cient.Tecnologico	Pai. Terc. Org. Int.	1.080,00€	
966	2013	07.01.02	FR20448531236	EBSCO Information Services	Livros Doc. Técnica	110,00€	
967	2013	07.01.02	GB808377632B01	Swets Information Services BV, UKP	Livros Doc. Técnica	55,00€	
968	2013	07.01.02	NL004361337B13	Swets Information Services Bv	Livros Doc. Técnica	55,00€	
969	2013	07.01.02	PT000000000	Coutts Library Service Limited	Livros Doc. Técnica	37,00€	
970	2013	07.01.02	PT000000000	EBSCO - WORLDWIDE INC	Livros Doc. Técnica	60,00€	
971	2013	07.01.02	PT000000000	Ebsco International Inc.	Livros Doc. Técnica	264,00€	
972	2013	07.01.02	PT000000000	Ebsco Subscription Services	Livros Doc. Técnica	165,00€	
973	2013	07.01.02	PT000000000	Harrassowitz GMBh & CO. KG	Livros Doc. Técnica	55,00€	
974	2013	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Livros Doc. Técnica	2.950,04€	
975	2013	07.01.02	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Livros Doc. Técnica	1.610,54€	
976	2013	07.01.02	PT504012002	Livraria Histórica e Ultramarina, L	Livros Doc. Técnica	718,99€	
977	2013	07.01.02	PT504605062	Sintraquorum - Gest. Equip. Cult.	Livros Doc. Técnica	21,84€	
978	2013	07.01.02	PT508102359	LGC Unipessoal, Lda	Livros Doc. Técnica	59,36€	
979	2013	07.01.02	PT509003699	Lápis de Memórias, Lda	Livros Doc. Técnica	105,00€	
980	2013	07.01.99	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Venda Bens - Outros	33.594,42€	
981	2013	07.02.01	FR90193113834	Université Toulouse II	Aluguer Espaços Equ.	28,50€	
982	2013	07.02.01	NL814614723B01	EBSCO Information Services	Aluguer Espaços Equ.	57,00€	
983	2013	07.02.01	PT104745533	Infocópia - de Ruben Simões Pastor	Aluguer Espaços Equ.	6.223,80€	
984	2013	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	1.070,10€	
985	2013	07.02.01	PT501653953	Livraria Minerva	Aluguer Espaços Equ.	3.704,76€	
986	2013	07.02.01	PT502335335	Dentina-Importação Com.Mat.Dentário	Aluguer Espaços Equ.	750,00€	
987	2013	07.02.01	PT506479285	Cordeiro Vending, Lda	Aluguer Espaços Equ.	859,71€	
988	2013	07.02.01	PT508508240	N.R. Vending, Lda	Aluguer Espaços Equ.	557,12€	
989	2013	07.02.02	PT000000000	Individual e particular	Est. Par. Proj. Con.	155,29€	
990	2013	07.02.02	PT509675131	Prebuild - Sports, S.A	Est. Par. Proj. Con.	14.760,00€	
991	2013	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços Laboratóri.	806,60€	
992	2013	07.02.04	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Serviços Laboratóri.	252,64€	
993	2013	07.02.04.01.78	PT000000000	Harrassowitz GMBh & CO. KG	Serviços Laboratóri.	350,19€	
994	2013	07.02.04.01.78	PT000000000	Universidad de Santiago de	Serviços Laboratóri.	57,00€	

				Composte			
995	2013	07.02.05	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Act. de Saúde	55,40€	
996	2013	07.02.05	PT508080142	Centro Hospitalar Lisboa Central, E	Act. de Saúde	3.668,70€	
997	2013	07.02.05	PT508203970	Inst.Nac.Medicina Legal C.Forenses,	Act. de Saúde	530,40€	
998	2013	07.02.05	PT508261058	Medicool, Lda	Act. de Saúde	250,00€	
999	2013	07.02.05	PT508752000	U.L.S. Guarda, EPE	Act. de Saúde	42,30€	
1000	2013	07.02.05	PT508752000	Unid. Local Saúde da Guarda, E.P.E	Act. de Saúde	2.325,18€	
1001	2013	07.02.05	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Act. de Saúde	1.959,64€	
1002	2013	07.02.99	738264583	Lam Thi Minh Trang	Serviços - Outros	1.000,00€	
1003	2013	07.02.99	81816780	Geocapital, Invest. Estratégicos SA	Serviços - Outros	15.000,00€	
1004	2013	07.02.99	CZ00216208	Charles University in Prague	Serviços - Outros	225,00€	
1005	2013	07.02.99	ESA34011379	Viajes Mundiboy, SA	Serviços - Outros	572,50€	
1006	2013	07.02.99	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Serviços - Outros	45.000,00€	
1007	2013	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	90,00€	
1008	2013	07.02.99	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Serviços - Outros	48,08€	
1009	2013	07.02.99	PT500201617	Colégio Portugal	Serviços - Outros	25,00€	
1010	2013	07.02.99	PT501123571	Colégio do Minho	Serviços - Outros	25,00€	
1011	2013	07.02.99	PT502903880	DietMed - Prod.Dietéticos Medicinai	Serviços - Outros	3.690,00€	
1012	2013	07.02.99	PT504190490	Centro Direito Biomédico	Serviços - Outros	8.833,51€	
1013	2013	07.02.99	PT505271907	Mediterranean Travel Services, SA	Serviços - Outros	113,00€	
1014	2013	07.02.99	PT600085481	Agrupamento de Escolas de Amares	Serviços - Outros	25,00€	
1015	2013	07.02.99	PT680041982	Universidade da Madeira	Serviços - Outros	1.440,00€	
1016	2013	07.02.99.99.78	PT000000000	Coutts Library Service Limited	Outros Serviços	89,77€	
1017	2013	08.01.99	FR05334673407	Librairie Portugaise & Brésilienne	Outras	7,26€	
1018	2013	08.01.99	PT000000000	EBSCO - WORLDWIDE INC	Outras	29,77€	
1019	2013	08.01.99	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Outras	1.258,89€	
1020	2013	08.01.99	PT505387271	Universidade do Algarve	Outras	10,00€	
1021	2013	08.01.99.99.78	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Outras	2.113,39€	
1022	2013	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	1.136,74€	
1023	2013	15.01.01.01.10	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Rep. não Abat. Pag.	507,99€	
1024	2013	15.01.01.01.10	PT600013758	Instituto Politécnico de Bragança	Rep. não Abat. Pag.	120,00€	
1025	2013	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	37.452,49€	
1026	2013	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	56.414,42€	
1027	2013	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	47.763,39€	
1028	2013	04.01.22.04	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	10.103,57€	
1029	2013	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	3.362,13€	
1030	2013	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	1.785,00€	
1031	2014	04.01.22.02	PT000000000	Consejo Nacional de Ciencia y Tecno	Prop. 2º Ciclo	1.600,00€	
1032	2014	04.01.22.03	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Prop. 3º Ciclo	3.200,00€	
1033	2014	04.01.22.03	PT000000000	Consejo Nacional de Ciencia y Tecno	Prop. 3º Ciclo	2.750,00€	
1034	2014	04.01.99	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas Diversas	215,00€	
1035	2014	04.01.99	PT000000000	Consejo Nacional de Ciencia y Tecno	Taxas Diversas	20,00€	
1036	2014	04.02.01	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Juros Mora	3,73€	
1037	2014	04.02.01	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Juros Mora	0,38€	
1038	2014	04.02.01	PT509186076	Hospital CUF Coimbra, SA	Juros Mora	0,35€	
1039	2014	04.02.01	PT509675131	Prebuild - Sports, S.A	Juros Mora	9,70€	
1040	2014	05.11.01	PT500257485	Publicações D. Quixote, Lda	Activos Incorpóreos	25,00€	
1041	2014	07.01.02	FR02352517429	Librairie Etudes Mrail	Livros Doc. Técnica	21,00€	
1042	2014	07.01.02	FR05334673407	Librairie Portugaise & Brésilienne	Livros Doc. Técnica	13,21€	
1043	2014	07.01.02	NL808377632B01	Swets Information Services Bv	Livros Doc. Técnica	45,00€	
1044	2014	07.01.02	PT000000000	Aybecan Terzioolu	Livros Doc. Técnica	247,50€	
1045	2014	07.01.02	PT000000000	Davidson Library - Serials Depar	Livros Doc. Técnica	23,58€	
1046	2014	07.01.02	PT000000000	Library Specialist	Livros Doc. Técnica	40,00€	
1047	2014	07.01.02	PT195174046	Livraria Alfarrabista	Livros Doc. Técnica	129,96€	
1048	2014	07.01.02	PT500021368	Casa Rádio-Papelaria,Livraria Equip	Livros Doc. Técnica	35,00€	
1049	2014	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Livros Doc. Técnica	5.964,59€	
1050	2014	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Livros Doc. Técnica	9.284,90€	
1051	2014	07.01.02	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Livros Doc. Técnica	2.846,81€	
1052	2014	07.01.02	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Livros Doc. Técnica	8.614,54€	
1053	2014	07.01.02	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Livros Doc. Técnica	34,14€	
1054	2014	07.01.02	PT504012002	Livraria Histórica e Ultramarina, L	Livros Doc. Técnica	1.408,00€	

1055	2014	07.01.02	PT509801811	Rede de Judiarias de Portugal	Livros Doc. Técnica	2.000,00€	
1056	2014	07.01.03	PT901832839	Condomínio ZEN	Publicações Impresso	60,12€	
1057	2014	07.01.99	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Venda Bens - Outros	5,54€	
1058	2014	07.01.99	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Venda Bens - Outros	122,96€	
1059	2014	07.02.01	PT502335335	Dentina-Importação Com.Mat.Dentário	Aluguer Espaços Equ.	500,00€	
1060	2014	07.02.01	PT504173472	Egicos, Comércio e Serviços, Lda	Aluguer Espaços Equ.	6.000,00€	
1061	2014	07.02.01	PT506008401	Canteiros - Hotelaria E Similares,	Aluguer Espaços Equ.	675,51€	
1062	2014	07.02.01	PT508508240	N.R. Vending, Lda	Aluguer Espaços Equ.	323,49€	
1063	2014	07.02.01	PT510342019	ETM Eventos, Lda	Aluguer Espaços Equ.	615,00€	
1064	2014	07.02.02	ESB97874739	Wearable Information Technologies S	Est. Par. Proj. Con.	20.000,00€	
1065	2014	07.02.02	PT000000000	Prince Megren Data Mning Center ME	Est. Par. Proj. Con.	105,00€	
1066	2014	07.02.02	PT508838886	Cool Haven-Habitações Modelares e E	Est. Par. Proj. Con.	123.000,00€	
1067	2014	07.02.02	PT509675131	Prebuild - Sports, S.A	Est. Par. Proj. Con.	6.150,00€	
1068	2014	07.02.03	PT501885277	Microplásticos, Sa	Vistorias e Ensaios	132,35€	
1069	2014	07.02.04	GB645930521	The Library Cataloguing	Serviços Laboratóri.	18,75€	
1070	2014	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços Laboratóri.	745,40€	
1071	2014	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços Laboratóri.	922,43€	
1072	2014	07.02.04	PT502178000	Centro Medicina Fisica Reabilit.Cid	Serviços Laboratóri.	48,22€	
1073	2014	07.02.04	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Serviços Laboratóri.	120,55€	
1074	2014	07.02.04	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Serviços Laboratóri.	298,00€	
1075	2014	07.02.04	PT901832839	Condomínio ZEN	Serviços Laboratóri.	290,22€	
1076	2014	07.02.05	PT508752000	Unid. Local Saúde da Guarda, E.P.E	Act. de Saúde	14,98€	
1077	2014	07.02.05	PT514247517	ADSE, IP	Act. de Saúde	559,74€	
1078	2014	07.02.99	17.339.105/0001-72	Btravel Viagens	Serviços - Outros	3,00€	
1079	2014	07.02.99	ESB07012107	Barcelo Viajes SL	Serviços - Outros	381,00€	
1080	2014	07.02.99	ESB18947952	Mas Travel 2011, SLU	Serviços - Outros	184,50€	
1081	2014	07.02.99	ESB74096280	Elige Tu Viaje S.L.	Serviços - Outros	360,00€	
1082	2014	07.02.99	ESB76048453	Grupo Mas Costa Club Spain SL	Serviços - Outros	143,50€	
1083	2014	07.02.99	ESB91259689	Agência Ter - Tous Evenem. Réusis S	Serviços - Outros	108,00€	
1084	2014	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	60,00€	
1085	2014	07.02.99	PT000000000	Université Hassan 1er	Serviços - Outros	3.974,79€	
1086	2014	07.02.99	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Serviços - Outros	1.389,53€	
1087	2014	07.02.99	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Serviços - Outros	5.970,43€	
1088	2014	07.02.99	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Serviços - Outros	632,27€	
1089	2014	07.02.99	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Serviços - Outros	266,68€	
1090	2014	07.02.99	PT502510439	Centro de Neurociências e Biologia	Serviços - Outros	984,00€	
1091	2014	07.02.99	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Serviços - Outros	782,79€	
1092	2014	07.02.99	PT503799793	Manuel & Belmira, Lda	Serviços - Outros	50,00€	
1093	2014	07.02.99	PT505413485	Prodeq-Assoc. p/ Desenv.Eng.Quimica	Serviços - Outros	24,00€	
1094	2014	07.02.99.99.78	PT000000000	EBSCO - International Inc	Outros Serviços	47,00€	
1095	2014	08.01.99	DE293695916	TFM- Centro do Livro	Outras	0,53€	
1096	2014	08.01.99	FR02352517429	Librairie Etudes Mrail	Outras	9,85€	
1097	2014	08.01.99	IT02404790392	Comecer, SPA	Outras	1.479,20€	
1098	2014	08.01.99	NL808377632B01	Swets Information Services Bv	Outras	11,25€	
1099	2014	08.01.99	PT000000000	Aybecan Terzioolu	Outras	52,50€	
1100	2014	08.01.99	PT000000000	Library Specialist	Outras	22,14€	
1101	2014	08.01.99	PT500021368	Casa Rádio-Papelaria,Livraria Equip	Outras	5,71€	
1102	2014	08.01.99	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Outras	2.804,35€	
1103	2014	08.01.99	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Outras	5.463,63€	
1104	2014	08.01.99	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Outras	6.562,14€	
1105	2014	08.01.99	PT500185913	Marthas & C.ª, SA	Outras	35,42€	
1106	2014	08.01.99	PT501169580	Labesfal - Laboratório Almiro SA	Outras	10,11€	
1107	2014	08.01.99	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Outras	10,66€	
1108	2014	08.01.99	PT502178000	Centro Medicina Fisica Reabilit.Cid	Outras	36,90€	
1109	2014	08.01.99	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Outras	49,20€	
1110	2014	08.01.99	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Outras	1.226,81€	
1111	2014	08.01.99	PT504300156	Ciência Viva-Agência Nacional p/Cul	Outras	2.281,34€	
1112	2014	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	9.767,33€	
1113	2014	15.01.01.01.10	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Rep. não Abat. Pag.	3.936,35€	
1114	2014	15.01.01.01.10	PT508507502	Slategrey - Inst COntrolo Lda	Rep. não Abat. Pag.	4,50€	

1115	2014	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	95.676,58€	
1116	2014	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	58.961,37€	
1117	2014	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	26.717,95€	
1118	2014	04.01.22.04	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	33.266,37€	
1119	2014	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	7.528,78€	
1120	2014	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	2.580,03€	
1121	2014	07.02.99	PT000000000	Alunos	Prestações de Seviços - outros	161.542,33€	
1122	2015	04.01.22.03	INAH-460815GV1	Inst.Nac.Antropología e Historia	Prop. 3º Ciclo	2.750,00€	
1123	2015	04.01.22.03	PT501345361	UTAD-Universidade de Trás-os-Montes	Prop. 3º Ciclo	748,20€	
1124	2015	04.01.22.03	PT501507930	Instituto Superior Técnico	Prop. 3º Ciclo	5.500,00€	
1125	2015	04.01.22.03	PT505387271	Universidade do Algarve	Prop. 3º Ciclo	745,00€	
1126	2015	04.01.22.05	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Prop. Internacional	190,65€	
1127	2015	04.01.99	800.145.400-8	Colfuturo - Fund.p/ Futuro de Colom	Taxas Diversas	20,00€	
1128	2015	05.11.01	PT500257485	Publicações D. Quixote, Lda	Activos Incorpóreos	33,29€	
1129	2015	06.01.02	PT500636630	Soporcel - Sociedade Portuguesa	Privadas	2.000,00€	
1130	2015	07.01.02	IT03106600483	Casalini Libri, Spa	Livros Doc. Técnica	2,60€	
1131	2015	07.01.02	PT000000000	EBSCO - WORLDWIDE INC	Livros Doc. Técnica	13,50€	
1132	2015	07.01.02	PT221029273	Celina Mariz	Livros Doc. Técnica	39,48€	
1133	2015	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Livros Doc. Técnica	9.312,22€	
1134	2015	07.01.02	PT501612068	Bulhosa Livreiros, SA	Livros Doc. Técnica	44,27€	
1135	2015	07.01.02	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Livros Doc. Técnica	11,07€	
1136	2015	07.01.02	PT502848120	Jade, Lda	Livros Doc. Técnica	358,30€	
1137	2015	07.01.02	PT504553976	Livraria 100ª Página	Livros Doc. Técnica	61,21€	
1138	2015	07.01.02	PT507877020	Book House # BH Retail, Lda	Livros Doc. Técnica	14,00€	
1139	2015	07.01.02	PT508846749	Newshold, S.G.P.S., S.A	Livros Doc. Técnica	2.126,94€	
1140	2015	07.01.02	PT509225373	Babel Distribuidora, Lda	Livros Doc. Técnica	196,00€	
1141	2015	07.01.03	PT513393030	Rosiel Media Productions Lda	Publicações Impresso	270,60€	
1142	2015	07.02.01	ESB82575671	Dentsply España S.L.	Aluguer Espaços Equ.	1.000,00€	
1143	2015	07.02.01	ESG86647906	Ediso - Assoc.Est.Discurso Sociedad	Aluguer Espaços Equ.	200,00€	
1144	2015	07.02.01	NL002561037B01	Assoc.For Christian Higher Educatio	Aluguer Espaços Equ.	774,45€	
1145	2015	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	2.306,25€	
1146	2015	07.02.01	PT502335335	Dentina-Importação Com.Mat.Dentário	Aluguer Espaços Equ.	500,00€	
1147	2015	07.02.01	PT504484273	Lucavending-Máquinas de Venda	Aluguer Espaços Equ.	751,53€	
1148	2015	07.02.01	PT504553976	Livraria 100ª Página	Aluguer Espaços Equ.	16,96€	
1149	2015	07.02.01	PT506008401	Canteiros - Hotelaria E Similares,	Aluguer Espaços Equ.	20.661,84€	
1150	2015	07.02.02	PT508838886	Cool Haven-Habitações Modelares e E	Est. Par. Proj. Con.	61.500,00€	
1151	2015	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços Laboratóri.	838,57€	
1152	2015	07.02.04	PT501089926	A.C.M.-Assoc.Cristã Mocidade	Serviços Laboratóri.	31,06€	
1153	2015	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços Laboratóri.	90,09€	
1154	2015	07.02.04	PT502178000	Centro Medicina Fisica Reabilit.Cid	Serviços Laboratóri.	48,25€	
1155	2015	07.02.04	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Serviços Laboratóri.	48,25€	
1156	2015	07.02.04	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Serviços Laboratóri.	3.043,82€	
1157	2015	07.02.04	PT504510690	Centroactivo Ginásio, Lda.	Serviços Laboratóri.	524,03€	
1158	2015	07.02.04	PT504553976	Livraria 100ª Página	Serviços Laboratóri.	60,00€	
1159	2015	07.02.04	PT506334562	Município de Pombal	Serviços Laboratóri.	5,17€	
1160	2015	07.02.04	PT509579655	Associação Portuguesa Vencer Autism	Serviços Laboratóri.	553,50€	
1161	2015	07.02.05	PT508203970	Inst.Nac.Medicina Legal C.Forenses,	Act. de Saúde	102,00€	
1162	2015	07.02.05	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, E.P.E	Act. de Saúde	1.240,60€	
1163	2015	07.02.05	PT514247517	ADSE, IP	Act. de Saúde	1.153,28€	
1164	2015	07.02.99	00.252.663/0001-01	Transgiro Turismo Operadora	Serviços - Outros	3,00€	
1165	2015	07.02.99	ES48919282F	Clínica Dental Alberto Gómez Menche	Serviços - Outros	735,00€	
1166	2015	07.02.99	ESB07012107	Barcelo Viajes SL	Serviços - Outros	264,00€	
1167	2015	07.02.99	FR84775664113	Armines	Serviços - Outros	175,00€	
1168	2015	07.02.99	NL002561037B01	Assoc.For Christian Higher Educatio	Serviços - Outros	221,40€	
1169	2015	07.02.99	PT199561818	SkyToursLisbon	Serviços - Outros	90,50€	
1170	2015	07.02.99	PT500096309	Diário do Porto	Serviços - Outros	1.230,00€	
1171	2015	07.02.99	PT501201920	Universidade de Évora	Serviços - Outros	25,00€	

1172	2015	07.02.99	PT503239917	AMBISIG - Ambiente e Sistemas de	Serviços - Outros	13.530,00€	
1173	2015	07.02.99	PT504510690	Centroactivo Ginásio, Lda.	Serviços - Outros	83,92€	
1174	2015	07.02.99	PT505257424	IDET-Instituto de Direito das Empre	Serviços - Outros	6,00€	
1175	2015	07.02.99	PT510097600	Eneida - Wireless & Sensors, SA	Serviços - Outros	30.750,00€	
1176	2015	07.02.99	PT511273100	El Tour, Lda	Serviços - Outros	31,00€	
1177	2015	07.02.99.01.78	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Formação	745,51€	
1178	2015	07.02.99.99.78	PT000000000	Coutts Library Service Limited	Outros Serviços	24,75€	
1179	2015	08.01.99	DE146889674	University Clinic Tuebingen	Outras	407,00€	
1180	2015	08.01.99	PT000000000	EBSCO - WORLDWIDE INC	Outras	11,25€	
1181	2015	08.01.99	PT000000000	Ebsco International Inc.	Outras	6,50€	
1182	2015	08.01.99	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Outras	8.675,72€	
1183	2015	08.01.99	PT501089926	A.C.M.-Assoc.Cristã Mocidade	Outras	30,75€	
1184	2015	08.01.99	PT501612068	Bulhosa Livreiros, SA	Outras	5,68€	
1185	2015	08.01.99	PT501679260	Fundação Minerva-Cultura-Ensino e I	Outras	10,00€	
1186	2015	08.01.99	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Outras	18,45€	
1187	2015	08.01.99	PT502178000	Centro Medicina Fisica Reabilit.Cid	Outras	36,90€	
1188	2015	08.01.99	PT504510690	Centroactivo Ginásio, Lda.	Outras	73,80€	
1189	2015	08.01.99	PT507877020	Book House # BH Retail, Lda	Outras	2,87€	
1190	2015	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	907,64€	
1191	2015	15.01.01.01.10	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Rep. não Abat. Pag.	503,30€	
1192	2015	15.01.01.01.10	PT600000079	Direcção Geral Impostos	Rep. não Abat. Pag.	13,00€	
1193	2015	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	5.569,69€	
1194	2015	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	40.292,93€	
1195	2015	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	92.580,37€	
1196	2015	04.01.22.04	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	72.886,94€	
1197	2015	04.01.22.05	PT000000000	Alunos Internacional	Taxas	59.320,14€	
1198	2015	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	2.400,00€	
1199	2015	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	6.160,90€	
1200	2015	07.02.99	PT000000000	Alunos	Prestações de Seviços - outros	111.838,51€	
1201	2016	04.01.22.02	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Prop. 2º Ciclo	69.700,69€	
1202	2016	04.01.22.03	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Prop. 3º Ciclo	5.037,20€	
1203	2016	04.01.22.04	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Taxas	1.065,72€	
1204	2016	04.01.99	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Taxas Diversas	5.520,00€	
1205	2016	04.01.99	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas Diversas	40,00€	
1206	2016	04.01.99	PT900232005	Embaixada da República de Angola	Taxas Diversas	940,00€	
1207	2016	06.05.01.01.78	PT504510690	Centroactivo Ginásio, Lda.	Continente - Subs. Exploração	66,08€	
1208	2016	06.07.01	PT510354742	Assoc. Amigos de Oftalmologia de Co	Instit. s/ fins lucrativos	7,28€	
1209	2016	06.09.05	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Cient.Tecnologico	Pai. Terc. Org. Int.	1.035,01€	
1210	2016	06.09.05	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Cient.Tecnologico	Pai. Terc. Org. Int.	6.124,23€	
1211	2016	07.01.02	PT000000000	EBSCO - WORLDWIDE INC	Livros Doc. Técnica	15,00€	
1212	2016	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Livros Doc. Técnica	18.094,58€	
1213	2016	07.01.02	PT501612068	Bulhosa Livreiros, SA	Livros Doc. Técnica	9,09€	
1214	2016	07.01.02	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Livros Doc. Técnica	319,50€	
1215	2016	07.01.02	PT502657456	Faculdade de Letras UL	Livros Doc. Técnica	46,74€	
1216	2016	07.01.02	PT502848120	Jade, Lda	Livros Doc. Técnica	378,00€	
1217	2016	07.01.02	PT504510690	Centroactivo Ginásio, Lda.	Livros Doc. Técnica	132,18€	
1218	2016	07.01.02	PT504553976	Livraria 100ª Página	Livros Doc. Técnica	7,00€	
1219	2016	07.01.02	PT509225373	Babel Distribuidora, Lda	Livros Doc. Técnica	49,02€	
1220	2016	07.01.02	PT510263313	Books Around The Corner	Livros Doc. Técnica	12,00€	
1221	2016	07.01.08	PT502182229	Assoc.Portuguesa Estudos Clássicos	Mercadorias	49,00€	
1222	2016	07.01.08	PT510314813	Simples e Deslumbrantes, Lda	Mercadorias	377,00€	
1223	2016	07.02.01	ES34946575F	Félix Angel Gomes Morales	Aluguer Espaços Equ.	219,51€	
1224	2016	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	1.201,11€	
1225	2016	07.02.01	PT506008401	Canteiros - Hotelaria E Similares,	Aluguer Espaços Equ.	20.694,84€	
1226	2016	07.02.01	PT507887409	Mineralia, Lda	Aluguer Espaços Equ.	180,00€	
1227	2016	07.02.01	PT511083939	AMBIO - Cons.Eng.Tecnol.Ambiente, L	Aluguer Espaços Equ.	31,00€	
1228	2016	07.02.01	PT514095679	Simples e Deslumbrantes, Lda	Aluguer Espaços Equ.	16,83€	
1229	2016	07.02.02	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Est. Par. Proj. Con.	11,07€	
1230	2016	07.02.02	PT502514663	EP- Elevadores Padrão, Lda.	Est. Par. Proj. Con.	1.312,00€	
1231	2016	07.02.02	PT503904040	FCT-Fundação p/a Ciência e Tecnolog	Est. Par. Proj. Con.	86,10€	

1232	2016	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	40,90€	
1233	2016	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços Laboratóri.	900,74€	
1234	2016	07.02.04	PT500795703	Duotravel - Viag.Turismo, Unipessoa	Serviços Laboratóri.	8,30€	
1235	2016	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços Laboratóri.	91,63€	
1236	2016	07.02.04	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Serviços Laboratóri.	223,80€	
1237	2016	07.02.04	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Serviços Laboratóri.	2.041,88€	
1238	2016	07.02.04	PT504510690	Centroactivo Ginásio, Lda.	Serviços Laboratóri.	286,97€	
1239	2016	07.02.05	PT000000000	Individual e particular	Act. de Saúde	30,00€	
1240	2016	07.02.05	PT503035416	Hospital Fernando da Fonseca E.P.E	Act. de Saúde	1.250,00€	
1241	2016	07.02.05	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Act. de Saúde	2.794,00€	
1242	2016	07.02.05	PT506361438	IPO Coimbra Francisco Gentil, E.P.E	Act. de Saúde	179,55€	
1243	2016	07.02.05	PT508203970	Inst.Nac.Medicina Legal C.Forenses,	Act. de Saúde	204,00€	
1244	2016	07.02.05	PT508752000	ULSG - Unidade de Seia	Act. de Saúde	495,00€	
1245	2016	07.02.05	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, E.P.E	Act. de Saúde	515,80€	
1246	2016	07.02.99	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Serviços - Outros	6.506,31€	
1247	2016	07.02.99	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Serviços - Outros	5.000,00€	
1248	2016	07.02.99	7171012956	Reitoria Univ. Mandume Ya Ndemufayo	Serviços - Outros	333.398,52€	
1249	2016	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	515,00€	
1250	2016	07.02.99	PT501900764	Fundação Belmiro de Azevedo	Serviços - Outros	2.460,00€	
1251	2016	07.02.99	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Serviços - Outros	48,73€	
1252	2016	07.02.99	PT511083939	AMBIO - Cons.Eng.Tecnol.Ambiente, L	Serviços - Outros	220,00€	
1253	2016	07.02.99	PT513776303	Colégio do Forte, Lda	Serviços - Outros	25,00€	
1254	2016	07.02.99.99.78	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Outros Serviços	4.390,71€	
1255	2016	07.02.99.99.78	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Outros Serviços	1.270,00€	
1256	2016	07.02.99.99.78	PT000000000	EBSCO - WORLDWIDE INC	Outros Serviços	27,59€	
1257	2016	08.01.99	PT000000000	EBSCO - WORLDWIDE INC	Outras	12,59€	
1258	2016	08.01.99	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Outras	30,75€	
1259	2016	08.01.99	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Outras	49,20€	
1260	2016	08.01.99	PT502488603	Instituto Sup. de Economia e Gestão	Outras	10,00€	
1261	2016	08.01.99	PT504510690	Centroactivo Ginásio, Lda.	Outras	129,15€	
1262	2016	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	1.232,29€	
1263	2016	15.01.01.01.10	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Rep. não Abat. Pag.	107,58€	
1264	2016	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	56.332,48€	
1265	2016	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	25.444,44€	
1266	2016	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	66.794,89€	
1267	2016	04.01.22.04	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	8.765,08€	
1268	2016	04.01.22.05	PT000000000	Alunos Internacional	Taxas	89.621,92€	
1269	2016	04.01.22.06	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	5.781,00€	
1270	2016	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	7.301,80€	
1271	2016	07.02.99	PT000000000	Alunos	Prestações de Seviços - outros	16.787,98€	
1272	2017	04.01.22.02	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Prop. 2º Ciclo	9.571,23€	
1273	2017	04.01.99	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Taxas Diversas	160,00€	
1274	2017	05.11.01	PT500257485	Publicações D. Quixote, Lda	Activos Incorpóreos	4,43€	
1275	2017	06.09.01	IT01131710376	Universita di Bologna-Alma Mat.Stud	União Europeia - Inst.	3.626,53€	
1276	2017	07.01.02	ES08789919D	Libreria Colón	Livros Doc. Técnica	27,33€	
1277	2017	07.01.02	FR05334673407	Librairie Portugaise & Brésilienne	Livros Doc. Técnica	24,50€	
1278	2017	07.01.02	IT03106600483	Casalini Libri, Spa	Livros Doc. Técnica	99,06€	
1279	2017	07.01.02	PT501559094	Nova School of Business and Economi	Livros Doc. Técnica	1.004,56€	
1280	2017	07.01.02	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Livros Doc. Técnica	99,63€	
1281	2017	07.01.02	PT502848120	Jade, Lda	Livros Doc. Técnica	392,00€	
1282	2017	07.01.02	PT509225373	Babel Distribuidora, Lda	Livros Doc. Técnica	245,00€	
1283	2017	07.01.03	PT513010661	NOVA.ID.FCT - Associação para a Ino	Publicações Impresso	72,68€	
1284	2017	07.01.08	PT513311319	Associação de Comunicação de Ciênci	Mercadorias	200,70€	
1285	2017	07.02.01	ES34946575F	Félix Angel Gomes Morales	Aluguer Espaços Equ.	219,51€	
1286	2017	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	13.878,42€	
1287	2017	07.02.01	PT500032173	NERIFE/AAC-Nucleo de Estudantes Rel	Aluguer Espaços Equ.	254,61€	
1288	2017	07.02.01	PT501652639	Telcabo - Telecom. Electricidade, L	Aluguer Espaços Equ.	300,00€	

1289	2017	07.02.01	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Aluguer Espaços Equ.	152,00€	
1290	2017	07.02.01	PT502814926	Paralab, S.A.	Aluguer Espaços Equ.	246,00€	
1291	2017	07.02.01	PT506008401	Canteiros - Hotelaria E Similares,	Aluguer Espaços Equ.	20.694,84€	
1292	2017	07.02.01	PT508593069	ÂmbarFóssil - Unipessoal Lda	Aluguer Espaços Equ.	180,00€	
1293	2017	07.02.01	PT509734960	Nutrislim, Lda.	Aluguer Espaços Equ.	1.057,80€	
1294	2017	07.02.01	PT510585868	Summermoon - Agência de Viagens, Ld	Aluguer Espaços Equ.	61,00€	
1295	2017	07.02.01	PT510732194	Sara Barbosa Alves, Unipessoal, Lda	Aluguer Espaços Equ.	2.161,72€	
1296	2017	07.02.01	PT514095679	Simples e Deslumbrantes, Lda	Aluguer Espaços Equ.	180,00€	
1297	2017	07.02.01	PT980523362	Instradent Iberia SLU	Aluguer Espaços Equ.	1.000,00€	
1298	2017	07.02.02	ESB70115712	Archeoatlantica, S.L.	Est. Par. Proj. Con.	1.200,00€	
1299	2017	07.02.04	GB238768710	Grant And Cutler, Ltd at Foyles	Serviços Laboratóri.	18,65€	
1300	2017	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços Laboratóri.	1.441,26€	
1301	2017	07.02.04	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Serviços Laboratóri.	3.267,14€	
1302	2017	07.02.04	PT504510690	Centroactivo Ginásio, Lda.	Serviços Laboratóri.	24,13€	
1303	2017	07.02.04	PT506802132	Unidade de Saúde de Coimbra	Serviços Laboratóri.	22,14€	
1304	2017	07.02.04	PT510921302	IOM, Unipessoal LDA	Serviços Laboratóri.	12,30€	
1305	2017	07.02.04	PT901510602	Condomínio Edif. Residencial do Mal	Serviços Laboratóri.	36,90€	
1306	2017	07.02.04.01.78	IT03106600483	Casalini Libri, Spa	Serviços Laboratóri.	30,50€	
1307	2017	07.02.05	PT501194053	Reagente 5 Quimica e Electrónica, L	Act. de Saúde	1.240,00€	
1308	2017	07.02.05	PT503035416	Hospital Fernando da Fonseca E.P.E	Act. de Saúde	2.000,00€	
1309	2017	07.02.05	PT508203970	Inst.Nac.Medicina Legal C.Forenses,	Act. de Saúde	102,00€	
1310	2017	07.02.05	PT509186076	Hospital CUF Coimbra, SA	Act. de Saúde	540,00€	
1311	2017	07.02.99	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Serviços - Outros	20.000,00€	
1312	2017	07.02.99	FR00000000000	Maxime Merlin	Serviços - Outros	162,50€	
1313	2017	07.02.99	HR14480721492	Plovput d.o.o.	Serviços - Outros	300,00€	
1314	2017	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	565,80€	
1315	2017	07.02.99	PT000000000	M.I.S. Implant Technologies Ltd.	Serviços - Outros	4.520,90€	
1316	2017	07.02.99	PT501465049	Simas Lda	Serviços - Outros	25,00€	
1317	2017	07.02.99	PT502282312	Colégio Guadalupe	Serviços - Outros	25,00€	
1318	2017	07.02.99	PT503535630	CEDOUA-Centro Estudos de Direito	Serviços - Outros	370,23€	
1319	2017	07.02.99	PT506887588	Active Space Technologies, SA	Serviços - Outros	473,55€	
1320	2017	07.02.99	PT508798280	Visional Unipessoal, Lda	Serviços - Outros	1.250,00€	
1321	2017	07.02.99	PT510585868	Summermoon - Agência de Viagens, Ld	Serviços - Outros	494,00€	
1322	2017	07.02.99	PT513776303	Colégio do Forte, Lda	Serviços - Outros	25,00€	
1323	2017	07.02.99	PT600037371	Tribunal Comarca Coimbra - Inst.Cen	Serviços - Outros	270,00€	
1324	2017	07.02.99.01.78	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Formação	72,85€	
1325	2017	07.02.99.99.78	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Outros Serviços	10.834,70€	
1326	2017	07.02.99.99.78	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Outros Serviços	196,44€	
1327	2017	08.01.99	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Outras	24,60€	
1328	2017	08.01.99	PT510732194	Sara Barbosa Alves, Unipessoal, Lda	Outras	464,19€	
1329	2017	08.01.99	PT901510602	Condomínio Edif. Residencial do Mal	Outras	48,22€	
1330	2017	08.01.99.99.78	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Outras	739,40€	
1331	2017	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	1.920,75€	
1332	2017	15.01.01.01.10	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Rep. não Abat. Pag.	597,94€	
1333	2017	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	71.712,62€	
1334	2017	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	41.464,08€	
1335	2017	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	106.402,94€	
1336	2017	04.01.22.04	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	15.313,96€	
1337	2017	04.01.22.05	PT000000000	Alunos Internacional	Taxas	98.646,25€	
1338	2017	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	4.200,00€	
1339	2017	07.02.99	PT000000000	Alunos	Prestações de Seviços - outros	34.522,60€	
1340	2018	04.01.22.03	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Cient.Tecnologico	Prop. 3º Ciclo	1.375,00€	
1341	2018	04.01.22.03	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Prop. 3º Ciclo	750,00€	
1342	2018	04.01.99	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Cient.Tecnologico	Taxas Diversas	20,00€	
1343	2018	05.11.01	PT500257485	Publicações D. Quixote, Lda	Activos Incorpóreos	3,55€	
1344	2018	06.01.02	PT504188534	ICLine, ILda	Privadas	250,00€	
1345	2018	06.09.05	PT000000000	Beijing Normal University (BNU)	Pai. Terc. Org. Int.	21.000,00€	
1346	2018	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	40,00€	
1347	2018	07.01.02	PT502848120	Jade, Lda	Livros Doc. Técnica	420,00€	
1348	2018	07.01.02	PT510263313	Books Around The Corner	Livros Doc. Técnica	152,64€	

1349	2018	07.01.02	PT511275803	Inst.Prof.Transp.Logística da Madei	Livros Doc. Técnica	280,00€	
1350	2018	07.01.02	PT514039906	Proaqua- Associação para a Promoção	Livros Doc. Técnica	52,50€	
1351	2018	07.01.08	PT500297177	Events Portugal	Mercadorias	324,20€	
1352	2018	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	3.307,74€	
1353	2018	07.02.01	PT501652639	Telcabo - Telecom. Electricidade, L	Aluguer Espaços Equ.	300,00€	
1354	2018	07.02.01	PT506008401	Canteiros - Hotelaria E Similares,	Aluguer Espaços Equ.	6.898,28€	
1355	2018	07.02.01	PT508662435	Jeknowledge Associação	Aluguer Espaços Equ.	120,00€	
1356	2018	07.02.01	PT514095679	Simples e Deslumbrantes, Lda	Aluguer Espaços Equ.	180,00€	
1357	2018	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	440,40€	
1358	2018	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços Laboratóri.	2.577,81€	
1359	2018	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços Laboratóri.	126,69€	
1360	2018	07.02.04	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Serviços Laboratóri.	741,79€	
1361	2018	07.02.04	PT510921302	IOM, Unipessoal LDA	Serviços Laboratóri.	145,39€	
1362	2018	07.02.04	PT513376631	Propriarmonia, Ldª- Unidade de Saú d	Serviços Laboratóri.	212,82€	
1363	2018	07.02.04	PT901832839	Condomínio ZEN	Serviços Laboratóri.	109,23€	
1364	2018	07.02.05	GB708693407	MYCOLOGY Pharmaceutical Industries	Act. de Saúde	1.000,00€	
1365	2018	07.02.05	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Act. de Saúde	5.282,00€	
1366	2018	07.02.05	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Act. de Saúde	7.246,10€	
1367	2018	07.02.05	PT503834971	INTERCIR-Centro Cirurgico de Coimbr	Act. de Saúde	80,00€	
1368	2018	07.02.05	PT504299263	UNA SEGUROS S.A.	Act. de Saúde	650,00€	
1369	2018	07.02.05	PT508331471	Centro Hospitalar do Porto E.P.E	Act. de Saúde	493,40€	
1370	2018	07.02.05	PT508752000	Unid. Local Saúde da Guarda, E.P.E	Act. de Saúde	2.965,06€	
1371	2018	07.02.05	PT509186076	Hospital CUF Coimbra, SA	Act. de Saúde	635,00€	
1372	2018	07.02.05	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Act. de Saúde	125,28€	
1373	2018	07.02.99	4080199559	Durban University of Technology	Serviços - Outros	200,00€	
1374	2018	07.02.99	61374070000102	Maxitravel - Capitaltur	Serviços - Outros	410,00€	
1375	2018	07.02.99	DEB14904180	Sonaca Space GmbH	Serviços - Outros	1.800,00€	
1376	2018	07.02.99	ESA60156502	Hotusa Hotels, SA	Serviços - Outros	1.574,00€	
1377	2018	07.02.99	FR17193113842	Helene solomiac	Serviços - Outros	200,00€	
1378	2018	07.02.99	FR40180089013	Eric Crubezy	Serviços - Outros	135,00€	
1379	2018	07.02.99	GB494621272	Elsevier Ltd.	Serviços - Outros	2.170,00€	
1380	2018	07.02.99	GB916583894	University of Leicester	Serviços - Outros	1.004,00€	
1381	2018	07.02.99	PL8790177291	University Nicolaus Copernicus	Serviços - Outros	520,00€	
1382	2018	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	438,90€	
1383	2018	07.02.99	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Serviços - Outros	1.865,00€	
1384	2018	07.02.99	PT500336342	COOPESCOLA	Serviços - Outros	25,00€	
1385	2018	07.02.99	PT501413197	Fac. Psicologia Ciências Educação |	Serviços - Outros	100,00€	
1386	2018	07.02.99	PT501465049	Simas Lda	Serviços - Outros	25,00€	
1387	2018	07.02.99	PT501559094	Nova Medical School - Fac.Ciên.Médi	Serviços - Outros	650,00€	
1388	2018	07.02.99	PT501823433	Colégio Júlio Dinis	Serviços - Outros	25,00€	
1389	2018	07.02.99	PT502282312	Colégio Guadalupe	Serviços - Outros	25,00€	
1390	2018	07.02.99	PT507562500	Blue Earth	Serviços - Outros	4.920,00€	
1391	2018	07.02.99	PT510356435	ISDIN	Serviços - Outros	13.249,56€	
1392	2018	07.02.99	PT513076808	Associação Better Future	Serviços - Outros	1.845,00€	
1393	2018	07.02.99	PT600010180	Instituto Universitário Militar	Serviços - Outros	50,00€	
1394	2018	07.02.99	PT600037371	Tribunal Comarca Coimbra - Inst.Cen	Serviços - Outros	270,00€	
1395	2018	08.01.99	PT000000000	Individual e particular	Outras	1.990,54€	
1396	2018	08.01.99	PT500131210	Grupo 8 - Vigilância e Segurança, L	Outras	314,39€	
1397	2018	08.01.99	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Outras	22,14€	
1398	2018	08.01.99	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Outras	171,70€	
1399	2018	08.01.99	PT502615982	Sanindusa - Indústria de Sanitários	Outras	71,34€	
1400	2018	08.01.99	PT502677961	Centro Estudos Educativos de Ançã	Outras	52,72€	
1401	2018	08.01.99	PT507052609	JC Tours S.A.	Outras	48,71€	
1402	2018	08.01.99	PT510921302	IOM, Unipessoal LDA	Outras	36,43€	
1403	2018	08.01.99	PT513522735	Ritual do Silêncio, Unipessoal, Ldª	Outras	72,85€	
1404	2018	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	10.189,47€	
1405	2018	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	5.122,81€	
1406	2018	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	125.722,73€	
1407	2018	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	85.480,42€	

1408	2018	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	131.814,24€	
1409	2018	04.01.22.04	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	36.860,51€	
1410	2018	04.01.22.05	PT000000000	Alunos Internacional	Taxas	93.021,77€	
1411	2018	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	8.080,00€	
1412	2018	07.02.99	PT000000000	Alunos	Prestações de Seviços - outros	40.669,99€	
1413	2019	04.01.22.01	7111003250	Fac.Direito Universidade katyavala	Prop. 1º Ciclo	3.551,40€	
1414	2019	04.01.22.03	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Cient.Tecnologico	Prop. 3º Ciclo	990,00€	
1415	2019	04.01.22.03	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Prop. 3º Ciclo	255,06€	
1416	2019	04.01.22.05	PT000000000	Escola Superior Pedagógica do Bié	Prop. Internacional	3.500,00€	
1417	2019	04.01.22.05	PT900232005	Embaixada da República de Angola	Prop. Internacional	6.700,63€	
1418	2019	04.01.22.06	PT500825840	Centro de Estudos Sociais	Prop. Outros	560,00€	
1419	2019	04.01.99	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Cient.Tecnologico	Taxas Diversas	70,00€	
1420	2019	04.01.99	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas Diversas	20,00€	
1421	2019	04.02.01	PT000000000	Escola Superior Pedagógica do Bié	Juros Mora	56,82€	
1422	2019	05.11.01	PT500257485	Publicações D. Quixote, Lda	Activos Incorpóreos	2,94€	
1423	2019	07.01.02	PT500792887	INCM-Imprensa Nacional Casa da Moed	Livros Doc. Técnica	46,69€	
1424	2019	07.01.02	PT500842639	SAMS-Sibace Sindicato Bancários Cen	Livros Doc. Técnica	240,00€	
1425	2019	07.01.02	PT503470155	OLIBAR - Salsicharia Ideal	Livros Doc. Técnica	140,00€	
1426	2019	07.01.02	PT504368362	Papelaria União, Lda	Livros Doc. Técnica	5,87€	
1427	2019	07.01.02	PT505123207	Livraria Ponte do Raro	Livros Doc. Técnica	46,75€	
1428	2019	07.01.02	PT513169490	Justdive - Atividades Marítimas, Ld	Livros Doc. Técnica	462,00€	
1429	2019	07.01.02	PT515550558	Livraria e Papelaria Espaço, Lda	Livros Doc. Técnica	7,00€	
1430	2019	07.01.08	PT501694650	LIP-Laboratório de Instrumentação	Mercadorias	8,00€	
1431	2019	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	2.115,00€	
1432	2019	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	381,92€	
1433	2019	07.02.01	PT503206261	Casa Schimidt	Aluguer Espaços Equ.	500,00€	
1434	2019	07.02.01	PT503507849	Majorcópia - Comércio Equip. Esc, L	Aluguer Espaços Equ.	2.634,35€	
1435	2019	07.02.01	PT504223933	Medtronic Portugal, Lda	Aluguer Espaços Equ.	335,79€	
1436	2019	07.02.01	PT504486713	Oliveiras SA	Aluguer Espaços Equ.	101,62€	
1437	2019	07.02.01	PT504890891	Sociedade Portuguesa Doenças Metabó	Aluguer Espaços Equ.	553,50€	
1438	2019	07.02.01	PT504975013	Luso DS - Ag.Viagens Unipessoal, Ld	Aluguer Espaços Equ.	500,00€	
1439	2019	07.02.01	PT509668453	Top Partner - Viagens & Soluções	Aluguer Espaços Equ.	95,94€	
1440	2019	07.02.01	PT510374956	SDUC-Sociedade de Debates da U.C.	Aluguer Espaços Equ.	509,22€	
1441	2019	07.02.01	PT513421157	Jungle Incredible Uni. Lda	Aluguer Espaços Equ.	369,00€	
1442	2019	07.02.01	PT513534245	WP-Organização e Gestão de Eventos,	Aluguer Espaços Equ.	2.976,60€	
1443	2019	07.02.01	PT514095679	Simples e Deslumbrantes, Lda	Aluguer Espaços Equ.	180,00€	
1444	2019	07.02.01	PT515050113	Formekos Lda.	Aluguer Espaços Equ.	60,27€	
1445	2019	07.02.01	PT515550558	Academia PNA Unipessoal	Aluguer Espaços Equ.	60,27€	
1446	2019	07.02.01	PT980173515	Straumann Group	Aluguer Espaços Equ.	180,81€	
1447	2019	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	3.806,54€	
1448	2019	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços Laboratóri.	1.813,77€	
1449	2019	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços Laboratóri.	110,70€	
1450	2019	07.02.04	PT503738581	Associação de Melhoramentos	Serviços Laboratóri.	121,77€	
1451	2019	07.02.04	PT510921302	IOM, Unipessoal LDA	Serviços Laboratóri.	143,49€	
1452	2019	07.02.04	PT513376631	Propriarmonia, Ldª- Unidade de Saú d	Serviços Laboratóri.	127,68€	
1453	2019	07.02.04	PT514095709	GoodFit, Lda	Serviços Laboratóri.	90,47€	
1454	2019	07.02.04	PT515050113	Innoscience Business Science Servic	Serviços Laboratóri.	32,67€	
1455	2019	07.02.04	PT600021610	Comando Brigada Intervenção de Coim	Serviços Laboratóri.	89,43€	
1456	2019	07.02.05	PT500746427	Inst.Ação Social Forças Armadas, IP	Act. de Saúde	185,00€	
1457	2019	07.02.05	PT501545778	Federação Portuguesa de Remo	Act. de Saúde	368,52€	
1458	2019	07.02.05	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Act. de Saúde	14.366,00€	
1459	2019	07.02.05	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Act. de Saúde	8.926,12€	
1460	2019	07.02.05	PT506361527	Hosp. Distrital Figueira da Foz, E.	Act. de Saúde	2.926,00€	
1461	2019	07.02.05	PT507623932	Fundação Nossa Senhora da Guia	Act. de Saúde	137,50€	
				Inst.Nac.Medicina Legal	Act. de Saúde		

1462	2019	07.02.05	PT508203970	C.Forenses,		122,40€
1463	2019	07.02.05	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Act. de Saúde	1.452,00€
1464	2019	07.02.05	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Act. de Saúde	9.383,00€
1465	2019	07.02.05	PT511228848	Serviço de Saúde RAM E.P.E	Act. de Saúde	1.298,80€
1466	2019	07.02.99	263188235	Kuoni Global Travel Services, Lda	Serviços - Outros	104,10€
1467	2019	07.02.99	5420001101	Inst.Sup.Politécn.Tecnol.Ciências A	Serviços - Outros	10.750,00€
1468	2019	07.02.99	ESA60156502	Hotusa Hotels, SA	Serviços - Outros	201,00€
1469	2019	07.02.99	ESQ0818002H	Autonomous University of Barcelona	Serviços - Outros	400,00€
1470	2019	07.02.99	ESW0032378B	FEI EUROPE B.V.	Serviços - Outros	813,00€
1471	2019	07.02.99	IEN610217S28	Educativo del Noroeste A. C. (CET	Serviços - Outros	25,00€
1472	2019	07.02.99	PT000000000	Dow Chemical Company	Serviços - Outros	17.000,00€
1473	2019	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	3.819,15€
1474	2019	07.02.99	PT000000000	Prilenia Therapeutics Development L	Serviços - Outros	375,00€
1475	2019	07.02.99	PT000000000	Radiocarbon Dating Laboratory	Serviços - Outros	1,00€
1476	2019	07.02.99	PT500209855	Externato Fernão Mendes Pinto	Serviços - Outros	200,00€
1477	2019	07.02.99	PT500852430	Casa da Criança Santa Casa Misericó	Serviços - Outros	66,00€
1478	2019	07.02.99	PT501191712	Estabelecimento de Ensino de Santa	Serviços - Outros	50,00€
1479	2019	07.02.99	PT501465049	Simas Lda	Serviços - Outros	50,00€
1480	2019	07.02.99	PT502697334	Colégio do Forte, Lda	Serviços - Outros	180,00€
1481	2019	07.02.99	PT503904040	FCT-Fundação p/a Ciência e Tecnolog	Serviços - Outros	2.330,85€
1482	2019	07.02.99	PT504486713	Oliveiras SA	Serviços - Outros	1.341,38€
1483	2019	07.02.99	PT506562360	Jazz ao Centro Clube - JACC	Serviços - Outros	508,08€
1484	2019	07.02.99	PT510361242	Tribunal Judicial da Comarca de Lei	Serviços - Outros	950,00€
1485	2019	07.02.99	PT510840469	União de Freguesias Távora-Pereiro	Serviços - Outros	200,00€
1486	2019	07.02.99	PT513076808	Associação Better Future	Serviços - Outros	1.845,00€
1487	2019	07.02.99	PT513534245	WP-Organização e Gestão de Eventos,	Serviços - Outros	246,00€
1488	2019	07.02.99	PT514630418	Ass.Nac. Estudantes de Psicologia	Serviços - Outros	156,00€
1489	2019	07.02.99	PT514630418	Metelhort Travel Lda	Serviços - Outros	498,00€
1490	2019	07.02.99	PT600037371	Tribunal Comarca Coimbra - Inst.Cen	Serviços - Outros	600,00€
1491	2019	07.02.99	PT600086437	Comarca de Leiria-Pombal Instânc Ce	Serviços - Outros	950,00€
1492	2019	08.01.99	PT000000000	Individual e particular	Outras	12,30€
1493	2019	08.01.99	PT500297177	Viagens Abreu, SA	Outras	1.484,33€
1494	2019	08.01.99	PT500918880	Fidelidade Mundial, SA - Comp.Seguro	Outras	2.385,00€
1495	2019	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	5.479,42€
1496	2019	15.01.01.01.10	PT600000079	Direcção Geral Impostos	Rep. não Abat. Pag.	541,96€
1497	2019	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	82.841,69€
1498	2019	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	87.465,70€
1499	2019	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	141.338,92€
1500	2019	04.01.22.04	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	26.722,89€
1501	2019	04.01.22.05	PT000000000	Alunos Internacional	Taxas	206.103,75€
1502	2019	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	7.020,00€
1503	2019	07.02.99	PT000000000	Alunos	Prestações de Seviços - outros	67.148,60€
1504	2020	04.01.22.03.78	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Prop. 3º Ciclo	255,06€
1505	2020	04.01.22.03.78	PT510407196	Combos - Investigação, Formação,	Prop. 3º Ciclo	1.200,00€
1506	2020	04.01.99.99.78	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Outras Taxas Diversas	20,00€
1507	2020	04.01.99.99.78	PT502755954	Labialfarma-Laboratório de Produtos	Outras Taxas Diversas	40,00€
1508	2020	04.01.99.99.78	PT510407196	Combos - Investigação, Formação,	Outras Taxas Diversas	20,00€
1509	2020	04.02.01.01.78	PT000000000	Office of the Commissioner of Sched	Juros Mora	1,11€
1510	2020	04.02.01.01.78	PT502755954	Labialfarma-Laboratório de Produtos	Juros Mora	11,76€
1511	2020	04.02.01.01.78	PT508771862	FEEDZAI-Cons. e Inovação	Juros Mora	0,17€

				Tecnológic			
1512	2020	04.02.99.99.78	PT510407196	Combos - Investigação, Formação,	Outras Multas Pen. diversas	15,00€	
1513	2020	06.01.02	PT500297177	Viagens Abreu, SA	Privadas	2.601,15€	
1514	2020	06.09.04	PT000000000	Maastricht University	União Europeia - PMe	15.000,00€	
1515	2020	07.01.02.99.78	890911646-6	Revistas Tecnicas SAS	Outros/Livros Doc. Técnica	33,60€	
1516	2020	07.01.02.99.78	ESQ1418001B	Depart. Estudios Filológicos y Lite	Outros/Livros Doc. Técnica	325,50€	
1517	2020	07.01.02.99.78	PT500792887	INCM-Imprensa Nacional Casa da Moed	Outros/Livros Doc. Técnica	660,42€	
1518	2020	07.01.02.99.78	PT500932557	Livraria Hemus	Outros/Livros Doc. Técnica	9,09€	
1519	2020	07.01.02.99.78	PT500979197	Livraria Almedina-Joaquim Machado,	Outros/Livros Doc. Técnica	57,98€	
1520	2020	07.01.02.99.78	PT502664169	Livraria Colibri - FCSH - UNL	Outros/Livros Doc. Técnica	47,60€	
1521	2020	07.01.02.99.78	PT502784598	Editorial Blau Lda.	Outros/Livros Doc. Técnica	25,98€	
1522	2020	07.01.02.99.78	PT505106949	Fonte de Letras, Livraria Lda	Outros/Livros Doc. Técnica	10,49€	
1523	2020	07.01.02.99.78	PT508987300	Letras e Conceitos, Lda.	Outros/Livros Doc. Técnica	235,20€	
1524	2020	07.01.02.99.78	PT513664530	Assoc.Salvadores Nadadores Interior	Outros/Livros Doc. Técnica	140,00€	
1525	2020	07.01.02.99.78	PT514378727	Academia dos Bravos	Outros/Livros Doc. Técnica	420,00€	
1526	2020	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	120,00€	
1527	2020	07.02.01.01.78	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	461,25€	
1528	2020	07.02.01.01.78	PT503507849	Majorcópia - Comércio Equip. Esc, L	Aluguer Espaços Equ.	1.762,57€	
1529	2020	07.02.01.01.78	PT503537314	Serdial Vending, S.A.	Aluguer Espaços Equ.	768,72€	
1530	2020	07.02.01.01.78	PT504484273	Lucavending-Máquinas de Venda	Aluguer Espaços Equ.	2.852,69€	
1531	2020	07.02.01.01.78	PT505206048	Episódio-Design de Casamentos e Eve	Aluguer Espaços Equ.	2.275,50€	
1532	2020	07.02.01.01.78	PT513759816	Mota-Engil, Engenharia e Construçã o	Aluguer Espaços Equ.	8.560,80€	
1533	2020	07.02.01.01.78	PT515050113	Formekos Lda.	Aluguer Espaços Equ.	1.230,00€	
1534	2020	07.02.01.01.78	PT900231637	Embaixada Britânica	Aluguer Espaços Equ.	430,50€	
1535	2020	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	34,26€	
1536	2020	07.02.04	PT501135987	Serviços Sociais da C.G.D.	Serviços Laboratóri.	0,28€	
1537	2020	07.02.04.01.78	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	279,39€	
1538	2020	07.02.04.01.78	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços Laboratóri.	1.402,77€	
1539	2020	07.02.04.01.78	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços Laboratóri.	33,21€	
1540	2020	07.02.04.01.78	PT510921302	ICM, Unipessoal LDA	Serviços Laboratóri.	34,26€	
1541	2020	07.02.04.01.78	PT513376631	Propriarmonia, Ldª- Unidade de Saú d	Serviços Laboratóri.	85,12€	
1542	2020	07.02.04.01.78	PT514095709	GoodFit, Lda	Serviços Laboratóri.	374,18€	
1543	2020	07.02.05.99.78	PT500842639	SAMS-Sibace Sindicato Bancários Cen	Outras Act. de Saúde	1.283,00€	
1544	2020	07.02.05.99.78	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Outras Act. de Saúde	7.368,74€	
1545	2020	07.02.05.99.78	PT506361527	Hosp. Distrital Figueira da Foz, E.	Outras Act. de Saúde	2.277,00€	
1546	2020	07.02.05.99.78	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Outras Act. de Saúde	47,60€	
1547	2020	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	3.201,00€	
1548	2020	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	5.324,00€	
1549	2020	07.02.05.99.78	PT510715036	AAC'OAF, SDUQ, LDA,	Outras Act. de Saúde	3.450,00€	
1550	2020	07.02.99.01.78	PT502755954	Labialfarma-Laboratório de Produtos	Formação	10.500,00€	
1551	2020	07.02.99.01.78	PT600027350	Esc.Sup.Tecnologia Saúde Coimbra I	Formação	910,00€	
1552	2020	07.02.99.99.78	DK46357019	Tumlare Corporation A/S	Outros Serviços	365,00€	
1553	2020	07.02.99.99.78	PT000000000	Individual e particular	Outros Serviços	1.345,64€	
1554	2020	07.02.99.99.78	PT503502928	Betoteste - Gabinete de Estudos	Outros Serviços	1.869,60€	
1555	2020	07.02.99.99.78	PT503904040	FCT-Fundação p/a Ciência e Tecnolog	Outros Serviços	1.476,00€	
1556	2020	07.02.99.99.78	PT504368362	Opway Engenharia. S.A.	Outros Serviços	4.051,62€	
1557	2020	07.02.99.99.78	PT510063780	Incoming Emotions, Lda	Outros Serviços	1.232,00€	

1558	2020	07.02.99.99.78	PT513306684	Abdul'S Angels, Unipessoal - Lda	Outros Serviços	155,00€	
1559	2020	07.02.99.99.78	PT600023605	Comarca de Coimbra - Figueira da Fo	Outros Serviços	550,00€	
1560	2020	07.02.99.99.78	PT600037371	Tribunal Comarca Coimbra - Inst.Cen	Outros Serviços	625,00€	
1561	2020	07.02.99.99.78	PT600086437	Tribunal Judicial da Comarca de Lei	Outros Serviços	1.400,00€	
1562	2020	07.02.99.99.78	PT900349727	Conselho Diretivo dos Baldios	Outros Serviços	6.150,00€	
1563	2020	08.01.99.99.78	890911646-6	Revistas Tecnicas SAS	Outras	21,00€	
1564	2020	08.01.99.99.78	ESQ1418001B	Depart. Estudios Filológicos y Lite	Outras	58,20€	
1565	2020	08.01.99.99.78	PT000000000	Individual e particular	Outras	2.167,50€	
1566	2020	08.01.99.99.78	PT500932557	Livraria Hemus	Outras	2,85€	
1567	2020	08.01.99.99.78	PT502324937	Sindicato Nacional do Ensino Superi	Outras	688,50€	
1568	2020	08.01.99.99.78	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Outras	1.071,00€	
1569	2020	08.01.99.99.78	PT502664169	Livraria Colibri - FCSH - UNL	Outras	6,00€	
1570	2020	08.01.99.99.78	PT505106949	Fonte de Letras, Livraria Lda	Outras	2,83€	
1571	2020	08.01.99.99.78	PT508987300	Letras e Conceitos, Lda.	Outras	6,70€	
1572	2020	08.01.99.99.78	PT510361242	IGFEJ - Instituto de Gestão Finance	Outras	1.632,00€	
1573	2020	08.01.99.99.78	PT514871814	Sinais Vencedotes, Unipessoal, LDA	Outras	3.198,00€	
1574	2020	08.01.99.99.78	PT600037371	Tribunal Administrativo e Fiscal Co	Outras	703,80€	
1575	2020	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	4.926,25€	
1576	2020	15.01.01.01.10	PT500715505	Inst. Gestão Financeira Seg. Social	Rep. não Abat. Pag.	8,85€	
1577	2020	15.01.01.01.10	PT500792968	Caixa Geral Aposentações	Rep. não Abat. Pag.	254,84€	
1578	2020	15.01.01.01.10	PT503291854	Megacontrol-Instr. Equip.Sist.Indus	Rep. não Abat. Pag.	40,43€	
1579	2020	15.01.01.01.10	PT514247517	ADSE, IP	Rep. não Abat. Pag.	177,88€	
1580	2020	15.01.01.01.10	PT600000079	Direcção Geral Impostos	Rep. não Abat. Pag.	1.200,77€	
1581	2020	04.01.22.01	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	96.178,86€	
1582	2020	04.01.22.02	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	84.223,28€	
1583	2020	04.01.22.03	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	169.667,51€	
1584	2020	04.01.22.04	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	20.832,87€	
1585	2020	04.01.22.05	PT000000000	Alunos Internacional	Taxas	272.290,35€	
1586	2020	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	6.820,00€	
1587	2020	04.02.01	PT000000000	Alunos	Juros	0,28€	
1588	2020	07.02.99	PT000000000	Alunos	Prestações de Seviços - outros	33.304,04€	
1589	2021	04.01.22.03.78	PT000000000	National Geographic Projecto Okavan	Prop. 3º Ciclo	687,50€	
1590	2021	04.01.22.03.78	TL000000000	Universidade Nacional Timor Lorosa'	Prop. 3º Ciclo	675,81€	
1591	2021	04.01.22.04.78	PT501413197	Faculdade de Farmácia da Universida	Prop. Mestrado Integrado	69,70€	
1592	2021	04.01.22.06.78	TL000000000	Universidade Nacional Timor Lorosa'	Prop. Outros	28,93€	
1593	2021	04.01.99.02.78	TL000000000	Universidade Nacional Timor Lorosa'	Emolumentos	6,66€	
1594	2021	04.01.99.99.78	FR72193300068	Universite Bordeaux	Outras Taxas Diversas	60,00€	
1595	2021	04.02.01.01.78	PT000000000	National Geographic Projecto Okavan	Juros Mora	212,47€	
1596	2021	06.09.04.01.78	ESB85376630	Global Business Travel Spain Slu	União Europeia - PMe	923,68€	
1597	2021	07.01.02.99.78	PT500294445	VOC-Divulgulgação Literária e Comer	Outros/Livros Doc. Técnica	12,94€	
1598	2021	07.01.02.99.78	PT500979197	Livraria Almedina-Joaquim Machado,	Outros/Livros Doc. Técnica	219,40€	
1599	2021	07.01.02.99.78	PT501263888	Edições Almedina, SA	Outros/Livros Doc. Técnica	33,84€	
1600	2021	07.01.02.99.78	PT502784598	Editorial Blau Lda.	Outros/Livros Doc. Técnica	727,20€	
1601	2021	07.01.02.99.78	PT505106949	Fonte de Letras, Livraria Lda	Outros/Livros Doc. Técnica	7,71€	
1602	2021	07.01.02.99.78	PT505656000	Câmara Municipal de Rio Maior	Outros/Livros Doc. Técnica	31,81€	
1603	2021	07.01.02.99.78	PT508987300	Letras e Conceitos, Lda.	Outros/Livros Doc. Técnica	1.669,18€	
1604	2021	07.01.99.99.78	PT502170875	Quid Juris - Universidade Lusíada	Venda Bens - Outros	12,61€	
1605	2021	07.01.99.99.78	PT503871877	Europac Recicla Portugal, S.A.	Venda Bens - Outros	853,51€	
1606	2021	07.02.01.01.78	PT257840990	Joana Maria dos Reis M.A. Martins	Aluguer Espaços Equ.	738,00€	
1607	2021	07.02.01.01.78	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	1.291,15€	
1608	2021	07.02.01.01.78	PT501132767	Sind.Magistrados Ministério Público	Aluguer Espaços Equ.	553,50€	

1609	2021	07.02.01.01.78	PT501652639	Telcabo - Telecom. Electricidade, L	Aluguer Espaços Equ.	369,00€	
1610	2021	07.02.01.01.78	PT503507849	Majorcópia - Comércio Equip. Esc, L	Aluguer Espaços Equ.	2.164,80€	
1611	2021	07.02.01.01.78	PT503537314	Serdial Vending, S.A.	Aluguer Espaços Equ.	1.976,22€	
1612	2021	07.02.01.01.78	PT504484273	Lucavending-Máquinas de Venda	Aluguer Espaços Equ.	3.111,12€	
1613	2021	07.02.01.01.78	PT508863830	Klockner Portugal, Unipessoal Lda	Aluguer Espaços Equ.	332,10€	
1614	2021	07.02.01.01.78	PT510113516	Hospital da Luz Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	80,79€	
1615	2021	07.02.01.01.78	PT515550558	Academia FNA Unipessoal	Aluguer Espaços Equ.	241,08€	
1616	2021	07.02.01.01.78	PT515579190	ARPB - Knowledge In Medicine and	Aluguer Espaços Equ.	1.230,00€	
1617	2021	07.02.02	PT510361242	IGFEJ - Instituto de Gestão Finance	Est. Par. Proj. Con.	318,00€	
1618	2021	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços Laboratóri.	93,17€	
1619	2021	07.02.04	PT501135987	Serviços Sociais da C.G.D.	Serviços Laboratóri.	3,89€	
1620	2021	07.02.04.01.78	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	575,94€	
1621	2021	07.02.04.01.78	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços Laboratóri.	1.304,44€	
1622	2021	07.02.04.01.78	PT510921302	IOM, Unipessoal LDA	Serviços Laboratóri.	36,41€	
1623	2021	07.02.04.01.78	PT514095709	GoodFit, Lda	Serviços Laboratóri.	48,23€	
1624	2021	07.02.04.01.78	PT514826576	Assuntos Rebeldes, Lda	Serviços Laboratóri.	109,23€	
1625	2021	07.02.05.99.78	PT500842639	SAMS-Sibace Sindicato Bancários Cen	Outras Act. de Saúde	1.327,50€	
1626	2021	07.02.05.99.78	PT501545778	Federação Portuguesa de Remo	Outras Act. de Saúde	650,00€	
1627	2021	07.02.05.99.78	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Outras Act. de Saúde	120,00€	
1628	2021	07.02.05.99.78	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Outras Act. de Saúde	5.528,93€	
1629	2021	07.02.05.99.78	PT503834971	INTERCIR-Centro Cirurgico de Coimbr	Outras Act. de Saúde	80,00€	
1630	2021	07.02.05.99.78	PT508203970	Inst.Nac.Medicina Legal C.Forenses,	Outras Act. de Saúde	1.400,00€	
1631	2021	07.02.05.99.78	PT508247365	Causa Positiva, Lda	Outras Act. de Saúde	65,00€	
1632	2021	07.02.05.99.78	PT508877547	Centro Hospitalar do Oeste Norte	Outras Act. de Saúde	2.083,80€	
1633	2021	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	8.481,10€	
1634	2021	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	14.619,00€	
1635	2021	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	19.356,00€	
1636	2021	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	19.560,00€	
1637	2021	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	21.105,00€	
1638	2021	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	21.810,00€	
1639	2021	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	24.102,00€	
1640	2021	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	25.840,00€	
1641	2021	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	26.086,00€	
1642	2021	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	26.343,00€	
1643	2021	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	27.252,00€	
1644	2021	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	27.693,00€	
1645	2021	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	30.987,00€	
1646	2021	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	5.346,00€	
1647	2021	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, E.P.E	Outras Act. de Saúde	1.648,30€	
1648	2021	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, E.P.E	Outras Act. de Saúde	15.992,70€	
1649	2021	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, E.P.E	Outras Act. de Saúde	5.480,00€	
1650	2021	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, E.P.E	Outras Act. de Saúde	5.730,00€	
1651	2021	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, E.P.E	Outras Act. de Saúde	6.210,00€	
1652	2021	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, E.P.E	Outras Act. de Saúde	8.280,00€	
1653	2021	07.02.05.99.78	PT512105030	Hospital S. Espírito Angra do Heroí	Outras Act. de Saúde	10.571,40€	
1654	2021	07.02.05.99.78	PT512105030	Hospital S. Espírito Angra do Heroí	Outras Act. de Saúde	6.485,20€	
1655	2021	07.02.05.99.78	PT512105030	Hospital S. Espírito Angra do Heroí	Outras Act. de Saúde	8.021,40€	
1656	2021	07.02.05.99.78	PT514247517	ADSE, IP	Outras Act. de Saúde	12.083,20€	
1657	2021	07.02.99.01.78	PT501413197	Centro de Linguistica da Univer. Po	Formação	120,00€	

1658	2021	07.02.99.01.78	PT501559094	Faculdade Ciências Sociais e Humana	Formação	80,00€	
1659	2021	07.02.99.01.78	TL000000000	Universidade Nacional Timor Lorosa'	Formação	100,72€	
1660	2021	07.02.99.99.78	ESA83178947	Invisalign SA	Outros Serviços	3.000,00€	
1661	2021	07.02.99.99.78	PT000000000	Individual e particular	Outros Serviços	780,00€	
1662	2021	07.02.99.99.78	PT183121660	Carla Isabel Carvalho	Outros Serviços	30,00€	
1663	2021	07.02.99.99.78	PT196529883	Graça Maria Santos Serra	Outros Serviços	50,00€	
1664	2021	07.02.99.99.78	PT206768141	Nuno Eduardo Santos Justino	Outros Serviços	60,00€	
1665	2021	07.02.99.99.78	PT211410640	João Pedro Gouveia Rosa Pedroso de	Outros Serviços	1.279,20€	
1666	2021	07.02.99.99.78	PT212317474	Rita Pinheiro Castro Herminio	Outros Serviços	40,00€	
1667	2021	07.02.99.99.78	PT234987596	Fábio Jorge Martins Grego	Outros Serviços	30,00€	
1668	2021	07.02.99.99.78	PT243456174	Rute Filipa do Carmo Pino	Outros Serviços	30,00€	
1669	2021	07.02.99.99.78	PT244665680	Mcael Pires da Silva Duarte	Outros Serviços	60,00€	
1670	2021	07.02.99.99.78	PT256886890	Ana Carolina da Costa Leitão	Outros Serviços	60,00€	
1671	2021	07.02.99.99.78	PT258710063	Eliana da Silva Tovim	Outros Serviços	60,00€	
1672	2021	07.02.99.99.78	PT258826487	Raquel Sofia Simões S.São Espírito	Outros Serviços	50,00€	
1673	2021	07.02.99.99.78	PT263807690	Gonçalo Pereira	Outros Serviços	120,00€	
1674	2021	07.02.99.99.78	PT269227920	António Pedro da Silva Gonçalves	Outros Serviços	50,00€	
1675	2021	07.02.99.99.78	PT270837523	Francisco Manuel Trincão C.Andrade	Outros Serviços	50,00€	
1676	2021	07.02.99.99.78	PT273245295	Enzo Paulino Brites	Outros Serviços	50,00€	
1677	2021	07.02.99.99.78	PT273298100	Joana Maria Tavares Pinto Madeira G	Outros Serviços	60,00€	
1678	2021	07.02.99.99.78	PT275401375	Beatriz Lopes Bento	Outros Serviços	30,00€	
1679	2021	07.02.99.99.78	PT275708373	Matilde Nair Teixeira Portulês	Outros Serviços	60,00€	
1680	2021	07.02.99.99.78	PT275724662	Vasco António de Sommer F. Belo Soa	Outros Serviços	50,00€	
1681	2021	07.02.99.99.78	PT285057227	Rosime Marchi	Outros Serviços	60,00€	
1682	2021	07.02.99.99.78	PT500122237	Fundação Inatel	Outros Serviços	400,00€	
1683	2021	07.02.99.99.78	PT500162166	Laboratórios Pfizer Lda	Outros Serviços	1.230,00€	
1684	2021	07.02.99.99.78	PT500381321	Restaurante Nacional, Lda	Outros Serviços	492,00€	
1685	2021	07.02.99.99.78	PT501290206	Município da Batalha	Outros Serviços	136,00€	
1686	2021	07.02.99.99.78	PT501295089	TEUC - Teatro dos Estudantes da	Outros Serviços	0,52€	
1687	2021	07.02.99.99.78	PT501312412	Alberto Couto Alves, S.A.	Outros Serviços	5.402,16€	
1688	2021	07.02.99.99.78	PT501485210	Novo Nordisk Portugal Lda.	Outros Serviços	922,50€	
1689	2021	07.02.99.99.78	PT501679995	AEFCSH - UNL - Associação de Estuda	Outros Serviços	0,32€	
1690	2021	07.02.99.99.78	PT502585757	TecMinho - Assoc. Universidade-Empr	Outros Serviços	615,00€	
1691	2021	07.02.99.99.78	PT503904040	FCT-Fundação p/a Ciência e Tecnolog	Outros Serviços	2.801,50€	
1692	2021	07.02.99.99.78	PT506415082	Municipio de Coimbra	Outros Serviços	553,50€	
1693	2021	07.02.99.99.78	PT507562500	Blue Earth	Outros Serviços	2.460,00€	
1694	2021	07.02.99.99.78	PT508863830	Klockner Portugal, Unipessoal Lda	Outros Serviços	615,00€	
1695	2021	07.02.99.99.78	PT510063780	Incoming Emotions, Lda	Outros Serviços	501,00€	
1696	2021	07.02.99.99.78	PT510113516	Hospital da Luz Coimbra	Outros Serviços	1.781,61€	
1697	2021	07.02.99.99.78	PT510361242	IGFEJ - Instituto de Gestão Finance	Outros Serviços	2.150,00€	
1698	2021	07.02.99.99.78	PT515049158	Creativesummer, Lda	Outros Serviços	398,52€	
1699	2021	07.02.99.99.78	PT515579190	ARPB - Knowledge In Medicine and	Outros Serviços	356,70€	
1700	2021	07.02.99.99.78	PT600006662	Policia de Segurança Pública	Outros Serviços	5.535,00€	
1701	2021	07.02.99.99.78	SE202100315301	Gothenburg University	Outros Serviços	9.950,00€	
1702	2021	08.01.99.99.78	83165018619	Total Coolant Management Solutions	Outras	1,00€	
1703	2021	08.01.99.99.78	ESQ0818002H	Autonomous University of Barcelona	Outras	1,00€	
1704	2021	08.01.99.99.78	GB125506730	Archaeology Institute	Outras	1,00€	
1705	2021	08.01.99.99.78	PT000000000	Astex Pharmaceuticals	Outras	1,00€	
1706	2021	08.01.99.99.78	PT000000000	Dr. David Reich	Outras	0,83€	
1707	2021	08.01.99.99.78	PT000000000	Individual e particular	Outras	981,00€	
1708	2021	08.01.99.99.78	PT202226662	Paulo Jorge de Almeida de Matos Bat	Outras	612,00€	
1709	2021	08.01.99.99.78	PT214624706	Patricia Oliveira Monteiro	Outras	612,00€	
1710	2021	08.01.99.99.78	PT218004109	Mcaela Peixoto F. Galamba Oliveira	Outras	306,00€	
1711	2021	08.01.99.99.78	PT500294445	VOC-Divulgulgação Literária e Comer	Outras	1,76€	
1712	2021	08.01.99.99.78	PT502170875	Quid Juris - Universidade Lusíada	Outras	3,41€	
1713	2021	08.01.99.99.78	PT505106949	Fonte de Letras, Livraria Lda	Outras	2,60€	

1714	2021	08.01.99.99.78	PT505656000	Câmara Municipal de Rio Maior	Outras	2,04€	
1715	2021	08.01.99.99.78	PT508987300	Letras e Conceitos, Lda.	Outras	48,80€	
1716	2021	08.01.99.99.78	PT510361242	IGFEJ - Instituto de Gestão Finance	Outras	433,50€	
1717	2021	08.01.99.99.78	PT513423818	Gonçalves & Novais, Lda	Outras	2.448,00€	
1718	2021	15.01.01.01.10	BR43274445886	Caroline Dantas Cicarello	Rep. não Abat. Pag.	1.201,00€	
1719	2021	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	5.910,90€	
1720	2021	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	6.913,52€	
1721	2021	15.01.01.01.10	PT261243454	João José Fonseca Rodrigues	Rep. não Abat. Pag.	1.166,00€	
1722	2021	15.01.01.01.10	PT289707897	Louise Amarilla Costa	Rep. não Abat. Pag.	268,00€	
1723	2021	15.01.01.01.10	PT500715505	Inst. Gestão Financeira Seg. Social	Rep. não Abat. Pag.	289,07€	
1724	2021	15.01.01.01.10	PT514247517	ADSE, IP	Rep. não Abat. Pag.	72,76€	
1725	2021	15.01.01.01.10	PT600000079	Direcção Geral Impostos	Rep. não Abat. Pag.	7.884,29€	
1726	2021	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	157.889,11€	
1727	2021	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	137.885,14€	
1728	2021	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	197.426,81€	
1729	2021	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	13.126,84€	
1730	2021	04.01.22.05.78	PT000000000	Alunos Internacional	Taxas	232.953,76€	
1731	2021	04.01.99.99.78	PT000000000	Alunos	Taxas	8.620,00€	
1732	2021	07.02.99.01.78	PT000000000	Alunos	Outros Serviços - Formação	67.769,17€	
1733	2022	04.01.22.02.78	PT500853177	O FELIZ-Metalomecânica, SA	Prop. 2º Ciclo	1.500,00€	
1734	2022	04.01.22.02.78	PT506850137	Duque Aveiro, Ldª	Prop. 2º Ciclo	1.170,00€	
1735	2022	04.01.22.02.78	SI54162513	Univerza v Ljubljani	Prop. 2º Ciclo	7.444,29€	
1736	2022	04.01.22.02.78	SI54162513	Univerza v Ljubljani	Prop. 2º Ciclo	8.507,76€	
1737	2022	04.01.22.03.78	011239120001	Tertiary Education Trust Fund(TETFu	Prop. 3º Ciclo	2.000,00€	
1738	2022	04.01.22.03.78	PT000000000	Ministério da Cultura, Turismo e Am	Prop. 3º Ciclo	1.417,00€	
1739	2022	04.01.99.02.78	011239120001	Tertiary Education Trust Fund(TETFu	Emolumentos	20,00€	
1740	2022	04.01.99.02.78	5000379891	Ministério da Cultura, Turismo e Am	Emolumentos	20,00€	
1741	2022	04.01.99.02.78	PT500853177	O FELIZ-Metalomecânica, SA	Emolumentos	20,00€	
1742	2022	04.01.99.99.78	PT502854227	ISR - Instituto de Sistemas E Robót	Outras Taxas Diversas	75,00€	
1743	2022	04.01.99.99.78	SI54162513	Univerza v Ljubljani	Outras Taxas Diversas	300,00€	
1744	2022	04.02.01.01.78	5000379891	Ministério da Cultura, Turismo e Am	Juros Mora	305,88€	
1745	2022	04.02.01.01.78	PT500853177	O FELIZ-Metalomecânica, SA	Juros Mora	0,57€	
1746	2022	05.11.01.01.78	PT000000000	PTC Therapeutics GT, Inc.	Activos Incorpóreos	7.766,47€	
1747	2022	05.11.01.01.78	PT514504323	Pavnext - Technologial Pavements, L	Activos Incorpóreos	3.025,80€	
1748	2022	06.05.01.01.78	PT506415082	Municipio de Coimbra	Continente - Subs. Exploração	176.500,00€	
1749	2022	07.01.02.99.78	ES06263167Z	David López Sáez	Outros/Livros Doc. Técnica	60,00€	
1750	2022	07.01.02.99.78	PT000000000	Serials Department, Green Library	Outros/Livros Doc. Técnica	25,00€	
1751	2022	07.01.02.99.78	PT500496021	Livraria Ferin, Lda.	Outros/Livros Doc. Técnica	48,00€	
1752	2022	07.01.02.99.78	PT500979197	Livraria Almedina-Joaquim Machado,	Outros/Livros Doc. Técnica	86,38€	
1753	2022	07.01.02.99.78	PT502170875	Quid Juris - Universidade Lusíada	Outros/Livros Doc. Técnica	432,25€	
1754	2022	07.01.02.99.78	PT502664169	Livraria Colibri - FCSH - UNL	Outros/Livros Doc. Técnica	296,80€	
1755	2022	07.01.02.99.78	PT504170597	Letras e Livros Livraria, Lda	Outros/Livros Doc. Técnica	5,60€	
1756	2022	07.01.02.99.78	PT507424395	Comunilog Consulting Lda	Outros/Livros Doc. Técnica	252,00€	
1757	2022	07.01.02.99.78	PT507718640	Ágora – Cultura e Desporto do Porto	Outros/Livros Doc. Técnica	32,65€	
1758	2022	07.01.02.99.78	PT508690048	Eznab, Unipessoal LDA	Outros/Livros Doc. Técnica	1.800,00€	
1759	2022	07.01.02.99.78	PT513169490	Justdive - Atividades Marítimas, Ld	Outros/Livros Doc. Técnica	280,00€	
1760	2022	07.01.02.99.78	PT513664530	Assoc,Salvadores Nadadores Interior	Outros/Livros Doc. Técnica	420,00€	
1761	2022	07.01.03.99.78	PT000000000	The Architectural Review	Outras Publicações Impresso	53,50€	
					Outras Publicações		

1762	2022	07.01.03.99.78	PT501263888	Edições Almedina, SA	Outras Publicações Impresso	12,31€	
1763	2022	07.02.01	PT508593069	ÂmbarFóssil - Unipessoal Lda	Aluguer Espaços Equ.	117,90€	
1764	2022	07.02.01.01.78	ES00805366K	Alberto Ledo Lopez	Aluguer Espaços Equ.	190,00€	
1765	2022	07.02.01.01.78	PT000000000	Diversos	Aluguer Espaços Equ.	10,00€	
1766	2022	07.02.01.01.78	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	9.741,00€	
1767	2022	07.02.01.01.78	PT211736635	Ana Maria Marques Baltazar	Aluguer Espaços Equ.	1.722,00€	
1768	2022	07.02.01.01.78	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	2.346,68€	
1769	2022	07.02.01.01.78	PT501388435	Sindicato Professores Região Centro	Aluguer Espaços Equ.	922,50€	
1770	2022	07.02.01.01.78	PT501694650	LIP-Laboratório de Instrumentação	Aluguer Espaços Equ.	2.460,00€	
1771	2022	07.02.01.01.78	PT502241519	Centro de Estudos de Bioética	Aluguer Espaços Equ.	120,00€	
1772	2022	07.02.01.01.78	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Aluguer Espaços Equ.	738,00€	
1773	2022	07.02.01.01.78	PT503903310	Travelstore, S.A.	Aluguer Espaços Equ.	676,50€	
1774	2022	07.02.01.01.78	PT503904040	FCT-Fundação p/a Ciência e Tecnolog	Aluguer Espaços Equ.	147,60€	
1775	2022	07.02.01.01.78	PT505413485	Prodeq-Assoc. p/ Desenv.Eng.Quimica	Aluguer Espaços Equ.	984,00€	
1776	2022	07.02.01.01.78	PT508119383	Sociedade Portuguesa de Prostodonti	Aluguer Espaços Equ.	153,75€	
1777	2022	07.02.01.01.78	PT508944767	ICNAS - Produçao Unipessoal, Lda	Aluguer Espaços Equ.	89.790,00€	
1778	2022	07.02.01.01.78	PT509836216	Extracut, Unipessoal Lda.	Aluguer Espaços Equ.	1.143,90€	
1779	2022	07.02.01.01.78	PT510874665	JFOH,LDA	Aluguer Espaços Equ.	1.599,00€	
1780	2022	07.02.01.01.78	PT515006734	OMTEL, Estruturas de Comunicações,	Aluguer Espaços Equ.	8.660,86€	
1781	2022	07.02.01.01.78	PT515550558	Academia PNA Unipessoal	Aluguer Espaços Equ.	482,16€	
1782	2022	07.02.04.01.78	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	97,23€	
1783	2022	07.02.04.01.78	PT223447315	Uxa Natureza Unipessoal, Lda	Serviços Laboratóri.	45,63€	
1784	2022	07.02.04.01.78	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços Laboratóri.	1.925,56€	
1785	2022	07.02.04.01.78	PT501885277	Microplásticos, Sa	Serviços Laboratóri.	45,63€	
1786	2022	07.02.04.01.78	PT506229270	Monato - Invest. Imob. e Turísticos	Serviços Laboratóri.	40,41€	
1787	2022	07.02.04.01.78	PT510921302	ICM, Unipessoal LDA	Serviços Laboratóri.	36,41€	
1788	2022	07.02.04.01.78	PT901832839	Condomínio ZEN	Serviços Laboratóri.	36,41€	
1789	2022	07.02.04.01.78	PT901883824	Condomínio do Edifício Mondego Resi	Serviços Laboratóri.	36,41€	
1790	2022	07.02.05.99.78	GB806650142	Syneos Health UK Limited	Outras Act. de Saúde	6.191,56€	
1791	2022	07.02.05.99.78	PT500621527	SANFIL - Casa Saúde Sta Filomena SA	Outras Act. de Saúde	80,00€	
1792	2022	07.02.05.99.78	PT500842639	SAMS-Sibace Sindicato Bancários Cen	Outras Act. de Saúde	1.820,00€	
1793	2022	07.02.05.99.78	PT501135987	Serviços Sociais da C.G.D.	Outras Act. de Saúde	944,10€	
1794	2022	07.02.05.99.78	PT501515674	Federação Portuguesa de Judo	Outras Act. de Saúde	1.900,00€	
1795	2022	07.02.05.99.78	PT501515674	Federação Portuguesa de Judo	Outras Act. de Saúde	31.585,00€	
1796	2022	07.02.05.99.78	PT501515674	Federação Portuguesa de Judo	Outras Act. de Saúde	47.180,00€	
1797	2022	07.02.05.99.78	PT501515674	Federação Portuguesa de Judo	Outras Act. de Saúde	5.745,00€	
1798	2022	07.02.05.99.78	PT501515674	Federação Portuguesa de Judo	Outras Act. de Saúde	73.665,00€	
1799	2022	07.02.05.99.78	PT501545778	Federação Portuguesa de Remo	Outras Act. de Saúde	588,16€	
1800	2022	07.02.05.99.78	PT503135593	Administração Regional Saúde Norte	Outras Act. de Saúde	1.629,60€	
1801	2022	07.02.05.99.78	PT503135593	Administração Regional Saúde Norte	Outras Act. de Saúde	14.797,35€	
1802	2022	07.02.05.99.78	PT503148709	Administração Regional Saúde do Alg	Outras Act. de Saúde	2.037,00€	
1803	2022	07.02.05.99.78	PT503148768	Administração Regional Saúde Alente	Outras Act. de Saúde	1.455,00€	
1804	2022	07.02.05.99.78	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Outras Act. de Saúde	2.492,90€	
1805	2022	07.02.05.99.78	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Outras Act. de Saúde	19.249,65€	
1806	2022	07.02.05.99.78	PT505646200	Ibérico Ferreira Saúde, Lda	Outras Act. de Saúde	150,00€	
1807	2022	07.02.05.99.78	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Outras Act. de Saúde	7.879,00€	
1808	2022	07.02.05.99.78	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, E.P.E.	Outras Act. de Saúde	1.571,80€	
1809	2022	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	10.752,90€	
1810	2022	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	19.150,00€	
1811	2022	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	21.550,00€	
1812	2022	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	22.251,00€	

1813	2022	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	23.050,00€	
1814	2022	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	24.550,00€	
1815	2022	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	26.500,00€	
1816	2022	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	27.300,00€	
1817	2022	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	27.693,00€	
1818	2022	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	27.800,00€	
1819	2022	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	30.100,00€	
1820	2022	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	32.700,00€	
1821	2022	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	34.400,00€	
1822	2022	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	5.247,00€	
1823	2022	07.02.05.99.78	PT510445152	ULSLA - Unidade Local de Saúde Lito	Outras Act. de Saúde	87,30€	
1824	2022	07.02.05.99.78	PT511228848	Serviço de Saúde RAM E.P.E	Outras Act. de Saúde	10.398,80€	
1825	2022	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, E.P.E	Outras Act. de Saúde	12.651,50€	
1826	2022	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, E.P.E	Outras Act. de Saúde	12.078,40€	
1827	2022	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, E.P.E	Outras Act. de Saúde	5.193,40€	
1828	2022	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, E.P.E	Outras Act. de Saúde	5.520,00€	
1829	2022	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, E.P.E	Outras Act. de Saúde	5.646,30€	
1830	2022	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, E.P.E	Outras Act. de Saúde	5.965,40€	
1831	2022	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, E.P.E	Outras Act. de Saúde	8.419,70€	
1832	2022	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, E.P.E	Outras Act. de Saúde	8.462,60€	
1833	2022	07.02.05.99.78	PT512105030	Hospital S. Espírito Angra do Heroí	Outras Act. de Saúde	3.766,60€	
1834	2022	07.02.05.99.78	PT513217444	Associação Louzan Natação	Outras Act. de Saúde	241,08€	
1835	2022	07.02.08.01.78	PT514507128	BalletStudio Paula Santos, Associaç	Ser.soc, cult, desp	963,25€	
1836	2022	07.02.99.01.78	22.863.830-0001/85	Esc.Adm.Sustentabilidade Empresaria	Formação	4.560,00€	
1837	2022	07.02.99.01.78	CV352538600	Universidade Cabo Verde	Formação	23.077,25€	
1838	2022	07.02.99.01.78	CV352538600	Universidade Cabo Verde	Formação	28.727,11€	
1839	2022	07.02.99.01.78	ESQ1132001G	Universidad de Cádiz	Formação	275,00€	
1840	2022	07.02.99.01.78	PT500514410	Colégio Campo de Flores	Formação	50,00€	
1841	2022	07.02.99.01.78	PT501123571	Colégio do Minho - Polo Monção	Formação	50,00€	
1842	2022	07.02.99.01.78	PT501938095	Colégio João de Barros	Formação	50,00€	
1843	2022	07.02.99.01.78	PT502510439	Centro de Neurociências e Biologia	Formação	8.120,07€	
1844	2022	07.02.99.01.78	PT506076652	O Parque- Ensino de Crianças, SA.	Formação	50,00€	
1845	2022	07.02.99.01.78	PT510456014	Colégio Espinheira Rio	Formação	50,00€	
1846	2022	07.02.99.01.78	PT600067416	Agrup de Escolas de Alfornelos	Formação	50,00€	
1847	2022	07.02.99.01.78	PT600076423	Agrup. Escolas Gonçalo Mendes da Ma	Formação	50,00€	
1848	2022	07.02.99.01.78	PT600082881	Agrupamento de Escolas de Ourém	Formação	50,00€	
1849	2022	07.02.99.01.78	PT600084035	Escola Portuguesa Ruy Cinatti	Formação	50,00€	
1850	2022	07.02.99.01.78	PT600084264	Agrup de Escolas Abade de Baçal	Formação	50,00€	
1851	2022	07.02.99.01.78	PT600085260	Agrupamento de Escolas das Laranjei	Formação	50,00€	
1852	2022	07.02.99.99.78	ATU55519004	AC2T Research GmbH	Outros Serviços	500,00€	
1853	2022	07.02.99.99.78	ESB79684783	Henry Scheine Espana SL	Outros Serviços	750,00€	
1854	2022	07.02.99.99.78	PT000000000	Blade Therapeutics, Inc.	Outros Serviços	15.000,00€	
1855	2022	07.02.99.99.78	PT000000000	Individual e particular	Outros Serviços	9.906,62€	
1856	2022	07.02.99.99.78	PT196529883	Graça Maria Santos Serra	Outros Serviços	100,00€	
1857	2022	07.02.99.99.78	PT237757540	Tânia Rita Ferreira da Silva	Outros Serviços	160,00€	
1858	2022	07.02.99.99.78	PT242096379	Sofia Relvão	Outros Serviços	90,00€	
1859	2022	07.02.99.99.78	PT264995821	João Nuno Rosário de Castro Ferreir	Outros Serviços	90,00€	
1860	2022	07.02.99.99.78	PT269584510	Letícia Pereira dos Santos	Outros Serviços	210,00€	
1861	2022	07.02.99.99.78	PT500269220	Top Atlântico DMC - Viagens Turismo	Outros Serviços	4.519,00€	
1862	2022	07.02.99.99.78	PT501122486	Câmara Municipal de Aljustrel	Outros Serviços	6.799,99€	
1863	2022	07.02.99.99.78	PT501694650	LIP-Laboratório de Instrumentação	Outros Serviços	1.033,20€	
1864	2022	07.02.99.99.78	PT502266643	Fundação de Serralves	Outros Serviços	8.506,68€	

1865	2022	07.02.99.99.78	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Outros Serviços	28.619,89€	
1866	2022	07.02.99.99.78	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. -Coimbra	Outros Serviços	2.029,50€	
1867	2022	07.02.99.99.78	PT503904040	FCT-Fundação p/a Ciência e Tecnolog	Outros Serviços	4.661,70€	
1868	2022	07.02.99.99.78	PT505448173	Aciv - Ass.Desenvolvimento Eng. Civ	Outros Serviços	95,50€	
1869	2022	07.02.99.99.78	PT508119383	Sociedade Portuguesa de Prostodonti	Outros Serviços	59,04€	
1870	2022	07.02.99.99.78	PT508933471	Navigator Pulp Cacia, SA	Outros Serviços	11.408,25€	
1871	2022	07.02.99.99.78	PT510306624	Agência Portuguesa Ambiente, IP	Outros Serviços	9.840,00€	
1872	2022	07.02.99.99.78	PT510361242	IGFEJ - Instituto de Gestão Finance	Outros Serviços	930,00€	
1873	2022	07.02.99.99.78	PT513687734	High Sun Tourism Experiences, Lda	Outros Serviços	14,30€	
1874	2022	07.02.99.99.78	PT600074862	Agrupamento Escolas Eugénio Castro	Outros Serviços	880,00€	
1875	2022	07.02.99.99.78	PT600086011	Agrupamento de Escolas da Maia	Outros Serviços	460,00€	
1876	2022	08.01.99.99.78	PT000000000	Individual e particular	Outras	2.622,01€	
1877	2022	08.01.99.99.78	PT000000000	Vitali Lipid	Outras	1,00€	
1878	2022	08.01.99.99.78	PT502170875	Quid Juris - Universidade Lusíada	Outras	19,93€	
1879	2022	08.01.99.99.78	PT504170597	Letras e Livros Livraria, Lda	Outras	2,64€	
1880	2022	08.01.99.99.78	PT507424395	Comunilog Consulting Lda	Outras	10,25€	
1881	2022	08.01.99.99.78	PT507718640	Ágora – Cultura e Desporto do Porto	Outras	5,22€	
1882	2022	08.01.99.99.78	PT508944767	ICNAS - Produçao Unipessoal, Lda	Outras	36.900,00€	
1883	2022	08.01.99.99.78	PT510361242	IGFEJ - Instituto de Gestão Finance	Outras	3.503,70€	
1884	2022	08.01.99.99.78	PT513169490	Justdive - Atividades Marítimas, Ld	Outras	9,82€	
1885	2022	08.01.99.99.78	PT513664530	Assoc.Salvadores Nadadores Interior	Outras	10,25€	
1886	2022	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	7.110,83€	
1887	2022	15.01.01.01.10	PT000000000	Sports aid Trust - Tass Eas Account	Rep. não Abat. Pag.	600,00€	
1888	2022	15.01.01.01.10	PT500715505	Inst. Gestão Financeira Seg. Social	Rep. não Abat. Pag.	680,82€	
1889	2022	15.01.01.01.10	PT500792968	Caixa Geral Aposentações	Rep. não Abat. Pag.	90,77€	
1890	2022	15.01.01.01.10	PT504839748	Samsic Portugal - Facility Services	Rep. não Abat. Pag.	26,86€	
1891	2022	15.01.01.01.10	PT514247517	ADSE, IP	Rep. não Abat. Pag.	6,80€	
1892	2022	15.01.01.01.10	PT600000079	Direcção Geral Impostos	Rep. não Abat. Pag.	377,00€	
1893	2022	15.01.01.01.10	PT680041982	Universidade da Madeira	Rep. não Abat. Pag.	267,10€	
1894	2022	15.01.01.01.10	PT980187036	Companhia Dental Venda Directa, SA	Rep. não Abat. Pag.	1.332,07€	
1895	2022	15.01.01.01.10	PT980465222	Apple Distribution internacional	Rep. não Abat. Pag.	333,00€	
1896	2022	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	234.546,62€	
1897	2022	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	201.224,10€	
1898	2022	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	791.166,65€	
1899	2022	04.01.22.05.78	PT000000000	Alunos Internacional	Taxas	1.449.390,96€	
1900	2022	04.01.99.99.78	PT000000000	Alunos	Taxas	27.540,00€	
1901	2022	07.02.99.01.78	PT000000000	Alunos	Outros Serviços - Formação	181.629,30€	
1902	2023	04.01.22.02.78	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Prop. 2º Ciclo	4.338,26€	
1903	2023	04.01.22.03.78	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Prop. 3º Ciclo	1.650,00€	
1904	2023	04.01.22.06.78	500036192	Mnistério de Economia e Finanças	Prop. Outros	240,00€	
1905	2023	04.01.99.02.78	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Emolumentos	20,00€	
1906	2023	04.01.99.02.78	NL820646660B01	ABNAMRO p/a Bloomville	Emolumentos	60,00€	
1907	2023	04.01.99.02.78	PT500729360	Província Portuguesa da Congregação	Emolumentos	20,00€	
1908	2023	04.01.99.99.78	PT000000000	Diversos	Outras Taxas Diversas	162,00€	
1909	2023	05.11.01.01.78	PT000000000	PTC Therapeutics GT, Inc.	Activos Incorpóreos	83.281,28€	
1910	2023	06.07.01.01.78	PT500700664	Fundação Eng. António de Almeida	Instit. s/ fins lucrativos	1.250,00€	
1911	2023	06.07.01.01.78	PT500700664	Fundação Eng. António de Almeida	Instit. s/ fins lucrativos	5.000,00€	
1912	2023	06.09.04.01.78	PT000000000	Utrecht Network	União Europeia - PMe	1.093,69€	
1913	2023	06.09.05.01.78	GB1066532	European Society of Cataract and	Pai. Terc. Org. Int.	33.954,48€	
1914	2023	06.09.05.01.78	GB1066532	European Society of Cataract and	Pai. Terc. Org. Int.	40.734,65€	
1915	2023	07.01.02.99.78	ES55588740V	Ailem Paladea Rojo	Outros/Livros Doc. Técnica	20,00€	
1916	2023	07.01.02.99.78	IT03106600483	Casalini Libri, Spa	Outros/Livros Doc. Técnica	25,20€	
1917	2023	07.01.02.99.78	PT504553976	Livraria 100ª Página	Outros/Livros Doc. Técnica	7,00€	

1918	2023	07.01.02.99.78	PT504588893	Manuel Nunes & Pereira, Lda	Outros/Livros Doc. Técnica	18,98€	
1919	2023	07.01.02.99.78	PT505106949	Fonte de Letras, Livraria Lda	Outros/Livros Doc. Técnica	12,24€	
1920	2023	07.01.02.99.78	PT505245639	Livraria Boa Leitura, Lda	Outros/Livros Doc. Técnica	13,96€	
1921	2023	07.01.02.99.78	PT509469469	Quantaventura Unipessoal Lda.	Outros/Livros Doc. Técnica	224,00€	
1922	2023	07.01.02.99.78	PT513169490	Justdive - Atividades Maritimas, Ld	Outros/Livros Doc. Técnica	210,00€	
1923	2023	07.01.02.99.78	PT514719834	EFPOR - Associação de Nadadores Sal	Outros/Livros Doc. Técnica	434,00€	
1924	2023	07.01.02.99.78	PT516011596	Midway - Neg. à volta do livro, Uni	Outros/Livros Doc. Técnica	22,26€	
1925	2023	07.01.08.01.78	PT502510439	Centro de Neurociências e Biologia	Mercadorias	80,00€	
1926	2023	07.01.99.99.78	PT503004405	ERSUC - Resíduos Sólidos do Centro,	Venda Bens - Outros	6.340,40€	
1927	2023	07.02.01.01.78	GB648238808	University of Sheffield	Aluguer Espaços Equ.	500,00€	
1928	2023	07.02.01.01.78	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	6.514,77€	
1929	2023	07.02.01.01.78	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	4.102,80€	
1930	2023	07.02.01.01.78	PT500077568	CTT Correios de Portugal, SA	Aluguer Espaços Equ.	276,75€	
1931	2023	07.02.01.01.78	PT500220913	Laboratórios Bial	Aluguer Espaços Equ.	172,20€	
1932	2023	07.02.01.01.78	PT500917213	ANECA-Associação Nacional de Escol	Aluguer Espaços Equ.	2.435,40€	
1933	2023	07.02.01.01.78	PT501757635	Pierre Fabre Dermo-Cósmetique Portu	Aluguer Espaços Equ.	405,90€	
1934	2023	07.02.01.01.78	PT502953250	IPMD	Aluguer Espaços Equ.	67,65€	
1935	2023	07.02.01.01.78	PT503089672	Clube de Veteranos de Atletismo Coi	Aluguer Espaços Equ.	130,50€	
1936	2023	07.02.01.01.78	PT503323365	IATV - Instituto Ambiente, Tecn. e	Aluguer Espaços Equ.	184,50€	
1937	2023	07.02.01.01.78	PT503665819	Clinica Prof. Francisco do Vale Lda	Aluguer Espaços Equ.	12,30€	
1938	2023	07.02.01.01.78	PT504699237	Ius Gentium Conimbrigae	Aluguer Espaços Equ.	393,60€	
1939	2023	07.02.01.01.78	PT505079763	Sociedade Portuguesa de Cirurgia	Aluguer Espaços Equ.	1.728,15€	
1940	2023	07.02.01.01.78	PT505664798	NOS Towering-Gestão Torres Telecomu	Aluguer Espaços Equ.	156,88€	
1941	2023	07.02.01.01.78	PT508944767	ICNAS - Produçao Unipessoal, Lda	Aluguer Espaços Equ.	80.811,00€	
1942	2023	07.02.01.01.78	PT510715036	AAC/OAF, SDUQ, LDA,	Aluguer Espaços Equ.	270,00€	
1943	2023	07.02.01.01.78	PT513519750	Something2Remember, Lda	Aluguer Espaços Equ.	2.030,73€	
1944	2023	07.02.01.01.78	PT516547062	Infratower, S.A.	Aluguer Espaços Equ.	204,00€	
1945	2023	07.02.04.01.78	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	31,06€	
1946	2023	07.02.04.01.78	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços Laboratóri.	363,77€	
1947	2023	07.02.04.01.78	PT501999876	Avicola da Maia Velha	Serviços Laboratóri.	27,18€	
1948	2023	07.02.04.01.78	PT502510439	Centro de Neurociências e Biologia	Serviços Laboratóri.	642,06€	
1949	2023	07.02.04.01.78	PT504051881	Nutriva-Prod.e Distrib. Alimentar,	Serviços Laboratóri.	16,61€	
1950	2023	07.02.05.99.78	PT000000000	Hospital de São João-Porto	Outras Act. de Saúde	5.000,00€	
1951	2023	07.02.05.99.78	PT000000000	Individual e particular	Outras Act. de Saúde	898,60€	
1952	2023	07.02.05.99.78	PT501515674	Federação Portuguesa de Judo	Outras Act. de Saúde	160.170,00€	
1953	2023	07.02.05.99.78	PT502510439	Centro de Neurociências e Biologia	Outras Act. de Saúde	32,00€	
1954	2023	07.02.05.99.78	PT506361462	Hospital Distrital de Santarém	Outras Act. de Saúde	2.597,60€	
1955	2023	07.02.05.99.78	PT506361527	Hosp. Distrital Figueira da Foz, E.	Outras Act. de Saúde	8.197,00€	
1956	2023	07.02.05.99.78	PT506361527	Hosp. Distrital Figueira da Foz, E.	Outras Act. de Saúde	5.850,00€	
1957	2023	07.02.05.99.78	PT506361527	Hosp. Distrital Figueira da Foz, E.	Outras Act. de Saúde	5.998,20€	
1958	2023	07.02.05.99.78	PT506361527	Hosp. Distrital Figueira da Foz, E.	Outras Act. de Saúde	6.798,20€	
1959	2023	07.02.05.99.78	PT506361527	Hosp. Distrital Figueira da Foz, E.	Outras Act. de Saúde	7.847,00€	
1960	2023	07.02.05.99.78	PT506361527	Hosp. Distrital Figueira da Foz, E.	Outras Act. de Saúde	8.549,40€	
1961	2023	07.02.05.99.78	PT506361527	Hosp. Distrital Figueira da Foz, E.	Outras Act. de Saúde	9.097,00€	
1962	2023	07.02.05.99.78	PT506361616	IPO Lisboa Francisco Gentil, E.P.E	Outras Act. de Saúde	26.132,10€	
1963	2023	07.02.05.99.78	PT507516362	Multicare - Seguros de Saúde S. A.	Outras Act. de Saúde	4.500,00€	
1964	2023	07.02.05.99.78	PT508481287	Centro Hosp. Universitario Lisboa N	Outras Act. de Saúde	1.000,00€	
1965	2023	07.02.05.99.78	PT508481287	Centro Hosp. Universitario Lisboa N	Outras Act. de Saúde	5.600,00€	
1966	2023	07.02.05.99.78	PT508752000	U.L.S. Guarda, EPE	Outras Act. de Saúde	15.594,00€	
1967	2023	07.02.05.99.78	PT508752000	U.L.S. Guarda, EPE	Outras Act. de Saúde	13.595,20€	
1968	2023	07.02.05.99.78	PT508752000	U.L.S. Guarda, EPE	Outras Act. de Saúde	14.748,20€	
1969	2023	07.02.05.99.78	PT508752000	U.L.S. Guarda, EPE	Outras Act. de Saúde	5.048,20€	
1970	2023	07.02.05.99.78	PT508752000	U.L.S. Guarda, EPE	Outras Act. de Saúde	5.996,40€	
1971	2023	07.02.05.99.78	PT508752000	Unid. Local Saúde da Guarda, E.P.E	Outras Act. de Saúde	1.461,65€	
1972	2023	07.02.05.99.78	PT509217605	Hospital Beatriz Angelo	Outras Act. de Saúde	1.000,00€	
1973	2023	07.02.05.99.78	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Outras Act. de Saúde	33,54€	

1974	2023	07.02.05.99.78	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Outras Act. de Saúde	22.486,80€	
1975	2023	07.02.05.99.78	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Outras Act. de Saúde	12.158,80€	
1976	2023	07.02.05.99.78	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Outras Act. de Saúde	13.457,60€	
1977	2023	07.02.05.99.78	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Outras Act. de Saúde	16.673,40€	
1978	2023	07.02.05.99.78	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Outras Act. de Saúde	17.440,20€	
1979	2023	07.02.05.99.78	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Outras Act. de Saúde	6.430,00€	
1980	2023	07.02.05.99.78	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Outras Act. de Saúde	8.528,40€	
1981	2023	07.02.05.99.78	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, E.P.E	Outras Act. de Saúde	3.773,00€	
1982	2023	07.02.05.99.78	PT509822932	Cº Hospital de Leiria-Pombal,E.P.E	Outras Act. de Saúde	539,00€	
1983	2023	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	1.192,70€	
1984	2023	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	15.750,00€	
1985	2023	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	17.400,00€	
1986	2023	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	19.150,00€	
1987	2023	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	21.300,00€	
1988	2023	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	21.350,00€	
1989	2023	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	21.400,00€	
1990	2023	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	25.700,00€	
1991	2023	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	29.600,00€	
1992	2023	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	35.820,00€	
1993	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	8.054,80€	
1994	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	10.833,50€	
1995	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	11.292,40€	
1996	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	11.316,25€	
1997	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	11.735,40€	
1998	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	12.900,90€	
1999	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	13.075,90€	
2000	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	13.201,40€	
2001	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	13.279,80€	
2002	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	27.883,24€	
2003	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	14.425,60€	
2004	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	14.756,39€	
2005	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	16.204,87€	
2006	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	16.566,99€	
2007	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	16.657,52€	
2008	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	17.019,64€	
2009	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	17.300,50€	
2010	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	17.393,90€	
2011	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	17.805,10€	
2012	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	22.900,40€	
2013	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	23.160,60€	
2014	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	25.699,40€	
2015	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	33.671,20€	
2016	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	34.305,60€	
2017	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	39.503,60€	
2018	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	46.668,40€	
2019	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	48.175,00€	
2020	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	49.534,80€	
2021	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	8.851,20€	
2022	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	8.954,30€	
2023	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	9.143,53€	
2024	2023	07.02.05.99.78	PT511228848	Serviço de Saúde RAM E.P.E	Outras Act. de Saúde	47.794,00€	
2025	2023	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, E.P.E	Outras Act. de Saúde	5.733,20€	
2026	2023	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, E.P.E	Outras Act. de Saúde	6.586,80€	
2027	2023	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, E.P.E	Outras Act. de Saúde	7.615,60€	
2028	2023	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, E.P.E	Outras Act. de Saúde	7.712,80€	
2029	2023	07.02.05.99.78	PT514993871	Centro Hospitalar do Oeste, E.P.E	Outras Act. de Saúde	3.506,76€	
2030	2023	07.02.05.99.78	PT516726862	Hospital de Loures	Outras Act. de Saúde	4.200,00€	

2031	2023	07.02.08.01.78	PT000000000	Individual e particular	Ser.soc, cult, desp	402,49€	
2032	2023	07.02.08.01.78	PT504689371	Ganhar, Lda.	Ser.soc, cult, desp	1.845,00€	
2033	2023	07.02.08.01.78	PT515253553	Setlist, Unipessoal Lda	Ser.soc, cult, desp	4.858,50€	
2034	2023	07.02.99	PT510426760	Active Aerogels, Lda	Serviços - Outros	11.902,50€	
2035	2023	07.02.99.01.78	124500004985009929	Guangxi University	Formação	50,00€	
2036	2023	07.02.99.01.78	600063500	Escola Portuguesa de Moçambique	Formação	50,00€	
2037	2023	07.02.99.01.78	BE0244929156	École Européenne Bruxelles II	Formação	50,00€	
2038	2023	07.02.99.01.78	BE0325777171	Université de Liege	Formação	160,00€	
2039	2023	07.02.99.01.78	CV350067813	Universidade de Cabo Verde	Formação	5.000,00€	
2040	2023	07.02.99.01.78	CV352538600	Universidade Cabo Verde	Formação	7.159,44€	
2041	2023	07.02.99.01.78	ESA28229813	Viajes El Corte Inglés, SA	Formação	100,00€	
2042	2023	07.02.99.01.78	ESG59417279	Fundacion Arquia	Formação	100,00€	
2043	2023	07.02.99.01.78	ESQ0332001G	Universidad de Alicante	Formação	300,00€	
2044	2023	07.02.99.01.78	ESQ2803011B	Universidad Rey Juan Carlos	Formação	280,00€	
2045	2023	07.02.99.01.78	ESQ2818029G	Universidad Carlos III	Formação	100,00€	
2046	2023	07.02.99.01.78	FR0000000000000	INRAE	Formação	320,00€	
2047	2023	07.02.99.01.78	IE3574697EH	Technological University Dublin	Formação	320,00€	
2048	2023	07.02.99.01.78	LT119505811	Kaunas University of Technology	Formação	200,00€	
2049	2023	07.02.99.01.78	NL820646660B01	ABNAMRO p/a Bloomville	Formação	1.560,00€	
2050	2023	07.02.99.01.78	PL6750002236	Uniwersytet Jagiellonski w Krakowie	Formação	100,00€	
2051	2023	07.02.99.01.78	PL8790177291	University Nicolaus Copernicus	Formação	100,00€	
2052	2023	07.02.99.01.78	PT000000000	Individual e particular	Formação	100,00€	
2053	2023	07.02.99.01.78	PT500062595	Externato Bom Jesus	Formação	50,00€	
2054	2023	07.02.99.01.78	PT500066671	Colégio Moderno de João Soares	Formação	50,00€	
2055	2023	07.02.99.01.78	PT500071640	Colégio Marista de Carcavelos	Formação	50,00€	
2056	2023	07.02.99.01.78	PT500071667	Colégio Amor de Deus	Formação	50,00€	
2057	2023	07.02.99.01.78	PT500089787	Nobel Algarve British International	Formação	50,00€	
2058	2023	07.02.99.01.78	PT500224218	Colégio Infante D. Henrique	Formação	50,00€	
2059	2023	07.02.99.01.78	PT500224226	Colégio São João de Brito	Formação	50,00€	
2060	2023	07.02.99.01.78	PT500224234	Colégio Teresiano	Formação	50,00€	
2061	2023	07.02.99.01.78	PT500241759	S.Teotónio-Soc. Ensino,	Formação	50,00€	
2062	2023	07.02.99.01.78	PT500278628	Externato João Alberto Faria	Formação	50,00€	
2063	2023	07.02.99.01.78	PT500308560	Externato Ribadouro	Formação	50,00€	
2064	2023	07.02.99.01.78	PT500341583	Didáxis Cooperativa de ENSINO CRL	Formação	50,00€	
2065	2023	07.02.99.01.78	PT500359474	Grande Colégio Universal	Formação	50,00€	
2066	2023	07.02.99.01.78	PT500514410	Colégio Campo de Flores	Formação	50,00€	
2067	2023	07.02.99.01.78	PT500538301	Externato Camões	Formação	50,00€	
2068	2023	07.02.99.01.78	PT500729360	Província Portuguesa da Congregação	Formação	335,00€	
2069	2023	07.02.99.01.78	PT500731179	Colégio de Santa Doroteia	Formação	50,00€	
2070	2023	07.02.99.01.78	PT500745579	Colégio Helen Keller	Formação	50,00€	
2071	2023	07.02.99.01.78	PT500746591	Colégio Nossa Senhora do Alto	Formação	50,00€	
2072	2023	07.02.99.01.78	PT500766460	Colégio Conciliar de Mª Imaculada	Formação	50,00€	
2073	2023	07.02.99.01.78	PT500783578	Colégios Fomento	Formação	50,00€	
2074	2023	07.02.99.01.78	PT500911320	Colégio do Sagrado Coração de Maria	Formação	50,00€	
2075	2023	07.02.99.01.78	PT500920605	Colégio Grémio Inst Libera Campo Ou	Formação	50,00€	
2076	2023	07.02.99.01.78	PT500921059	Escola Alemã de Lisboa	Formação	50,00€	
2077	2023	07.02.99.01.78	PT500951209	Extern Escravas Sagrado Coração de	Formação	50,00€	
2078	2023	07.02.99.01.78	PT500985413	Academia de Música de Espinho	Formação	50,00€	
2079	2023	07.02.99.01.78	PT501066144	Colégio de Gaia	Formação	50,00€	
2080	2023	07.02.99.01.78	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa -	Formação	1.876,53€	
2081	2023	07.02.99.01.78	PT501109897	Colégio de Lamas	Formação	50,00€	
2082	2023	07.02.99.01.78	PT501112324	Colégio de Nossa Srª da Conceição	Formação	50,00€	
2083	2023	07.02.99.01.78	PT501122915	Associação para o Bem Estar Infanti	Formação	50,00€	
2084	2023	07.02.99.01.78	PT501189408	Associação Portuguesa de Geólogos	Formação	285,00€	
2085	2023	07.02.99.01.78	PT501377174	CVT-Turistrader-Soc. Desenv. Tur.,	Formação	585,00€	
2086	2023	07.02.99.01.78	PT501528598	Colégio Didálvi	Formação	50,00€	
2087	2023	07.02.99.01.78	PT501921168	Colégio Minerva	Formação	50,00€	
2088	2023	07.02.99.01.78	PT501938095	Colégio João de Barros	Formação	50,00€	
2089	2023	07.02.99.01.78	PT501955151	Centro de Estudos de Fátima	Formação	50,00€	

2090	2023	07.02.99.01.78	PT501978763	Externato S. João Bosco	Formação	50,00€	
2091	2023	07.02.99.01.78	PT502034009	Colégio Quinta do Lago	Formação	50,00€	
2092	2023	07.02.99.01.78	PT502119594	Instituto Educativo do Juncal	Formação	50,00€	
2093	2023	07.02.99.01.78	PT502135778	Associação Santa Maria	Formação	50,00€	
2094	2023	07.02.99.01.78	PT502280859	CEPESE - Centro de Estudos da Popul	Formação	100,00€	
2095	2023	07.02.99.01.78	PT502282312	Colégio Guadalupe	Formação	50,00€	
2096	2023	07.02.99.01.78	PT502327669	Cooptécnica Gustave Eiffel, CRL	Formação	50,00€	
2097	2023	07.02.99.01.78	PT502493615	Centro de Educação Integral	Formação	50,00€	
2098	2023	07.02.99.01.78	PT502755954	Labialfarma-Laboratório de Produtos	Formação	600,00€	
2099	2023	07.02.99.01.78	PT503251178	Colégio Dr. Luís Pereira da Costa	Formação	50,00€	
2100	2023	07.02.99.01.78	PT503681490	Entidade Reguladora Serviços Energé	Formação	300,00€	
2101	2023	07.02.99.01.78	PT503903531	Colégio D. José I	Formação	50,00€	
2102	2023	07.02.99.01.78	PT503937240	Ined Nevogilde - INEDPORTO	Formação	50,00€	
2103	2023	07.02.99.01.78	PT504229516	Real Colégio de Portugal	Formação	50,00€	
2104	2023	07.02.99.01.78	PT504368478	Socieduca - Sociedade de Educação,	Formação	50,00€	
2105	2023	07.02.99.01.78	PT504567543	PROFIVAL - Ensino e Formação Profis	Formação	50,00€	
2106	2023	07.02.99.01.78	PT504669788	Universidade Europeia	Formação	220,00€	
2107	2023	07.02.99.01.78	PT505072327	Centro Educativo e Social Nossa Sen	Formação	50,00€	
2108	2023	07.02.99.01.78	PT505387271	Universidade do Algarve	Formação	330,00€	
2109	2023	07.02.99.01.78	PT505435306	Costa Alegre Unipessoal Lda	Formação	50,00€	
2110	2023	07.02.99.01.78	PT505518520	Colégio Carrocel Mágico	Formação	50,00€	
2111	2023	07.02.99.01.78	PT505586231	Pátio da Inês - Jardim de Infância,	Formação	50,00€	
2112	2023	07.02.99.01.78	PT506292282	Educação Viva Estabelecimento de	Formação	50,00€	
2113	2023	07.02.99.01.78	PT506692663	Externato Frei Luís de Sousa	Formação	50,00€	
2114	2023	07.02.99.01.78	PT506700623	Colégio do Ave	Formação	50,00€	
2115	2023	07.02.99.01.78	PT506741990	Colégio Oriente	Formação	50,00€	
2116	2023	07.02.99.01.78	PT506920887	Município de Ílhavo	Formação	60,00€	
2117	2023	07.02.99.01.78	PT507074068	Colégio Bernardette Romeira	Formação	50,00€	
2118	2023	07.02.99.01.78	PT507207408	Colégio Miramar	Formação	50,00€	
2119	2023	07.02.99.01.78	PT507342232	Mais Plural	Formação	50,00€	
2120	2023	07.02.99.01.78	PT508321808	Colégio Nova Encosta	Formação	50,00€	
2121	2023	07.02.99.01.78	PT508885159	Associação Escola Nova Apostólica	Formação	50,00€	
2122	2023	07.02.99.01.78	PT509349790	Colégio Oceanus	Formação	50,00€	
2123	2023	07.02.99.01.78	PT509904815	Synforege, Lda	Formação	735,00€	
2124	2023	07.02.99.01.78	PT510166822	Salesianos d Lisboa-Oficinas de São	Formação	50,00€	
2125	2023	07.02.99.01.78	PT510308597	Escola Profissional INETESE Açores	Formação	50,00€	
2126	2023	07.02.99.01.78	PT510364470	Academia de Música de Vilar do	Formação	50,00€	
2127	2023	07.02.99.01.78	PT510456014	Colégio Espinheira Rio	Formação	50,00€	
2128	2023	07.02.99.01.78	PT510713149	Colégio de São José, Lda.	Formação	50,00€	
2129	2023	07.02.99.01.78	PT510922309	Colégio Verde Água - Ensino Básico	Formação	50,00€	
2130	2023	07.02.99.01.78	PT511228848	Serviço de Saúde RAM E.P.E	Formação	258,30€	
2131	2023	07.02.99.01.78	PT512058407	Fundação Gaspar Frutuoso FP	Formação	320,00€	
2132	2023	07.02.99.01.78	PT514187808	FCiências.ID - Associação para a In	Formação	320,00€	
2133	2023	07.02.99.01.78	PT514765380	St. George's School	Formação	50,00€	
2134	2023	07.02.99.01.78	PT515006610	Olympus Medical Products Portugal,	Formação	1.500,00€	
2135	2023	07.02.99.01.78	PT591001187	Colégio de Ermesinde	Formação	50,00€	
2136	2023	07.02.99.01.78	PT591001195	Colégio João Paulo II	Formação	50,00€	
2137	2023	07.02.99.01.78	PT600011046	Agrup. Escolas Tenente Coronel	Formação	50,00€	
2138	2023	07.02.99.01.78	PT600014517	Agrupamento de Escolas Dr. Manuel	Formação	50,00€	
2139	2023	07.02.99.01.78	PT600019101	Esc de Dança do Conservatório Nac	Formação	50,00€	
2140	2023	07.02.99.01.78	PT600019756	Escola Secundária de Peniche	Formação	50,00€	
2141	2023	07.02.99.01.78	PT600027350	Instituto de Investigação Aplicada	Formação	1.020,00€	
2142	2023	07.02.99.01.78	PT600072479	Agrupamento de Escolas Gil Paes	Formação	50,00€	
2143	2023	07.02.99.01.78	PT600074161	Agrupamento de Escolas Gil Vicente	Formação	50,00€	
2144	2023	07.02.99.01.78	PT600074838	Agrupa. de Escolas Henriques Noguei	Formação	50,00€	

2145	2023	07.02.99.01.78	PT600075222	Agrup de Escolas Afonso de Paiva	Formação	50,00€	
2146	2023	07.02.99.01.78	PT600075419	Agrupamento de Escolas Dr. José	Formação	50,00€	
2147	2023	07.02.99.01.78	PT600075990	Agrup de Esc de Celorico de Basto	Formação	50,00€	
2148	2023	07.02.99.01.78	PT600076105	Agrupamento de Escolas de Ílhavo	Formação	50,00€	
2149	2023	07.02.99.01.78	PT600076628	Agrup. Vertical de Escolas D. Antón	Formação	50,00€	
2150	2023	07.02.99.01.78	PT600078086	Agrupamento de Escolas de Colmeias	Formação	50,00€	
2151	2023	07.02.99.01.78	PT600081273	Agrup. de Escolas de Idães, Felguei	Formação	50,00€	
2152	2023	07.02.99.01.78	PT600081524	Agr. de Escolas Alexandre Herculano	Formação	50,00€	
2153	2023	07.02.99.01.78	PT600081540	Agrupamento de Escolas de Nisa	Formação	50,00€	
2154	2023	07.02.99.01.78	PT600083136	Agrupamento Escs Anselmo de Andrade	Formação	50,00€	
2155	2023	07.02.99.01.78	PT600083195	Agrup de Escolas Santos Simões	Formação	50,00€	
2156	2023	07.02.99.01.78	PT600083233	Agrupamento de Escolas n.º 2 de Abr	Formação	50,00€	
2157	2023	07.02.99.01.78	PT600084329	Agrupamento de Escolas da Moita	Formação	50,00€	
2158	2023	07.02.99.01.78	PT600085260	Agrupamento de Escolas das Laranjei	Formação	50,00€	
2159	2023	07.02.99.01.78	PT600085554	Agrup de Escolas de Padre Benjamim	Formação	50,00€	
2160	2023	07.02.99.01.78	PT600085937	Agrupamento de Escolas D. Dinis	Formação	50,00€	
2161	2023	07.02.99.01.78	PT671001469	Escola Básica e Secundária Calheta	Formação	50,00€	
2162	2023	07.02.99.01.78	PT900279737	Instituto Espanhol de Lisboa	Formação	50,00€	
2163	2023	07.02.99.01.78	SI94761795	University of Ljubljana, Biotechnic	Formação	180,00€	
2164	2023	07.02.99.99.78	1595302	G2 Travel, Ltd	Outros Serviços	2.901,00€	
2165	2023	07.02.99.99.78	23827151000113	Instituto Serrapilheira	Outros Serviços	138,03€	
2166	2023	07.02.99.99.78	263188235	Kuoni Global Travel Services, Lda	Outros Serviços	1.943,00€	
2167	2023	07.02.99.99.78	ESB36341899	Seijas Y Otero, S.L.	Outros Serviços	173,00€	
2168	2023	07.02.99.99.78	NL005033019B01	Elsevier B.V.	Outros Serviços	1.000,00€	
2169	2023	07.02.99.99.78	PT000000000	Advanced Mcro Devices Inc.	Outros Serviços	2.287,50€	
2170	2023	07.02.99.99.78	PT000000000	Blade Therapeutics, Inc.	Outros Serviços	30.000,00€	
2171	2023	07.02.99.99.78	PT000000000	Diversos	Outros Serviços	43,05€	
2172	2023	07.02.99.99.78	PT000000000	IEEE-The Institute of Electrical an	Outros Serviços	12.998,70€	
2173	2023	07.02.99.99.78	PT000000000	Individual e particular	Outros Serviços	9.271,78€	
2174	2023	07.02.99.99.78	PT237757540	Tânia Rita Ferreira da Silva	Outros Serviços	20,00€	
2175	2023	07.02.99.99.78	PT269584510	Letícia Pereira dos Santos	Outros Serviços	30,00€	
2176	2023	07.02.99.99.78	PT500060266	Celulose Beira Industrial - Celbi S	Outros Serviços	22.601,25€	
2177	2023	07.02.99.99.78	PT500269220	Top Atlântico DMC - Viagens Turismo	Outros Serviços	3.190,00€	
2178	2023	07.02.99.99.78	PT500276994	GlaxoSmithKline CH - Prod Saude H,	Outros Serviços	569,99€	
2179	2023	07.02.99.99.78	PT500839166	Ordem dos Engenheiros - Região Cent	Outros Serviços	153,75€	
2180	2023	07.02.99.99.78	PT501131140	Município da Guarda	Outros Serviços	15.067,50€	
2181	2023	07.02.99.99.78	PT501335854	Japrac, Rent A Car-Aluguer de Autom	Outros Serviços	3.136,50€	
2182	2023	07.02.99.99.78	PT501510052	ABIMOTA - As. Nac. Ind. Duas Rodas,	Outros Serviços	922,50€	
2183	2023	07.02.99.99.78	PT501757635	Pierre Fabre Dermo-Cósmetique Portu	Outros Serviços	1.537,50€	
2184	2023	07.02.99.99.78	PT502510439	Centro de Neurociências e Biologia	Outros Serviços	30,00€	
2185	2023	07.02.99.99.78	PT503024260	Agência Nacional de Inovação, S.A.	Outros Serviços	922,50€	
2186	2023	07.02.99.99.78	PT503323055	Fundação BIAL	Outros Serviços	1.476,00€	
2187	2023	07.02.99.99.78	PT503454109	Ageas Portugal, Companhia de Seguro	Outros Serviços	922,50€	
2188	2023	07.02.99.99.78	PT503904040	FCT-Fundação p/a Ciência e Tecnolog	Outros Serviços	516,60€	
2189	2023	07.02.99.99.78	PT504178571	Vinitur	Outros Serviços	1.440,00€	
2190	2023	07.02.99.99.78	PT504394029	E-REDES–Distribuição de Eletricida,	Outros Serviços	1.968,00€	
2191	2023	07.02.99.99.78	PT504705610	Altice Labs, S.A.	Outros Serviços	2.768,27€	
2192	2023	07.02.99.99.78	PT504928384	Associação Cultural Thíasos	Outros Serviços	3,14€	
2193	2023	07.02.99.99.78	PT505208717	Núcleo de Naturais e Amigos da	Outros Serviços	490,00€	
2194	2023	07.02.99.99.78	PT505259397	Osíris - Viagens Turismo, Lda	Outros Serviços	5.336,00€	
2195	2023	07.02.99.99.78	PT506023281	Gira Sol – Associação de Desenvolvi	Outros Serviços	188,00€	
2196	2023	07.02.99.99.78	PT507958780	Flatlantic - Seastainable Flatfish	Outros Serviços	8.610,00€	
2197	2023	07.02.99.99.78	PT508227283	Floema, Lda.	Outros Serviços	6.150,00€	

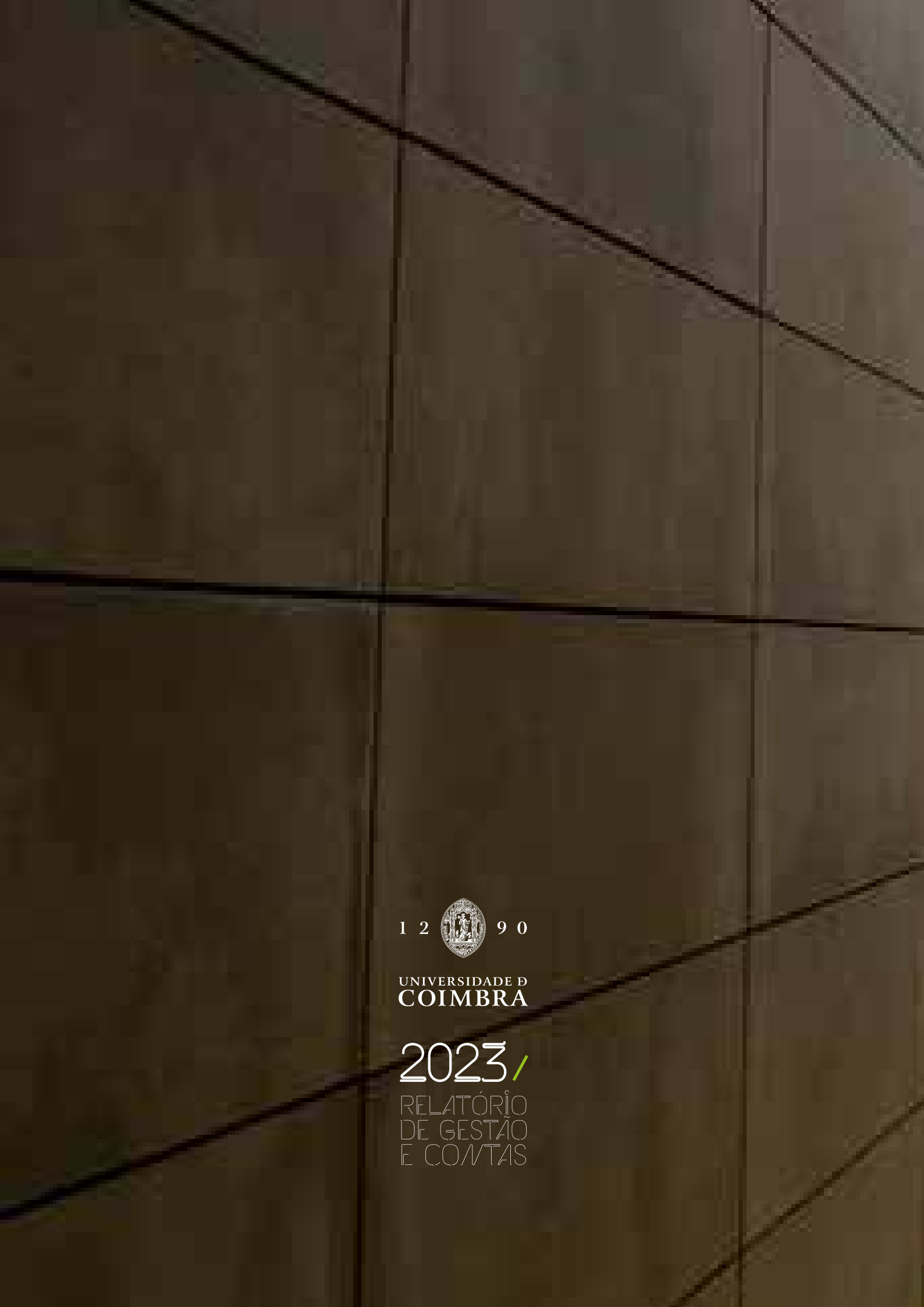
2198	2023	07.02.99.99.78	PT508551579	Buzzpath, Agência Viagens, Lda	Outros Serviços	0,50€	
2199	2023	07.02.99.99.78	PT510140106	Japblue - Comércio de Automóveis, L	Outros Serviços	184,50€	
2200	2023	07.02.99.99.78	PT510361242	IGFEJ - Instituto de Gestão Finance	Outros Serviços	30,00€	
2201	2023	07.02.99.99.78	PT510384161	Travel One Lisboa - Ag.Viagens Turi	Outros Serviços	7.638,00€	
2202	2023	07.02.99.99.78	PT513210725	Cidade Social, Unipessoal, Lda	Outros Serviços	1.845,00€	
2203	2023	07.02.99.99.78	PT513466134	Mystery Box, Unipessoal Lda	Outros Serviços	570,00€	
2204	2023	07.02.99.99.78	PT515207136	Aristodiscovery Lda	Outros Serviços	720,00€	
2205	2023	07.02.99.99.78	PT515253553	Setlist, Unipessoal Lda	Outros Serviços	353,86€	
2206	2023	07.02.99.99.78	PT515901016	Cardinal e Apóstrofo	Outros Serviços	1.731,23€	
2207	2023	07.02.99.99.78	PT515942510	Associação Calicásis-Centro de Bem-	Outros Serviços	4.305,00€	
2208	2023	07.02.99.99.78	PT515943703	Deloitte Business Consulting, S.A.	Outros Serviços	54.120,00€	
2209	2023	07.02.99.99.78	PT517575469	Sousa & Bez Batti Lda	Outros Serviços	615,00€	
2210	2023	07.02.99.99.78	PT600075613	Com. Coordenação Desenvolvimento	Outros Serviços	7.380,00€	
2211	2023	07.02.99.99.78	PT600081583	Escola Superior de Enfermagem de Co	Outros Serviços	824,08€	
2212	2023	07.02.99.99.78	PT600082881	Agrupamento de Escolas de Ourém	Outros Serviços	292,00€	
2213	2023	07.02.99.99.78	PT600086445	Tribunal Judicial da Comarca de Coi	Outros Serviços	1.476,00€	
2214	2023	07.02.99.99.78	PT980048095	Constructora San Jose SA	Outros Serviços	210,00€	
2215	2023	07.02.99.99.78	TL000000000	Universidade Nacional Timor Lorosa'	Outros Serviços	32.175,73€	
2216	2023	08.01.01.02.78	CH114168540	Frontiers Media, S.A.	Diferenças de câmbio	83,32€	
2217	2023	08.01.01.02.78	PT000000000	Asce - American Society Civil Engin	Diferenças de câmbio	2,92€	
2218	2023	08.01.01.02.78	PT000000000	Copyright Clearance Center Inc.	Diferenças de câmbio	8,54€	
2219	2023	08.01.01.02.78	PT000000000	Sergi Lab Supplies, LLC	Diferenças de câmbio	0,97€	
2220	2023	08.01.99.99.78	IT03106600483	Casalini Libri, Spa	Outras	11,00€	
2221	2023	08.01.99.99.78	PT000000000	Diversos	Outras	18,39€	
2222	2023	08.01.99.99.78	PT000000000	Individual e particular	Outras	3.099,63€	
2223	2023	08.01.99.99.78	PT500853975	Manuel Rui Azinhais Nabeiro, Lda	Outras	669,46€	
2224	2023	08.01.99.99.78	PT500918880	Fidelidade Mundial, SA - Comp.Seguro	Outras	2.448,00€	
2225	2023	08.01.99.99.78	PT500979197	Livraria Almedina-Joaquim Machado,	Outras	44,38€	
2226	2023	08.01.99.99.78	PT501381074	Federação de Ginástica de Portugal	Outras	829,18€	
2227	2023	08.01.99.99.78	PT504553976	Livraria 100ª Página	Outras	2,87€	
2228	2023	08.01.99.99.78	PT504588893	Manuel Nunes & Pereira, Lda	Outras	3,68€	
2229	2023	08.01.99.99.78	PT505106949	Fonte de Letras, Livraria Lda	Outras	2,71€	
2230	2023	08.01.99.99.78	PT505245639	Livraria Boa Leitura, Lda	Outras	3,97€	
2231	2023	08.01.99.99.78	PT505664798	NOS Towering-Gestão Torres Telecomu	Outras	757,61€	
2232	2023	08.01.99.99.78	PT508944767	ICNAS - Produçao Unipessoal, Lda	Outras	33.210,00€	
2233	2023	08.01.99.99.78	PT509469469	Quantaventura Unipessoal Lda.	Outras	55,97€	
2234	2023	08.01.99.99.78	PT510361242	IGFEJ - Instituto de Gestão Finance	Outras	1.122,00€	
2235	2023	08.01.99.99.78	PT513169490	Justdive - Atividades Maritimas, Ld	Outras	10,23€	
2236	2023	08.01.99.99.78	PT514719834	EFPOR - Associação de Nadadores Sal	Outras	21,02€	
2237	2023	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	8.237,01€	
2238	2023	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	6.145,00€	
2239	2023	15.01.01.01.10	PT500121508	Frias & Teles Gonçalves, Lda	Rep. não Abat. Pag.	331,17€	
2240	2023	15.01.01.01.10	PT501061126	Top Atlântico Viagens e Turismo, S.	Rep. não Abat. Pag.	1.762,60€	
2241	2023	15.01.01.01.10	PT502691883	Casa do Pessoal Universidade de Coi	Rep. não Abat. Pag.	1,00€	
2242	2023	15.01.01.01.10	PT600000079	Direcção Geral Impostos	Rep. não Abat. Pag.	1.672,00€	
2243	2023	15.01.01.01.10	PT980550025	BioHorizons Iberica SRL	Rep. não Abat. Pag.	2.326,79€	

Observações

No âmbito dos trabalhos de conferência da Conta de Gerência de 2023, os valores aqui declarados podem sofrer alterações.

30 de Janeiro de 2024.

Assinado por: **CARLOS ALBERTO PAIS DE AZEVEDO AGUIAR**
Data: 2024.01.30 17:11:46+00'00'
Certificado por: **Diário da República**
Atributos certificados: **Diretor de Serviços de Gestão Financeira - Universidade de Coimbra**



1 2 9 0

UNIVERSIDADE D
COIMBRA

2023/
RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS