

1 2 9 0



UNIVERSIDADE D
COIMBRA

2024

RELATÓRIO
de GESTÃO
e CONTAS



UNIVERSIDADE D
COIMBRA

2024

RELATÓRIO
de GESTÃO
e CONTAS



UNIVERSIDADE D
COIMBRA

2024

RELATÓRIO de GESTÃO e CONTAS

FICHA TÉCNICA

ORGANIZAÇÃO

Divisão de Planeamento, Gestão e Desenvolvimento

CONTEÚDOS

Divisão de Planeamento, Gestão e Desenvolvimento

Serviço de Gestão Financeira

CRÉDITOS DE IMAGEM

Diagramas

Divisão de Planeamento, Gestão e Desenvolvimento

Serviço de Gestão Financeira

Fotografias

Divisão de Comunicação e Marketing

Design de Comunicação

Divisão de Comunicação e Marketing

ÍNDICE

A UNIVERSIDADE DE COIMBRA	15
MISSÃO E VALORES	15
PLANO ESTRATÉGICO 2023-2027	16
ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	18
SUSTENTABILIDADE E RESPONSABILIDADE SOCIAL	23
AMBIENTE E AÇÃO CLIMÁTICA	23
CIDADANIA, IGUALDADE E INCLUSÃO	30
PESSOAS	39
INVESTIGAÇÃO & INOVAÇÃO	55
ENSINO	65
DESAFIOS SOCIETAIS	77
INTERNACIONALIZAÇÃO	89
QUALIDADE	101
INSTALAÇÕES	119
COMUNICAÇÃO	125
FINANCIAMENTO	131
ANÁLISE ORÇAMENTAL	131
DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS	138
ANEXOS ÀS DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS	146
ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA	151
DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	160
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	164
ANEXOS	

ÍNDICE DE FIGURAS

FIGURA 1: QUADRO DE REFERÊNCIA ESTRATÉGICA 2023-2027.....	17
FIGURA 2: PLANO ESTRATÉGICO UC 2023-2027 EM NÚMEROS.....	18
FIGURA 3: ORGANOGRAMA DA UNIVERSIDADE DE COIMBRA.....	19
FIGURA 4: PEGADA CARBÓNICA TOTAL (TON CO ₂ E).....	24
FIGURA 5: CONSUMOS DE ENERGIA POR ÁREA UTILIZADA.....	24
FIGURA 6: CONSUMO DE ÁGUA POR ÁREA UTILIZADA.....	25
FIGURA 7: TRABALHADORES/AS, POR SEXO E GRUPO DE PESSOAL.....	40
FIGURA 8: DISTRIBUIÇÃO DO CORPO TÉCNICO, POR CARREIRA/CARGO.....	42
FIGURA 9: DESAGREGAÇÃO POR SEXO NAS CATEGORIAS DO CORPO TÉCNICO.....	42
FIGURA 10: ÁREAS ESTRATÉGICAS.....	57
FIGURA 11: NÚMERO DE PATENTES ATIVAS (VALOR ACUMULADO).....	61
FIGURA 12: PARTICIPANTES NA UNIVERSIDADE DE VERÃO.....	65
FIGURA 13: ESTUDANTES INSCRITOS/AS NO ANO LETIVO 2023/2024, POR SEXO E CICLOS DE ESTUDOS.....	70
FIGURA 14: POSIÇÃO DA UC NO <i>THE IMPACT RANKINGS 2024</i>	77
FIGURA 15: EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE UTILIZADORES/AS DO ESTÁDIO UNIVERSITÁRIO.....	85
FIGURA 16: MODALIDADES COM MAIOR NÚMERO DE PRATICANTES NO ESTÁDIO UNIVERSITÁRIO.....	85
FIGURA 17: ESTUDANTES INTERNACIONAIS NO ANO LETIVO 2023/2024, POR SEXO E CICLOS DE ESTUDOS.....	90
FIGURA 18: ESTUDANTES INTERNACIONAIS NO ANO LETIVO 2023/2024, POR PAÍS DE ORIGEM.....	91
FIGURA 19: POSICIONAMENTO DA UC NO <i>QS WORLD UNIVERSITY RANKINGS BY SUBJECT</i>	115
FIGURA 20: DENSIDADE DEMOGRÁFICA DA COMUNIDADE UNIVERSITÁRIA.....	120
FIGURA 21: PRINCIPAIS INDICADORES NAS REDES SOCIAIS.....	125
FIGURA 22: PRINCIPAIS INDICADORES DE COMUNICAÇÃO.....	126

ÍNDICE DE QUADROS

QUADRO 1: DISTRIBUIÇÃO DO PESSOAL DOCENTE E INVESTIGADOR, POR UNIDADE.....	40
QUADRO 2: DISTRIBUIÇÃO DO PESSOAL DOCENTE E INVESTIGADOR DE CARREIRA, POR CATEGORIA.....	41
QUADRO 3: DISTRIBUIÇÃO DO PESSOAL DOCENTE E INVESTIGADOR ESPECIALMENTE CONTRATADO, POR CATEGORIA.....	41
QUADRO 4: DISTRIBUIÇÃO DO CORPO TÉCNICO, POR VÍNCULO.....	43
QUADRO 5: MOVIMENTOS DE PESSOAL.....	46
QUADRO 6: ADMISSÕES DE PESSOAL, POR MOTIVO.....	47
QUADRO 7: SAÍDAS DE PESSOAL, POR MOTIVO.....	47
QUADRO 8: SUSPENSÕES DE VÍNCULO, POR MOTIVO.....	48
QUADRO 9: FORMAÇÃO PROFISSIONAL DO CORPO TÉCNICO.....	50
QUADRO 10: DISTRIBUIÇÃO DE TRABALHADORES/AS POR ESTADO CIVIL E NÚMERO DE DEPENDENTES.....	51
QUADRO 11: DADOS DE PUBLICAÇÕES NA <i>WEB OF SCIENCE</i>	55
QUADRO 12: UNIDADES DE I&D POR ÁREA CIENTÍFICA.....	58
QUADRO 13: ESTUDANTES DE LICENCIATURA E MESTRADO INTEGRADO – OUTRAS FORMAS DE ACESSO.....	68
QUADRO 14: ACREDITAÇÃO DE CICLOS DE ESTUDOS.....	68
QUADRO 15: CICLOS DE ESTUDOS COM ESTUDANTES INSCRITOS/AS.....	69
QUADRO 16: ESTUDANTES INSCRITOS/AS, POR TIPOLOGIA DE CICLOS DE ESTUDOS E DE CURSO.....	70
QUADRO 17: ESTUDANTES DIPLOMADOS/AS, POR TIPOLOGIA DE CICLOS DE ESTUDOS, CURSO E SEXO.....	71
QUADRO 18: TAXA DE EMPREGABILIDADE DOS/AS DIPLOMADOS/AS NO ANO LETIVO 2021/2022, POR CICLOS DE ESTUDOS.....	72
QUADRO 19: EVENTOS CULTURAIS E AUDIÊNCIAS.....	79
QUADRO 20: EVENTOS CULTURAIS DE OUTRAS UNIDADES.....	80
QUADRO 21: UTILIZADORES/AS DE INFRAESTRUTURAS DE ATIVIDADES CULTURAIS.....	80
QUADRO 22: ESTUDANTES PRATICANTES DESPORTIVOS.....	83
QUADRO 23: PARTICIPANTES EM ATIVIDADES DESPORTIVAS.....	84
QUADRO 24: INSCRITOS/AS NA REDE ALUMNI UC.....	86
QUADRO 25: ESTUDANTES INTERNACIONAIS, POR REGIME DE CANDIDATURA.....	91
QUADRO 26: POSIÇÃO DA UC NOS PRINCIPAIS RANKINGS UNIVERSITÁRIOS INTERNACIONAIS.....	114

QUADRO 27: INDICADORES ORÇAMENTAIS	131
QUADRO 28: EXECUÇÃO DA RECEITA, POR ORIGEM DE FUNDOS	132
QUADRO 29: EXECUÇÃO DA RECEITA, POR TIPO DE RECEITA	132
QUADRO 30: EXECUÇÃO DA RECEITA, POR TIPOLOGIA DE ORÇAMENTO	134
QUADRO 31: EXECUÇÃO DA DESPESA, POR ORIGEM DE DESPESA.....	135
QUADRO 32: EXECUÇÃO DA DESPESA, POR TIPO DE DESPESA	135
QUADRO 33: EXECUÇÃO DA DESPESA, POR TIPOLOGIA DE ORÇAMENTO	137
QUADRO 34: EXECUÇÃO E SALDO GLOBAL, POR ORIGEM DE FUNDOS	138
QUADRO 35: INDICADORES ECONÓMICOS E FINANCEIROS.....	151
QUADRO 36: ESTRUTURA DO ATIVO.....	152
QUADRO 37: ESTRUTURA DOS FUNDOS PRÓPRIOS E PASSIVO	154
QUADRO 38: ESTRUTURA E EVOLUÇÃO DOS RENDIMENTOS	155
QUADRO 39: ESTRUTURA E EVOLUÇÃO DOS GASTOS	157
QUADRO 40: DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS SINTÉTICA.....	159

ÍNDICE DE GRÁFICOS

GRÁFICO 1: ESTUDANTES INSCRITOS/AS EM CURSOS DE SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL.....	26
GRÁFICO 2: DISTRIBUIÇÃO DO FINANCIAMENTO CONTRATUALIZADO POR ODS NAS TEMÁTICAS AMBIENTAIS	27
GRÁFICO 3: DISTRIBUIÇÃO DOS/AS TRABALHADORES/AS, POR GRUPO DE PESSOAL	39
GRÁFICO 4: DISTRIBUIÇÃO DOS/AS TRABALHADORES/AS DO CORPO TÉCNICO, POR MODALIDADE DE HORÁRIO	44
GRÁFICO 5: TRABALHADORES/AS DE NACIONALIDADE ESTRANGEIRA, POR PAÍS DE ORIGEM.....	44
GRÁFICO 6: ESTRUTURA ETÁRIA DOS/AS TRABALHADORES/AS, POR GRUPO DE PESSOAL E SEXO	45
GRÁFICO 7: TRABALHADORES/AS PORTADORES/AS DE DEFICIÊNCIA, POR SEXO	46
GRÁFICO 8: HABILITAÇÕES LITERÁRIAS DO PESSOAL DOCENTE E INVESTIGADOR	48
GRÁFICO 9: HABILITAÇÕES LITERÁRIAS DO CORPO TÉCNICO.....	49
GRÁFICO 10: DISTRIBUIÇÃO DOS/AS TRABALHADORES/AS, POR SEXO E HABILITAÇÕES LITERÁRIAS.....	49
GRÁFICO 11: ARTIGOS EM REVISTAS TOP NA ÁREA CIENTÍFICA (WEB OF SCIENCE).....	56
GRÁFICO 12: NÚMERO DE CANDIDATURAS SUBMETIDAS A FINANCIAMENTO E INCENTIVOS.....	59
GRÁFICO 13: PROJETOS DE I&D COM EXECUÇÃO FINANCEIRA.....	60
GRÁFICO 14: CAPTAÇÃO DOS/AS 25% MELHORES CANDIDATOS/AS AO ENSINO SUPERIOR.....	67
GRÁFICO 15: NÚMERO DE VAGAS E CANDIDATOS/AS COLOCADOS/AS NA 1.ª FASE DO CNA.....	67
GRÁFICO 16: TAXA DE EMPREGABILIDADE DOS/AS DIPLOMADOS/AS DE 1.º E 2.º CICLO	72
GRÁFICO 17: TAXA DE EMPREGABILIDADE DOS/AS DIPLOMADOS/AS DE 3.º CICLO (DOUTORADOS/AS)	73
GRÁFICO 18: NÚMERO DE VISITANTES AO CIRCUITO TURÍSTICO	81
GRÁFICO 19: NÚMERO DE ESTUDANTES DE NACIONALIDADE ESTRANGEIRA	89
GRÁFICO 20: NÚMERO DE ESTUDANTES INTERNACIONAIS.....	90
GRÁFICO 21: ESTUDANTES INTERNACIONAIS NO ANO LETIVO 2023/2024, POR CICLOS DE ESTUDOS.....	90
GRÁFICO 22: NÚMERO DE ESTUDANTES EM PROGRAMAS INTERNACIONAIS DE MOBILIDADE INCOMING	93
GRÁFICO 23: NÚMERO DE ESTUDANTES EM PROGRAMAS INTERNACIONAIS DE MOBILIDADE OUTGOING.....	93
GRÁFICO 24: NÚMERO DE DOCENTES EM PROGRAMAS DE MOBILIDADE OUTGOING	94
GRÁFICO 25: VISITANTES REGISTRADOS/AS NO WELCOME CENTRE FOR VISITING RESEARCHERS	94
GRÁFICO 26: NÚMERO DE PESSOAL TÉCNICO EM PROGRAMAS DE MOBILIDADE.....	95
GRÁFICO 27: MÉDIA BIENAL DE AAV	127
GRÁFICO 28: RECEITA COBRADA, POR ORIGEM DE FUNDOS E TIPOLOGIA.....	134
GRÁFICO 29: DESPESA PAGA, POR TIPO DE DESPESA E ORIGEM DE FUNDOS	137
GRÁFICO 30: ESTRUTURA PATRIMONIAL	151
GRÁFICO 31: EVOLUÇÃO DOS RENDIMENTOS.....	156
GRÁFICO 32: ESTRUTURA DOS RENDIMENTOS	157
GRÁFICO 33: EVOLUÇÃO DOS GASTOS.....	158
GRÁFICO 34: ESTRUTURA DOS GASTOS.....	159

ABREVIATURAS, ACRÓNIMOS E SIGLAS

A3ES – Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior
 AAC – Associação Académica de Coimbra
 AAV – *Automatic Advertising Value*
 ABC – *Activity Based Costing*
 ADSE – Instituto de Proteção e Assistência na Doença, I.P.
 AVAC – Aquecimento, Ventilação e Ar Condicionado
 BGUC – Biblioteca Geral da Universidade de Coimbra
 CA – Colégio das Artes
 CD25A – Centro de Documentação 25 de Abril
 CeBER – Centro de Investigação em Economia e Gestão
 CEJ – Centro de Estudos Judiciários
 CGA – Caixa Geral de Aposentações
 CMC – Câmara Municipal de Coimbra
 CNA – Concurso Nacional de Acesso
 CNC – Centro de Neurociências e Biologia Celular
 CO₂ – Dióxido de carbono
 CO₂E – Dióxido de carbono equivalente
 COVID-19 – *Coronavirus Disease 2019*
 CPLP – Comunidade de Países de Língua Portuguesa
 D – Doutoramento
 DGO – Direção-Geral do Orçamento
 DL – Decreto-lei
 DR – Diário da República
 ECO.AP – Programa de Eficiência de Recursos na Administração Pública
 EC2U – *European Campus of City-Universities*
 EU – Estádio Universitário de Coimbra
 EEI – Estatuto do Estudante Internacional
 EfS – *Energy for Sustainability*
 ETI – Equivalente a Tempo Inteiro
 F – Feminino
 FCDEFUC – Faculdade de Ciências do Desporto e Educação Física da Universidade de Coimbra
 FCT – Fundação para a Ciência e Tecnologia
 FCTUC – Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade de Coimbra
 FDUC – Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra
 FEUC – Faculdade de Economia da Universidade de Coimbra
 FFUC – Faculdade de Farmácia da Universidade de Coimbra
 FLUC – Faculdade de Letras da Universidade de Coimbra
 FMUC – Faculdade de Medicina da Universidade de Coimbra
 FPCEUC – Faculdade de Psicologia e de Ciências da Educação da Universidade de Coimbra
 I&D – Investigação e Desenvolvimento
 ICNAS – Instituto de Ciências Nucleares Aplicadas à Saúde
 IES – Instituição/ões de ensino superior
 III – Instituto de Investigação Interdisciplinar
 IRC – Imposto sobre o Rendimento de Pessoas Coletivas
 IRS – Imposto sobre o Rendimento de Pessoas Singulares
 IVA – Imposto de Valor Acrescentado
 JBUC – Jardim Botânico da Universidade de Coimbra
 kVA – Kilovoltampere
 kWh – *Quilowatt-hora*
 kWh/m² – *Quilowatt-hora por metro quadrado*
 L – Licenciatura
 LACUC – Laboratório de Análises Clínicas da Universidade de Coimbra
 M – Masculino
 M² – Metro quadrado
 M³ – Metro cúbico
 MCUC – Museu da Ciência da Universidade de Coimbra
 ME – Mestrado

MI – Mestrado Integrado
 MIA – *Multidisciplinary Institute of Ageing*
 N.º – Número
 NCP – Norma de Contabilidade Pública
 NEI – Noite Europeia dos/as Investigadores/as
 OCNCG – Outros cursos não conferentes de grau
 ODS – Objetivos para o Desenvolvimento Sustentável
 OE – Orçamento do Estado
 ONU – Organização das Nações Unidas
 PAAR-UC – Programa de Apoio ao Alto Rendimento da Universidade de Coimbra
 PE.UC – Plano Estratégico da Universidade de Coimbra
 PG/E – Pós-graduação/Especialização
 POCH – Programa Operacional Capital Humano
 P.P. – Pontos percentuais
 PPRGCIC.UC – Plano de Prevenção de Riscos de Gestão, Corrupção e Infrações Conexas da Universidade de Coimbra
 PRR – Plano de Recuperação e Resiliência
 QS – *Quacquarelli Symonds*
 QS WUR – *Quacquarelli Symonds World University Rankings*
 RGC – Relatório de Gestão e Contas
 RGPD – Regulamento Geral sobre a Proteção de Dados
 SASUC – Serviços de Ação Social da Universidade de Coimbra
 SG.UC – Sistema de Gestão da Universidade de Coimbra
 SIADAP – Sistema Integrado de Avaliação de Desempenho da Administração Pública
 SIM@UC – Sistema Integrado de Melhorias da Universidade de Coimbra
 SNC-AP – Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas
 SNS – Serviço Nacional de Saúde
 SWOT – *Strengths* (Forças), *Weaknesses* (Fraquezas), *Opportunities* (Oportunidades) e *Threats* (Ameaças)
 T – Total
 TAGV – Teatro Académico de Gil Vicente
 THE – *Times Higher Education*
 TSU – Taxa Social Única
 UC – Universidade de Coimbra
 UCI – Unidade curricular isolada
 UE – União Europeia
 UECAF – Unidade de Extensão Cultural e de Apoio à Formação
 UNESCO – *United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization*
 UO – Unidade Orgânica
 U_pC³ – Unidade de Psicologia Clínica Cognitivo-Comportamental
 WP – *Work package*

O presente Relatório de Gestão e Contas dá a conhecer e relata as principais atividades desenvolvidas em 2024 pela Universidade de Coimbra, bem como a forma como os recursos disponíveis foram aplicados, em alinhamento com o Plano Estratégico 2023-2027.

Fruto do trabalho que tem vindo a ser desenvolvido nos últimos anos no âmbito do desenvolvimento sustentável, a Universidade de Coimbra esteve, pela primeira vez, oficialmente representada na 29.^a Conferência das Nações Unidas sobre as Alterações Climáticas (COP 29), realizada em Baku, Azerbaijão, sendo esta participação um marco significativo, permitindo partilhar conhecimento e boas-práticas na área da sustentabilidade e da biodiversidade.

Os resultados alcançados na edição do *Times Higher Education Impact Rankings* de 2024 colocam, pelo quinto ano consecutivo, a UC como a instituição de ensino superior mais sustentável em Portugal (57.º lugar). A UC está no *top 3%* mundial, acumulando a distinção de instituição de ensino superior mais sustentável do sul da Europa (que inclui Portugal, Espanha, Itália e Grécia) e dos países lusófonos, no cumprimento dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável das Nações Unidas, naquela que foi a edição mais participada desde a existência do *ranking* (1963 instituições avaliadas). A UC destacou-se também no cumprimento do ODS 2 – Erradicar a Fome, ocupando o 27.º lugar.

Mantendo o foco preconizado no Plano Estratégico, na perspetiva de que as pessoas são o ativo mais importante e o centro da atuação da UC, deu-se continuidade à medida de contratação de professores/as com a abertura de 67 novos concursos e a formalização de 88 novos contratos. Foi também dada continuidade ao processo de contratação de trabalhadores/as do corpo técnico, com a abertura de 12 concursos para recrutamento por tempo indeterminado, todos destinados à constituição de reserva de recrutamento.

A 31 de dezembro de 2024, a UC registava um total de 3374 efetivos/as, o que representou um aumento de 155 efetivos/as em relação a 2023. Deste total, o pessoal docente e investigador contava com 2255 efetivos/as, mais 83 trabalhadores/as em relação a 2023 e o pessoal técnico apresentava mais 72 trabalhadores/as, em relação ao ano anterior, com 1119 efetivos.

Ainda no contexto do eixo de missão Pessoas, mas referindo agora em concreto os/as estudantes, registou-se, no ano letivo 2023/2024, um acréscimo de 1,6% nos/as estudantes inscritos/as em cursos conferentes de grau e em cursos de pós-graduação e especialização. O mesmo aconteceu no caso de estudantes diplomados/as que registaram um acréscimo de 4,7% em relação ao ano letivo anterior.

Passando para a componente internacional, depois da extraordinária recuperação em diversos indicadores no ano anterior, observou-se uma normal tendência de crescimento. O número de estudantes ao abrigo do estatuto do estudante internacional registou um acréscimo de 11,9%, entre os anos letivos 2022/2023 e 2023/2024 e, no que respeita à mobilidade internacional, também se registaram tendências de subida: no movimento *incoming* de estudantes registou-se um acréscimo de 9,5% no ano letivo 2023/2024, comparativamente a 2022/2023; no que respeita ao movimento *outgoing*, a variação neste universo, nos mesmos anos letivos, registou um aumento de 38,1%.

Ainda nesta componente, foi criado o Centro de Estudos Superiores da Universidade e Coimbra no Brasil, nas instalações da Casa de Portugal em São Paulo, através da parceria estabelecida entre a Casa de Portugal e a UC.

O volume contratualizado de financiamento competitivo ascendeu a 62,70M€, mais 5,09€ do que no ano anterior, importando destacar o montante contratualizado em 2024 ao abrigo do programa Portugal 2030 (21,45M€) e, ainda, os projetos internacionais no âmbito da Comissão Europeia, com uma expressão muito significativa quer em número de projetos aprovados, quer em financiamento contratualizado (22,79M€).

A UC acolheu o arranque oficial das Comemorações do V Centenário do Nascimento de Luís de Camões, que tiveram como objetivo realçar a forte ligação entre a figura de Camões e a cidade de Coimbra.

A 26.^a edição da Semana Cultural, que decorreu sob o tema “Voz”, marcou a comemoração dos 50 anos da Revolução do 25 de Abril de 1974, símbolo na fusão da história da Universidade com a sua tradição de defesa de causas estruturantes da liberdade e da democracia.

No âmbito do desporto universitário, destaca-se o aumento do número de estudantes com Estatuto de Estudante Atleta – para 219 estudantes – o que representou um crescimento significativo de 58,7% face ao ano anterior, dos/as quais, cinco

participaram nos Jogos Olímpicos e Jogos Paralímpicos Paris 2024. São, ainda, de salientar os/as 34 estudantes abrangidos/as pelo Programa de Apoio ao Alto Rendimento, o que representa um aumento de 36,0% relativamente ao ano anterior.

O número de visitantes do circuito turístico teve um ligeiro decréscimo, quando comparado ao ano anterior, registando 372 643 visitantes, valor já muito próximo do registado em 2019 (ano pré-pandemia).

O investimento na manutenção, melhoria e expansão do património edificado, continuou a ser bem visível a quem circulou pela Alta Universitária. No que concerne à melhoria das condições para o desenvolvimento de projetos de investigação, destaca-se a empreitada relativa ao edifício UC Biomed, em fase de conclusão, e a reabilitação do Instituto Geofísico para instalação do CeBER.

A conclusão do processo de avaliação institucional pela A3ES, que acreditou plenamente a UC pelo período máximo legalmente permitido (seis anos), com resultados iguais ou superiores a “Bom” em todas as áreas de análise, o desafio do início de um projeto com vista ao desenho e implementação de um sistema de gestão da conciliação e do bem-estar organizacional, de acordo com as normas NP4552 e NP4590 e o alcance digital da Marca UC (164 milhões de pessoas), acompanhado de uma comunidade digital UC que já ultrapassava os/as 572 000 seguidores/as nas diferentes redes sociais em 2024, fecham o conjunto de destaques do ano findo.

É com este contexto que é incorporada a informação e as demonstrações que retratam a atividade económica e financeira de 2024, visando, para além de dar a conhecer o desempenho da Universidade neste domínio, cumprir as disposições legais relativas à prestação anual de contas. A prestação de contas consolidada, que engloba os dados das restantes entidades que constituem o Grupo Público Universidade de Coimbra, será objeto de reporte no Relatório de Gestão e Contas Consolidado.

No que concerne às contas individuais da Universidade de Coimbra, mantém-se a solidez financeira, com uma estrutura de custos e proveitos equilibrada, gerando um resultado líquido do exercício de 50,56M€, o que expressa um aumento extraordinário face ao ano anterior, e mantendo a tendência de crescimento verificada nos últimos exercícios.

A UC tem sabido reagir, atuar e adaptar-se às circunstâncias pelo que temos razões objetivas para ter orgulho no passado, para nele nos continuarmos a inspirar e cuidar do presente, projetando sempre o futuro.

O Futuro (do mundo e) da UC está nas nossas mãos e só juntos seremos mais rápidos, chegaremos mais alto e seremos mais fortes (*Citius, Altius, Fortius – Communis*)!

**31 792**estudantes
inscritos/as**57,8%**estudantes
mulheres**5 309**estudantes
diplomados/as**262**ciclos de
estudos**97,1%**taxa de ocupação
de vagas
CNA 2024**5 743**estudantes
de nacionalidade
estrangeira**1 147**estudantes estatuto
de estudante
internacional**1 775**estudantes em
mobilidade
incoming**219**estudantes
estatuto estudante
atleta**57.º**THE *Impact*
Rankings 2024**5**áreas
estratégicas**402**projetos de
I&D com execução
financeira



A UNIVERSIDADE DE COIMBRA



MISSÃO E VALORES

“A Universidade de Coimbra é uma instituição de criação, análise crítica, transmissão e difusão de cultura, de ciência e de tecnologia que, através da investigação, do ensino e da prestação de serviços à comunidade, contribui para o desenvolvimento económico e social, para a defesa do ambiente, para a promoção da justiça social e da cidadania esclarecida e responsável e para a consolidação da soberania assente no conhecimento”.

(Estatutos da Universidade de Coimbra, art.º 2.º)

Fundada em 1290, a Universidade de Coimbra é uma pessoa coletiva de direito público com autonomia estatutária, científica, pedagógica, cultural, patrimonial, administrativa, financeira e disciplinar (artigo 3.º dos Estatutos, homologados pelo Despacho Normativo n.º 43/2008, de 1 de setembro).

A difusão e transferência do conhecimento nos mais diversos domínios, em interligação com a sociedade, a nível nacional e a nível internacional – e com particular destaque no espaço europeu de ensino superior e no espaço da Comunidade dos Países da Língua Portuguesa –, constituem em si o cumprimento da missão da UC, prosseguindo os seguintes fins:

- “a) A formação humanística, filosófica, científica, cultural, tecnológica, artística e cívica;*
- b) A promoção e valorização da língua e da cultura portuguesas;*
- c) A realização de investigação fundamental e aplicada e do ensino dela decorrente;*
- d) A contribuição para a concretização de uma política de desenvolvimento económico e social sustentável, assente na difusão do conhecimento e da cultura e na prática de atividades de extensão universitária, nomeadamente a prestação de serviços especializados à comunidade, em benefício da cidade, da região e do país;*
- e) O intercâmbio cultural, científico e técnico com instituições congéneres nacionais e estrangeiras;*
- f) A resposta adequada à necessidade de aprendizagem ao longo da vida;*
- g) A preservação, afirmação e valorização do seu património científico, cultural, artístico, arquitetónico, natural e ambiental;*
- h) A contribuição, no seu âmbito de atividade, para a cooperação internacional e para a aproximação entre os povos, com especial relevo para os países de expressão oficial portuguesa e os países europeus, no quadro dos valores democráticos e da defesa da paz”.*

(Estatutos da Universidade de Coimbra, art.º 5.º)

Na Universidade de Coimbra, depositária de um legado histórico multissecular e matriz cultural do espaço da lusofonia, os valores da tradição, da contemporaneidade e da inovação conjugam-se de forma única com a abertura ao mundo, a cooperação entre os povos e a interação de culturas, no respeito pelos valores da independência, da tolerância e do diálogo.

A Universidade valoriza o trabalho dos/as seus/uas professores/as, investigadores/as, estudantes e pessoal técnico, empenhando-se em oferecer a todos/as um ambiente que combine o rigor intelectual e a ética universitária com a liberdade de opinião, o espírito de tolerância e de humildade científica, o estímulo à criatividade e à inovação, bem como o reconhecimento e a promoção do mérito a todos os níveis.

Para além dos valores explicitamente definidos estatutariamente, a UC posiciona-se como instituição socialmente responsável, reforçando na sua matriz identitária os princípios conducentes a uma sociedade civilizacionalmente avançada, devendo pautar-se, sempre, pela excelência em todos os seus domínios de atuação.

A UC afirma-se também como uma instituição inclusiva, que valoriza a diversidade. Através das suas políticas e práticas, cabe à Universidade promover e garantir a igualdade e combater a discriminação, nomeadamente no que diz respeito às características sexuais, identidade e expressão de género, orientação sexual, idade, deficiência, origem racial e étnica, nacionalidade, religião ou crença. A UC empenha-se em garantir um ambiente inclusivo, estimulante e solidário, que respeita os direitos, e o direito à diferença, e a dignidade dos membros da comunidade.

PLANO ESTRATÉGICO 2023-2027

O processo de planeamento estratégico 2023-2027, imprescindível para a Universidade de Coimbra, visou assegurar uma abordagem sistemática e estruturada, multidisciplinar e intersectorial, transversal aos desafios do presente e do futuro. Com o Plano Estratégico 2023-2027, a UC será uma universidade cada vez mais capacitada para construir o futuro, dando corpo à sua visão e objetivos, de forma sustentável e socialmente responsável, reafirmando o compromisso com o cumprimento dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, na linha do preconizado pela Agenda 2030 das Nações Unidas.

O Plano Estratégico da Universidade de Coimbra para 2023-2027, aprovado, por unanimidade, na reunião ordinária do Conselho Geral realizada a 13 de novembro de 2024, consagra como visão para este quadriénio:

ser internacionalmente reconhecida como uma universidade de investigação, em que a produção de conhecimento de elevada qualidade influencie o processo educativo e aumente a partilha de conhecimento com a sociedade, dando resposta aos problemas que são de todos/as e de cada um/a e contribuindo empenhadamente para o desenvolvimento sustentável.

O Plano Estratégico estabelece as principais linhas de orientação para a ação da Universidade de Coimbra no quadriénio 2023-2027, dando início a um novo ciclo de acompanhamento e avaliação, permitindo, tal como os anteriores processos de planeamento estratégico, o desenvolvimento e a incorporação de uma cultura de acompanhamento permanente e de monitorização regular da atividade, assente no princípio da melhoria, alvo de reconhecimento no âmbito da avaliação institucional.

Mantém-se, no ciclo de planeamento 2023-2027, o quadro de referência estratégica definido para o quadriénio 2019-2023 que se centra nos pilares de missão Investigação & Inovação, Ensino e Desafios Societais, numa clara correspondência com o preconizado nos Estatutos – formação de nível superior, produção de conhecimento e transmissão e difusão desse conhecimento para a sociedade, respetivamente. Estes três pilares assumem um papel nuclear, constituindo, no seu conjunto, a força motriz da Universidade de Coimbra.

Para se alcançar a visão de “*ser internacionalmente reconhecida como uma universidade de investigação, em que a produção de conhecimento de elevada qualidade influencie o processo educativo e aumente a partilha de conhecimento com a sociedade (...)*”, a abordagem estratégica passa por considerar um modelo dinâmico dos três pilares nucleares de missão, em detrimento do tradicional modelo estático, com três colunas paralelas. E, não só com base na visão definida, mas também assumindo a sua missão, o foco está na Investigação & Inovação – no topo do conjunto dos três pilares – e é estratégico para que a Universidade assuma um papel absolutamente decisivo enquanto agente dinamizador da sociedade, transformando a vida dos indivíduos e impulsionando as restantes áreas de atuação.

Neste modelo dinâmico, há igualmente um equilíbrio entre os pilares nucleares: ao fazer movimentar a Investigação & Inovação, os outros dois pilares nucleares – Ensino e Desafios Societais – movimentar-se-ão no mesmo sentido e à mesma velocidade. Da mesma forma, qualquer desenvolvimento no pilar Ensino ou no pilar Desafios Societais fará avançar os outros dois pilares.

Adicionalmente, a ambição de ser uma universidade de investigação contribuirá também para o reforço de uma Universidade de Coimbra global, pelo que a internacionalização se assume igualmente como prioridade. Com o objetivo de projetar a UC para um maior reconhecimento global, a Internacionalização constitui também um pilar de missão, que, ainda que não assuma um caráter nuclear *per se*, enquadra e contribui para os pilares Investigação & Inovação, Ensino e Desafios Societais, estando transversalmente presente em todo o funcionamento da Universidade.

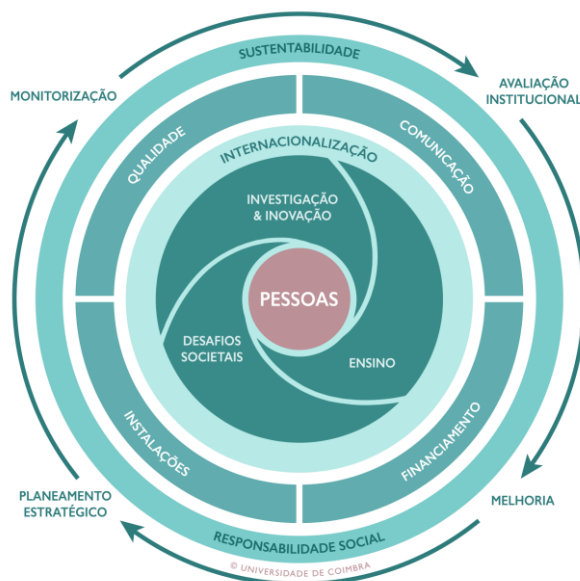
Identificados os pilares de missão, é necessário definir os recursos operacionais que devem estar à inteira disposição da Universidade para concretizar a estratégia definida – os eixos de missão.

Por mais bem definida que seja, uma estratégia estará sempre condenada ao fracasso se a sua operacionalização não for devidamente implementada e, por melhor que seja concebida, essa mesma estratégia só terá sucesso se for implementada com as pessoas e para as pessoas. As pessoas são assim o ativo mais importante de uma organização

e a componente mais importante da estratégia adotada, pelo que assumem um lugar destacado no modelo implementado, servindo de eixo central ao movimento dos pilares de missão e, consequentemente, ao funcionamento da Universidade.

Os restantes eixos de missão – Qualidade, Instalações, Financiamento e Comunicação – completam o quadro de referência, no suporte à formulação estratégica.

Figura 1: Quadro de referência estratégica 2023-2027



O referencial estratégico para 2023-2027 apresenta, assim, quatro pilares de missão que se relacionam diretamente com os fins da Universidade de Coimbra e cinco eixos de missão que se traduzem nos meios necessários para atingir esses fins. Complementarmente, a afirmação da UC em patamares de excelência pressupõe a adoção de uma perspetiva de gestão sustentável das suas atividades e recursos e de responsabilidade social na sua atuação.

A Sustentabilidade e a Responsabilidade Social representam assim atitudes, comportamentos e ações que enquadram toda a atividade da UC, sendo transversais e devendo estar sempre presentes em todas as suas áreas de atuação. No entanto, há duas dimensões que, embora estando integradas neste conceito, se destacam pela sua relevância e pela sua emergência no contexto atual: o Ambiente e Ação Climática e a Cidadania, Igualdade e Inclusão. Não constituindo *per se* pilares nem eixos de missão da UC, nem integrando diretamente nenhum deles, têm um lugar de destaque na esfera circundante do quadro de referência estratégica e no Plano de Sustentabilidade e Responsabilidade Social que integra o PE.UC, reforçando-se também, deste modo, o firme compromisso estratégico da UC com os ODS da Agenda 2030 das Nações Unidas.

A finalizar, o ciclo de planeamento, acompanhamento, e de avaliação permanente da estratégia e retroação fecha o quadro de referência, estando presente em todos os pilares, eixos e áreas e assegurando o respeito pelos princípios de garantia da qualidade e de melhoria, com vista à excelência em toda a atuação da UC. É neste âmbito que se inclui o acompanhamento permanente que a Universidade de Coimbra tem de fazer nos seus exercícios de monitorização pois só assim poderá avaliar, a cada momento de reporte, o potencial e os riscos que a rodeiam, e que influenciam e determinam as suas decisões estratégicas.

Figura 2: Plano Estratégico UC 2023-2027 em números

43	METAS	37	LINHAS DE ORIENTAÇÃO ESTRATÉGICA	24	PLANOS DE AÇÃO	760	AÇÕES
----	-------	----	----------------------------------	----	----------------	-----	-------

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

A estrutura organizacional da UC abrange 10 unidades orgânicas de ensino e investigação (Faculdade de Letras, Faculdade de Direito, Faculdade de Medicina, Faculdade de Ciências e Tecnologia, Faculdade de Farmácia, Faculdade de Economia, Faculdade de Psicologia e de Ciências da Educação, Faculdade de Ciências do Desporto e Educação Física, Instituto de Investigação Interdisciplinar e Colégio das Artes), uma unidade orgânica de investigação (Instituto de Ciências Nucleares Aplicadas à Saúde) e nove unidades de extensão cultural e de apoio à formação (Biblioteca Geral, Arquivo, Imprensa, Museu da Ciência, Centro de Documentação 25 de Abril, Teatro Académico de Gil Vicente, Estádio Universitário, Biblioteca das Ciências da Saúde e Jardim Botânico). O Tribunal Universitário Judicial Europeu, embora mencionado nos estatutos, está sem atividade.

Destaca-se ainda o Serviço Integrado de Bibliotecas, que tem como missão principal a gestão de tarefas comuns a todas as bibliotecas da UC.

A Reitoria e a Administração funcionavam, até março de 2023, como estruturas organicamente separadas, dispondo, inclusivamente, de regulamentos de funcionamento distintos, não obstante a tutela comum pelo Reitor. Contudo, a prática dos últimos anos demonstrou que do alinhamento e da gestão articulada destas estruturas, que têm como finalidade principal comum apoiar os órgãos de governo da UC, bem como os demais órgãos, unidades e serviços que a integram, decorrem benefícios de qualidade, eficácia e eficiência evidentes. Assim, e após profunda reflexão sobre a estrutura orgânica destes serviços, tendo em conta a dificuldade de alocação dos mesmos e almejando a excelência do seu funcionamento, concluiu-se que a sua unificação consubstanciaria a estratégia acertada, em prol dos interesses da instituição, criando as condições necessárias para atingir os objetivos estratégicos da Universidade.

Neste contexto, foi criada uma única estrutura¹, designada por Reitoria da Universidade de Coimbra, composta pela generalidade dos serviços previamente existentes, como a Administração, os Projetos Especiais e outros órgãos, como sejam os observatórios, o Conselho da Qualidade e a Comissão de Ética.

A Administração é o serviço de apoio central à governação da UC e acolhe na sua estrutura o Serviço de Apoio Direto aos Órgãos de Governo, o Serviço de Apoio à Gestão e o Centro de Serviços Comuns.

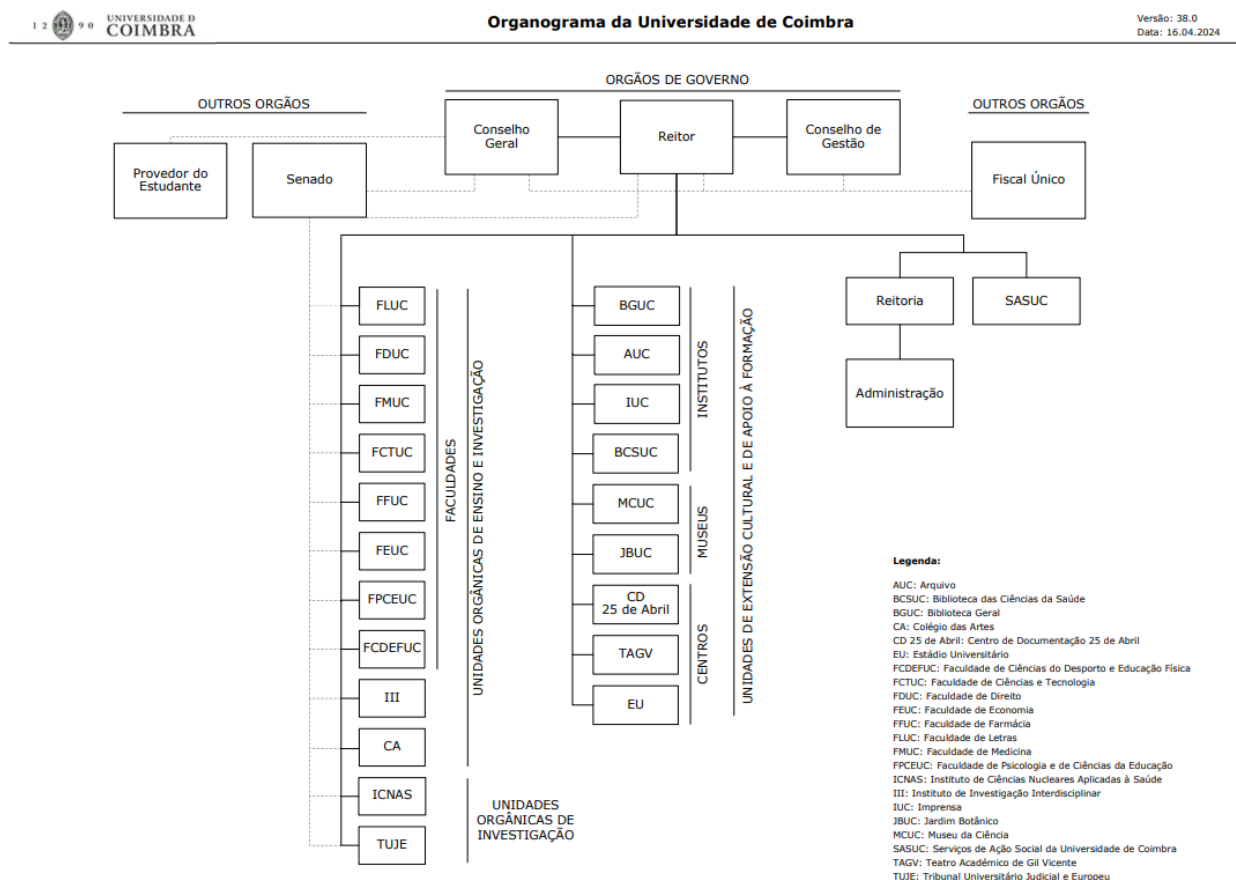
O Serviço de Apoio Direto aos Órgãos de Governo presta apoio direto aos órgãos de governo da UC, ao Senado e ao Administrador, mantendo o seu funcionamento na dependência direta do Reitor.

Os Serviços de Ação Social constituem também um serviço de apoio à governação, mas com atuação na esfera do apoio aos/as estudantes e da ação social universitária e gozando de autonomia administrativa e financeira (com Relatório de Gestão e Contas autónomo).

O Conselho Geral, o Reitor e o Conselho de Gestão constituem os órgãos de governo da UC. O Senado, órgão de natureza consultiva, e o Provedor do Estudante, com funções de defesa e promoção dos direitos dos/as estudantes, integram também a estrutura organizativa da UC.

¹ Regulamento da Reitoria da Universidade de Coimbra - Regulamento 359/2023, publicado em Diário da República, 2.ª Série, N.º 57, de 21 de março

Figura 3: Organograma da Universidade de Coimbra



Há ainda que realçar a existência de mais de trinta centros e unidades de investigação e desenvolvimento integradas na Universidade, a que acresce um conjunto de outras estruturas autónomas na área do ensino, da investigação e da ligação à comunidade que integram o perímetro de consolidação (consideradas em sede de Relatório de Gestão e Contas Consolidado).

O carácter multifacetado da Universidade de Coimbra reflete-se assim numa estrutura de grandes dimensões, servindo propósitos muito abrangentes e que transcendem largamente as suas missões centrais, com unidades e serviços fisicamente distribuídos pela cidade e que se estendem, inclusivamente, para fora de Coimbra.

Mas a dimensão da UC não se esgota na sua estrutura organizacional ou na sua implantação física, indo muito além, se tivermos desde logo em consideração as estruturas que se encontram intrinsecamente a ela ligadas, como é o caso da Associação Académica de Coimbra – elemento integrante da identidade da UC, estatutariamente consagrado.

Também os/as antigos/as estudantes constituem um suporte fundamental na afirmação da Universidade, no presente e no futuro e na sua ligação à sociedade, assumindo a Rede *Alumni* UC um papel essencial no reforço dos laços entre os/as antigos/as estudantes e a Universidade.

A Universidade de Coimbra participa ainda em centenas de organismos, públicos e privados, com intervenção em todos os seus domínios de atuação.

SUSTENTABILIDADE E RESPONSABILIDADE SOCIAL



THE GLOBAL GOALS
Metas Globais para o Desenvolvimento Sustentável

1 2  9 0

UNIVERSIDADE D
COIMBRA

ERRADICAR
A POBREZA

ERRADICAR
A FOME

SAÚDE DE
QUALIDADE

EDUCAÇÃO
DE QUALIDADE

IGUALDADE
DE GÉNERO

ÁGUA POTÁVEL
E SANEAMENTO

ENERGIAS RENOVÁVEIS
E ACESSÍVEIS

TRABALHO DIGNO
E CRESCIMENTO ECONÓMICO

INDÚSTRIA, INOVAÇÃO E
INFRAESTRUTURA

REDUZIR AS
DESIGNALIDADES

CIDADES E COMUNIDADES
SUSTENTÁVEIS

AGRO ALIMENTAR
E RURAIS

CONSUMO
CONSCIENTE

PAZ, JUSTIÇA
E PARCEIRISMO

PARCERIAS
PARA O DESENVOLVIMENTO

AMBIENTE E AÇÃO CLIMÁTICA

A Universidade de Coimbra adota uma abordagem de gestão sustentável das suas atividades e recursos, permitindo-lhe responder às necessidades do presente, sem comprometer as gerações futuras. Este compromisso reforça a consciência e a ação cívica da comunidade universitária, promovendo a avaliação contínua dos impactes gerados. A Sustentabilidade e a Responsabilidade Social são, por isso, princípios estruturantes e transversais que orientam a atuação da Universidade, consolidando o seu compromisso com o desenvolvimento sustentável, a defesa dos direitos humanos e as linhas orientadoras da Agenda 2030 das Nações Unidas.

Com a ambição de ser a primeira Instituição de Ensino Superior em Portugal a alcançar a neutralidade carbónica, a UC tem vindo a desenvolver uma estratégia de sustentabilidade ambiental com a implementação de medidas concretas de proteção ambiental e combate às alterações climáticas. Para além do desenvolvimento desta estratégia focada na neutralidade carbónica, procura igualmente consciencializar a comunidade académica para a importância da alteração de comportamentos como ferramenta essencial no combate às alterações climáticas, em total consonância com os compromissos nacionais.

Este compromisso com a sustentabilidade foi reforçado com a criação, através do Despacho n.º 11 005/2021, do Gabinete para o Desenvolvimento Sustentável da Universidade de Coimbra e do Observatório para o Desenvolvimento Sustentável da Universidade de Coimbra: o Gabinete centraliza competências nos domínios da sustentabilidade e da responsabilidade social, operacionalizando a aposta da UC com um futuro mais sustentável e inclusivo; por sua vez, o Observatório, com uma perspetiva mais ampla, tem a missão de refletir sobre matérias relacionadas com o desenvolvimento sustentável, apoiando a Equipa Reitoral na adoção de estratégias de gestão sustentável e de responsabilidade social.

A UC promove uma gestão baseada na eficiência da utilização dos recursos, alinhando-se com as diretrizes do Acordo de Paris e com estratégias nacionais como o Roteiro para a Neutralidade Carbónica 2050 (RNC 2050), o Plano Nacional Energia e Clima 2030 (PNEC 2030), o Programa de Eficiência de Recursos e de Descarbonização na Administração Pública (ECO.AP 2030), a Estratégia Nacional para as Compras Públicas Ecológicas 2030 (ECO360), o Plano Nacional de Gestão de Resíduos 2030 (PNGR 2030) e a Estratégia Nacional de Conservação da Natureza e Biodiversidade (ENCNB 2030), entre outras iniciativas. Estes compromissos são imperativos e enformam uma necessidade global, que deve ter impacto na atuação a nível local.

A 30 de outubro de 2024, a Resolução do Conselho de Ministros n.º 150/2024 veio atualizar o Programa de Eficiência Energética na Administração Pública que passou a designar-se como ECO.AP 2030, alinhando o ordenamento jurídico nacional com os novos desígnios comunitários em matéria de eficiência energética e descarbonização, incluindo as exigências da Lei de Bases do Clima. Esta revisão procurou também aproveitar os recursos já existentes no âmbito do ECO.AP e minimizar os encargos administrativos para as entidades públicas abrangidas, evitando a duplicação de obrigações de elaboração de planos, monitorização e reporte. Assim, considerou-se que o ECO.AP deve consubstanciar como o programa de descarbonização da Administração Pública, conforme previsto na Lei de Bases do Clima, passando a designar-se como Programa de Eficiência de Recursos e de Descarbonização na Administração Pública.

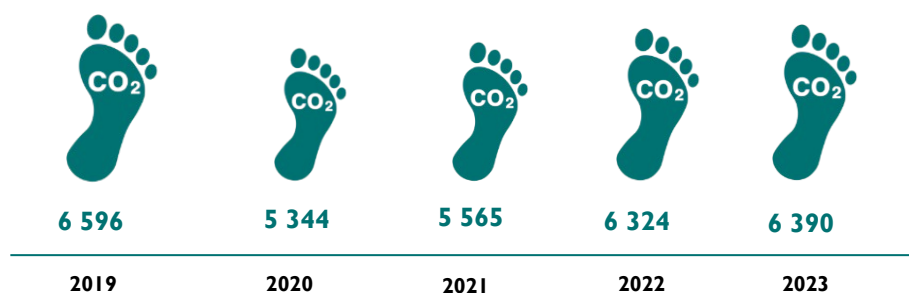
No âmbito da execução do ECO.AP 2030 para o triénio 2022-2024, a UC concretizou diversas intervenções. No pavilhão 3 do EU, foi executada a substituição de sistemas de iluminação, a substituição do isolamento em coberturas e fachadas, a intervenção nos sistemas de AVAC e a instalação de sistemas solares fotovoltaicos. Também foi concluída no edifício 2 da FPCEUC a substituição de sistemas de iluminação e a intervenção nos sistemas de AVAC. No Centro de Investigação em Economia e Gestão da UC, situado no edifício principal do Instituto Geofísico, para além de outras intervenções, decorreu a substituição de sistemas de iluminação, a substituição do isolamento em coberturas e fachadas, a intervenção nos sistemas de AVAC e a instalação de sistemas solares fotovoltaicos. Paralelamente, a UC tem promovido, nos seus projetos de execução, a integração de Sistemas de Gestão Técnica Centralizada, com o objetivo de aumentar a eficiência na gestão dos recursos. Adicionalmente, em 2024, a UC deu um grande avanço no desenvolvimento do sistema integrado de monitorização de consumos e produção, focando-se no desenvolvimento do *software* e na instalação de contadores de consumo (eletricidade e gás), que permitirão realizar a monitorização dos consumos para tratamento e identificação de possíveis irregularidades nas redes (elétricas, água e gás).

A existência de edifícios históricos classificados como Património Mundial da UNESCO exige, naturalmente, um esforço acrescido na análise das medidas a implementar, salvaguardando a interação e adaptação desse património ao meio ambiente ao longo de séculos. Neste contexto, a UC mantém o foco no desenvolvimento de soluções inovadoras e sustentáveis que tornem os edifícios energeticamente mais eficientes, melhorando as condições térmicas, acústicas e de iluminação, reduzindo consumos, promovendo a utilização racional de recursos e privilegiando a produção de energias renováveis nos seus *campi*.

A potência instalada de painéis fotovoltaicos na UC era em 2024 de 559,6 kVA. Desde 2019, com a conclusão do projeto de instalação deste sistema de produção de energia verde, o polo II da UC passou a ser alimentado a energia fotovoltaica, ficando em funcionamento um total de 1812 painéis. Tal permitiu, juntamente com os restantes painéis em funcionamento noutros espaços da UC, uma produção total de 594 978,91 KWh, no ano de 2024. Desta produção, parte é autoconsumida pela UC, perfazendo 2,5% do total da eletricidade consumida na UC. A redução desta percentagem de autoconsumo, em relação ao valor reportado no ano anterior, deveu-se a uma afinação da metodologia de cálculo utilizada. A aplicação da mesma metodologia aos valores de consumo da UC do ano de 2023 identifica que, nesse ano, a percentagem de autoconsumo foi de 2,6% face ao total da eletricidade consumida, identificando-se uma ligeira redução em 2024.

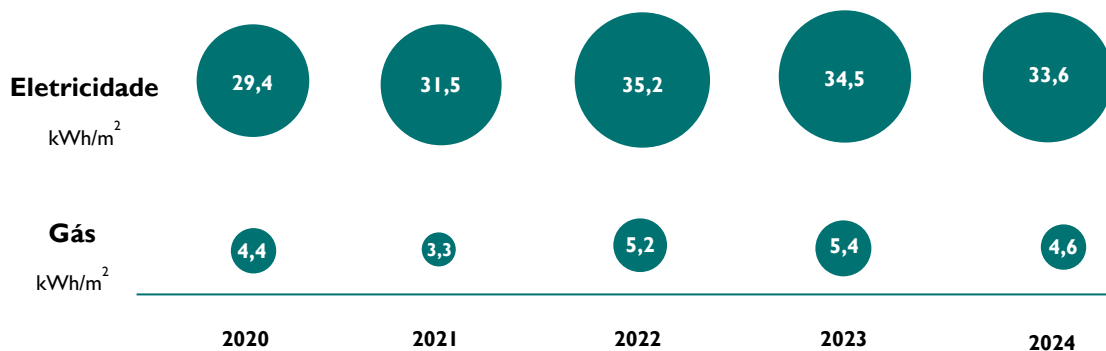
De acordo com os dados do Relatório de Sustentabilidade da UC 2023, a pegada carbónica registou um acréscimo de cerca de 65,8 toneladas de CO₂, o que levou a um aumento em cerca de 1,0% face a 2022. Importa referir que este ligeiro acréscimo registado no ano de 2023 se deve, no escopo 1, ao aumento de consumos de gás, lenha e gasolina e, no escopo 2, à redução da eletricidade produzida pelos painéis fotovoltaicos da UC. Porém, apesar deste aumento, o valor da pegada carbónica *per capita* reduziu em cerca de 5,2%.

Figura 4: Pegada carbónica total (ton CO₂E)



No que diz respeito aos consumos de energia, entre 2023 e 2024, verificou-se uma diminuição do consumo de eletricidade contratada (-2,7%) e do consumo do gás (-14,7%), por m², como demonstra a figura seguinte.

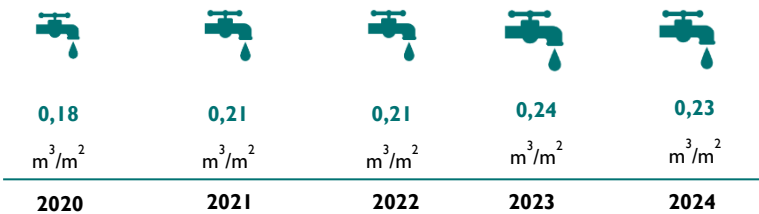
Figura 5: Consumos de energia por área utilizada



No âmbito da transição energética aliada à transição digital, a UC celebrou um protocolo de colaboração com a empresa *Cleanwatts* com o objetivo de desenvolver parcerias em variadas atividades de investigação e desenvolvimento nos diversos domínios e desafios que a transição energética acarreta. Esta iniciativa está integrada no âmbito dos programas *UC Factory Academy* e *Cleanwatts Academy*, que usufruirá do *Cleanwatts Living Lab*, um laboratório vivo que conecta pessoas e tecnologia para o desenvolvimento de soluções aplicadas às Comunidades de Energia do futuro. O protocolo será implementado por uma comissão de acompanhamento, composta por um/a representante da UC e um/a representante da *Cleanwatts*.

Relativamente ao consumo de água por m² utilizado, verificou-se uma diminuição, como se apresenta na próxima figura, correspondente a um consumo de 108 208 m³, em 2023 e de 106 294 m³, em 2024.

Figura 6: Consumo de água por área utilizada



A UC celebrou protocolos de colaboração com a empresa Águas de Coimbra que visam promover um consumo e uma gestão mais eficiente e sustentável da água, como soluções de alarmística em casos de consumos continuados, e incentivar o consumo de água da rede pública nas instalações da UC, que passa por disponibilizar pontos de água. Um uso sustentável da água em todos os espaços tutelados pela UC é relevante, desde logo, pelos custos económicos e ambientais associados a possíveis desperdícios.

A UC integra a Rede Campus Sustentável – criada no Encontro Campus Sustentável que teve lugar na Universidade de Coimbra em 2018 –, no qual se pretende a partilha de conhecimento, de iniciativas e de casos de sucesso e, ainda, a promoção de ações conjuntas dentro da temática *campus* sustentável. As intervenções da Rede Campus Sustentável podem ser concretizadas sob diversas formas e contextos, baseando-se, idealmente numa abordagem holística e integrada a que a UNESCO designa de abordagem *whole-school*. Considerando esta perspetiva integradora, bem como os ODS da Agenda 2030 das Nações Unidas, as atividades da Rede Campus Sustentável podem enquadrar-se em seis grandes dimensões: operações e iniciativas nas instalações; ensino e *curricula*; investigação e desenvolvimento; avaliação e comunicação; gestão organizacional; e comunidades externas. Em 2024, a Universidade de Coimbra participou na 6.ª Conferência Campus Sustentável (CCS2024), sob o tema “Ações transformativas da Academia com a Sociedade para implementação dos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável”.

Ao longo do ano de 2024, a UC reforçou o seu compromisso com a sustentabilidade ao integrar redes internacionais de elevada relevância, como a *Nature Positive Universities*, dedicada à promoção da biodiversidade, e a *International Universities Climate Alliance*, focada nas alterações climáticas. A UC aderiu ainda à *Global Enabling Sustainability Initiative* (GeSI), que desenvolve soluções digitais para a sustentabilidade, e à *MetaRed S*, que promove a colaboração entre instituições ibero-americanas em sustentabilidade. Esta integração visou maximizar a atuação da UC em prol de um futuro mais sustentável, consolidando o seu papel de referência em práticas responsáveis e contribuindo para os ODS, em particular o ODS 17, que promove parcerias para alcançar os objetivos globais.

A iniciativa interdisciplinar Energia para a Sustentabilidade da Universidade de Coimbra é uma plataforma de colaboração multidisciplinar que reúne docentes de várias faculdades e de mais de uma dezena de unidades de I&D, com experiência consolidada em temas ligados à energia e ao desenvolvimento sustentável, tendo por objetivo dar resposta a desafios na área da sustentabilidade energética. A Efs-UC desenvolve a sua atividade em quatro frentes: formação avançada interdisciplinar, investigação científica em domínios interdisciplinares, transferência de conhecimento e de tecnologia para a sociedade e gestão e desenvolvimento sustentáveis dos polos universitários.

A UC, através da Efs-UC, integra a *European Platform of Universities Engaged in Energy Research, Education and Training*, que inclui universidades de toda a Europa que possuem capacidade de investigação e ensino na área da energia. A Efs-UC é ainda membro fundador da *European School of Sustainability Science and Research* e membro do *Inter-University Sustainable Development Research Programme*.

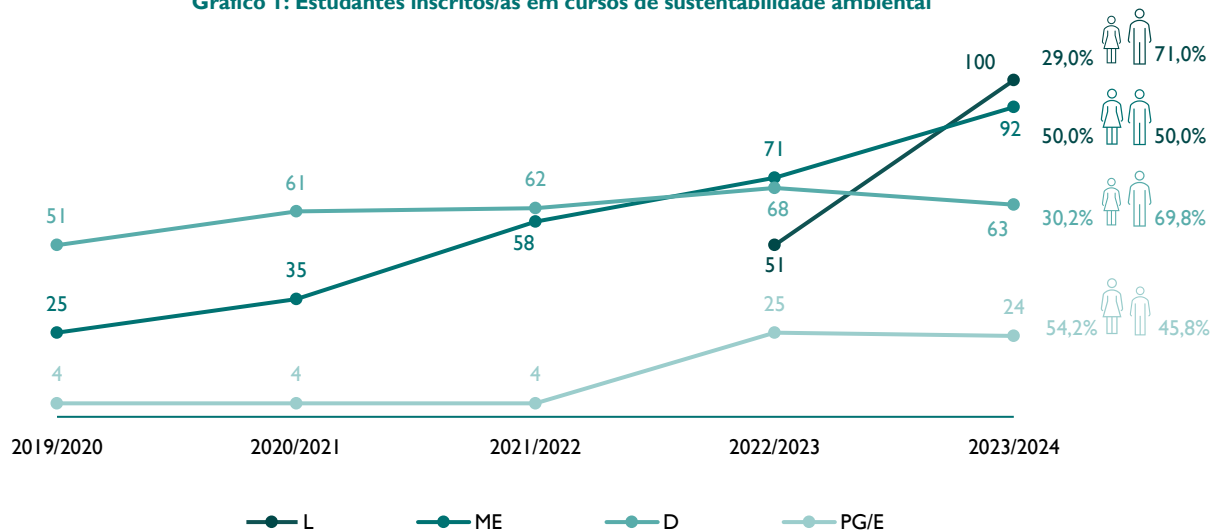
Inserido nas atividades da Efs-UC, em 2024, foi promovida uma sessão de divulgação sobre a realidade da produção fotovoltaica na Instituição. Este evento teve como objetivo a partilha e divulgação dos dados da contribuição da UC no campo da energia fotovoltaica assim como os avanços em termos de sustentabilidade energética que têm sido implementados ao longo dos últimos anos.

Ainda no âmbito da Efs-UC são disponibilizados programas de formação avançada na área de sistemas sustentáveis de energia que assumem um carácter marcadamente interdisciplinar e com forte interação com a indústria e a sociedade em geral, tanto do ponto de vista dos sistemas urbanos como dos sistemas de produção industrial e de energia, dos edifícios e dos transportes. Estes cursos contaram, no ano letivo 2023/2024, com 69 estudantes inscritos/as (dos/as quais 53 no Doutoramento em Sistemas Sustentáveis de Energia e 16 no Mestrado em Energia para a Sustentabilidade).

Paralelamente aos cursos da Efs-UC, a UC oferece outros oito ciclos de estudos: uma Licenciatura em Gestão de Cidades Sustentáveis e Inteligentes, quatro mestrados na área de sustentabilidade ambiental – Mestrado em Eficiência acústica e Energética para uma Construção Sustentável, Mestrado em Recursos Biológicos, Valorização do Território e Sustentabilidade, Mestrado em Cidades e Comunidades Sustentáveis (no âmbito da Aliança EC2U) e Mestrado Biologia Marinha e Alterações Globais, um Programa Doutorai em Desenvolvimento Sustentável da Floresta; e duas Pós-Graduações no âmbito do PRR, uma em Gestão Cultural e Sustentabilidade e outra em Turismo Costeiro, Sustentabilidade e Cultura, esta última iniciada no ano letivo 2023/2024 com 24 inscritos/as.

No total observaram-se 279 estudantes inscritos/as em cursos de sustentabilidade ambiental, como demonstra o gráfico seguinte.

Gráfico I: Estudantes inscritos/as em cursos de sustentabilidade ambiental

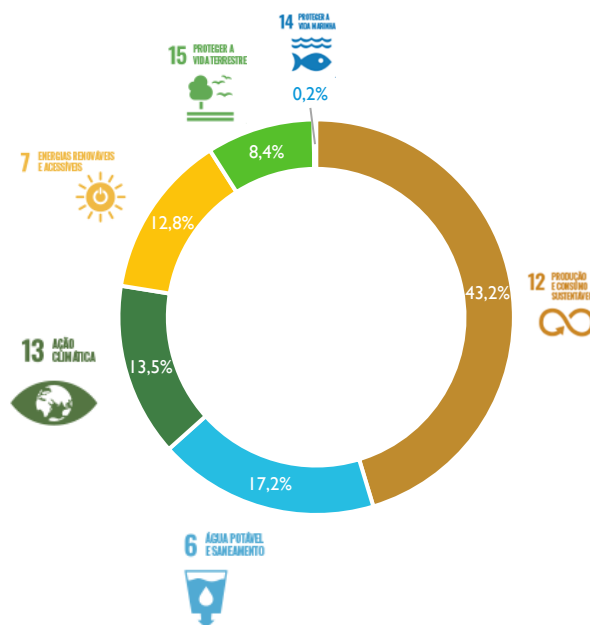


No âmbito da aliança EC2U realizou-se na UC a escola de verão *Better Environment for Healthy Cities*. A formação foi destinada a estudantes de doutoramento das oito universidades que integram o consórcio e cujo principal objetivo passou por abordar, de forma interdisciplinar, a saúde e o ambiente nas cidades, contando com seminários, apresentações de projetos de doutoramento, trabalho de campo e outras atividades de grupo. A UC é um dos membros fundadores da aliança EC2U, uma rede multicultural e multilingue composta por oito universidades de várias regiões da UE orientadas para o ensino e a investigação, com uma forte componente de internacionalização, substancialmente ativas em termos de cooperação europeia, e com foco especial na ligação à cidade e ao meio em que se inserem.

Em linha com o seu compromisso com a gestão sustentável dos recursos e com a missão de responder aos desafios do presente sem comprometer as gerações futuras, a UC promove o envolvimento contínuo dos/as seus/uas investigadores/as, alocando as competências e valências técnicas e científicas de que dispõe, no acompanhamento e mitigação do impacto das alterações climáticas e no alcançar conjunto da sustentabilidade ambiental.

A otimização de investimentos e a captação de instrumentos de financiamento e de incentivos confere suporte e sustentabilidade financeira aos objetivos de sustentabilidade e de gestão sustentável das atividades e recursos. Em 2024, a UC contratualizou com diversas entidades financiadoras, nacionais e internacionais, 45 projetos cujo foco de investigação está precisamente nos temas ambientais, com um financiamento aprovado de 10,56M€. Estes 45 projetos correspondem a 29,4% do total de projetos contratualizados em 2024, e a 16,9% do total de financiamento contratualizado ao longo do mesmo ano. O gráfico seguinte espelha a repartição do financiamento contratualizado em I&D, no ano de 2024, em função dos vários ODS que abordam as questões ambientais. A UC tem vindo a aplicar uma metodologia interna de categorização dos projetos de investigação e desenvolvimento com base nos ODS, sendo essa categorização a base que permite a elaboração do gráfico.

Gráfico 2: Distribuição do financiamento contratualizado por ODS nas temáticas ambientais



De entre os diversos projetos neste âmbito, aprovados em 2024, destacam-se os seguintes:

- *BeSafeBeeHoney: Beekeeping Products Valorisation and Biomonitoring for the Safety of Bees and Honey*, que visa, através de uma abordagem inter e multidisciplinar, a produção e transferência de evidências científicas inovadoras capazes de defender a saúde das abelhas e apoiar uma apicultura sustentável num contexto de alterações climáticas. Centra-se também na recuperação e valorização dos produtos derivados do mel das colmeias e na sua utilização para proporcionar novas oportunidades de mercado sustentáveis e económicas, alinhando-se com a estratégia "Do prado ao prato" em prol de um sistema alimentar justo, saudável e respeitador do ambiente, e, simultaneamente, da subsistência dos/as agricultores/as. A *BeSafeBeeHoney* vai além das colaborações científicas tradicionais, reunindo investigadores/as e intervenientes não científicos, incluindo organizações governamentais e não governamentais, intergovernamentais e pequenas e médias empresas, tendo vindo a crescer desde a sua aprovação;

- *DyeLoop: Circular technologies for textile dyeing*, que visa propor soluções inovadoras para tingir tecidos, utilizando tecnologias circulares distintas para reutilizar os corantes e reduzir significativamente o consumo de água e energia. A tecnologia tornará possível separar o corante da água contaminada após o tingimento, permitindo a sua recuperação e reutilização. Prevê-se que isto reduza os custos em mais de 50% em comparação com o processo convencional de tingimento de têxteis atualmente utilizado, melhorando a eficiência energética e recuperando os compostos utilizados na fase de tingimento. A equipa de investigação irá também explorar novas soluções biotecnológicas para a produção de têxteis mais sustentáveis;

- *Optimizing Energy Efficiency With PCM Integration In Portuguese Residences*, que visa promover a eficiência energética dos edifícios em Portugal e na UE através da integração de materiais de mudança de fase (*phase-change materials*) nas suas paredes, permitindo uma regulação eficiente da temperatura. Os primeiros estudos-piloto sugerem um potencial de poupança de energia até 18%;

- *SPLASH-EU - SuPporting a civic community of Advocacy for a healthy ocean Habitat in Europe*, que tem como objetivo promover o envolvimento cívico com a conservação marinha, fomentando e empoderando uma comunidade de defensores/as do oceano através de uma plataforma digital escalável. Esta plataforma visa incentivar e facilitar a ação coletiva sobre a sustentabilidade dos oceanos em toda a Europa e, com apoio em várias línguas, garantirá que cidadãos/as de diferentes origens possam interagir com os oceanos e protegê-los;

- *Better living green and blue spaces for healthier and equitable cities*. Os Espaços Verdes e Azuis Urbanos estão entre os elementos mais relevantes nas paisagens urbanas, desempenhando um papel crucial na promoção do bem-estar ao longo da vida, coesão social e no combate às consequências da ausência de saúde das populações urbanas, além de contribuir para a sustentabilidade ambiental e a resiliência climática. Assim, o objetivo principal deste projeto exploratório é criar e transferir conhecimento para um planeamento e governança mais sustentáveis dos Espaços Verdes e Azuis Urbanos, tendo em conta a construção de cidades mais saudáveis e equitativas, através de um estudo de caso exploratório em Coimbra. A abordagem proposta integra uma forte participação de *stakeholders* locais, garantindo uma triangulação de conhecimento e prática.

Na esfera dos comportamentos, da sensibilização e participação ativa da comunidade, da proteção e valorização dos espaços verdes, a UC tem investido na promoção de comportamentos sustentáveis, no envolvimento da comunidade e na valorização dos espaços verdes.

A iniciativa UC.Plantas, cuja existência remonta já a 2017, é um exemplo de iniciativas de envolvimento e de cidadania ambiental, levada a cabo no JBUC, que convida os/as novos/as estudantes a adotar e cuidar de uma planta da flora nativa do território nacional até ao momento em que são plantadas em espaços verdes da região, em colaboração com o Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas, reforçando a responsabilidade ambiental da UC. Para além de acompanhar o crescimento das plantas, os/as estudantes são convidados/as a participar em oficinas e palestras sobre a temática da conservação, biodiversidade e desenvolvimento sustentável. No âmbito desta iniciativa foram adotadas 102 plantas.

A missão do Jardim Botânico passa por conservar e proteger o património botânico como, por exemplo, a *Avellara fistulosa*, uma planta endémica do oeste da Península Ibérica que habita juncais e prados encharcados e que é uma espécie considerada como "criticamente em perigo" na natureza em Portugal. Refletindo a sua missão de conservação, o JBUC preserva esta planta, uma das mais raras da flora ibérica, que pode ser visitada pelo público.

A FPCEUC, em 2024, lançou o projeto de criação de uma horta comunitária no terraço do seu edifício principal, querendo envolver toda a comunidade académica no processo. O projeto prevê, inicialmente, sete "camas" de cerca de 1,5 m² cada uma, onde se podem produzir hortícolas, ervas aromáticas e até flores comestíveis - esta iniciativa terá capacidade para uma produção anual estimada de 100 a 120 quilos de produtos.

Ainda em 2024, e alinhado com o preconizado no Plano Estratégico da UC 2023-2027 que identifica como uma das suas linhas de orientação estratégica da área Ambiente e Ação Climática "Implementar medidas para uma gestão eficiente de recursos, promovendo a economia circular e o combate ao desperdício", foi organizado, no âmbito do projeto BioRural, um concurso internacional na área da bioeconomia circular que visou recolher ideias originais que permitissem acrescentar valor a subprodutos/resíduos da atividade económica-produtiva associada à bioeconomia e que, atualmente, não são utilizados de forma eficiente. Também no âmbito deste projeto, foi lançado o BioRural *Toolkit*, uma plataforma inclusiva *online* ligada à bioeconomia circular que inclui tutoriais *online*, resumos práticos, planos de negócios, diretrizes políticas e de investigação, assim como *outputs* dos *workshops* de capacitação, através de fichas técnicas e conteúdo audiovisual.

Em linha com o trabalho anterior e com a Estratégia Nacional para as Compras Públicas Ecológicas 2030, reforçou-se o investimento na adoção de critérios de sustentabilidade nos processos de aquisição da UC. Neste contexto, foi formalizada a adesão ao Centro *Green Deal* em Compras Públicas, uma iniciativa que congrega várias entidades na promoção da economia circular na Região Centro e que permite que as entidades signatárias beneficiem de um

programa de capacitação e de apoio à implementação de procedimentos de aquisição de bens e serviços compatíveis com os princípios da economia circular.

A UC, consciente do seu compromisso ambiental, reconhece que a eficácia das medidas e ações em matéria de sustentabilidade depende, em primeira instância, do envolvimento individual, mas só atinge verdadeira escala e impacto quando adotada coletivamente, numa lógica de rede e colaboração entre todos/as os/as agentes e parceiros/as.

Em 2024 foi promovido um conjunto de iniciativas para toda a comunidade que abordam as questões ambientais, de entre as quais se destacam:

- o seminário sobre Comunidades Energéticas de Autoconsumo, cujo objetivo passou por debater e promover o desenvolvimento de soluções destinadas a gerir os problemas que se colocam às comunidades de autoconsumo de energia, mediante uma perspetiva organizacional;
- a 9.ª edição da Conferência Internacional de Polímeros de Base Biológica e Biodegradável, que reuniu mais de duas centenas de investigadores/as de todo o mundo para apresentar os seus resultados mais recentes nas temáticas dos polímeros de base biológica, biocompósitos, biopolímeros para aplicações avançadas, sustentabilidade de biopolímeros e biopolímeros para a indústria;
- a propósito das comemorações do Dia da Ecologia, o Centro de Ecologia Funcional da UC apresentou o trabalho de vários/as investigadores/as de áreas tão diversas como a botânica, o estudo de mamíferos, a agricultura, a ecologia dos animais do solo e, ainda, o estudo e importância dos polinizadores e da polinização;
- os Mercadinhos da Margem Esquerda, uma iniciativa do UC Exploratório, em parceria com a União de Freguesias de Santa Clara e Castelo de Viegas, o GDS.UC e a Coimbra Mais Futuro. O objetivo foi promover a proximidade com a comunidade, aproximando os/as produtores/as locais de um público interessado em conhecer mais sobre o que consome. No âmbito desta iniciativa foi, ainda, inaugurado o ponto de venda permanente Sustento, numa parceria estabelecida com a Green2you.

Ainda no âmbito das iniciativas promovidas, destaque para o evento Dias da Sustentabilidade na UC, promovido pelo GDS.UC, que teve por objetivo assinalar o Dia Nacional da Sustentabilidade e mobilizar a comunidade para o cumprimento dos ODS através de painéis de sensibilização sobre as temáticas das alterações climáticas, saúde, igualdade de género, desperdício zero, entre outros, tendo decorrido nos vários polos. Ainda neste contexto, decorreram várias iniciativas promovidas no âmbito da Noite Europeia dos Investigadores, do JBUC e da Circular 24. A iniciativa contou ainda com um *workshop* sobre Solução de Energia Renovável para Coimbra, promovido pelo projeto Res4City.

No Dia Nacional da Sustentabilidade, a UC apresentou ainda os resultados de um questionário pioneiro dirigido à sua comunidade académica. Esta iniciativa, sem paralelo em outras IES em termos de abrangência e profundidade, recolheu opiniões e perceções sobre as políticas, medidas e ações da universidade no âmbito do desenvolvimento sustentável. A análise das respostas fornece informação relevante para o ajustamento contínuo das estratégias institucionais alinhadas às características da comunidade, promovendo a consciencialização e o compromisso com os ODS da Agenda 2030 das Nações Unidas.

A UC juntou-se à Associação Portuguesa de Ética Empresarial (APEE) na coorganização da 19.ª Semana da Responsabilidade Social, um evento de referência que conta com o apoio da UN *Global Compact Network* Portugal, que decorreu no IAPMEI, assumindo a organização do painel “Ecoinovação Jurídica”.

Uma comitiva da UC participou na 14.ª conferência anual do Fórum da Gestão do Ensino Superior nos Países e Regiões de Língua Portuguesa (FORGES), que decorreu na Universidade Politécnica da Macau. Na palestra sobre “Desenvolvimento Sustentável: o caso da Universidade de Coimbra”, foi possível partilhar exemplos do trabalho desenvolvido pela UC que lidera uma série de iniciativas focadas na sustentabilidade e alinhadas com os ODS da ONU.

No âmbito da celebração do Dia das Nações Unidas, destaca-se a conferência organizada pela *United Nations Association* – UNA Portugal, em colaboração com a UN *Global Compact Network* Portugal e com o apoio da UC dedicada ao tema “Pacto para o Futuro e o papel das Nações Unidas: Desafios e Oportunidades”. A conferência

decorreu num momento crucial para o futuro das Nações Unidas, especialmente após a adoção em setembro de 2024 do Pacto para o Futuro pela Assembleia Geral das Nações Unidas, que inclui o Pacto Digital Global e a Declaração sobre as Gerações Futuras. Tratou-se de uma oportunidade para discutir os desafios e as oportunidades do futuro comum, alinhando os compromissos internacionais com as necessidades e aspirações das gerações presentes e futuras.

A UC esteve, pela primeira vez, oficialmente representada na 29.^a Conferência das Nações Unidas sobre as Alterações Climáticas (COP 29), realizada em Baku, Azerbaijão. A UC participou em dois painéis, um sobre liderança verde para uma transição sustentável - *“Green Leadership for a Sustainable Transition: Building Skills for a Decarbonized Future”* - no Pavilhão da *United Nations Global Compact Network*, e outro sobre biodiversidade - *“Thriving with Nature: Why Biodiversity is a Strategic Business Priority?”*. A participação da UC na COP 29, foi um marco significativo, permitindo partilhar conhecimento e boas-práticas na área da sustentabilidade e da biodiversidade.

A UC associou-se ainda ao passeio de bicicleta *Kidical Mass* que, com o objetivo de promover a mobilidade sustentável através de uma manifestação cultural, procurou dar visibilidade à necessidade e vontade das famílias usarem modos ativos nas suas deslocações diárias, exigindo a melhoria da infraestrutura ciclável e a pacificação das ruas, principalmente nas envolventes escolares. A *Kidical Mass* é organizada pelo grupo Coimbr’a Pedal e contou ainda com o apoio da CMC e da Junta de Freguesia de Santo António dos Olivais. Ainda no âmbito da mobilidade sustentável, a UC organizou, em parceria com a CMC, o movimento Coimbr’a Pedal e a Associação pela Mobilidade Urbana em Bicicleta (MUBi), um debate sobre a estratégia de Coimbra para promover a mobilidade em bicicleta e os seus desafios culturais, políticos e técnicos. Após este debate realizou-se ainda uma viagem intermodal entre Coimbra e a Figueira de Foz em que se partiu de bicicleta e regressou de comboio.

A comunidade académica foi desafiada a participar no concurso de mobilidade ativa e sustentável, através da utilização da aplicação *MUV Game* desenvolvida pelo projeto 3Cs. A aplicação regista as emissões de CO₂ e atribui pontos às viagens mais ecológicas. A iniciativa que visou sensibilizar para a mobilidade sustentável permitiu reduzir as emissões de carbono associadas às deslocações em 283 kg, sendo que os/as utilizadores/as viajaram principalmente de comboio, a pé e de autocarro durante o desafio.

O compromisso da UC com a sustentabilidade tem vindo a ser reconhecido internacionalmente. Em 2024, viu reforçada a sua posição de instituição mais sustentável do país e 57.^a a nível mundial no âmbito do *THE Impact Ranking*, entre 1963 entidades. É ainda a instituição de ensino superior mais sustentável do sul da Europa (que inclui Portugal, Espanha, Itália e Grécia) e dos países lusófonos.

A UC foi, aliás, a primeira instituição de ensino superior em Portugal a assumir, de forma pública e inequívoca, um compromisso com a Agenda 2030 das Nações Unidas, integrando a prossecução dos ODS no Plano Estratégico 2019-2023, compromisso que se mantém no Plano Estratégico 2023-2027.

CIDADANIA, IGUALDADE E INCLUSÃO

No âmbito social, a Universidade de Coimbra dedica-se à construção de uma comunidade académica mais justa, inclusiva e plural, promovendo a diversidade, a igualdade de oportunidades e a participação cívica.

Comprometida com a construção de um *campus* ambientalmente responsável, a UC investe na sensibilização e formação da comunidade académica, incentivando a adoção de práticas responsáveis no seu quotidiano. Consciente da complexidade dos desafios do mundo atual, a UC continuará a desenvolver cursos focados na sustentabilidade e na responsabilidade social, dotando os/as estudantes de conhecimentos e competências para tomarem decisões informadas e responsáveis em prol do desenvolvimento sustentável. Além disso, reforçará o investimento em projetos de investigação interdisciplinar e inovação, procurando soluções para os desafios globais, bem como na criação de iniciativas e programas que estimulem a reflexão e a ação conjunta da comunidade académica e da sociedade.

Respeitando o espírito da sua matriz identitária, a UC assume-se como uma Universidade global e inclusiva, tendo valorizado e individualizado, através do seu Plano Estratégico para 2019-2023, a área de Cidadania, Igualdade e Inclusão, que se mantém no quadriénio 2023-2027. Assim, assume como um dos seus desígnios a promoção da cidadania ativa e esclarecida, socialmente responsável e inclusiva, preservando o direito a ter direitos, no respeito

pela dignidade, pela igualdade e pelo direito à diferença, para que todos/as tenham acesso a um ambiente seguro, equitativo e acolhedor.

Neste âmbito, ressalta-se a Carta de Princípios para a Igualdade, Equidade e Diversidade da Universidade de Coimbra, que integra 10 princípios estruturantes das práticas e políticas, tendo como fio condutor a orientação assumida no combate às desigualdades e na eliminação de desequilíbrios e barreiras, garantindo a igualdade de oportunidades de acesso e de fruição de direitos, e em linha com os ODS da Agenda 2030 das Nações Unidas.

A UC mantém uma política de promoção de inclusão social e proteção de minorias, garantindo o direito à diferença e a ter direitos, assegurando igualdade no acesso e nas condições para o sucesso. Neste contexto, destaca-se o programa de acolhimento de estudantes refugiados/as. A UC oferece a frequência de ciclos de estudos a estes/as jovens, na qualidade de estudante internacional, mas com a definição de um regime de propinas, taxas e emolumentos igual ao fixado para os/as estudantes nacionais. Para além de mobilizar os mecanismos necessários ao suporte financeiro dos custos académicos, a UC compromete-se a promover o acolhimento e integração destes/as jovens, mobilizando as diversas vertentes – académica, social, cultural e até financeira – das suas estruturas de apoio. Os resultados alcançados na integração destes/as estudantes e o sucesso académico nos diversos ciclos de estudos demonstram o êxito desta boa prática. A UC tem acompanhado as alterações decorrentes das decisões do Governo no que diz à integração de refugiados/as no ensino superior, tendo adaptado as regras de financiamento no âmbito do Fundo de Apoio a Refugiados com o objetivo de apoiar um maior número de estudantes, nomeadamente aqueles que não podem usufruir de apoio social no âmbito das bolsas da Direção Geral do Ensino Superior. No ano letivo 2023/2024, encontravam-se inscritos/as 74 estudantes com estatuto para estudantes em situação de emergência por razões humanitárias², – maioritariamente na FMUC (34) e FCTUC (17), mas também na FEUC (sete), na FLUC (cinco), na FDUC (quatro), na FFUC, FPCEUC e CA (dois em cada) e FCDEFUC (um), com 14 nacionalidades diferentes (com maior prevalência de estudantes de nacionalidade marroquina - 16, nigeriana - 15, ucraniana - 14, paquistanesa - sete e indiana - seis).

A UC apoia estes/as estudantes através do Fundo de Apoio aos Refugiados, criado e financiado através de receitas próprias, tendo sido apontada pela ONU como "o modelo de uma universidade portuguesa" na receção e tratamento de estudantes em situação de emergência por razões humanitárias.

O Fundo de Apoio a Refugiados financia os cursos de língua portuguesa ministrados pela FLUC, e paralelamente foi estabelecida uma parceria com a mesma Faculdade, nomeadamente no âmbito do Mestrado em Português como Língua Estrangeira e Língua Segunda, permitindo que estudantes voluntários/as ministrem aulas de português a refugiados/as na Casa da Lusofonia, ao longo do ano letivo.

A UC articula também os seus esforços com entidades vocacionadas para o apoio em causa, como o Conselho Português para os Refugiados, a Plataforma de Apoio aos Refugiados, a Cruz Vermelha Portuguesa, o Instituto da Segurança Social, a CMC, a AAC e a Fundação Assistência, Desenvolvimento e Formação Profissional de Miranda do Corvo.

Com o objetivo de promover a integração no mercado de trabalho, a UC tem divulgado junto dos/as refugiados/as programas de mobilidade, estágios de verão e formação na área do empreendedorismo. No âmbito da promoção de uma educação de qualidade, e para além do reforço das competências linguísticas, a UC acompanha o percurso académico destes/as estudantes, procurando identificar dificuldades e promover respostas adequadas. Entre as medidas implementadas, destaca-se o encaminhamento para apoio psicopedagógico dos SASUC e o envolvimento de colegas do mesmo curso, voluntários/as no apoio académico.

O acolhimento e integração de refugiados/as na UC foi novamente reconhecido a nível internacional, tendo sido uma das iniciativas finalistas na 10.ª edição dos *International Green Gown Awards 2024*, na categoria *Benefitting Society*.

No conjunto das ações desenvolvidas em 2024 para acolhimento e integração de estudantes internacionais, destaca-se a manutenção de duas linhas de atendimento permanente através da *App WhatsApp* – uma para candidatos/as e estudantes, e outra para colégios – bem como uma linha de atendimento específica em chinês, através da *App Wechat*, destinada a candidatos/as e estudantes provenientes da China. Realizou-se a 2.ª cerimónia de entrega de prémios no âmbito do Quadro de Mérito Estudante Internacional UC 1.º ano, proporcionando aos/as estudantes internacionais

² Valor final, revisto em relação ao Relatório de Gestão e Contas 2023

momentos de convívio e confraternização, através do envolvimento das associações representativas dos/as estudantes. O programa GPS foi relançado, assegurando o acompanhamento de cerca de 40 estudantes internacionais por outros/as estudantes internacionais de 2.º e 3.º ano de licenciatura ou mestrado integrado. A Semana de Acolhimento e Integração da UC incluiu uma tarde intercultural com várias atividades dirigidas a estudantes internacionais, estudantes Erasmus e estudantes nacionais. O envolvimento das organizações representativas de estudantes foi essencial e a atividade “Passaporte UC” que dava aos/às estudantes a oportunidade de ganhar prémios, provocaram uma forte adesão a esta tarde intercultural. Tal como habitualmente, foi realizada uma sessão de acolhimento para estudantes internacionais e pais, tendo sido entregue o *kit* de boas-vindas. Atendendo à chegada tardia dos/as estudantes do Ano Zero e reconhecendo a necessidade de um maior acompanhamento, a UC realizou três sessões específicas para estes/as estudantes. A integração de estudantes que ingressam em 2.º e 3.º ciclo também foi assegurada, com uma sessão de acompanhamento aos/às estudantes do 2.º ciclo e duas sessões de acompanhamento aos/às estudantes do 3.º ciclo.

No que respeita aos/às estudantes que escolhem a UC para o seu período de mobilidade, de um semestre ou ano académico, foram promovidas sessões de acolhimento e boas-vindas, nomeadamente três no 1.º semestre e duas no 2.º semestre. Estas sessões têm como objetivo apresentar informações práticas sobre a UC e o processo académico, as Faculdades e a cidade, proporcionando também um espaço para os/as estudantes de mobilidade *incoming* se conhecerem entre si.

Destaca-se, também, a realização da primeira edição do UN Model da Universidade de Coimbra (UC MUN), sobre a temática “Inteligência Artificial: Impacto na sociedade do futuro”. Esta iniciativa consistiu numa simulação guiada da Assembleia Geral da ONU, com o objetivo de fortalecer a ligação dos/as estudantes e as Nações Unidas. Durante três dias, mais de 110 participantes assumiram o papel de jornalistas, delegados/as, representantes de comités das Nações Unidas, desenvolvendo competências de oratória, argumentação, escrita e investigação.

Ainda no plano da inclusão social e do combate às desigualdades educativas, a UC lançou em 2024 o projeto IN4DREAM, em parceria com a AAC. Este projeto tem como propósito promover o desenvolvimento e o sucesso escolar de jovens pré-universitários residentes e/ou inseridos/as em escolas de Territórios Educativos de Intervenção Prioritária.

No ano letivo 2023/2024 foram atribuídas 180 Bolsas Santander Futuro, direcionadas a estudantes com necessidade de apoio financeiro para prosseguir os estudos no 1.º e 2.º ciclos do ensino superior. Estas bolsas reforçam o compromisso da UC no combate ao abandono escolar e na criação de oportunidades de acesso e sucesso no ensino superior.

Como forma de promoção da saúde mental e do bem-estar, a UC, através da Unidade de Psicologia Clínica Cognitivo-Comportamental, disponibiliza diferentes serviços de prevenção e tratamento da doença mental, destinados a crianças, adolescentes, jovens e adultos/as. Para além das consultas de psicologia clínica e de psiquiatria individuais, oferece também programas e tratamentos em grupo, empiricamente validados.

A U_PC³ é uma das entidades gestoras do programa “Por ti - Programa de Promoção de Bem-estar Mental nas Escolas”, que decorre entre 2022 e 2026. Este programa visa desenvolver competências de regulação emocional que contribuam para estilos de vida mentalmente mais equilibrados. O programa tem tido um impacto bastante positivo, nos/as jovens e nos outros públicos (professores/as, assistentes operacionais e famílias) que reconhecem que as sessões têm aumentado o seu conhecimento sobre o bem-estar mental, considerando que fizeram aprendizagens importantes que vão ser úteis no seu dia-a-dia, sendo capazes de utilizar as estratégias de regulação de emoções que aprenderam. Com o apoio financeiro da Z Zurich Foundation, gerido pela Zurich Portugal e implementado pela EPIS - Empresários Pela Inclusão Social, em parceria com a U_PC³ da Universidade de Coimbra, foi lançado, em 2024, o *podcast* “Por ti”, com o objetivo de desmistificar e promover a prevenção do bem-estar mental entre crianças e jovens, incluindo entrevistas com jovens, professores/as, psicólogos/as e especialistas em saúde mental.

Ainda no âmbito da saúde mental, a UC coordena em Portugal o projeto europeu *Let's Talk About Children*, focado na saúde mental de crianças em contextos familiares vulneráveis, como, por exemplo, famílias em que há casos de doença mental, carências económicas ou dificuldades na integração social. Este projeto envolve professores/as e outros/as profissionais da educação e da saúde para que possam desenvolver novas competências para trabalhar com as famílias em prol do bem-estar das crianças.

O voluntariado é uma expressão de cidadania e de responsabilidade social com particular relevância na sociedade moderna. A UC procurou estimular o voluntariado entre os/as estudantes enquanto motor de transformação da academia e da sociedade envolvente. Em 2024 foram recrutados/as 810 voluntários/as. No total, em 2024, realizaram-se 15 iniciativas de voluntariado. O decréscimo nestes valores face ao ano de 2023 deveu-se à descontinuação da utilização da plataforma UC Transforma aquando do término da colaboração com a entidade que a geria. No entanto, no decorrer do ano 2024, iniciou-se a preparação dos requisitos para a criação de uma nova plataforma, a ser gerida internamente. Entre as iniciativas desenvolvidas, destaca-se a colaboração com as associações Acreditar, Calioásis e com a Casa do Pessoal da UC, com o objetivo de proporcionar um momento de alegria às crianças e famílias que lidam com o cancro pediátrico e com outras doenças incapacitantes.

Existe ainda a bolsa de voluntários/as do JBUC, na qual os/as estudantes poderão ajudar nas tarefas diárias de manutenção do jardim. Através de um conjunto de ações é possível ajudar a cuidar dos 12 hectares do JBUC, desde a limpeza de canteiros a plantações, da montagem a transplantações de sementeiras ao combate a espécies invasoras, os/as estudantes da comunidade UC são chamados/as a ter um papel ativo, onde podem ter uma experiência rica no contacto direto com as plantas. Desta forma, o JBUC participa na formação de estudantes, no seu empenho e dedicação às áreas da sustentabilidade, de ambiente e potencia, também, deste modo, o voluntariado junto da comunidade estudantil da UC.

Em 2024, foi retomado o programa de férias de verão do JBUC, dirigido a crianças dos 7 aos 10 anos. Alinhado com a sua missão de educação e sensibilização, esta semana dirigiu-se a quem gosta de natureza e ciência e quer aprender mais sobre plantas através de explorações científicas, mas também de divertidos jogos e desafios, e ainda trabalhos manuais para estimular a criatividade.

Dando cumprimento ao Plano Estratégico 2023-2027, que reconhece o papel crucial da UC na promoção da educação para o desenvolvimento sustentável, foram organizadas ao longo de 2024 diversas iniciativas de formação e sensibilização, destinadas a preparar cidadãos/ãs capazes de contribuir ativamente para um mundo mais justo e sustentável. Destacam-se, entre outras:

- o *workshop* “Alterações Climáticas e Saúde Humana - Políticas Públicas e Ações”, organizado em cooperação com a Secretaria-Geral do Ambiente e o Conselho Português para a Saúde e Ambiente, que reuniu membros da academia e de organismos do Estado para promover uma sustentada e informada discussão sobre clima, saúde e sustentabilidade ambiental na gestão e planeamento das políticas públicas;
- a conferência Cidade Azul sob o mote “Clima e Saúde”, promovida pelo jornal Público, pela UC e o Município de Coimbra. A sessão deu a conhecer as estratégias que a UC tem adotado para corresponder aos padrões de sustentabilidade, tendo por base a problemática das alterações climáticas e das ameaças que estas representam para a saúde humana;
- o seminário “Realidade e as Práticas de Intervenção na Pobreza: como podemos fazer melhor?”, organizado conjuntamente entre a área de Serviço Social da FPCEUC, a Cáritas Diocesana de Coimbra, a Conferência Vicentina de Ceira e o Seminário Maior de Coimbra, que reuniu académicos/as e especialistas de intervenção social, estudantes, professores/as, diretores/as e profissionais de organizações públicas e de organizações de economia social e solidária;
- o *workshop* “Sistemas Ambientais e Saúde Pública: Avaliação de Riscos e Estratégias de Adaptação às Alterações Climáticas”, promovido em conjunto com a Secretaria-Geral da Educação e Ciência, que procurou dar a conhecer medidas e boas práticas que permitem a Portugal responder a exigentes desafios, como a prevenção dos riscos e resiliência às alterações climáticas, e compreender o território do ponto de vista do planeamento e desenvolvimento urbano sustentável;
- a 3.ª edição da iniciativa Abordagens Interdisciplinares para a Docência, que foi este ano dedicada ao tema “Liberdade, Sustentabilidade e Educação: Pessoas e Planeta em Diálogo”. Promoveu a partilha de conhecimento científico entre docentes da educação pré-escolar, básica e secundária, reforçando o papel da interdisciplinaridade nos diferentes níveis de ensino, fomentando uma atitude crítica e transversal, bem como o envolvimento entre a Academia e os diferentes níveis de ensino e contribuir para a formação contínua de professores/as e educadores/as. Foram abordados temas no âmbito da igualdade, da saúde, do ambiente e da paz, numa abordagem holística à sustentabilidade;

- a Noite Europeia dos Investigadores 2024, que teve como tema “SCIGLO: Ciência para os Desafios Globais”, promoveu o diálogo entre cidadãos/ãs e os/as cientistas sobre os problemas do planeta e pensar sobre como atuar para os resolver. Este ano inovou-se: a NEI foi um Eco Evento, minimizando o desperdício e reutilizando os materiais das últimas edições. Foi ainda desenvolvida uma aplicação com um mapa interativo evitando o uso de panfletos em papel;

- a Mostra UC, no âmbito da Semana de Acolhimento e Integração, na qual a comunidade académica foi desafiada a comprometer-se com uma ação em prol de um dos ODS, redigida em papel com sementes. Em 2025 o cumprimento da ação será monitorizado e os papéis serão plantados no JBUC.

No âmbito do projeto Gender@UC EEA Grants, desenvolvido ao longo dos últimos três anos pelo III da UC, foi promovida uma conferência final de apresentação de resultados. O projeto visou contribuir para uma cultura académica mais inclusiva e diversificada, removendo barreiras e incentivando a participação equilibrada de investigadores/as nas equipas, na gestão de recursos e na tomada de decisões, e promovendo um conhecimento mais inclusivo, representativo e socialmente relevante. Ao longo do triénio de duração do Gender@UC foram organizados diversos *workshops* e oficinas interdisciplinares de formação, com a participação de cerca de 350 pessoas e variadas ações de sensibilização. Além disso, foram também desenvolvidas algumas ferramentas como, por exemplo, o guia para a organização de eventos científicos inclusivos, o manual de comunicação inclusiva na investigação, o guia para procedimentos de recrutamento e seleção e o guia com diretrizes sobre como integrar a dimensão de género nos processos e conteúdos de investigação das unidades de I&D.

Também no domínio da igualdade de género, o projeto *Inspira-Balance* dedicado à promoção do equilíbrio de género na informática continuou a sua atividade em 2024. Este projeto inclui um programa de mentoria destinado a mulheres da comunidade estudantil e/ou científica na área da informática, interessadas em reforçar competências. Ao longo do ano, foram organizados sete eventos e foi criado o prémio *Funding Inspiring Futures*, uma iniciativa nacional de reconhecimento, visibilidade, e premiação de projetos criados e liderados por mulheres no ramo das Tecnologias da Informação e Comunicação, ativas quer na academia, quer no tecido empresarial, em Portugal. Ao todo, foram premiados seis projetos.

Também em 2024, no âmbito da promoção da igualdade de género e dos direitos das mulheres, a UC, através da Academia Sino-Lusófona, o Fundo das Nações Unidas para a População e a Associação para a Cooperação sobre População e Desenvolvimento realizou um Seminário, por forma a assinalar o Dia Internacional para a Eliminação da Violência Contra as Mulheres. O seminário, sob o tema “Saúde, Direitos Sexuais e Reprodutivos”, contou com a participação de oradoras de Portugal, Moçambique, Guiné-Bissau e Cabo Verde, promovendo uma reflexão conjunta e transnacional.

Comprometida com o desenvolvimento integral e a defesa da dignidade de todos os seus membros, a UC fundamenta-se nos princípios da igualdade, proporcionalidade e liberdade, que guiam uma prática focada na promoção e proteção dos direitos humanos. Nesse sentido, foi assinado um acordo de cooperação entre a Comissão de Direitos Humanos das Filipinas e a UC, através do Centro de Investigação e Formação Forense em Direitos Humanos e Ação Humanitária da FMUC. Esta parceria visa fortalecer a ciência forense em contextos de ação humanitária e investigação de direitos humanos nas Filipinas, no âmbito do projeto *Governance in Justice II – Human Rights* (GOJUST II Human Rights).

Ainda neste âmbito, a UC irá liderar, nos próximos três anos, o consórcio europeu “CONCILIARE” – “*Confidently changing colonial heritage*”, financiado em cerca de três milhões de euros pela Comissão Europeia. O projeto investigará mudanças no património colonial europeu, as respetivas reações e representações de cidadãos europeus, e irá propor formas de reduzir conflitos entre grupos nesse domínio e de criar uma maior confiança nessas mudanças.

A UC associou-se, em 2024, à Semana da Ética e do *Compliance*, uma data comemorada mundialmente por iniciativa da ONU. No âmbito desta celebração, foi realizada uma reunião com representantes de Universidades, com o objetivo de discutir os desafios e boas práticas na implementação do programa de *compliance* no ensino superior. Também foi celebrado o mês da anticorrupção, através da organização da Conferência “Ética e Integridade – Juntos para promover uma cidadania ativa e socialmente responsável” com o objetivo de promover uma melhor compreensão de temas tão importantes para a nossa vivência institucional como são a ética e a integridade.

A UC tem vindo a reforçar os seus instrumentos de integridade organizacional, nomeadamente através da adoção do Código de Ética, Conduta e Integridade, da implementação do PPRGCIC.UC e do Canal de Denúncia.

No contexto da Aliança ODS Portugal, a UC reforçou a sua participação com a nomeação de novos/as embaixadores/as, contando, em 2024, com 10 representantes associados/as aos ODS, nomeadamente, aos ODS 7 - Energias Renováveis e Acessíveis (2), ODS 9 - Indústria, Inovação e Infraestruturas (1), ODS 10 - Reduzir as Desigualdades (1), ODS 11 - Cidades e Comunidades Sustentáveis (2), ODS 12 - Produção e Consumo Sustentáveis (1), ODS 14 - Proteger a Vida Marinha (1), ODS 16 - Paz, Justiça e Instituições Eficazes (1) e ODS 17 - Parcerias para a Implementação dos Objetivos (1).

As vertentes de cidadania e inclusão relacionadas com a ação social serão objeto de uma análise mais pormenorizada no Relatório de Gestão e Contas Consolidado, uma vez que se encontram na esfera de atuação dos SASUC.

PESSOAS

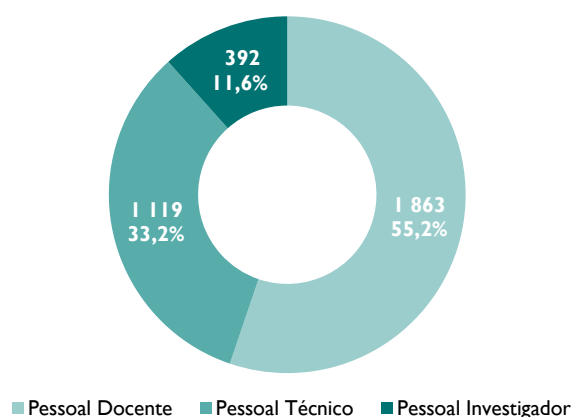


Assumindo a Universidade de Coimbra as pessoas como o seu ativo mais importante, ocupando por esse motivo o eixo de missão Pessoas o lugar central do seu quadro de referência estratégica para o ciclo 2023-2027, importa, também no Relatório de Gestão e Contas, relatar desde logo a análise à evolução dos seus recursos humanos e as atividades desenvolvidas neste âmbito.

O ano de 2024 foi marcado pelo início do processo de implementação de um Sistema de Gestão da Conciliação e do Bem-estar Organizacional, de acordo com as normas NP4552 e NP4590. A UC já possui um leque alargado de práticas de conciliação, bem-estar e felicidade organizacional, que sairá reforçado com este processo de carácter participativo que envolverá os corpos docente, investigador e técnico. Pretende-se o desenvolvimento de mecanismos que levarão à acreditação de um conjunto de procedimentos, alguns deles já parte do compromisso da UC na promoção de um ambiente de trabalho mais saudável, equilibrado e produtivo não só para todos/as os/as seus/uas trabalhadores/as mas também para toda a comunidade académica.

No final do ano de 2024, a UC registava um total de 3374 trabalhadores/as em exercício de funções, mais 155 face ao ano anterior. Do total de trabalhadores/as, 66,8% integravam o corpo docente e investigador, com 2255 efetivos/as, mais 3,8% em relação a 2023 e o pessoal técnico, com 1119 elementos, representava 33,2% do total, apresentando um crescimento de 6,9% face ao ano anterior.

Gráfico 3: Distribuição dos/as trabalhadores/as, por grupo de pessoal

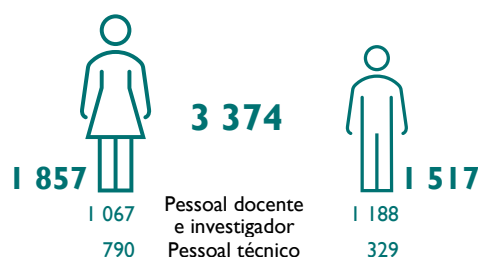


Desempenhavam ainda funções na UC, no âmbito de projetos e unidades de I&D, 353 bolsheiros/as de investigação e 51 estagiários/as curriculares e profissionais, dos quais, seis, ao abrigo do programa Emprego Apoiado em Mercado Aberto, do Instituto de Emprego e Formação Profissional, destinado a proporcionar o exercício de uma atividade profissional a pessoas com deficiência e incapacidade e capacidade de trabalho reduzida.

No que respeita à desagregação dos/as trabalhadores/as por sexo³, conclui-se que a distribuição global era relativamente equilibrada, com 55,0% pessoas do sexo feminino e 45,0% do sexo masculino. Numa análise desagregada por grupo de pessoal, constatava-se que o pessoal técnico era, na sua maioria, constituído por trabalhadoras (70,6%), enquanto o grupo de pessoal docente e investigador era, maioritariamente, composto por elementos do sexo masculino (52,7%).

³ A informação estatística desagregada por sexo (sexo feminino e sexo masculino) não engloba a variável intersexo (características sexuais) nem a dimensão da identidade de género. Ao longo de todo o Relatório a referência a homens e a mulheres respeita a pessoas do sexo masculino e a pessoas do sexo feminino, respetivamente.

Figura 7: Trabalhadores/as, por sexo e grupo de pessoal



Analisando individualmente o grupo de pessoal docente e o grupo de pessoal investigador, no que respeita à afetação a unidades e serviços, constata-se que 60,4% dos/as trabalhadores/as pertencem às duas faculdades – FMUC e FCTUC. No entanto, ao analisar os/as efetivos/as em ETI, essa percentagem reduz para 55,0% devido, essencialmente, ao elevado número de docentes a exercer funções em regime de tempo parcial na FMUC.

Ao total de 2255 docentes e investigadores/as correspondiam 1628,6 ETI, exercendo 855 destas pessoas funções a tempo parcial, que correspondiam a 228,9 ETI.

Quando observada a desagregação do corpo docente e investigador por sexo, verifica-se que no conjunto das unidades o III, o ICNAS e a FDUC eram as unidades apresentavam um maior equilíbrio.

Quadro I: Distribuição do pessoal docente e investigador, por unidade

	N.º			ETI		
	F	M	T	F	M	T
FLUC	147	106	253	114,5	84,3	198,8
FDUC	55	68	123	42,2	55,7	97,9
FMUC	326	240	566	119,4	95,6	215,0
FCTUC	260	537	797	225,7	454,6	680,3
FFUC	63	41	104	44,8	33,3	78,1
FEUC	57	74	131	48,3	67,7	116,0
FPCEUC	68	33	101	58,9	29,9	88,8
FCDEFUC	15	35	50	9,7	18,9	28,6
III	7	7	14	6,7	7,0	13,7
CA	5	-	5	2,00	-	2,00
ICNAS	5	6	11	5,0	5,3	10,3
UECAF	1	3	4	1,0	3,0	4,0
REITORIA	58	38	96	57,1	38,0	95,1
Total	1 067	1 188	2 255	735,3	893,3	1 628,6

Do total de efetivos/as apresentados/as no quadro anterior constavam 10 elementos em exercício funções nos órgãos de governo da Universidade (equipa reitoral e provedora do estudante) e 50 a exercer cargos de gestão nos órgãos de gestão das unidades. Estes/as últimos/as são considerados/as, em termos de mapa de pessoal, na respetiva carreira, mas na atividade de gestão, tal como dois outros elementos da equipa reitoral que exercem o cargo de pró-reitor, não detendo regime de exclusividade nestas funções.

Do total de docentes e investigadores/as, 44,9% tinham vínculo de carreira, correspondendo os/as restantes 55,1% a pessoal especialmente contratado (convitados/as, visitantes, leitores/as, monitores/as e estagiários/as).

Quando comparada a correspondência em ETI, a percentagem de docentes e investigadores/as de carreira cifra-se em 62,2%, enquanto o pessoal especialmente contratado representa apenas 37,8%, confirmando-se que a maioria das pessoas contratadas por esta via exercem funções a tempo parcial.

Relativamente aos concursos de promoção interna, dando continuidade à referida medida de contratação de docentes neste regime (de promoção interna), durante o ano de 2024 foram colocados a concurso 27 vagas, das quais 12 estão formalizados, à data de fecho deste relatório e 15 estão ainda a decorrer.

Foi dada continuidade à medida de contratação de docentes, tendo a UC formalizado 88 novos contratos de trabalho e procedido à abertura de 67 novos concursos, com 86 vagas.

Quadro 2: Distribuição do pessoal docente e investigador de carreira, por categoria

	2023		2024		Δ	
	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI
Professor/a Catedrático/a	121	121,0	117	117,0	-4	-4,0
Professor/a Associado/a com Agregação	120	120,0	132	132,0	12	12,0
Professor/a Associado/a	230	230,0	263	263,0	33	33,0
Professor/a Auxiliar com Agregação	20	20,0	16	16,0	-4	-4,0
Professor/a Auxiliar	472	472,0	425	425,0	-47	-47,0
Investigador/a Coordenador/a	4	4,0	5	5,0	1	1,0
Investigador/a Principal com Agregação	3	3,0	3	3,0	-	-
Investigador/a Principal	7	7,0	18	18,0	11	11,0
Investigador/a Auxiliar com Agregação	2	2,0	1	1,0	-1	-1,0
Investigador/a Auxiliar	22	22,0	24	24,0	2	2,0
Reitor, Vice-Reitor/a, Provedor	8	8,0	9	9,0	1	1,0
Total	1 009	1 009,0	1 013	1 013,0	4	4,0

O pessoal de carreira era composto maioritariamente por homens, a representarem 60,8% do total de trabalhadores/as, enquanto o pessoal especialmente contratado apresentava um maior equilíbrio, quando desagregado por sexo, com 53,6% de mulheres e 46,4% de homens.

Quadro 3: Distribuição do pessoal docente e investigador especialmente contratado, por categoria

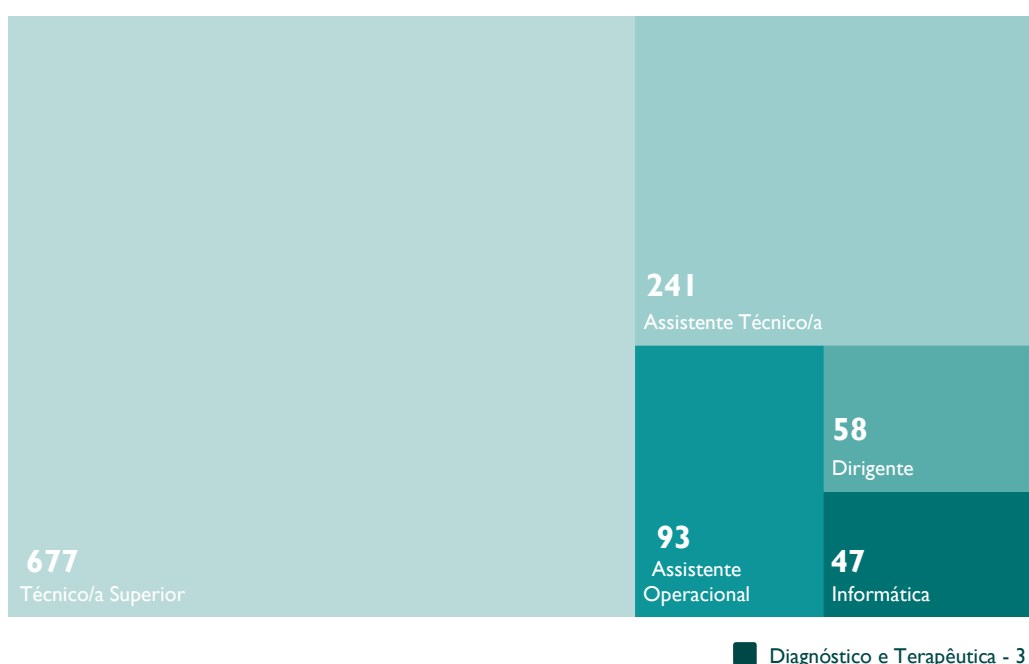
	2023		2024		Δ	
	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI
Professor/a Catedrático/a	6	1,6	8	1,9	2	0,3
Professor/a Associado/a com Agregação	4	1,6	5	2,0	1	0,4
Professor/a Associado/a	7	2,3	4	1,7	-3	-0,6
Professor/a Auxiliar com Agregação	2	1,2	4	1,8	2	0,6
Professor/a Auxiliar/a	248	103,5	267	111,2	19	7,7
Assistente	542	131,5	567	135,7	25	4,2
Leitor/a	33	23,3	32	22,1	-1	-1,2
Monitor/a	9	2,7	12	3,6	3	0,9
Outras situações	1	1,0	2	2,0	1	1,0
Investigador/a Coordenador/a	4	3,2	3	2,2	-1	-1,0
Investigador/a Principal	11	10,5	18	17,5	7	7,0
Investigador/a Auxiliar	95	90,4	130	123,9	35	33,5
Investigador/a Doutorado/a (DL 57/2016)	198	197,5	185	185,0	-13	-12,5
Investigador/a Júnior	3	3,0	5	5,0	2	2,0
Total	1 163	573,3	1 242	615,6	79	42,3

O grupo de pessoal investigador, que representava 17,4% do total de docentes e investigadores/as, era maioritariamente composto por pessoal especialmente contratado, sendo 47,1% investigadores/as contratados/as ao abrigo do regime de contratação de doutorados/as para estímulo do emprego científico e tecnológico (aprovado

pelo DL n.º 57/2016, de 29 de agosto). Por sua vez, o pessoal docente era na sua maioria de carreira (51,6%) e a categoria mais representada era a de professor/a auxiliar (37,1% em 1863 docentes).

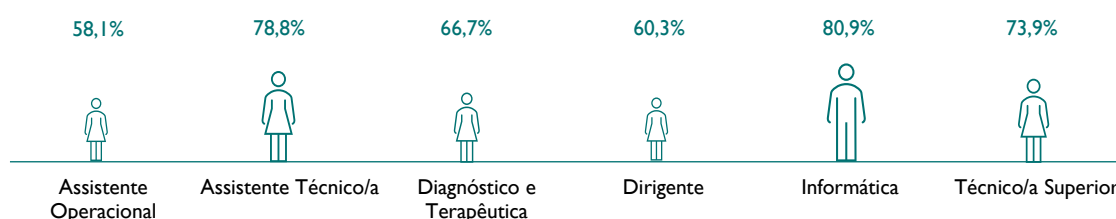
No que diz respeito ao corpo técnico, verifica-se que 82,0% dos/as trabalhadores/as pertenciam às carreiras de técnico/a superior e de assistente técnico/a. Importa referir que o universo de técnicos/as superiores incluía três trabalhadores/as a exercer funções em órgãos de gestão (especificamente em funções de diretor/a-adjunto/a de UECAF) e um conjunto de sete coordenadores/as de projetos, remunerados/as por referência ao estatuto remuneratório dos cargos dirigentes de nível intermédio.

Figura 8: Distribuição do corpo técnico, por carreira/cargo



Quando observada a desagregação do corpo técnico por sexo, a carreira de assistente operacional era aquela onde se verificava um maior equilíbrio, seguida da carreira de dirigente. A figura seguinte demonstra que as carreiras onde se verifica um menor equilíbrio quanto à desagregação por sexo dos seus elementos são a carreira de informática, composta, maioritariamente, por homens, e a carreira de assistente técnico/a constituída, na sua maioria, por mulheres.

Figura 9: Desagregação por sexo nas categorias do corpo técnico



Realça-se, ainda, que o índice de tecnicidade do corpo técnico da UC era de 68,1%, índice que corresponde ao número de trabalhadores/as que integram carreiras que exigem um grau de ensino superior em relação ao total. Face ao ano anterior este índice apresenta um significativo crescimento de 4,4 p.p.

No que respeita a vínculos contratuais, dos/as 1119 trabalhadores/as efetivos/as, 60,0% possuíam contrato de trabalho em funções públicas por tempo indeterminado e 28,8% detinham um contrato de trabalho a termo. A restante fatia do corpo técnico em funções encontrava-se distribuída entre os regimes de mobilidade (6,1%) e pessoal em regime de comissão de serviço e de nomeação (dirigentes e equiparados/as), representando 5,2% do total de trabalhadores/as.

No que respeita a mobilidades intercarreiras e intercategorias, registaram-se seis novas mobilidades intercategorias e foram prorrogadas 38 mobilidades intercarreiras/intercategorias, de entre as quais foi solicitada a consolidação de 14. Registaram-se, ainda, três novas mobilidades de serviços externos para a UC.

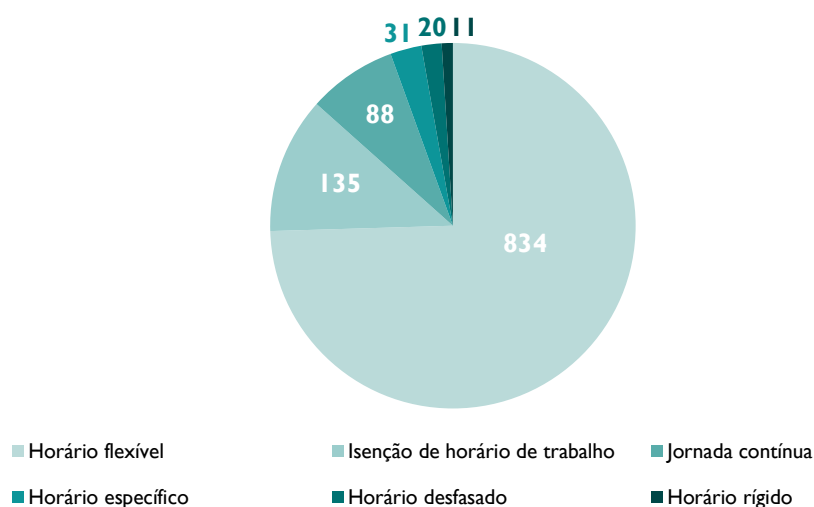
Destaca-se a continuidade do processo de contratação de trabalhadores/as do corpo técnico por tempo indeterminado, com a abertura de 12 concursos para recrutamento por tempo indeterminado, 11 deles para a carreira de Técnico Superior e um para a carreira de Assistente Técnico (todos destinados à constituição de reserva de recrutamento, e como tal sem vagas definidas).

Quadro 4: Distribuição do corpo técnico, por vínculo

	2023					2024				
	t. ind.	a termo	cs/nom	mob.	total	t. ind.	a termo	cs/nom	mob.	total
Assistente Operacional	70	-	-	28	98	74	1	-	18	93
Assistente Técnico/a	224	13	-	24	261	205	24	-	12	241
Diagnóstico e Terapêutica	3	-	-	-	3	3	-	-	-	3
Dirigente	-	-*	52*	-	52	-	-	58	-	58
Informática	23	12	-	6	41	24	17	-	6	47
Técnico/a Superior	349	184*	16*	43	592	365	280	-	32	677
Total	669	209	68	101	1 047	671	322	58	68	1 119

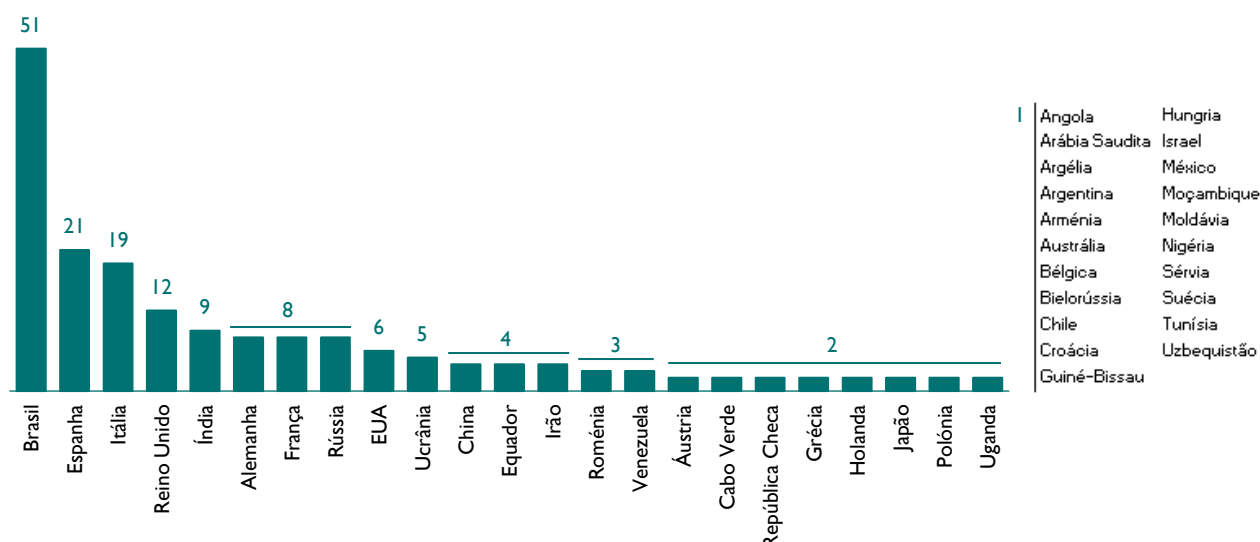
*valores revistos, face ao Relatório de Gestão e Contas de 2023

Analisando agora as modalidades de horário de trabalho praticadas na UC, e tendo presente a linha de orientação estratégica de promoção da conciliação entre a vida profissional, familiar e pessoal, verifica-se que 90,4 % dos/as trabalhadores/as do corpo técnico (1024 pessoas, das quais 733 mulheres) se encontravam a exercer funções em regimes de trabalho flexíveis, nomeadamente em regimes de horário flexível, jornada contínua, horário específico e isenção de horário de trabalho de não dirigentes (aplica-se aos/às dirigentes este regime de horário de trabalho em virtude das funções exercidas e não dos objetivos de conciliação e equilíbrio entre o trabalho e a vida pessoal e familiar). Importa, ainda, referir que, por regra, nos contratos de trabalho celebrados com elementos do corpo técnico a UC privilegia o regime de trabalho flexível, ficando na esfera de decisão do/a trabalhador/a a opção pelo regime de horário rígido.

Gráfico 4: Distribuição dos/as trabalhadores/as do corpo técnico, por modalidade de horário

Adicionalmente às modalidades de horário apresentadas no gráfico anterior, 24,4% dos/as trabalhadores/as que integravam o corpo técnico usufruíram de regime de teletrabalho parcial ou integral, praticando entre um e cinco dias de trabalho semanais nesse regime, o que, no universo global de trabalhadores/as, ascendeu a um total de 12 181 dias de trabalho.

Em 2024 integravam o quadro de pessoal da UC um total de 202 trabalhadores/as de nacionalidade estrangeira, dos/as quais 51,5% são do sexo feminino, provenientes de um conjunto de 44 países identificados no gráfico seguinte. A maioria dos/as trabalhadores/as de nacionalidade estrangeira (85,1%) integra os grupos de pessoal docente e investigador.

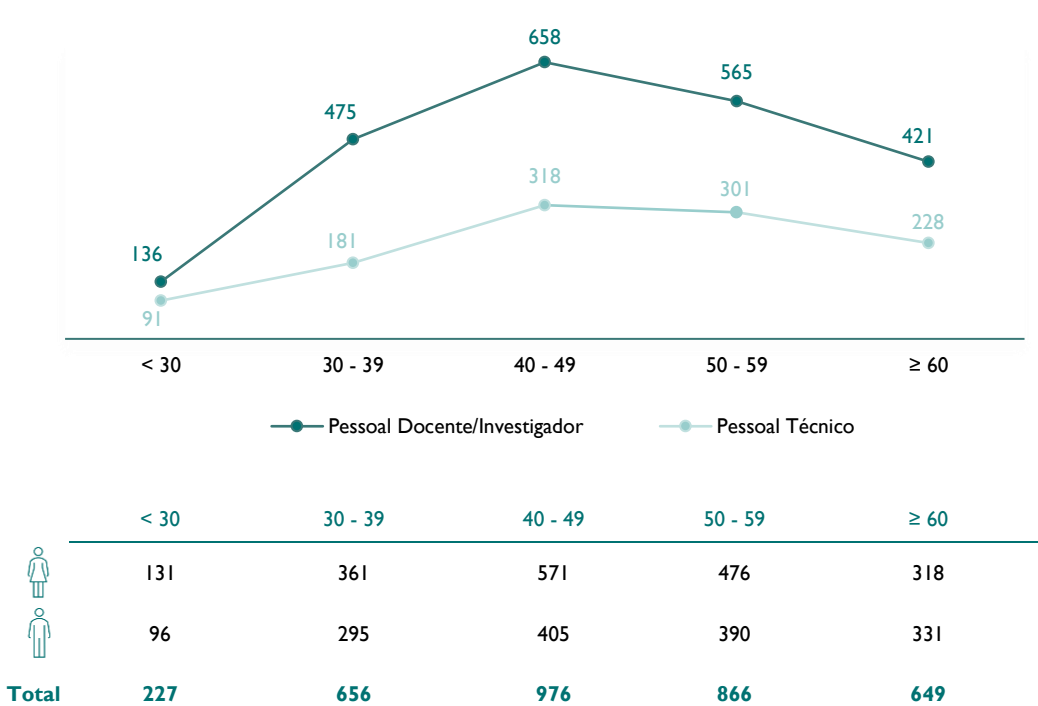
Gráfico 5: Trabalhadores/as de nacionalidade estrangeira, por país de origem

No que respeita ao distrito de residência dos/as trabalhadores/as, a maioria (2775 pessoas) reside, naturalmente, no distrito de Coimbra, de entre os/as quais 82,6% no concelho de Coimbra. Seguem-se, por ordem decrescente, os distritos de Aveiro (182), do Porto (113), de Leiria (79), de Lisboa (57) e de Viseu (51.) Nos restantes distritos do país, incluindo as Regiões Autónomas, habitam os/as remanescentes 108 trabalhadores/as com residência em Portugal. Nove trabalhadores/as residem fora do país, dos/as quais seis na Europa, dois/uas em África e um/a na

América do Norte. Do conjunto de trabalhadores/as que residem no estrangeiro só uma pessoa integra o corpo técnico, pertencendo os/as restantes aos corpos docente e investigador.

No que diz respeito à estrutura etária dos/as trabalhadores/as, constata-se que, à semelhança dos últimos anos, a maior concentração se encontrava no intervalo 40-49 anos (28,9%), seguindo-se o intervalo 50-59 anos (25,7%). Quando se observa a desagregação por sexo, os intervalos etários mais equilibrados em percentagem eram os intervalos 50-59 anos e ≥ 60 anos, sendo que em todos os restantes intervalos se verifica uma predominância de trabalhadoras, sendo o intervalo 40-49 anos aquele que apresentava uma maior disparidade.

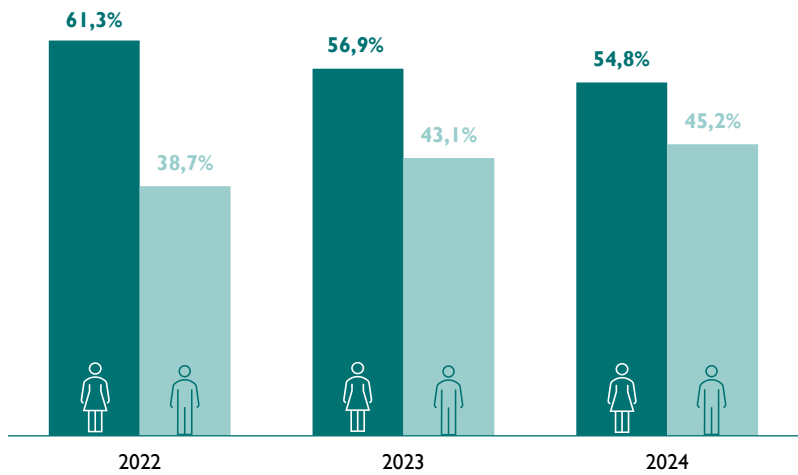
Gráfico 6: Estrutura etária dos/as trabalhadores/as, por grupo de pessoal e sexo



A média de idade do pessoal docente e investigador de carreira era de 55 anos, com acréscimo aproximado de dois meses quando comparada com o valor do ano anterior, e a do corpo técnico que, em 2023, era de 48,9 anos, sofreu uma redução para 48,1 anos.

Quanto à evolução dos/as trabalhadores/as portadores/as de deficiência, observou-se um acréscimo de 12,3% face ao ano anterior (73 em 2024), sendo mais de metade mulheres (54,8%). Em relação ao grupo de pessoal, ao contrário do ano anterior em que se registava uma maior predominância dos/as trabalhadores/as portadores/as de deficiência no pessoal técnico, em 2024, é o corpo docente e investigador que regista mais elementos (52,1%).

Gráfico 7: Trabalhadores/as portadores/as de deficiência, por sexo



Em relação aos movimentos de pessoal, o número de admissões foi superior ao de saídas, correspondendo ao já referido aumento do número de trabalhadores/as. Da análise por grupo, conclui-se que esta variação global resultou de um acréscimo líquido de 83 trabalhadores/as no pessoal docente e investigador (mais 3,8% face a 2023) e de um acréscimo de 72 trabalhadores/as no corpo técnico (correspondente a um aumento de 6,9%). Observando por tipo de contrato, o pessoal docente e investigador registou um aumento líquido de quatro trabalhadores/as de carreira e de 79 a termo/especialmente contratados/as. No pessoal técnico, verificou-se uma redução de 27 trabalhadores/as por tempo indeterminado e um aumento de 99 no pessoal a termo, em comissão de serviço e em regime de mobilidade. Quanto à desagregação por sexo, houve a registar uma variação global de mais 94 trabalhadoras e de mais 61 trabalhadores.

Quadro 5: Movimentos de pessoal

	Admissões			Saídas		
	F	M	Total	F	M	Total
Pessoal docente e investigador	130	151	281	92	106	198
Carreira	12	26	38	10	24	34
Especialmente contratado	118	125	243	82	82	164
Pessoal técnico	135	47	182	79	31	110
Tempo indeterminado	18	7	25	40	12	52
Termo / Comissão de Serviço / Mobilidade	117	40	157	39	19	58
Total	265	198	463	171	137	308

Observando os movimentos de entrada, a admissão de docentes e investigadores/as especialmente contratados/as (convidados/as) foi responsável pelo maior número de admissões (58,6%), seguido das admissões por concurso para contrato a termo certo (responsáveis por 32,6% das situações, maioritariamente, de pessoal técnico).

Quadro 6: Admissões de pessoal, por motivo

	Pessoal docente e investigador	Pessoal técnico	Total	
Admissão	371	153	524	96,5%
Comissão de serviço (Dirigente)	-	4	4	0,7%
Concurso - contrato a termo	30	147	177	32,6%
Concurso - contrato indeterminado	23	-	23	4,2%
Mobilidade (entidade externa à UC)	-	2	2	0,4%
Especialmente contratado	318	-	318	58,6%
Regresso após suspensão de vínculo	6	5	11	2,0%
Cedência de interesse público	1	-	1	0,2%
Comissão de serviço (Dirigente)	-	1	1	0,2%
Eleição para a Assembleia da República	2	-	2	0,4%
Lic. p/exercício de funções em organismo internacional	1	-	1	0,2%
Mobilidade	-	4	4	0,7%
Nomeação para o Governo	1	-	1	0,2%
Tribunais Superiores	1	-	1	0,2%
Outras situações	1	-	1	0,2%
Modificação da relação jurídica	2	6	8	1,5%
Alteração de tipo de vínculo	-	1	-	0,2%
Órgãos sociais	2	-	-	0,4%
Mobilidade	-	5	-	0,9%
Total	379	164	543	100,0%

Observando o motivo das saídas, conclui-se que a extinção da relação jurídica representou 90,7% das situações, a suspensão de vínculo por 7,2% e a modificação da relação jurídica foi responsável por 2,1%. Observando, em pormenor, os motivos mais específicos, a caducidade de contratos de trabalho a termo apresenta o valor mais elevado (60,3%), o que é natural, dado o número de docentes especialmente contratados/as, seguida das situações de aposentação (15,2%), das quais 2,6% por limite de idade.

Quadro 7: Saídas de pessoal, por motivo

	Pessoal docente e investigador	Pessoal técnico	Total	
Extinção da relação jurídica	290	62	352	90,7%
Aposentação	22	27	49	12,6%
Aposentação por limite de idade	9	1	10	2,6%
Caducidade	221	13	234	60,3%
Denúncia	38	20	58	14,9%
Falecimento	-	1	1	0,3%
Suspensão de vínculo	5	23	28	7,2%
AR / Governo / Outros cargos políticos	2	-	2	0,5%
Cedência	-	4	4	1,0%
Comissão de serviço (Dirigente)	-	1	1	0,3%
Licença sem remuneração	2	3	5	1,3%
Mobilidade	-	12	12	3,1%
Organismo internacional	1	-	1	0,3%
Período experimental noutro organismo	-	3	3	0,8%
Modificação da relação jurídica	2	6	8	2,1%
Alteração de tipo de vínculo	-	3	3	0,8%
Comissão de serviço (Dirigente)	-	3	3	0,8%
Órgãos sociais	2	-	2	0,5%
Total	297	91	388	100,0%

À data de 31 de dezembro, a UC contava com um total de 89 situações de suspensão de vínculo de trabalhadores/as – mais um/a trabalhador/a com vínculo suspenso do que no ano anterior –, a maioria das quais relativas a pessoal técnico (56,2%).

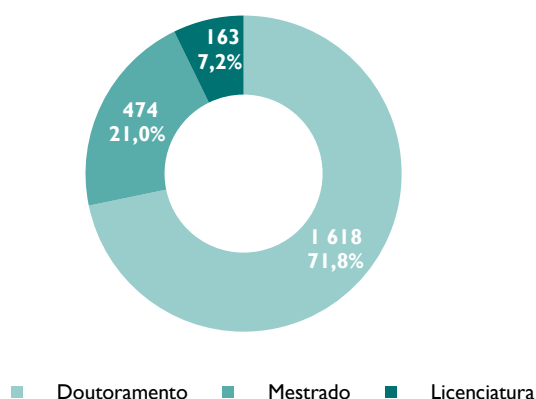
Atentos os motivos, as situações de transição de carreira (23,6%) foram responsáveis pelo maior número de suspensões, seguidas pela licença sem remuneração (18,0%) e pelas afetações a Tribunais Superiores (11,2%).

Quadro 8: Suspensões de vínculo, por motivo

	Pessoal docente e investigador			Pessoal técnico			Total			%
	F	M	Total	F	M	Total	F	M	Total	
AR / Governo / Outros cargos políticos	4	3	7	1	-	1	5	3	8	9,0%
Cedência de interesse público	1	4	5	3	1	4	4	5	9	10,1%
Comissão de serviço (Dirigente, CEJ)	2	-	2	1	1	2	3	1	4	4,5%
Exercício de funções em organismo internacional	-	2	2	-	-	-	-	2	2	2,2%
Licença de assistência a filhos	-	-	-	1	-	1	1	-	1	1,1%
Licença sem remuneração	2	4	6	7	3	10	9	7	16	18,0%
Licença especial Macau/Timor	1	3	4	-	-	-	1	3	4	4,5%
Mobilidade (entidade externa à UC)	-	-	-	5	2	7	5	2	7	7,9%
Período experimental noutro organismo	1	2	3	4	-	4	5	2	7	7,9%
Transição de carreira	-	-	-	10	11	21	10	11	21	23,6%
Tribunais superiores	5	5	10	-	-	-	5	5	10	11,2%
Total	16	23	39	32	18	50	48	41	89	100%

Analisando as habilitações literárias do pessoal docente e investigador, verificou-se que 71,8% são titulares do grau de doutor, sendo os/as restantes 28,2% distribuídos/as pelos graus de mestre (21,0%) e de licenciado (7,2%). Quando se analisam em particular os/as docentes e investigadores/as de carreira, constata-se que a totalidade dos/as 1013 trabalhadores/as detentores/as deste vínculo e identificados/as no quadro 2 são doutorados/as.

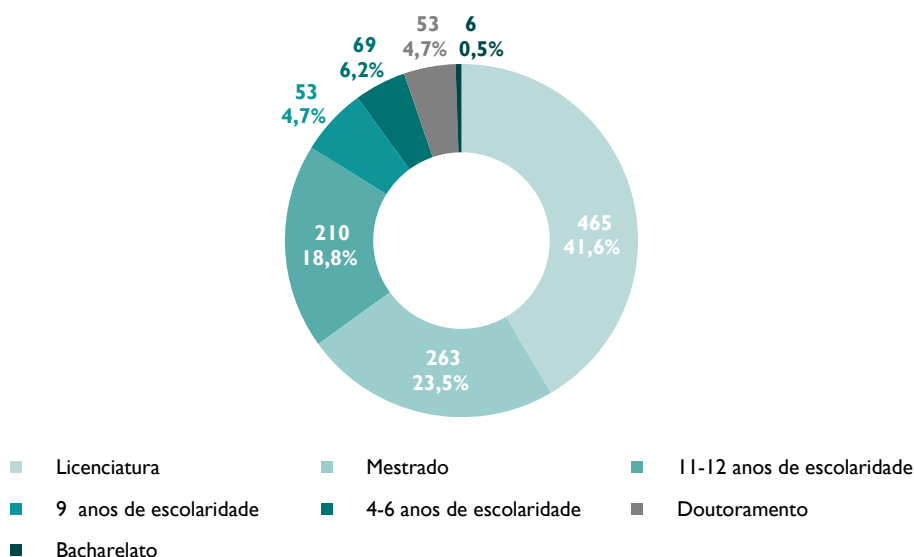
Gráfico 8: Habilitações literárias do pessoal docente e investigador



No que respeita ao corpo técnico, a percentagem de elementos que detinha nível de escolaridade superior corresponde a 70,3% tendo-se verificado um aumento de 3,8% p.p. em relação ao ano anterior. A diferença que se identifica entre esta percentagem e o índice de tecnicidade, justifica-se pela existência de trabalhadores/as com habilitações de nível superior a exercer funções em carreiras que não exigem esse nível de escolaridade.

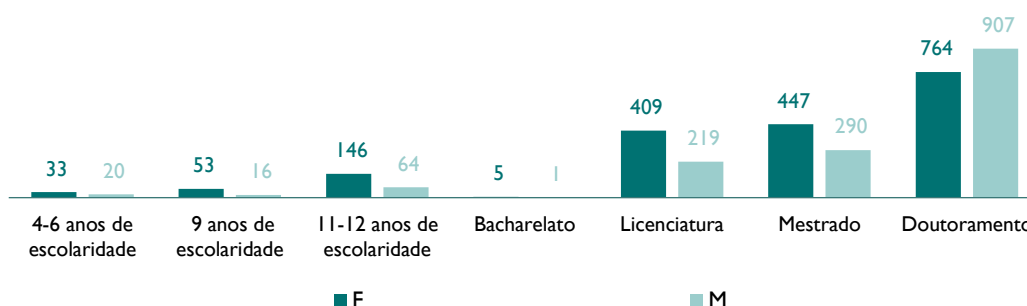
A percentagem de trabalhadores/as que detinha habilitações literárias entre o 4.º e o 6.º ano continua a diminuir (ascendia a 4,7% no final de 2024), e os fatores que mais contribuem para esta redução prendem-se essencialmente com a aposentação de trabalhadores/as com níveis de escolaridade mais baixos, e com a exigência de habilitações mínimas, ao nível da escolaridade obrigatória, para o exercício de funções públicas.

Gráfico 9: Habilitações literárias do corpo técnico



Analisando as habilitações literárias de todos/as os/as trabalhadores/as, o nível de habilitação mais baixo (4-6 anos de escolaridade) e os níveis de habilitação mais altos (licenciatura, mestrado e doutoramento) detinham um maior equilíbrio quando observados os dados relativos à desagregação por sexo, tal como demonstra o gráfico seguinte:

Gráfico 10: Distribuição dos/as trabalhadores/as, por sexo e habilitações literárias



Destaca-se, ainda, que, no ano letivo 2023/2024, 72 trabalhadores/as do corpo técnico frequentavam cursos conferentes de grau na UC, usufruindo do benefício atribuído para aumentar as suas habilitações. Este indicador regista um crescimento muito significativo face ao ano anterior e importa referir que 62,5% dos/as trabalhadores/as nesta situação frequentam o 3.º ciclo de estudos. Quanto ao pessoal docente e investigador, 174 pessoas (+ 39,7% face a 2023) estavam inscritos/as como estudantes da UC no mesmo ano letivo, 169 em cursos de doutoramento e cinco em cursos de mestrado.

No que respeita à formação, foram promovidas 36 ações de formação internas para o pessoal técnico, o que correspondeu a um aumento de 71,4% em relação ao ano anterior (21 ações em 2023). As ações desenvolvidas englobaram as áreas de segurança (nove ações), enquadramento na organização (sete ações), gestão e administração (sete ações), informática (seis ações), psicologia e desenvolvimento pessoal (cinco ações) e direito (uma ação).

As ações de formação interna envolveram 408 trabalhadores/as, correspondentes a 1184 formandos/as, dada a existência de trabalhadores/as que frequentaram mais do que uma ação. Este tipo de formações foi procurado maioritariamente por mulheres, com um total de 69,9% de trabalhadoras que frequentaram ações de formação interna.

Quadro 9: Formação profissional do corpo técnico

	F	M	Total
Ações internas formais	-	-	36
Formandos/as	894	290	1184
Trabalhadores/as que frequentaram ações de formação internas	285	123	408
Ações externas frequentadas	-	-	155
Formandos/as	218	60	278
Trabalhadores/as que frequentaram ações de formação externas	84	25	109
Total de trabalhadores/as que frequentaram ações de formação	369	148	517

Para além das formações já referidas, o pessoal técnico frequentou 155 ações de formação externas, nomeadamente, *workshops*, colóquios e seminários, que registaram um total de 278 formandos/as, correspondendo a 109 trabalhadores/as.

O total de trabalhadores/as que frequentou pelo menos uma ação de formação, interna ou externa, no ano de 2024, ascendeu a 517 pessoas⁴.

À semelhança dos anos anteriores, atendendo aos diagnósticos efetuados pelos/as dirigentes, foi realizada, para além da habitual formação interna e externa, formação em contexto de trabalho. Esta última tipologia de formação abrange aprendizagens/atualizações que ocorrem no posto de trabalho, pressupondo uma transferência de conhecimentos e saberes de pessoa para pessoa, podendo ser ministrada pelo/a superior hierárquico/a, pelo/a coordenador/a de unidade ou por um/a trabalhador/a, permitindo, assim, o desenvolvimento das competências de cada trabalhador/a ajustadas à sua realidade, ao seu posto de trabalho e às suas necessidades. Em 2024 foram realizadas 85 diferentes ações de formação em contexto de trabalho, das quais beneficiaram um conjunto de 492 formandos/as.

No conjunto das três vertentes – interna, externa e em contexto de trabalho –, foram 656 os/as trabalhadores/as do corpo técnico da UC que frequentaram formações.

É também importante realçar que se verificou uma aposta na autoformação (de difícil contabilização exata por decorrer de iniciativa individual), francamente impulsionada pelas diversas ofertas a distância, que muitos/as trabalhadores/as do corpo técnico procuraram aproveitar para o seu desenvolvimento pessoal. As ferramentas informáticas e a cibersegurança são exemplos de temas mais concorridos, sendo de realçar que a autoformação é uma mais-valia para a Universidade.

Considerando as linhas estratégicas plasmadas no eixo Pessoas do PE.UC 2023-2027 - "Promover a conciliação entre a vida profissional, familiar e pessoal dos/as seus/uas trabalhadores/as assegurando a melhoria das condições de trabalho e reconhecendo o mérito e o esforço dos/as trabalhadores/as como forma de motivação" e "Promover a saúde física, mental e a qualidade de vida de toda a comunidade académica", há um conjunto de indicadores relevantes para a implementação de práticas alinhadas com a estratégia.

Assim, no que respeita à conciliação da vida profissional, familiar e pessoal, tem vindo a ser promovida, como anteriormente referido, a prática de horários de trabalho flexíveis que permitam aos/as trabalhadores/as atender a necessidades permanentes ou pontuais do seu agregado familiar, monitorizando essas necessidades e propondo medidas que possam minorar o seu efeito no dia-a-dia dos/as trabalhadores/as. Neste âmbito importa referir relativamente ao ano de 2024 os seguintes indicadores acompanhados:

⁴ Total eliminando duplicações, isto é, trabalhadores/as que frequentaram, simultaneamente, ações de formação internas e externas.

Quadro 10: Distribuição de trabalhadores/as por estado civil e número de dependentes

Estado civil	F	M	Total	N.º de dependentes	F	M	Total
Casado/a	923	896	1819	1	444	349	793
Solteiro/a	621	444	1065	2	493	376	869
Divorciado/a	207	117	324	3	86	81	167
Coabitação	69	50	119	4	13	15	28
Viúvo/a	31	6	37	5	1	5	6
Separado/a	6	4	10	6	1	1	2
				7	-	1	1

Uma outra medida de conciliação da vida profissional e familiar que importa referir, e da qual beneficiaram três trabalhadores/as da UC, foi o Estatuto de Cuidador Informal. Este Estatuto, instituído pela Lei n.º 100/2019 de 6 de setembro, veio regular os direitos e os deveres do/a cuidador/a e da pessoa cuidada. Com a publicação da Agenda do Trabalho Digno e de Valorização dos Jovens no Mercado de Trabalho, nos termos da Lei 13/2023, foram efetuadas alterações ao Código do Trabalho, aplicáveis, com as devidas alterações a trabalhadores/as em exercício de funções públicas, que permitem que os/as trabalhadores/as abrangidos/as por este estatuto possam gerir de forma mais flexível os seus tempos de trabalho e usufruir de licenças específicas para apoio à pessoa cuidada entre outros benefícios.

Procurando promover o acompanhamento da saúde física não só da comunidade académica, mas também da comunidade em geral, a UC disponibiliza um laboratório de análises clínicas. Este serviço que tem como principal missão a prestação de serviços de qualidade e excelência na área das análises clínicas registou atendimento a 2068 utentes, o que representa uma variação de 15,4% face ao ano anterior, de entre os/as quais 707 correspondem a novos/as utentes. Foram realizadas 22 098 determinações clínicas (85,56% via Serviço Nacional de Saúde, 3,77% via ADSE e 10,67% solicitadas a título particular), registando-se uma variação de 51,93% face a 2023, com a seguinte distribuição por áreas: química clínica (65,25%), imunologia (12,63%), endocrinologia (8,89%), hematologia (7,39%) e microbiologia (5,84%).

Destaca-se ainda, e numa estreita colaboração entre o Serviço de Saúde e Gestão da Segurança no Trabalho da UC e o LACUC, o Programa Check-Up Prevenção cujo objetivo é o de incrementar o capital de saúde e prevenir doenças evitáveis na comunidade académica, através de um programa de rastreio que oferece o melhor cuidado de prevenção.

No que respeita à proteção na doença, e de forma particular à adesão dos/as trabalhadores/as da UC à ADSE, verificou-se que 2850 trabalhadores/as eram subscritores/as deste sistema, dos quais 55,6% eram mulheres. Quando analisada a desagregação por grupo e pessoal, verificou-se, no que respeita ao corpo docente e investigador, uma adesão de 88,8% dos/as trabalhadores/as; já no corpo técnico, o nível de adesão ronda os 84,5%.

Em 2024 realizou-se 3.^a edição das Jornadas Upgrade UC Team, evento dedicado ao desenvolvimento de competências, à transformação de carreiras e à valorização de talentos que abrange diversas áreas do conhecimento, promovendo um ambiente de aprendizagem e crescimento na UC. Nas quartas-feiras do mês de outubro, os/as trabalhadores/as tiveram a oportunidade de participar em palestras e *workshops*, sendo o ponto alto das Jornadas a sessão de abertura com um convidado surpresa. Pela primeira vez, as Jornadas Upgrade UC Team tiveram sessões direcionadas especificamente a pessoal dirigente ou equiparado, identificada essa necessidade.

Além dos momentos formativos, foi também promovido um momento de convívio e descontração, através de uma sessão de *networking* acompanhada de um *cocktail* que incluiu a atividade UC Talent, um concurso de talentos, espaço muito apreciado pelos/as trabalhadores/as presentes. O evento registou um aumento de quase 100 inscritos/as quando comparado com a última edição.

Houve ainda um conjunto de iniciativas e atividades de experimentação e prática de um leque de atividades físicas e desportivas à disposição da comunidade UC, procurando ir ao encontro das várias necessidades e gostos, com o objetivo de promover um estilo de vida ativo e saudável, tema mais detalhado no capítulo *Desafios Societais*.

INVESTIGAÇÃO E INOVAÇÃO



O investimento na produção de conhecimento de elevada qualidade é fundamental para o reconhecimento internacional da Universidade de Coimbra “como uma universidade de investigação, em que a produção de conhecimento de elevada qualidade influencie o processo educativo e aumente a partilha de conhecimento com a sociedade, dando resposta aos problemas que são de todos/as e de cada um/a e contribuindo empenhadamente para o desenvolvimento sustentável”, conforme plasmado na visão definida no Plano Estratégico 2023-2027.

O impacto da transferência de conhecimento e de tecnologia para empresas e instituições do ecossistema da UC, associadas a uma aposta na investigação realizada em parceria, além de contribuir para o desenvolvimento social e económico da região e do país, fortalece a competitividade e a inovação e estimula o empreendedorismo. O empenho na produção de conhecimento com elevado impacto para a sociedade, e o contínuo reforço da presença da UC no panorama nacional e internacional da atividade científica, é o imperativo do Plano Estratégico no pilar Investigação e Inovação, sustentando o preconizado no ciclo estratégico anterior. Este pilar de missão, um dos pilares nucleares da UC, assume um papel decisivo, impulsionando todas as restantes áreas de atuação e contribuindo decisivamente para o reconhecimento da UC como uma verdadeira universidade de investigação.

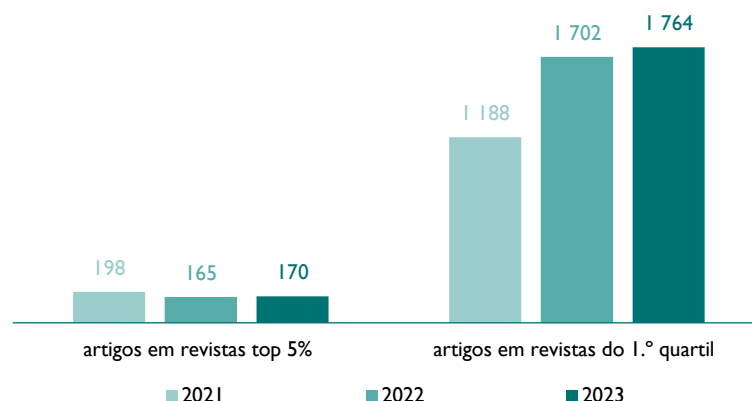
Inicia-se o relato da atividade desenvolvida no âmbito do pilar Investigação & Inovação com a informação relativa aos indicadores relacionados com a produção científica. No que respeita ao número de publicações na *Web of Science*, opta-se pela apresentação dos dados por quinquénio, tal como nos relatórios dos anos anteriores. Assim, comparando o número de publicações na *Web of Science* do quinquénio 2020-2024 com os do quinquénio anterior (2019-2023), verifica-se um acréscimo no número de publicações na ordem de 0,3%, com referência à data da recolha dos dados⁵. Quanto ao indicador “publicações nas 25% revistas de maior impacto” só será possível apurar o seu valor para o quinquénio 2020-2024, quando estiver disponível a publicação do *Journal Citation Reports* de 2024, previsivelmente em julho de 2025. Já o indicador citações *Web of Science*, que pode ser visto como indicador de usabilidade/impacto das publicações, apresenta no quinquénio em análise um acréscimo de 16,7% face ao valor apurado no quinquénio anterior.

Quadro 11: Dados de publicações na *Web of Science*

	2018-2022	2019-2023	2020-2024
publicações na <i>Web of Science</i>	24 236	22 671	22 730
publicações nas 25% revistas de maior impacto	7 670	9 413	n/d
citações <i>Web of Science</i> , relativas a publicações do quinquénio	182 367	167 574	195 567

Quando analisada a publicação anual de artigos em revistas *top 5%* por área científica e em revistas do 1.º quartil por área científica, considerando que as revistas e publicações que compõem estes *tops* só são conhecidas no mês de julho do ano seguinte a que respeitam, não nos é possível, à data de fecho deste relatório, apresentar o valor atingido no ano de 2024. O gráfico seguinte apresenta os dados referentes ao ano de 2023 (recolhidos à data de 03 de março de 2025), sendo de destacar um aumento equilibrado de 3,0% e 3,6% nos artigos publicados anualmente em revistas *top 5%* e do 1.º quartil por área científica, respetivamente, em comparação com os dados apurados no ano de 2022.

⁵ Informação do quinquénio 2020-2024 atualizada com dados recolhidos a 03 de março de 2025.

Gráfico 11: Artigos em revistas top na área científica (Web of Science)

A comunicação de ciência tem por objetivo aproximar a ciência à sociedade, podendo analisar-se de duas perspetivas diferentes: a do/a investigador/a e a do/a cidadão/ã comum. Do ponto de vista do/a investigador/a comunicar ciência permite validar resultados e processos, disseminar conhecimento e contribuir para o avanço científico. Já do ponto de vista do/a cidadão/ã, a comunicação de ciência junto do público em geral, efetuada essencialmente através dos media tradicionais e dos meios/canais digitais promove a confiança na investigação desenvolvida, estimula o interesse e a compreensão sobre tópicos científicos tendo como consequência o aumentando da literacia científica por parte da população. Importa referir um outro fator muito importante para este público: a confiança e credibilidade da informação científica fortemente associada ao canal de disseminação e à proveniência da informação.

Para as instituições produtoras de conhecimento científico a comunicação de ciência é essencial para potenciar a captação de financiamento para novas investigações, quer através da demonstração da relevância da investigação realizada e potencial impacto da mesma, quer através da participação em projetos com outras instituições, o que aumenta a competitividade e fomenta a confiança das entidades financiadoras.

A UC voltou a participar em 2024 na Semana da Ciência e da Tecnologia, iniciativa promovida pela Ciência Viva - Agência Nacional para a Cultura Científica e Tecnológica, realizando atividades que possibilitam o encontro entre cientistas e a sociedade, dando a conhecer os/as investigadores/as, o que investigam e os seus contributos para o avanço do conhecimento e do bem-estar da sociedade. No âmbito desta iniciativa foram promovidas atividades ao longo de mês de novembro em espaços da UC, que abrangeram apresentações de livros, exposições, palestras, *workshops*, visitas guiadas, passeios científicos, atividades em laboratórios e ações de comunicação de ciência.

No que respeita a atividades de comunicação de ciência dirigidas ao público em geral, importa referir a participação da UC na Noite Europeia dos Investigadores (NEI), iniciativa em que o III participou novamente como representante da UC, num consórcio que incluiu também as cidades de Lisboa, Braga e Évora, e que teve o apoio da Câmara Municipal de Coimbra, União de Freguesias de Coimbra e da Agência para a Promoção da Baixa de Coimbra. A edição de 2024, sob o tema “SCIGLO: Ciência para os Desafios Globais”, visou a promoção da sustentabilidade (social, económica e ambiental) e da inclusão e contou com 3344 participantes nas várias atividades desenvolvidas. O ponto alto da NEI Coimbra 2024 foi a “Rota da Ciência”, que abrangeu 75 pontos de interesse, localizados na Baixa de Coimbra, onde se realizaram atividades práticas, visitas, dança, experiências e demonstrações, nas quais os/as cientistas tiveram a oportunidade de apresentar ao público de todas as idades as diferentes áreas científicas a que se dedicam. Este evento contou com a visita de 3250 participantes à Rota da Ciência, organizada em parceria com 25 unidades de I&D, com o apoio de 581 investigadores/as e de 69 voluntários/as (estudantes de doutoramento).

No âmbito da promoção da igualdade de género na investigação e na academia, importa voltar a referir, neste último ano da sua execução, o GendER@UC, projeto alinhado com o ODS 5 – Igualdade de Género com o objetivo de promover a igualdade de género na investigação a partir de uma perspetiva intersectorial, apostando numa abordagem tripartida: capacitação de investigadoras: mentoria e apoio à carreira; mudança de procedimentos nas unidades de I&D: remoção de barreiras à participação e promoção da igualdade de género; mudança na produção e comunicação de conhecimento: análise para a eliminação dos estereótipos e enviesamentos de género existentes nos conteúdos e métodos de investigação.

Durante os três anos de execução deste projeto foram organizados 13 eventos, realizadas diversas atividades presenciais (como *workshops* e oficinas interdisciplinares de formação) e foi produzido um conjunto de documentos de trabalho para facilitar a promoção da igualdade de género na investigação científica. Destaca-se a elaboração de um Manual de Comunicação Inclusiva na Investigação e três guias – i. organização de eventos científicos inclusivos; ii. candidaturas a financiamentos do Horizonte Europa; iii. orientações sobre como integrar a dimensão de género nos processos das Unidades de I&D, – materiais acessíveis a todos/as e que perdurarão muito para além do espaço temporal da execução do projeto.

Ainda no âmbito da promoção da igualdade na investigação destaca-se a terceira edição da iniciativa internacional de comunicação de ciência *Soapbox Science*, que promove o papel e a ação das mulheres na ciência, transformando locais públicos em espaços de partilha de investigação. A iniciativa contou com a colaboração de 14 mulheres investigadoras, provenientes de oito Unidades de I&D da UC, que apresentaram a sua investigação de uma forma simples e compreensível na Baixa de Coimbra.

De modo a potenciar a investigação, e tendo em consideração as áreas em que a UC dispõe de massa crítica considerável e, em simultâneo, áreas emergentes com visível expansão internacional, encontram-se já identificadas cinco áreas estratégicas de ação, alinhadas com os desafios sociais e organizadas por *clusters*, assentes na estrutura do Horizonte Europa, que, no ano de 2024, continuou a estimular a atividade científica, a garantir visibilidade da capacidade científica e tecnológica existente e a estimular a capacitação para a utilização de políticas e estratégias de *Open Access*, *Data Management*, de *Impact & Public Engagement*.

Figura 10: Áreas estratégicas



A Universidade de Coimbra está fortemente empenhada na oferta de um ensino de excelência em todos os ciclos de estudo, mas importa realçar as iniciativas diferenciadoras promovidas no âmbito da formação avançada de estudantes de doutoramento:

- Formações III - ações de divulgação e ações de formação regulares com o objetivo da capacitação de estudantes de doutoramento e de investigadores/as em áreas de atuação relacionadas com a atividade de investigação;
- Escolas Doutorais da UC - tendo por objetivo principal o proporcionar aos/as estudantes de doutoramento de todas as unidades orgânicas uma formação científica de excelência, fomentando o desenvolvimento de competências transversais. Neste âmbito, destaca-se a disponibilização de acesso gratuito a toda a comunidade UC das *Nature Masterclasses* (*online training platform*), proporcionando a estudantes e investigadores/as o acesso a recursos especializados em desenvolvimento de competências científicas direcionadas.

Tendo por objetivo o desenvolvimento de atividades de investigação científica interdisciplinar, desenvolvidas por equipas multidisciplinares, e dando resposta a questões científicas complexas e a desafios sociais foi dinamizada a 5.ª edição dos “Projetos Semente de Investigação Científica Interdisciplinar”. Esta iniciativa, apoiada pelo programa Santander Universities, contou nesta edição com 40 candidaturas recebidas, mais 15 do que em 2023, tendo sido aprovados cinco projetos, um por cada área estratégica da UC.

Importa também referir a dinamização da 4.^a edição do Apoio à Promoção da Cultura Científica, que concede apoio financeiro a atividades de comunicação de ciência de cariz científico interdisciplinar e cultural, no âmbito do qual foram submetidas 16 candidaturas e apoiados financeiramente 10 projetos/iniciativas, com o objetivo de promover o diálogo entre ciência e cultura e a divulgação do conhecimento produzido na UC para diferentes públicos.

O concurso do Programa Plurianual de Financiamento de Unidades de I&D 2023/2024 decorreu no primeiro semestre de 2024, com data-limite de submissão de candidaturas a 17 de abril. Esta avaliação abrangeu as atividades científicas e tecnológicas desenvolvidas pelas unidades de I&D entre 1 de janeiro de 2018 e 31 de dezembro de 2023, bem como os objetivos, estratégia, plano de atividades e organização para o período de 2025 a 2029. A UC registou a submissão de 34 candidaturas com participação enquanto entidade de gestão: 25 como instituição de gestão principal e 9 como instituição de gestão parceira, agregadas na tabela seguinte por área científica.

Quadro 12: Unidades de I&D por área científica

Artes e Humanidades

CEARQ-TD
Centro de Estudos de Arquitetura - do Território ao Design

CECH
Centro de Estudos Clássicos e Humanísticos

CEEACP
Centro de Estudos em Arqueologia, Artes e Ciências do Património

CELGA-ILTEC
Centro de Estudos de Linguística Geral e Aplicada

CESI20
Centro de Estudos Interdisciplinares

CHSC
Centro de História da Sociedade e da Cultura

CIEC
Centro Interuniversitário de Estudos Camonianos

CLP
Centro de Literatura Portuguesa

IEF
Instituto de Estudos Filosóficos

Ciências Exatas

CFisUC
Centro de Física da Universidade de Coimbra

CMUC
Centro de Matemática da Universidade de Coimbra

CQC
Centro de Química de Coimbra

IA
Instituto de Astrofísica e Ciências do Espaço

LAQV-REQUIMTE
Laboratório Associado para a Química Verde - Tecnologias e Processo Limpos

LIBPhys
Laboratório de Instrumentação, Engenharia Biomédica e Física das Radiações

Ciências Sociais

CeBER
Centro de Investigação em Economia e Gestão

CEGOT
Centro de Estudos de Geografia e Ordenamento do Território

CIAS
Centro de Investigação em Antropologia

CINEICC
Centro de Investigação em Neuropsicologia e Intervenção Cognitivo-Comportamental

CRIA
Centro em Rede de Investigação em Antropologia

IJ
Instituto Jurídico

Ciências da Engenharia e Tecnologias

CEMMPRE
Centro de Engenharia Mecânica, Materiais e Processos

CERES
Centro de Engenharia Química e Recursos Renováveis para a Sustentabilidade

CISUC
Centro de Informática e Sistemas da Universidade de Coimbra

CITTA
Centro de Investigação em Território, Transportes e Ambiente

ISISE
Instituto para a Sustentabilidade e Inovação em Estruturas de Engenharia

Ciências da Saúde

CIBB
Centro de Inovação em Biomedicina e Biotecnologia

CIBIT
Instituto de Imagem Biomédica e Investigação Translacional de Coimbra

CIPER
Centro Interdisciplinar para o Estudo da Performance Humana

Ciências Naturais

CFE
Centro de Ecologia Funcional - Ciência para as Pessoas e para o Planeta

CGeo
Centro de Geociências

CITEUC
Centro de Investigação da Terra e do Espaço da Universidade de Coimbra

IDL
Instituto Dom Luiz

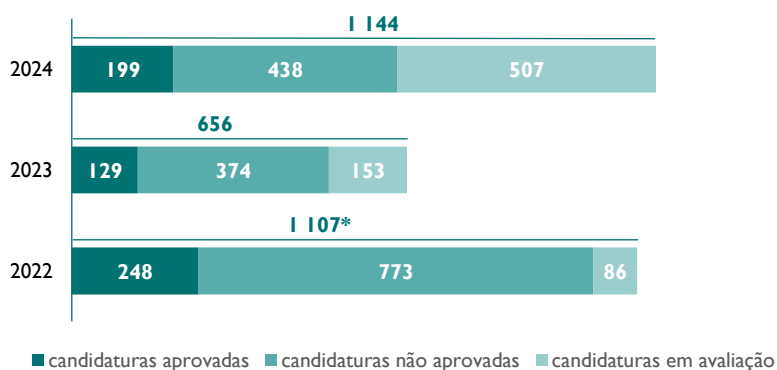
MARE
Centro de Ciências do Mar e do Ambiente

No que respeita a financiamento competitivo, em particular a candidaturas a financiamento nacional e internacional, a UC submeteu em 2024 um número de candidaturas superior ao milhar (1144), o que reflete um acréscimo de candidaturas de 74,4% face ao ano anterior. Este aumento resulta essencialmente de candidaturas a projetos financiados pela FCT, em todos os domínios científicos, e candidaturas a projetos financiados pelo programa Portugal 2030.

Quando analisada a taxa de aprovação de candidaturas submetidas, no que respeita a submissões efetuadas no ano de 2024, esta ascende, à data de elaboração deste relatório, a 17,4% das candidaturas submetidas. Comparando esta taxa com a verificada no ano de 2023, atualizada também à data de fecho deste relatório (19,7%), verifica-se que a distância entre ambas é de apenas 2,3 p.p., com 44,3% das candidaturas submetidas ainda em apreciação. Esta diferença indicia já que, aquando da conclusão da análise de candidaturas submetidas em 2024, se possa atingir uma taxa de aprovação superior à verificada em anos anteriores. Importa referir o excelente resultado já obtido nas candidaturas analisadas no âmbito do programa Portugal 2030, com uma taxa de aprovação de 69,4%, e também o resultado obtido nas candidaturas submetidas à FCT, cuja taxa de aprovação ascende a 36,4% das candidaturas analisadas (dados disponíveis à data de elaboração deste relatório).

O gráfico seguinte apresenta a evolução do número de candidaturas a financiamento e incentivos submetidas nos últimos três anos, atualizado com os resultados conhecidos à data de elaboração deste relatório.

Gráfico 12: Número de candidaturas submetidas a financiamento e incentivos



* valor final, revisto em relação ao Relatório de Gestão e Contas de 2022

Resultante das candidaturas aprovadas, foi contratualizado em 2024 um volume de financiamento que ascendeu a 62,7M€, o que se traduziu num acréscimo de 8,8% no valor do financiamento global contratualizado, face a 2023. Importa destacar o montante já contratualizado em 2024 ao abrigo do programa Portugal 2030 (21,45M€), um programa recente e já com uma expressão muito relevante de financiamento contratualizado e os programas de financiamento europeu, com uma expressão muito significativa quer em número de projetos aprovados, quer em financiamento contratualizado (22,79M€), nomeadamente no que respeita ao programa Horizonte Europa.

De entre os diversos projetos financiados realça-se precisamente a contratualização de três projetos financiados pelo programa Horizonte Europa, *BIOBASED2UC: Exploring novel bio-based materials and their applications in conservation and restoration with a new interdisciplinary team*, na área de investigação dos biomateriais, com financiamento atribuído de 2,1M€; *From Gene to Cure*, na área de investigação da terapia génica, com financiamento atribuído de 2,5 M€ e *Interdisciplining Music Studies through the Reconfiguration of Theoretical and Analytical Knowledge*, na área de investigação da música, com financiamento atribuído de 2,5M€.

Já no que respeita a financiamento com origem em instituições nacionais, importa referir o montante contratualizado com a FCT, no valor de 4,9M€. As tipologias de projetos financiados são: Projetos de Investigação com Caráter Exploratório (financiamento para projetos originais para investigadores/as em início de carreira, ou com ideias/conceitos com elevado grau de novidade e que demonstrem um potencial disruptivo face a trabalhos

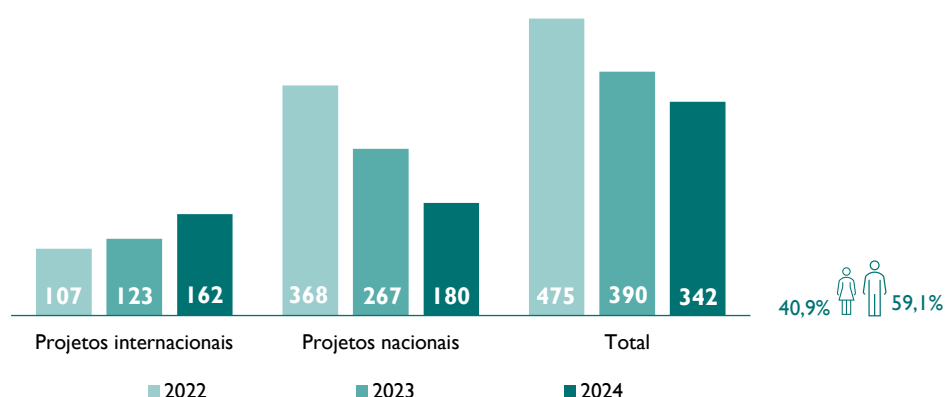
anteriores) e Concurso ao Estímulo de Emprego Científico (financiamento para criação de oportunidades de emprego para investigadores/as doutorados/as, promovendo a formalização do emprego científico após o doutoramento, contribuindo assim para o rejuvenescimento das instituições científicas).

Numa outra vertente, a prestação de serviços especializados é também um elemento importante no que respeita ao financiamento, assumindo-se como elemento de ligação à sociedade, difusão e transferência do conhecimento, no âmbito do qual a UC estabelece com empresas e instituições contratos, colaborações, parcerias e redes de colaboração. No ano de 2024 o montante contratualizado em prestação de serviços especializados ascendeu a 4,29M€, o que se traduziu num acréscimo de 36,1% face ao ano de 2023 (3,15M€).

Analisando a evolução do número de projetos de investigação ativos na UC ao longo dos últimos três anos verificou-se um decréscimo de 10,7% no número de projetos em execução no ano de 2024, face ao registado no ano anterior, sendo a tipologia de projetos nacionais a que verificou um decréscimo mais acentuado (-32,6%) face ao período homólogo.

Como dado adicional, observando a desagregação por sexo, constata-se, no que respeita à coordenação de projetos nacionais e internacionais com execução financeira, que o sexo masculino continua a assumir uma presença maioritária (59,1%), sendo de realçar que o sexo feminino viu a sua representatividade aumentada significativamente (3,5 p.p. face ao ano anterior).

Gráfico 13: Projetos de I&D com execução financeira



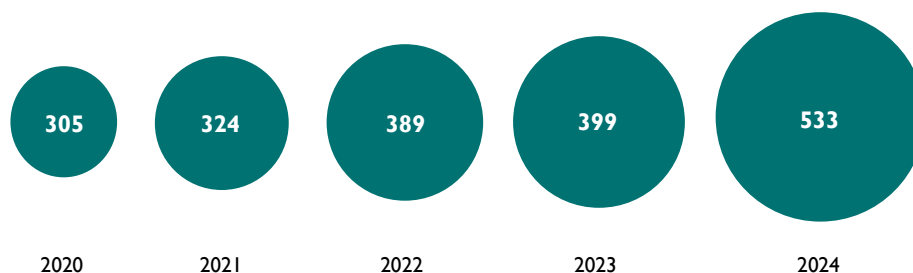
No que respeita à execução do programa plurianual do financiamento de Unidades de I&D integradas, em 2024 estiveram em execução 60 programas de financiamento (base e programático), tantos quantos estiveram em execução em 2023 e, no que respeita à desagregação por sexo do/a investigador/a responsável pela execução destes programas, verifica-se que o sexo masculino assume uma presença maioritária (65,0%), comparativamente à representatividade feminina que atingiu um valor de 35,0%.

Esta informação, como anteriormente referido, abrange apenas as unidades integradas de I&D, uma vez que o âmbito deste relatório respeita à entidade individual UC. A informação relativa a laboratórios associados, laboratórios colaborativos, associações de direito privado e outras estruturas, constará do Relatório de Gestão e Contas Consolidado do Grupo Público UC.

A promoção da transferência de tecnologia e de conhecimento, é fundamental para o fortalecimento do ecossistema de inovação e empreendedorismo, contribuindo desta forma para o desenvolvimento económico e social da região e do país. Assim, a forte aposta da UC na inovação, assente em equipas de excelência e com elevado potencial científico, tem sido concertada no sentido da promoção da sua divulgação e da valorização da propriedade intelectual. O portefólio acumulado de patentes ativas da UC ascendia a um total de 533 patentes – das quais 436 internacionais e 97 nacionais. Este acréscimo de 33,6% no número de patentes ativas face ao ano anterior, justifica-se, em grande medida, pela concessão à UC de patentes unitárias europeias em 2024. A patente unitária europeia, que pode ser solicitada após a concessão de uma patente europeia, abrange, em simultâneo o conjunto de países europeus

aderentes ao Acordo relativo ao Tribunal Unificado de Patentes, que no final do ano de 2024 ascendia a 18 países. Este novo sistema de Patente Unitária que é caracterizado pela simplificação dos processos de proteção de invenções, pela redução de custos e pelo aumento da segurança jurídica associada à resolução de litígios, foi responsável pela concessão de 119 patentes unitárias à UC. Importa ainda destacar 211 pedidos de registo de patente (onde se incluem as patentes unitárias, provisórias e definitivas) em nome da UC, dos quais 30 correspondem a pedidos provisórios de patente submetidos em Portugal.

Figura 11: Número de patentes ativas (valor acumulado)



Importa também destacar a submissão de 51 comunicações de invenção, mais cinco do que as submetidas no ano anterior, o que se traduz num acréscimo de 10,9% face ao registado no período homólogo. Salienta-se o forte empenho na realização de ações de sensibilização para a proteção dos resultados dos projetos de investigação, sendo de referir que foram realizadas 19 sessões com o objetivo específico de sensibilizar a comunidade académica para a importância da divulgação e valorização da produção científica.

O aumento da divulgação da produção científica, reforça a visibilidade da investigação e da inovação realizadas, o que facilita a integração e a participação dos/as investigadores/as em consórcios de investigação e cria oportunidades para a colaboração de outras instituições e empresas com a UC. Em 2024, tendo por objetivo o aumento da investigação e inovação efetuadas em parceria, foram realizadas 327 visitas a empresas e entidades, o que se traduziu num acréscimo de 12,8% face ao registado no período homólogo. De registar ainda o apoio prestado a 539 investigadores/as, em eventos/concursos de empreendedorismo, candidaturas a projetos, processos de propriedade intelectual, entre outros.

No âmbito do Roteiro Nacional das Infraestruturas de Investigação de Interesse Estratégico 2014-2020 da FCT, complementado pelo relatório de avaliação da maturidade publicado em junho de 2020, mantém-se a informação reportada no ano anterior: a FCT inclui no seu relatório 56 infraestruturas, abrangendo seis domínios temáticos. A UC participa em 27 das 56 infraestruturas identificadas e detém quatro destas: BIN - Rede Nacional de Imagiologia Funcional Cerebral, LCA - Laboratório de Computação Avançada, MIA Portugal - Centro de Excelência em Investigação do Envelhecimento e Viravector - Unidade de Produção de Vetores Virais para Transferência de Genes. Até à data de fecho deste relatório o Roteiro Nacional das Infraestruturas de Investigação de Interesse Estratégico para o período 2022-2027, ainda não se encontra disponível.

No que diz respeito às Plataformas Tecnológicas e de Serviços, importa destacar as 18 estruturas da UC, agregadoras de um conjunto de equipamentos de ponta vocacionados para a investigação e prestação de serviços, que apoiaram o desenvolvimento científico e tecnológico nos diferentes domínios da investigação, incentivaram a transferência de conhecimento e a colaboração científica com instituições públicas e privadas.

Destaca-se também o esforço contínuo de sensibilização da comunidade académica para o empreendedorismo e a inovação. Através da promoção de programas de estímulo ao empreendedorismo, concursos de ideias, *workshops* e outros eventos, foram concretizadas ideias dos/as estudantes e jovens empreendedores/as através do financiamento dos seus projetos, potenciando em alguns casos a criação do seu próprio negócio. De modo a integrar o

empreendedorismo e a inovação no percurso académico de todos/as os/as estudantes, colmatando a falta de uma oferta transversal e multidisciplinar e promovendo uma formação mais completa e alinhada com as exigências do mercado de trabalho e da sociedade, a UC criou duas unidades curriculares de Empreendedorismo, transversais a todos os cursos de 1.º e 2.º ciclos das oito Faculdades. A frequência destas unidades curriculares representa uma oportunidade para os/as estudantes da UC aprofundarem competências em empreendedorismo e inovação, áreas fundamentais para o seu desenvolvimento pessoal e profissional. Com esta medida, a UC reforça o seu compromisso em proporcionar uma formação abrangente e adaptada às exigências do mercado e da sociedade, promovendo uma cultura empreendedora em toda a comunidade académica.

De realçar a 9.ª edição do ASUC “Académica Start UC”, projeto de promoção do empreendedorismo e inovação iniciado no ano letivo 2016/2017, e no qual já participaram mais de 60 000 pessoas, mais de 950 parceiros complementares, totalizando cerca de 380 iniciativas, bem como o envolvimento de 228 embaixadores/as. Destaca-se, ainda, a 12.ª edição do ARRISCA C - Concurso de Ideias de Negócio, com quatro categorias a concurso - Inovação; Inovação Júnior; Inovação Social e Sustentabilidade -, que contou com mais de 100 candidaturas, e que visa recompensar ideias de negócio de base científica e/ou tecnológica e contribuir para a criação de *spin-offs* académicas e empresariais e *start-ups*.

Relativamente à organização dos cursos de empreendedorismo de base tecnológica, estiveram envolvidas 13 unidades de I&D e participaram, enquanto mentores, 10 empresas e empresários/as, o que se traduz num aumento de 100% relativamente ao ano anterior e valida a importância da ligação da investigação e/ou inovação ao tecido empresarial. No ano em análise há a registar nesta tipologia de cursos de empreendedorismo 158 participantes, mais 58 face ao ano anterior, que no seu conjunto elaboraram 12 planos de negócio. No que respeita aos cursos de empreendedorismo de base não tecnológica, registou-se um acréscimo de 20,0% no número de participantes (72 em 2024).

A forte aposta da UC no empreendedorismo também se verifica através da sua participação em redes internacionais associadas a esta temática como *MetaredX*, *EIT Health*, *HIVE* e *INESPO*, que promovem a colaboração, inovação e o desenvolvimento de novas soluções para os desafios globais, fortalecendo a posição da UC no cenário internacional e contribuindo, desta forma, para a criação de oportunidades de negócio.

ENSINO



A Universidade de Coimbra assume no seu Plano Estratégico 2023-2027, no âmbito do pilar Ensino, um forte compromisso com a disponibilização de uma oferta educativa que proporcione uma formação académica de excelência, tendo como principais objetivos promover a reforma da oferta pedagógica, numa lógica de eficiência e em estreita articulação com a investigação, desenvolver projetos pedagógicos inovadores que imprimam uma maior qualidade ao processo de ensino/aprendizagem, aplicar mecanismos conducentes ao aumento da atratividade nacional e internacional e fomentar a captação de novos públicos.

Como forma de aumentar a atratividade, recrutando cada vez mais e melhores estudantes, a UC promove ações específicas focadas na promoção e divulgação da oferta formativa direcionadas ao público pré-universitário, com vista ao aumento da captação em geral e dos/as melhores candidatos/as. Nesse sentido, a UC voltou a participar na habitual feira de educação e formação pessoal – a Futurália –, estimando-se que, pelo menos, 6000 estudantes tenham contactado com a banca da UC.

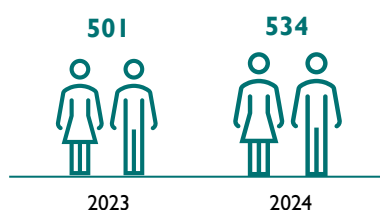
Em 2024 a UC optou, pelo segundo ano consecutivo, por dinamizar um evento próprio com o objetivo de dar a conhecer a oferta formativa. A Semana Aberta permitiu aos/às participantes recolher toda a informação sobre os cursos lecionados nas oito faculdades e a sua respetiva ligação com a investigação e o mercado de trabalho. Este evento, aberto à participação de escolas, grupos de estudantes (do 9.º ao 12.º ano), docentes, famílias, serviços de psicologia e orientação e outros públicos, contabilizou nesta edição 2370 participantes, e incluiu no seu programa de atividades um conjunto de sessões de esclarecimento sobre cada faculdade, sobre o acesso ao ensino superior e sobre os apoios sociais disponíveis e, procurou dar a conhecer melhor a AAC, entre outras.

No que respeita à apresentação da oferta formativa junto de escolas, nomeadamente o programa Um Dia na UC, que proporciona aos/às potenciais candidatos/as a oportunidade de vivenciar a realidade do mundo académico de Coimbra e de conhecer melhor o(s) curso(s) e a(s) faculdade(s) de eleição, em 2024 esta iniciativa acolheu 617 alunos/as de nove escolas, provenientes de cinco distritos de Portugal (Coimbra, Porto, Lisboa, Leiria e Santarém) e, a nível internacional, dos EUA (uma escola). Neste âmbito, a UC promoveu também idas às escolas – UC *on Tour* – tendo-se registado visitas a 23 escolas dos distritos de Aveiro, Braga, Castelo Branco, Coimbra, Faro, Guarda, Leiria, Porto, Santarém, Viana do Castelo e Viseu, nas quais participaram 7510 alunos/as do 9.º ao 12.º ano.

A Universidade de Verão é um evento direcionado a alunos/as do ensino secundário que permite experienciar uma diversidade de atividades pedagógicas de modo a estimular a sua candidatura à UC. A UV 2024 contou com 24 áreas do saber orientadas por docentes e investigadores/as e 20 *workshops* em *soft skills*, com diferentes temáticas, desde falar em público, autoestima em ação, saúde mental, ferramentas digitais para o sucesso académico a refeições rápidas. Os/As participantes tiveram ainda a oportunidade de participar no Congresso Júnior, apresentando os resultados do trabalho desenvolvido ao longo da semana nas respetivas áreas do saber. A Universidade de Verão é uma iniciativa da UC, em parceria com a Associação Académica de Coimbra e o Banco Santander.

A edição de 2024 contou com a presença de 534 alunos/as (350 do sexo feminino e 184 do sexo masculino), registando um crescimento de 6,6% em relação à edição anterior, dos quais 149 eram alunos/as do 10.º ano, 270 do 11.º ano e 115 do 12.º ano, provenientes de 182 escolas diferentes. Importa ainda referir que 32,4% dos/as alunos/as participantes nesta iniciativa tiveram o apoio de um conjunto de 24 municípios parceiros.

Figura 12: Participantes na Universidade de Verão



Ainda no âmbito da estratégia de atratividade e de captação de público, neste caso, fora da idade de referência, a UC realizou dois cursos de ensino a distância direcionados a candidatos/as ao ensino superior através do Concurso

Especial para Maiores de 23 anos, para apoio às provas de Matemática e Física, com 27 e 11 participantes, respetivamente.

No que concerne ao Student Hub, um espaço inovador de acolhimento, acompanhamento e aconselhamento de estudantes, que agrega serviços administrativos e projetos de inovação social, voluntariado e experiências com o mercado de trabalho, pretendendo ser uma incubadora de talentos estudantis, registou, em 2024, um total de 100 015 utilizadores/as, sendo os meses de abril a junho e de setembro a novembro os meses de maior afluência. Da totalidade dos/as utilizadores/as, 35 523 utilizaram os serviços disponibilizados e 64 492 correspondem a utilizadores/as das salas disponíveis para reserva.

Para atrair e reter os/as melhores, é necessário promover mecanismos de reconhecimento e recompensa do mérito académico e do talento dos/das estudantes, nomeadamente através da atribuição de bolsas de estudo e prémios de mérito, como é preconizado no PE.UC 2023-2027.

A política de prémios, bolsas e distinções de mérito, reformulada em 2019, tem como objetivo promover a captação dos/as melhores estudantes, reconhecer e valorizar o percurso académico e o mérito, valorizar a aquisição transversal de competências e promover a excelência dos/as estudantes da UC desde a sua entrada no ensino superior, bem como incentivar e criar condições propícias à continuidade dos estudos.

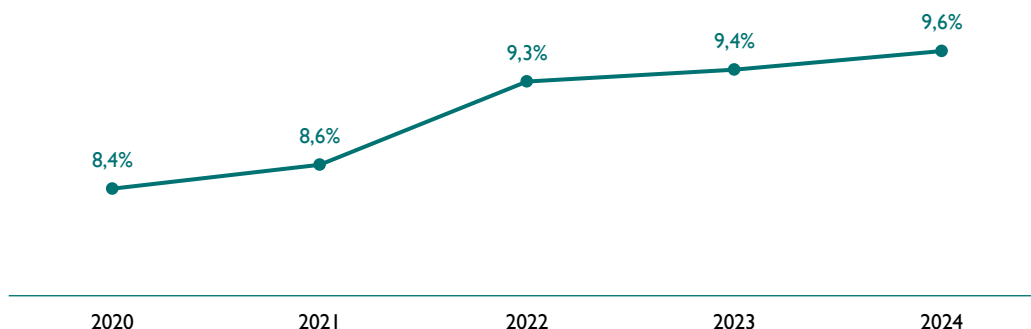
No ano letivo 2023/2024 há a assinalar:

- Prémio UC À Frente – atribuído a 34 estudantes, distinguindo o(s)/a(s) melhor(es) estudante(s) de cada licenciatura e de cada mestrado integrado, de entre os/as que selecionaram a UC como primeira opção no momento da candidatura ao ensino superior e cuja nota de candidatura tenha sido igual ou superior a 18 valores;
- Quadro de Mérito UC 1.º ano – integraram o Quadro 67 estudantes (todos/as com média igual ou superior a 19 valores), correspondendo aos/as 5% melhores estudantes, matriculados/as e inscritos/as, pela primeira vez, em cursos de licenciatura ou de mestrado integrado, que, cumulativamente, tenham selecionado a UC como primeira opção no CNA e cuja nota de candidatura tenha sido igual ou superior a 16 valores; estes/as estudantes são igualmente nomeados/as Embaixadores/as UC para o Ensino Secundário.

Integram ainda a política de prémios, bolsas e distinções de mérito:

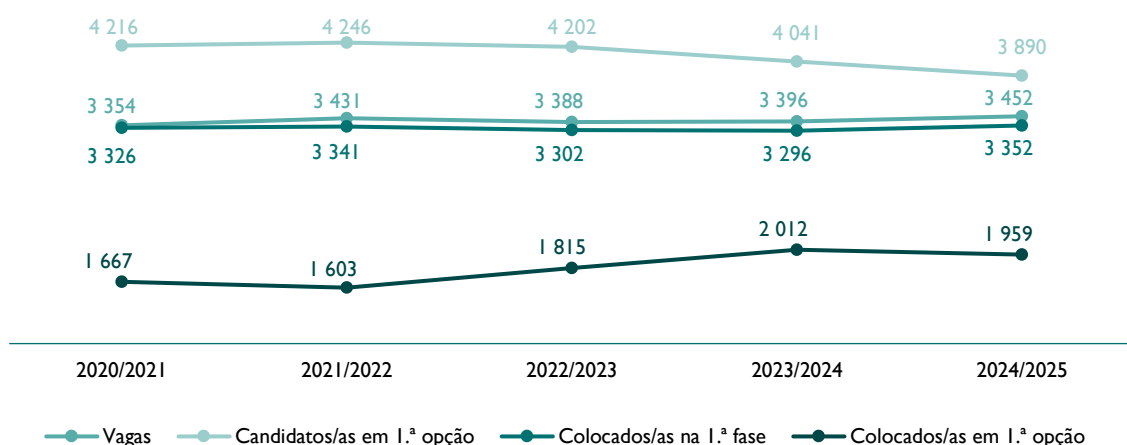
- Diploma de Excelência Académica e inscrição no Quadro de Mérito UC – 5% de estudantes de licenciatura, mestrado integrado e mestrado, que se distingam pelo percurso académico na UC, no ano ao qual a distinção diga respeito, por unidade orgânica e curso;
- Bolsa Melhor Estudante Finalista UC – destinada a estudantes que concluam a licenciatura, o mestrado integrado ou o mestrado na UC, com um percurso de elevado mérito, e que venham a inscrever-se, no ano letivo subsequente, na UC, em cursos de 2.º ou 3.º ciclo de estudos, respetivamente;
- Prémio Melhor Tese de Doutoramento UC – destinado aos/as diplomados/as de 3.º ciclo que se distingam pela excelência da investigação e da produção científica realizada ao longo do percurso como estudante de doutoramento e pela qualidade da tese produzida.

Ainda neste âmbito, na 1.ª fase do CNA 2024, e analisando a 1.ª opção escolhida pelos/as 25% melhores candidatos/as ao ensino superior a nível nacional – com base na nota de candidatura –, podemos concluir que a UC registou uma taxa de captação de 9,6%, tendo-se observado um ligeiro acréscimo relativamente ao ano anterior de 0,2 p.p., subindo uma posição e encontrando-se, agora, na quarta posição no panorama das universidades públicas nacionais.

Gráfico 14: Captação dos/as 25% melhores candidatos/as ao ensino superior

Observando outros dados relativos ao acesso ao ensino superior em 2024, conclui-se que:

- o número de candidatos/as que selecionaram a UC em 1.ª opção (3890), na 1.ª fase do CNA 2024 (licenciatura e mestrado integrado), diminuiu em 3,7%;
- o número de candidatos/as em 1.ª opção manteve-se superior ao número de vagas disponibilizadas pela UC, com um índice de satisfação da procura de 1,13, o que representa uma diminuição deste índice face ao alcançado no CNA do ano anterior (1,19);
- a UC mantém-se como a 4.ª universidade escolhida como 1.ª opção, recebendo a preferência de 3890 candidatos/as, ou seja, 9,5% do total de candidatos/as às universidades públicas;
- o número total de colocados/as na 1.ª fase registou um aumento face ao ano anterior (+56 colocados/as), tendo sido colocados/as na UC 3352 estudantes;
- a taxa de ocupação de vagas foi de 97,1% na 1.ª fase, mantendo-se a taxa relativamente ao ano anterior;
- considerando apenas os/as colocados/as em 1.ª opção (1959), registou-se um decréscimo de 2,6% em relação ao ano anterior.

Gráfico 15: Número de vagas e candidatos/as colocados/as na 1.ª fase do CNA

Por fim, e considerando os dados das três fases do CNA, verificou-se um ligeiro acréscimo no número de novos/as estudantes inscritos/as na UC, com 3374 novas entradas, ou seja, mais 1,9% do que no ano anterior.

Analisando a evolução de outras formas de acesso ao ensino superior – regimes especiais, concursos especiais, mudança de par instituição/curso, reingresso e outros regimes específicos –, conclui-se que, considerando os valores finais do ano letivo 2023/2024, se registou um decréscimo de 4,0% no número de estudantes face ao ano letivo anterior, essencialmente devido à diminuição de 33,2% no número de estudantes nacionais dos países africanos de expressão portuguesa, bem como da diminuição de estudantes titulares de cursos superiores, incluindo acesso ao curso de medicina por titulares do grau de licenciado, e de estudantes em regime de mudança de par instituição/curso. No

ano letivo 2024/2025, considerando os dados a 31 de dezembro (ainda sujeitos a alteração), verifica-se também um ligeiro decréscimo de 0,9%.

Quadro 13: Estudantes de licenciatura e mestrado integrado – outras formas de acesso

		2022/2023			2023/2024*			2024/2025**		
		F	M	Total	F	M	Total	F	M	Total
Regimes especiais	Funcionários Portugueses de Missão Diplomática Portuguesa no Estrangeiro e seus Familiares que os acompanhem	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Cidadãos Portugueses Bolseiros ou Equiparados, do Governo Português no Estrangeiro, Funcionários Públicos em Missão Oficial no Estrangeiro ou Funcionários Portugueses da UE e seus Familiares que os acompanhem	1	-	1	1	1	2	-	-	-
	Estudantes nacionais dos países africanos de expressão portuguesa bolseiros do Governo Português dos Governos respetivos, da Fundação Calouste Gulbenkian, ao abrigo de convenções com a UE ou outros	107	80	187	82	43	125	88	41	129
	Funcionários Estrangeiros de Missão Diplomática Acreditada em Portugal e seus Familiares aqui Residentes, em Regime de Reciprocidade	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Praticantes Desportivos de Alto Rendimento	2	2	4	2	4	6	4	7	11
	Naturais e Filhos de Naturais do Território de Timor-Leste	14	6	20	11	17	28	17	12	29
	Total	124	93	217	96	75	171	116	60	176
Concursos especiais	Acesso ao curso de medicina por titulares do grau de licenciado	21	7	28	22	4	26	11	8	19
	Maiores de 23 anos	26	27	53	37	30	67	33	37	70
	Titulares de cursos superiores	115	74	189	114	62	176	131	63	194
Reingresso e mudança de par instituição/curso	Reingresso	101	143	244	111	160	271	118	127	245
	Mudança de par instituição/curso	180	148	328	156	149	305	170	126	296
Outros regimes	Protocolo dos Açores (ingresso no 4.º ano no MI em Medicina)	25	12	37	37	4	41	33	12	45
Total		592	499	1 091	573	474	1 047	605	433	1 038

* valores finais, revistos face ao Relatório de Gestão e Contas 2023

** dados a 31 de dezembro de 2024

No âmbito da acreditação de ciclos de estudos pela A3ES, foram acreditados 20 dos 21 cursos avaliados em 2024, resultando numa taxa de cursos acreditados de 95,2%. Neste ano foi, ainda, submetido um pedido de criação de novo ciclo de estudos e sete pedidos especiais de renovação da acreditação de ciclos de estudos não-alinhados, bem como 41 pedidos de autoavaliação de ciclos de estudos em funcionamento.

Quadro 14: Acreditação de ciclos de estudos

	2022	2023	2024
Cursos avaliados	69	47	21
Cursos acreditados	68	47	20
Taxa de cursos acreditados	98,6%	100,0%	95,2%
Processos acreditação condicional	1	-	3
Processos acreditados	1	-	1
Taxa de cursos com acreditação condicional que passam a ser acreditados	100,0%	-	33,3%
Pedidos de criação de novos ciclos de estudos	18	7	1
Pedidos especiais de renovação da acreditação de ciclos de estudos não-alinhados	4	-	7
Pedidos de autoavaliação de ciclos de estudos em funcionamento	-	-	41

No ano letivo 2024/2025 encontravam-se em funcionamento 262 ciclos de estudos com estudantes inscritos/as, o que se traduz num decréscimo de sete cursos quando comparado com o ano letivo anterior (-2,6%).

Quadro 15: Ciclos de estudos com estudantes inscritos/as

	2021/2022	2022/2023	2023/2024*	2024/2025**	Δ
L	45	46	46	46	-
MI	12	12	12	10	-2
ME	127	130	132	130	-2
D	74	79	79	76	-3
Total	258	267	269	262	-7

* valores finais, revistos face ao Relatório de Gestão e Contas de 2023

** dados a 31 de dezembro de 2024

Destaca-se, no ano letivo 2024/2025, o arranque dos primeiros cursos conferentes de grau a serem lecionados no Campus da Universidade de Coimbra na Figueira da Foz, iniciando-se uma nova licenciatura - Licenciatura em Biologia Marinha – e dois novos mestrados – Mestrado em Inteligência Artificial e Mestrado em Computação Musical e Design de Som.

No que concerne aos cursos não conferentes de grau, no ano letivo 2023/2024 registou-se um acréscimo de cinco cursos de pós-graduação e de especialização (de 19 para 24). Nos restantes cursos não conferentes de grau⁶ registou-se uma diminuição face ao ano letivo anterior, de 131 para 124. Realça-se que, neste caso, não é ainda possível analisar a evolução para o ano letivo 2024/2025, uma vez que se tratam, em regra, de cursos de curta duração, e, sendo os dados de referência à data de 31 de dezembro de 2024 apenas englobam os cursos realizados no primeiro semestre.

Durante o ano letivo 2023/2024 foram ministrados 20 cursos, integrados na área de ensino a distância, com o envolvimento de seis Faculdades e da Reitoria. No total registou-se a participação de 242 formandos/as e uma taxa de sucesso de 88,4%.

No âmbito dos cursos financiados pelo PRR, relativamente ao ano letivo 2023/2024, registaram-se 1755 estudantes inscritos/as e foram lecionados 42 cursos não conferentes de grau. O Curso de Formação Universidade de Verão: *Soft Skills* em Ação, com 338 inscritos/as, foi o que registou maior adesão. No que diz respeito ao ano letivo 2024/2025, ainda não é possível apurar os dados totais, uma vez estes são com referência a 31 de dezembro de 2024, e apenas são considerados cursos realizados no primeiro semestre.

No que respeita à evolução de estudantes inscritos/as – não incluindo estudantes em regime de mobilidade *incoming*⁷ –, a análise dos dados finais respeitante ao ano letivo 2023/2024, permite constatar um acréscimo de 1,6% no número de estudantes inscritos/as em regime normal, de 25 112 em 2022/2023 para 25 519 em 2023/2024, excluindo os cursos de formação não conferentes de grau e a frequência de unidades curriculares isoladas. O referido aumento verificou-se em todas as tipologias de cursos conferentes de grau, exceto nos mestrados integrados, uma vez que a maioria dos cursos desta tipologia de ciclo de estudos foi extinta. No caso das pós-graduações e especializações registou-se um acréscimo de 14,5%.

Em termos globais, observa-se um ligeiro decréscimo no número de estudantes inscritos/as no ano letivo 2024/2025, mas há que ter em atenção que os dados deste ano letivo reportam a 31 de dezembro, não sendo, portanto, dados finais, pelo que não são ainda diretamente comparáveis com os dados finais de 2023/2024. Efetuando a comparação face ao período homólogo – isto é, entre os dados do ano letivo 2024/2025 do quadro seguinte e os dados do ano

⁶ Cursos de formação, como os cursos de línguas; cursos de Português para Estrangeiros; cursos de ensino a distância; Ano Zero; cursos de pós-doutoramento; ou cursos realizados por delegação em entidades subsidiárias de direito privado.

⁷ O número total de estudantes em mobilidade *incoming* em 2023/2024 foi de 1775, correspondente a 1759 estudantes em programas de mobilidade internacional (análise detalhada no capítulo Internacionalização) e 16 estudantes em mobilidade nacional (Programa Almeida Garret).

letivo 2023/2024, a 31 de dezembro de 2023, no Relatório de Gestão e Contas de 2023 –, constata-se um acréscimo de 274 estudantes (excluindo cursos de formação não conferentes de grau e unidades curriculares isoladas), ou seja, mais 1,1%.

Realça-se que os dados do quadro seguinte incluem os/as estudantes inscritos/as ao abrigo do Estatuto do Estudante Internacional, cuja análise detalhada será efetuada no capítulo *Internacionalização*.

Nos cursos não conferentes de grau registou-se um decréscimo de 27,1% entre os anos letivos 2022/2023 e 2023/2024. Uma vez que os dados relativos ao ano letivo 2024/2025, espelhados no quadro seguinte, representam apenas informação relativa ao 1.º semestre, não é possível tirar conclusões quanto à sua análise comparativa face aos dados finais do ano letivo anterior.

Quadro 16: Estudantes inscritos/as, por tipologia de ciclos de estudos e de curso

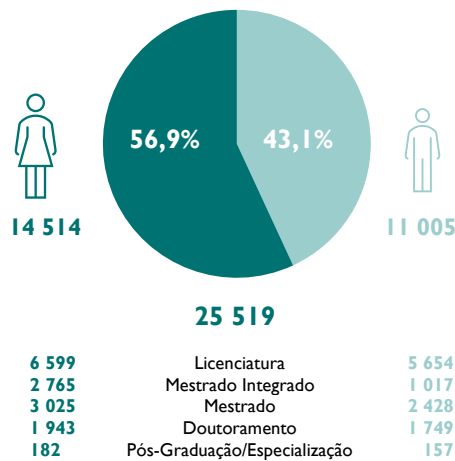
	2022/2023	2023/2024*	Δ	2024/2025**	Δ
L	12 171	12 253	82	12 102	- 151
MI	3 860	3 782	- 78	3 833	51
ME	5 201	5 453	252	5 535	82
D	3 584	3 692	108	3 705	13
PG/E	296	339	43	320	- 19
Subtotal	25 112	25 519	407	25 495	- 24
OCNCG	5 542	4 039	-1 503	1 597	
UCI	428	460	32	342	
Total	31 082	30 018	-1 064	27 434	

* valores finais, revistos face ao Relatório de Gestão e Contas 2023

** dados a 31 de dezembro de 2024

Analisando os dados relativos à desagregação por sexo, verifica-se que 56,9% dos/as estudantes inscritos/as em cursos conferentes de grau e cursos de pós-graduação e especialização no ano letivo 2023/2024 eram mulheres, situação que se mantém numa análise por ciclos de estudos. O 3.º ciclo é aquele em que se verifica um maior equilíbrio, quando observada a desagregação por sexo, existindo uma menor diferença entre a percentagem de homens (47,4%) e a percentagem de mulheres (52,6%).

Figura 13: Estudantes inscritos/as no ano letivo 2023/2024, por sexo e ciclos de estudos



Promover o sucesso escolar e a prevenção do abandono, criando mecanismos de monitorização e predição dos fatores de absentismo e insucesso é uma das linhas de orientação estratégica da Universidade de Coimbra, preconizada no seu Plano Estratégico. É através do Observatório das Atividades Pedagógicas, que garante um ensino de qualidade e uma aprendizagem consistente, cientificamente rigorosa e alinhada com os parâmetros internacionais de promoção da equidade, da inovação e da sustentabilidade nas suas diversas dimensões, que esse objetivo é desenvolvido. Em 2023 iniciou-se o Projeto ON-BOARD – Programa Integrado de Tutoria para prevenção do abandono e insucesso académico na Universidade de Coimbra, financiado pelo POCH e com apoio do Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior, com o objetivo de combater o insucesso escolar e prevenir o abandono. Foi dada continuidade a esse projeto em 2024, através do projeto UC.ON-BOARD PLUS, no âmbito do qual foram desenvolvidas diversas iniciativas de combate ao insucesso escolar, como a implementação de tutoria virtual e ensino adaptativo com recurso a mecanismos de Inteligência Artificial e *Machine Learning*, a criação de um centro de bem-estar da UC (*Happiness Campus*) e a promoção de tutoria interpares para públicos diferenciados (como estudantes em situação de emergência humanitária ou com necessidades educativas especiais).

Ainda no âmbito das iniciativas de promoção do sucesso escolar foi desenvolvido um curso de ensino a distância sobre matérias específicas de matemática, que pretendeu suprimir lacunas identificadas e que contou com 56 estudantes participantes.

No que respeita a diplomados/as, no ano letivo 2023/2024, registou-se um acréscimo de 4,7% face ano anterior, acréscimo este, transversal ao número de diplomados/as em todos os ciclos de estudo, exceto no mestrado integrado que volta a registar um decréscimo (-9,7%). Os cursos de pós-graduação e especialização verificaram o maior acréscimo (+50,0%) no número de diplomados/as.

Relativamente à desagregação de diplomados/as por sexo, podemos concluir que durante os três anos analisados as proporções se mantiveram próximas. Comparando os dados do ano letivo 2023/2024 com os do ano letivo anterior, registou-se uma ligeira diminuição do peso do sexo feminino, de 59,9% em 2022/2023 para 59,2% em 2023/2024.

Quadro 17: Estudantes diplomados/as, por tipologia de ciclos de estudos, curso e sexo

	2021/2022			2022/2023			2023/2024			Δ
	F	M	Total	F	M	Total	F	M	Total	
L	1 698	1 245	2 943	1 353	946	2 299	1 434	1 008	2 442	143
MI	439	282	721	462	205	667	449	153	602	- 65
ME	778	546	1 324	982	721	1 703	978	792	1 770	67
D	109	91	200	136	110	246	138	120	258	12
PG/E	92	62	154	104	54	158	143	94	237	79
Total	3 116	2 226	5 342	3 037	2 036	5 073	3 142	2 167	5 309	236

A Universidade de Coimbra reconhece a importância de fortalecer e de realizar uma interação permanente com o tecido empresarial e outras entidades, ajustando a oferta formativa às necessidades, garantindo a aprendizagem em contexto de trabalho e promovendo a empregabilidade.

Nesse sentido, a UC criou o seu Observatório da Empregabilidade com o objetivo de conhecer o percurso académico dos/as diplomados/as, a sua situação profissional atual, bem como as suas dificuldades e sucessos alcançados.

Como forma de medir a trajetória académica e profissional dos/as seus/uas diplomados/as, a UC mantém a aplicação de um inquérito *online*, transversal a todas as unidades orgânicas, que procura avaliar não só a situação de emprego/desemprego, mas também outras variáveis relevantes para a melhoria da qualidade do ensino ministrado. Nesse contexto, anualmente são convidados/as a responder ao inquérito todos/as os/as diplomados/as no ano n-2.

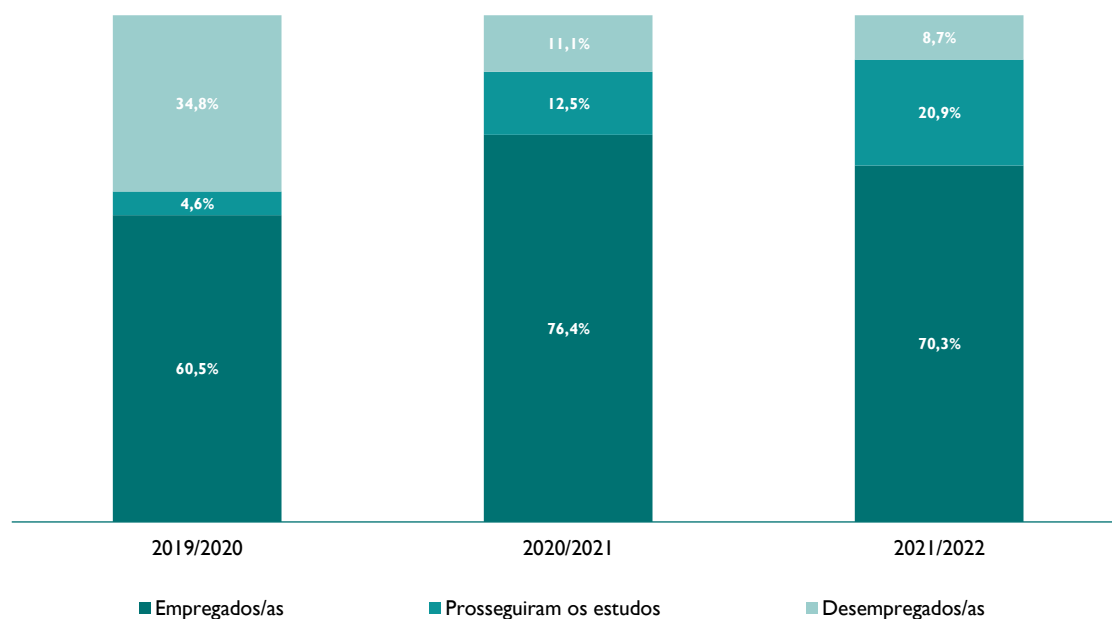
No ano letivo 2023/2024 foi aplicado o inquérito aos/às diplomados/as de 1.º e 2.º ciclo, do ano letivo 2021/2022, que registou uma taxa média de resposta de 32,0% e aos/às diplomados/as de 3.º ciclo (doutorados/as), que obteve uma taxa de resposta de 49,0%.

Relativamente aos/às diplomados/as de 1.º e 2.º ciclo, do ano letivo 2021/2022, apurou-se que 70,3% estavam empregados/as e que 20,9% dos/as diplomados/as prosseguiram os seus estudos. Comparando estes dados com os do último Relatório de Empregabilidade (2020/2021), apesar da taxa de empregabilidade ter diminuído 6,1 p.p., a taxa de diplomados/as que prosseguiram os estudos aumentou 8,4 p.p., logo, a taxa de desempregados/as reduziu 2,4 p.p. No entanto, esta metodologia apresenta limitações, essencialmente decorrentes de uma baixa taxa de resposta.

Quadro 18: Taxa de empregabilidade dos/as diplomados/as no ano letivo 2021/2022, por ciclos de estudos

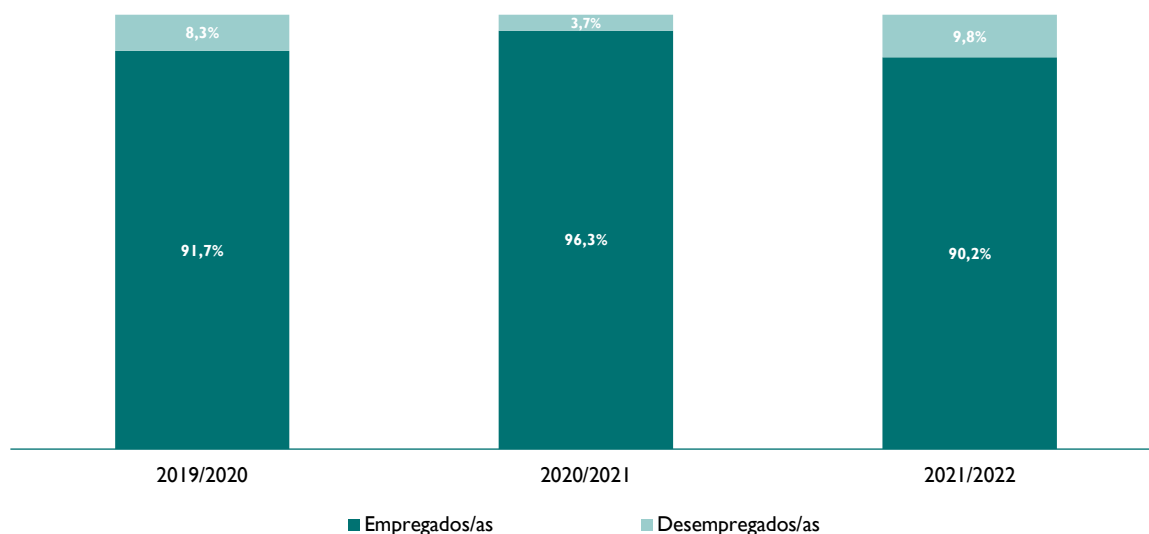
	Empregados/as		Prosseguiram os estudos		Desempregados/as	
L	447	54,7%	302	37,0%	68	8,3%
MI	212	92,2%	3	1,3%	15	6,5%
ME	427	85,9%	18	3,6%	52	10,5%
Global UC	1086	70,3%	323	20,9%	135	8,7%

Gráfico 16: Taxa de empregabilidade dos/as diplomados/as de 1.º e 2.º ciclo



No que diz respeito aos resultados referentes aos/às diplomados/as de 3.º ciclo, do ano letivo 2021/2022, apurou-se que 90,2% estavam empregados/as e 9,8% desempregados/as. Apesar de se ter registado uma pequena diminuição na taxa de empregabilidade (6,1 p.p.), esta tem-se mantido bastante elevada quando analisamos a sua evolução nos últimos anos.

Gráfico 17: Taxa de empregabilidade dos/as diplomados/as de 3.º ciclo (doutorados/as)



Neste âmbito, em 2024, foram realizados 491 atendimentos, dos quais 121 ocorreram no âmbito de sessões de aconselhamento de carreira.

Como forma de promover e divulgar as ofertas de estágio/emprego, a UC dispõe da plataforma *Jobteaser*, que até ao final do ano 2024 tinha acumulado o total de 2522 estudantes registados/as, bem como 695 empresas com inscrição exclusiva na já referida *Jobteaser* UC.

Ainda neste âmbito, em 2024, a UC promoveu novamente o programa de estágios de verão destinados a todos/as os/as estudantes. No total, foram realizados 658 estágios, superando-se ligeiramente o valor registado em 2023 (629 estágios), com um aumento de 4,6%. Registaram-se, ainda, 347 entidades acolhedoras de estágios, representando um aumento de 15,7% em comparação com o ano anterior (300 entidades acolhedoras).

Destaca-se, ainda, a realização da Feira de Emprego da UC em parceria com AAC, e que teve como objetivo aproximar os/as estudantes, em particular os/as finalistas, e os/as recém-diplomados/as às empresas e demais organizações, com o propósito de promover o conhecimento sobre as mesmas e potenciar o seu recrutamento, através de programas de estágios ou oportunidades de emprego, bem como cedendo outras informações relevantes para aumentar o número de candidaturas e a respetiva empregabilidade. A edição de 2024 contou com cerca de 2200 visitantes, registando um acréscimo de 7,3% em relação à edição passada, estando representadas nesta edição 105 entidades, mais 28 do que em 2023.

DESAFIOS SOCIETAIS



A grande diversidade e complexidade dos desafios sociais determina o cruzamento de diversas áreas do saber, e, como universidade de investigação, a Universidade de Coimbra envolve-se pró-ativamente na procura de soluções para a sociedade, antecipando, detetando e ultrapassando desafios nas mais variadas vertentes. A UC, como Universidade aberta e global, integra como pilar de missão os Desafios Sociais, privilegiando a partilha de conhecimento e assumindo uma vontade inequívoca de responder a problemas que são preocupações para a sociedade.

Na UC é assumido o firme compromisso com os ODS da Agenda 2030 das Nações Unidas, espelhado explicitamente na visão do pilar Desafios Sociais, com a forte convicção de que a sustentabilidade é a resposta para o desafio das nossas vidas – o de deixarmos um Mundo mais justo e seguro para as gerações futuras.

Figura 14: Posição da UC no *THE Impact Rankings* 2024



Na sexta edição do *THE Impact Rankings*, repetiu a distinção dos anos anteriores, sendo de novo a melhor instituição de ensino superior portuguesa, ocupando o 57.º lugar, acumulando as distinções de instituição de ensino superior mais sustentável do sul da Europa (que inclui Portugal, Espanha, Itália e Grécia) e dos países lusófonos. Com um score total de 91,5 em 100, a UC está no top 3% mundial, tendo sido a instituição com melhor desempenho global em Portugal e no sul da Europa no cumprimento dos ODS das Nações Unidas, nesta que foi a edição mais participada desde que existe o *ranking* (1963 instituições avaliadas).

Em 2024, a Universidade de Coimbra volta a destacar-se no alcance do ODS 2 - Erradicar a Fome, sendo considerada a 27.ª melhor universidade do mundo no cumprimento deste objetivo. Para este objetivo contribuíram, por exemplo, iniciativas como o UC Share, que promove a doação solidária de refeições para estudantes beneficiários/as por qualquer membro da comunidade e que pretende sensibilizar para a escassez de alimentos; existência do menu social (a preços acessíveis) nas cantinas. Para a posição no ODS 3 - Saúde de Qualidade (81.ª posição mundial), contribuíram os diversos serviços de saúde que a UC disponibiliza à comunidade, a aposta na área da saúde mental, assim como a promoção da prática regular de desporto e atividade física. No ODS 9 - Indústria, Inovação e Infraestruturas (49.ª posição mundial) o destaque vai para as iniciativas com diferentes estruturas de negócio enquadradas nas múltiplas áreas de conhecimento da UC.

O *THE Impact Rankings* tem como objetivo medir o sucesso global das instituições de ensino superior no cumprimento dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, contabilizando, no total, 18 *rankings*: um por ODS e um global. Para estes *rankings* é analisada a forma como a investigação, o ensino e a gestão das IES contribuem para o alcance dos ODS definidos pelas Nações Unidas, constituindo-se como o único instrumento mundial de avaliação destes compromissos.

Ainda no âmbito do desenvolvimento sustentável, a UC foi também considerada, pelo *QS WUR 2025* (publicado em junho de 2024), a IES mais sustentável em Portugal, ocupando a 181.ª posição a nível mundial no indicador Sustentabilidade, consolidando a sua posição.

A Universidade de Coimbra foi considerada novamente a instituição de ensino superior portuguesa que mais contribui para enfrentar os maiores problemas ambientais, sociais e de governação do mundo. De acordo com o *Quacquarelli Symonds World University Rankings 2025*, a UC é a melhor instituição de ensino superior nacional – e a 181.ª a nível mundial – no indicador Sustentabilidade.

Neste *ranking* a UC figura em 355.º lugar a nível global (entre mais de 1500 participantes), destacando-se também nos indicadores “Investigação em colaboração internacional” (posição 154) e “Citações por docentes” (posição 264), mas é o indicador “Sustentabilidade”, com mais uma classificação entre o top 200 mundial, que vem reforçar a

liderança nacional da UC neste domínio (como já fora registado na edição anterior deste e de outros prestigiados *rankings*). O QS WUR 2025 resulta da avaliação do desempenho de 1503 IES, de acordo com nove indicadores: a reputação académica (30%), as citações por docentes (20%), a reputação entre empregadores (15%), o rácio entre corpo docente e estudantes (10%), a empregabilidade (5%), os/as estudantes internacionais (5%), os/as docentes internacionais (5%), a investigação realizada em colaboração internacional (5%) e a sustentabilidade (5%).

A UC foi signatária da Carta de Compromisso da 2.^a edição do Centro *Green Deal*, projeto que procura responder aos desafios propostos para a área das compras públicas. Seleccionada pela entidade dinamizadora – Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Centro – de entre um conjunto de entidades públicas localizadas na região Centro, a UC integrou o projeto juntamente com as seguintes tipologias de entidades: comunidades intermunicipais, institutos politécnicos e universidades, num total de 15 entidades signatárias.

A UC integrou, em parceria com o Politécnico de Coimbra e a Comunidade Intermunicipal Região de Coimbra, o projeto europeu “ELECTIC – Ativar planos de economia circular em cidades de pequena e média dimensão” que se insere no programa “*Driving Urban Transitions*”, um programa europeu intergovernamental de investigação e inovação que respeita aos principais desafios das transições urbanas, como a implementação de medidas circulares que abordem as desigualdades socioeconómicas, promovam a coesão social e melhorem o acesso aos recursos urbanos, serviços e áreas verdes.

Em 2024, a UC estabeleceu 31 protocolos com 51 entidades nacionais e internacionais (Brasil, Cabo Verde, China, Equador, Espanha, Japão, Moçambique, Tunísia e Ucrânia), sendo nove destes primeiros celebrados com diferentes atores da cidade e da região, logo seguidos por protocolos com entidades e empresas oriundas do distrito de Lisboa. Quando efetuada uma análise ao âmbito dos protocolos por ODS aplicável, o mais expressivo foi o ODS 4 – Educação de Qualidade (18 protocolos), quer quanto aos protocolos nacionais quer quanto aos protocolos internacionais, seguido do ODS 16 – Paz, Justiça e Instituições Eficazes (seis protocolos), saindo reforçada a relevância da UC no estímulo à partilha do conhecimento, ao reforço da interface e da interação com o tecido empresarial, outras entidades e a sociedade, intensificando projetos estratégicos em parceria com os diversos atores da cidade e da região, em alinhamento com a estratégia definida no PE.UC 2023-2027.

Mantendo um forte alinhamento com o pilar de missão Desafios Societais, a UC tem vindo a desenvolver um papel preponderante na valorização social e cultural do seu património, com especial ênfase para os compromissos associados ao reconhecimento da Universidade de Coimbra – Alta e Sofia como Património Mundial, da UNESCO.

A 26.^a edição da Semana Cultural, sob o tema “Voz” – numa clara associação à estreita relação entre a construção de comunidades de cidadãos/as ativos/as e o uso da voz como garante de liberdade de expressão e de ação –, contou com 6719 participantes, distribuídos/as pelas 58 iniciativas realizadas. O evento ficou marcado pela comemoração dos 50 anos da Revolução do 25 de Abril de 1974, que se tornou num marco importantíssimo na fusão da história da Universidade com a sua tradição de defesa de causas estruturantes da liberdade e da democracia. “Peço a palavra”, expressão proferida por um estudante – Alberto Martins –, simboliza um momento histórico da Academia Coimbrã, dando voz a todos/as os/as estudantes, e marcou, de forma indelével, o desafio a um regime, abrindo sendas à esperança e à igualdade. Ao eleger a “Voz” como tema da Semana Cultural, pretendeu-se dar igual capacidade de intervenção à polifonia de sentimentos, de perspetivas de análise e de expressões artísticas que constroem a riqueza e complexidade imensas do ser humano.

No âmbito da sexta edição do Ciclo de Música *Orphika*, – evento inserido na estratégia de programação cultural anual da Reitoria, assente em três pilares estruturantes: preservar e valorizar a criação e a prática artísticas; promover a investigação; valorizar a formação e qualificação de amadores e profissionais das artes, contribuindo para a diversidade e qualidade da programação cultural da UC, da cidade e da região – foram dinamizados 36 concertos, que juntaram 8400 espectadores/as, com a preocupação de procurar cobrir as múltiplas sensibilidades dos/as espectadores/as. Entre as restantes iniciativas, destaca-se o fotoconcerto “Som”, na Antiga Pedreira de Ançã, e o concerto de encerramento “Sons da Lusofonia”, no Teatro Académico de Gil Vicente, em homenagem à vida e obra dos artistas José Afonso, Carlos Paredes e Fausto Bordalo Dias.

O Ciclo de Teatro e Artes Performativas *Mimeses* inscreve-se também na estratégia de programação cultural anual da Reitoria, assentando nos mesmos três pilares já mencionados. Em 2024, a quinta edição deste Ciclo decorreu sob a temática da “Voz”, seguindo o tema da Semana Cultural. O Ciclo integrou 33 iniciativas, com 2363 participantes, reforçando aquela que é a importância histórica da UC nos diversos domínios de atuação artística, nomeadamente a expressão dramática. É de destacar o envolvimento não só da comunidade académica, mas também criadores/as artísticos/as da cidade e da região, bem como a sua crescente integração em redes nacionais e internacionais, que muito valorizam a cultura e estimulam a inovação e o diálogo com a ciência.

Em 2024 a UC acolheu o arranque oficial das Comemorações do V Centenário do Nascimento de Luís de Camões, cujo programa comemorativo incluiu o espetáculo gratuito “Eram tudo memórias de alegria”, com a atuação da cantora Teresa Salgueiro, do *Quórum ballet*, do grupo *Inquietação* da Secção de Fados da Associação Académica de Coimbra e do *Coro dos Antigos Orfeonistas da UC* – todos com interpretações inspiradas na poesia camoniana –, com ligação entre as *performances* pela recitação de versos de Camões, no Paço das Escolas, a 10 de junho – Dia de Portugal, de Camões e das Comunidades Portuguesas. O programa comemorativo incluiu ainda, no mesmo dia, a inauguração, pelo Presidente da República, Marcelo Rebelo de Sousa, da exposição camoniana “Camões. Letras impressas (1572-2024)”, na Biblioteca Joanina, e uma cerimónia académica dedicada ao poeta, na Sala dos Capelos.

As diversas iniciativas no âmbito do programa tiveram como objetivo realçar os fortes vínculos entre a figura de Luís de Camões e a cidade de Coimbra. A exposição em memória do poeta é constituída por obras preservadas na UC, fazendo parte de um dos acervos camonianos mais importantes do país. Tidas como lugar de formação e de itinerário existencial do poeta, a cidade – e a sua Universidade – desempenharam um papel determinante na disseminação da língua e da cultura portuguesas (incluindo a obra de Camões) por todo o espaço lusófono.

As comemorações dos 500 anos do nascimento de Camões reafirmam o compromisso da UC em promover a literatura, a história e a cultura lusófonas. A exposição e o programa de atividades celebraram Camões como um poeta universal, cuja obra transcende barreiras culturais, temporais e geográficas.

A terminar, de realçar, ainda, a nomeação para Comissário-Geral da Estrutura de Missão para as comemorações do V Centenário do Nascimento de Luís de Camões de José Augusto Bernardes, docente da UC, pelo Conselho de Ministros.

Ao longo do ano de 2024 foram organizados 630 eventos culturais, mais 143 face ao ano anterior, onde estiveram presentes mais de 93 000 espectadores/as. Em termos de audiência, é de realçar que ao referido número de espectadores/as acresce ainda o número de visualizações de *live streaming* mensuradas em apenas alguns dos eventos, nomeadamente na 26.ª Semana Cultural e em outros momentos culturais dinamizados pelo CD25A, totalizando 86 443 visualizações, havendo ainda a referir os eventos com entrada livre sem contabilização de público.

Quadro 19: Eventos culturais e audiências

	público	iniciativas
Ciclo de Música <i>Orphika</i>	8 400	36
Semana Cultural da UC	6 719	58
Concerto de Abertura do Ano Letivo - Bárbara Tinoco e <i>Big Band Rags</i>	5 500	1
Ciclo de Teatro e Artes Performativas <i>Mimesis</i>	2 363	33
Comemorações dos 500 Anos do Nascimento de Luís de Camões	2 100	1
Concerto do Dia do Trabalhador - Cuca Roseta	762	1
Abertura Sinfónica do Ano Letivo - Orquestra Académica da UC	437	1
Sons da Cidade 2024	357	6

No ano de 2024 destaca-se a realização de 137 iniciativas culturais articuladas entre a Reitoria e as outras unidades, contando com um total de 26 638 espectadores/as, excluindo a contabilização de público em eventos com entrada livre.

A Reitoria coorganizou ainda dois eventos que importa destacar, pela sua relevância, e que contaram com a participação de mais de 95 300 pessoas. São eles: a quinta edição do AnoZero – Bienal de Coimbra, com a

participação de 95 000 visitantes, que juntou cerca de 40 artistas em diferentes espaços da cidade onde se evocou O Fantasma da Liberdade, tema inspirado num filme do cineasta espanhol Luis Buñuel, datado de 1974.

O Paço das Escolas foi um dos lugares escolhidos para instalar um dos projetos da Bienal, nomeadamente do artista Yonamine, que pretendeu criar uma analogia entre o Paço das Escolas e “uma janela ampla sobre o Mondego”. Este evento foi distinguido com os Prémios Plano Nacional das Artes, na categoria “Fruição e Mediação; e a segunda edição do Fórum Esfera(s) que decorreu durante três dias na Universidade de Santa Cecília (Brasil) com o objetivo central de promover o intercâmbio cultural e a disseminação do conhecimento entre comunidades. Este evento contou com 350 participantes que debateram temas importantes como a cultura, a sustentabilidade e responsabilidade social das novas gerações.

Ainda no campo das coorganizações, é de mencionar a segunda edição do Festival do Novo *Bauhaus* Europeu, desenvolvido sob o tema “Convergências” e que teve lugar nas instalações do Itecons, junto ao polo II, na forma de Evento Satélite, com a coorganização de quatro entidades parceiras, entre as quais a UC. Este evento teve por objetivo ser palco para uma ampla participação e construção coletiva de um futuro mais sustentável, abordando diferentes perspetivas. As dinâmicas realizadas ao longo das duas edições adiciona outras dimensões ao Pacto Ecológico Europeu, permitindo que diferentes pessoas, de diferentes contextos, contribuam para uma transformação da sociedade europeia.

Para além dos eventos supramencionados, na UC foram ainda dinamizados eventos culturais de outras unidades como, a título de exemplo, o Colóquio “Egas Moniz, Nobel Português de Medicina, 1949”, que teve lugar na BGUC. A iniciativa reuniu especialistas de diversas áreas do saber, como a medicina e história para refletir sobre a importância científica e histórica de Egas Moniz, no ano em que se assinalou os 150 anos do seu nascimento e os 75 anos da atribuição do Prémio Nobel.

Quadro 20: Eventos culturais de outras unidades

	público	iniciativas
Arquivo	637	13
Biblioteca Geral	1 479	37
Centro Documentação 25 de Abril	12 680	141
Colégio das Artes	*	7
Imprensa	2 625	38
Jardim Botânico	4 805	9
Museu da Ciência	710	7
Teatro Académico de Gil Vicente	43 515	241

* valor não disponível

Assumindo um caráter de exceção cultural no território português, por ser o único edifício teatral universitário, o TAGV promoveu, em 2024, a sua programação anual, tendo em conta a sua missão cultural, artística e educativa, ligada ao ensino e à investigação na UC, representando um polo de conhecimento, formação e programação artísticos.

Quadro 21: Utilizadores/as de infraestruturas de atividades culturais

	2022	2023	2024
Auditório da Reitoria	16 568	9 987	11 360
Museu da Ciência	47 515	59 387*	65 250
Palácio de São Marcos	5 049	6 229	6 095
Teatro Académico de Gil Vicente	33 953	35 819	43 515

* valor revisto, face ao Relatório de Gestão e Contas de 2023

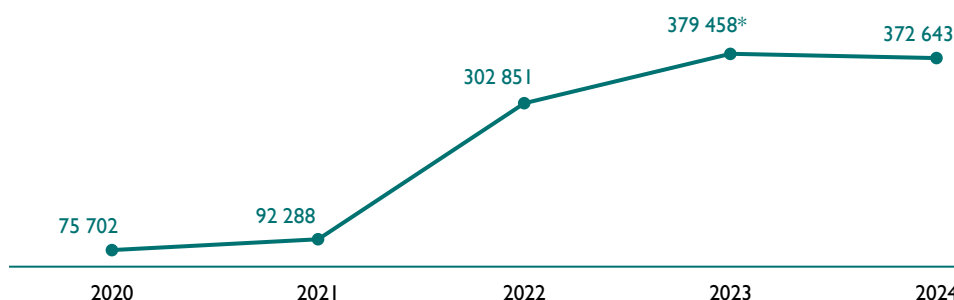
No que respeita às infraestruturas de atividades culturais da Universidade, registou-se um aumento de 13,3% no número de utilizadores/as, face ao ano anterior, passando de 111 422 em 2023 para 126 220 utilizadores/as em 2024.

Mantém-se presente a importância da integração dos/as estudantes em atividades culturais, através da promoção de eventos de cariz cultural, organizados pelo Observatório da Cultura da UC, entre outros. No ano letivo 2023/2024 registaram-se 660 estudantes integrados/as em atividades culturais (359 mulheres e 301 homens).

Na área do turismo, a atuação da UC passa pelo desenvolvimento de condições e pela implementação de medidas que permitam uma atividade turística de qualidade e, em simultâneo, uma oferta patrimonial e cultural mais atrativa, diversificada e integrada, articulada com a cidade e a região, assegurando a preservação do património existente e coexistindo de forma sustentável com a vivência diária da academia.

O número de visitantes do circuito turístico teve um ligeiro decréscimo (1,8%), face a 2023, não obstante o valor registado (372 643) ser já muito próximo do valor registado em 2019 (ano pré-pandemia). Os três países com maior expressão no que respeita à origem dos/as visitantes foram Portugal (72 686 pessoas), Estados Unidos da América (64 932 pessoas) e França (33 789 pessoas).

Gráfico I8: Número de visitantes ao circuito turístico



* valor revisto, face ao apresentado no Relatório de Gestão e Contas de 2023

No âmbito da Noite Europeia dos Museus 2024 – sob o tema “Museus para a Educação e a Investigação” –, a UC dinamizou um programa de visitas ao Palácio Real, Sala dos Capelos e Torre, entre outros, proporcionando uma experiência cultural diferente em período noturno.

Mantendo uma oferta diversificada, e tendo como base a perspetiva de sustentabilidade, em 2024, como propostas assentes na qualidade da oferta e na qualidade da experiência é possível realçar no âmbito do circuito turístico:

- dinamização do XI Workshop Guias Intérpretes;
- participação na Bolsa de Turismo de Lisboa;
- organização da iniciativa "Férias Curiosas" no Museu da Ciência;
- inauguração da Exposição "O Caminho para a Liberdade", na Porta Férrea;
- “Jardim Etnobotânico” o mais recente projeto do JBUC, na descoberta do uso das plantas no nosso dia-a-dia;
- organização de récitas, concertos realizados todas as quartas-feiras na Capela de São Miguel;
- participação nas atividades do projeto “Coimbra a Brincar”;
- menção honrosa à exposição "Éfe-Érre-Á - Momentos da Vida Académica", na categoria de Coleção Visitável pela Associação Portuguesa de Museologia;
- comemorações do Dia de Portugal, de Camões e das Comunidades Portuguesas;
- exposição temporária no JBUC, relativa ao sucesso evolutivo dos cravos e cravinas, inserida no âmbito das Comemorações dos 50 Anos do 25 de Abril de 1974;

- UC *By Night* - Edição regular (turistas) e *Back to Work* (comunidade UC);
- visita gratuita ao MCUC para os/as novos/as estudantes;
- participação na Mostra UC - Semana de Acolhimento e Integração de novos/as estudantes;
- acesso gratuito ao Gabinete de Física – celebração do Dia Mundial do Turismo;
- participação no 1.º Curso de Intervenção em Emergências no Património Histórico;
- promoção da *app* UC ONE, através de guiões em língua gestual portuguesa – celebração do Dia Nacional da Língua Gestual Portuguesa;
- dinamização da iniciativa Férias de Natal UC Júnior.

O acesso à ciência e ao conhecimento é um dos princípios basilares para a construção de uma sociedade mais consciente e informada, integrando também uma das linhas estratégicas do pilar de missão Desafios Societais. Os princípios e práticas decorrentes da ciência aberta ganharam grande relevância nos últimos anos e estão a afirmar-se rapidamente como um dos compromissos que marcarão mais profundamente as relações e as dinâmicas de influências múltiplas que se estabelecem entre a comunidade científica, as empresas e a sociedade em geral.

A UC, tendo presente que a ciência é um bem que deve ser partilhado e disseminado, gere e difunde de forma socialmente responsável o conhecimento produzido, assegurando o alinhamento entre a investigação académica e a comunidade interna e externa, reforçando também o compromisso com a ciência aberta e, ainda, o seu papel nas infraestruturas europeias, em alinhamento com aquelas que são as posições estratégicas internacionais neste âmbito.

Em 2024, a UC reforçou o seu lugar no *ranking* do *Centre for Science and Technology Studies* de Leiden, instituição de referência na área das ferramentas de avaliação da investigação, ocupando a 318.ª posição mundial, no domínio das publicações em acesso aberto, subindo 21 posições face ao ano anterior. Da análise às cinco áreas científicas (*biomedical and health sciences*, *life and earth sciences*, *mathematics and computer science*, *physical sciences and engineering*, *social sciences and humanities*) destaca-se a *biomedical and health sciences* como a área em que a UC tem maior número de publicações.

De modo a fortalecer o compromisso da UC com a ciência aberta são de salientar os seguintes eventos: a formação “Ciência Cidadã na UC: Atividade de Cocriação”, cujos principais objetivos se prenderam com a compreensão do conceito de ciência cidadã, o seu desenvolvimento em Portugal e a apresentação de alguns dos projetos de ciência cidadã desenvolvidos na/com a UC e, ainda, a discussão sobre o projeto *hub CC@UC* que pretende fomentar a colaboração e unir esforços entre grupos multidisciplinares da UC e outras partes interessadas; a assinatura da Declaração de Barcelona sobre a Abertura da Informação Científica, juntamente com outras organizações de todo o mundo, no âmbito da qual essas instituições se comprometem a disponibilizar toda a informação científica nas múltiplas infraestruturas designadas para o efeito.

Numa vertente mais alinhada com a promoção do conceito de ciência aberta junto da sociedade e das empresas, de modo a aumentar a sua relevância ampliando o seu impacto social, destaca-se a assinatura de um memorando de entendimento com a multinacional canadiana *Empowered Startups*, com enfoque na atração de investimento direto estrangeiro para as IES, nomeadamente, financiamento de novos projetos de investigação científica, potenciando a criação de novos produtos, serviços e soluções inovadoras.

O desporto universitário faz parte da matriz identitária da UC, distinguindo-se em várias áreas, nomeadamente, no apoio desportivo a estudantes-atletas enquadrados/as no regime de alto rendimento ou com elevado potencial desportivo. Tendo isto em conta, a UC tem vindo a desenvolver múltiplas iniciativas e programas de apoio que potenciem a prática desportiva e vida saudável de toda a sua comunidade.

O Programa *Healthy Campus*, cujo principal objetivo é o reforço da importância da atividade física para a promoção do bem-estar físico e mental de toda a comunidade, concretizado num estilo de vida saudável, renovou, mais uma vez, a sua certificação, sendo a UC uma das universidades pioneiras a alcançar a certificação mundial, confirmando-se o nível platina no ano letivo 2023/2024.

No ano letivo 2023/2024, destaca-se o envolvimento de 343 atletas enquadrados no desporto universitário (141 mulheres e 202 homens). Nas competições de desporto universitário – nacionais e internacionais – estes/as atletas

conquistaram 23 medalhas de ouro, destacando-se a modalidade remo (quatro medalhas); 16 medalhas de prata, com destaque para a modalidade canoagem (cinco medalhas), e, por fim, 21 medalhas de bronze.

É, ainda, de salientar as modalidades que arrecadaram mais medalhas ao longo do ano letivo 2023/2024: 11 medalhas para a modalidade canoagem, sete medalhas para a modalidade natação e seis medalhas para a modalidade judo, sendo que uma destas foi conquistada nos Jogos Europeus Universitários, na categoria -78(Kg) feminino, na Hungria.

A Gala de Desporto UC mantém-se como um pilar no reconhecimento da atividade desportiva em contexto universitário, homenageando estudantes-atletas, equipas técnicas e personalidades distintas que projetaram a imagem da UC nos palcos desportivos nacionais e internacionais. Na edição de 2024 foi destacada a inclusão do desporto naquelas que são as prioridades estratégicas da UC, quer seja através do investimento feito no Alto Rendimento ou no aumento do número de participantes nos Jogos Universitários de Coimbra, consolidando desta forma o desporto enquanto alicerce da UC. Para além da já habitual entrega de prémios, homenagearam-se os/as estudantes que participaram nos Jogos Olímpicos e Paralímpicos de Paris 2024 e entregou-se, a título póstumo, o Galardão Gala do Desporto da UC ao Presidente do Comité Olímpico de Portugal, José Manuel Constantino.

A UC mantém-se na vanguarda da conciliação do sucesso académico e desportivo de estudantes-atletas de alta competição e, de modo a reforçar esta posição, foi uma das primeiras IES a integrar as Unidades de Apoio ao Alto Rendimento no Ensino Superior, no âmbito do projeto-piloto do Instituto Português do Desporto e Juventude e pela Direção-Geral do Ensino Superior, com o objetivo de desenvolver mecanismos de apoio aos/as estudantes-atletas, tendo em vista o sucesso académico e desportivo destes/as.

Tendo em conta o histórico da UC ao nível do desporto nos espaços de ensino superior, o número de estudantes com Estatuto de Estudante Atleta tem aumentado, consideravelmente, ano após ano. No ano letivo 2023/2024 regista-se um total de 219 estudantes – 101 mulheres e 118 homens – representando um aumento significativo de 58,7% face ao ano anterior, isto é, mais 81 estudantes entre os/as quais 38 mulheres e 43 homens. Destes, cinco estudantes-atletas da UC, participaram nos Jogos Olímpicos e Jogos Paralímpicos Paris 2024. Catarina Costa (Judo / FMUC) e Camila Rebelo (Natação / FMUC) competiram nos Jogos Olímpicos e Diogo Cancela (Paranatação / FCTUC), Tomás Cordeiro (Paranatação / FPCEUC) e Telmo Pinão (Paraciclismo / FCDEFUC) competiram nos Jogos Paralímpicos 2024. Fruto desta participação, evidencia-se a conquista da medalha de bronze pelo estudante-atleta Diogo Cancela.

No ano letivo de 2023/2024 encontravam-se registados/as oito estudantes com o Estatuto de Praticante Desportivo de Alto Rendimento, menos dois/uas face ao ano anterior.

No que concerne ao Programa de Apoio ao Alto Rendimento, a UC oferece, em parceria com as Federações Desportivas, um conjunto de condições especiais, entre as quais alojamento, Bolsas Santander UC e, ainda, apoios e instalações de treino aos/as estudantes-atletas de alta competição. Abrangidos/as por este programa estão estudantes que detenham aproveitamento escolar e um nível desportivo classificado entre 5 níveis, tendo-se, no ano letivo 2023/2024, registado um total de 34 atletas – 13 mulheres e 21 homens – o que representa um aumento considerável de 36,0% face ao ano anterior (+9 atletas).

Quadro 22: Estudantes praticantes desportivos

	2022/2023			2023/2024		
	F	M	Total	F	M	Total
estudantes com Estatuto Atleta da UC	63	75	138*	101	118	219
estudantes apoiados/as pelo PAAR-UC	12	13	25	13	21	34
estudantes com Estatuto Praticante Desportivo de Alto Rendimento	6	4	10*	2	6	8
estudantes atletas enquadrados/as no Desporto Universitário	133	141	274	141	202	343

*valores finais, revistos face ao Relatório de Gestão e Contas de 2023

Destaca-se, ainda, no âmbito do desporto universitário, a realização dos Jogos Universidade de Coimbra, cujo objetivo se prende com a promoção do desporto e atividade física de diversos públicos-alvo da comunidade académica, quer sejam estudantes, quer sejam elementos dos corpos docente, investigador ou técnico. No ano letivo 2023/2024 participaram nesta iniciativa 3500 pessoas - 707 mulheres (+103 face ao ano anterior) e 2793 homens.

Esta competição abrange oito modalidades (andebol, badminton, basquetebol 3x3, futebol de 7, ténis de mesa, ténis e voleibol) e é promovida em seis ligas. A Liga Académica teve a participação de 2529 estudantes (417 mulheres e 2112 homens) e foi esta a liga com mais jogos realizados – 460 jogos, mais 208 jogos face ao ano anterior; a Liga Inter-Residências contou com 665 participantes (240 mulheres e 425 homens); a Liga Minerva (corpos docente, investigador e técnico) contou com 153 participantes (34 mulheres e 119 homens); a Liga *Alumni* contou com 42 participantes (nove mulheres e 33 homens); a Liga 2 l's (empresas parceiras da UC) teve a participação de 61 pessoas (cinco mulheres e 56 homens); e a Liga Internacional (estudantes internacionais) que, no seu primeiro ano, contou com a participação de 50 estudantes (duas mulheres e 48 homens).

O programa UC+Ativa coloca à disposição da comunidade UC um conjunto diversificado de atividades físicas e desportivas, com o objetivo de promover um estilo de vida saudável. No ano letivo 2023/2024 registou-se um total de 604 participantes neste programa (334 do sexo feminino e 270 do sexo masculino), distribuídos/as pelas 11 modalidades: badminton; basebol; bilhar; caminhada e corrida; canoagem; jiu-jitsu; natação; ténis; treino funcional; ténis de mesa e yoga. Entre estas modalidades é de destacar o treino funcional, que contou com a participação de 143 estudantes (89 mulheres e 54 homens), e o ténis com 111 participantes (38 mulheres e 73 homens).

O UC+Ativa abrange ainda as residências universitárias promovendo, também junto dos/as residentes, um estilo de vida mais saudável. O UC+Ativa: polo II e o UC+Ativa: polo III contaram com a participação de 40 residentes (34 do sexo feminino e seis do sexo masculino) nas 10 residências abrangidas por esta iniciativa. As residências do polo I foram inseridas nas atividades realizadas nesse polo (treino funcional, jiu-jitsu e yoga) com inscrições separadas da comunidade geral, isto é, vagas reservadas para o efeito.

O corpo docente, investigador e técnico da UC é igualmente beneficiário de um programa específico – a Pausa+Ativa –, que procura contribuir para que todos/as se possam manter ativos/as no local de trabalho, aproveitando da melhor forma as suas pausas laborais. No ano letivo 2023/2024 este programa registou um acréscimo significativo no número de participantes (+275 face ao ano anterior), contando com a participação de 505 pessoas (354 mulheres e 151 homens), num total de 21 serviços aderentes (+8 serviços quando comparado com o ano anterior).

A comunidade UC dispõe, ainda, de um programa *online* “UC+Ativa em Casa”, que disponibiliza diferentes treinos para três níveis de atividade física, em colaboração com a FCDEFUC e com a AAC, através do Núcleo de Estudantes de Ciências do Desporto e Educação Física.

Destaca-se também o projeto UCicletas, que permite que toda a comunidade académica da UC aceda à utilização temporária de bicicletas, promovendo não só hábitos de vida saudáveis, como atitudes e comportamentos possíveis de adotar no quotidiano que contribuam para a sustentabilidade ambiental. No ano letivo 2023/2024 foram disponibilizadas 28 bicicletas, mais oito face ao ano letivo anterior, das quais beneficiaram 28 participantes (10 mulheres e 18 homens), registando-se um aumento de 10 participantes face a 2023. Foram apresentadas a este projeto 47 candidaturas (23 mulheres e 24 homens).

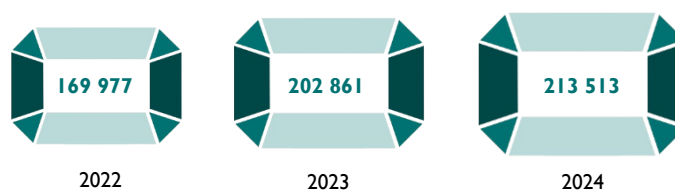
Quadro 23: Participantes em atividades desportivas

	2022/2023			2023/2024		
	F	M	Total	F	M	Total
participantes nos Jogos Universidade de Coimbra	604	2 817	3 421	707	2793	3 500
participantes no programa UC+Ativa	382	184	566	334	270	604
participantes no projeto UCicletas	11	7	18	10	18	28

As infraestruturas disponibilizadas para a atividade física integram o património desportivo da UC ao serviço de toda a comunidade universitária e à sociedade em geral, quer pela disponibilização de instalações, quer pela organização de atividades desportivas, de recreio e lazer.

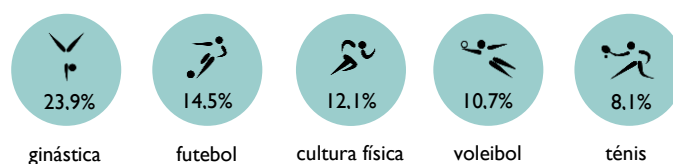
À semelhança do ano anterior, verifica-se, uma evolução positiva no número de utilizadores/as das instalações do Estádio Universitário, registando-se mais 10 652 utilizadores/as, em 2024.

Figura 15: Evolução do número de utilizadores/as do Estádio Universitário



O EU disponibiliza à comunidade académica e à sociedade em geral, instalações preparadas para a prática de múltiplas modalidades desportivas, destacando-se, seguidamente, as que tiveram maior procura por parte dos/as utilizadores/as:

Figura 16: Modalidades com maior número de praticantes no Estádio Universitário



Para além do já mencionado, merece destaque a realização de mais uma edição do Campo de Férias Desportivo UC, envolvendo a participação de 154 crianças (50 do sexo feminino e 104 do sexo masculino), com idades entre os seis e os 13 anos. As crianças e jovens participantes nesta iniciativa puderam realizar atividades educativas, desportivas, recreativas e culturais, promotoras do desporto e da adoção de estilos de vida saudáveis e sustentáveis, desenvolvidas, principalmente, no Estádio Universitário.

Em 2024 realizou-se a primeira edição da UC Sports Week, com o objetivo de aliar o desporto às mais diversas áreas de saber, desde a tecnologia à medicina, sendo de destacar a participação de mais de duas centenas de elementos do corpo técnico para uma mega aula do programa Pausa+Ativa, no Paço das Escolas. Esta primeira edição contou com a participação de 440 pessoas.

Importa ainda referir, numa outra vertente, o projeto Cycling, Campus & City (3Cs), que reúne a colaboração de quatro universidades (*Università degli Studi di Torino*, *UCJC Madrid University*, *University Paul-Valéry Montpellier 3* e a UC), duas organizações desportivas e uma *start-up*, que juntas, pretendem trazer a palco a temática da sustentabilidade, aliando o desporto à mobilidade amiga do ambiente. Neste sentido, é incentivada a utilização de bicicletas, quer sejam convencionais ou elétricas, para a deslocação diária. No ano letivo 2023/2024 foram desenvolvidas duas dinâmicas neste âmbito: o *MUV Challenge*, que contou com a participação de 94 pessoas com o objetivo de promover a mobilidade sustentável através da aplicação *MUV Game* do projeto europeu 3Cs, no qual se atribuíram pontos aos/as utilizadores/as por optarem por este tipo de transporte; a dinamização de um *workshop* com a temática da sustentabilidade e mobilidade ativa, em que participaram 46 pessoas.

A finalizar, uma breve referência aos de mais eventos ligados à prática de atividade desportiva, de promoção do bem-estar e vida saudável junto da comunidade académica e da sociedade em geral: a segunda edição do evento Mostra

UC; o evento Wellbeing@UC; a dinamização da Pausa+Ativa no Congresso BEBday e a participação no Coimbra a Brincar.

A Rede Alumni UC consolidou já o seu papel como um importante veículo no reforço da ligação da Universidade a todos/as os/as seus/uas antigos/as estudantes, promovendo a comunicação e a troca de experiências e reconhecendo-os/as como verdadeiros/as embaixadores/as da UC em Portugal e no mundo, promotores/as da excelência da instituição. Em 2024 a Rede Alumni UC apresentou um total de 40 331 inscritos/as, que correspondem ao número de antigos/as estudantes ativos/as na rede UC, correspondente a um acréscimo de 2,4% face a 2023.

Quadro 24: Inscritos/as na Rede Alumni UC

2022	2023	2024
38 038	39 385	40 331

Em 2024 foram emitidos 1060 novos cartões Alumni UC, cartão que para além de identificar o/a antigo/a estudante, permite o acesso a descontos exclusivos à comunidade UC. Foram, ainda, formalizadas 52 novas parcerias para a obtenção de vantagens para membros da Rede Alumni UC e desenvolvidas 25 novas iniciativas no âmbito das diversas missões da UC, promovendo o envolvimento e reforçando, assim, o compromisso com os/as seus/uas antigos/as estudantes.

No que se refere ao desenvolvimento de iniciativas estruturantes de âmbito cultural, científico e empresarial, com o envolvimento de *alumni*, aumentando o potencial da relação entre a UC e os/as seus/uas antigos/as estudantes, destacam-se diversas iniciativas desenvolvidas, nomeadamente as comemorações do Dia do Antigo Estudante, inseridas na Queima das Fitas. Em 2024 o programa do Dia do Antigo Estudante na Queima das Fitas incluiu um jantar comemorativo, denominado Jantar de Gerações, seguido de um concerto de Rui Veloso.

Todos os lucros do Dia do Antigo Estudante na Queima das Fitas reverteram para o Fundo Social António Luís Gomes, primeiro presidente da AAC e, mais tarde, também Reitor da UC, que se destina à atribuição de apoios financeiros extraordinários a estudantes, nacionais ou internacionais.

Continuou a merecer destaque o programa Mecenato Alumni UC, que veio permitir que antigos/as estudantes da UC possam retribuir à sua *Alma Mater*, sob a forma que entenderem (pagamento de propinas, de alojamento de estudantes, apoio a estudantes em situação de emergência humanitária, ou outros), o que desta receberam ao nível da formação técnica e humana. Neste programa o/a mecenas define o tipo de apoio e os critérios de elegibilidade, tais como áreas científicas específicas que pretende apoiar, nacionalidade dos/as beneficiários/as ou outros. O financiamento dos apoios é feito através de donativos de *alumni*, com a natureza de pessoas singulares ou pessoas coletivas. Todos os/as mecenas serão reconhecidos/as publicamente (exceto se pedirem anonimato) através de divulgação no site Alumni UC.

Neste âmbito, a UC promoveu iniciativas de sensibilização dos membros das suas associações de antigos/as estudantes para o apoio de mecenato ao Fundo de Ação Social António Luís Gomes, tendo o primeiro evento do ano decorrido em Bruxelas (Bélgica), na Associação Alumni UC no Benelux (Bélgica, Países Baixos e Luxemburgo).

Gonçalo Castelo-Branco, professor catedrático e investigador em biologia celular no Instituto Karolinska, em Estocolmo e antigo estudante de Bioquímica da FCTUC, foi empossado Embaixador Alumni UC na sessão de acolhimento aos/as estudantes de mobilidade, realizada no início do segundo semestre do ano letivo 2023/2024.

De realçar, no âmbito dos *alumni* a eleição de uma antiga estudante da UC para Provedora de Justiça Europeia. Natural de Coimbra e licenciada em Direito pela Faculdade de Direito (1997), Teresa Anjinho foi uma de seis concorrentes ao cargo e cumprirá um mandato de cinco anos.

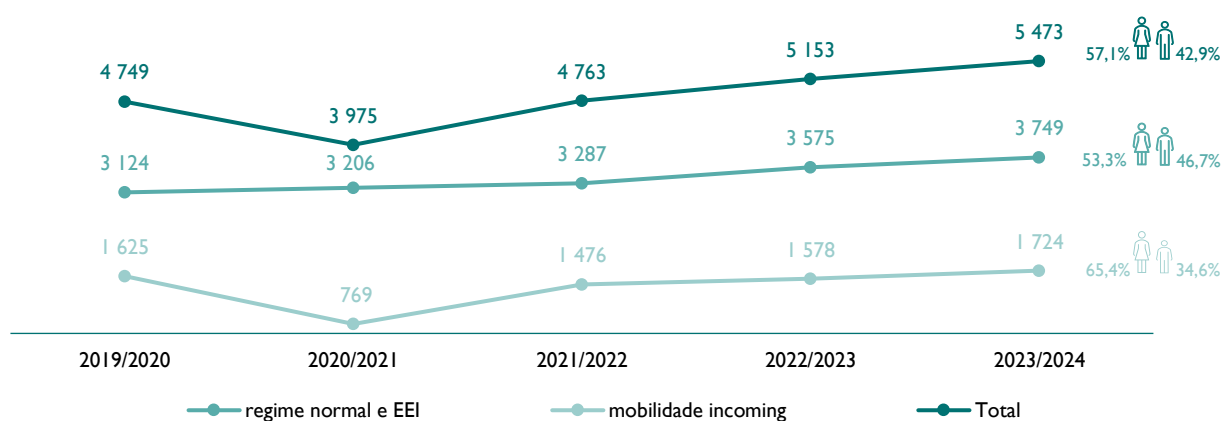
INTERNACIONALIZAÇÃO



A Universidade de Coimbra assume a internacionalização como um pilar estratégico fundamental para o seu futuro, abrangendo diversas dimensões: a cooperação em projetos transnacionais, a captação de investigadores/as e docentes de prestígio internacional, a diversificação das fontes de financiamento, a atração de estudantes estrangeiros/as, a oferta de cursos com vocação internacional, a valorização de docentes com experiência pedagógica além-fronteiras, a disseminação do conhecimento e o contributo para uma sociedade mais justa e global, assegurando assim o alcance de níveis elevados de desempenho organizacional e com uma projeção de alcance mundial.

No ano letivo 2023/2024, a UC acolheu 3749 estudantes de nacionalidade estrangeira – 53,3% das quais são mulheres e 73,8% provêm de países da CPLP –, inscritos/as em cursos conferentes de grau e pós-graduação/especialização, em regime normal e ao abrigo do Estatuto do Estudante Internacional. Estes/as estudantes representavam 14,8% do total de inscritos/as nos referidos cursos (sem considerar mobilidade *incoming*), o que se traduz num aumento de 0,6 p.p. comparativamente ao seu peso relativo no ano letivo anterior. E, em linha com a evolução dos últimos anos, registou-se um aumento de 4,9% comparativamente ao ano letivo 2022/2023 – de 3575 para 3749 estudantes.

Gráfico 19: Número de estudantes de nacionalidade estrangeira

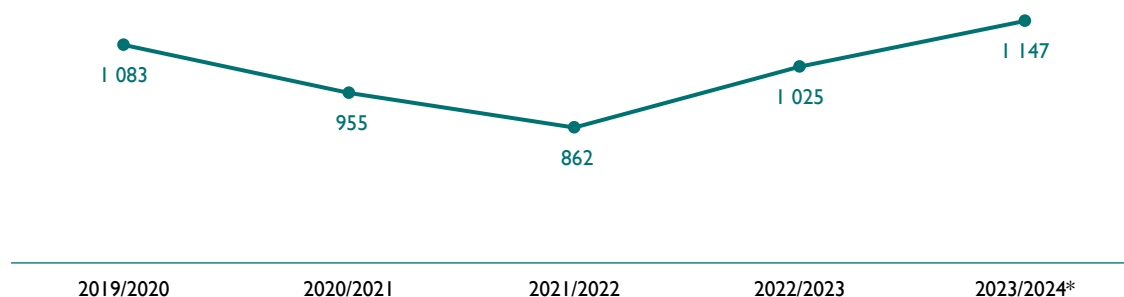


Considerando que, no ano letivo 2023/2024, frequentaram a UC 1724 estudantes de nacionalidade estrangeira em regime de mobilidade *incoming* – 65,4% das quais mulheres –, o número total de estudantes de nacionalidade estrangeira ascendeu a 5473, representando um crescimento de 6,2% face ao ano letivo anterior. Este universo passou assim a representar 20,1% do total de estudantes da UC inscritos/as em cursos conferentes de grau e pós-graduação/especialização, incluindo os/as estudantes em regime de mobilidade *incoming*.

O número de estudantes ao abrigo do Estatuto do Estudante Internacional, inscritos/as em cursos de licenciatura e mestrado integrado⁸, – designados/as, de forma simplificada, como estudantes internacionais – foi aumentando significativamente desde a entrada em vigor do Regulamento do Concurso Especial de Acesso e Ingresso do Estudante Internacional a Ciclos de Estudo de Licenciatura e Integrados de Mestrado na Universidade de Coimbra, em 2014/2015.

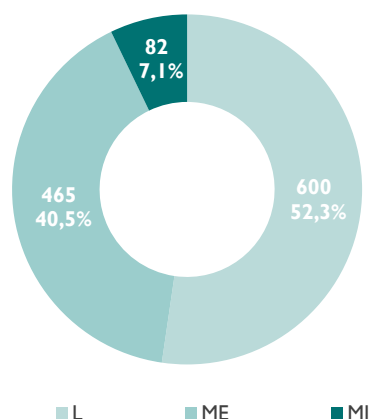
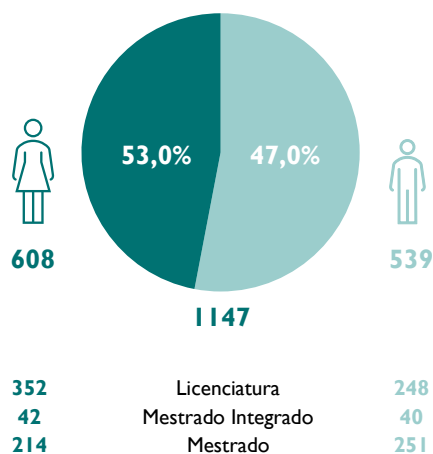
Apesar de se ter observado uma (natural) tendência de decréscimo nos anos da COVID-19, a partir do ano letivo 2022/2023 registou-se uma inflexão dessa tendência, continuando a verificar-se um crescimento que, no ano letivo 2023/2024, é de 11,9% face ao ano anterior.

⁸ Através do regime de acesso e ingresso EI e de outras formas de acesso, uma vez que aos/as estudantes internacionais que sejam admitidos através dos regimes de reingresso ou mudança de par instituição/cursos se aplica o mesmo regime do Estudante Internacional.

Gráfico 20: Número de estudantes internacionais

* valor final, revisto face ao apresentado no Relatório de Gestão e Contas de 2023

No ano letivo 2023/2024, do total de estudantes internacionais inscritos/as na UC 52,3% frequentaram cursos de licenciatura e 40,5% cursos de mestrado (excluído o mestrado integrado). Face ao ano letivo anterior registou-se um acréscimo na ordem dos 3,7p.p. no número de estudantes internacionais inscritos/as em mestrados de especialização, mantendo-se, sem oscilações significativas, a evolução do número estudantes que frequentaram os cursos de mestrado integrado.

Gráfico 21: Estudantes internacionais no ano letivo 2023/2024, por ciclos de estudos**Figura 17: Estudantes internacionais no ano letivo 2023/2024, por sexo e ciclos de estudos**

Importa referir que os/as estudantes internacionais acedem aos mestrados não integrados através do acesso geral a cursos de 2.º ciclo ou por regimes como o reingresso e não através de concurso especial e específico, apresentando o quadro seguinte valores ainda provisórios no que respeita ao ano letivo 2024/2025.

Quadro 25: Estudantes internacionais, por regime de candidatura

	2022/2023				2023/2024*				2024/2025**			
	L	MI	ME	Total	L	MI	ME	Total	L	MI	ME	Total
Regime de acesso e ingr. Est. Int.	552	78	24	654	574	82	20	676	558	78	9	645
Reingresso	11	-	9	20	13	-	6	19	11	-	8	19
Mudança de par instituição/curso	6	-	1	7	13	-	1	14	36	-	-	36
Cursos de 2.º ciclo	-	-	344	344	-	-	438	438	-	-	452	452
Titular de outro curso superior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	569	78	378	1 025	600	82	465	1 147	605	78	469	1 152

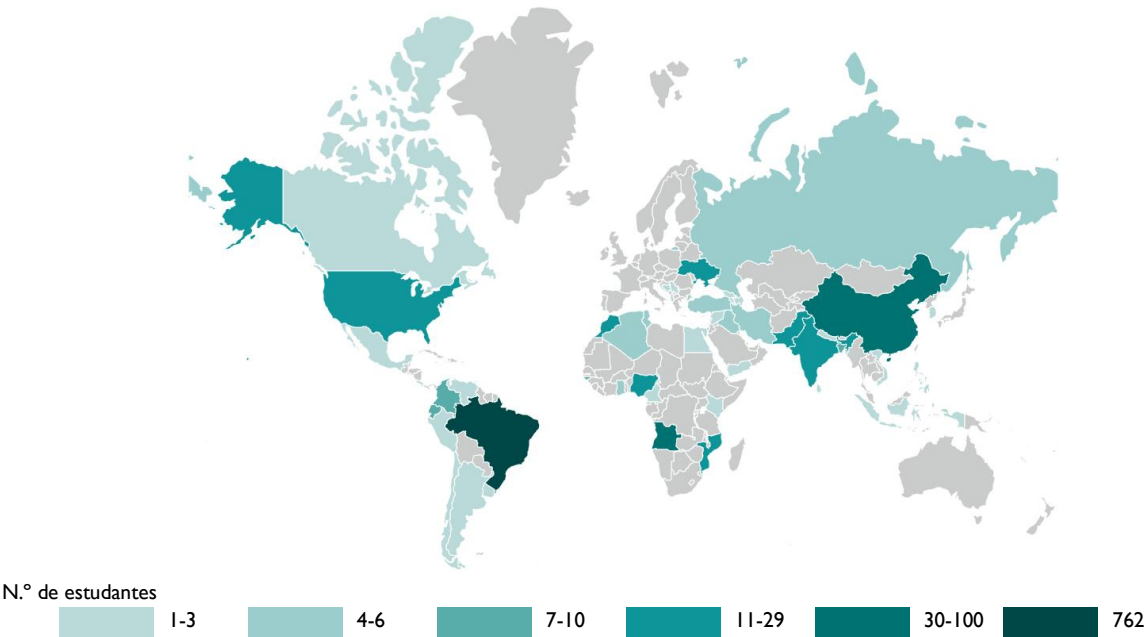
* valor final, revisto em relação ao Relatório de Gestão e Contas de 2023
** dados a 31 de dezembro de 2024

Analisando os/as estudantes internacionais por origem geográfica, constata-se que 78,6% dos/as estudantes inscritos/as na UC ao abrigo do EEI têm como proveniência países da CPLP (902 dos/as 1 147) inscritos/as no ano letivo 2023/2024).

De entre os países da CPLP destaca-se o universo de estudantes com origem no Brasil (762), que representa 66,4% do total de EEI, seguido de Angola (100) com 8,7% do total de estudantes internacionais. Os/As restantes estudantes internacionais com origem em países da CPLP são provenientes de Cabo Verde (13), Moçambique (11), da Guiné-Bissau (oito), de Timor-Leste (seis) e de São Tomé e Príncipe (dois).

Para além do mundo lusófono, acolheram-se, ainda, 245 estudantes internacionais provenientes de 45 países diferentes, localizados nos continentes americano, europeu, africano e asiático, o que expressa, naturalmente, o prestígio internacional da UC. Destes, 41 são provenientes da China (que representam 3,6% do total de EEI), 29 da Nigéria, 23 do Paquistão, 19 de Marrocos, 14 da Índia, 12 dos Estados Unidos da América e, também, 12 da Ucrânia.

Figura 18: Estudantes internacionais no ano letivo 2023/2024, por país de origem



Os números anteriores não incluem inscritos/as nos cursos Ano Zero, por serem cursos não conferentes de grau, com cariz preparatório e dirigidos a futuros/as estudantes, que lhes permitem iniciar o seu curso com níveis de conhecimentos e de fluência da língua apropriados. Estabelece-se, assim, a ponte entre os conhecimentos base dos/as estudantes, tão diversos como os sistemas de ensino de onde provêm, e os requisitos de entrada nos cursos da UC. No ano letivo 2023/2024, estiveram inscritos/as nestes cursos, 30 estudantes, distribuídos em três cursos Ano Zero - Ciências Sociais e Humanidades, Ciência e Tecnologia e Língua Portuguesa –, provenientes de Angola, Brasil, China, Ucrânia, Guiné-Bissau, Iraque, Afeganistão, Argentina, Venezuela e Índia.

No âmbito do acolhimento e integração de estudantes com EEI, a UC tem vindo a determinar um conjunto de medidas, não só de maior adequação do esforço com custos de formação para os/as estudantes internacionais, mas também de medidas acrescidas e mais alargadas, em termos do número de estudantes internacionais abrangidos/as, de distinção do mérito e de incentivo à investigação que o Regulamento de Bolsas de Mérito e Prémios para Estudantes Internacionais da Universidade de Coimbra preconiza. Tais medidas, de suporte pecuniário e/ou de distinção qualitativa, combinam-se, igualmente, com medidas mais transversais de melhoria contínua dos processos de ensino-aprendizagem e de promoção da cidadania ativa, nomeadamente, por via de projetos de voluntariado e de extensão universitária, para uma cada vez melhor concretização do objetivo fundamental da UC: um ensino e uma investigação de grande qualidade, numa universidade inclusiva, intercultural e aberta ao mundo e ao futuro. O Regulamento de Bolsas de Mérito e Prémios para Estudantes Internacionais veio introduzir um conjunto alargado de apoios para estudantes internacionais, incrementando o número de estudantes potencialmente apoiados/as de formas diferenciadas e reconhecendo a importância e o potencial de estudantes internacionais de elevado mérito académico, quer no âmbito de estudos graduados (1.º ciclo e mestrado integrado), quer no âmbito do 2.º ciclo de estudos, estimulando, em paralelo, a internacionalização e a produção e divulgação de conhecimento científico de alto nível na UC. No ano letivo 2023/2024, enquadrado no referido Regulamento, destaca-se a Bolsa de Mérito Estudos Graduados, com 63 bolsas atribuídas, e a Bolsa de Apoio Estratégico para Estudos Graduados, com 19 bolsas atribuídas.

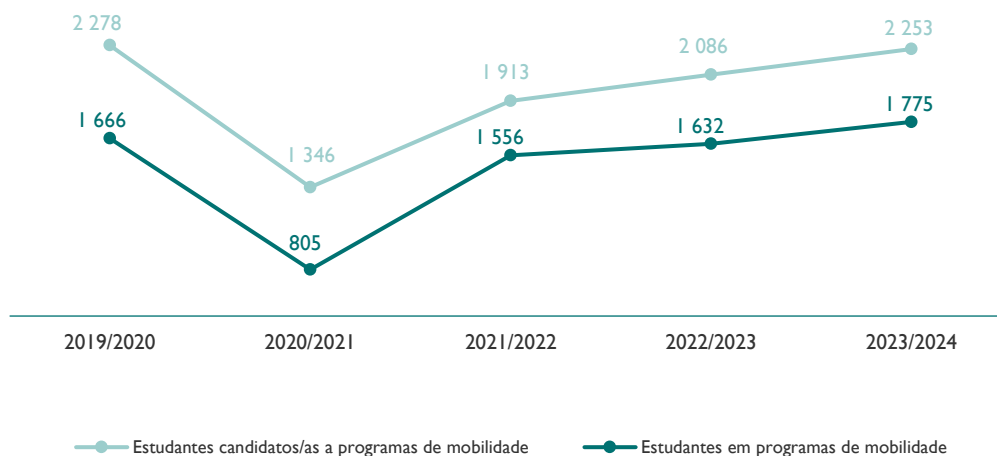
Para além de a UC ser há muito um destino preferencial de estudantes de mobilidade, a nível europeu, e de atração de estudantes oriundos/as de países de língua portuguesa, para os bons resultados obtidos na área da internacionalização tem contribuído a forte ação desenvolvida na captação de estudantes internacionais, com campanhas específicas dirigidas a este público-alvo e com o desenvolvimento de canais de comunicação próprios, com impacto muito positivo na visibilidade e notoriedade. Em 2024, a UC deu continuidade à sua presença em feiras internacionais de recrutamento de estudantes, destacando-se a participação nas seis edições da Feira Salão do Estudante Brasil. Foram, ainda, efetuadas palestras presenciais em escolas do ensino médio no Brasil (38) e foi garantida a participação nas três edições da Feira *Expo Estudante* Colômbia.

Sendo a mobilidade de pessoas uma das faces mais visíveis na esfera da internacionalização e potenciadora do contacto direto com novas realidades, importa abordar a evolução da mobilidade internacional na UC, que se regista tanto para estudantes, como para docentes, investigadores/as e pessoal técnico.

No âmbito da aposta da UC na internacionalização, há a destacar os 2060 acordos de cooperação existentes no ano letivo 2023/2024, no âmbito do Programa ERASMUS+. Neste ano letivo foram considerados todos os acordos financiados pelo programa, sendo que 145 (7,0%) são acordos financiados ao abrigo do programa, mas realizados com países terceiros. Nestes casos, os acordos são estabelecidos especificamente para a mobilidade em causa e cessam com a sua realização. Dos acordos estabelecidos com países associados ao programa, 71,4% são de instituições de Espanha, Itália, França, Alemanha e Polónia.

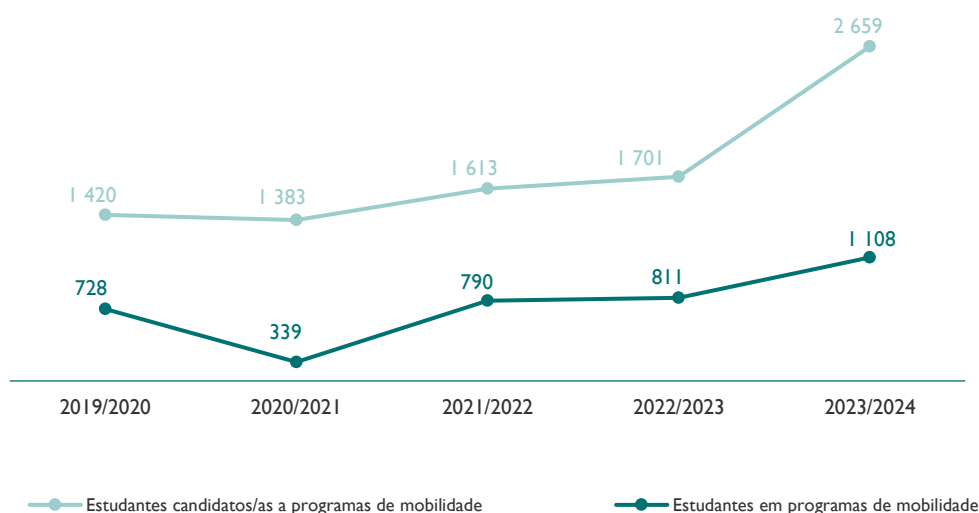
No que respeita à evolução da mobilidade *incoming*, verifica-se uma ligeira subida no ano letivo 2023/2024, face ao ano letivo anterior, quer no que respeita ao número de candidaturas apresentadas (+8,0%), quer no número de estudantes a frequentar programas de mobilidade internacionais (+9,5%)⁹.

⁹ Os valores apresentados no gráfico 19 não são comparáveis ao número de estudantes de nacionalidade estrangeira em mobilidade *incoming* do gráfico 22, uma vez que aí apenas foram considerados os/as estudantes de nacionalidade estrangeira; já neste gráfico são apresentados os números de estudantes em programas internacionais de mobilidade, independentemente da(s) sua(s) nacionalidade(s).

Gráfico 22: Número de estudantes em programas internacionais de mobilidade *incoming*

Dos/as 1 775 estudantes em mobilidade *incoming* na UC, 73,0% enquadravam-se no programa ERASMUS. No que respeita aos fluxos territoriais, os/as estudantes *incoming* eram maioritariamente oriundos/as dos continentes europeu (77,5%) e americano (18,0%), sendo que, a este último, correspondem os/as estudantes com origem no Brasil (17,1%). Os/As estudantes com proveniência de países europeus eram maioritariamente oriundos/as de Espanha (19,1%), Itália (16,3%) e Alemanha (6,3%).

Relativamente ao número de estudantes nacionais que incluem no seu plano de estudos uma experiência académica fora do país, no ano letivo 2023/2024, continuou a verificar-se uma tendência de crescimento, mais significativa, com o número total de estudantes em mobilidade *outgoing* a aumentar 38,1%. No que concerne a manifestações de interesse, verifica-se um crescimento ainda mais expressivo, face ao verificado no ano letivo anterior, com um acréscimo de 56,3%, que corresponde a 2 659 candidatos/as no ano letivo 2023/2024.

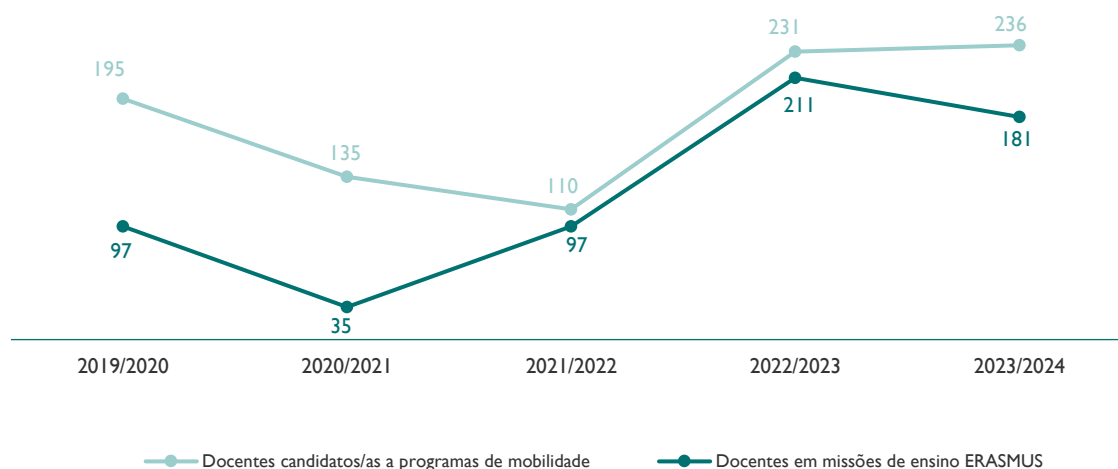
Gráfico 23: Número de estudantes em programas internacionais de mobilidade *outgoing*

Do total de estudantes que realizaram mobilidade *outgoing*, 89,6% fizeram-no ao abrigo do programa ERASMUS escolhendo como principais destinos os seguintes países europeus: Itália (30,7%), Espanha (21,4%), Croácia (10,8%), França (8,6%) e Polónia (8,2%).

Em paralelo aos movimentos de mobilidade de estudantes – *incoming* e *outgoing* –, um outro vetor importante da política de internacionalização e de valorização de competências é a mobilidade dos corpos docente, investigador e técnico.

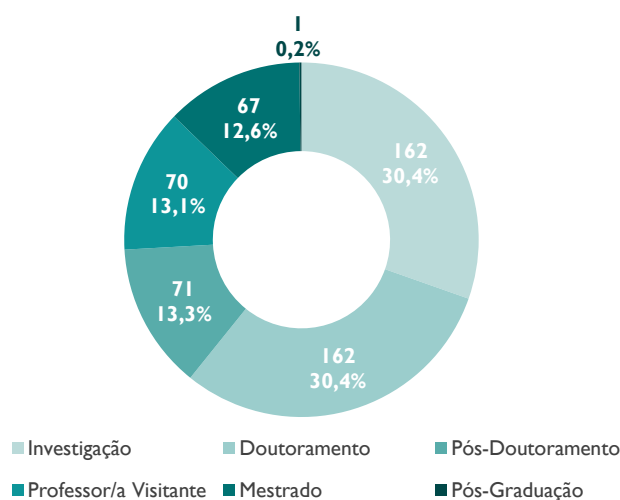
Relativamente à mobilidade de docentes e investigadores/as, no ano letivo 2023/2024 registaram-se 181 docentes em missões de ensino ERASMUS (*outgoing*), o que representa um decréscimo de 14,2% quando comparado com o ano letivo anterior. Em relação ao número de candidaturas, este registou um ligeiro aumento (2,2%) em relação ao ano letivo anterior. Há, ainda, a referir a realização de uma missão ao abrigo do *International Credit Mobility*. Como principais destinos das missões destacam-se a Espanha (30,9%) e a Itália (20,4%), sendo as principais áreas de estudo a Química (9,4%), Desporto (8,3%) Psicologia e Ciências Sociais (8,3%), Literatura e Linguística (7,7%) e Ciências da Educação (6,6%).

Gráfico 24: Número de docentes em programas de mobilidade *outgoing*



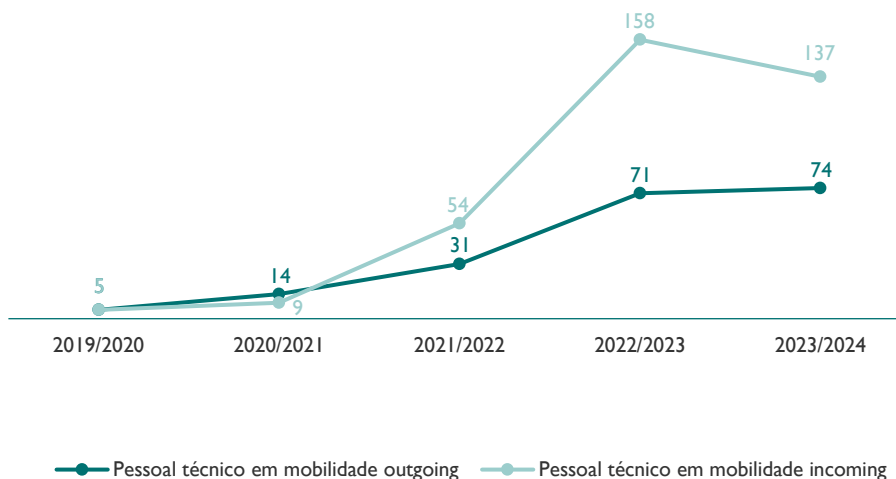
No ano de 2024, foram registadas 533 pessoas no *Welcome Centre for Visiting Researchers*, serviço da UC que presta acolhimento e apoio personalizado, especialmente vocacionado para receber e acompanhar investigadores/as visitantes, o que representa um aumento de 4,1% face ao ano transato. Este centro acompanhou investigadores/as oriundos/as de 41 países, distribuídos por vários âmbitos, de entre os quais se destaca a investigação e o doutoramento (30,4%), *ex aequo*, e o pós-doutoramento (13,3%). Adicionalmente, registaram-se 72 docentes em mobilidade *incoming* (dados provisórios), ao abrigo do programa ERASMUS.

Gráfico 25: Visitantes registados/as no *Welcome Centre for Visiting Researchers*



No âmbito da mobilidade de pessoal técnico, a UC acolheu 137 elementos de outras IES no ano letivo 2023/2024, registrando-se um decréscimo face ao ano anterior e registaram-se 74 elementos do seu corpo técnico em mobilidade *outgoing*, mantendo a tendência de crescimento embora menos expressiva no ano letivo em análise.

Gráfico 26: Número de pessoal técnico em programas de mobilidade



No âmbito da lusofonia, a UC tem um lastro histórico e mantém o seu foco nesta matriz identitária de mais de 200 milhões de pessoas que em diferentes continentes partilham o mesmo idioma. Sendo a UC uma referência para a difusão da língua e da cultura portuguesas, é fundamental destacar a procura da aprendizagem de português como língua não nativa.

Os cursos de português para estrangeiros/as nas suas diversas modalidades – curso anual, cursos intensivos, curso de férias, curso Ano Zero Língua Portuguesa e cursos de ensino a distância – mantêm estável a sua procura. Assim, no ano letivo 2023/2024, estes cursos totalizaram 584 inscritos/as, oriundo/as de 63 nacionalidades, sendo a maioria proveniente da China (24,0%), dos Estados Unidos da América (14,9%) e da Alemanha (7,4%).

Quanto às unidades curriculares dedicadas à língua portuguesa para estrangeiros/as – Língua Portuguesa ERASMUS e Português Expressão Oral e Escrita (para o curso Ano Zero - Ciência e Tecnologia) – registou-se um decréscimo de 14,1%, tendo-se registado 611 inscritos/as no ano letivo 2023/2024.



A Casa da Lusofonia realizou oito encontros, em diversas temáticas e promoveu sete eventos, de entre os quais se destacam a Conferência no âmbito das Comemorações do Dia Mundial da Língua Portuguesa, a Conferência “Importância das Literaturas no Processo das Independências dos Países Africanos da Língua Comum” e a conferência subordinada ao tema “Digitalização, IA e suas possíveis consequências”, proferida por Carlos Ivan Simonsen Leal, Presidente da Fundação Getúlio Vargas. O ciclo Conversas na Casa da Lusofonia é uma iniciativa que visa aproximar os/as atuais e antigos/as estudantes (nacionais e internacionais), reunindo personalidades de prestígio para debater temas incontornáveis da atualidade.

A Academia Sino-Lusófona da UC tem por missão desenvolver o conhecimento relevante para as relações entre a China, Portugal e os países de língua portuguesa – com foco na área jurídica, mas também com uma perspetiva interdisciplinar – e transferir esse conhecimento para as várias entidades interessadas no desenvolvimento e consolidação dessas relações. A aposta da UC na ligação à China tem sido visível no reforço das parcerias e eventos realizados com instituições académicas chinesas e no desenvolvimento de canais de divulgação em língua chinesa,

com impacto na crescente presença de estudantes de nacionalidade chinesa em Coimbra e no aumento da mobilidade de estudantes para IES chinesas.

Durante o ano 2024 a Academia Sino-Lusófona desenvolveu um vasto conjunto de atividades, de entre as quais:

- o estabelecimento de quatro parcerias, das quais se destaca o Acordo de Cooperação entre o Conselho Nacional do Ministério Público;
- a realização de eventos, destacando-se a Homenagem a Fernando Aguiar-Branco e apresentação do “Prémio Doutor Fernando Aguiar-Branco” e a coorganização do III Congresso Internacional de Direito do Seguro e IX Fórum de Direito do Seguro José Sollero Filho;
- a promoção de quatro cursos, todos ações de formação avançada: “Curso de Especialização em Criminalidade Económica e Financeira – Juízes” (CECEF-Juízes); “Economia e Psicologia”, para estudantes da Universidade de Cantão; “Logística”, para a Comissão Nacional de Eleições de Moçambique e “Liderança”, para a mesma Comissão Nacional de Eleições.



De referir, ainda, que, no início de 2024, a Cátedra UNESCO em Diálogo Intercultural em Patrimónios de Influência Portuguesa, passou a funcionar sob a égide da Academia Sino-Lusófona da UC.

O Instituto Confúcio da Universidade de Coimbra, projeto especial da Reitoria em parceria com a Universidade de Estudos Internacionais de Pequim e a Universidade de Medicina Chinesa de Zhejiang, destaca-se pela sua ação em diferentes aspetos, como a difusão da língua e cultura chinesas, na formação de pessoas interessadas em alargar os seus conhecimentos nas relações entre Portugal e China e na divulgação do conhecimento da medicina tradicional chinesa em Portugal. Durante o ano de 2024, o Instituto Confúcio da Universidade de Coimbra desenvolveu um conjunto vasto de atividades, de entre as quais se destacam as seguintes:



- realização de 10 eventos de difusão da língua e cultura chinesa, com destaque para a Conferência Luso-Italiana *Foreign Language Teaching with Intercultural Understanding*, evento inserido também no projecto *Multicultural Hub* da *Guangzhou International Sister-City Universities (GISU)*.
- ações de divulgação do conhecimento da Medicina Tradicional Chinesa através da realização de *workshops* e demonstrações de *Taiji* e *Qigong*.

Destaca-se, ainda, a receção de delegações da Faculdade de Direito da Universidade de Suzhou e da delegação da *Renmin University of China*, e a inauguração da exposição “Uma Viagem pela Ópera de Pequim”, na Biblioteca Municipal de Coimbra.

Em termos de cooperação internacional, a UC integra cerca de 28 redes mundiais de universidades, destacando-se o Grupo de Coimbra, a Associação das Universidades de Língua Portuguesa (AULP), a *European University Association* e a FORGES – Fórum da Gestão do Ensino Superior nos Países e Regiões de Língua Portuguesa.

Fundada em 1986, a Associação das Universidades de Língua Portuguesa é composta por mais de 70 universidades, dos oito países de língua oficial portuguesa – Angola, Brasil, Cabo Verde, Guiné-Bissau, Moçambique, Portugal, São Tomé e Príncipe, Timor-Leste – e da Região Administrativa Especial de Macau e tem como missão promover a colaboração multilateral entre as universidades e institutos superiores dos países de expressão portuguesa. O Reitor da UC foi o Presidente do Conselho de Administração da AULP para o triénio 2021-2024.

Ainda no que respeita à cooperação internacional, foi criado, no quarto trimestre de 2024, o Centro de Estudos Superiores da Universidade e Coimbra no Brasil (CESUC Brasil), nas instalações da Casa de Portugal em São Paulo, através da parceria estabelecida entre a Casa de Portugal e a UC. O CESUC Brasil tem como finalidades: i. divulgar

a oferta formativa de 1.º, 2.º e 3.º ciclos da UC; ii. disponibilizar um espaço de atendimento, mediação com a UC e esclarecimento de dúvidas a estudantes, candidatos/as e famílias; iii. promover atividades de cariz académico, científico e cultural adequadas à missão da UC e aos objetivos e valores da Casa de Portugal e, ainda, o desenvolvimento de outras atividades consideradas de interesse mútuo.

Atendendo ao elevado nível de internacionalização da UC, foram disponibilizadas versões traduzidas dos seguintes documentos: Código de Ética, Conduta e Integridade; Código da Boa Conduta na Prevenção e Combate ao Assédio; Canal de denúncia e Regulamento Académico.



A nível europeu, a aliança EC2U, criada em 2017 e formalmente estabelecida a 1 de outubro de 2018, é a rede de maior relevo. Tendo obtido financiamento para a sua atividade no âmbito da iniciativa Universidades Europeias da Comissão Europeia, em julho de 2020, iniciou a sua atividade corrente em novembro desse ano.

A Aliança tem vindo a desenvolver a sua atividade regular, nomeadamente no que respeita à criação e funcionamento dos cursos, à mobilidade entre as universidades parceiras, ao desenvolvimento de projetos comuns e à atividade dos *Virtual Institutes*. A UC coordena o WP6, destacando-se a entrada em funcionamento do Mestrado em Cidades e Comunidades Sustentáveis – também coordenado pela UC –, sendo o primeiro de três mestrados conjuntos a iniciar a sua atividade. Adicionalmente, a UC é colíder do mestrado WP5 “Bem-estar ao Longo da Vida e Envelhecimento Saudável”, reforçando assim o seu papel nas iniciativas educativas da Aliança.

Em 2024, primeiro ano da fase de consolidação deste consórcio, a UC realizou a *EC2U Entrepreneurial Week* e a *EC2U GLADE PhD Network Kick-off Meeting* dentro do *Virtual Institute for Good Health and Wellbeing*, acolhendo cerca de 50 estudantes nas duas atividades.

Esta fase de consolidação (2023-2027) tem o seu foco no fortalecimento a integração das suas atividades e na expansão do impacto da parceria. Esta etapa inclui a implementação dos restantes mestrados conjuntos; o desenvolvimento de novos *Virtual Institutes* em áreas estratégicas; a criação de mecanismos permanentes para mobilidade equilibrada; a ampliação do modelo de campus pan-europeu, promovendo uma maior colaboração interdisciplinar e a consolidação da abordagem aos ODS, com impacto direto nas comunidades locais e europeias.

QUALIDADE



A gestão da qualidade é um princípio de governação estatutário da Universidade de Coimbra. Ao estabelecer a Política da Qualidade, a UC toma como referencial a legislação aplicável, a sua missão e estratégia plurianual, tendo em consideração as necessidades e expectativas das partes interessadas, os riscos e oportunidades, bem como os meios materiais e humanos de que dispõe.

O Sistema de Gestão da UC suporta a gestão global da instituição com o objetivo de produzir informação de apoio à tomada de decisão, contribuindo para a promoção de uma cultura de qualidade em toda a Universidade e para a concretização da Política da Qualidade. O SG.UC engloba o conjunto articulado de políticas, processos, documentos, sistemas de informação e outros instrumentos de apoio ao planeamento, execução, monitorização, avaliação, análise e melhoria das atividades desenvolvidas na UC, com vista à satisfação das partes interessadas, tendo como objetivo a excelência da instituição em todas as suas áreas de atuação. Assegura, numa vertente interna, a promoção da melhoria dos processos e, numa vertente externa, o cumprimento dos requisitos de reporte do desempenho à sociedade, aspeto essencial no âmbito das IES.

Inicialmente circunscrito aos processos administrativos e de ensino, o SG.UC tem vindo a evoluir, desde 2008, para se afirmar gradualmente como o sistema de suporte à gestão estratégica e operacional da UC, sendo transversal a todas as unidades e serviços, orientando-se pelos padrões europeus de qualidade no ensino superior e cumprindo as demais determinações em vigor a nível nacional em matéria de IES e sua avaliação, estando alinhado com os referenciais para os sistemas internos de garantia da qualidade nas IES e, em especial nos processos de apoio à governação central, no ensino, na empregabilidade e no desporto, com os requisitos da norma ISO 9001:2015.

A Política da Qualidade encontra-se estruturada em sete linhas orientadoras que representam o compromisso da UC, nomeadamente da gestão de topo, com vista à prossecução da melhoria e promoção de uma cultura de qualidade em toda a instituição, sendo concretizada através da atuação de todas as unidades e serviços, organizando e gerindo as atividades de missão e de suporte em 24 processos, alinhados com os pilares, eixos e áreas do PE.UC.

O PE.UC 2023-2027 estabelece como visão para o eixo Qualidade “*Consolidar a cultura de qualidade da Universidade de Coimbra, melhorando a eficiência e eficácia dos processos, em permanente diálogo com as partes interessadas.*”. As linhas de orientação estratégica do PE.UC, o Plano de Ação Reitoral, os Planos de Ação das unidades e o Plano de Ação dos SASUC, bem como o Plano da Qualidade e o Plano de Sustentabilidade e Responsabilidade Social, estão alinhados com a Política da Qualidade e, por sua vez, os processos contribuem para a concretização das primeiras. Desta forma, é assegurado o alinhamento de cada uma das 37 linhas de orientação estratégica do PE.UC com as linhas da Política da Qualidade e com os processos do SG.UC. Este modelo estimula o alinhamento entre estratégia, gestão e operacionalização, suportando-se na aplicação da abordagem por processos, do ciclo PDCA (*Plan, Do, Check, Act*) e da gestão de riscos e oportunidades, princípios transversais ao funcionamento da UC. Através da aplicação destes princípios a UC:

- estabelece objetivos e recursos necessários para obter resultados de acordo com os requisitos das partes interessadas, requisitos normativos e legais e políticas da organização, considerando os riscos e oportunidades;
- implementa o que foi planeado, através da atuação das suas unidades e serviços, nas áreas de missão e suporte, utilizando os recursos disponíveis (humanos, financeiros, tecnológicos, etc.) gerindo riscos e oportunidades;
- monitoriza os resultados, através de ações internas e externas, organiza a informação relevante e facultar-a aos órgãos e estruturas com responsabilidades atribuídas na monitorização do cumprimento da Política da Qualidade;
- analisa os resultados, avalia a eficácia das ações e reflete sobre os aspetos a melhorar, empreendendo as ações necessárias e definindo, em cada ciclo de gestão, as ações a privilegiar no ciclo seguinte.

Esta abordagem, sustentada na articulação entre as atividades de planeamento, avaliação e melhoria, e impulsionada por um Plano da Qualidade alinhado com o ciclo de planeamento estratégico, tem permitido desenvolver inúmeras ações que têm contribuído para a otimização da instituição, remetendo a UC para uma reflexão constante em todas as áreas de atuação.

Os procedimentos de garantia da qualidade abarcam todas as áreas da UC, ainda que com diferentes níveis de maturidade – o SG.UC é um sistema abrangente, mais desenvolvido nas vertentes de governo, ensino e serviços de apoio, e com avanços relevantes, nos anos recentes, nas restantes áreas.

Com vista à consolidação da Política da Qualidade da UC destaca-se, em 2024:

- a conclusão do processo de avaliação institucional, por parte da A3ES, tendo sido recebido, na UC, o relatório produzido pela Comissão de Avaliação Externa, bem como a decisão do Conselho de Administração da A3ES – a UC foi acreditada plenamente, pelo período máximo legalmente permitido (seis anos), com resultados iguais ou superiores a “Bom” em todas as áreas de análise;
- a realização da auditoria externa anual, com vista ao acompanhamento da certificação pela norma ISO 9001:2015;
- a recolha, validação e submissão de dados para as novas edições dos *rankings* universitários, destacando-se o QS WUR, o THE WUR e o THE Impact, tendo sido possível identificar áreas de excelência e áreas a melhorar;
- o início de um projeto com vista ao desenho e implementação de um sistema de gestão da conciliação e do bem-estar organizacional, de acordo com as normas NP4552 e NP4590;
- a realização da primeira edição da “Semana da Qualidade @ UC”, que contou com a partilha e reconhecimento de cerca de duas dezenas de boas práticas.

O SG.UC encontra-se certificado pela *The International Certification Network* (IQNet), de acordo com a ISO 9001:2015, e pela A3ES e tem subjacente o pensamento baseado em risco, com o objetivo de identificar potenciais ameaças e pontos fracos, eliminando ou minimizando o seu impacto, bem como identificar e potenciar as oportunidades que vão surgindo, nomeadamente através da:

- elaboração de uma análise SWOT, no PE.UC, permitindo antecipar riscos e oportunidades (ou potencial) e assim orientar – ou reorientar – as ações definidas;
- existência, na monitorização dos Planos de Ação de cada unidade e serviço, de uma área de análise qualitativa referente à evolução verificada, com justificação de desvios e com identificação de ações de melhoria a desencadear nos períodos seguintes;
- elaboração de relatórios anuais de autoavaliação, com o objetivo de promover a reflexão crítica sobre as atividades desenvolvidas, nas áreas de missão e de suporte, através de uma análise SWOT;
- definição e implementação do PPRGCIC.UC.

A versão do PPRGCIC.UC, aprovada em julho de 2024, resulta de um processo participado por todas as unidades e serviços da UC e visou conformar o PPRGCIC.UC com o Regime Geral de Prevenção de Corrupção (RGPC) e assegurar a sua simplificação para reforçar a sua função de instrumento dinâmico de gestão de riscos na UC.

Ao longo do mesmo ano, procedeu-se à monitorização do grau de implementação das medidas para colmatar ou eliminar os riscos previstos no PPRGCIC.UC e foram elaborados os relatórios de avaliação intercalar e anual. Os relatórios aprovados pelo Conselho de Gestão da UC foram remetidos ao Mecanismo Nacional Anticorrupção, ao Ministério da Educação, Ciência e Inovação e à Inspeção-Geral da Educação e Ciência.

No âmbito das medidas previstas no PPRGCIC.UC e da dinamização dos instrumentos de reforço da integridade organizacional, destacam-se as seguintes atividades e iniciativas:

- dinamização de cinco sessões de acolhimento e integração de trabalhadores/as dos corpos docente, investigador e técnico, que contou com 78 participantes;
- realização da Conferência “Ética e Integridade – Juntos para promover uma cidadania ativa e socialmente responsável”, com a participação de 129 pessoas (iniciativa associada ao Mês Anticorrupção);
- anúncio de uma unidade curricular transversal subordinada à temática da ética, que constituirá formação opcional ou adicional, para todos os cursos conferentes de grau integrados na oferta formativa, a iniciar no ano letivo 2025/2026 (iniciativa associada à Semana da Ética e *Compliance*).

Em alinhamento com a cultura de planeamento, monitorização, avaliação e melhoria, a UC privilegia, na sua estratégia, a identificação e implementação de medidas de simplificação, inovação e modernização administrativa, de modo a alcançar ganhos de economia, eficácia, eficiência e qualidade.

A inovação e modernização administrativa assumiu especial destaque no PE.UC 2023-2027, com a inclusão da seguinte linha de orientação estratégica no eixo Qualidade: “Implementar projetos de inovação e modernização que

contribuam para a simplificação e melhoria dos processos da Universidade de Coimbra, promovendo a sua eficiência, eficácia e qualidade”. Esta linha é concretizada através dos Planos de Ação, canalizando esforços para implementar as iniciativas mais relevantes, destacando-se, as seguintes, de entre as iniciativas iniciadas, desenvolvidas e/ou concluídas em 2024, ou ainda cujo desenvolvimento transitou do ano anterior:

a. Ao nível da promoção da salvaguarda dos direitos dos/as utilizadores/as

A UC promoveu a salvaguarda dos direitos dos/as utilizadores/as, nomeadamente através do fornecimento de informação sobre o andamento dos procedimentos administrativos que lhes digam respeito, apostando na desmaterialização com o objetivo de facilitar o acesso à informação.

Ao nível do ensino, a globalidade da oferta formativa, incluindo cursos de ensino a distância, está integrada no sistema de gestão académica NONIO, sendo possível a todos/as os/as utilizadores/as, desde o momento do registo, consultar e acompanhar os procedimentos administrativos associados à candidatura, avaliação da candidatura, matrícula, inscrição, bem como a todo o percurso académico (e procedimentos administrativos associados). Esta integração permite uma rastreabilidade e fiabilidade na informação, simplificando o acompanhamento dos procedimentos e acesso aos mesmos por parte dos/as utilizadores/as.

Ainda no âmbito da gestão académica, continuou o investimento na implementação de novas tipologias de requerimentos, em NONIO, bem como na atualização dos existentes, de modo a responder de forma mais eficiente às solicitações recebidas. Destaca-se, ainda, a tradução dos conteúdos produzidos (requerimentos, sites, notificações, etc.) para a língua inglesa. Os/As estudantes conseguem ainda consultar os seus processos de mobilidade (*outgoing* e *incoming*) através do acesso ao Inforestudante, utilizando credenciais pessoais.

Ao nível de procedimentos concursais, no âmbito da gestão de recursos humanos, a plataforma *Apply* possibilita que os/as utilizadores/as acompanhem, em tempo real, toda a tramitação do concurso, desde o seu início até a conclusão, incluindo a consulta de documentos e notificações, bem como a resposta às mesmas. Foi assegurada uma resposta eficiente aos pedidos de informação sobre o andamento dos processos, permitindo a consulta de documentos, a emissão de declarações, o esclarecimento de dúvidas e outras solicitações, tanto por meio da Unidade de Atendimento quanto via *Request Tracker*. Além disso, foi atualizada regularmente a secção de Perguntas Frequentes, garantindo um suporte contínuo e atualizado aos/às utilizadores/as. Quanto à marcação, alteração e gestão de dias de férias, a plataforma *My.UC* tem sido continuamente melhorada para permitir que os/as trabalhadores/as consultem, em tempo real, o seu saldo e consumo de dias de férias, proporcionando maior transparência e autonomia na gestão desse processo. Além disso, foram implementadas as seguintes melhorias para otimizar a experiência dos/as utilizadores/as desta área: a) nova imagem da página web – disponível em português e inglês, tornando a navegação mais intuitiva e apresentando a informação de forma mais acessível e organizada, facilitando a interação com os/as utilizadores/as e a consulta rápida de dados relevantes; b) disponibilização de novas unidades de marcação com *QR-Code* – em determinados locais, foram instaladas unidades de marcação que permitem o registo de entrada e saída por meio de *QR-Code*, possibilitando também a consulta em tempo real desses registos.

Globalmente, e de forma transversal a todas as unidades e serviços da UC, as plataformas informáticas LUGUS e *Request Tracker* continuam a permitir um acompanhamento permanente e eficiente das atividades administrativas, facultando, aos/às requerentes, e outras partes interessadas, dados sobre o estado dos seus processos. Por outro lado, a existência de formulários eletrónicos promove um contacto mais ágil entre utilizadores/as e serviços. Sublinha-se que permanecem disponíveis, em todas as unidades, canais de atendimento por e-mail e telefone, reforçados com os serviços disponíveis no Student Hub – modelo inovador de circuito integrado de serviços e informações para a melhoria da qualidade do acolhimento e da assistência a estudantes e a candidatos/as ao ensino superior. No Student Hub existe ainda um posto de atendimento da Agência para a Integração, Migrações e Asilo e um posto de atendimento da Câmara Municipal de Coimbra.

Para dar cumprimento ao disposto no artigo 8.º do Regime Geral de Prevenção da Corrupção, e nos termos do Regime Geral de Proteção de Denunciantes de Infrações, a UC disponibilizou uma plataforma eletrónica para submissão de denúncias, na qual é possível ao/à denunciante aceder a informação sobre o estado de desenvolvimento da denúncia, bastando, para o efeito, introduzir, na mesma plataforma, o código obtido aquando da submissão.

Refira-se, ainda, que, com vista a uma melhor gestão dos processos relativos ao tratamento de dados pessoais, é utilizado o *software* Portal RGPD, de modo a efetuar os registos realizados pela instituição (enquanto responsável pelo tratamento de dados pessoais). Estes registos de atividades permitirão, entre outros, identificar os/as responsáveis por prestar informação em cada tratamento de dados pessoais.

b. Ao nível do acolhimento e atendimento dos/as utilizadores/as

A UC tem vindo a melhorar a divulgação *online* da informação sobre os locais, modalidades e horários de atendimento e tem, ainda, privilegiado a implementação e melhoria de sistemas de gestão de atendimento adequados às necessidades das várias estruturas.

A informação sobre os horários de atendimento, bem como a localização das unidades de atendimento, encontra-se disponível, em permanência, na página *web* das várias unidades e serviços.

O atendimento por correio eletrónico, na área académica, é suportado pelo preenchimento de um formulário *online* que permite solicitar certidões e diplomas, informações sobre assuntos académicos, registar sugestões, reclamações e agradecimentos, etc., permitindo processar de modo mais eficiente e eficaz o elevado volume de mensagens recebidas, proporcionando um serviço de maior qualidade. Continuou a ser assegurada a disponibilização, no início de ano civil, do mapa de atendimento presencial e telefónico, onde constam os horários de funcionamento e períodos de encerramento de cada centro de atendimento académico presencial e atendimento telefónico. Assegurou-se, ainda, a implementação do processo de matrículas do CNA: por via presencial recorrendo à marcação prévia através das novas funcionalidades no novo programa de gestão de filas, e *online*, podendo recorrer à linha telefónica criada para esse fim durante o período de matrículas em ambas as fases.

Nas áreas académica e de relações internacionais, o atendimento presencial continuou a ser agendado com recurso à plataforma *Q-flow*. Este sistema de gestão de filas permite a monitorização, via Internet, da sua evolução, possibilitando uma melhor gestão do tempo dos/as potenciais utilizadores/as. Esta plataforma foi, ainda, utilizada para agendamento de atendimento presencial na área de recursos humanos, na qual está igualmente estabelecido um regime de horário de atendimento alargado por telefone, bem como o atendimento por via digital, a todo o tempo, mediante preenchimento do formulário disponível na página *web* ou mediante o envio de e-mail.

Na área de relações internacionais, fruto do aumento da afluência por parte dos/as novos/as utilizadores/as, no início do ano letivo 2023/2024, aumentou-se o número de dias de atendimento presencial. Em setembro e fevereiro foram feitas cinco sessões de acolhimento e integração aos/as estudantes *incoming*, visando responder ao número de fluxos previstos. Foram realizadas sessões de acolhimento e integração personalizadas para os/as estudantes *incoming* dos Programas *Erasmus Mundus* e *International Credit Mobility*. Entre os meses de setembro e dezembro foram realizadas 11 sessões de divulgação e esclarecimento dos Programas de Mobilidade *Outgoing*.

Muitas páginas *web*, de diversas áreas, disponibilizam um conjunto de Perguntas Frequentes que visam o esclarecimento constante dos/as utilizadores/as sobre diversas temáticas, estando as pessoas que asseguram as funções de atendimento em permanente atualização de conhecimentos e em estreita articulação com os/as colegas das restantes áreas (através de Skype, telefone ou contacto pessoal), de forma a garantir que é dada resposta adequada e eficaz, em cada momento.

O Guia do Estudante *Online*, um manual dinâmico, sujeito a revisão e aperfeiçoamento contínuos, dirigido aos/as estudantes que frequentam cursos a distância, fornece um enquadramento de todo o processo de candidatura, matrícula, inscrição, frequência e certificação no âmbito dos mesmos. Procura também dar orientações específicas de integração num curso nesta modalidade de ensino e toda a estrutura de apoio disponível, seja tecnológica seja humana.

Continuou a ser promovida a realização de programas de acolhimento e integração específicos para a integração dos corpos docente, investigador e técnico, proporcionando suporte estruturado e facilitando a adaptação à instituição, que incluíram sessões sobre a temática dos instrumentos de reforço da integridade organizacional e sobre a temática da gestão da qualidade.

A preocupação com o acolhimento e atendimento dos/as utilizadores/as dos serviços não se verifica apenas nas condições operacionais, mas também ao nível das condições físicas em que o atendimento decorre. Assim, a UC continuou a promover a melhoria global de instalações, equipamentos e infraestruturas, incluindo a melhoria da acessibilidade física, nomeadamente através da execução dos planos de reabilitação e conservação dos espaços, o que tem contribuído para a conservação qualificada numa perspectiva de longo prazo.

No que toca à realização de eventos (in)formativos há a destacar os seguintes exemplos: a) a Conferência "Ética e integridade – Juntos para promover uma cidadania ativa e socialmente responsável", realizada a 20 de dezembro de 2024, que contou com a participação de oradores/as de diversas áreas do saber e representantes de organismos com papel relevante nestas áreas; b) realização de várias ações de formação para promover o desenvolvimento das competências e qualificações dos/as trabalhadores/as, nomeadamente, no âmbito de legislação académica; c) o Plano de Acolhimento e Integração para pessoal dirigente, iniciado em abril de 2024, visando facilitar a adaptação e integração deste grupo profissional; d) o Manual de Acolhimento para Bolseiros/as, disponível em versões portuguesa e inglesa, garantindo um acesso mais inclusivo e orientado às boas práticas institucionais.

No âmbito dos cursos de ensino a distância, e ao iniciar um curso, o/a estudante é convidado/a a fazer uma ambientação à plataforma, que melhor lhe permitirá adaptar-se ao contexto tecnológico que medeia a aprendizagem. O período de ambientação propicia a criação de uma comunidade virtual de aprendizagem e permite ao/a aprendente explorar e testar as funcionalidades técnicas da plataforma que servirão de suporte à realização das atividades e à concretização da aprendizagem.

Foram ainda implementadas várias medidas para melhorar o atendimento, por exemplo: a) *design* e colocação de sinalética no piso do edifício da Administração; b) criação do formulário para o Centro de Estudos Avançados da UC no Brasil, destinado a prestar informações relativas à oferta formativa e/ou às formas de ingresso; c) no âmbito das matrículas, foi possibilitada a submissão de documentação obrigatória a apresentar no ato da matrícula no Inforestudante (nomeadamente, pré-requisitos), permitindo a totalidade da matrícula/inscrição remotamente.

Na área de recursos humanos, foram vários os projetos, ainda em curso, que contribuíram para melhorar o acolhimento e atendimento, por exemplo: a) o mapeamento de funções foi concluído em quatro faculdades e na área de gestão de recursos humanos e, paralelamente, foi desenvolvido e implementado um processo simplificado de análise de funções, promovendo uma abordagem mais eficiente e uniforme em toda a instituição, alinhada com os processos de recursos humanos, nomeadamente no âmbito do recrutamento; b) a realização de estudo-piloto com entrevistas de entrada e saída para melhorar a retenção de talentos e identificar motivos de cessação; c) a realização de diagnóstico de saúde psicológica organizacional, seguido de estratégias, como manuais de bem-estar e módulos de saúde psicológica, em programas de formação; d) a realização de diagnóstico das experiências de regresso ao trabalho após ausências de longa duração, como licença de parentalidade, acidente em serviço e doença de duração igual ou superior a seis meses, com identificação de desafios e propostas de melhorias à sua reintegração.

Destaca-se, ainda, a disponibilização de manual de acolhimento e plano de formação *on job*, na área de projetos e atividades para novos/as trabalhadores/as, permitindo uma integração mais rápida e eficiente e uma maior monitorização do período experimental.

De referir que está em desenvolvimento a plataforma de gestão dos parques de estacionamento, que permitirá maior rentabilização dos lugares disponíveis e agilizar todo o processo de gestão, nomeadamente acessos e pagamentos.

c. Ao nível da comunicação administrativa

A UC tem vindo a melhorar os processos de comunicação interna e externa, em contínua adaptação à rápida evolução do contexto. Assim, tem apostado na criação e simplificação de formulários eletrónicos, que faculta a utilizadores/as internos/as e externos/as, contribuindo para evitar deslocções desnecessárias, através da disponibilização de alternativas de atendimento online com impacto positivo na recolha de informação de modo

estruturado e padronizado, o que tem impulsionado a diminuição dos tempos de resposta e a qualidade global do serviço.

Mantiveram-se linhas de atendimento telefónico específicas para os/as utilizadores/as, assim como continuou a ser assegurado o atendimento digital através de e-mail e/ou formulário. Adicionalmente, continuou a assegurar-se o registo da correspondência em plataforma eletrónica que, para além de permitir o registo do documento, permite identificar a quem se destina e a posterior tramitação/encaminhamento interno. Nos serviços especialmente orientados para o atendimento ao público externo, disponibilizaram-se canais como o e-mail, telefone, *Facebook*, *WhatsApp*, *WeChat*, *Skype*, *Zoom* ou outras plataformas de videoconferência.

Por outro lado, foram prosseguidos os esforços com vista à desmaterialização de processos, nomeadamente através da utilização da assinatura digital, minimizando o recurso ao papel e as necessidades de deslocação para atendimento presencial. Por exemplo, na área de recursos humanos continuou a ser assegurada a desmaterialização do processo de assinatura de contrato, sendo a convocatória efetuada por e-mail, com envio de contrato e toda a documentação necessária, permitindo o preenchimento e assinatura a distância, e devolução de documentos por e-mail, sem necessidade de deslocação física. Foi, ainda, assegurada a manutenção da emissão, assinatura e envio das declarações totalmente em suporte digital, solução igualmente implementada na área de gestão financeira. No âmbito dos procedimentos concursais relativos a trabalhadores/as técnicos/as, ocorrendo em plataforma informática apenas acessível a intervenientes autorizados/as do processo, foi garantida a agregação da informação num único local, sendo, ainda, através desta que são efetuadas as comunicações entre as diversas partes – gestores/as do processo, candidatos/as e júri.

Ao nível do apoio jurídico, deu-se continuidade à concretização do princípio de descentralização da decisão através de delegações de competências.

Deu-se, ainda, continuidade a procedimentos anteriormente implementados, por exemplo, ao nível da definição de tempos de resposta o mais breves possível, definidos e assumidos, nomeadamente, ao nível do sistema de avaliação de desempenho individual dos/as trabalhadores/as.

Continuou a ser utilizada a plataforma de pedidos no âmbito da comunicação e *marketing* da UC, através da qual são iniciados todos os processos de divulgação, eventos, notícias, fotorreportagens, campanhas, etc..

Nas comunicações escritas internas e externas, foram utilizados, preferencialmente, os meios eletrónicos. Os suportes de comunicação administrativa escrita de natureza interna e externa referiram, para além da designação oficial do serviço, os números de telefone, o endereço de correio eletrónico e a página na Internet. As comunicações identificaram sempre os/as trabalhadores/as em funções públicas que as efetuaram, e a qualidade em que o fizeram, mediante assinatura com indicação do nome e cargo exercido. Sempre que possível recorreu-se a assinatura digital com chave móvel digital. Na redação dos documentos e em todas as comunicações efetuadas foi privilegiada a utilização de uma linguagem simples, direta, clara, concisa e inclusiva.

Na área de apoio jurídico, continuou-se com a desmaterialização de processos, designadamente pela tramitação dos mesmos na plataforma LUGUS, mas também pela assinatura digital de informações técnicas, de diversos despachos, assim como de outros documentos. Esta transformação digital de processos, traduziu-se em maior celebridade processual, na redução significativa do uso de papel e na diminuição de custos associados à impressão dos documentos, mas também numa melhor monitorização do estado do processo.

Em termos de páginas web destaca-se a atualização da nova página de comunicação interna, na qual podem ser feitas sugestões de reportagens sobre a comunidade UC e a reformulação da página dedicada à identidade visual da UC, com a divulgação de novas normas, nomeadamente, relativas às assinaturas institucionais.

Ainda no âmbito da área de comunicação foi assegurada a conceção de livro de estilo para a elaboração de notícias de divulgação, de acordo com a sua tipologia, bem como o tipo de linguagem a adotar em cada situação específica e a elaboração de novo guia de procedimento para o tratamento de pedidos de autorização de captação de imagens nos espaços da UC, em especial para os locais classificados pela UNESCO.

Em termos de tradução de conteúdos para inglês, atendendo ao elevado nível de internacionalização da UC, foram disponibilizados nessa língua os seguintes documentos: Código de Ética, Conduta e Integridade; Código da Boa

Conduta na Prevenção e Combate ao Assédio; Canal de denúncia (trabalhos de implementação em curso) e Regulamento Académico.

Na área académica investiu-se na comunicação RecON-Nónio, que permitiu a migração de alguns campos dos pedidos de reconhecimento da RecOn para os requerimentos em Nónio.

Na área de recursos humanos foram implementadas as seguintes melhorias para otimizar o atendimento e os processos administrativos: a) reativação do e-mail para facilitar a comunicação direta com a área de formação e acolhimento, permitindo um canal mais ágil e eficiente para o esclarecimento de questões neste âmbito; b) utilização de plataformas de videoconferência para a realização de reuniões com parceiros/as e formadores/as, bem como para a condução de ações de formação, proporcionando maior flexibilidade e acessibilidade.

No que respeita aos sistemas e infraestruturas de informação e comunicação foi colocado em funcionamento, para o atendimento da área académica, uma nova plataforma de gestão do atendimento telefónico. Esta plataforma disponibilizou funcionalidades mais avançadas, especialmente concebidas para gestão de *call center*.

A área de gestão das instalações e património investiu no desenvolvimento e implementação da plataforma LUGUS para planeamento e controlo da manutenção preventiva de sistemas e equipamentos, permitindo o controlo centralizado e operacionalização nas UO/UECAF.

d. Ao nível da simplificação de procedimentos

A UC tem vindo a promover a simplificação de vários procedimentos, suportada na criação/melhoria de plataformas web e sistemas de informação de apoio às atividades, mas não só, com impacto positivo na eficiência, eficácia e qualidade.

Na área de gestão académica foi dada continuidade à criação de mais tipos de requerimentos em NONIO, bem como à atualização dos existentes. Destaca-se, ainda, a desmaterialização total do procedimento de provas académicas de doutoramento, com a entrega de documentos apenas em formato digital através da submissão de teses e subsequentes atos realizados via NONIO, bem como a funcionalidade que permitiu aos/as docentes assinarem digitalmente as suas pautas, através da Chave Móvel Digital/Cartão de Cidadão, ficando a pauta automaticamente aceite.

No que respeita aos sistemas e infraestruturas de informação e comunicação continuaram a ser melhoradas as soluções de assinatura digital disponíveis na UC, bem como a criação de formulários de suporte ao funcionamento dos serviços, por exemplo: a) assinatura de documentos no LUGUS através de Chave Móvel Digital/Cartão de Cidadão com recurso ao serviço disponibilizado pela Agência para a Modernização Administrativa; b) assinatura digital de documentos em NONIO através de Chave Móvel Digital/Cartão de Cidadão com recurso ao serviço disponibilizado pela Agência para a Modernização Administrativa; c) implementação de diversos formulários de submissão de pedidos. A assistência técnica a utilizadores/as foi efetuada, preferencialmente, de forma remota, recorrendo a plataformas dedicadas a este efeito assegurando uma resposta mais rápida e cómoda.

Já ao nível das questões administrativas e processuais, no âmbito dos processos de mobilidade, foi dada continuidade ao desenvolvimento e implementação da ferramenta EVVP - *ERASMUS Without Paper*.

Foi desenvolvida uma versão melhorada do canal de denúncia, com enfoque no *backoffice*, minimizando redundâncias, permitindo a disponibilização de um circuito interno de tratamento das denúncias robusto e seguro, com simplificação processual para os/as diversos/as intervenientes nos processos, perspetivando-se que tenha impacto nos tempos inerentes à atividade. É expectável que a medida fique disponível em 2025, dado que a solução foi testada no último trimestre de 2024.

É de referir ainda a: a) assinatura digital de avisos de abertura de candidaturas a cursos, por ano letivo, através da interoperabilidade com a plataforma da Agência para a Modernização Administrativa; b) implementação da assinatura digital, via Chave Móvel Digital/Cartão de Cidadão ou nos requerimentos em NONIO; c) registo de pedidos e pagamento de emolumentos de Cartas Curso/Doutorais via Inforestudante; d) emissão de Diploma e Suplemento ao Diploma de cursos em associação com os logótipos das IES parceiras; e) confirmação de entrega presencial de documentos em NONIO, assim como registo e notificação automática de envio de documentos por CTT; f) emissão

direta ou em bloco de etiquetas como nome/morada, LUGUS e registo CTT, para envio de documentos por correio, através do NONIO; g) interoperabilidade entre NONIO e plataforma da Agência para a Modernização Administrativa para recolha de dados pessoais para o processo individual de estudante diretamente do Cartão de Cidadão (incluindo foto), e automatização da verificação da condição de processo individual de estudante completo; h) bloqueio de matrícula a estudantes colocados/as via CNA em cursos com pré-requisitos de matrícula, obrigando à entrega prévia dos documentos obrigatórios na matrícula; i) inclusão do QR Code nos documentos certificativos da UC, para verificação da autenticidade dos mesmos.

No que respeita a interoperabilidade de sistemas, em termos de integração financeira, continuou a melhoraria da comunicação com SAP dos sistemas: NONIO (propinas); POS (postos de venda físicos); UCTour (plataforma *online* de Turismo); GRID (plataforma *online* Desporto); foi concluído o processo de integração de faturas eletrónicas via EDI com o ERP SAP, bem como o processo de interoperabilidade entre o *software* Apollo (gestão clínica) e SAP (gestão financeira) para a emissão de faturas a clientes no âmbito da prestação de serviços laboratoriais e de saúde; foi concretizada a entrada em produtivo do pedido automatizado de Abono de Bolsas Diversas.

Na área de apoio e promoção da investigação continuou o investimento na renovação e reorganização de conteúdos no respetivo *website*, através do calendário de concursos disponibilizado, bem como na revisão da estrutura de conteúdos disseminada em *mailing lists*, resultando numa maior acessibilidade à informação por parte dos/as utilizadores/as e numa menor dependência de contacto direto para a obtenção destas informações.

Foi assegurado o desenvolvimento da comunicação da aplicação UC GEST, por via da interoperabilidade, entre os dados geridos que se cruzam com a gestão da propriedade intelectual e da inovação às ferramentas operacionais, visando uma comunicação de processos entre serviços acessível, ágil e independente, registando-se, ainda, um aumento das áreas geridas via aplicação, via introdução do módulo de gestão da área de inovação.

Foi finalizada a implementação de processo de gestão global da segurança privada, permitindo centralizar o controlo e mantendo a operacionalização nas UO/UECAF.

No âmbito do procedimento de planeamento estratégico foram realizadas alterações à GO065 - Elaboração e monitorização dos Planos de Ação, clarificando alguns aspetos face ao ciclo estratégico anterior, com o objetivo de melhorar a operacionalização e monitorização dos planos, destacando-se, nomeadamente, a integração da informação sobre a nova coluna “fonte(s) de dados” inserida nos impressos referentes aos Planos de Ação da Equipa Reitoral, das UO e das UECAF, dos SASUC, Plano da Qualidade e Plano de Sustentabilidade e Responsabilidade Social – para identificação da origem dos dados recolhidos, possibilitando a observação de evidência e informação objetiva que permita a sua rastreabilidade.

Na área de gestão académica é de referir: a) a possibilidade de criar pedido genérico em LUGUS para os júris de reconhecimento (bolsa de investigação e desenvolvimento); b) no âmbito das matrículas foi possibilitada a submissão de documentação obrigatória a apresentar no ato da matrícula no Inforestudante (nomeadamente, pré-requisitos), permitindo a totalidade matrícula/inscrição remotamente; c) comunicação RecON-NONIO, que permite a migração de alguns campos dos pedidos de reconhecimento da RecOn para os requerimentos em NONIO.

Ainda no âmbito do desenvolvimento e melhoria dos sistemas de informação destaca-se: a) o desenvolvimento de uma plataforma de gestão de consumos, que irá permitir agregar em repositório único os consumos de energia e água de todos os edifícios, reduzindo o esforço associado ao tratamento administrativo de dados e tornando mais célere a análise de dados que permita aumentar a eficiência energética e hídrica; b) possibilidade de marcação de crédito anual no My.UC; c) implementação em SAP de solução para gestão e recolha de informação para o Inquérito ao Emprego no Ensino Superior Público; d) implementação em LUGUS de solução para avaliação de empresas/entidades fornecedoras no momento da conferência de faturas; e) implementação de *dashboard* com previsão de abandono escolar; f) implementação em LUGUS de processo de criação de perfil “funcionário externo”, de forma integrada e automatizada com ERP SAP; g) implementação em LUGUS do processo de recolha de elementos de júri para reconhecimento de grau; h) implementação em LUGUS das alterações ao SIADAP, de forma a dar resposta a imposições legais; i) alterações ao processo *ERASMUS Without Paper* em NONIO, de acordo com as novas necessidades; j) implementação de plataforma UC GEST para gestão de candidaturas e projetos de forma integrada com o ERP SAP; k) entrada em produtivo da plataforma de apoio à gestão de candidaturas, UC GEST,

permitindo a criação de uma base de dados para gestão dos processos, tratamento de informação e indicadores, bem como desmaterializar alguns documentos, tornando o processo mais eficiente.

Na área de ensino a distância, a identificação de questões mais comuns e frequentes permitiu compilar um conjunto de questões e respostas que possibilita um acesso mais rápido e independente a informação relevante, disponibilizada *online*, nomeadamente no que diz respeito a candidaturas, matrículas e inscrições, podendo os/as utilizadores/as consultar num único local as informações necessárias. Estão disponíveis canais de comunicação rápida para o pedido de informações adicionais (e-mail e telefone).

No âmbito das análises clínicas realizadas na UC, todo o processo de agendamento de colheitas, envio de documentação por parte do/a utente e envio de boletins analíticos de resultados, faturas/recibos, declarações de presença, entre outros, continuou a ser efetuado sem ser necessária a presença física, podendo decorrer integralmente através da utilização das linhas telefónicas disponibilizadas para o efeito, ou em alternativa, via e-mail.

e. Ao nível dos mecanismos de audição e participação

A UC orienta a sua atividade para a satisfação das necessidades das partes interessadas, internas e externas, assegurando a sua auscultação e adequada participação na melhoria contínua dos serviços prestados, promovendo a disponibilização de mecanismos que facilitam a recolha de opiniões e a sua utilização para apoio à tomada de decisões.

A UC tem um sistema de gestão da qualidade certificado pela A3ES bem como pela IQNet, segundo a norma ISO 9001:2015. Neste âmbito dispõe de vários mecanismos promotores da auscultação e participação das partes interessadas, nomeadamente o SIM@UC - Sistema Integrado de Melhorias da UC, que consiste na disponibilização de um formulário eletrónico, acessível em todas as páginas web da UC, permitindo a apresentação, por qualquer parte interessada interna ou externa, de elogios, sugestões e reclamações. Este sistema está amplamente divulgado, por exemplo, através da afixação de cartazes que dão a conhecer o formulário eletrónico, bem como o livro de reclamações (Livro Amarelo).

Para além do SIM@UC, a instituição disponibiliza mecanismos de avaliação da satisfação, através da aplicação de inquéritos (cerca de 30, em cada ano), em especial a estudantes. Na sequência da reflexão interna sobre os resultados destes inquéritos tem sido possível identificar ações de melhoria, muitas delas já implementadas ou em implementação. Por exemplo, a avaliação da satisfação dos/as estudantes tem sido uma preocupação constante. Assim, no final de cada semestre, é solicitado a todos/as os/as estudantes o preenchimento de um inquérito, cujos resultados são analisados e disponibilizados aos/as respetivos/as docentes, coordenação de curso e direção de UO. Sempre que se justifica, estes resultados dão origem à discussão e implementação de melhorias a introduzir ainda no ano letivo em curso ou seguintes.

No âmbito do programa de estágios de verão são realizados inquéritos de satisfação quer aos/as estudantes/estagiários/as quer às entidades de acolhimento. Estes inquéritos realizam-se em plataforma eletrónica e têm, essencialmente, o propósito de averiguar o grau de satisfação das partes em relação aos estágios bem como a possibilidade de serem apresentadas críticas ou sugestões e melhorias à atividade do serviço.

Destaca-se, ainda, a existência de processos de consulta pública relativamente a regulamentos com efeitos externos, bem como a contratualização de objetivos no âmbito do SIADAP, com vista a estimular a apresentação de propostas de melhoria pelos/as trabalhadores/as, como forma de incentivo à sua participação mais ativa na deteção de oportunidades de melhoria das atividades.

No que concerne aos sistemas e infraestruturas de informação e comunicação, no âmbito do processo de desenvolvimento de soluções, foi efetuado o levantamento de requisitos através de reuniões com as partes interessadas. Também no mesmo contexto, foi disponibilizado um canal para a sinalização de violações sobre a proteção de dados pessoais.

Destaca-se ainda o envolvimento das partes interessadas no âmbito do processo de planeamento estratégico 2023-2027, com desmaterialização do mecanismo de auscultação. No âmbito no novo ciclo estratégico 2023-2027 foram realizadas sessões de auscultação e momentos de reflexão, sob o mote "Juntos pelo Futuro da UC!", cujo processo se iniciou em 2023, tendo decorrido, em 2024, duas sessões: uma destinada a Empresas & Entidades e outra focada na temática do Empreendedorismo. Estas últimas sessões, realizadas presencialmente, foram centradas na perspetiva

e nos contributos de cada uma das partes envolvidas, abrangendo um total de 95 participantes e, tendo como resultado, um total de 239 ideias geradas. O processo de auscultação, no âmbito no ciclo estratégico 2023-2027, decorreu de forma completamente desmaterializada, com todos os materiais de trabalho a serem disponibilizados de forma digital. A inscrição nas sessões de auscultação foi efetuada *online*, através de formulário disponibilizado para o efeito em plataforma eletrónica (LimeSurvey), desenvolvido para permitir a recolha de toda a informação necessária à comparação e cruzamento de dados estatísticos entre grupos, tendo em vista a obtenção de um contributo mais sólido e consistente. Todos os materiais da sessão foram disponibilizados na nova página *web* do processo de planeamento estratégico 2023-2027, em UCPages com acesso através de *link* previamente disponibilizado, para que todas as sessões pudessem decorrer sem recurso a outros meios, tendo sido disponibilizados equipamentos informáticos aos/às participantes que não se fizessem acompanhar de equipamentos próprios para o efeito. Foi disponibilizado um *QR Code* aos/às participantes, permitindo o acesso direto a todos os materiais de trabalho. No que respeita à avaliação das sessões de reflexão, os questionários de avaliação da satisfação dos/as participantes foram também disponibilizados em LimeSurvey logo após a realização das sessões, mantendo-se ativos durante oito dias, em períodos distintos, de acordo com as datas das sessões dedicadas a cada parte interessada.

No âmbito do processo de planeamento estratégico 2023-2027, foi efetuada a auscultação dos/as antigos/as estudantes, entre os meses de maio de julho, através de questionário (LimeSurvey). Dirigido aos/às antigos/as estudantes por e-mail e através de mensagem bilingue (português e inglês), o questionário abordou temas específicos que pretendiam avaliar a perceção deste público-alvo quanto a percursos curriculares e ações a desenvolver pela UC que potenciem a sua atratividade, entre outras. Obtiveram-se 1888 respostas válidas, tendo os contributos recolhidos integrado o documento estratégico. Com a aprovação do PE.UC 2023-2027, a 13 de novembro de 2024, seguiu-se o período de discussão pública do documento, operacionalizada através de questionário (LimeSurvey) findo o qual foi integrada uma das alterações sugeridas. Com a disponibilização do PE.UC 2023-2027, foi criado à semelhança do efetuado no ciclo estratégico anterior, um formulário de recolha de comentários e sugestões no seu âmbito deste novo PE.UC.

Os encontros e as reuniões de dinamizadores/as da qualidade da UC foram, também, momentos para auscultação das partes interessadas.

Importa ainda referir a realização de uma sessão de apresentação e reconhecimento de boas práticas, no âmbito da Semana da Qualidade da UC, em novembro de 2024, contando com a partilha de cerca de 20 projetos de várias unidades/serviços, idealizados e implementados por trabalhadores/as da UC.

Foi implementada na página de comunicação interna, um canal (formulário) para sugestões de reportagens sobre a comunidade UC.

Para além dos instrumentos já referidos, de referir ainda que a UC dispõe de:

- Comissão de Trabalhadores;
- Código de Boa Conduta para a Prevenção e Combate ao Assédio no Trabalho na Universidade de Coimbra;
- Código de Ética, Conduta e Integridade;
- Plano para a Igualdade, Equidade e Diversidade;
- PPRGCIC.UC;
- Canal de denúncias.

f. Ao nível dos instrumentos de apoio à gestão

A UC promoveu a melhoria dos instrumentos de gestão, desenvolvendo os sistemas de informação que apoiam as atividades de missão e de suporte, e promoveu, ainda, regularmente exercícios de monitorização, autoavaliação e avaliação dos seus processos, com o intuito de melhorar a sua eficiência, eficácia e qualidade.

Quer no âmbito das suas competências, quer das atividades desenvolvidas, as unidades e serviços procuram estar alinhadas com o PE.UC e com a Política da Qualidade, sendo realizada a respetiva monitorização semestral. Assim, foram elaborados o Relatório de Gestão e Contas individuais e o Relatório de Gestão e Contas Consolidadas do Grupo UC do ano de 2023, mantendo-se a informação dedicada às medidas de inovação e modernização administrativa e reforçando-se o recurso a infografias, gráficos e quadros resumo, com vista à maior clareza da informação disponibilizada aos órgãos de gestão. Manteve-se, ainda, a utilização da linguagem inclusiva do ponto de vista do sexo, reforçando a componente de dados estatísticos desagregados por sexo, sempre que possível, nomeadamente com a introdução de infografias.

Na área de gestão académica, foi assegurada a elaboração de relatórios semestrais com indicadores relativos às atividades desenvolvidas e comparação com períodos homólogos de anos anteriores. Estes relatórios trimestrais deram depois suporte à preparação do balanço anual de atividades do serviço.

Foram também utilizados outros instrumentos de apoio à gestão, como, por exemplo, na área de ensino a distância e na área de promoção da qualidade, o mapa geral de atividades, com definição de responsáveis. Assim, foram vários os instrumentos de gestão de projetos ou atividades, que permitiram a monitorização da atividade global, nomeadamente para a obtenção de dados de indicadores.

Ao nível da gestão de sistemas e infraestruturas de informação e comunicação merece destaque a utilização de plataforma eletrónica como repositório de base de conhecimento para consulta e registo de informação técnica de apoio às atividades, bem como a utilização de plataforma eletrónica para cadastro e inventário de ativos de tecnologias de informação. Nesta área continuou a ser assegurada a criação de *dashboards* com recolha automática de indicadores dos serviços prestados e a reformulação do sistema de monitorização de equipamentos.

Procedeu-se à elaboração do PE.UC 2023-2027, documento estratégico essencial para uma UC cada vez mais capacitada para construir o futuro, dando corpo à sua visão e objetivos, de forma sustentável e socialmente responsável, reafirmando o compromisso com o cumprimento dos ODS, na linha do preconizado pela Agenda 2030 das Nações Unidas. Procedeu-se, ainda, à elaboração do Relatório de Sustentabilidade de 2023, que englobou a compilação e análise de dados e de informação.

Globalmente, continuou a ser assegurada, de forma transversal, a elaboração de relatórios anuais de atividades e/ou de autoavaliação, a frequência de ações de formação pertinentes para o cumprimento dos objetivos, a realização de reuniões periódicas e temáticas de acordo com as necessidades e atividades de cada área.

Foi ainda assegurada a conceção do plano de comunicação e plano de *marketing* da UC, do qual fazem igualmente parte o plano de atividades de comunicação interna e externa e o plano de assessoria de imprensa.

Destaca-se ainda a análise ao “Concurso Nacional de Acesso 2024”, um importante instrumento de apoio à gestão no âmbito do acesso ao ensino superior.

Na área de recursos humanos, continuaram a ser adotadas as práticas implementadas nos anos anteriores, garantindo a continuidade e melhoria dos processos. Entre estas, destacam-se: a) aprovação de um cronograma de prazos para a tramitação dos procedimentos concursais, abrangendo as suas diversas tipologias e clarificando as responsabilidades, de forma a garantir uma gestão mais eficiente e uma melhor orientação por parte dos órgãos superiores; b) execução do plano de formação e avaliação contínua das necessidades formativas, assegurando a dinamização de eventos formativos alinhados com as necessidades identificadas pelos/as trabalhadores/as; c) elaboração dos relatórios anuais de formação, analisando diferentes vertentes da formação com o objetivo de aferir o grau de execução do Plano de Formação, os resultados alcançados e identificar pontos de melhoria e ações corretivas; d) elaboração e submissão trimestral de um sumário executivo ao Conselho de Gestão, reportando a evolução dos recursos humanos; e) atualização mensal do mapa dos concursos em curso, garantindo transparência e acompanhamento eficaz dos processos concursais; f) elaboração de um relatório de análise complementar aos mapas do Balanço Social, permitindo uma leitura integrada dos recursos humanos, com comparações aos anos anteriores e uma avaliação da sua evolução ao longo do tempo; g) realização de reuniões mensais entre as dirigentes

e gestão de topo, promovendo o alinhamento estratégico e operacional; h) reuniões mensais entre chefias e coordenações, com o objetivo de divulgar documentos internos e normas de procedimentos, fomentar o debate, esclarecer ações necessárias ao cumprimento dos objetivos, melhorar sistemas e métodos de trabalho, bem como avaliar a qualidade e desempenho dos serviços prestados; i) divulgação das atualizações legislativas acompanhadas com uma súmula das principais alterações e suas implicações nos processos; j) elaboração de planos de formação com periodicidade anual, disponibilizados via e-mail e na página web; k) realização de sessões de sensibilização, destinadas à divulgação de alterações de procedimentos e/ou apresentação do novo ciclo formativo; l) elaboração de relatórios intermédios e finais de formação e eventos formativos, incluindo uma análise crítica e propostas de melhoria fundamentadas na avaliação da satisfação, com o objetivo de aumentar a eficácia e qualidade das atividades futuras; m) elaboração de relatórios sobre o acolhimento do pessoal docente e investigador, considerando a necessidade de melhorias e reajustes, em estreita articulação com a decisão superior, de forma a otimizar a integração e adaptação destes profissionais à instituição; n) elaboração de um relatório de acompanhamento e monitorização dos processos de *onboarding* e *offboarding* com o objetivo de identificar oportunidades de melhoria e implementar medidas corretivas, sempre que necessário, em estreita articulação com os órgãos responsáveis. Estas medidas garantem uma abordagem estruturada e dinâmica à gestão da formação, do acolhimento e dos processos administrativos, assegurando um serviço cada vez mais eficiente e alinhado com as necessidades da instituição e dos/as seus/uas trabalhadores/as.

Foi desenvolvido um plano de atividades no qual se integrou a oferta formativa de ensino a distância a disponibilizar no ano letivo, mas também atividades relacionadas com projetos de investigação ou desenvolvimento de outras atividades de âmbito de inovação pedagógica e de ensino a distância. Os relatórios de atividades e de autoavaliação incluem informação de atividades realizadas, mas também monitorização de oportunidades de melhoria identificadas em anos anteriores. Foram desenvolvidos ao longo do tempo instrumentos de gestão de atividade e monitorização que permitem recolher e tratar informação relevante para a gestão de topo e para o processo de tomada de decisão. Exemplo disso é o mapa de monitorização de execução de cursos ou de gestão da atividade.

Destaca-se, como já referido, a elaboração do PE.UC 2023-2027 e o início da elaboração dos Planos de Ação das UO, UECAF e SASUC.

Foi desenvolvida e implementada uma agenda partilhada de eventos e divulgação da Reitoria, importante ferramenta de gestão sobretudo para evitar sobreposição de eventos.

Foram desenvolvidas várias atividades com impacto positivo nas instalações, com destaque para a implementação de espaços letivos em formato híbrido (presencial e remoto), com duas salas no polo II, duas salas e um auditório no polo I e uma sala na FEUC, cuja modalidade permite à UC alargar/flexibilizar a oferta formativa. De referir, ainda, que continuam em desenvolvimento os planos de manutenção globais, que irão permitir melhorar a abordagem das intervenções em cada fase do ciclo de vida dos edifícios, atendendo à degradação a que estes estão sujeitos.

Destaca-se ainda a criação do *FactoryLab*, instalação interdisciplinar, que permitiu agregar as várias valências de um ambiente industrial.

g. Ao nível da divulgação de informação administrativa

A UC disponibilizou, através do seu sítio na Internet, de forma periódica e atualizada, informação pública relevante, relacionada com o seu funcionamento, de cumprimento dos requisitos legais e outra de interesse global, face à sua missão e áreas de atuação. A este nível merece destaque o investimento na simplificação de conteúdos e na tradução gradual, para inglês e, sempre que adequado, para mandarim, dos conteúdos mais relevantes.

A divulgação de informação através da web e das redes sociais tem sido essencial para a melhoria dos serviços prestados pelas várias estruturas, destacando-se a revitalização das páginas web da UC, a publicação de documentos científicos em acesso aberto, nas bibliotecas digitais da UC, a disponibilização de repositório interno com

procedimentos, instruções de trabalho e guias de orientação, que estipulam as boas práticas a aplicar no âmbito da execução de várias atividades e tarefas; e a disponibilização de repositório de regulamentos.

De referir que foi globalmente assegurada a divulgação das atividades das várias estruturas da UC através dos canais de comunicação disponíveis, nomeadamente *mailing lists*, Notícias UC, Facebook e outras redes sociais, páginas web, Perguntas Frequentes, etc. Por outro lado, deu-se continuidade à divulgação de legislação diária e ao carregamento dos repositórios de legislação e de delegações de competências, nas páginas web/pastas de acesso restrito.

Destaca-se o grande repositório *online* de informação na área de acesso a documentos administrativos e da proteção de dados, página em permanente atualização.

No âmbito da aprovação do PE.UC 2023-2027 foi desenvolvida uma nova página web dedicada ao novo ciclo estratégico, com conteúdos alinhados com o documento estratégico.

Na vertente de sustentabilidade e responsabilidade social, continuou a ser assegurada a permanente atualização do site da UC dedicado ao desenvolvimento sustentável.

De referir, ainda, o Portal UC LAB – agregador web de serviços e recursos de várias áreas científicas e tecnológicas – que, de forma fácil e intuitiva, encaminha os/as interessados/as para a plataforma tecnológica prestadora, a fim de serem obtidas informações adicionais. Este portal agrega serviços e recursos disponibilizados pelas Plataformas Tecnológicas e de Serviços da UC, tornando visível informação relevante sobre condições específicas dos serviços, desde métodos e técnicas instrumentais a modalidades de acesso. Melhora, assim, a visibilidade da valorização da transferência de conhecimento da UC e contribui para o aumento de parcerias entre a UC e a indústria, empresas e a academia.

Foi disponibilizado um conjunto de Perguntas Frequentes relativas às temáticas da prevenção de riscos de gestão, corrupção e canal de denúncia, com o objetivo de divulgar informação relevante para a comunidade UC, de forma organizada e estruturada e com preocupação de utilização de linguagem simplificada para maximizar a compreensão das temáticas abordadas, tendo sido também disponibilizados conteúdos de notícia para fomentar o interesse e conhecimento existentes sobre estas matérias.

Globalmente, foi promovida a melhoria da comunicação nas redes sociais, sendo ainda assegurada a atualização contínua das páginas web, criação de materiais promocionais estáticos e de vídeo para divulgação contínua da atividade da UC, campanhas de publicidade digital de iniciativas culturais estratégicas (p. ex. Semana Cultural, Ciclo Orphika e Mimesis), campanhas de publicidade digital destinada à atratividade de novos/as estudantes de 1.º ciclo, campanhas de publicidade digital destinada à atratividade de estudantes internacionais do Brasil, apoio às diferentes unidades e serviços da UC, na conceção de novas metodologias e campanhas de *marketing*, para criação de valor, criação e divulgação do Podcast UC, destinado a divulgar o conhecimento e a investigação produzidos.

Continuou a ser assegurada, no âmbito do reporte legal exigido à UC no que respeita à prestação de contas, a publicação *online* do Relatório de Gestão e Contas e o Relatório de Gestão e Contas Consolidado. Foi também atualizada a página web UC em Números, que resume os dados da atividade da UC por pilar e eixo do PE.UC.

Foi promovida a implementação do novo repositório de regulamentos, bem como o novo repositório de delegações de competências. Esta alteração teve o intuito de otimizar a experiência do/a utilizador/a, disponibilizando o acesso à informação de forma organizada, apelativa, intuitiva e dinâmica. Foi, ainda, dada continuidade à divulgação de legislação diária, assim como ao carregamento do repositório de legislação nas páginas/pastas de acesso restrito, assim como o carregamento em MOS|UC de despachos, deliberações e circulares.

Na área da formação, verificou-se um aumento da informação disponibilizada na página web, tornando o acesso mais claro e detalhado. Além disso, foram criadas páginas específicas para cada evento formativo, como o *Wellbeing@UC* e as Jornadas *Upgrade UC Team*, permitindo um acompanhamento mais direto destas iniciativas. O plano de formação continuou a ser disponibilizado *online*, com atualizações constantes para refletir novas oportunidades de capacitação e desenvolvimento profissional. Essas melhorias reforçam o compromisso com a transparência, eficiência e acessibilidade da informação, proporcionando uma experiência mais fluida e intuitiva para os/as utilizadores/as.

Estrategicamente, a UC pretende, com a inovação e modernização administrativa, melhorar os processos e diminuir a burocracia; produzir dados de apoio à tomada de decisão, resultado do estabelecimento de indicadores e objetivos

que melhor traduzem o desempenho; promover a confiança por parte dos/as utilizadores/as dos serviços e desenvolver uma cultura orientada para a qualidade.

Globalmente, a melhoria e modernização dos processos permitiu reduzir os custos inerentes à utilização de recursos garantindo, também, uma maior rastreabilidade das atividades desenvolvidas.

Sublinha-se, assim, o compromisso assumido com vista à prossecução da promoção de uma cultura global de qualidade, transversal a toda a Universidade de Coimbra, e com impacto na implementação de medidas promotoras da eficiência, da eficácia e da qualidade.

No âmbito do eixo Qualidade, destacam-se também os *rankings*, que classificam o desempenho das IES em várias vertentes. A UC mantém uma posição de excelência nas suas várias áreas de atuação, do ensino à investigação, da internacionalização à transferência de conhecimento, com impacto no reconhecimento externo, nacional e mundial. As posições que comprovam esse prestígio e refletem a visibilidade atingida evidenciam-se no quadro seguinte, com informação relativa aos principais *rankings* universitários internacionais, de entre os acompanhados pela UC.

Quadro 26: Posição da UC nos principais *rankings* universitários internacionais

	2022	2023	2024
<i>Academic Ranking of World Universities (Shangai Ranking)</i>	501-600.º	401-500.º	501-600.º
<i>QS Stars</i>	5 *	5 *	5 *
<i>QS World University Rankings</i>	438.º	351.º	355.º
<i>THE World University Rankings</i>	601-800.º	401-500.º	401-500.º

A UC manteve-se no top 500 no *QS World University Rankings*, assumindo, em 2024, a condição de terceira melhor universidade nacional de entre as cinco que ocupam o referido top: Universidade de Lisboa, Universidade do Porto, Universidade de Coimbra, Universidade de Aveiro e Universidade Nova de Lisboa, o que representa a subida de um lugar no panorama das IES portuguesas, quando comparado com 2023, ainda que a sua posição global tenha sofrido alteração.

Ainda no âmbito dos *QS World University Rankings*, a UC integra o grupo restrito das universidades mundiais que detêm a classificação 5 *QS Stars*¹⁰, que corresponde a uma pontuação de cinco estrelas no global e nas principais dimensões em análise. Em 2024, a avaliação da UC no *QS Stars* atingiu o valor mais alto de sempre, com 875 pontos em 1000, um *score* que corresponde a um desempenho Excelente, com a atribuição de 5 estrelas nas categorias: Ensino, Empregabilidade, Internacionalização, Investigação, Instalações, Artes & Cultura, Inovação e Inclusão.

Relativamente ao *THE World University Rankings* regista-se de novo um bom desempenho, mantendo a UC a posição do ano anterior, e integrando, de novo, a tríade das melhores universidades nacionais, junto com a Universidade de Lisboa e a Universidade do Porto.

No *Academic Ranking of World Universities*, mundialmente conhecido com *Shangai Ranking*, e depois da subida registada no ano anterior, a UC volta a posicionar-se no intervalo 501-600.º, posição que já havia ocupado em 2022.

A UC garante, assim, presença no top 500 em dois dos *rankings* tidos como principais, no conjunto das universidades nacionais.

Analisando, em particular, o *QS World University Rankings by subject*, a UC encontra-se posicionada nas 23 áreas do saber apresentadas na figura seguinte. A UC destaca-se como a melhor universidade portuguesa na área *Law & Legal Studies*, no top 250 mundial, ocupando, isolada, a primeira posição nesta área. Na área *History* (top 200 mundial), a UC ocupa de novo a primeira posição nacional, de forma partilhada, com a Universidade Nova de Lisboa, situação

¹⁰ Classificação atribuída por um período de cinco anos, com início em 2024.

que se repete na área *Archaeology* (top 250 mundial). Na área *Sociology* (top 250 mundial) a UC é também a melhor universidade portuguesa, partilhando a primeira posição com a Universidade de Lisboa.

Figura 19: Posicionamento da UC no QS World University Rankings by subject

TOP 150	<i>Pharmacy & Pharmacology</i>
TOP 200	<i>History</i>
TOP 250	<i>Archaeology</i>
	<i>Law & Legal Studies</i>
	<i>Sociology</i>
TOP 300	<i>Agriculture & Forestry</i>
	<i>Linguistics</i>
	<i>Modern Languages</i>
	<i>Medicine</i>
	<i>Psychology</i>
TOP 350	<i>Biological Sciences</i>
TOP 400	<i>Chemistry</i>
	<i>Education</i>
	<i>Engineering - Chemical</i>
	<i>Engineering - Electrical & Electronic</i>
	<i>Environmental Sciences</i>
	<i>Materials Science</i>
TOP 450	<i>Physics & Astronomy</i>
TOP 500	<i>Computer Science & Information Systems</i>
	<i>Engineering - Mechanical, Aeronautical & Manufacturing</i>
	<i>Mathematics</i>
TOP 600	<i>Economics & Econometrics</i>
	<i>Business & Management Studies</i>

INSTALAÇÕES



Ao longo do tempo, a Universidade de Coimbra, tem aumentado a sua dimensão em termos físicos, detendo assim uma diversidade de unidades e serviços distribuídos por toda a cidade, e também fora desta, em condições adequadas à realização das suas diferentes missões e atividades. Nos últimos anos, observou-se a necessidade de otimização do seu património material e edificado, com vista à potencialização da sua utilização, através da reatribuição de espaços a outras funções, fomentando a produtividade, a satisfação dos/as utilizadores/as e, ainda, a criação de novos edifícios que promovam o desenvolvimento de novos projetos.

Os espaços da UC estão distribuídos por três polos, por unidades e por serviços instalados em diferentes zonas de Coimbra e, ainda, outros espaços edificados fora da cidade. A comunidade académica (estudantes e corpos docente, investigador e técnico) utilizadora e beneficiária destes espaços, perfaz, no ano de 2024, um total de 33 355 pessoas.

Na Alta de Coimbra, centro histórico da UC, situa-se o polo I, onde se concentram os órgãos de governo da Universidade e a Reitoria e Administração; as Faculdades de Letras, de Direito, de Medicina (cujas instalações se estendem ao polo III), de Ciências e Tecnologia (departamentos de Arquitetura, Ciências da Vida, Física, Matemática e Química – os restantes encontram-se no polo II), de Psicologia e de Ciências da Educação e o Colégio das Artes. Para além das instalações elencadas, concentram-se, ainda neste polo, sete das nove UECAF – a Biblioteca Geral, o Arquivo, a Imprensa, o Museu da Ciência, o Centro de Documentação 25 de Abril, o Teatro Académico de Gil Vicente e o Jardim Botânico. Na envolvente do polo I, situa-se o Campo de Santa Cruz, um espaço mítico, ao ar livre e no coração da cidade, que desde 1918 tem sido a casa desportiva dos/as estudantes da academia.

Junto à margem direita do rio Mondego, no Pinhal de Marrocos, localiza-se o polo II, centro das engenharias e da inovação, onde permanece o Instituto de Investigação Interdisciplinar e os restantes departamentos da Faculdade de Ciências e Tecnologia (Ciências da Terra, Engenharia Civil, Engenharia Eletrotécnica e de Computadores, Engenharia Informática, Engenharia Mecânica e Engenharia Química).

Situado em Celas, junto ao Centro Hospitalar Universitário de Coimbra, o polo das Ciências da Saúde (polo III), reúne os edifícios da Faculdade de Farmácia, da Faculdade de Medicina e do Instituto de Ciências Nucleares Aplicadas à Saúde. No coração deste polo, situa-se ainda uma das nove UECAF – a Biblioteca das Ciências da Saúde.

Como já foi referido, a UC tem ainda unidades e serviços instalados em diferentes zonas da cidade. A Faculdade de Economia, instalada em Santo António dos Olivais, a Faculdade de Ciências do Desporto e Educação Física e o Estádio Universitário, que se localizam ambos na margem esquerda do rio Mondego, em Santa Clara.

Para além do património já mencionado, a UC contempla, ainda, instalações fora da cidade. Entre elas, o Palácio de São Marcos, que reúne condições para a realização de eventos científicos, culturais e sociais, a cerca de 20km de Coimbra; o Centro de Estudos Superiores da Universidade de Coimbra, em Alcobaça, que pretende ser um polo de extensão estratégica, atuando sobretudo no âmbito dos desafios sociais, articulando as polivalências do universo UC com as necessidades da região; e o recente Campus da Universidade de Coimbra na Figueira da Foz, que pretende desenvolver, um conjunto de atividades transdisciplinares e projetos relacionados com o desenvolvimento sustentável, nomeadamente nas áreas do turismo sustentável, economia do mar e economia circular, contribuindo para o desenvolvimento da região, enquanto centro dinamizador de ciência, investigação e inovação.

Observada a distribuição geográfica, é possível destacar no polo I, centro histórico e nevrálgico, a maior concentração da comunidade académica da UC, compreendendo 51,0% do total. Os polos II e III agregam 36,8% da comunidade académica, dos quais 20,0% no polo II e, 16,8%, no polo III. A área de Santo António dos Olivais abrange 9,3% da comunidade universitária, seguida pela área ocupada pela FCDEFUC e EU, em Santa Clara, com 2,8%.

No Campus da Universidade de Coimbra na Figueira da Foz, não representado na figura seguinte, o número de pessoas da comunidade académica cresceu em termos percentuais com o arranque da lecionação do primeiro curso conferente de grau.

Figura 20: Densidade demográfica da comunidade universitária



Tendo em conta a multiplicidade de edifícios e a diversidade da implantação geográfica da UC, a valorização dos *campi*, a melhoria das condições de trabalho da comunidade académica e a requalificação do edifício, revelam-se preocupações prementes na agenda da Universidade.

A UC atua no mapeamento das necessidades de novos edifícios, bem como nas condições físicas e ambientais em que se encontram os já existentes, assegurando a melhoria das condições físicas dos espaços relativamente à segurança, saúde e qualidade de vida de toda a comunidade. Para além disso, mantém presente a intenção de investir

na manutenção e melhoria de espaços destinados a atividades académicas, e espaços que potenciem o desenvolvimento de projetos de investigação inovadores. Ciente da sua responsabilidade na valorização e dinamização do património de valor inestimável, foram planeadas, iniciadas e/ou concretizadas ao longo do ano, várias intervenções de reabilitação e recuperação, decorrentes do planeamento existente e de investimentos já previstos.

Relativamente às empreitadas concluídas no ano 2024, no âmbito da requalificação, manutenção e modernização das infraestruturas, destacam-se a requalificação do edifício 2 da FPCEUC e do edifício central polo III - átrio e varanda. Salienta-se, também, a reabilitação do edifício II do Campus da Universidade de Coimbra na Figueira da Foz - Fase I, ainda em fase de execução no final de 2024.

Com o foco central nos/as estudantes, e com o objetivo de melhorar as condições oferecidas e de modernizar as infraestruturas disponibilizadas, destacam-se as seguintes empreitadas concluídas:

- salas híbridas do polo I - Fase 2;
- Laboratório *Factory Lab*;
- reconversão de espaço para instalação da sala híbrida no bloco de ensino da FEUC;
- *BlackBox* na antiga Cantina dos Grelhados;
- sala de ensaios e sala de estudo no Edifício C, do Complexo da AAC.

Em execução encontravam-se, entre outros os Laboratórios Pedagógicos, no departamento de Química e a reabilitação de espaços para instalação de salas híbridas no Colégio de S. Bento.

À semelhança dos anos anteriores, em 2024, encontrava-se em curso um conjunto significativo de empreitadas, que mantêm vivo o papel da UC enquanto guardiã de um património mundial reconhecido pela UNESCO, destacando-se de entre as múltiplas empreitadas já concluídas:

- a empreitada para a criação de acessibilidades e a reabilitação do lanternim, no Colégio de Jesus;
- a reabilitação do Colégio de Santa Rita para acomodar a Entidade da Transparência, que iniciou funções em Coimbra - Fase 2;
- a empreitada para a construção de um Quiosque de Turismo no Pátio entre o edifício das Físico-Químicas;
- a reabilitação da Casa do Jardineiro, a aplicação de portões e rede elétrica de distribuição de energia no JBUC;
- a empreitada para a conservação e restauro do património integrado e móvel das Salas de Armas, Amarela e Azul, no Paço das Escolas.

Relativamente à qualificação e valorização de espaços exteriores, promovendo a acessibilidade e qualificação de espaços de qualidade, destaca-se a conclusão da empreitada para a criação de acessibilidades e caminhos de evacuação no Colégio de Jesus.

De acordo com a estratégia da UC, tem sido reforçada a aposta na criação e reabilitação de espaços destinados a projetos de investigação e na disponibilização de melhores condições para o desenvolvimento desta atividade. No ano de 2024, foi concluída a reabilitação do Instituto Geofísico para instalação do CeBER e a remodelação de espaços no 2.º piso do Colégio de Santa Rita, para instalação do ERA CHAIR “EXCELSIOR”.

Relativamente a este riquíssimo acervo patrimonial à guarda da UC, encontravam-se em execução a reabilitação de muro e jardim no Largo do Colégio das Artes e a empreitada para a reabilitação das coberturas, fachadas e claustro da Faculdade de Direito.

Importa referir a conclusão da elaboração de alguns projetos de conservação e restauro, relativamente ao património integrado e móvel do Salão Nobre, ao património integrado e móvel da Sala dos Capelos, no Paço das Escolas, e ao património integrado da Capela, Sala do Senado e Congregações, no Paço das Escolas.

Foi também concluída a elaboração do projeto de reabilitação geral do conjunto arquitetónico da AAC e a elaboração do projeto do Edifício da Biblioteca da FDUC, um projeto que marcará certamente os próximos anos e que terá um impacto na imagem postal da cidade.

Alinhado com o crescimento e consolidação de grandes centros de investigação, encontrava-se em fase de conclusão a construção do Edifício UC Biomed, edifício “ecologicamente responsável”, que albergará laboratórios e plataformas tecnológicas de apoio à investigação da UC, destacando-se o complexo *Multidisciplinary Institute of Ageing* cuja instalação de mobiliário de laboratório, bem como a instalação e montagem de equipamentos de laboratório se prevê concluído em 2025.

Destaca-se também a elaboração do projeto e posterior construção do edifício do GeneT (*Gene Therapy Center of Excellence Portugal*), um polo de investigação e inovação na área da terapia génica para o desenvolvimento e produção de terapêuticas para doenças graves e sem tratamento. Encontrava-se também em curso a reabilitação dos blocos de investigação da FEUC.

Ainda nesta área, foi também dado o primeiro passo na construção do Centro de Tecnologia e Inovação – *SeaPower* – cuja missão se prende com desenvolvimento e transferência de conhecimento, competências e tecnologia no âmbito do mar e da economia azul.

No final do ano de 2024, e no que respeita à requalificação e manutenção das infraestruturas e, também, ao aumento da capacidade de alojamento das residências universitárias, encontravam-se já adjudicadas algumas empreitadas, destacando-se a adaptação do Edifício das Monumentais para uma Residência e a renovação da Residência dos Combatentes e da Residência da Alegria.

Há, ainda, a referir que foi também concluído o projeto de adaptação do Edifício Luís de Camões para Residência Universitária.

A finalizar, importa salientar um conjunto de intervenções para a melhoria de espaços para a comunidade estudantil, em fase de projeto, de licenciamento ou de concurso, que abrangiam o licenciamento de edifícios, a manutenção do património histórico e a manutenção de espaços de trabalho. De entre estes, destacam-se a reabilitação de diversas áreas do edifício da FMUC (átrio da Sé Nova, parque de estacionamento e cave, caixilharias e cobertura); a reabilitação da cobertura da BGUC e Arquivo da Universidade de Coimbra; a reabilitação da fonte dos 3 Bicos - JBUC; sala de estudo 24h, no Colégio de São Bento e a reabilitação do pavilhão 3 – EU.

COMUNICAÇÃO



Assumida a continuidade do ciclo estratégico anterior, no PE.UC 2023-2027 a visão do eixo Comunicação assenta, de novo, na promoção da marca UC para garantir uma projeção nacional e internacional que potencie a atratividade da Universidade de Coimbra e a comunicação interna e externa.

A estratégia de comunicação, com foco na transparência, na eficácia e na eficiência, visa promover o alinhamento, a coesão e o envolvimento da comunidade académica e das restantes partes interessadas: por um lado, a estratégia de comunicação interna, personalizada e de proximidade, com forte recurso aos canais digitais, é assumidamente facilitadora do sentimento de pertença, da motivação e do envolvimento; por outro lado, a comunicação externa concentra esforços na disseminação das múltiplas atividades desenvolvidas pela UC, assumindo a excelência da investigação produzida um lugar de destaque, que contribui para o reforço da notoriedade e para o aumento da visibilidade.

Para a promoção da Marca UC, potenciando a sua visibilidade e o reconhecimento enquanto marca sinónimo de prestígio e de excelência, a estratégia de *marketing* digital inclui a criação de conteúdos relevantes e de alta qualidade, o fortalecimento da presença em plataformas-chave como *Facebook*, *Instagram*, *LinkedIn* e *YouTube* e a utilização de campanhas de publicidade segmentadas para atingir audiências específicas.

A *newsletter* UC Global tem como público-alvo a comunidade académica, e também as demais partes interessadas, sendo distribuída, semanalmente, por via digital (e-mail). Em 2024 contabilizou um total de 44 edições, que agregam toda a informação relevante quanto ao que acontece no universo UC, sendo também disponibilizada uma página web com todas as edições já publicadas.

Ainda no campo das publicações periódicas, a revista *Rua Larga*, dedicada ao tema da Semana Cultural de 2024 – Voz –, numa clara alusão às celebrações do 50.º aniversário do 25 de Abril de 1974, viu publicado o seu 58.º número.

Continuaram a concentrar-se esforços na disseminação das múltiplas atividades desenvolvidas em todas as áreas de atuação da UC, no impacto dessas atividades e nos seus pontos fortes, no âmbito da comunicação externa. Quanto à página na Internet, um dos canais preferenciais para comunicar a atividade da UC com os seus muitos públicos-alvo, foram publicadas na área *noticias.uc.pt* 912 notícias. Foram, ainda, publicadas 186 notícias com recurso a vídeo, o que perfaz um total de 1098 notícias (em 2024 foram publicadas em média 4 notícias em cada dia útil).

Registaram-se 14,12 milhões de visualizações da página web, o que representa uma descida de 1,45 milhões face a 2023, registando-se, por sua vez, um aumento no número de participações de especialistas da UC, de entre a gestão de topo, pessoal docente e pessoal investigador, em diferentes meios de comunicação social (TV, rádio, imprensa, digital), versando nas mais diversas matérias de interesse da sociedade, de 921, em 2023, para 942, em 2024, o que representa um acréscimo de 21 participações, destacando-se a presença do Reitor no programa *Sociedade Civil*, transmitido pela RTP2, no qual abordou vários aspetos que demonstram o compromisso da UC com a promoção da atividade física e o desporto como parte integrante da formação académica.

As redes sociais continuam a ocupar um papel importante na comunicação, pela relação de proximidade com os/as atuais, antigos/as e futuros/as estudantes, comunidade académica e público em geral, sendo um veículo com imenso potencial para o alcance de um maior e mais diversificado público, sem necessidade de recursos significativos.

O alcance digital da Marca UC, registou-se, em 2024, nos 164 milhões de pessoas e nas diferentes redes sociais o número de seguidores/as ultrapassou os/as 572 mil, o que representa um aumento de 38 mil seguidores/as. As redes sociais mais expressivas, em termos de seguidores/as, são o *Facebook*, o *LinkedIn* e o *Instagram*, que acolhem 85,2% dos/as seguidores/as.

Figura 21: Principais indicadores nas redes sociais



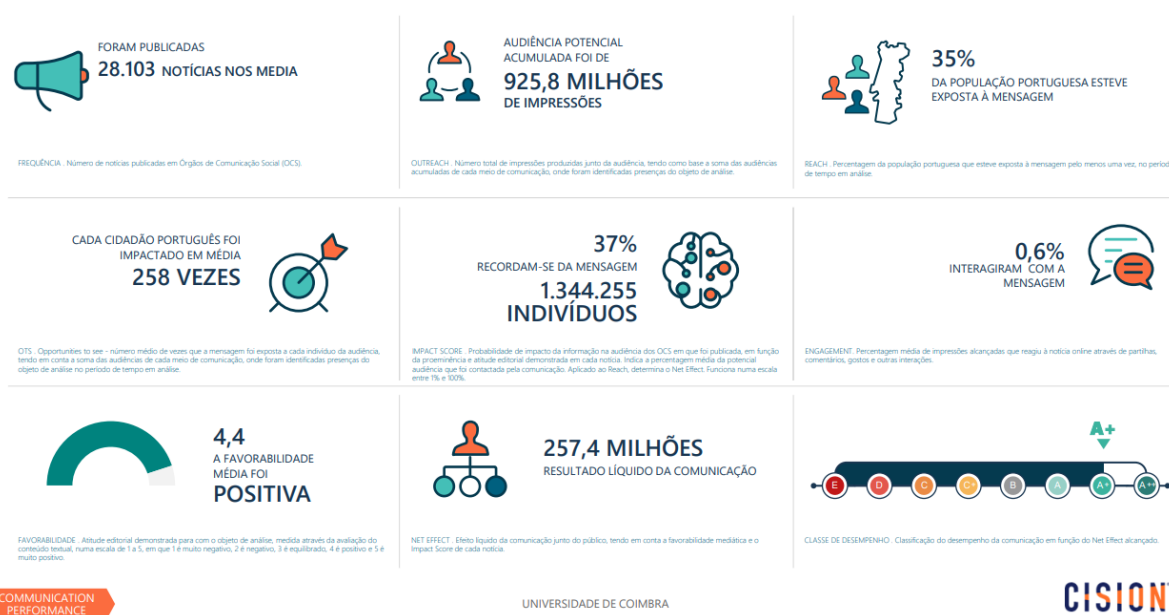
Seguindo a tendência atual das redes sociais, o maior número de publicações aconteceu no *Instagram* e o maior aumento, quando comparado com o ano anterior, aconteceu também na mesma rede social.

No que respeita ao *design* de comunicação, foram assegurados 138 pedidos de serviços de *design* para a execução de objetos gráficos de divulgação institucional e foram executadas 15 campanhas de *marketing*, 9 destas novas campanhas, destacando-se a parceria com as embaixadoras digitais da UC Débora Monteiro e Beatriz Rosário; a ação *offline* "Há química entre nós", alusiva ao 14 de fevereiro, Dia de São Valentim, no Departamento de Química da FCTUC; a ação *offline* "17 de abril", no Departamento de Matemática, comemorativa do dia 17 de abril de 1969; a campanha de sensibilização para as IST; a iniciativa "17 perguntas", no âmbito do aniversário de cada Faculdade; o calendário digital do advento e o filtro de boas-vindas para novos/as estudantes (*Instagram*).

A comunicação com o público pré-universitário e com os/as novos/as estudantes é também uma forte aposta da UC, realçando-se o lançamento da plataforma *escolhe.uc.pt*, a conceção da brochura digital dedicada aos cursos de 1.º ciclo, a conceção da identidade visual e materiais da Semana de Acolhimento e da Semana Aberta, da publicidade digital assegurada em torno da Universidade de Verão, a criação de *stand* para feiras, a criação da identidade visual e materiais gráficos para campanhas, a produção de um vídeo de informação relativa às matrículas na UC e a criação da página *uc.pt/estudarnauc* bem como a reformulação de outras páginas existentes neste âmbito.

Para a aferição do posicionamento da UC no que respeita ao desempenho comunicacional e à avaliação da visibilidade e da notoriedade, têm vindo a ser considerados diversos indicadores relevantes.

Figura 22: Principais indicadores de comunicação



Fonte: CISION PORTUGAL – Universidade de Coimbra 2024 communication performance

Foram publicadas 28 130 notícias sobre a UC, com 35% da população portuguesa exposta à mensagem (-11 p.p. que no período homólogo), tendo-se mantido positiva a favorabilidade mediática, embora com um valor de 4,4 (numa escala de um a cinco), o que corresponde um aumento de 0,2 face à posição registada no ano anterior (4,2). Importa referir que 90% das notícias publicadas foram favoráveis à UC, dominando os assuntos relacionados com as comemorações dos 500 anos do nascimento do poeta Luís de Camões, a divulgação de estudos, projetos e investigações desenvolvidas na UC, a nomeação de membros da UC para cargos em entidades relevantes a nível

nacional, iniciativas desenvolvidas em consórcio com parceiros internacionais, a Coimbra Invest Summit e as comemorações dos 50 anos do 25 de abril de 1974.

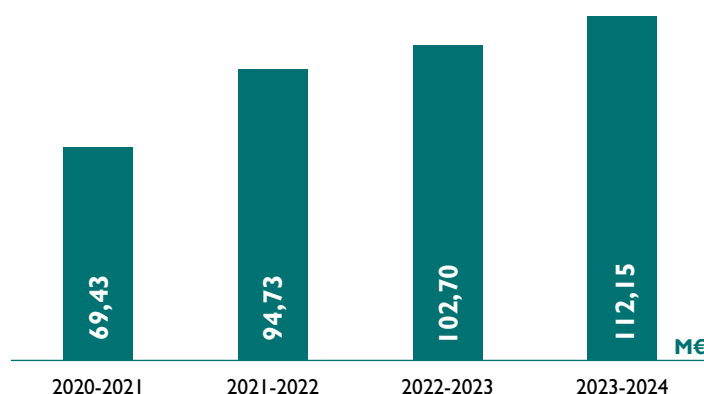
No indicador *net effect*, que corresponde ao efeito líquido da comunicação junto do público tendo em conta a favorabilidade mediática e o *impact score* de cada notícia (segundo os parâmetros de *communication performance* disponibilizados pela CISION), foi alcançado o valor de 257M€, o que corresponde a um aumento de 24,8% face ao ano anterior. Em 2024 a UC obteve um excelente desempenho comunicacional, posicionando-se na classe A⁺, ou seja, foi capaz de gerar conteúdo de grande relevância e de comunicar com os influenciadores certos, nos canais apropriados.

O indicador *reputation score* é calculado tendo em conta a transmissão de mensagens nas notícias, que sustenta os eixos da sua reputação, de acordo com os parâmetros de avaliação de *communication performance* disponibilizados pela CISION. Para o seu cálculo são considerados 10 eixos, identificados pela relevância que detêm na reputação das IES, como fatores a considerar aquando da tomada de decisão da opção de escolha de uma IES em detrimento de outra, excluídos os fatores relacionados com a preferência regional e os custos associados. Cada eixo – qualidade do ensino e abundância de recursos; transferência de conhecimento para a indústria; concentração de talento; gestão, organização e imagem institucional; investigação, produção e liderança científica; internacionalização; *performance*; ligação com a comunidade; influência na política e na sociedade e, por último, história, património e tradição – tem determinado peso na construção do *reputation score* em função dos fatores que sustentam a reputação das IES.

A Universidade de Coimbra obteve uma classificação de 73,71 pontos (em 100) no *reputation score* no ano de 2024, o que se traduz num aumento de 4,89 pontos face ao ano anterior, sendo de destacar o contributo particular das notícias nos eixos: influência na política e na sociedade, ligação com a comunidade e investigação, produção e liderança científica.

Destaca-se, ainda, o indicador de desempenho AAV, utilizado habitualmente para avaliar a notoriedade nos órgãos de comunicação social, e que corresponde ao valor publicitário equivalente ao espaço ocupado pela notícia, calculado automaticamente a partir do preço de uma página par sem cor na imprensa e um segundo na televisão ou rádio. Este valor é meramente indicativo do custo publicitário médio no respetivo órgão de comunicação social, não correspondendo necessariamente aos valores de mercado em vigor. Para o presente registo apenas foram consideradas notícias de cariz positivo, publicadas em órgãos de comunicação social de âmbito nacional, compiladas na plataforma de *clipping* CISION e com um AAV superior a 250€.

Gráfico 27: Média bienal de AAV



Este indicador de desempenho continuou a registar uma evolução positiva, com a média bienal a manter a tendência de crescimento dos últimos anos, registando um acréscimo de 9,2% face ao biénio anterior.

Quanto à distribuição do AAV por meio de comunicação social, a televisão foi de novo o meio de comunicação com maior peso, representando 44,4% do valor total do AAV, tendo registado uma descida de 8,8 p.p. quando comparado com o ano anterior, seguida dos meios digitais (43,5%) que registaram uma subida de 11,1 p.p., quando observado o valor em 2023. Em 2024 repetiu-se a tendência anteriormente observada, com a televisão e os meios digitais a acolherem o maior peso de AAV (103,90M€), representando 87,9% do valor total.

FINANCIAMENTO



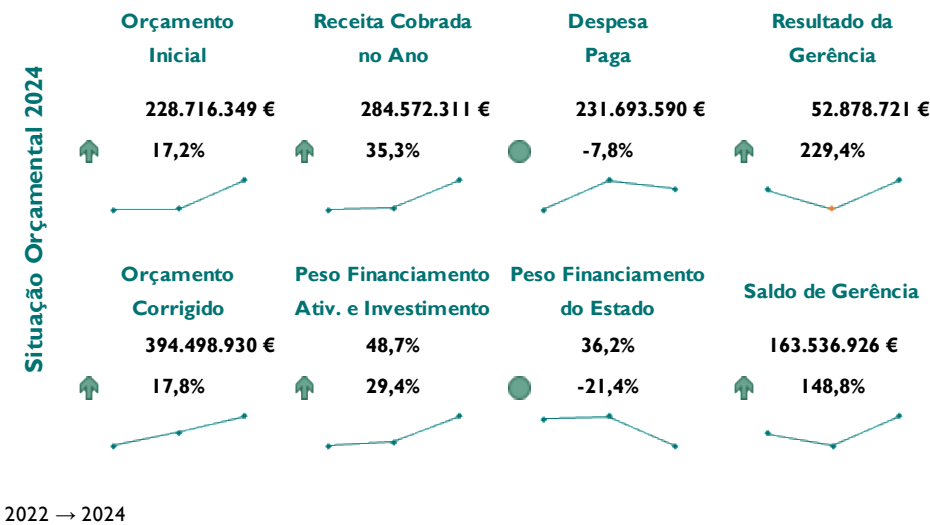
ANÁLISE ORÇAMENTAL

A execução da receita, no ano de 2024, fica assinalada uma vez mais pelo crescimento em termos globais da sua execução. Salienta-se, assim, o registo de uma variação positiva do financiamento no âmbito do PRR, das prestações de serviços, nomeadamente nas áreas relacionadas com a atividade turística, da atividade laboratorial no contexto das análises clínicas, assim como do aumento das transferências do Orçamento do Estado, desde logo no *plafond* atribuído inicialmente, mas também pelos reforços recebidos para compensar o impacto das medidas legislativas; para o apoio à contratação por tempo indeterminado de doutorados; do financiamento complementar de refeições atribuído à UC e transferido para ao SASUC, assim como para a empreitada de edificação da nova biblioteca da Faculdade de Direito. Em sentido inverso, verifica-se a diminuição dos rendimentos relacionados com as prestações de serviços na área da educação, designadamente pela diminuição da atividade da formação e seminários e congressos.

No que diz respeito à execução da despesa, e excluindo o efeito da despesa realizada em 2023 com a aplicação de certificados especiais de dívida de curto prazo (CEDIC), mantém-se a tendência de crescimento retomada no ano 2021, nomeadamente, por via do impacto dos aumentos salariais e das valorizações profissionais, e do efeito da inflação média (2,4%) registada neste ano e que incidiu particularmente sobre as aquisições de bens e serviços, mas sobretudo decorrente de um maior volume de execução de projetos e da atividade de investimento, com destaque nos projetos PRR, em virtude da tendência de crescimento do financiamento contratualizado registada nos últimos anos. Mantém-se o crescimento em despesas com pessoal, nas despesas com a aquisição de bens e serviços, assim como nos investimentos em bens de capital. Em sentido inverso, diminuem as despesas relacionadas com as transferências correntes e transferências de capital, devido ao menor volume de transferências para parceiros. Destaca-se, ainda, uma diminuição expressiva nos investimentos financeiros, que encontra explicação na forma distinta como se procedeu à contabilização da aplicação CEDIC junto da Agência de Gestão da Tesouraria e da Dívida Pública - IGCP, E. P. E..

Da execução orçamental de 2024 resulta, assim, relativamente às operações orçamentais um excedente de 52,88M€ gerado no ano, enquanto as operações de tesouraria revelam um saldo negativo de -3,40M€, permitindo atingir um saldo de gerência acumulado de 163,54M€, acrescido de um saldo de 2,13M€ de fundos alheios, a transitar para a gerência seguinte. Atuando num contexto económico-social global instável, desde há alguns anos, no qual se têm vindo a manter algumas perturbações, nas mais diversas dimensões, a UC continuou a garantir um equilíbrio orçamental positivo nas tipologias de orçamento estrutural, desenvolvimento e de atividades.

Quadro 27: Indicadores orçamentais



Em 2024, a UC dispôs de um *orçamento aprovado* de 228,72M€, representando um acréscimo das suas dotações em 17,2% face ao ano precedente. O *orçamento corrigido* ascendeu a 394,50M€, apresentando uma variação positiva de 17,8% face ao *orçamento inicial* aprovado, em consequência da integração do saldo de gerência anterior (65,73M€), do reembolso das aplicações CEDIC que é revelado como saldo de gerência (44,93M€), dos reforços relativos a montantes contratualizados no âmbito de projetos ao abrigo do PRR (17,56M€) e em projetos de investimento de infraestruturas (5,20M€), dos reforços do OE recebidos para compensar o impacto das medidas legislativas (0,79M€), para o apoio à contratação de doutorados (1,49M€), para a edificação da nova biblioteca da Faculdade de Direito (+29,79M€), de financiamento complementar das refeições (0,28M€), e pela compensação relativa a propinas dos/as estudantes bolseiros/as do Governo de Cabo Verde referente ao ano letivo 2023/2024 (0,01M€).

ORIGEM DE FUNDOS

A *receita cobrada no ano* ascendeu a 284,57M€, registando-se, assim, um grau de execução do orçamento do ano de 100,3%, representando um desvio favorável de 0,73M€ face às previsões corrigidas. O saldo de gerência integrado no ano foi de 110,66M€, perfazendo uma receita total de 395,23M€ e um grau de execução global do orçamento da receita de 100,2%.

Comparativamente com o ano precedente, verifica-se um aumento da receita cobrada em 74,21M€ (+35,3%), que resulta essencialmente do incremento conjunto da receita corrente (29,94M€) e das transferências de capital (49,78M€).

A receita emitida e não cobrada no final do período ascende a 30,86M€, o que representa um aumento de 1,17M€ face ao valor por cobrar de períodos anteriores.

Quadro 28: Execução da receita, por origem de fundos

Origens de Fundos	2024					2023					Δ Rec. Cob. no Ano [€]	Δ Rec. Cob. no Ano [%]
	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Receita Cobrada no Ano	Grau de Execução [OA]	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Receita Cobrada no Ano	Grau de Execução [OA]		
Receitas de Impostos - OE	132 953 203 €	- €	132 953 203 €	132 953 203 €	100,0%	97 071 422 €	- €	97 071 422 €	97 071 422 €	100,0%	35 881 781 €	37,0%
TRF no âmbito das AP	31 666 431 €	2 260 644 €	33 927 075 €	31 426 537 €	99,2%	23 246 777 €	- €	23 246 777 €	18 245 575 €	78,5%	13 180 962 €	72,2%
Receitas Próprias	51 577 171 €	65 396 259 €	116 973 430 €	52 207 916 €	101,2%	48 587 540 €	68 148 336 €	116 735 876 €	50 636 912 €	104,2%	1 571 004 €	3,1%
Financiamento da UE	67 643 920 €	43 001 302 €	110 645 222 €	67 984 654 €	100,5%	59 408 557 €	38 437 557 €	97 846 114 €	44 404 885 €	74,7%	23 579 770 €	53,1%
Total	283 840 725 €	110 658 205 €	394 498 930 €	284 572 311 €	100,3%	228 314 296 €	106 585 893 €	334 900 189 €	210 358 793 €	92,1%	74 213 517 €	35,3%

Analisando a receita por origens de fundos, verifica-se que esta provém, maioritariamente, do financiamento de *Receitas de Impostos* (46,7%). As *Transferências no âmbito das Administrações Públicas*, correspondentes ao financiamento competitivo com origem nacional, nomeadamente da FCT, representam 11,0% da receita cobrada, observando-se um aumento de 72,2%, influenciada pelo recebimento consideravelmente superior de transferências no âmbito de projetos de I&D. No que se refere às *Receitas Próprias*, estas representaram 18,4% da receita total arrecadada em 2024, registando um acréscimo de 3,1%. A receita competitiva com origem em *Financiamento da UE* representa um peso de 23,9% no financiamento global, o que evidencia um aumento (53,1%) face ao período de relato anterior.

Quadro 29: Execução da receita, por tipo de receita

Tipo de Receita	2024					2023					Δ Rec. Cob. no Ano [€]	Δ Rec. Cob. no Ano [%]
	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Receita Cobrada no Ano	Grau de Execução [OA]	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Receita Cobrada no Ano	Grau de Execução [OA]		
Taxas de ensino	2 674 348 €	- €	2 674 348 €	1 854 472 €	69,3%	2 617 024 €	- €	2 617 024 €	1 762 927 €	67,4%	91 545 €	5,2%
Propinas (est. nacional)	17 767 933 €	- €	17 767 933 €	19 812 306 €	111,5%	17 439 723 €	- €	17 439 723 €	19 159 897 €	109,9%	652 409 €	3,4%
Propinas (est. internacional)	5 033 274 €	- €	5 033 274 €	5 210 585 €	103,5%	5 048 274 €	- €	5 048 274 €	5 365 938 €	106,3%	155 353 €	-2,9%
Rendimentos de juros e dividendos	87 785 €	- €	87 785 €	214 924 €	244,8%	2 900 €	- €	2 900 €	2 680 €	92,4%	212 243 €	7919,1%
Rendimentos de propriedade	230 467 €	- €	230 467 €	229 893 €	99,8%	181 747 €	- €	181 747 €	80 858 €	44,5%	149 034 €	184,3%
Transferências correntes	52 243 663 €	- €	52 243 663 €	61 007 220 €	116,8%	58 390 234 €	- €	58 390 234 €	46 252 627 €	79,2%	14 754 593 €	31,9%
Transferências correntes OE-MECI	103 167 203 €	- €	103 167 203 €	103 167 203 €	100,0%	97 071 422 €	- €	97 071 422 €	97 071 422 €	100,0%	6 095 781 €	6,3%
Vendas	991 115 €	- €	991 115 €	662 207 €	66,8%	843 480 €	- €	843 480 €	624 903 €	74,1%	37 304 €	6,0%
Prestações de serviços	16 763 522 €	- €	16 763 522 €	16 325 209 €	97,4%	16 132 884 €	- €	16 132 884 €	15 695 452 €	97,3%	629 756 €	4,0%
Outros rendimentos	3 682 155 €	- €	3 682 155 €	3 891 368 €	105,7%	2 305 608 €	- €	2 305 608 €	2 420 203 €	105,0%	1 471 165 €	60,8%
Transferências de capital	51 241 968 €	- €	51 241 968 €	41 730 261 €	81,4%	28 065 601 €	- €	28 065 601 €	21 733 079 €	77,4%	19 997 182 €	92,0%
Transferências de capital OE-MECI	29 786 000 €	- €	29 786 000 €	29 786 000 €	100,0%	- €	- €	- €	- €	-	29 786 000 €	-
Outros rendimentos de capital	- €	- €	- €	- €	-	1 838 €	- €	1 838 €	1 999 €	108,8%	1 999 €	-100,0%
Reposições	171 291 €	- €	171 291 €	680 663 €	397,4%	213 560 €	- €	213 560 €	186 807 €	87,5%	493 856 €	264,4%
Rendimentos e investimentos financeiros	- €	44 926 577 €	44 926 577 €	- €	-	- €	- €	- €	- €	-	- €	-
Saldo de gerência	- €	65 731 628 €	65 731 628 €	- €	-	- €	106 585 893 €	106 585 893 €	- €	-	- €	-
Total	283 840 725 €	110 658 205 €	394 498 930 €	284 572 311 €	100,3%	228 314 296 €	106 585 893 €	334 900 189 €	210 358 793 €	92,1%	74 213 517 €	35,3%

Considerando a sua tipologia, verifica-se que, em termos globais, a receita cobrada de propinas aumentou face a 2023 em cerca de 0,49M€, registando uma ligeira variação descendente na origem *estudantes internacionais* (-0,16M€) e uma maior variação ascendente na origem *estudantes nacionais* (0,65M€). Quanto ao número de estudantes inscritos/as nos diferentes graus de ensino, verifica-se um ligeiro aumento nas licenciaturas (+82), mestrados de continuidade (+143), mestrados de especialização e formação ao longo da vida (+108 e +1) e nos doutoramentos e pós-graduações (+108 e +43, respetivamente). Com uma evolução em sentido contrário, encontram-se os mestrados integrados (-78), cujo efeito decorre da conversão de alguns destes cursos em licenciaturas e mestrados, explicando em parte a variação positiva que registam. Destaca-se, ainda, um aumento do número de estudantes internacionais na globalidade dos graus de ensino (+122), influenciando esta curva o maior número de estudantes em todos os ciclos de estudo, licenciatura (+31), mestrados integrados (+4), mestrados de continuidade (+33) e outros mestrados (+54). Considerando o saldo favorável de estudantes inscritos/as, e que o valor da propina máxima a fixar pelas IES se manteve face a 2020 (fixada em 697,00€ pelo art.º 233.º da Lei n.º 2/2020, de 31 de março), continua evidente uma ligeira tendência de melhoria do grau de incobrabilidade de propinas e que, de certa maneira, se revela também nas taxas de ensino, que demonstram um aumento de 5,2% (+0,09M€) face ao ano anterior.

Ao nível dos *rendimentos de juros e dividendos*, verificou-se um crescimento de +0,21M€, decorrente dos juros das aplicações CEDIC e de depósitos a prazo. Regista-se uma variação no mesmo sentido em *rendimentos de propriedade* (0,15M€), onde os rendimentos dos licenciamentos de patentes, aos quais estão associados direitos de propriedade intelectual detidos pela UC, evidenciaram um aumento face ao período homólogo.

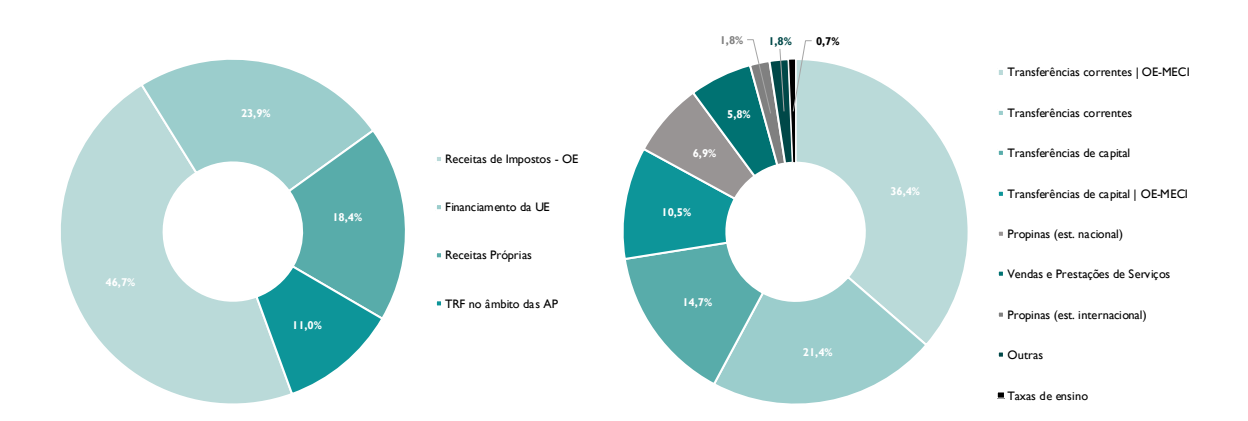
As *transferências correntes* e *transferências de capital* apresentam um aumento global de 34,75M€ (14,75M€ e 20,00M€ respetivamente), quando comparadas com o ano transato. Esta variação decorre do maior recebimento de adiantamentos e reembolsos de despesa, no âmbito de projetos e atividades cofinanciadas, destacando ainda o aumento das transferências relativas aos custos de formação e relativos a bolseiros/as da FCT.

Nas *transferências correntes* e *de capital OE-MECI*, registou-se igualmente um aumento do financiamento do Estado na ordem dos 35,88M€, explicado pelo aumento da dotação inicialmente atribuída e pelos reforços recebidos no decurso da execução, com destaque para a verba destinada à nova biblioteca da Faculdade de Direito. Não considerando esta verba de Investimento, verifica-se um aumento de 6,10M€, +2,04M€ face à variação registada entre 2022 e 2023. Pese embora este aumento, o peso do financiamento direto do Estado diminuiu 10 p.p., para 36,2%, o que coloca uma maior preponderância na diversificação da estrutura de origem de fundos da UC, conforme definido no Plano Estratégico para o quadriénio 2023-2027.

As *vendas* e *prestações de serviços* registaram um aumento global de 0,67M€ (+0,04M€ e +0,63M€, respetivamente). Ao nível da *prestação de serviços*, continua a destacar-se uma retoma da receita proveniente das visitas turísticas (+0,22M€), mas também ao nível da formação, nomeadamente por via de congressos, conferências, workshops e iniciativas de capacitação de curta duração (+0,30M€), das atividades de saúde (+0,16M€) e da utilização de espaços e equipamentos (+0,16M€). Do mesmo modo, ao nível das *vendas*, e por se encontrar estritamente relacionado com a atividade turística, a receita proveniente da venda de artigos de *merchandising* é de igual relevância.

Os *outros rendimentos* evidenciaram um aumento de 1,47M€, variação esta, influenciada essencialmente por um maior volume de restituição de IVA suportado nas aquisições de bens e serviços relacionadas com as atividades de investigação das IES e instituições de ciência e tecnologia.

Gráfico 28: Receita cobrada, por origem de fundos e tipologia



Quadro 30: Execução da receita, por tipologia de orçamento

Tipo de Orçamento	2024					2023					Δ Rec. Cob. no Ano [€]	Δ Rec. Cob. no Ano [%]
	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Receita Cobrada no Ano	Grau de Execução [OA]	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Receita Cobrada no Ano	Grau de Execução [OA]		
Estrutural	117 617 532 €	3 368 749 €	120 986 281 €	120 463 099 €	102,4%	110 393 465 €	11 138 €	110 404 603 €	111 340 092 €	100,9%	9 123 007 €	8,2%
Desenvolvimento	23 173 433 €	45 995 195 €	69 168 628 €	25 416 684 €	109,7%	19 493 857 €	27 131 336 €	46 625 193 €	19 778 632 €	101,5%	5 638 053 €	28,5%
Atividades	65 569 064 €	45 644 554 €	111 213 618 €	83 181 555 €	126,9%	58 624 330 €	65 183 072 €	123 807 402 €	59 697 899 €	101,8%	23 483 657 €	39,3%
Investimento	77 480 696 €	15 649 706 €	93 130 402 €	55 510 972 €	71,6%	39 802 644 €	14 260 348 €	54 062 992 €	19 542 171 €	49,1%	35 968 801 €	184,1%
Total	283 840 725 €	110 658 205 €	394 498 930 €	284 572 311 €	100,3%	228 314 296 €	106 585 893 €	334 900 189 €	210 358 793 €	92,1%	74 213 517 €	35,3%

Por tipologia de orçamento, a receita cobrada ao nível do *orçamento estrutural* ascendeu a 120,46M€, evidenciando um aumento de 8,2% (+9,12M€) face ao ano precedente, em consequência do aumento do financiamento do OE (+4,60M€) e da receita de propinas (+4,12M€), pese embora se encontre influenciado pelo efeito, embora residual, de afetação de receita própria ao orçamento de investimento para efeitos de equilíbrio da componente não cofinanciada dos projetos em execução, realizado no ano de 2024. As restantes origens estruturais apresentam uma variação residual de +0,40M€.

O *orçamento de desenvolvimento* registou uma cobrança de receita no ano de 25,42M€, traduzindo um acréscimo de 28,5% (+5,64M€) quando comparado com o ano transato, explicado em certa medida por maior volume de receita no âmbito dos custos de formação relativos a bolseiros/as da FCT quando comparado com o ano transato (+4,00M€), bem como decorrente do aumento da receita de propinas (+0,54M€) e do aumento das atividades na área da saúde (+0,28M€) e das atividades turísticas (+0,29M€).

No *orçamento de atividades* a receita cobrada no ano foi de 83,18M€, registando um aumento de 23,48M€ face ao ano anterior e que resulta, essencialmente, do aumento das transferências no âmbito de projetos cofinanciados, conforme referido anteriormente.

Por fim, quanto ao *orçamento de investimento*, a receita cobrada apresenta um valor de 55,51M€, evidenciando um acréscimo significativo face a 2023 (+35,97M€), impulsionado, em grande medida, pelo reforço para a edificação da nova biblioteca da Faculdade de Direito (+29,79M€) e pela receita arrecadada no âmbito de projetos PRR (+10,01M€).

APLICAÇÃO DE FUNDOS

No período de relato a UC assumiu obrigações no montante de 231,84M€, das quais apenas 4,06M€ transitaram do ano anterior. A despesa paga ascendeu a cerca de 231,69M €, correspondendo a um grau de execução de 81,6% quando comparado com o orçamento do ano (exclui saldo de gerência), e de 58,7% quando comparado com o orçamento disponível (orçamento do ano + saldo de gerência).

No final do período de relato, regista-se um montante de 8,30M€ de compromissos a transitar e de 0,15M€ de obrigações por pagar. O menor valor que se verifica nas obrigações a transitar comparativamente com o registado no ano de 2023, encontra-se explicado pelo facto do pagamento dos descontos para a CGA e para a Segurança

Social, quer da entidade patronal, quer dos que são retidos aos/às trabalhadores/as no processamento salarial do mês de dezembro, assim como o IRS retido aos aos/às trabalhadores/as no mesmo mês, ter ocorrido no mês de dezembro do próprio ano, contrariamente ao ano transato, em que se verificou no mês de janeiro do exercício seguinte.

Comparativamente com o ano transato, verifica-se uma diminuição da despesa paga em 7,8% (-19,52M€), influenciada fundamentalmente pela variação ocorrida na despesa não efetiva (-44,86M€), cuja explicação se encontra fundamentada pela aplicação em CEDIC efetuada nos últimos dias de 2023 pelo IGCP, ao abrigo de competência delegada pelo Ministro das Finanças prevista no Despacho n.º 12553/2023, no valor de 44,93M€. No que se refere à despesa corrente e de capital, aumentam ambas em comparação com o período anterior (22,41M€ e 2,92M€ respetivamente).

Quadro 31: Execução da despesa, por origem de despesa

Origens de Fundos	2024					2023					Δ Despesa Paga [€]	Δ Despesa Paga [%]
	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Despesa Paga	Grau de Execução [OD]	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Despesa Paga	Grau de Execução [OD]		
Receitas de Impostos - OE	132 953 203 €	-	132 953 203 €	100 871 901 €	75,9%	97 071 422 €	-	97 071 422 €	93 832 166 €	96,7%	7 039 735 €	7,5%
TRF no âmbito das AP	31 666 431 €	2 260 644 €	33 927 075 €	23 677 047 €	69,8%	23 246 777 €	-	23 246 777 €	15 447 695 €	66,5%	8 229 352 €	53,3%
Receitas Próprias	51 577 171 €	65 396 259 €	116 973 430 €	60 158 003 €	51,4%	48 587 540 €	68 148 336 €	116 735 876 €	88 958 058 €	76,2%	28 800 054 €	-32,4%
Financiamento da UE	67 643 920 €	43 001 302 €	110 645 222 €	46 986 639 €	42,5%	59 408 557 €	38 437 557 €	97 846 114 €	52 975 140 €	54,1%	5 988 501 €	-11,3%
Total	283 840 725 €	110 658 205 €	394 498 930 €	231 693 590 €	58,7%	228 314 296 €	106 585 893 €	334 900 189 €	251 213 058 €	75,0%	- 19 519 468 €	-7,8%

No que respeita ao detalhe da despesa paga por origens de fundos, verifica-se que 43,5% da despesa foi executada através de verbas de *Receitas de Impostos*, sendo de referir que o financiamento direto do Estado, na componente de funcionamento, foi utilizado na íntegra em despesas com pessoal. No que se refere às restantes origens, 26,0% da despesa foi suportada com recurso a *Receitas Próprias* e 20,3% com origem em *Financiamento da UE*, assegurando despesas de pessoal, aquisição de bens e serviços, transferências e despesas de capital. Através de verbas de *Transferências no âmbito das Administrações Públicas* foi suportada 10,2% da despesa total paga.

Face ao ano de 2023, a despesa nas fontes de *Receitas de Impostos* e de *Transferências no âmbito das Administrações Públicas* apresentaram, no global, um aumento de 14,0% enquanto a despesa paga através de *Receitas Próprias* e por via de *Financiamento da UE* apresentaram uma diminuição de 32,4% e 11,3%, respetivamente. A expressiva diminuição nas verbas com origem em *Receitas Próprias*, encontra explicação, conforme anteriormente referido, na aplicação em CEDIC realizada como despesa, no ano de 2023.

Quadro 32: Execução da despesa, por tipo de despesa

Tipo de Despesa	2024					2023					Δ Despesa Paga [€]	Δ Despesa Paga [%]
	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Despesa Paga	Grau de Execução [OD]	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Despesa Paga	Grau de Execução [OD]		
Remunerações certas e permanentes	113 981 174 €	3 593 666 €	117 574 841 €	105 853 319 €	90,0%	98 336 392 €	5 092 228 €	103 428 620 €	93 206 849 €	90,1%	12 646 471 €	13,6%
Remunerações contingentes	2 834 464 €	866 936 €	3 701 400 €	2 879 276 €	77,8%	2 564 620 €	832 263 €	3 396 884 €	2 364 789 €	69,6%	514 488 €	21,8%
Encargos da UC com CGA	13 037 208 €	1 007 749 €	14 044 957 €	13 533 272 €	96,4%	12 368 892 €	104 638 €	12 473 530 €	11 455 501 €	91,8%	2 077 771 €	18,1%
Encargos da UC com TSU	12 666 812 €	1 070 077 €	13 736 889 €	12 265 091 €	89,3%	10 471 417 €	523 888 €	10 995 305 €	9 169 586 €	83,4%	3 095 504 €	33,8%
Funcionamento Bens	9 267 166 €	1 222 301 €	10 489 467 €	7 966 881 €	76,0%	8 480 494 €	2 201 943 €	10 682 437 €	7 221 993 €	67,6%	744 888 €	10,3%
Funcionamento Serviços	36 561 603 €	72 138 430 €	108 700 033 €	29 089 546 €	26,8%	32 896 502 €	24 189 008 €	57 085 510 €	26 785 864 €	46,9%	2 303 682 €	8,6%
Funcionamento Outras	5 555 423 €	3 737 874 €	9 293 297 €	7 680 979 €	82,7%	8 507 091 €	1 658 679 €	10 165 770 €	5 433 349 €	53,4%	2 247 629 €	41,4%
Transferências correntes	23 943 996 €	3 602 919 €	27 546 915 €	21 069 091 €	76,5%	22 517 187 €	9 300 624 €	31 817 811 €	22 287 586 €	70,0%	1 218 495 €	-5,5%
Investimento Bens de capital	64 253 335 €	22 873 403 €	87 126 738 €	29 115 420 €	33,4%	29 282 289 €	18 364 598 €	47 646 887 €	26 175 815 €	54,9%	2 939 605 €	11,2%
Transferências de capital	1 687 543 €	486 351 €	2 173 893 €	2 162 215 €	99,5%	1 885 412 €	338 446 €	2 223 858 €	2 178 149 €	97,9%	15 934 €	-0,7%
Investimentos financeiros	52 000 €	58 500 €	110 500 €	78 500 €	71,0%	1 004 000 €	43 979 577 €	44 983 577 €	44 933 577 €	99,9%	- 44 855 077 €	-99,8%
Total	283 840 725 €	110 658 205 €	394 498 930 €	231 693 590 €	58,7%	228 314 296 €	106 585 893 €	334 900 189 €	251 213 058 €	75,0%	- 19 519 468 €	-7,8%

A despesa com pessoal ascendeu a 134,53M€ e representa 58,1% do total da despesa paga. Face ao ano de 2023, representa um crescimento de, aproximadamente, 18,33M€ decorrente, fundamentalmente, do aumento de encargos relativo à contratação de docentes e pessoal técnico bem como do efeito das alterações dos indexantes salariais e das valorizações de posicionamento remuneratório que têm vindo a ocorrer nos últimos anos. A esta variação, para efeitos de comparabilidade, deverá descontar-se o montante de 4,05M€, relativa aos encargos e

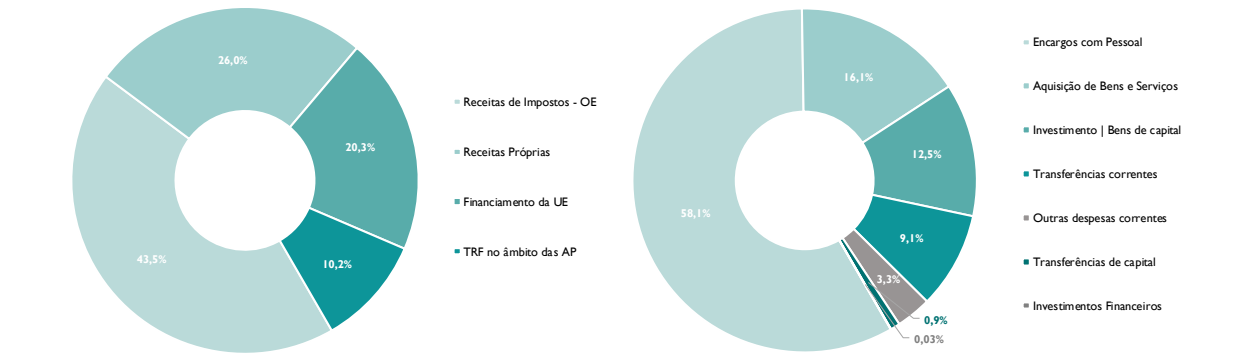
descontos para a CGA, Segurança Social e IRS do processamento salarial do mês de dezembro de 2023, cujo pagamento transitou para 2024, o que não se verificou neste exercício. As *remunerações certas e permanentes* representam a maior percentagem (45,7%) da despesa paga, tendo atingido o montante de 105,85M€, o que traduz um aumento de 13,6%, face ao ano transato. As *remunerações contingentes*, onde se incluem, por exemplo, abonos variáveis, colaborações técnicas especializadas, ajudas de custo e horas extra, evidenciam um aumento de 0,51M€, relacionado com o crescimento das atividades científicas fora de portas e o aumento de colaborações docentes. Os *encargos com a CGA* têm um peso relativo de 5,8% sobre o total da despesa paga, tendo aumentado 18,1% (+2,08M€) face a 2023, em resultado do pagamento destes encargos, referentes ao mês de dezembro, ter ocorrido naquele mesmo mês de 2024. Os *encargos com a TSU*, que representam 5,3% da despesa paga, registaram um aumento de 33,8% (+3,10M€), espelhando também, tal como verificado para a CGA, o pagamento referente ao mês de dezembro de 2024.

As despesas de funcionamento e de capital ascenderam a cerca de 73,85M€ e representam 31,9% da despesa paga, verificando-se um acréscimo de 12,6% (+8,24M€) face ao período de relato anterior. Este acréscimo é evidenciado, sobretudo, nas rubricas de *aquisição de bens e serviços* assim como na *aquisição de bens de capital*. Enquanto nas primeiras o acréscimo de +3,05M€ decorre, em grande medida, do contínuo crescimento da generalidade das atividades da UC e consequente aumento das despesas gerais de funcionamento, refletindo-se nomeadamente ao nível dos trabalhos especializados (+1,11M€), encargos com instalações (+0,49M€), aquisição de matérias primas e subsidiárias (+0,36M€) e assistência técnica (+0,23M€), relativamente às últimas, observa-se, em 2024, a tendência já registada no ano anterior, registando-se um crescimento do investimento em +2,94M€. Destaca a aquisição de um imóvel no polo III (0,93M€) de modo a dar continuidade ao desenvolvimento e expansão da atividade prosseguida na área das ciências da saúde, bem como um aumento ao nível da conservação e reparação do edificado, nomeadamente com os investimentos realizados no decurso do ano na construção do edifício MIA (9,04M€), na reabilitação do Edifício 2 da FPCEUC (1,11M€), na reabilitação coberturas, fachadas e claustros da FDUC (1,07M€), na reabilitação do bloco de investigação e do CeBER da FEUC (1,02M€), na reabilitação Campus da Figueira da Foz (0,54M€), nas adaptações para criação de salas híbridas (0,45M€), na reabilitação do Colégio de Santa Rita (0,37M€), na reabilitação de diversas residências universitárias (0,31M€), na reabilitação do Colégio das Artes (0,25M€) e de espaços no Jardim Botânico (0,25M€), entre outros investimentos de menor montante. Ao nível da aquisição de equipamentos destaca-se a aquisição de equipamentos pré-clínicos na área de medicina dentária (0,55M€), um espectrómetro ICPMS (0,34M€), de um sistema de ablação laser (0,29M€), de um equipamento de patologia digital (0,21M€) e de um digitalizador (0,19M€), continuando igualmente o investimento em rubricas associadas ao desenvolvimento ativos incorpóreos, tais como plataformas informáticas mas também na renovação e modernização do equipamento informático, equipamento administrativo e equipamento básico.

No que diz respeito às despesas com *transferências correntes e de capital*, as mesmas totalizam 23,23M€ com um peso relativo no total da despesa de 10,0%. No conjunto, diminuem em relação ao ano precedente, no total de 1,23M€ (-1,22M€ nas *transferências correntes* e -0,01M€ nas *de capital*), em grande medida por via das transferências para entidades parceiras em projetos de investigação, destacando, no entanto, o aumento do valor pago em bolsas de investigação e em bolsas de mobilidade.

Por fim, quanto às despesas com *investimentos financeiros* (0,08M€), respeitam na sua totalidade à aquisição de unidades de participação em entidades onde a UC é associada (50 000€ na UC Advanced - Associação para o Desenvolvimento da Universidade de Coimbra, 12 500€ na Associação Rail CoLAB - Collaborative Laboratory for the Future Railway System, 10 000€ na Star Institute - Associação de Investigação, Ciência e Tecnologia Aplicadas, 3 500€ na Associação Colab4Ageing - Tradable solutions for healthy ageing, 2 000€ na Associação UC InProPlant - Investigação, Desenvolvimento Tecnológico e Internacionalização e 500€ na NANOMAT - Associação para a Investigação e Desenvolvimento em Materiais Avançados e Aplicações).

Gráfico 29: Despesa paga, por tipo de despesa e origem de fundos



Quadro 33: Execução da despesa, por tipologia de orçamento

Tipo de Orçamento	2024					2023					Δ Despesa Paga [€]	Δ Despesa Paga [%]
	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Despesa Paga	Grau de Execução [OD]	Orçamento do Ano [OA]	Saldo de Gerência Anterior	Orçamento Disponível [OD]	Despesa Paga	Grau de Execução [OD]		
Estrutural	122 595 315 €	4 321 466 €	126 916 781 €	117 287 633 €	92,4%	114 121 923 €	1 238 369 €	115 360 292 €	108 370 782 €	93,9%	8 916 851 €	8,2%
Desenvolvimento	17 416 304 €	16 288 584 €	33 704 888 €	17 052 868 €	50,6%	15 876 977 €	52 437 817 €	68 314 793 €	59 870 093 €	87,6%	- 42 817 225 €	-71,5%
Atividades	66 348 410 €	74 398 449 €	140 746 859 €	63 898 300 €	45,4%	58 512 752 €	38 649 360 €	97 162 112 €	59 589 920 €	61,3%	4 308 379 €	7,2%
Investimento	77 480 696 €	15 649 706 €	93 130 402 €	33 454 789 €	35,9%	39 802 644 €	14 260 348 €	54 062 992 €	23 382 263 €	43,3%	10 072 526 €	43,1%
Total	283 840 725 €	110 658 205 €	394 498 930 €	231 693 590 €	58,7%	228 314 296 €	106 585 893 €	334 900 189 €	251 213 058 €	75,0%	- 19 519 468 €	-7,8%

Por tipologia de orçamento, a despesa estrutural ascendeu a 117,29M€, registando uma variação de +8,2% (+8,92M€), comparativamente com o período de relato anterior, justificada essencialmente pelo aumento das despesas com pessoal, encargos com instalações (eletricidade, água, gás), vigilância e segurança, limpeza e higiene (produtos e serviços).

No orçamento de desenvolvimento, a despesa paga foi de 17,05M€, traduzindo uma diminuição de 42,82M€, face ao ano precedente, por influência da aplicação em CEDIC ocorrida no ano 2023. Excluindo o efeito desta aplicação na despesa de 2023, regista-se um aumento de despesa nesta tipologia de orçamento em 2,11M€, explicado pela aquisição do imóvel no polo III, e pelo aumento generalizado da aquisição de bens e serviços, transferências correntes e bens de capital.

A despesa ao nível do orçamento de atividades foi de 63,90M€, apresentando um acréscimo de 7,2% (+4,31M€) relacionado com o aumento da atividade no âmbito de projetos, com destaque para o aumento das despesas com pessoal, aquisição de bens de capital e outras despesas correntes. Em sentido contrário destaca-se a diminuição do volume de transferências para parceiros e aquisição de bens e serviços.

No que se refere ao orçamento de investimento, regista-se, face ao ano transato, um aumento de 43,1% da despesa paga para o montante de 33,45M€, dos quais 18,38M€ foram executados no âmbito de programas do PRR (+11,54M€ que o executado em 2023).

RESULTADOS DA EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

A análise efetuada ao longo dos pontos anteriores, reflete a execução orçamental da UC em 2024, da qual resulta a continuidade de uma evolução favorável.

Com efeito, os fluxos financeiros de receita cobrada e de despesa paga ao longo do ano, foram geradores de um excedente nas operações orçamentais, no valor de 52,89M€.

As receitas de capital foram suficientes para fazer face ao investimento efetuado durante o ano, pelo que o saldo de capital se apresentou favorável em 40,24M€. O saldo corrente (receita corrente - despesa corrente) é também positivo (12,04M€), permitindo, assim, financiar as operações de investimento.

Ao nível das operações de tesouraria, verifica-se um saldo desfavorável de 3,40M€, relativo a operações de fundos alheios, explicado pela conversão em receita orçamental de adiantamentos relativos a projetos PRR recebidos em

anos anteriores à medida da respetiva aplicação em despesa, apresentando no final de 2024 um saldo residual de 6.404€, quando comparado com o ano de 2023 (3,78M€).

Desta forma, o saldo acumulado para a gerência seguinte é de 163,54M€, o qual ascende a 165,70M€ se considerado o valor de fundos alheios detidos.

Para efeito do cumprimento da Regra do Equilíbrio Orçamental, e nos termos do art.º 27.º da Lei n.º 151/2015, de 11 de setembro, conjugado com o disposto no Despacho n.º 12553/2023, de 7 de dezembro, o saldo ascendeu a 52,96M€, garantindo, assim, o cumprimento de um saldo orçamental positivo num período de relato que se mantém atípico.

Quadro 34: Execução e saldo global, por origem de fundos

Origens de Fundos	2024				
	Saldo Inicial	Receita Cobrada no Ano	Despesa Paga	Saldo do Ano	Saldo para a Gerência Seguinte
	[1]	[2]	[3]	[4]=[2-3]	[5]=[1+4]
Receitas de Impostos - OE	- €	132 953 203 €	100 871 901 €	32 081 302 €	32 081 302 €
TRF no âmbito das AP	2 260 644 €	31 426 537 €	23 677 047 €	7 749 491 €	10 010 134 €
Receitas Próprias	65 396 259 €	52 207 916 €	60 158 003 €	- 7 950 087 €	57 446 172 €
Financiamento da UE	43 001 302 €	67 984 654 €	46 986 639 €	20 998 015 €	63 999 318 €
Total operações orçamentais	110 658 205 €	284 572 311 €	231 693 590 €	52 878 721 €	163 536 926 €
Fundos Alheios	5 532 049 €	6 731 474 €	10 131 300 €	- 3 399 826 €	2 132 223 €
Saldo operações de tesouraria	5 532 049 €	6 731 474 €	10 131 300 €	- 3 399 826 €	2 132 223 €
Saldo Global	116 190 254 €	291 303 785 €	241 824 890 €	49 478 895 €	165 669 149 €
Ativos/Passivos financeiros				78 500 €	
Saldo p/ efeitos de equilíbrio orçamental				52 957 221 €	

DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS

As demonstrações orçamentais apresentadas no presente relatório referem-se ao exercício de 2024, de 01.01.2024 a 31.12.2024, cuja preparação foi realizada em harmonia com o SNC-AP, na sua versão atualizada, e aprovada pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro.

1. DDORC – Demonstração do Desempenho Orçamental
2. DOREC – Demonstração de Execução Orçamental da Receita
3. DODES – Demonstração de Execução Orçamental da Despesa
4. DPPI – Demonstração de Execução do Plano Plurianual de Investimentos

DEMONSTRAÇÃO DO DESEMPENHO ORÇAMENTAL

Rubrica	Recebimentos	Fontes de Financiamento						
		Receitas Próprias	Receitas Gerais	Financiamento U.E.	Empréstimos	Fundos Alheios	Total Ano	Total Ano Anterior
R001	Saldo de gerência anterior	22 793 357,64 €	21 137 322,02 €	21 800 948,65 €	- €	5 532 048,92 €	71 263 677,23 €	108 162 253,45 €
	Operações orçamentais [1]	22 793 357,64 €	21 137 322,02 €	21 800 948,65 €	- €	- €	65 731 628,31 €	106 585 893,14 €
	Devolução do saldo oper. Orçamentais	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	Recebimento do saldo oper. orçamentais devolvido por entidades terceiras	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	Operações de tesouraria [A]	- €	- €	- €	- €	5 532 048,92 €	5 532 048,92 €	1 576 360,31 €
R005	Receita Corrente	51 854 955,04 €	104 262 872,86 €	56 257 558,34 €	- €	- €	212 375 386,24 €	188 436 908,17 €
R1	Receita Fiscal	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R1.1	Impostos diretos	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R1.2	Impostos indiretos	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R2	Contribuições para a segurança social, CGA e ADSE	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R3	Taxas, multas e outras penalidades	26 877 363,65 €	- €	- €	- €	- €	26 877 363,65 €	26 288 762,95 €
R4	Rendimentos de propriedade	444 816,42 €	- €	- €	- €	- €	444 816,42 €	83 538,64 €
R5	Transferências e subsídios correntes	4 823 170,00 €	104 262 872,86 €	56 257 558,34 €	- €	- €	165 343 601,20 €	144 041 149,06 €
R5.1	Transferências correntes	4 823 170,00 €	104 262 872,86 €	55 088 379,92 €	- €	- €	164 174 422,78 €	143 324 048,73 €
R5.1.1	Administrações Públicas	317 305,42 €	104 262 872,86 €	11 813 523,17 €	- €	- €	116 393 701,45 €	100 787 171,00 €
R5.1.1.1	Administração Central - Estado	- €	103 546 801,34 €	6 485 076,47 €	- €	- €	110 031 877,81 €	98 526 422,55 €
R5.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	292 725,73 €	716 071,52 €	5 008 266,96 €	- €	- €	6 017 064,21 €	1 906 136,79 €
R5.1.1.3	Segurança Social	- €	- €	320 179,74 €	- €	- €	320 179,74 €	131 911,66 €
R5.1.1.4	Administração Regional	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R5.1.1.5	Administração Local	24 579,69 €	- €	- €	- €	- €	24 579,69 €	222 500,00 €
R5.1.2	Exterior - U.E	507 807,50 €	- €	43 267 539,40 €	- €	- €	43 775 346,90 €	38 020 501,41 €
R5.3	Outras	3 998 057,08 €	- €	7 317,35 €	- €	- €	4 005 374,43 €	4 516 376,32 €
R5.3.1	Subsídios correntes	- €	- €	1 169 178,42 €	- €	- €	1 169 178,42 €	717 100,33 €
R6	Venda de bens e serviços	16 987 415,60 €	- €	- €	- €	- €	16 987 415,60 €	16 320 355,17 €
R7	Outras receitas correntes	2 722 189,37 €	- €	- €	- €	- €	2 722 189,37 €	1 703 102,35 €
R001	Receita de Capital	12 106,74 €	59 822 636,84 €	11 681 517,37 €	- €	- €	71 516 260,95 €	21 735 077,87 €
R8	Venda de bens de investimento	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R9	Transferências e subsídios de capital	12 106,74 €	59 822 636,84 €	11 681 517,37 €	- €	- €	71 516 260,95 €	21 733 078,56 €
R9.1	Transferências de capital	12 106,74 €	59 822 636,84 €	11 681 517,37 €	- €	- €	71 516 260,95 €	21 733 078,56 €
R9.1.1	Administrações Públicas	- €	59 822 636,84 €	11 681 517,37 €	- €	- €	71 504 154,21 €	21 733 078,56 €
R9.1.1.1	Administração Central - Estado	- €	29 786 000,00 €	- €	- €	- €	29 786 000,00 €	- €
R9.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	- €	30 036 636,84 €	11 681 517,37 €	- €	- €	41 718 154,21 €	21 733 078,56 €
R9.1.1.3	Segurança Social	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R9.1.1.4	Administração Regional	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R9.1.1.5	Administração Local	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R9.1.2	Exterior - U.E	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R9.1.3	Outras	12 106,74 €	- €	- €	- €	- €	12 106,74 €	- €
R9.2	Subsídios de capital	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
R10	Outras receitas de capital	- €	- €	- €	- €	- €	- €	1 999,31 €
R11	Reposições não abatidas aos pagamentos	629 287,99 €	5 796,95 €	45 578,55 €	- €	- €	680 663,49 €	186 807,45 €
	Receita Efetiva [2]	52 496 349,77 €	164 091 306,65 €	67 984 654,26 €	- €	- €	284 572 310,68 €	210 358 793,49 €
	Receita não efetiva [3]	31 792 576,85 €	- €	13 134 000,00 €	- €	- €	44 926 576,85 €	- €
R12	Receita com ativos financeiros	31 792 576,85 €	- €	13 134 000,00 €	- €	- €	44 926 576,85 €	- €
R13	Receita com passivos financeiros	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	Soma [4] = [1]+[2]+[3]	107 082 284,26 €	185 228 628,67 €	102 919 602,91 €	- €	- €	395 230 515,84 €	316 944 686,63 €
	Operações de tesouraria [B]	- €	- €	- €	- €	6 731 474,29 €	6 731 474,29 €	6 090 181,28 €

Rubrica	Pagamentos	Fontes de Financiamento						
		Receitas Próprias	Receitas Gerais	Financiamento U.E.	Empréstimos	Fundos Alheios	Total Ano	Total Ano Anterior
D001	Despesa corrente	44 712 974,87 €	120 500 436,13 €	35 124 044,34 €	- €	- €	200 337 455,34 €	177 925 517,44 €
D1	Despesas com o pessoal	10 965 885,61 €	112 662 545,91 €	10 902 526,76 €	- €	- €	134 530 958,28 €	116 196 724,36 €
D1.1	Remunerações Certas e Permanentes	6 993 188,25 €	90 593 962,08 €	8 266 169,08 €	- €	- €	105 853 319,41 €	93 206 848,81 €
D1.2	Abonos Variáveis ou Eventuais	1 217 57,33 €	474 065,76 €	591 664,26 €	- €	- €	2 283 487,35 €	1 699 905,18 €
D1.3	Segurança Social	2 754 940,03 €	21 594 518,07 €	2 044 693,42 €	- €	- €	26 394 151,52 €	21 289 970,37 €
D2	Aquisição de bens e serviços	24 647 123,08 €	4 830 673,27 €	7 578 630,94 €	- €	- €	37 056 427,29 €	34 007 857,44 €
D3	Juros e outros encargos	5 903,00 €	- €	- €	- €	- €	5 903,00 €	30 139,59 €
D4	Transferências e subsídios correntes	3 462 050,50 €	2 765 295,59 €	14 841 744,91 €	- €	- €	21 069 091,00 €	22 287 586,16 €
D4.1	Transferências correntes	3 462 050,50 €	2 765 295,59 €	14 841 744,91 €	- €	- €	21 069 091,00 €	22 287 586,16 €
D4.1.1	Administrações Públicas	513 123,79 €	280 733,00 €	768 697,38 €	- €	- €	1 562 554,17 €	1 779 992,60 €
D4.1.1.1	Administração Central - Estado	- €	- €	2 174,61 €	- €	- €	2 174,61 €	- €
D4.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	499 744,96 €	280 733,00 €	744 096,22 €	- €	- €	1 524 574,18 €	1 779 992,60 €
D4.1.1.3	Segurança Social	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D4.1.1.4	Administração Regional	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D4.1.1.5	Administração Local	13 378,83 €	- €	22 426,55 €	- €	- €	35 805,38 €	- €
D4.1.2	Entidades do setor não lucrativo	719 443,85 €	303 770,32 €	395 557,79 €	- €	- €	1 418 771,96 €	1 834 544,17 €
D4.1.3	Famílias	2 161 987,48 €	120 792,27 €	6 638 142,54 €	- €	- €	10 980 922,29 €	9 709 510,01 €
D4.1.4	Outras	67 495,38 €	- €	7 039 347,20 €	- €	- €	7 106 842,58 €	8 963 534,38 €
D4.2	Subsídios correntes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D5	Outras despesas correntes	5 632 012,68 €	241 921,36 €	1 801 141,73 €	- €	- €	7 675 075,77 €	5 403 209,89 €
D002	Despesa de capital	15 503 225,32 €	3 911 114,95 €	11 862 594,49 €	- €	- €	31 277 634,76 €	28 353 964,03 €
D6	Aquisição de bens de capital	15 030 652,57 €	2 229 878,17 €	11 854 889,42 €	- €	- €	29 115 420,16 €	26 175 815,05 €
D7	Transferência e subsídios de capital	473 272,75 €	1 681 236,78 €	7 705,07 €	- €	- €	2 162 214,60 €	2 178 148,98 €
D7.1	Transferências de capital	473 272,75 €	1 681 236,78 €	7 705,07 €	- €	- €	2 162 214,60 €	2 178 148,98 €
D7.1.1	Administrações Públicas	39 748,46 €	293 335,01 €	897,63 €	- €	- €	333 981,10 €	260 926,07 €
D7.1.1.1	Administração Central - Estado	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D7.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	39 748,46 €	293 335,01 €	897,63 €	- €	- €	333 981,10 €	260 779,12 €
D7.1.1.3	Segurança Social	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D7.1.1.4	Administração Regional	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D7.1.1.5	Administração Local	- €	- €	- €	- €	- €	- €	146,95 €
D7.1.2	Entidades do setor não lucrativo	432 501,74 €	1 278 772,38 €	6 807,44 €	- €	- €	1 718 081,56 €	1 862 658,21 €
D7.1.3	Famílias	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D7.1.4	Outras	1 022,55 €	109 129,39 €	- €	- €	- €	110 151,94 €	54 564,70 €
D7.2	Subsídios de capital	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
D8	Outras despesas de capital	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	Despesa efetiva [5]	60 216 900,19 €	124 411 551,08 €	46 986 638,83 €	- €	- €	231 615 090,10 €	206 279 481,47 €
	Despesa não efetiva [6]	78 500,00 €	- €	- €	- €	- €	78 500,00 €	44 933 576,85 €
D9	Despesa com ativos financeiros	78 500,00 €	- €	- €	- €	- €	78 500,00 €	44 933 576,85 €
D10	Despesa com passivos financeiros	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	Soma [7] = [5] + [6]	60 295 400,19 €	124 411 551,08 €	46 986 638,83 €	- €	- €	231 693 590,10 €	251 213 058,32 €
	Operações de tesouraria [C]	- €	- €	- €	- €	- €	10 131 300,37 €	2 134 492,67 €

Saldo para a gerência seguinte	46 786 884,07 €	60 817 077,59 €	55 932 964,08 €	- €	2 132 222,84 €	165 669 148,58 €	71 263 677,23 €
Operações orçamentais [B] = [4] - [7]	46 786 884,07 €	60 817 077,59 €	55 932 964,08 €	- €	- €	163 536 925,74 €	65 731 628,31 €
Operações de tesouraria [D] = [A] + [B] - [C]	- €	- €	- €	- €	2 132 222,84 €	5 532 048,92 €	5 532 048,92 €
Saldo Global [2] - [5]	- 7 720 550,42 €	39 679 755,57 €	20 998 015,43 €	- €	- €	52 957 220,58 €	4 079 312,02 €
Despesa primária	60 210 997,19 €	124 411 551,08 €	46 986 638,83 €	- €	- €	231 609 187,10 €	206 249 341,88 €
Saldo corrente	7 141 980,17 €	16 237 563,27 €	21 133 514,00 €	- €	- €	12 037 930,90 €	10 511 390,73 €
Saldo de capital	- 15 491 818,58 €	55 911 521,89 €	- 181 077,12 €	- €	- €	40 238 626,19 €	6 618 886,16 €
Saldo Primário	- 7 714 647,42 €	39 679 755,57 €	20 998 015,43 €	- €	- €	52 963 123,58 €	4 109 451,61 €
Receta total [1] + [2] + [3]	107 082 284,26 €	185 228 628,67 €	102 919 602,91 €	- €	- €	395 230 515,84 €	316 944 686,63 €
Despesa Total [5] + [6]	60 295 400,19 €	124 411 551,08 €	46 986 638,83 €	- €	- €	231 693 590,10 €	251 213 058,32 €

DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA RECEITA

Rubrica	Descrição	Previsões corrigidas [1]	Receita por cobrar de períodos anteriores [2]	Receitas liquidadas [3]	Liquidações anuladas [4]	Receitas cobradas brutas [5]	Reembolsos e restituições		Receitas cobradas líquidas			Receita por cobrar no final do período [11]	Grau de execução orçamental	
							Emitidos [6]	Pagos [7]	Períodos anteriores [8]	Período corrente [9]	Total [10] = [5] - [7]		Período anteriores [12] = [8] / [2] x 100	Período corrente [13] = [9] / [3] x 100
RA02	Receita Corrente	202 641 466,00 €	29 573 190,70 €	235 590 509,88 €	22 069 816,93 €	212 432 585,34 €	57 379,35 €	57 199,10 €	16 988 894,75 €	195 386 491,49 €	212 375 386,24 €	30 718 677,66 €	57,45%	82,93%
R1	Receita Fiscal	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R1.1	Impostos diretos	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R1.2	Impostos indiretos	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R2	Contribuições para a segurança social, CGA e ADSE	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R3	Taxas, multas e outras penalidades	25 475 555,00 €	20 652 729,94 €	40 471 750,60 €	12 637 423,66 €	26 885 208,55 €	7 844,90 €	7 844,90 €	12 831 169,19 €	14 046 194,46 €	26 877 363,65 €	21 609 693,23 €	62,13%	34,71%
R4	Rendimentos de propriedade	318 252,00 €	181 003,81 €	563 081,38 €	83 281,28 €	444 816,42 €	- €	- €	177 147,75 €	267 668,67 €	444 816,42 €	215 987,49 €	97,87%	47,54%
R5	Transferências e subsídios correntes	156 443 210,32 €	516 896,84 €	170 690 344,12 €	5 465 635,74 €	165 362 505,11 €	18 903,91 €	18 903,91 €	140 040,69 €	165 203 560,51 €	165 343 601,20 €	398 004,02 €	27,09%	96,79%
R5.1	Transferências correntes	155 410 866,14 €	516 896,84 €	169 163 975,07 €	5 108 445,11 €	164 193 326,69 €	18 903,91 €	18 903,91 €	140 040,69 €	164 034 382,09 €	164 174 422,78 €	398 004,02 €	27,09%	96,97%
R5.1.1	Administrações Públicas	120 628 148,86 €	179 250,00 €	119 160 413,69 €	2 769 462,24 €	116 400 105,36 €	6 403,91 €	6 403,91 €	- €	116 393 701,45 €	116 393 701,45 €	176 500,00 €	0,00%	97,68%
R5.1.1.1	Administração Central - Estado	116 606 067,07 €	- €	112 744 444,46 €	2 712 566,65 €	110 038 281,72 €	6 403,91 €	6 403,91 €	- €	110 031 877,81 €	110 031 877,81 €	- €	0,00%	97,59%
R5.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	3 789 715,79 €	2 750,00 €	6 071 209,80 €	56 895,59 €	6 017 064,21 €	- €	- €	- €	6 017 064,21 €	6 017 064,21 €	- €	0,00%	99,11%
R5.1.1.3	Segurança Social	143 803,00 €	- €	320 179,74 €	- €	320 179,74 €	- €	- €	- €	320 179,74 €	320 179,74 €	- €	0,00%	100,00%
R5.1.1.4	Administração Regional	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R5.1.1.5	Administração Local	88 563,00 €	176 500,00 €	24 579,69 €	- €	24 579,69 €	- €	- €	- €	24 579,69 €	24 579,69 €	176 500,00 €	0,00%	100,00%
R5.1.2	Exterior - U E	30 205 856,25 €	20 643,90 €	44 222 812,05 €	360 858,84 €	43 775 346,90 €	- €	- €	1 093,69 €	43 774 253,21 €	43 775 346,90 €	107 250,21 €	5,30%	98,99%
R5.1.3	Outras	4 576 861,03 €	317 002,94 €	5 780 749,33 €	1 978 124,03 €	4 017 874,43 €	12 500,00 €	12 500,00 €	138 947,00 €	3 866 427,43 €	4 005 374,43 €	114 253,81 €	43,83%	66,88%
R5.2	Subsídios correntes	1 032 344,18 €	- €	1 526 369,05 €	357 190,63 €	1 169 178,42 €	- €	- €	- €	1 169 178,42 €	1 169 178,42 €	- €	0,00%	76,60%
R6	Venda de bens e serviços	17 754 637,68 €	8 069 834,71 €	21 146 632,47 €	3 861 798,26 €	17 017 699,84 €	30 464,49 €	30 284,24 €	3 750 387,30 €	13 237 028,30 €	16 987 415,60 €	8 367 433,57 €	46,47%	62,60%
R7	Outras receitas correntes	2 649 811,00 €	152 725,40 €	2 718 701,31 €	21 677,99 €	2 722 355,42 €	166,05 €	166,05 €	90 149,82 €	2 632 039,55 €	2 722 189,37 €	127 559,35 €	59,03%	96,81%
RA03	Receita de Capital	81 027 967,90 €	1 837,50 €	72 138 500,57 €	622 239,62 €	71 516 260,95 €	- €	- €	- €	71 516 260,95 €	71 516 260,95 €	1 837,50 €	0,00%	99,14%
R8	Venda de bens de investimento	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R9	Transferências e subsídios de capital	81 027 967,90 €	- €	72 138 500,57 €	622 239,62 €	71 516 260,95 €	- €	- €	- €	71 516 260,95 €	71 516 260,95 €	- €	0,00%	99,14%
R9.1	Transferências de capital	81 027 967,90 €	- €	72 138 500,57 €	622 239,62 €	71 516 260,95 €	- €	- €	- €	71 516 260,95 €	71 516 260,95 €	- €	0,00%	99,14%
R9.1.1	Administrações Públicas	81 010 534,90 €	- €	72 121 370,08 €	617 215,87 €	71 504 154,21 €	- €	- €	- €	71 504 154,21 €	71 504 154,21 €	- €	0,00%	99,14%
R9.1.1.1	Administração Central - Estado	31 139 500,00 €	- €	29 786 000,00 €	- €	29 786 000,00 €	- €	- €	- €	29 786 000,00 €	29 786 000,00 €	- €	0,00%	100,00%
R9.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	49 871 034,90 €	- €	42 335 370,08 €	617 215,87 €	41 718 154,21 €	- €	- €	- €	41 718 154,21 €	41 718 154,21 €	- €	0,00%	98,54%
R9.1.1.3	Segurança Social	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R9.1.1.4	Administração Regional	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R9.1.1.5	Administração Local	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R9.1.2	Exterior - U E	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R9.1.3	Outras	17 433,00 €	- €	17 130,49 €	5 023,75 €	12 106,74 €	- €	- €	- €	12 106,74 €	12 106,74 €	- €	0,00%	70,67%
R9.2	Subsídios de capital	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R10	Outras receitas de capital	- €	1 837,50 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	1 837,50 €	0,00%	0,00%
R11	Reposições não abatidas aos pagamentos	171 291,00 €	117 619,43 €	726 394,13 €	25 359,24 €	680 663,49 €	- €	- €	19 123,90 €	661 539,59 €	680 663,49 €	137 990,83 €	16,26%	91,07%
R12	Receita com ativos financeiros	44 926 576,85 €	- €	51 456 544,85 €	6 529 968,00 €	44 926 576,85 €	- €	- €	- €	44 926 576,85 €	44 926 576,85 €	- €	0,00%	87,31%
R13	Receita com passivos financeiros	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
R14	Saldo de gerência anterior - operações orçamentais	65 731 628,31 €	- €	65 731 628,31 €	- €	65 731 628,31 €	- €	- €	- €	65 731 628,31 €	65 731 628,31 €	- €	0,00%	100,00%
	Total	394 498 930,06 €	29 692 647,63 €	425 643 577,74 €	29 247 383,79 €	395 287 714,94 €	57 379,35 €	57 199,10 €	17 008 018,65 €	378 222 497,19 €	395 230 515,84 €	30 858 505,99 €	57,28%	88,86%

DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA DESPESA

Rubrica	Descrição	Despesa por pagar de períodos anteriores [1]	Dotações corrigidas [2]	Cativos / Descativos [3]	Compromissos [4]	Obrigações [5]	Despesas pagas líquidas de reposições			Compromissos a transitar [9] = [4] - [5]	Obrigações por pagar [10] = [5] - [8]	Grau de execução orçamental	
							Períodos anteriores [6]	Período corrente [7]	Total [8] = [6] + [7]			Períodos anterior [11] = [6] / [1] x 100	Períodos corrente [12] = [7] / [2] x 100
DA01	Despesa corrente	4 052 696,15 €	305 087 798,27 €	- €	202 698 874,95 €	200 429 938,90 €	4 051 475,03 €	196 285 980,31 €	200 337 455,34 €	2 268 936,05 €	92 483,56 €	100,0%	64,3%
D1	Despesas com o pessoal	4 018 012,60 €	149 058 086,48 €	- €	134 538 994,14 €	134 538 994,14 €	4 016 791,48 €	130 514 166,80 €	134 530 958,28 €	- €	8 035,86 €	100,0%	87,6%
D1.1	Remunerações Certas e Permanentes	2 320 362,21 €	117 574 840,51 €	- €	105 856 501,08 €	105 856 501,08 €	2 320 362,21 €	103 532 957,20 €	105 853 319,41 €	- €	3 181,67 €	100,0%	88,1%
D1.2	Abonos Variáveis ou Eventuais	31 787,63 €	3 102 183,74 €	- €	2 283 487,35 €	2 283 487,35 €	31 787,63 €	2 251 699,72 €	2 283 487,35 €	- €	- €	100,0%	72,6%
D1.3	Segurança Social	1 665 862,76 €	28 381 062,23 €	- €	26 399 005,71 €	26 399 005,71 €	1 664 641,64 €	24 729 509,88 €	26 394 151,52 €	- €	4 854,19 €	99,9%	87,1%
D2	Aquisição de bens e serviços	33 191,74 €	119 189 500,03 €	- €	38 726 999,89 €	37 140 826,55 €	33 191,74 €	37 023 235,55 €	37 056 427,29 €	1 586 173,34 €	84 399,26 €	100,0%	31,1%
D3	Juros e outros encargos	- €	8 311,93 €	- €	8 311,93 €	5 903,00 €	- €	5 903,00 €	5 903,00 €	2 408,93 €	- €	0,0%	71,0%
D4	Transferências e subsídios correntes	1 491,81 €	27 546 914,78 €	- €	21 742 856,33 €	21 069 139,44 €	1 491,81 €	21 067 599,19 €	21 069 091,00 €	673 716,89 €	48,44 €	100,0%	76,5%
D4.1	Transferências correntes	1 491,81 €	27 546 914,78 €	- €	21 742 856,33 €	21 069 139,44 €	1 491,81 €	21 067 599,19 €	21 069 091,00 €	673 716,89 €	48,44 €	100,0%	76,5%
D4.1.1	Administrações Públicas	- €	1 600 620,33 €	- €	1 574 407,76 €	1 562 554,17 €	- €	1 562 554,17 €	1 562 554,17 €	11 853,59 €	- €	0,0%	97,6%
D4.1.1.1	Administração Central - Estado	- €	18 968,00 €	- €	2 174,61 €	2 174,61 €	- €	2 174,61 €	2 174,61 €	- €	- €	0,0%	11,5%
D4.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	- €	1 543 416,25 €	- €	1 536 427,77 €	1 524 574,18 €	- €	1 524 574,18 €	1 524 574,18 €	11 853,59 €	- €	0,0%	98,8%
D4.1.1.3	Segurança Social	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D4.1.1.4	Administração Regional	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D4.1.1.5	Administração Local	- €	38 236,08 €	- €	35 805,38 €	35 805,38 €	- €	35 805,38 €	35 805,38 €	- €	- €	0,0%	93,6%
D4.1.2	Entidades do setor não lucrativo	- €	1 587 741,36 €	- €	1 418 771,96 €	1 418 771,96 €	- €	1 418 771,96 €	1 418 771,96 €	- €	- €	0,0%	89,4%
D4.1.3	Famílias	1 491,81 €	16 791 002,26 €	- €	11 603 463,44 €	10 980 970,73 €	1 491,81 €	10 979 430,48 €	10 980 922,29 €	622 492,71 €	48,44 €	100,0%	65,4%
D4.1.4	Outras	- €	7 567 550,83 €	- €	7 146 213,17 €	7 106 842,58 €	- €	7 106 842,58 €	7 106 842,58 €	39 370,59 €	- €	0,0%	93,9%
D4.2	Subsídios correntes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D5	Outras despesas correntes	- €	9 284 985,05 €	- €	7 681 712,66 €	7 675 075,77 €	- €	7 675 075,77 €	7 675 075,77 €	6 636,89 €	- €	0,0%	82,7%
DA02	Despesa de capital	8 842,56 €	89 300 631,38 €	- €	37 368 868,64 €	31 336 411,90 €	8 842,56 €	31 268 792,20 €	31 277 634,76 €	6 032 456,74 €	58 777,14 €	100,0%	35,0%
D6	Aquisição de bens de capital	8 842,56 €	87 126 738,01 €	- €	35 206 654,04 €	29 174 197,30 €	8 842,56 €	29 106 577,60 €	29 115 420,16 €	6 032 456,74 €	58 777,14 €	100,0%	33,4%
D7	Transferência e subsídios de capital	- €	2 173 893,37 €	- €	2 162 214,60 €	2 162 214,60 €	- €	2 162 214,60 €	2 162 214,60 €	- €	- €	0,0%	99,5%
D7.1	Transferências de capital	- €	2 173 893,37 €	- €	2 162 214,60 €	2 162 214,60 €	- €	2 162 214,60 €	2 162 214,60 €	- €	- €	0,0%	99,5%
D7.1.1	Administrações Públicas	- €	341 689,23 €	- €	333 981,10 €	333 981,10 €	- €	333 981,10 €	333 981,10 €	- €	- €	0,0%	97,7%
D7.1.1.1	Administração Central - Estado	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D7.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	- €	341 689,23 €	- €	333 981,10 €	333 981,10 €	- €	333 981,10 €	333 981,10 €	- €	- €	0,0%	97,7%
D7.1.1.3	Segurança Social	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D7.1.1.4	Administração Regional	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D7.1.1.5	Administração Local	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D7.1.2	Entidades do setor não lucrativo	- €	1 722 052,20 €	- €	1 718 081,56 €	1 718 081,56 €	- €	1 718 081,56 €	1 718 081,56 €	- €	- €	0,0%	99,8%
D7.1.3	Famílias	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D7.1.4	Outras	- €	110 151,94 €	- €	110 151,94 €	110 151,94 €	- €	110 151,94 €	110 151,94 €	- €	- €	0,0%	100,0%
D7.2	Subsídios de capital	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D8	Outras despesas de capital	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
D9	Despesa com ativos financeiros	- €	110 500,41 €	- €	78 500,00 €	78 500,00 €	- €	78 500,00 €	78 500,00 €	- €	- €	0,0%	71,0%
D10	Despesa com passivos financeiros	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,0%	0,0%
	Total	4 061 538,71 €	394 498 930,06 €	- €	240 146 243,59 €	231 844 850,80 €	4 060 317,59 €	227 633 272,51 €	231 693 590,10 €	8 301 392,79 €	151 260,70 €	100,0%	57,7%

DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO DO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS

Objetivo [1]	Número do Projeto [2]	Designação do Projeto [3]	Rubrica Orçamental [4]	Forma de Realização [5]	Fonte Financiamento				Data		Fase de Execução [12]	Realizado em períodos anteriores [13]	Estimativa de realização do período 2025 [14]	Pagamentos						Total previsto [21]=[13]+...+[20]
					RG [6]	RP [7]	UE [8]	EMPR [9]	Início [10]	Fim [11]				Períodos Seguintes						
														Ano 2026 [15]	Ano 2027 [16]	Ano 2028 [17]	Ano 2029 [18]	Ano 2030 [19]	Outros [20]	
94	8765	UCR - Polo III - Fac. Medicina/Subunidade 2+4	D2	O	101 819,69 €				01.01.2016	31.12.2024	6	101 819,69 €	- €					- €	101 819,69 €	
94	8765	UCR - Polo III - Fac. Medicina/Subunidade 2+4	D6	E		162 151,21 €			01.01.2016	31.12.2024	6	162 151,21 €	- €					- €	162 151,21 €	
94	10385	BIOMED	D2	O		39 653,46 €			01.01.2018	31.12.2025	3	5 336,46 €	34 317,00 €					- €	39 653,46 €	
94	10385	BIOMED	D5	O		207 178,15 €			01.01.2018	31.12.2025	6	207 178,15 €	- €					- €	207 178,15 €	
94	10385	BIOMED	D6	E		5 613 951,07 €			01.01.2018	31.12.2025	4	2 116 873,96 €	3 497 077,11 €					- €	5 613 951,07 €	
94	10389	Polo III - Infraestruturas	D2	O		10 798,26 €			01.01.2018	31.12.2024	6	10 798,26 €	- €					- €	10 798,26 €	
94	10389	Polo III - Infraestruturas	D5	O		1 694,31 €			01.01.2018	31.12.2024	6	1 694,31 €	- €					- €	1 694,31 €	
94	10389	Polo III - Infraestruturas	D6	E		1 975,39 €			01.01.2018	31.12.2024	6	1 975,39 €	- €					- €	1 975,39 €	
94	10392	Residência Alegria	D2	O		5 218,40 €			01.01.2018	31.12.2024	6	5 218,40 €	- €					- €	5 218,40 €	
94	10392	Residência Alegria	D6	E		22 029,30 €			01.01.2018	31.12.2024	6	22 029,30 €	- €					- €	22 029,30 €	
94	10860	Colégio das Artes	D1	O		8 060,00 €			01.01.2019	31.12.2024	6	8 060,00 €	- €					- €	8 060,00 €	
94	10860	Colégio das Artes	D2	O		180 234,94 €			01.01.2019	31.12.2024	6	180 234,94 €	- €					- €	180 234,94 €	
94	10860	Colégio das Artes	D5	O		4 296,81 €			01.01.2019	31.12.2024	6	4 296,81 €	- €					- €	4 296,81 €	
94	10860	Colégio das Artes	D6	E		266 667,41 €			01.01.2019	31.12.2024	6	266 667,41 €	- €					- €	266 667,41 €	
94	10933	Val. Recup.Sala Capelos, Pal Real, Col Artes	D2	O		100 939,55 €	942 265,90 €		01.01.2019	31.12.2025	6	1 043 204,58 €	0,87 €					- €	1 043 205,45 €	
94	10933	Val. Recup.Sala Capelos, Pal Real, Col Artes	D5	O		109 025,29 €	190 838,93 €		01.01.2019	31.12.2025	6	299 842,22 €	22,00 €					- €	299 842,22 €	
94	10933	Val. Recup.Sala Capelos, Pal Real, Col Artes	D6	E		2 493 182,41 €	2 070 877,70 €		01.01.2019	31.12.2025	6	4 555 459,11 €	208 601,00 €					- €	4 564 060,11 €	
94	11227	Reabilitação do Edifício FMUC, Polo I	D1	O		346,50 €			01.01.2020	31.12.2024	6	346,50 €	- €					- €	346,50 €	
94	11227	Reabilitação do Edifício FMUC, Polo I	D2	O		177 077,96 €			01.01.2020	31.12.2024	6	177 077,96 €	- €					- €	177 077,96 €	
94	11227	Reabilitação do Edifício FMUC, Polo I	D5	O		22 729,65 €			01.01.2020	31.12.2024	6	22 729,65 €	- €					- €	22 729,65 €	
94	11227	Reabilitação do Edifício FMUC, Polo I	D6	E		659 342,11 €			01.01.2020	31.12.2024	6	659 342,11 €	- €					- €	659 342,11 €	
94	11232	Requalificação Edifício 2 da FPCEUC	D1	O		450,00 €			01.01.2020	31.12.2024	6	450,00 €	- €					- €	450,00 €	
94	11232	Requalificação Edifício 2 da FPCEUC	D2	O		16 495,33 €			01.01.2020	31.12.2024	6	16 495,33 €	- €					- €	16 495,33 €	
94	11232	Requalificação Edifício 2 da FPCEUC	D5	O		123 445,27 €			01.01.2020	31.12.2024	6	123 445,27 €	- €					- €	123 445,27 €	
94	11232	Requalificação Edifício 2 da FPCEUC	D6	E		2 511 173,87 €			01.01.2020	31.12.2024	6	2 511 173,87 €	- €					- €	2 511 173,87 €	
94	11233	Eficiência Energética	D2	O		18 425,40 €			01.01.2020	31.12.2024	6	18 425,40 €	- €					- €	18 425,40 €	
94	11233	Eficiência Energética	D6	E		17 645,27 €			01.01.2020	31.12.2024	6	17 645,27 €	- €					- €	17 645,27 €	
94	11236	Requalificação Palácio de S. Marcos	D2	O		10 174,76 €			01.01.2020	31.12.2024	6	10 174,76 €	- €					- €	10 174,76 €	
94	11236	Requalificação Palácio de S. Marcos	D5	O		1 401,28 €			01.01.2020	31.12.2024	6	1 401,28 €	- €					- €	1 401,28 €	
94	11236	Requalificação Palácio de S. Marcos	D6	E		6 092,50 €			01.01.2020	31.12.2024	6	6 092,50 €	- €					- €	6 092,50 €	
94	11455	Reabilitação Edifício F-Q Polo I	D2	O		14 901,45 €			01.01.2021	31.12.2024	6	14 901,45 €	- €					- €	14 901,45 €	
94	11455	Reabilitação Edifício F-Q Polo I	D5	O		82,80 €			01.01.2021	31.12.2024	6	82,80 €	- €					- €	82,80 €	
94	11455	Reabilitação Edifício F-Q Polo I	D6	E		1 380,00 €			01.01.2021	31.12.2024	6	1 380,00 €	- €					- €	1 380,00 €	
94	11457	Instituto Geofísico	D2	O		5 255,03 €			01.01.2020	31.12.2024	6	5 255,03 €	- €					- €	5 255,03 €	
94	11457	Instituto Geofísico	D5	O		78 724,08 €			01.01.2020	31.12.2024	6	78 724,08 €	- €					- €	78 724,08 €	
94	11457	Instituto Geofísico	D6	E		479 579,82 €			01.01.2020	31.12.2024	6	479 579,82 €	- €					- €	479 579,82 €	
94	11459	Museu da Ciência_Acessibilidades	D5	O		16 570,25 €	13 149,53 €		01.01.2020	31.12.2024	6	29 719,78 €	- €					- €	29 719,78 €	
94	11459	Museu da Ciência_Acessibilidades	D6	E		279 406,48 €	219 158,84 €		01.01.2020	31.12.2024	6	498 565,32 €	- €					- €	498 565,32 €	
94	12792	MIA - Portugal	D5	O		2 659 347,62 €	2 534 829,54 €		01.01.2021	31.12.2025	6	5 026 826,16 €	167 351,00 €					- €	5 194 177,16 €	
94	12792	MIA - Portugal	D6	E		11 264 154,43 €	16 604 960,98 €		01.01.2021	31.12.2025	6	22 422 946,41 €	5 446 169,00 €					- €	27 869 115,41 €	
94	12809	LFA (PRR) - UC Impulso Jovens	D1	O		519 290,26 €			01.01.2021	31.12.2025	5	317 067,26 €	202 223,00 €					- €	519 290,26 €	
94	12809	LFA (PRR) - UC Impulso Jovens	D2	O		657 570,70 €			01.01.2021	31.12.2025	6	497 307,70 €	160 263,00 €					- €	657 570,70 €	
94	12809	LFA (PRR) - UC Impulso Jovens	D4	O		1 189 105,61 €			01.01.2021	31.12.2025	5	635 177,61 €	553 928,00 €					- €	1 189 105,61 €	
94	12809	LFA (PRR) - UC Impulso Jovens	D5	O		106 276,99 €			01.01.2021	31.12.2025	6	104 342,99 €	1 934,00 €					- €	106 276,99 €	
94	12809	LFA (PRR) - UC Impulso Jovens	D6	E		6 152 557,44 €			01.01.2021	31.12.2025	4	3 074 648,59 €	3 077 908,85 €					- €	6 152 557,44 €	
94	12836	Impulso Adultos - LFA	D1	O		452 342,81 €			01.01.2021	31.12.2025	5	257 966,81 €	194 376,00 €					- €	452 342,81 €	
94	12836	Impulso Adultos - LFA	D2	O		554 942,00 €			01.01.2021	31.12.2025	5	317 736,00 €	237 206,00 €					- €	554 942,00 €	
94	12836	Impulso Adultos - LFA	D4	O		1 717 043,86 €			01.01.2021	31.12.2025	5	991 287,86 €	725 756,00 €					- €	1 717 043,86 €	
94	12836	Impulso Adultos - LFA	D5	O		210 014,75 €			01.01.2021	31.12.2025	6	208 534,75 €	1 480,00 €					- €	210 014,75 €	
94	12836	Impulso Adultos - LFA	D6	E		6 131 612,58 €			01.01.2021	31.12.2025	5	3 303 130,30 €	2 828 482,28 €					- €	6 131 612,58 €	
94	13089	RN21	D1	O		65 428,63 €			01.01.2022	31.12.2025	4	28 429,63 €	36 999,00 €					- €	65 428,63 €	
94	13089	RN21	D2	O		245 248,85 €			01.01.2022	31.12.2025	4	87 424,85 €	157 824,00 €					- €	245 248,85 €	
94	13089	RN21	D4	O		298 102,62 €			01.01.2022	31.12.2025	5	199 115,62 €	98 987,00 €					- €	298 102,62 €	
94	13089	RN21	D5	O		189 346,96 €			01.01.2022	31.12.2025	3	111,96 €	189 335,00 €					- €	189 346,96 €	
94	13089	RN21	D6	E		224 688,94 €			01.01.2022	31.12.2025	5	150 953,86 €	73 735,08 €					- €	224 688,94 €	
94	13090	BioShoes4All	D2	O		98 834,31 €			01.01.2022	31.12.2025	4	39 666,31 €	59 168,00 €					- €	98 834,31 €	
94	13090	BioShoes4All	D4	O		52 548,83 €			01.01.2022	31.12.2025	5	27 909,83 €	24 639,00 €					- €	52 548,83 €	
94	13090	BioShoes4All	D5	O		38 189,86 €			01.01.2022	31.12.2025	3	11,73 €	38 178,13 €					- €	38 189,86 €	
94	13090	BioShoes4All	D6	E		1 317,00 €			01.01.2022	31.12.2025	6	1 317,00 €	- €					- €	1 317,00 €	
94	13101	Edifício FEUC	D5	O		13 531,03 €			01.01.2023	31.12.2024	6	13 531,03 €	- €					- €	13 531,03 €	
94	13101	Edifício FEUC	D6	E		100 129,79 €			01.01.2023	31.12.2024	6	100 129,79 €	- €					- €	100 129,79 €	

Objetivo [1]	Número do Projeto [2]	Designação do Projeto [3]	Rubrica Orçamental [4]	Forma de Realização [5]	Fonte Financiamento				Data		Fase de Execução [12]	Realizado em períodos anteriores [13]	Estimativa de realização do período 2025 [14]	Pagamentos						Total previsto [21]=[13]+...+[20]	
					RG [6]	RP [7]	UE [8]	EMPR [9]	Início [10]	Fim [11]				Períodos Seguintes							
														Ano 2026 [15]	Ano 2027 [16]	Ano 2028 [17]	Ano 2029 [18]	Ano 2030 [19]	Outros [20]		
94	13719	Ilance	D1	O			205 997,88 €		01.01.2022	31.12.2025	5	119 072,88 €	86 925,00 €							- €	205 997,88 €
94	13719	Ilance	D2	O			81 132,13 €		01.01.2022	31.12.2025	4	20 909,13 €	60 233,00 €							- €	81 132,13 €
94	13719	Ilance	D4	O			31 418,00 €		01.01.2022	31.12.2025	3	- €	31 418,00 €							- €	31 418,00 €
94	13719	Ilance	D5	O			42 983,25 €		01.01.2022	31.12.2025	3	- €	42 983,25 €							- €	42 983,25 €
94	13719	Ilance	D6	E			265,74 €		01.01.2022	31.12.2025	6	265,74 €	- €							- €	265,74 €
94	13727	C19-07 - PRR_EstágAPXX1 - programa de estágios	D1	O			27 696,83 €		01.01.2022	31.12.2024	6	27 696,83 €	- €							- €	27 696,83 €
94	13727	C19-07 - PRR_EstágAPXX1 - programa de estágios	D2	O			217,70 €		01.01.2022	31.12.2024	6	217,70 €	- €							- €	217,70 €
94	13727	C19-07 - PRR_EstágAPXX1 - programa de estágios	D4	O			129 371,38 €		01.01.2022	31.12.2024	6	129 371,38 €	- €							- €	129 371,38 €
94	13788	C05-01.02_PRR_Sustainable plastics	D1	O			153 510,89 €		01.01.2022	31.12.2025	5	111 957,89 €	41 553,00 €							- €	153 510,89 €
94	13788	C05-01.02_PRR_Sustainable plastics	D2	O			91 937,75 €		01.01.2022	31.12.2025	4	28 744,75 €	63 193,00 €							- €	91 937,75 €
94	13788	C05-01.02_PRR_Sustainable plastics	D4	O			97 203,21 €		01.01.2022	31.12.2025	4	44 337,21 €	52 866,00 €							- €	97 203,21 €
94	13788	C05-01.02_PRR_Sustainable plastics	D5	O			76 052,00 €		01.01.2022	31.12.2025	3	- €	76 052,00 €							- €	76 052,00 €
94	13788	C05-01.02_PRR_Sustainable plastics	D6	E			241 745,15 €		01.01.2022	31.12.2025	6	230 648,00 €	11 097,15 €							- €	241 745,15 €
94	13841	C02-06 PRR - RESIDÊNCIA DA ALEGRIA	D6	E		487 492,00 €			01.01.2022	31.12.2025	3	9 720,00 €	477 772,00 €							- €	487 492,00 €
94	13842	C02-06 PRR - RESIDÊNCIA DOS COMBATENTES	D6	E		955 021,00 €			01.01.2022	31.12.2025	3	27 871,45 €	927 149,55 €							- €	955 021,00 €
94	13843	C02-06 PRR - RESIDÊNCIA LUIS DE CAMÕES	D6	E		5 858 307,00 €			01.01.2022	31.12.2025	3	237 261,10 €	5 621 045,90 €							- €	5 858 307,00 €
94	13844	C02-06 PRR - RESIDÊNCIA MONUMENTAIS	D6	E		1 539 684,00 €			01.01.2022	31.12.2025	3	10 520,00 €	1 529 164,00 €							- €	1 539 684,00 €
94	13897	C05-01.01_PRR_NEXUS	D1	O			1 320 580,26 €		01.01.2023	31.12.2025	5	876 163,26 €	444 417,00 €							- €	1 320 580,26 €
94	13897	C05-01.01_PRR_NEXUS	D2	O			524 553,26 €		01.01.2023	31.12.2025	3	269 664,02 €	1 190 876,26 €							- €	1 715 429,28 €
94	13897	C05-01.01_PRR_NEXUS	D4	O			1 982 016,78 €		01.01.2023	31.12.2025	4	947 603,78 €	1 599 862,00 €							- €	2 547 465,78 €
94	13897	C05-01.01_PRR_NEXUS	D5	O			420 513,00 €		01.01.2023	31.12.2025	3	- €	420 513,00 €							- €	420 513,00 €
94	13897	C05-01.01_PRR_NEXUS	D6	E			153 395,68 €		01.01.2023	31.12.2025	5	86 096,60 €	67 299,08 €							- €	153 395,68 €
94	13898	C05-01.01_PRR_NEURASPACE	D1	O			353 685,64 €		01.01.2023	31.12.2025	4	169 926,64 €	183 759,00 €							- €	353 685,64 €
94	13898	C05-01.01_PRR_NEURASPACE	D2	O			43 113,59 €		01.01.2023	31.12.2025	3	10 592,59 €	32 521,00 €							- €	43 113,59 €
94	13898	C05-01.01_PRR_NEURASPACE	D4	O			347 127,57 €		01.01.2023	31.12.2025	4	119 728,57 €	227 399,00 €							- €	347 127,57 €
94	13898	C05-01.01_PRR_NEURASPACE	D5	O			24 766,51 €		01.01.2023	31.12.2025	3	- €	24 766,51 €							- €	24 766,51 €
94	13898	C05-01.01_PRR_NEURASPACE	D6	E			79 167,69 €		01.01.2023	31.12.2025	6	79 167,69 €	- €							- €	79 167,69 €
94	13899	C05-01.02_PRR_FROM FOSSIL TO FOREST	D1	O			267 782,04 €		01.01.2023	31.12.2025	5	178 526,04 €	89 256,00 €							- €	267 782,04 €
94	13899	C05-01.02_PRR_FROM FOSSIL TO FOREST	D2	O		53 043,36 €			01.01.2023	31.12.2025	4	28 290,05 €	71 850,36 €							- €	100 140,41 €
94	13899	C05-01.02_PRR_FROM FOSSIL TO FOREST	D4	O		49 962,00 €			01.01.2023	31.12.2025	3	23 024,10 €	103 121,00 €							- €	126 145,10 €
94	13899	C05-01.02_PRR_FROM FOSSIL TO FOREST	D6	E			197 988,45 €		01.01.2023	31.12.2025	6	177 720,43 €	20 268,02 €							- €	197 988,45 €
94	13900	C05-01.02_PRR_SUSTAINABLE STONE BY PORTUGAL	D1	O			3 057,27 €		01.01.2023	31.12.2025	6	3 057,27 €	- €							- €	3 057,27 €
94	13900	C05-01.02_PRR_SUSTAINABLE STONE BY PORTUGAL	D2	O			11 426,18 €		01.01.2023	31.12.2025	3	1 273,18 €	10 153,00 €							- €	11 426,18 €
94	13900	C05-01.02_PRR_SUSTAINABLE STONE BY PORTUGAL	D4	O		17 101,00 €			01.01.2023	31.12.2025	3	18 203,61 €	67 072,00 €							- €	85 275,61 €
94	13900	C05-01.02_PRR_SUSTAINABLE STONE BY PORTUGAL	D5	O			10 896,94 €		01.01.2023	31.12.2025	3	- €	10 896,94 €							- €	10 896,94 €
94	13901	C05-01.02_PRR_EMBALAGEM DO FUTURO	D1	O			4 430,92 €		01.01.2023	31.12.2025	6	4 430,92 €	- €							- €	4 430,92 €
94	13901	C05-01.02_PRR_EMBALAGEM DO FUTURO	D2	O			1 548,34 €		01.01.2023	31.12.2025	3	41,34 €	1 507,00 €							- €	1 548,34 €
94	13901	C05-01.02_PRR_EMBALAGEM DO FUTURO	D4	O			6 952,00 €		01.01.2023	31.12.2025	3	- €	6 952,00 €							- €	6 952,00 €
94	13901	C05-01.02_PRR_EMBALAGEM DO FUTURO	D5	O			1 408,74 €		01.01.2023	31.12.2025	3	- €	1 408,74 €							- €	1 408,74 €
94	13904	C05-01.01_PRR_AM2R	D1	O			1 115 257,87 €		01.01.2023	31.12.2025	5	803 023,87 €	312 234,00 €							- €	1 115 257,87 €
94	13904	C05-01.01_PRR_AM2R	D2	O			533 177,36 €		01.01.2023	31.12.2025	4	256 617,36 €	276 560,00 €							- €	533 177,36 €
94	13904	C05-01.01_PRR_AM2R	D4	O			610 309,45 €		01.01.2023	31.12.2025	4	174 565,45 €	435 744,00 €							- €	610 309,45 €
94	13904	C05-01.01_PRR_AM2R	D5	O			775 346,10 €		01.01.2023	31.12.2025	3	34,10 €	775 312,00 €							- €	775 346,10 €
94	13904	C05-01.01_PRR_AM2R	D6	E			799 276,22 €		01.01.2023	31.12.2025	3	203 035,64 €	596 240,58 €							- €	799 276,22 €
94	13905	C05-01.01_PRR_HIPT_Health from Portugal	D1	O			345 682,94 €		01.01.2023	31.12.2025	5	252 835,94 €	92 847,00 €							- €	345 682,94 €
94	13905	C05-01.01_PRR_HIPT_Health from Portugal	D2	O		18 811,52 €			01.01.2023	31.12.2025	4	66 805,82 €	136 589,52 €							- €	203 395,34 €
94	13905	C05-01.01_PRR_HIPT_Health from Portugal	D4	O		109 494,00 €			01.01.2023	31.12.2025	3	49 824,92 €	328 189,00 €							- €	378 013,92 €
94	13905	C05-01.01_PRR_HIPT_Health from Portugal	D5	O			265 458,00 €		01.01.2023	31.12.2025	3	- €	265 458,00 €							- €	265 458,00 €
94	13905	C05-01.01_PRR_HIPT_Health from Portugal	D6	E			786 202,80 €		01.01.2023	31.12.2025	4	266 826,79 €	519 376,01 €							- €	786 202,80 €
94	13908	C05-01.01_PRR_PRODUTECH R3	D1	O			495 046,78 €		01.01.2023	31.12.2025	5	283 223,78 €	211 823,00 €							- €	495 046,78 €
94	13908	C05-01.01_PRR_PRODUTECH R3	D2	O		83 444,29 €			01.01.2023	31.12.2025	4	93 322,32 €	145 476,29 €							- €	238 798,61 €
94	13908	C05-01.01_PRR_PRODUTECH R3	D4	O			415 538,89 €		01.01.2023	31.12.2025	3	53 205,89 €	362 333,00 €							- €	415 538,89 €
94	13908	C05-01.01_PRR_PRODUTECH R3	D5	O			161 445,97 €		01.01.2023	31.12.2025	3	8,97 €	161 437,00 €							- €	161 445,97 €
94	13908	C05-01.01_PRR_PRODUTECH R3	D6	E			245 587,75 €		01.01.2023	31.12.2025	5	153 492,54 €	92 095,21 €							- €	245 587,75 €
94	13919	C05-01.01_PRR_R2U	D1	O			1 122 448,10 €		01.01.2023	31.12.2025	5	766 126,10 €	356 322,00 €							- €	1 122 448,10 €
94	13919	C05-01.01_PRR_R2U	D2	O			177 990,94 €		01.01.2023	31.12.2025	3	15 188,92 €	845 273,94 €							- €	860 462,86 €
94	13919	C05-01.01_PRR_R2U	D4	O			198 643,00 €		01.01.2023	31.12.2025	3	11 295,46 €	574 379,00 €							- €	585 674,46 €
94	13919	C05-01.01_PRR_R2U	D5	O			184 037,00 €		01.01.2023	31.12.2025	3	- €	184 037,00 €							- €	184 037,00 €
94	13919	C05-01.01_PRR_R2U	D6	E			573 678,58 €		01.01.2023	31.12.2025	3	86 058,50 €	487 620,08 €							- €	573 678,58 €

Objetivo [1]	Número do Projeto [2]	Designação do Projeto [3]	Rubrica Orçamental [4]	Forma de Realização [5]	Fonte Financiamento				Data		Fase de Execução [12]	Realizado em períodos anteriores [13]	Estimativa de realização do período 2025 [14]	Pagamentos						Total previsto [21]=[13]+...+[20]
					RG [6]	RP [7]	UE [8]	EMPR [9]	Início [10]	Fim [11]				Períodos Seguintes						
														Ano 2026 [15]	Ano 2027 [16]	Ano 2028 [17]	Ano 2029 [18]	Ano 2030 [19]	Outros [20]	
94	13920	C05-01.01_PRR_Agenda Microeletrónica	D1	O			227 108,53 €		01.01.2023	31.12.2025	5	158 337,53 €	68 771,00 €							227 108,53 €
94	13920	C05-01.01_PRR_Agenda Microeletrónica	D2	O			118 314,98 €		01.01.2023	31.12.2025	4	52 993,98 €	65 321,00 €							118 314,98 €
94	13920	C05-01.01_PRR_Agenda Microeletrónica	D4	O			17 742,00 €		01.01.2023	31.12.2025	3	- €	17 742,00 €							17 742,00 €
94	13920	C05-01.01_PRR_Agenda Microeletrónica	D5	O			57 713,23 €		01.01.2023	31.12.2025	3	- €	57 713,23 €							57 713,23 €
94	13920	C05-01.01_PRR_Agenda Microeletrónica	D6	E			99 893,26 €		01.01.2023	31.12.2025	6	90 618,26 €	9 275,00 €							99 893,26 €
94	13921	C05-01.01_PRR_CNTech	D1	O			2 808 672,75 €		01.01.2023	31.12.2025	5	1 555 387,75 €	1 253 285,00 €							2 808 672,75 €
94	13921	C05-01.01_PRR_CNTech	D2	O			6 329 170,85 €		01.01.2023	31.12.2025	4	2 505 293,85 €	3 823 877,00 €							6 329 170,85 €
94	13921	C05-01.01_PRR_CNTech	D4	O			2 435 126,91 €		01.01.2023	31.12.2025	3	420 866,91 €	2 014 260,00 €							2 435 126,91 €
94	13921	C05-01.01_PRR_CNTech	D5	O			1 340 436,66 €		01.01.2023	31.12.2025	3	613,94 €	1 339 822,72 €							1 340 436,66 €
94	13921	C05-01.01_PRR_CNTech	D6	E			1 806 140,83 €		01.01.2023	31.12.2025	5	1 213 330,83 €	592 810,00 €							1 806 140,83 €
94	13976	C05-03_PRR_PEGADA4.0	D1	O			641,00 €		01.01.2023	31.12.2025	6	615,00 €	26,00 €							641,00 €
94	13976	C05-03_PRR_PEGADA4.0	D2	O			4 175,34 €		01.01.2023	31.12.2025	5	2 683,34 €	1 492,00 €							4 175,34 €
94	13976	C05-03_PRR_PEGADA4.0	D4	O			17 584,44 €		01.01.2023	31.12.2025	6	16 819,44 €	765,00 €							17 584,44 €
94	13976	C05-03_PRR_PEGADA4.0	D5	O			8 328,22 €		01.01.2023	31.12.2025	3	- €	8 328,22 €							8 328,22 €
94	14009	C05-01.02_PRR_GREENAUTO	D1	O			686 906,58 €		01.01.2023	31.12.2025	5	389 529,58 €	297 377,00 €							686 906,58 €
94	14009	C05-01.02_PRR_GREENAUTO	D2	O			583 535,37 €		01.01.2023	31.12.2025	3	130 611,37 €	452 924,00 €							583 535,37 €
94	14009	C05-01.02_PRR_GREENAUTO	D4	O			857 785,39 €		01.01.2023	31.12.2025	4	273 287,39 €	584 498,00 €							857 785,39 €
94	14009	C05-01.02_PRR_GREENAUTO	D5	O			146 004,57 €		01.01.2023	31.12.2025	3	457 €	146 000,00 €							146 004,57 €
94	14009	C05-01.02_PRR_GREENAUTO	D6	E			286 846,09 €		01.01.2023	31.12.2025	4	104 014,58 €	182 831,51 €							286 846,09 €
94	14063	C04-03 - COGUMELOS DO "PRADO AO PRATO"	D1	O			11 775,00 €		01.01.2023	31.12.2025	3	- €	11 775,00 €							11 775,00 €
94	14063	C04-03 - COGUMELOS DO "PRADO AO PRATO"	D2	O			153 651,79 €		01.01.2023	31.12.2025	3	6 730,79 €	146 921,00 €							153 651,79 €
94	14063	C04-03 - COGUMELOS DO "PRADO AO PRATO"	D4	O			136 962,86 €		01.01.2023	31.12.2025	3	16 037,86 €	120 925,00 €							136 962,86 €
94	14063	C04-03 - COGUMELOS DO "PRADO AO PRATO"	D5	O			88 334,35 €		01.01.2023	31.12.2025	3	- €	88 334,35 €							88 334,35 €
94	14091	C05-03 - PRR_REDESUSTERRA	D1	O		1 273,40 €	40 426,03 €		01.01.2023	31.12.2025	3	7 146,43 €	34 553,00 €							41 699,43 €
94	14091	C05-03 - PRR_REDESUSTERRA	D2	O		3 630,00 €	26 683,65 €		01.01.2023	31.12.2025	3	4 976,40 €	25 337,25 €							30 313,65 €
94	14091	C05-03 - PRR_REDESUSTERRA	D4	O			97,92 €		01.01.2023	31.12.2025	6	97,92 €	- €							97,92 €
94	14093	C05-01.02_PRR_CENTER FOR RESPONSABLE AI	D1	O			486 752,05 €		01.01.2023	31.12.2025	5	286 505,05 €	200 247,00 €							486 752,05 €
94	14093	C05-01.02_PRR_CENTER FOR RESPONSABLE AI	D2	O			169 259,95 €		01.01.2023	31.12.2025	4	47 159,95 €	122 100,00 €							169 259,95 €
94	14093	C05-01.02_PRR_CENTER FOR RESPONSABLE AI	D4	O			709 195,87 €		01.01.2023	31.12.2025	4	343 564,87 €	365 631,00 €							709 195,87 €
94	14093	C05-01.02_PRR_CENTER FOR RESPONSABLE AI	D5	O			328 362,13 €		01.01.2023	31.12.2025	3	- €	328 362,13 €							328 362,13 €
94	14093	C05-01.02_PRR_CENTER FOR RESPONSABLE AI	D6	E			335 566,00 €		01.01.2023	31.12.2025	3	12 949,00 €	322 617,00 €							335 566,00 €
94	14177	C05-01.02_PRR_INOVAM	D1	O			299 221,05 €		01.01.2023	31.12.2025	5	179 536,05 €	119 685,00 €							299 221,05 €
94	14177	C05-01.02_PRR_INOVAM	D2	O			63 033,26 €		01.01.2023	31.12.2025	4	24 764,26 €	38 269,00 €							63 033,26 €
94	14177	C05-01.02_PRR_INOVAM	D4	O			89 734,00 €		01.01.2023	31.12.2025	3	23,00 €	89 711,00 €							89 734,00 €
94	14177	C05-01.02_PRR_INOVAM	D5	O			41 002,00 €		01.01.2023	31.12.2025	3	- €	41 002,00 €							41 002,00 €
94	14177	C05-01.02_PRR_INOVAM	D6	E			6 213,69 €		01.01.2023	31.12.2025	3	251,00 €	5 962,69 €							6 213,69 €
94	14218	C05-03 - PRR_AgrIFlex	D1	O			1 131,37 €		01.01.2023	31.12.2025	6	1 042,37 €	89,00 €							1 131,37 €
94	14218	C05-03 - PRR_AgrIFlex	D2	O			12 376,00 €		01.01.2023	31.12.2025	3	- €	12 376,00 €							12 376,00 €
94	14218	C05-03 - PRR_AgrIFlex	D4	O			13 068,00 €		01.01.2023	31.12.2025	3	- €	13 068,00 €							13 068,00 €
94	14218	C05-03 - PRR_AgrIFlex	D5	O			6 362,63 €		01.01.2023	31.12.2025	3	- €	6 362,63 €							6 362,63 €
94	14236	C05-01/2022_PRR_DRIVOLUTION	D1	O			513 612,90 €		01.01.2023	31.12.2025	5	277 630,90 €	235 982,00 €							513 612,90 €
94	14236	C05-01/2022_PRR_DRIVOLUTION	D2	O			234 416,80 €		01.01.2023	31.12.2025	3	33 870,80 €	200 546,00 €							234 416,80 €
94	14236	C05-01/2022_PRR_DRIVOLUTION	D4	O			342 436,00 €		01.01.2023	31.12.2025	3	6 250,00 €	336 186,00 €							342 436,00 €
94	14236	C05-01/2022_PRR_DRIVOLUTION	D5	O			251 334,85 €		01.01.2023	31.12.2025	3	106,85 €	251 228,00 €							251 334,85 €
94	14236	C05-01/2022_PRR_DRIVOLUTION	D6	E			986 700,45 €		01.01.2023	31.12.2025	3	102 641,79 €	884 058,66 €							986 700,45 €
94	15013	TD-C1-6-03_PRR_CONNECTS	D2	O			204 739,35 €		01.01.2023	31.12.2025	3	- €	497 516,00 €							497 516,00 €
94	15013	TD-C1-6-03_PRR_CONNECTS	D4	O			138 192,06 €		01.01.2023	31.12.2025	5	620 012,35 €	490 942,65 €							1 110 955,00 €
94	15013	TD-C1-6-03_PRR_CONNECTS	D5	O			2 750,00 €		01.01.2023	31.12.2025	3	30,35 €	204 709,00 €							204 739,35 €
94	15013	TD-C1-6-03_PRR_CONNECTS	D6	E			8 616,59 €		01.01.2023	31.12.2025	3	15 800,06 €	122 392,00 €							138 192,06 €
94	15014	C05-01.02_PRR_TEC4GREEN	D1	O			489 733,85 €		01.01.2023	31.12.2025	3	- €	2 750,00 €							2 750,00 €
94	15014	C05-01.02_PRR_TEC4GREEN	D2	O			366 322,42 €		01.01.2023	31.12.2025	4	4 120,00 €	4 496,59 €							8 616,59 €
94	15014	C05-01.02_PRR_TEC4GREEN	D4	O			263 898,10 €		01.01.2023	31.12.2025	5	281 480,85 €	208 253,00 €							489 733,85 €
94	15014	C05-01.02_PRR_TEC4GREEN	D5	O			50 780,00 €		01.01.2023	31.12.2025	5	224 269,42 €	142 053,00 €							366 322,42 €
94	15014	C05-01.02_PRR_TEC4GREEN	D6	E			324 260,63 €		01.01.2023	31.12.2025	3	65 173,10 €	198 725,00 €							263 898,10 €
94	15049	TD-C1-6-03_PRR_PTCentroDIH	D2	O			203 742,00 €		01.01.2023	31.12.2025	3	- €	50 780,00 €							50 780,00 €
94	15049	TD-C1-6-03_PRR_PTCentroDIH	D4	O			46 883,00 €		01.01.2023	31.12.2025	5	225 558,67 €	98 701,96 €							324 260,63 €
94	15049	TD-C1-6-03_PRR_PTCentroDIH	D6	E			6 000,00 €		01.01.2023	31.12.2025	3	- €	203 742,00 €							203 742,00 €
94	15050	C05-01.02_PRR_ATE	D1	O			485 493,20 €		01.01.2023	31.12.2025	3	- €	46 883,00 €							46 883,00 €
94	15050	C05-01.02_PRR_ATE	D2	O		94 751,99 €	469 699,04 €		01.01.2023	31.12.2025	3	- €	6 000,00 €							

Objetivo [1]	Número do Projeto [2]	Designação do Projeto [3]	Rubrica Orçamental [4]	Forma de Realização [5]	Fonte Financiamento				Data		Fase de Execução [12]	Realizado em períodos anteriores [13]	Estimativa de realização do período 2025 [14]	Pagamentos						Total previsto [21]=[13]+...+[20]
					RG [6]	RP [7]	UE [8]	EMPR [9]	Início [10]	Fim [11]				Períodos Seguintes						
														Ano 2026 [15]	Ano 2027 [16]	Ano 2028 [17]	Ano 2029 [18]	Ano 2030 [19]	Outros [20]	
94	15050	C05-01.02_PRR_ATE	D5	O			10 571,00 €		01.01.2023	31.12.2025	4	159 728,04 €	404 722,99 €							564 451,03 €
94	15050	C05-01.02_PRR_ATE	D6	E			16 559,10 €		01.01.2023	31.12.2025	3	40 472,67 €	569 288,00 €							609 760,67 €
94	15100	C03/C16-03_Attract	D2	O			77 453,00 €		01.01.2023	31.12.2025	3	- €	10 571,00 €							10 571,00 €
94	15100	C03/C16-03_Attract	D5	O			19 715,00 €		01.01.2023	31.12.2025	3	- €	16 559,10 €							16 559,10 €
94	15100	C03/C16-03_Attract	D6	E			1 410,00 €		01.01.2023	31.12.2025	3	- €	77 453,00 €							77 453,00 €
94	15101	C03/C16-03_AzDIH	D2	O			138 052,00 €		01.01.2023	31.12.2025	3	- €	19 715,00 €							19 715,00 €
94	15101	C03/C16-03_AzDIH	D5	O			13 193,00 €		01.01.2023	31.12.2025	3	- €	1 410,00 €							1 410,00 €
94	15011	C13-02/2021_PRR_Reabilitação do Pavilhão 3 da FCDEFUC	D6	E			497 516,00 €		01.01.2013	31.12.2025	3	- €	138 052,00 €							138 052,00 €
94	15012	C13-02/2021_PRR_Reabilitação do Bloco de Investigação da FEUC	D6	E			1 110 955,00 €		01.01.2013	31.12.2025	3	- €	13 193,00 €							13 193,00 €
94	15206	Edifício da Biblioteca da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra	D6	E		29 786 000,00 €			01.01.2024	31.12.2029	3	- €	1 378 000,00 €	6 148 000,00 €	9 540 000,00 €	11 660 000,00 €	1 060 000,00 €			29 786 000,00 €
94	15360	UCON-BOARD PLUS	D2	O			494 874,00 €		01.01.2024	31.12.2025	3	68 048,00 €	426 826,00 €							494 874,00 €
94	15360	UCON-BOARD PLUS	D4	O			506 430,00 €		01.01.2024	31.12.2025	3	- €	506 430,00 €							506 430,00 €
94	15360	UCON-BOARD PLUS	D6	E			50 000,00 €		01.01.2024	31.12.2025	3	- €	50 000,00 €							50 000,00 €
94	15361	DIGINTEL	D1	O			32 955,50 €		01.01.2024	31.12.2025	3	5 655,50 €	27 300,00 €							32 955,50 €
94	15361	DIGINTEL	D2	O			289 485,00 €		01.01.2024	31.12.2025	3	160,00 €	289 325,00 €							289 485,00 €
94	15361	DIGINTEL	D4	O			432 191,00 €		01.01.2024	31.12.2025	3	- €	432 191,00 €							432 191,00 €
94	15361	DIGINTEL	D6	E			1 005 617,50 €		01.01.2024	31.12.2025	3	- €	1 005 617,50 €							1 005 617,50 €
94	15405	INNOV2CARE	D2	O			305 368,00 €		01.01.2024	31.12.2025	3	- €	305 368,00 €							305 368,00 €
94	15405	INNOV2CARE	D4	O			184 119,00 €		01.01.2024	31.12.2025	3	- €	184 119,00 €							184 119,00 €
94	15405	INNOV2CARE	D6	E			3 536 266,00 €		01.01.2024	31.12.2025	3	- €	3 536 266,00 €							3 536 266,00 €
94	15406	INOVP3	D1	O			66,00 €		01.01.2024	31.12.2025	3	- €	66,00 €							66,00 €
94	15406	INOVP3	D2	O			997 657,00 €		01.01.2024	31.12.2025	3	8 633,65 €	989 023,35 €							997 657,00 €
94	15917	FARM4FUTURE	D2	O			15 027,00 €		01.01.2024	31.12.2025	3	- €	15 027,00 €							15 027,00 €
94	15917	FARM4FUTURE	D4	O			20 850,00 €		01.01.2024	31.12.2025	3	- €	20 850,00 €							20 850,00 €
94	15917	FARM4FUTURE	D6	E			105 000,00 €		01.01.2024	31.12.2025	3	- €	105 000,00 €							105 000,00 €
94	16067	Valorização do Património Cultural da Universidade de Coimbra	D5	O			67 920,18 €	481 952,00 €	01.01.2024	31.12.2025	6	56 869,18 €	11 051,00 €							67 920,18 €
94	16067	Valorização do Património Cultural da Universidade de Coimbra	D6	E			2 663 135,82 €	481 952,00 €	01.01.2024	31.12.2025	4	1 226 514,05 €	1 918 573,77 €							3 145 087,82 €
Total						11 069 070,05 €	57 977 774,04 €	98 588 312,57 €	- €	Total		70 296 976,65 €	68 930 180,01 €	6 148 000,00 €	9 540 000,00 €	11 660 000,00 €	1 060 000,00 €	- €	- €	167 635 156,66 €

ANEXOS ÀS DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS

A execução orçamental da UC, referente ao período de relato referido, encontra-se sintetizada nos subcapítulos *Análise orçamental* e *Demonstrações orçamentais*, aos quais o presente subcapítulo pretende dar maior detalhe para a compreensão das mesmas.

O presente anexo às demonstrações orçamentais é composto pelo conjunto de elementos previstos na NCP 26 e que a seguir se apresentam:

1. Mapa de alterações orçamentais da receita
2. Mapa de alterações orçamentais da despesa
3. Alterações ao plano plurianual de investimentos
4. Operações de tesouraria
5. Contratação administrativa – situação dos contratos
6. Contratação administrativa – adjudicação por tipo de procedimento
7. Transferências e subsídios concedidos
8. Transferências e subsídios recebidos

ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS DA RECEITA

Rubrica	Tipo	Receita				Previsões Corrigidas	Observações
		Previsões Iniciais	Alterações Orçamentais				
			Inscrições / Reforços	Diminuições / Anulações	Créditos Especiais		
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]=[3]+[4]-[5]+[6]	[8]
R3 - Taxas, multas e outras penalidades	M	24 309 207,00 €	- €	- €	- €	24 309 207,00 €	
R3 - Taxas, multas e outras penalidades	P	- €	1 166 348,00 €	- €	- €	1 166 348,00 €	
R4 - Rendimentos de propriedade	M	145 367,00 €	- €	- €	- €	145 367,00 €	
R4 - Rendimentos de propriedade	P	- €	172 885,00 €	- €	- €	172 885,00 €	
R5 - Transferências e subsídios correntes						- €	
R5.1.1.1 - Administração Central - Estado Português	M	106 325 421,00 €	2 579 728,00 €	- €	7 508 329,00 €	116 413 478,00 €	
R5.1.1.1 - Administração Central - Estado Português	P	- €	1 786 314,07 €	1 593 725,00 €	- €	192 589,07 €	
R5.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	M	3 340 727,00 €	- €	- €	914 660,00 €	4 255 387,00 €	
R5.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	P	- €	4 761 101,97 €	5 226 773,18 €	- €	465 671,21 €	
R5.1.1.3 - Segurança Social	P	- €	143 803,00 €	- €	- €	143 803,00 €	
R5.1.1.5 - Administração Local	M	397 463,00 €	- €	- €	- €	397 463,00 €	
R5.1.1.5 - Administração Local	P	- €	1 600,00 €	310 500,00 €	- €	308 900,00 €	
R5.1.2 - Exterior - U E	M	32 199 424,00 €	- €	- €	5 200 486,00 €	37 399 910,00 €	
R5.1.2 - Exterior - U E	P	- €	3 254 760,33 €	10 448 814,08 €	- €	7 194 053,75 €	
R5.1.3 - Outras	M	4 647 445,00 €	- €	- €	- €	4 647 445,00 €	
R5.1.3 - Outras	P	- €	2 061 738,00 €	2 132 321,97 €	- €	70 583,97 €	
R5.2 - Subsídios correntes	P	- €	1 200 044,00 €	167 699,82 €	- €	1 032 344,18 €	
R6 - Venda de bens e serviços	M	17 470 859,00 €	- €	- €	- €	17 470 859,00 €	
R6 - Venda de bens e serviços	P	- €	3 298 138,68 €	3 014 360,00 €	- €	283 778,68 €	
R7 - Outras receitas correntes	M	2 391 357,00 €	- €	- €	- €	2 391 357,00 €	
R7 - Outras receitas correntes	P	- €	258 454,00 €	- €	- €	258 454,00 €	
R9 - Transferências e subsídios de capital						- €	
R9.1.1.1 - Administração Central - Estado Português	M	1 353 500,00 €	29 786 000,00 €	- €	- €	31 139 500,00 €	
R9.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	M	36 055 579,00 €	- €	- €	9 135 172,90 €	45 190 751,90 €	
R9.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	P	- €	6 325 060,00 €	1 644 777,00 €	- €	4 680 283,00 €	
R9.1.3 - Outras	P	- €	17 433,00 €	- €	- €	17 433,00 €	
R11 - Reposições não abatidas aos pagamentos	M	80 000,00 €	- €	- €	- €	80 000,00 €	
R11 - Reposições não abatidas aos pagamentos	P	- €	91 291,00 €	- €	- €	91 291,00 €	
R12 - Receita com ativos financeiros	M	- €	- €	- €	44 926 576,85 €	44 926 576,85 €	
R12 - Receita com ativos financeiros	P	- €	55 318 659,58 €	55 318 659,58 €	- €	- €	
R14 - Saldo da gerência anterior - operações orçamentais	M	- €	- €	- €	65 731 628,31 €	65 731 628,31 €	
R14 - Saldo da gerência anterior - operações orçamentais	P	- €	21 371 353,44 €	21 371 353,44 €	- €	0,00 €	
Total		228 716 349,00 €	133 594 712,07 €	101 228 984,07 €	133 416 853,06 €	394 498 930,06 €	

ALTERAÇÕES ORÇAMENTAIS DA DESPESA

Rubrica	Tipo	Despesa				Dotações Corrigidas	Observações
		Dotações Iniciais	Alterações Orçamentais				
			Inscrições / Reforços	Diminuições / Anulações	Créditos Especiais		
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]=[3]+[4]-[5]+[6]	[8]
D1 - Despesas com o pessoal						- €	
D1.1 - Remunerações Certas e Permanentes	M	106 601 469,00 €	2 287 843,00 €	- €	4 487 373,12 €	113 376 685,12 €	
D1.1 - Remunerações Certas e Permanentes	P	- €	93 648 345,68 €	89 450 190,29 €	- €	4 198 155,39 €	
D1.2 - Abonos Variáveis ou Eventuais	M	1 458 390,00 €	- €	- €	31 787,63 €	1 490 177,63 €	
D1.2 - Abonos Variáveis ou Eventuais	P	- €	4 784 430,48 €	3 172 424,37 €	- €	1 612 006,11 €	
D1.3 - Segurança Social	M	24 404 003,00 €	- €	- €	1 628 916,61 €	26 032 919,61 €	
D1.3 - Segurança Social	P	- €	21 246 220,55 €	18 898 077,93 €	- €	2 348 142,62 €	
D2 - Aquisição de bens e serviços	M	42 336 992,00 €	- €	- €	99 164 011,43 €	141 501 003,43 €	
D2 - Aquisição de bens e serviços	P	- €	149 950 064,65 €	172 261 568,05 €	- €	- 22 311 503,40 €	
D3 - Juros e outros encargos	P	- €	8 311,93 €	- €	- €	8 311,93 €	
D4 - Transferências e subsídios correntes						- €	
D4.1.1.1 - Administração Central - Estado Português	M	- €	- €	- €	18 968,00 €	18 968,00 €	
D4.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	M	1 078 087,00 €	280 733,00 €	- €	- €	1 358 820,00 €	
D4.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	P	- €	1 375 785,13 €	1 191 188,88 €	- €	184 596,25 €	
D4.1.1.5 - Administração Local	P	- €	42 427,00 €	4 190,92 €	- €	38 236,08 €	
D4.1.2 - Entidades do setor não lucrativo	M	1 826 465,00 €	- €	- €	24 248,00 €	1 850 713,00 €	
D4.1.2 - Entidades do setor não lucrativo	P	- €	2 110 531,47 €	2 373 503,11 €	- €	- 262 971,64 €	
D4.1.3 - Famílias	M	14 697 698,00 €	11 152,00 €	- €	4 825 330,24 €	19 534 180,24 €	
D4.1.3 - Famílias	P	- €	16 572 789,89 €	19 315 967,87 €	- €	- 2 743 177,98 €	
D4.1.4 - Outras	M	8 274 126,00 €	- €	- €	96 677,00 €	8 370 803,00 €	
D4.1.4 - Outras	P	- €	9 532 459,09 €	10 335 711,26 €	- €	- 803 252,17 €	
D5 - Outras despesas correntes	M	5 976 824,00 €	- €	- €	331 917,00 €	6 308 741,00 €	
D5 - Outras despesas correntes	P	- €	10 917 846,16 €	7 941 602,11 €	- €	2 976 244,05 €	
D6 - Aquisição de bens de capital	M	20 548 929,00 €	29 786 000,00 €	- €	22 807 624,03 €	73 142 553,03 €	
D6 - Aquisição de bens de capital	P	- €	59 099 144,19 €	45 114 959,21 €	- €	13 984 184,98 €	
D7 - Transferência e subsídios de capital						- €	
D7.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	M	61 850,00 €	- €	- €	- €	61 850,00 €	
D7.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	P	- €	422 118,38 €	142 279,15 €	- €	279 839,23 €	
D7.1.1.5 - Administração Local	P	- €	186 045,10 €	75 893,16 €	- €	110 151,94 €	
D7.1.2 - Entidades do setor não lucrativo	M	1 451 516,00 €	- €	- €	- €	1 451 516,00 €	
D7.1.2 - Entidades do setor não lucrativo	P	- €	1 953 340,95 €	1 682 804,75 €	- €	270 536,20 €	
D9 - Despesa com ativos financeiros	P	- €	114 400,15 €	3 899,74 €	- €	110 500,41 €	
Total		228 716 349,00 €	404 329 988,80 €	371 964 260,80 €	133 416 853,06 €	394 498 930,06 €	

ALTERAÇÕES AO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS

Objetivo [1]	Número do Projeto [2]	Designação do Projeto [3]	Data		Pagamentos							Modificação (+/-) [13]=[7]-[6]	
			Início [4]	Fim [5]	Ano 2024		Períodos seguintes						
					Dotação atual [6]	Dotação corrigida [7]	Ano 2025 [8]	Ano 2026 [9]	Ano 2027 [10]	Ano 2028 [11]	Outros [12]		
94	8765	UCR - Polo III - Fac. Medicina/Subunidade 2+4	01.01.2016	31.12.2024	- €	- €	- €					- €	
94	10385	BIOMED	01.01.2018	31.12.2025	894 528,49 €	894 528,49 €	3 531 394,11 €					- €	
94	10389	Polo III - Infraestruturas	01.01.2018	31.12.2024	- €	- €	- €					- €	
94	10392	Residência Alegria	01.01.2018	31.12.2024	- €	- €	- €					- €	
94	10860	Colégio das Artes	01.01.2019	31.12.2024	192 586,26 €	192 586,26 €	- €					- €	
94	10933	Val. Recup.Sala Capelos, Pal Real, Col Artes	01.01.2019	31.12.2025	162 489,15 €	162 489,15 €	208 623,87 €					- €	
94	11227	Reabilitação do Edifício FMUC, Polo I	01.01.2020	31.12.2024	258 260,23 €	258 260,23 €	- €					- €	
94	11232	Requalificação Edifício 2 da FPCEUC	01.01.2020	31.12.2024	1 282 314,34 €	1 282 314,34 €	- €					- €	
94	11233	Eficiência Energética	01.01.2020	31.12.2024	- €	- €	- €					- €	
94	11236	Requalificação Palácio de S. Marcos	01.01.2020	31.12.2024	- €	- €	- €					- €	
94	11455	Reabilitação Edifício F-Q Polo I	01.01.2021	31.12.2024	1 798,60 €	1 798,60 €	- €					- €	
94	11457	Instituto Geológico	01.01.2020	31.12.2024	389 696,96 €	389 696,96 €	- €					- €	
94	11459	Museu da Ciência, Acessibilidades	01.01.2020	31.12.2024	147 864,90 €	147 864,90 €	- €					- €	
94	12792	MIA - Portugal	01.01.2021	31.12.2025	10 352 026,40 €	10 352 026,40 €	5 613 520,00 €					- €	
94	12809	LFA (PRR) - UC Impulso Jovens	01.01.2021	31.12.2025	2 102 541,95 €	2 102 541,95 €	3 996 256,85 €					- €	
94	12836	Impulso Adultos - LFA	01.01.2021	31.12.2025	2 295 637,29 €	2 295 637,29 €	3 987 300,28 €					- €	
94	13089	RN21	01.01.2022	31.12.2025	209 771,73 €	209 771,73 €	556 880,08 €					- €	
94	13090	BioShoes4All	01.01.2022	31.12.2025	42 308,24 €	42 308,24 €	121 985,13 €					- €	
94	13101	Edifício FEUC	01.01.2023	31.12.2024	113 660,82 €	113 660,82 €	- €					- €	
94	13719	Illance	01.01.2022	31.12.2025	98 839,13 €	98 839,13 €	221 549,25 €					- €	
94	13727	C19-i07 - PRR_ExtágAPXXI - programa de estágios	01.01.2022	31.12.2024	16 234,93 €	16 234,93 €	- €					- €	
94	13788	C05-i01.02_PRR_Sustainable plastics	01.01.2022	31.12.2025	169 454,15 €	169 454,15 €	244 761,15 €					- €	
94	13841	C02-i06 PRR - RESIDÊNCIA DA ALEGRIA	01.01.2022	31.12.2025	9 720,00 €	9 720,00 €	477 772,00 €					- €	
94	13842	C02-i06 PRR - RESIDENCIA DOS COMBATENTES	01.01.2022	31.12.2025	11 000,00 €	11 000,00 €	927 149,55 €					- €	
94	13843	C02-i06 PRR - RESIDÊNCIA LUIS DE CAMÕES	01.01.2022	31.12.2025	185 182,90 €	185 182,90 €	5 621 045,90 €					- €	
94	13844	C02-i06 PRR - RESIDENCIA MONUMENTAIS	01.01.2022	31.12.2025	10 520,00 €	10 520,00 €	1 529 164,00 €					- €	
94	13897	C05-i01.01_PRR_NEXUS	01.01.2023	31.12.2025	1 653 758,02 €	1 653 758,02 €	3 977 856,34 €					- €	
94	13898	C05-i01.01_PRR_NEURASPACE	01.01.2023	31.12.2025	250 017,09 €	250 017,09 €	468 445,51 €					- €	
94	13899	C05-i01.02_PRR_FROM FOSSIL TO FOREST	01.01.2023	31.12.2025	184 980,86 €	184 980,86 €	284 495,38 €					- €	
94	13900	C05-i01.02_PRR_SUSTAINABLE STONE BY PORTUGAL	01.01.2023	31.12.2025	21 626,66 €	21 626,66 €	88 121,94 €					- €	
94	13901	C05-i01.02_PRR_EMBALAGEM DO FUTURO	01.01.2023	31.12.2025	4 472,26 €	4 472,26 €	9 867,74 €					- €	
94	13904	C05-i01.01_PRR_AM2R	01.01.2023	31.12.2025	981 976,85 €	981 976,85 €	2 396 090,58 €					- €	
94	13905	C05-i01.01_PRR_HIPT_Health from Portugal	01.01.2023	31.12.2025	551 300,24 €	551 300,24 €	1 342 459,53 €					- €	
94	13908	C05-i01.01_PRR_PRODUTECH R3	01.01.2023	31.12.2025	428 224,91 €	428 224,91 €	973 164,50 €					- €	
94	13919	C05-i01.01_PRR_R2U	01.01.2023	31.12.2025	716 989,10 €	716 989,10 €	2 447 632,02 €					- €	
94	13920	C05-i01.01_PRR_Agenda Microeletrónica	01.01.2023	31.12.2025	226 222,15 €	226 222,15 €	218 822,23 €					- €	
94	13921	C05-i01.01_PRR_CINTech	01.01.2023	31.12.2025	4 498 985,52 €	4 498 985,52 €	9 024 054,72 €					- €	
94	13976	C05-i03_PRR_PEGADA4.0	01.01.2023	31.12.2025	17 659,60 €	17 659,60 €	10 611,22 €					- €	
94	14009	C05-i01.02_PRR_GREENAUTO	01.01.2023	31.12.2025	709 054,56 €	709 054,56 €	1 663 630,51 €					- €	
94	14063	C04-i03 - COGUMELOS DO "PRADO AO PRATO"	01.01.2023	31.12.2025	22 768,65 €	22 768,65 €	367 955,35 €					- €	
94	14091	C05-i03 - PRR_REDESUSTERRA	01.01.2023	31.12.2025	12 220,75 €	12 220,75 €	59 890,25 €					- €	
94	14093	C05-i01.02_PRR_CENTER FOR RESPONSABLE AI	01.01.2023	31.12.2025	537 292,73 €	537 292,73 €	1 338 957,13 €					- €	
94	14177	C05-i01.02_PRR_INOVAM	01.01.2023	31.12.2025	170 145,33 €	170 145,33 €	294 629,69 €					- €	
94	14218	C05-i03 - PRR_AgriFlex	01.01.2023	31.12.2025	1 042,37 €	1 042,37 €	31 895,63 €					- €	
94	14236	C05-i01.0222_PRR_DRIVOLUTION	01.01.2023	31.12.2025	406 816,22 €	406 816,22 €	1 908 000,66 €					- €	
94	15011	C13-i02/2021_PRR_Reabilitação do Pavilhão 3 da FCDEUC	01.01.2013	31.12.2025	- €	- €	497 516,00 €					- €	
94	15012	C13-i02/2021_PRR_Reabilitação do Bloco de Investigação da FEUC	01.01.2013	31.12.2025	620 012,35 €	620 012,35 €	490 942,65 €					- €	
94	15013	TD-C16-i03_PRR_CONNECTS	01.01.2023	31.12.2025	15 830,41 €	15 830,41 €	334 347,59 €					- €	
94	15014	C05-i01.02_PRR_TEC4GREEN	01.01.2023	31.12.2025	681 636,79 €	681 636,79 €	698 512,96 €					- €	
94	15049	TD-C16-i03_PRR_PTCentroDIH	01.01.2023	31.12.2025	- €	- €	256 625,00 €					- €	
94	15050	C05-i01.02_PRR_ATE	01.01.2023	31.12.2025	429 438,91 €	429 438,91 €	1 257 396,09 €					- €	
94	15100	C03/C16-i03_Attract	01.01.2023	31.12.2025	- €	- €	98 578,00 €					- €	
94	15101	C03/C16-i03_AzDIH	01.01.2023	31.12.2025	- €	- €	151 245,00 €					- €	
94	15206	Edifício da Biblioteca da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra	01.01.2024	31.12.2029	- €	- €	1 378 000,00 €	6 148 000,00 €	9 540 000,00 €	11 660 000,00 €	1 060 000,00 €	- €	
94	15360	UC.ON-BOARD PLUS	01.01.2024	31.12.2025	68 048,00 €	68 048,00 €	983 256,00 €					- €	
94	15361	DIGINTEL	01.01.2024	31.12.2025	5 815,50 €	5 815,50 €	1 754 433,50 €					- €	
94	15405	INNOV2CARE	01.01.2024	31.12.2025	- €	- €	4 025 753,00 €					- €	
94	15406	INOVP3	01.01.2024	31.12.2025	8 633,65 €	8 633,65 €	989 089,35 €					- €	
94	15917	FARM4FUTURE	01.01.2024	31.12.2025	- €	- €	140 877,00 €					- €	
94	16067	Valorização do Património Cultural da Universidade de Coimbra	01.01.2024	31.12.2025	1 283 383,23 €	1 283 383,23 €	1 929 624,77 €					- €	
Total					33 454 789,18 €	33 454 789,18 €	68 930 180,01 €	6 148 000,00 €	9 540 000,00 €	11 660 000,00 €	1 060 000,00 €	- €	

OPERAÇÕES DE TESOURARIA

Código das Contas	Designação	Saldo Inicial	Recebimentos	Pagamentos	Saldo Final
07.1.1 / 07.2.1	Recebimentos / Pagamentos - Intermediação de fundos	51 628,59 €	717 490,88 €	226 652,64 €	542 466,83 €
07.1.2.2 / 07.2.2.2	Cobrança / Entrega de receita cobrada - Receita não Fiscal	- 6 771,42 €	- €	- €	- 6 771,42 €
07.1.3 / 07.2.3	Constituição e reforço / Devolução de caucões e garantias	1 808 426,98 €	346 448,55 €	914 881,74 €	1 239 993,79 €
07.1.6 / 07.2.6	Retenções - Transição para SNC-AP	- 172 155,92 €	- €	- €	- 172 155,92 €
07.1.9 / 07.2.9	Outras Receitas / Despesas de operações de tesouraria	3 850 920,69 €	5 667 534,86 €	8 989 765,99 €	528 689,56 €
Total		5 532 048,92 €	6 731 474,29 €	10 131 300,37 €	2 132 222,84 €

CONTRATAÇÃO ADMINISTRATIVA – SITUAÇÃO DOS CONTRATOS

Tipo de Contrato	Valor	Pagamentos no período						Pagamentos acumulados					
		Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos / serviços / fornecimentos complementares	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros, incluindo os trabalhos a menos		Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos / serviços / fornecimentos complementares	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros, incluindo os trabalhos a menos	
Aquisição de bens	10 055 794,98 €	4 325 000,14 €	- €	- €	- €	- €		6 043 499,13 €	- €	- €	- €	- €	- €
Aquisição de serviços	59 304 267,31 €	17 525 978,35 €	- €	366 353,27 €	- €	- €		38 599 511,17 €	- €	393 926,01 €	- €	- €	- €
Empreitada de obras públicas	107 705 798,32 €	14 417 785,27 €	2 935 646,81 €	1 381 640,44 €	- €	- €		38 464 520,10 €	5 764 374,03 €	2 060 988,45 €	- €	- €	- €
Total	177 066 040,61 €	36 268 763,76 €	2 935 646,81 €	1 747 993,71 €	- €	- €		83 107 530,40 €	5 764 374,03 €	2 454 914,46 €	- €	- €	- €

CONTRATAÇÃO ADMINISTRATIVA – ADJUDICAÇÕES POR TIPO DE PROCEDIMENTO

Tipo de Contrato	Concurso Público		Concurso Limitado por Prévia Qualificação		Procedimento de negociação		Consulta Prévia		Ajuste direto		Total	
	Nº Contrato [1]	Preço Contratual [2]	Nº Contrato [3]	Preço Contratual [4]	Nº Contrato [9]	Preço Contratual [10]	Nº Contrato [9]	Preço Contratual [10]	Nº Contrato [9]	Preço Contratual [10]	Nº Contrato [11]	Preço Contratual [12]
Empreitada de obras públicas	9	4 958 321,95 €					14	1 013 447,81 €	69	3 875 443,26 €	92	9 847 213,02 €
Aquisição de serviços	28	12 891 348,84 €					56	2 411 157,64 €	119	5 579 469,85 €	203	20 881 976,33 €
Locação ou aquisição de bens móveis	19	2 710 624,91 €					16	719 433,06 €	20	1 411 327,80 €	55	4 841 385,77 €
Total	56	20 560 295,70 €	0	- €	0	- €	86	4 144 038,51 €	208	10 866 240,91 €	350	35 570 575,12 €

TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS CONCEDIDOS

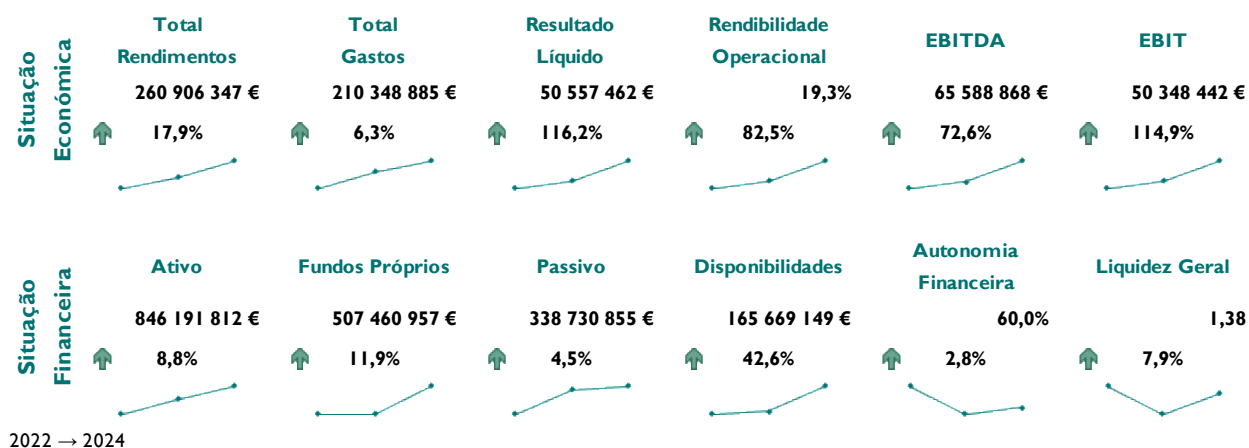
Tipo de Despesa	Disposições Gerais [1]	Finalidade [2]	Entidade Beneficiária [3]	Despesas Orçamentadas [4]	Despesas Autorizadas [5]	Despesas Pagas [6]	Despesas Autorizadas e Não Pagas [7]([3]-[6])	Devolução de Transferências / Subsídios Ocorridos no Exercício [8]	Observações [9]
040102 - Privadas		Transferência para Instituições Participantes	Privadas	707 142,97 €	625 496,67 €	625 496,67 €	- €	- €	
040104 - Estado - Part. comunitária em proj. cofan.	LEI 6/2007/108.00,0	Transferência para Instituições Participantes	Direção Regional de Agricultura e Pescas	- €	2 174,61 €	2 174,61 €	- €	- €	
040304 - Estado - Part. comunitária em proj. cofan.				18 968,00 €	2 174,61 €	2 174,61 €	- €	- €	
040305 - Serviços e fundos autónomos	DESP/NORMAT. 1/1/2024/0,00	Acordo de Cooperação entre a UC e a ESEaIC	Escola Superior de Enfermagem da Coimbra	- €	11 700,00 €	11 700,00 €	- €	- €	
040305 - Serviços e fundos autónomos	DESP/NORMAT. 1/1/2024/0,00	Apoio XXVI Semana Cultural da UC	Serviços de Apoio Social da UC	- €	900,00 €	900,00 €	- €	- €	
040305 - Serviços e fundos autónomos	LEI 6/2007/108.00,0	Transferência para Instituições Participantes	IGOT-Instituto de Geografia e Ordenamento do Território	- €	32 457,23 €	32 457,23 €	- €	- €	
040305 - Serviços e fundos autónomos	LEI 6/2007/108.00,0	Transferência para Instituições Participantes	Instituto Politécnico de Castelo Branco	- €	5 250,97 €	5 250,97 €	- €	- €	
040305 - Serviços e fundos autónomos	LEI 6/2007/108.00,0	Transferência para Instituições Participantes	Universidade da Beira Interior	- €	33 197,11 €	33 197,11 €	- €	- €	
040305 - Serviços e fundos autónomos	LEI 6/2007/108.00,0	Transferência para Instituições Participantes	Universidade de Aveiro	- €	6 650,91 €	6 650,91 €	- €	- €	
040305 - Serviços e fundos autónomos	LEI 6/2007/108.00,0	Transferência para Instituições Participantes	Universidade de Évora	- €	18 981,86 €	18 981,86 €	- €	- €	
040305 - Serviços e fundos autónomos	LEI 6/2007/108.00,0	Transferência para Instituições Participantes	Universidade do Algarve	- €	29 031,08 €	29 031,08 €	- €	- €	
040305 - Serviços e fundos autónomos	LEI 6/2007/108.00,0	Transferência para Instituições Participantes	Universidade do Minho	- €	13 565,28 €	13 565,28 €	- €	- €	
040305 - Serviços e fundos autónomos	LEI 6/2007/108.00,0	Transferência para Instituições Participantes	Faculdade de Ciências Sociais e Humanas - UNL	- €	30 584,23 €	30 584,23 €	- €	- €	
040305 - Serviços e fundos autónomos	LEI 6/2007/108.00,0	Transferência para Instituições Participantes	NOVA Medical School - UNL	- €	17 426,27 €	17 426,27 €	- €	- €	
040305 - Serviços e fundos autónomos	LOC 20/24/19/00,0	Financiamento complementar das refeições 2024	Serviços de Apoio Social da UC	- €	280 733,00 €	280 733,00 €	- €	- €	
040305 - Serviços e fundos autónomos	REG 55/1/2018/0,00,0	Fundo de Apoio Social 2024	Serviços de Apoio Social da UC	- €	300 000,00 €	300 000,00 €	- €	- €	
040305 - SFA				783 446,24 €	780 477,56 €	780 477,56 €	- €	- €	
040308 - SFA - Participação Part. Proj. cofinanciados				11 856,00 €	- €	- €	- €	- €	
040309 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em proj.	LEI 6/2007/108.00,0	Transferência para Instituições Participantes	Escola Superior de Enfermagem da Coimbra	- €	22 647,79 €	22 647,79 €	- €	- €	
040309 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em proj.	LEI 6/2007/108.00,0	Transferência para Instituições Participantes	Instituto Politécnico de Viseu	- €	12 500,74 €	12 500,74 €	- €	- €	
040309 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em proj.	LEI 6/2007/108.00,0	Transferência para Instituições Participantes	Instituto Politécnico de Coimbra	- €	2 800,30 €	2 800,30 €	- €	- €	
040309 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em proj.	LEI 6/2007/108.00,0	Transferência para Instituições Participantes	ISCTE	- €	1 597,44 €	1 597,44 €	- €	- €	
040309 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em proj.	LEI 6/2007/108.00,0	Transferência para Instituições Participantes	Instituto Superior Técnico	- €	11 305,35 €	11 305,35 €	- €	- €	
040309 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em proj.	LEI 6/2007/108.00,0	Transferência para Instituições Participantes	Universidade da Beira Interior	- €	245 217,66 €	245 217,66 €	- €	- €	
040309 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em proj.	LEI 6/2007/108.00,0	Transferência para Instituições Participantes	Universidade de Aveiro	- €	258 844,97 €	258 844,97 €	- €	- €	
040309 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em proj.	LEI 6/2007/108.00,0	Transferência para Instituições Participantes	Universidade de Évora	- €	38 332,30 €	38 332,30 €	- €	- €	
040309 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em proj.	LEI 6/2007/108.00,0	Transferência para Instituições Participantes	Universidade do Minho	- €	97 580,00 €	97 580,00 €	- €	- €	
040309 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em proj.	LEI 6/2007/108.00,0	Transferência para Instituições Participantes	Universidade do Porto - Rectoria	- €	5 137,05 €	5 137,05 €	- €	- €	
040309 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em proj.	LEI 6/2007/108.00,0	Transferência para Instituições Participantes	Universidade dos Açores	- €	15 810,21 €	15 810,21 €	- €	- €	
040309 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em proj.	LEI 6/2007/108.00,0	Transferência para Instituições Participantes	Escola Nacional de Saúde Pública - UNL	- €	32 274,41 €	32 274,41 €	- €	- €	
040309 - SFA - Part. comunitária em proj. cofan.				748 114,01 €	744 096,22 €	744 096,22 €	- €	- €	
040501 - Contínua	LEI 6/2007/108.00,0	Transferência para Instituições Participantes	Águas de Coimbra	- €	20 965,00 €	20 965,00 €	- €	- €	
040501 - Contínua	LEI 6/2007/108.00,0	Transferência para Instituições Participantes	Câmara Municipal de Manteigas	- €	5 809,08 €	5 809,08 €	- €	- €	
040501 - Contínua	LEI 6/2007/108.00,0	Transferência para Instituições Participantes	Escola Profissional da Mealhada	- €	1 461,55 €	1 461,55 €	- €	- €	
040501 - Contínua	LEI 6/2007/108.00,0	Transferência para Instituições Participantes	Município de Idanha a Nova	- €	7 569,75 €	7 569,75 €	- €	- €	
040501 - Contínua				38 236,08 €	35 805,38 €	35 805,38 €	- €	- €	
040701 - Instituições sem fins lucrativos	DESP/NORMAT. 8/2019	Apoio às iniciativas de carácter artístico, cultural	Instituições sem fins lucrativos	- €	500 793,68 €	500 793,68 €	- €	- €	
040701 - Instituições sem fins lucrativos	DESP/NORMAT. 8/2019	Contrato-Programa entre a UC e a AAC	Instituições sem fins lucrativos	- €	213 000,00 €	213 000,00 €	- €	- €	
040701 - Instituições sem fins lucrativos	LEI 6/2007/108	Transferência para Instituições Participantes	Instituições sem fins lucrativos	- €	704 978,27 €	704 978,27 €	- €	- €	
040701 - Instituições sem fins lucrativos				1 587 761,36 €	1 418 771,96 €	1 418 771,96 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP/214651/20/0005,00,0	Bolões e outras bolas de âmbito diverso	Particulares	- €	- €	1 491,81 €	- 1 491,81 €	- €	
040802 - Outras	DESP/NORMAT. 1/1/2024/0,00	Atribuição de Prémio Joaquim de Carvalho	Particulares	- €	3 000,00 €	3 000,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP/NORMAT. 1/1/2024/0,00	Bolões Coimbra Group 2024/2025	Particulares	- €	6 350,00 €	6 350,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP/NORMAT. 1/1/2024/0,00	Bolões de Apoio e Iniciação Palestra e Georgia	Particulares	- €	603,40 €	603,40 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP/NORMAT. 1/1/2024/0,00	Bolões de Estudo - Estudantes da UC	Particulares	- €	11 520,00 €	11 520,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP/NORMAT. 1/1/2024/0,00	Bolões de Mente Escrita 2022/2023 - FCD&FUC	Particulares	- €	1 500,00 €	1 500,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP/NORMAT. 1/1/2024/0,00	Bolões Mente Estudante da FLUC - 2.º e 3.º Ciclos	Particulares	- €	22 304,88 €	22 304,88 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP/NORMAT. 1/1/2024/0,00	Bolões Estudo Santander Apoio Universitário	Particulares	- €	180 000,00 €	180 000,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP/NORMAT. 1/1/2024/0,00	Bolões no âmbito do Mecanato Alumni UC	Particulares	- €	6 394,00 €	6 394,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP/NORMAT. 1/1/2024/0,00	Prémio Alice Labo para o Melhor Aluno	Particulares	- €	2 500,00 €	2 500,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP/NORMAT. 1/1/2024/0,00	Prémio ao Melhor Estudante FPLUC	Particulares	- €	2 000,00 €	2 000,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP/NORMAT. 1/1/2024/0,00	Prémio Concurso da Ideia de Negócio - ABRICA C	Particulares	- €	12 750,00 €	12 750,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP/NORMAT. 1/1/2024/0,00	Prémio de Mente - Concurso Nacional de Acesso	Particulares	- €	27 246,00 €	27 246,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP/NORMAT. 1/1/2024/0,00	Prémio de Mente FPE&FUC	Particulares	- €	7 500,00 €	7 500,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP/NORMAT. 1/1/2024/0,00	Prémio do Curso Formação Acentar o Rumo	Particulares	- €	9 975,00 €	9 975,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP/NORMAT. 1/1/2024/0,00	Prémio FELUC Exemplar - 1.º Ciclo	Particulares	- €	25 200,00 €	25 200,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP/NORMAT. 1/1/2024/0,00	Prémio FELUC Exemplar - 2.º Ciclo	Particulares	- €	8 000,00 €	8 000,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP/NORMAT. 1/1/2024/0,00	Prémio FELUC Mobilidade Ongoing	Particulares	- €	3 600,00 €	3 600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP/NORMAT. 1/1/2024/0,00	Prémio Innovation-Days 2023	Particulares	- €	500,00 €	500,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP/NORMAT. 1/1/2024/0,00	Prémio Innovation-Days 2024	Particulares	- €	1 000,00 €	1 000,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP/NORMAT. 1/1/2024/0,00	Prémio J. Pedreira de Lima	Particulares	- €	10 000,00 €	10 000,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP/NORMAT. 1/1/2024/0,00	Prémio Melhor Apresentação - Cong. Cient. SINAL&2024	Particulares	- €	400,00 €	400,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP/NORMAT. 1/1/2024/0,00	Prémio melhor comunicação-Mestres Dout. FPE&FUC	Particulares	- €	1 200,00 €	1 200,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP/NORMAT. 1/1/2024/0,00	Prémio Professores Doutora Luisa Morgado	Particulares	- €	30 000,00 €	30 000,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP/NORMAT. 1/1/2024/0,00	Prémios Fejo 2022	Particulares	- €	11 500,00 €	11 500,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DESP/NORMAT. 1/1/2024/0,00	Programa de Voluntariado da FLUC - Fundo Fejo	Particulares	- €	6 573,75 €	6 573,75 €	- €	- €	
040802 - Outras	REG 123/2024/0,00,0	Bolões do Quadro Mento Desportivo UC 2024	Particulares	- €	25 250,00 €	25 250,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	REG 34/2021/0,00,0	Bolões de Apoio Estratégico para Estudos Graduados	Particulares	- €	32 500,00 €	32 500,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	REG 34/2021/0,00,0	Bolões de Mente Estudos Graduados	Particulares	- €	41 500,00 €	41 500,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	REG 34/2021/0,00,0	Bolões Incentivo Inv e Produção Científica Mestrado	Particulares	- €	370 000,00 €	368 000,00 €	2 000,00 €	2 000,00 €	
040802 - Outras	REG 34/2021/0,00,0	Compensação em propinas	Particulares	- €	332 249,29 €	328 649,29 €	3 575,00 €	3 575,00 €	
040802 - Outras	REG1440/24-D2746/05,00,0	Bolões Living the Future Academy (PRR) - Adultos	Particulares	- €	590 087,88 €	590 087,88 €	- €	- €	
040802 - Outras	REG1440/24-D2746/05,00,0	Bolões Living the Future Academy (PRR) - Jovens	Particulares	- €	308 328,94 €	308 328,94 €	- €	- €	
040802 - Outras	REG1440/24-D2746/05,00,0	Bolões e outras bolas de âmbito diverso	Particulares	- €	8 902 132,89 €	8 893 790,34 €	8 345,55 €	8 345,55 €	
040902 - Resto de mundo - União Europeia - Países membros	LEI 6/2007/108	Transferência para parceiros projeto I&D	União Europeia - Países membros	16 791 062,25 €	16 993 340,03 €	16 980 925,26 €	12 425,74 €	13 869,11 €	
040902 - Resto de mundo - Países terceiros e organiz. internac.	LEI 6/2007/108	Transferência para parceiros projeto I&D	União Europeia - Países membros	6 075 491,37 €	5 775 375,93 €	5 775 375,93 €	- €	- €	
				786 914,09 €	705 471,98 €	705 471,98 €	- €	- €	
				Total transf. correntes	27 566 914,78 €	21 081 516,74 €	21 069 091,00 €	12 425,74 €	13 869,11 €
080102 - Privadas		Transferência para Instituições Participantes	Privadas	1 022,55 €	1 022,55 €	1 022,55 €	- €	- €	
080104 - Serviços e fundos autónomos	LEI 6/2007/108.00,0	Transferência para Instituições Participantes	Escola Nacional de Bombeiros	- €	4 311,00 €	4 311,00 €	- €	- €	
080104 - Serviços e fundos autónomos	LEI 6/2007/108.00,0	Transferência para Instituições Participantes	Faculdade de Ciências da Univ. do Porto	- €	21 557,02 €	21 557,02 €	- €	- €	
080104 - Serviços e fundos autónomos	LEI 6/2007/108.00,0	Transferência para Instituições Participantes	Faculdade de Psicologia da Univ. Lisboa	- €	27 933,03 €	27 933,03 €	- €	- €	
080104 - Serviços e fundos autónomos	LEI 6/2007/108.00,0	Transferência para Instituições Participantes	Fundação CIs Parque	- €	10 050,83 €	10 050,83 €	- €	- €	
080104 - Serviços e fundos autónomos	LEI 6/2007/108.00,0	Transferência para Instituições Participantes	IS-Instituto de Investigação e Inovação em Saúde	- €	100 194,32 €	100 194,32 €	- €	- €	
080104 - Serviços e fundos autónomos	LEI 6/2007/108.00,0	Transferência para Instituições Participantes	Instituto Politécnico de Bragança	- €	25 700,00 €	25 700,00 €	- €	- €	
080104 - Serviços e fundos autónomos	LEI 6/2007/108.00,0	Transferência para Instituições Participantes	Instituto Politécnico de Tomar	- €	51 821,19 €	51 821,19 €	- €	- €	
080104 - Serviços e fundos autónomos	LEI 6/2007/108.00,0	Transferência para Instituições Participantes	Faculdade de Medicina Dentária da Univ. Lisboa	- €	326,65 €	326,65 €	- €	- €	
080104 - Serviços e fundos autónomos	LEI 6/2007/108.00,0	Transferência para Instituições Participantes	Universidade de Aveiro	- €	7 708,84 €	7 708,84 €	- €	- €	
080104 - Serviços e fundos autónomos	LEI 6/2007/108.00,0	Transferência para Instituições Participantes	Universidade de Évora	- €	7 227,00 €	7 227,00 €	- €	- €	
080104 - Serviços e fundos autónomos	LEI 6/2007/108.00,0	Transferência para Instituições Participantes	Universidade do Algarve	- €	26 993,23 €	26 993,23 €	- €	- €	
080104 - Serviços e fundos autónomos	LEI 6/2007/108.00,0	Transferência para Instituições Participantes	Universidade Nova de Lisboa	- €	23 322,26 €	23 322,26 €	- €	- €	
080104 - Serviços e fundos autónomos	LEI 6/2007/108.00,0	Transferência para Instituições Participantes	Universidade de Trás-os-Montes e Alto Douro	- €	24 340,00 €	24 340,00 €	- €	- €	
080104 - SFA				339 372,83 €	331 880,37 €	331 880,37 €	- €	- €	
080107 - Serviços e fundos autónomos - Participação portuguesa em proj.	LEI 6/2007/108.00,0	Transferência para Instituições Participantes	Faculdade de Ciências da Univ. do Porto	- €	82,20 €	82,20 €	- €	- €	
080107 - Serviços e fundos autónomos - Participação portuguesa em proj.	LEI 6/2007/108.00,0	Transferência para Instituições Participantes	Instituto Nacional de Investigação Agrária e Veterinária	-					

TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS RECEBIDOS

Tipo de Receita	Disposições Gerais [1]	Finalidade [2]	Entidade Financiadora [3]	Receita Prevista [4]	Receita Recebida [5]	Receita Prevista e Não Recebida [4]-[5] [5]	Devolução de Transferências / Subsídios Ocorridos no Exercício [7]	Observações [8]
060102 - Privadas	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida Donativo	Asa Brown Boveri Portugal, Unipessoal	- €	1 000,00 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida Donativo	Bioaplarm, Ind. Farmacêutica, S.A.	- €	1 499,96 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida Donativo	Bristol-Myers Squibb Farmaceutica	- €	6 000,00 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida Donativo	Clearwaters, S.A.	- €	750,00 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida Donativo	Fisher Scientific Ltd.	- €	300,00 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida Donativo	Macobra	- €	750,00 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida Donativo	RPR - Rui Prata Ribeiro, Lda.	- €	850,00 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida Donativo	TUJ - Building Design Management, Lda.	- €	750,00 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de Mecanato	Basimov Life Sciences, Unip., Lda.	- €	500,00 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de Mecanato	FEEDZAI-Cons. e Inovação Tecnológica	- €	150 000,00 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	255 Formação e Informática	- €	31 560,00 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	BSIM Therapeutics	- €	2 304,00 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Famelat - Fábrica Portuguesa de Estruturas Metálicas	- €	10 290,48 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Marques de Aguiar, Arquitetura	- €	3 237,20 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Merck, S.A.	- €	30 000,00 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	OniSource, Lda.	- €	5 974,28 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Queluz Engenharia e Gestão, Lda.	- €	57 493,83 €			
060102 - Privadas	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Quaternaria Portugal - Consultoria	- €	61 798,17 €			
060102 - Privadas				507 380,00 €	365 027,02 €	142 352,98 €	- €	
060201 - Bancos e outras instituições financeiras	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de Mecanato	Crédito Agrícola Mútuo Alcobaca	- €	1 500,00 €			
060201 - Bancos e outras instituições financeiras				1 784,00 €	1 500,00 €	284,00 €	- €	
060301 - Estado	LEI 62/2007/11501.A/	Trf. OE - Boleiros Cabo Verde	Ministério da Educação e da Ciência	- €	11 152,00 €			
060301 - Estado	LEI 62/2007/11501.A/	Trf. OE - Orçamento de Estado	Ministério da Educação e da Ciência	- €	103 156 051,00 €			
060301 - Estado	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	DGARTES - Direção Geral das Armas	- €	155 000,00 €			
060301 - Estado	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Direção Geral do Ensino Superior	- €	199 112,34 €			
060301 - Estado				103 340 202,07 €	103 521 315,34 €	173 113,27 €	- €	
060305 - Estado - Participação portuguesa em projetos co-financiados	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Direção-Geral de Política do Mar	- €	25 486,00 €			
060305 - Estado - Participação portuguesa em projetos co-financiados				1 000,00 €	25 486,00 €	24 486,00 €	- €	
060306 - Estado - Participação comunitária em projetos co-financiados	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Direção-Geral Adm. Emprego Público	- €	85 377,76 €			
060306 - Estado - Participação comunitária em projetos co-financiados	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Direção-Geral do Ensino Superior	- €	6 374 192,71 €			6 403,91 €
060306 - Estado - Participação comunitária em projetos co-financiados	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	GEFAC - Gás, Estratégias, Planeamento	- €	25 500,00 €			
060306 - Estado - Participação comunitária em projetos co-financiados				13 256 865,00 €	6 405 076,47 €	6 771 788,53 €	- €	6 403,91 €
060307 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida - Custos Formação	FCT-Fundação p/a Ciência e Tecnologia	- €	2 750,00 €			
060307 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida IEPF	IEPF-Inst. Emprego Formação Profissional	- €	39 995,09 €			
060307 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Fac. Psicologia Ciências Educação da Universidade do P	- €	6 708,31 €			
060307 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Faculdade de Letras UP	- €	5 788,79 €			
060307 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Faculdade Letras Universidade Porto	- €	90 428,95 €			
060307 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	FCT-Fundação p/a Ciência e Tecnologia	- €	287 982,99 €			
060307 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Fundação Luso-Americana	- €	33 500,00 €			
060307 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Fundo Ambiental	- €	25 000,00 €			
060307 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Instituto Nacional de Investigação Agrária e Veterinária	- €	11 453,28 €			
060307 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Instituto de Ciências Sociais	- €	8 810,00 €			
060307 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Teatro Nacional D. Maria II, EPF	- €	3 023,32 €			
060307 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Unidade Local de Saúde de Coimbra	- €	43 390,70 €			
060307 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Univer. do Porto-Faculdade de Engenharia	- €	141 636,72 €			
060307 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Universidade Aberta	- €	2 539,89 €			
060307 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Universidade Aveiro	- €	2 284,64 €			
060307 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Universidade do Minho	- €	275 391,56 €			
060307 - Serviços e fundos autónomos				830 153,97 €	1 001 484,24 €	163 330,27 €	- €	
060310 - Serviços e fundos autónomos - Participação portuguesa em projetos co-financiados	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	IFAP-Inst.Financ.Agricultura e Pescas	- €	2 811,92 €			
060310 - Serviços e fundos autónomos - Participação portuguesa em projetos co-financiados	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Inst. Nac. de Saúde Dr. Ricardo Jorge	- €	4 292,02 €			
060310 - Serviços e fundos autónomos - Participação portuguesa em projetos co-financiados	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Instituto Politécnico de Leiria	- €	209,07 €			
060310 - Serviços e fundos autónomos - Participação portuguesa em projetos co-financiados				86 153,00 €	7 313,01 €	78 839,99 €	- €	
060311 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em projetos co-financiados	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida - Custos Formação	FCT-Fundação p/a Ciência e Tecnologia	- €	4 752 000,00 €			
060311 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em projetos co-financiados	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Faculdade de Ciências - UNL	- €	4 902,74 €			
060311 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em projetos co-financiados	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Fundo Ambiental	- €	102 213,66 €			
060311 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em projetos co-financiados	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	IFAP-Inst.Financ.Agricultura e Pescas	- €	22 396,89 €			
060311 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em projetos co-financiados	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Instituto de Investigação Aplicada	- €	7 157,42 €			
060311 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em projetos co-financiados	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Universidade Aveiro	- €	2 123,29 €			
060311 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em projetos co-financiados	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Universidade da Beira Interior	- €	6 081,21 €			
060311 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em projetos co-financiados	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Universidade de Évora	- €	5 531,33 €			
060311 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em projetos co-financiados	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Universidade do Algarve	- €	44 189,78 €			
060311 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em projetos co-financiados	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Universidade do Minho	- €	57 950,70 €			
060311 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em projetos co-financiados	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	UTAD-Universidade de Trás-os-Montes	- €	3 301,54 €			
060311 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em projetos co-financiados				2 065 408,82 €	5 008 266,96 €	2 142 858,14 €	- €	
060501 - Continente	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Município da Figueira da Foz	- €	23 000,00 €			
060501 - Continente	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Município de Seia	- €	1 579,69 €			
060501 - Continente				88 563,00 €	24 579,69 €	63 983,31 €	- €	
060603 - Financiamento comunitário em projetos co-financiados	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Inst. Gestão Financeira Seg. Social	- €	320 179,74 €			
060603 - Financiamento comunitário em projetos co-financiados				143 803,00 €	320 179,74 €	176 376,74 €	- €	
060701 - Instituições sem fins lucrativos	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida Donativo	Instituições sem fins lucrativos	- €	17 995,00 €			
060701 - Instituições sem fins lucrativos	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de Mecanato	Instituições sem fins lucrativos	- €	992 000,00 €			12 500,00 €
060701 - Instituições sem fins lucrativos	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Instituições sem fins lucrativos	- €	458 680,44 €			
060701 - Instituições sem fins lucrativos				1 903 817,07 €	1 467 783,44 €	436 033,43 €	- €	12 500,00 €
060801 - Famílias	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida Donativo	Raquel Sofia Freitas Bota	- €	14 000,00 €			
060801 - Famílias	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Jóão Filipe Pimentel Duarte Santos	- €	697,00 €			
060801 - Famílias				15 000,00 €	14 697,00 €	303,00 €	- €	
060901 - União Europeia - Instituições	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	União Europeia - Instituições	25 079 164,45 €	37 887 303,40 €	12 808 138,95 €	- €	
060904 - União Europeia - Países - Membros	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida Donativo	União Europeia - Países - Membros	- €	16 000,00 €			
060904 - União Europeia - Países - Membros	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	União Europeia - Países - Membros	- €	5 872 043,50 €			
060904 - União Europeia - Países - Membros				5 126 491,80 €	5 888 043,50 €	761 351,70 €	- €	
060905 - Países terceiros e organizações internacionais	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida Donativo	Países Terceiros	- €	12 672,85 €			
060905 - Países terceiros e organizações internacionais	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Países Terceiros	- €	2 143 693,92 €			
060905 - Países terceiros e organizações internacionais				2 148 879,96 €	2 156 366,77 €	7 486,81 €	- €	
			Total transf. correntes	155 410 866,14 €	164 174 422,79 €	8 763 556,64 €	- €	18 903,91 €
100301 - Estado	LEI 62/2007/11501.A/	Trf. OE - Orçamento de Estado Investimento	Ministério da Educação e da Ciência	- €	29 786 000,00 €			
100301 - Estado				29 786 000,00 €	29 786 000,00 €	- €	- €	
100307 - Estado - Participação comunitária em projetos co-financiados				1 353 500,00 €	- €	1 353 500,00 €	- €	
100308 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Faculdade de Letras UP	- €	9 633,74 €			
100308 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Faculdade de Letras da Universidade de Lisboa	- €	1 460,00 €			
100308 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Faculdade Letras Universidade Porto	- €	6 245,00 €			
100308 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	FCT-Fundação p/a Ciência e Tecnologia	- €	28 454 166,42 €			
100308 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	IAPMEI - Agência para a Competitividade e Inovação	- €	952 595,36 €			
100308 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Instituto Superior Agronomia	- €	5 451,73 €			
100308 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Univer. do Porto-Faculdade de Engenharia	- €	200 612,48 €			
100308 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Universidade Aveiro	- €	21 631,28 €			
100308 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Universidade de Aveiro	- €	13 018,17 €			
100308 - Serviços e fundos autónomos	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Universidade de Évora	- €	97 980,30 €			
100308 - Serviços e fundos autónomos				30 492 390,90 €	29 762 794,48 €	729 596,22 €	- €	
100309 - Serviços e fundos autónomos - Participação portuguesa em projetos co-financiados	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa	- €	865,18 €			
100309 - Serviços e fundos autónomos - Participação portuguesa em projetos co-financiados	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Faculdade de Ciências UP	- €	2 288,45 €			
100309 - Serviços e fundos autónomos - Participação portuguesa em projetos co-financiados	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	FCT-Fundação p/a Ciência e Tecnologia	- €	251 920,09 €			
100309 - Serviços e fundos autónomos - Participação portuguesa em projetos co-financiados	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Universidade Aveiro	- €	18 768,44 €			
100309 - Serviços e fundos autónomos - Participação portuguesa em projetos co-financiados				66 144,00 €	273 842,16 €	207 698,16 €	- €	
100310 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em projetos co-financiados	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	AICEP - Agência para o Investimento e Comércio Exte	- €	156 775,39 €			
100310 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em projetos co-financiados	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	IAPMEI - Agência para a Competitividade e Inovação	- €	11 524 741,98 €			
100310 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em projetos co-financiados				19 312 500,00 €	11 681 517,37 €	7 630 982,63 €	- €	
100701 - Instituições sem fins lucrativos	LEI 62/2007/11501.C/	Trf. Recebida no âmbito de projetos e atividades	Instituições sem fins lucrativos	- €	12 106,74 €			
100701 - Instituições sem fins lucrativos				17 433,00 €	12 106,74 €	5 326,26 €	- €	

ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA

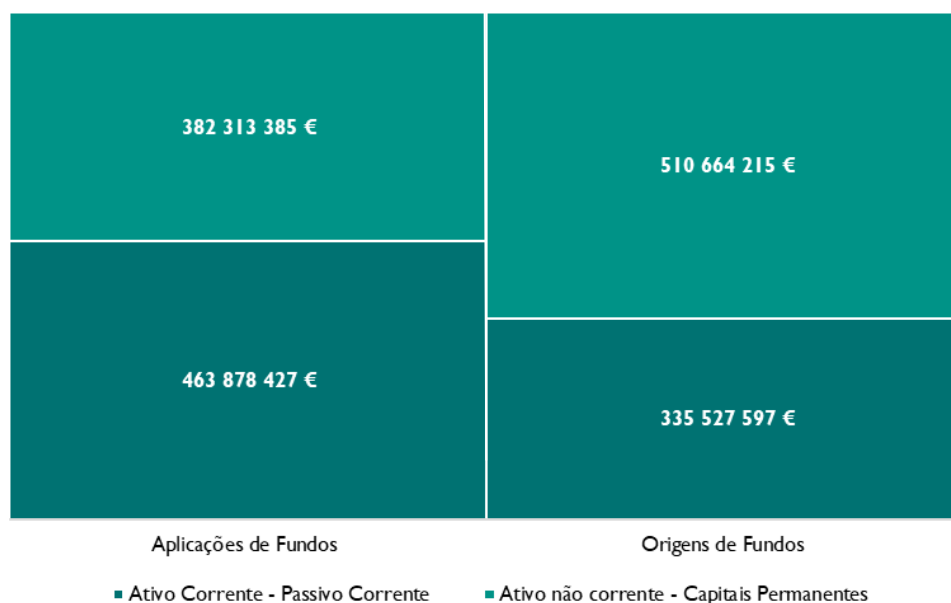
Quadro 35: Indicadores económicos e financeiros



DESEMPENHO FINANCEIRO

A estrutura patrimonial da UC, à data de 31 de dezembro de 2024, assumia a forma ilustrada no gráfico seguinte:

Gráfico 30: Estrutura patrimonial



O *ativo líquido* encontra-se suportado em 60,3%, por *capitais permanentes* (*património líquido* + *passivo não corrente*) o que traduz uma adequada solidez da estrutura de financiamento da UC. Os níveis de solvabilidade (1,50), de autonomia financeira (60,0%) e de liquidez (1,38) refletem a capacidade da UC satisfazer todos os compromissos e responsabilidades assumidas e refletidas nas demonstrações financeiras e orçamentais. Os *capitais permanentes* são superiores ao *ativo não corrente* evidenciando um ciclo de investimento favorável com um fundo de maneo positivo de 128,35M€. A atividade de exploração foi igualmente geradora de necessidades de fundo de maneo um *cash-flow* positivas de 37,33M€, pelo que o *cash-flow* gerado foi suficiente para garantir os meios líquidos necessários à atividade

operacional. A tesouraria líquida foi assim reforçada no período de relato, tendo ascendido a 165,67M€, pelo que a estrutura patrimonial se encontra devidamente equilibrada.

Desta forma, a UC revela uma estrutura financeira equilibrada assente numa boa capacidade e sustentabilidade financeira, reforçada pelos resultados económicos gerados no período de relato.

O *ativo líquido* ascende a 846,19M€, apresentando um aumento de 68,46M€ (+8,8%) face ao período de relato transato. A estrutura do ativo, assim como a sua variação absoluta e relativa face ao período homólogo, encontra-se evidenciada no quadro seguinte.

Quadro 36: Estrutura do ativo

Ativo	Variação 2023 / 2024					
	2024	Estrutura	Absoluta	Relativa	2023	Estrutura
Ativo não corrente						
Ativos fixos tangíveis	334 620 109 €	39,5%	9 857 326 € ↑	3,0%	324 762 783 €	41,8%
Propriedades de investimento	23 173 818 €	2,7%	5 940 383 € ↑	34,5%	17 233 435 €	2,2%
Ativos intangíveis	1 163 664 €	0,1%	157 601 € ↓	-11,9%	1 321 265 €	0,2%
Participações financeiras	21 940 500 €	2,6%	193 799 € →	0,9%	21 746 701 €	2,8%
Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis	1 340 000 €	0,2%	22 500 € ↓	-1,7%	1 362 500 €	0,2%
Diferimentos	35 509 €	0,0%	19 254 € ↓	-35,2%	54 762 €	0,0%
Outros ativos financeiros	39 786 €	0,0%	- € →	0,0%	39 786 €	0,0%
	382 313 385 €	45,2%	15 792 153 € ↑	4,3%	366 521 232 €	47,1%
Ativo corrente						
Inventários	1 438 518 €	0,2%	54 349 € ↑	3,9%	1 384 169 €	0,2%
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	265 409 750 €	31,4%	3 674 092 € →	1,4%	261 735 659 €	33,7%
Clientes, contribuintes e utentes	25 496 023 €	3,0%	1 337 741 € ↓	-5,0%	26 833 764 €	3,5%
Estado e outros entes públicos	1 491 830 €	0,2%	157 164 € ↓	-9,5%	1 648 994 €	0,2%
Outras contas a receber	3 196 526 €	0,4%	860 820 € ↑	36,9%	2 335 706 €	0,3%
Diferimentos	1 176 630 €	0,1%	92 675 € ↑	8,5%	1 083 955 €	0,1%
Outros ativos financeiros	65 000 000 €	7,7%	20 073 423 € ↑	44,7%	44 926 577 €	5,8%
Caixa e depósitos	100 669 149 €	11,9%	29 405 471 € ↑	41,3%	71 263 677 €	9,2%
	463 878 427 €	54,8%	52 665 926 € ↑	12,8%	411 212 501 €	52,9%
Total do Ativo	846 191 812 €	100,0%	68 458 079 € ↑	8,8%	777 733 733 €	100,0%

O *ativo não corrente* ascendeu a 382,31M€ e representa 45,2% do ativo total.

Os *ativos fixos tangíveis* representam 39,5% do ativo total e registam um crescimento de 9,86M€, pelo que o investimento realizado nesta tipologia de ativos (29,78M€) foi superior às depreciações e diminuições reconhecidas no presente exercício (-14,79M€). Quanto ao investimento realizado, assume particular relevo o investimento em investimento em ativos em curso (19,71M€) realizado no período de relato, os quais respeitam, maioritariamente, a empreitadas em curso, nomeadamente, na construção do edifício MIA Portugal (11,03M€), bem como a requalificação do edifício 2 da FPCEUC (1,19M€), a conservação e reparação do edifício da FDUC (1,08M€), a reabilitação do bloco de investigação e do CeBER da FEUC (0,74M€), a reabilitação do Campus da Figueira da Foz (0,52M€), a reabilitação do Colégio de Santa Rita (0,35M€), a reabilitação do edifício central do Geofísico (CEBER) (0,35M€), a reabilitação de espaços na FMUC para instalação de salas híbridas (0,28M€), a reabilitação do edifício da Residência Luís de Camões (0,26M€), a recuperação do edifício do Colégio de Jesus (0,18M€), a reabilitação da Biblioteca Joanina (0,11M€), a recuperação das coberturas e fachadas do Colégio S. Pedro (0,08M€), entre outros de menor montante. Destaca-se ainda o investimento equipamento básico (8,57M€), nomeadamente, com a aquisição de equipamento informático diverso (1,89M€), bem como em equipamento de investigação (5,34M€), com a aquisição de equipamentos pré-clínicos na área de medicina dentária (0,55M€), de um espectrómetro ICPMS (0,34M€), de um sistema de ablação laser (0,29M€), de um equipamento de patologia digital (0,21M€) e de um digitalizador (0,19M€), entre outros investimentos de menor montante.

As *propriedades de investimento* ascendem a 23,17M€ e evidenciam uma variação de +5,94M€. Tal como verificado nos três anos anteriores, não se registaram quaisquer diminuições, havendo sido, no entanto, registada uma adição, fruto da aquisição de um terreno/imóvel em zona confinante com o polo III, no valor de 0,93M€ que contribui para

a variação referida. Contribui para a mesma variação a transferência de ativos fixos tangíveis em curso para propriedades de investimento, referente ao Edifício III Itecons, com uma cifra de 5,13M€, bem como as depreciações destes mesmos ativos (-0,11M€).

Em sentido inverso, os *ativos intangíveis* demonstram uma diminuição perto de 0,16M€, decorrente, essencialmente, da depreciação registada nesta classe de ativos. O nível de investimento realizado, apesar de inferior ao ano transato, o ativo bruto regista um aumento no montante de 0,22M€ ao nível dos programas de computador e sistemas de informação nomeadamente com a entrada em produtivo das plataformas B-Learning CNCG, e de 0,17M€ ao nível dos ativos de propriedade industrial e intelectual.

As *participações financeiras* totalizam 21,94M€, registando uma variação de, aproximadamente, +0,19M€ face ao período de relato transato, resultante da aplicação do método da equivalência patrimonial às entidades em que se verifica situação de controlo, conforme descrito na nota 18.20 – *Quantia Escriturada de Investimentos financeiros*, repercutindo, assim, os ajustamentos do justo valor das participações detidas pela UC, bem como à subscrição de pequenas parcelas de capital em entidades em que a UC se constituiu como associada ou reforçou a sua posição (UC Advanced - Associação para o Desenvolvimento da Universidade de Coimbra, Associação Rall CoLAB - Collaborative Laboratory for the Future Railway System, Star Institute - Associação de Investigação, Ciência e Tecnologia Aplicadas, Associação Colab4Ageing - *Tradable solutions for healthy ageing*, Associação UC InProPlant - Investigação, Desenvolvimento Tecnológico e Internacionalização, e NANOMAT - Associação para a Investigação e Desenvolvimento em Materiais Avançados e Aplicações).

O valor que se observa ao nível da rubrica de *Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis*, que soma 1,34M€, refere-se a empréstimos a médio e longo prazo, nomeadamente, a contratos de suprimentos não remunerados celebrados com as entidades do Grupo UC: CNC (0,70M€), IPN (0,43M€) e IPN-I (0,21M€). A variação que apresenta em relação ao ano 2023, correspondente à conversão de 0,02M€ do suprimento em unidades de participação no património associativo do IPN.

O *ativo corrente* ascendeu a 463,88M€ e representa a maior componente do ativo total com 54,8%.

A rubrica de *inventários* reflete nas contas um valor de 1,44M€ e apresenta um aumento de 0,05M€, comparativamente com o período de relato anterior. Esta variação encontra-se influenciada, essencialmente, pelo reforço de mercadorias, em resultado do crescimento relacionado com a atividade turística e ocorrido, designadamente, na venda de artigos de *merchandising* na Loja UC.

A rubrica de *devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis* ascende a 265,41M€, no qual se encontra reconhecido o volume de financiamento contratualizado e não reembolsado em projetos e atividades em curso das tipologias de investimento, investigação, mobilidade e cooperação e institucionais. No ano de 2024 assinala um crescimento de 3,67M€, decorrente de um maior volume de financiamento contratualizado ao nível das tipologias investigação, infraestruturas e institucionais contratualizados ao abrigo do mais recente quadro comunitário de apoio e do PRR, face ao volume de reembolsos relativos a despesa executada.

A dívida de *clientes, contribuintes e utentes* traduz um valor de 25,50M€. A dívida de estudantes, no montante de 21,41M€ (19,22M€ referentes ao ano letivo 2024/2025 e, por conseguinte, ainda não vencida e 2,19M€ de anos letivos anteriores) e a dívida de clientes, no valor de 4,09M€, registaram variações contrárias. Enquanto as primeiras invertem a tendência que se vinha a verificar nos últimos anos, diminuindo em 1,44M€, as segundas aumentam em cerca de 0,11M€, invertendo também o pendor registado nos dois últimos anos anteriores. Embora fosse expectável uma redução da dívida dos/as estudantes com a redução do valor da propina máxima aprovada para o ano letivo 2019/2020 e, posteriormente, mantida em todos os anos letivos seguintes, esta variação, ao contrário da registada na dívida de clientes, não deixa de ser de todo expectável face a um conjunto de circunstâncias que poderiam eventualmente potenciar o seu crescimento, tais como as dificuldades económicas e sociais decorrentes de uma taxa de inflação média ainda elevada (2,4% no ano 2024), induzida pelo impacto causado pelos conflitos e tensões geopolíticas que contagiam, inevitavelmente, as economias globais e que, em ambos os casos, acabaram por evidenciar um impacto negativo nas finanças familiares, sentido, essencialmente, no aumento dos preços do cabaz de bens essenciais. Encontra-se, ainda, reconhecida como dívida de cobrança duvidosa num montante global de 12,60M€, correspondendo a 33,1% da dívida total. No período de relato, as dívidas de cobrança duvidosa registam um aumento de 0,33M€, dos quais 0,18M€ correspondem a dívida de clientes e 0,15M€ a dívida de utentes, uma

vez que a recuperação de créditos foi inferior ao valor reconhecido no período de relato como eventualmente não recuperável. Esta dívida encontra-se ainda reconhecida em imparidade na sua totalidade por haver indícios que, à data de relato, a quantia recuperável destes ativos seja inferior à sua quantia escriturada.

A rubrica de *Estado e outros entes públicos*, no montante de 1,49M€, evidencia, na totalidade, o montante de IVA suportado nas aquisições de bens e serviços relacionadas com as atividades de investigação das IES e instituições de ciência e tecnologia, a restituir pela Autoridade Tributária e Aduaneira

As rubricas de *caixa e depósitos* e *outros ativos financeiros*, no final do período de relato, assumem um peso de 19,6% na estrutura do ativo e totalizam 165,67M€, verificando-se, assim, um aumento de 49,48M€ face ao ano precedente, muito embora uma parte considerável deste montante respeite a verbas consignadas, nomeadamente, ao nível de projetos e atividades em curso. Assim, os *outros ativos financeiros*, que na sua totalidade, dizem respeito à aplicação em CEDIC ascendem a 65,00M€ e revelam um aumento de +20,07M€ face ao período de relato anterior, enquanto a rubrica de *caixa e depósitos* revela igualmente um acréscimo de 29,41M€.

Quadro 37: Estrutura dos fundos próprios e passivo

Património Líquido e Passivo	2024	Estrutura	Variação 2023 / 2024		2023	Estrutura
			Absoluta	Relativa		
Património líquido						
Património/Capital	314 328 561 €	37,1%	- €	0,0%	314 328 561 €	40,4%
Resultados transitados	45 317 713 €	5,4%	23 385 068 €	106,6%	21 932 645 €	2,8%
Ajustamentos em ativos financeiros	17 347 383 €	2,1%	59 377 €	-0,3%	17 406 760 €	2,2%
Outras variações no património líquido	79 909 838 €	9,4%	3 478 057 €	4,6%	76 431 781 €	9,8%
Resultado líquido do período	50 557 462 €	6,0%	27 173 894 €	116,2%	23 383 568 €	3,0%
Total do Património Líquido	507 460 957 €	60,0%	53 977 642 €	11,9%	453 483 316 €	58,3%
Passivo não corrente						
Provisões	1 897 778 €	0,2%	447 778 €	30,9%	1 450 000 €	0,2%
Outras contas a pagar	1 305 480 €	0,2%	566 441 €	-30,3%	1 871 920 €	0,2%
	3 203 258 €	0,4%	118 663 €	-3,6%	3 321 920 €	0,4%
Passivo corrente						
Fornecedores	2 904 €	0,0%	46 272 €	-94,1%	49 176 €	0,0%
Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes	524 540 €	0,1%	72 427 €	16,0%	452 113 €	0,1%
Estado e outros entes públicos	421 732 €	0,0%	4 107 403 €	-90,7%	4 529 135 €	0,6%
Fornecedores de investimentos	89 038 €	0,0%	84 122 €	1711,1%	4 916 €	0,0%
Outras contas a pagar	21 522 506 €	2,5%	1 860 930 €	-8,0%	23 383 436 €	3,0%
Diferimentos	312 966 875 €	37,0%	20 457 154 €	7,0%	292 509 721 €	37,6%
	335 527 597 €	39,7%	14 599 099 €	4,5%	320 928 497 €	41,3%
Total Passivo	338 730 855 €	40,0%	14 480 437 €	4,5%	324 250 418 €	41,7%
Total Património Líquido e Passivo	846 191 812 €	100,0%	68 458 079 €	8,8%	777 733 733 €	100,0%

O *património líquido* situou-se nos 507,46M€, tendo aumentado 11,9% (+53,98M€) face ao ano transato.

Destaca-se o montante expresso na rubrica *outras variações no património líquido* (79,91M€), na qual se observa um aumento face ao ano 2023, de +3,48M€ em termos absolutos e +4,6% em termos relativos, nomeadamente pelo valor relativo a subsídios para aquisição de ativos depreciables, pelo que reflete a tendência crescente de investimento e de captação de financiamento que tem vindo a ocorrer nos últimos anos. Assim, no período de relato, encontravam-se parquados nesta rubrica 85,56M€ de subsídios consignados a despesas de investimento ainda não depreciados, que futuramente serão reconhecidos como rendimentos à medida e na exata proporção das depreciações futuros que se irão materializar ao longo da vida úteis destes ativos.

Quanto à rubrica de *ajustamentos em ativos financeiros* (17,35M€), evidencia-se uma diminuição, face a 2023, de 0,06M€, decorrente do ajustamento no justo valor das participações financeiras da UC.

As restantes variações no *património líquido* resultam da incorporação de resultados positivos transitados de 2023 e do resultado líquido do período de relato.

O total do *passivo* ascende a 338,73M€ e evidencia um aumento de 4,5% (+14,48M€), comparativamente ao período de relato anterior, explicado, em grande medida, pelo impacto do reconhecimento de rendimentos diferidos a reconhecer em períodos de relato futuros.

O *passivo não corrente* ascende a 3,20M€, refletindo uma diminuição comparativamente ao ano anterior (-0,12M€), explicado, por um lado, pela diminuição de cauções prestadas por fornecedores (-0,57M€) e, por outro, pelo reforço de provisões, constituídas para cobertura de riscos resultantes de processos judiciais em curso (+0,45M€).

No *passivo corrente* reflete-se um valor de 335,53M€, traduzindo um aumento face ao ano de 2023 (+14,60M€).

Os *adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes*, comparativamente com o ano anterior, registam um aumento de 0,07M€ (-0,02M€ de alunos e +0,09M€ de clientes). As *outras contas a pagar* apresentam um valor de 21,52M€, valor inferior ao do ano transato (-1,86M€). Esta rubrica refere-se essencialmente ao reconhecimento no corrente exercício dos gastos com férias e subsídio de férias a pagar em 2025, que apresentam um valor de 18,31M€. A rubrica de *Estado e outros entes públicos*, no montante de aproximadamente 0,42M€, evidencia, essencialmente, o valor do IVA a entregar ao Estado. A expressiva variação (-4,11M€) que se observa em relação ao ano anterior, explica-se pelo facto do montante dos descontos (CGA e Segurança Social) retidos aos/às trabalhadores/as no processamento salarial do mês de dezembro de 2023, bem como os respetivos encargos da UC enquanto entidade patronal, terem sido pagos apenas em janeiro do ano seguinte, facto que não se verificou no exercício de 2024. O mesmo se verificou também relativamente aos valores do IRS retido aos/às trabalhadores/as no mesmo mês, cujo pagamento veio a ocorrer no início do ano 2024, o que não foi verificado igualmente em 2024.

Os *diferimentos* aumentaram 20,46M€, totalizando neste exercício 312,97M€, e incluem rendimentos ou subsídios ao investimento a reconhecer em períodos de relato futuros. Na sua maioria, 292,44M€ (+20,10M€ comparativamente ao período de relato anterior), dizem respeito a montantes contratualizados e ainda não executados no âmbito de projetos e atividades (incluindo os respetivos imobilizados em curso), bem como 0,81M€ referentes a direitos de superfície, e 19,72M€ relativos a rendimentos de propinas dos diferentes graus de ensino a receber em períodos de relato futuros.

DESEMPENHO ECONÓMICO

ANÁLISE DOS RENDIMENTOS

No ano de 2024 os rendimentos ascenderam a 260,91M€, o que representa um crescimento de 39,55M€ em termos absolutos e de 17,9% em termos relativos, comparativamente com o período de relato anterior.

Quadro 38: Estrutura e evolução dos rendimentos

Rendimentos	Variação 2023 / 2024					
	2024	Peso (%)	Absoluta	%	2023	Peso (%)
Impostos e Taxas	29 962 152 €	11,5%	968 391 €	↑ 3,3%	28 993 760 €	13,1%
Vendas	550 734 €	0,2%	20 894 €	↑ 3,9%	529 841 €	0,2%
Prestações de Serviços	14 218 171 €	5,4% -	314 586 €	↓ -2,2%	14 532 757 €	6,6%
Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos	204 893 067 €	78,5%	38 986 140 €	↑ 23,5%	165 906 927 €	74,9%
Reversões	1 418 029 €	0,5%	96 941 €	↑ 7,3%	1 321 088 €	0,6%
Outros Rendimentos e Ganhos	9 649 271 €	3,7% -	422 322 €	↓ -4,2%	10 071 593 €	4,5%
Juros, Dividendos e Outros Rendim. Similares	214 924 €	0,1%	212 243 €	↑ 7919,1%	2 680 €	0,0%
Total de Rendimentos	260 906 347 €		39 547 701 €	↑ 17,9%	221 358 646 €	

Para o financiamento da atividade operacional da UC, contribuem, maioritariamente, as *transferências e subsídios correntes obtidos* (204,89M€), com um peso relativo de 78,5% do total dos rendimentos reconhecidos no período de relato. Deste valor, destacam-se 103,17M€, que correspondem a transferências do OE atribuídos à UC (que registaram um aumento de 6,3%, comparativamente a 2023) e 55,70M€, que correspondem a rendimentos de transferências e subsídios relativos à atividade de investigação, dos quais 38,42M€ de *investigação nacional* (que

registou um aumento de 56,5%, em relação a 2023) e 17,28M€ de *investigação e cooperação internacional* (que registou uma diminuição de 9,0%, face a 2023). O remanescente (46,03M€) diz respeito a rendimentos no âmbito de projetos de investimento e de transferências correntes obtidas de outras entidades da Administração Pública e de entidades privadas no âmbito do mecenato que registaram um aumento de 81,9%, comparativamente a 2023.

Os *impostos e taxas*, que incluem as propinas, taxas e emolumentos, ascenderam a 29,96M€ e representam 11,5% do total de rendimentos da UC, aumentando quando comparado com os valores registados em 2023. Sublinha-se um aumento global de 0,76M€ (+2,8%) nos rendimentos obtidos de propinas em todos os graus de ensino, e igualmente um aumento de 0,21M€ (+11,0%) ao nível das taxas e emolumentos.

As *vendas* registaram um ligeiro aumento, comparativamente ao período de relato do ano anterior. O aumento verificado em termos relativos de 3,9%, e em termos absolutos de 0,02M€, é explicado principalmente pelas atividades que influenciam a exploração da marca UC através da venda de artigos de *merchandising*, como sejam aqueles que se vendem na Loja UC.

As *prestações de serviços* ascendem a 14,22M€, evidenciando uma diminuição (-0,31M€) face ao período de relato anterior. Contribuem para esta variação a diminuição nas atividades relacionadas com o setor da educação (-0,85M€), designadamente, na área da formação, nas inscrições em seminários e congressos, e nas prestações de serviços especializados. Os outros serviços, particularmente, no setor da saúde e no setor social, recreativo, cultural e desporto, ambos crescem (+0,30M€ e +0,25M€ respetivamente), no entanto, não o suficiente para fazer face à diminuição anteriormente referida.

No que diz respeito a *outros rendimentos e ganhos*, assinala-se uma evolução desfavorável no período de relato em apreço, de -4,2% em termos relativos e -0,42M€ em termos absolutos, que decorre, essencialmente, em menos rendimentos e ganhos obtidos junto das entidades controladas e associadas.

Destaca-se, ainda, 1,42M€ de *reversões de imparidades*, resultantes de recebimentos ocorridos no período de relato de dívidas consideradas de cobrança duvidosa (clientes 0,41M€, alunos 0,76M€ e outros devedores 0,18M€), e de *reversões de provisões* (0,06M€).

Por fim, e relativamente aos *juros, dividendos e outros rendimentos similares* assinala-se um acréscimo significativo, fixado em 0,21M€, explicado pelos juros obtidos no período de relato com as aplicações CEDIC e pela constituição de um depósito a prazo.

Gráfico 31: Evolução dos rendimentos

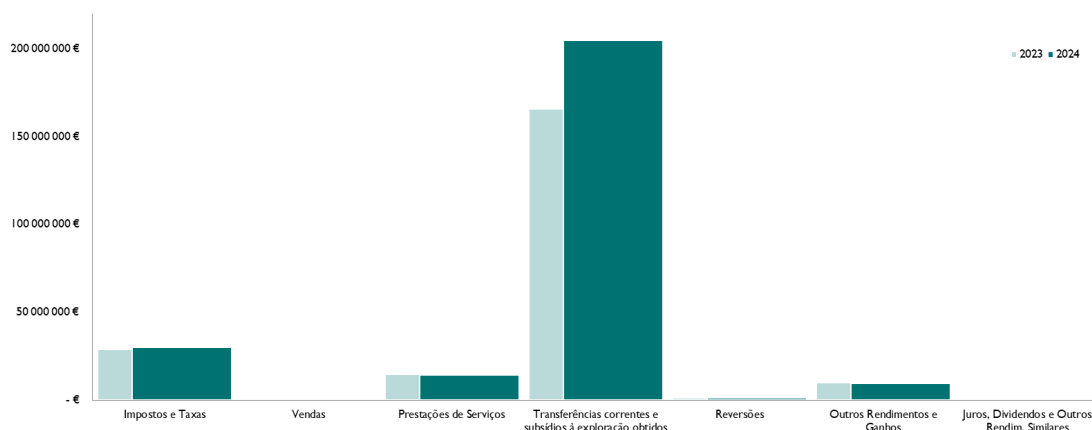
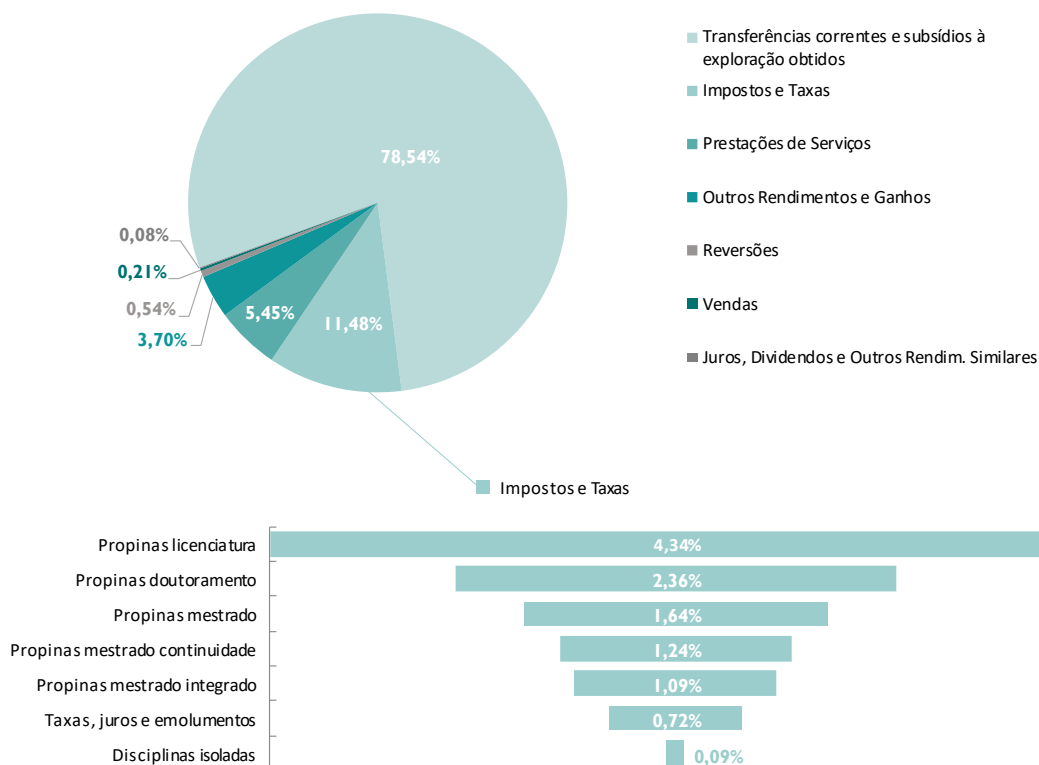


Gráfico 32: Estrutura dos rendimentos



ANÁLISE DOS GASTOS

No ano 2024 os gastos totalizaram 210,35M€, verificando-se um aumento de 12,37M€ em termos absolutos e 6,3% em termos relativos, comparativamente com o período de relato anterior.

Quadro 39: Estrutura e evolução dos gastos

Gastos	2024	Peso (%)	Variação 2023 / 2024		2023	Peso (%)
			Absoluta	%		
Transferências e subsídios concedidos	23 070 059 €	11,0%	3 370 175 €	17,1%	19 699 884 €	10,0%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	554 577 €	0,3%	87 566 €	18,8%	467 011 €	0,2%
Fornecimentos e serviços externos	34 560 899 €	16,4%	752 834 €	2,2%	33 808 064 €	17,1%
Gastos com o pessoal	131 400 560 €	62,5%	9 687 270 €	8,0%	121 713 290 €	61,5%
Gastos de depreciação e de amortização	15 240 426 €	7,2%	677 328 €	4,7%	14 563 098 €	7,4%
Perdas por imparidade	1 869 578 €	0,9%	213 766 €	-10,3%	2 083 345 €	1,1%
Provisões do período	507 778 €	0,2%	357 778 €	238,5%	150 000 €	0,1%
Outros gastos e perdas	3 139 104 €	1,5%	2 304 461 €	-42,3%	5 443 565 €	2,7%
Gastos e perdas por juros e outros encargos	5 903 €	0,0%	40 918 €	-87,4%	46 821 €	0,0%
Total de Gastos	210 348 885 €		12 373 807 €	6,3%	197 975 078 €	

Os *gastos com pessoal* representam a maior parcela (62,5%) da estrutura de gastos da UC que, pela natureza da sua missão, mantém tradicionalmente este registo. Esta rubrica ascende ao montante de 131,40M€, crescendo 8,0%. O aumento verificado (+9,69M€), comparativamente com o ano anterior, decorre, essencialmente, do aumento de encargos relativo à contratação de pessoal, bem como do efeito aumentos salariais e das valorizações de posicionamento remuneratório que têm vindo a ocorrer nos últimos anos.

Os *fornecimentos e serviços externos*, com um peso de 16,4% no total dos gastos, cresceram 0,75M€ (+2,2%) para os 34,56M€. Os gastos fixos, ou de estrutura, aumentaram 7,3% (+0,45M€), crescendo, nomeadamente, em eletricidade

e em vigilância e segurança, representando 3,1% dos gastos totais. Em igual sentido, os gastos de desenvolvimento e atividade aumentaram 0,30M€ (+1,1%), com um peso de 13,3% no total dos gastos e 81,0% no total dos *fornecimentos e serviços externos*, evidenciando o aumento da atividade de I&D, designadamente na área laboratorial, em consequência de um maior número e de um maior volume financeiro de projetos em curso.

As *transferências e subsídios concedidos* ascenderam a 23,07M€, traduzindo um aumento de 3,37M€ quando comparadas com o ano anterior. Contribuíram para esta variação as componentes das transferências para instituições e entidades de países não pertencentes à União Europeia (+1,97M€), para famílias, que inclui bolsas de investigação e de abonos de bolsa diversa concedidos (+1,41M€), para serviços e fundos autónomos (+0,37M€), e para sem instituições sem fins lucrativos (+0,20M€). Em sentido inverso, a componente das instituições da União Europeia (-0,58M€) assinala uma diminuição.

Os *custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas* no montante de 0,55M€, registam um aumento de 0,09M€, que se explica em função do aumento verificado na venda de artigos de *merchandising* e, por consequência, do aumento sentido na atividade turística.

Os *gastos de depreciação e de amortização* registam um valor de 15,24M€, e representam um aumento de 0,68M€ (+4,7%) em relação a 2023, decorrente do efeito do crescente investimento ocorrido nestes dois tipos de ativos durante os últimos anos, mas também pelo reflexo do efeito da incorporação de ativos em curso em ativos firme que, pela sua natureza, apenas iniciam a sua depreciação aquando da sua entrada efetiva em funcionamento. Importa referir, no entanto, que se observa uma maior quantia escriturada destes ativos fixos tangíveis e intangíveis em uso e totalmente amortizados quando comparados os exercícios 2023 e 2024, onde o valor aumenta 6,73M€ nos primeiros e 0,28M€ nos segundos.

As *perdas por imparidade* cifram-se em 1,87M€ e nelas refletem-se, entre outros, a redução do valor contabilístico da dívida de clientes (0,60M€), de alunos (1,22M€) e de outros devedores (0,03M€). Refletem também, a redução do valor contabilístico dos inventários (0,02M€). Comparativamente com o período de relato anterior, regista-se uma diminuição das perdas por imparidade em 0,21M€.

Os *outros gastos e perdas* evoluem de forma descendente para 3,14M€ e representam 1,5% no total dos gastos. A variação observada nesta rubrica (-2,30M€) explica-se, maioritariamente, pelo menor volume de transferências para parceiros no âmbito de projetos cuja receita foi recebida em períodos de relato anteriores, comparativamente com o ano anterior.

Os *gastos e perdas por juros e outros encargos* apresentam o valor de 5 903€ e correspondem a juros de mora.

Gráfico 33: Evolução dos gastos

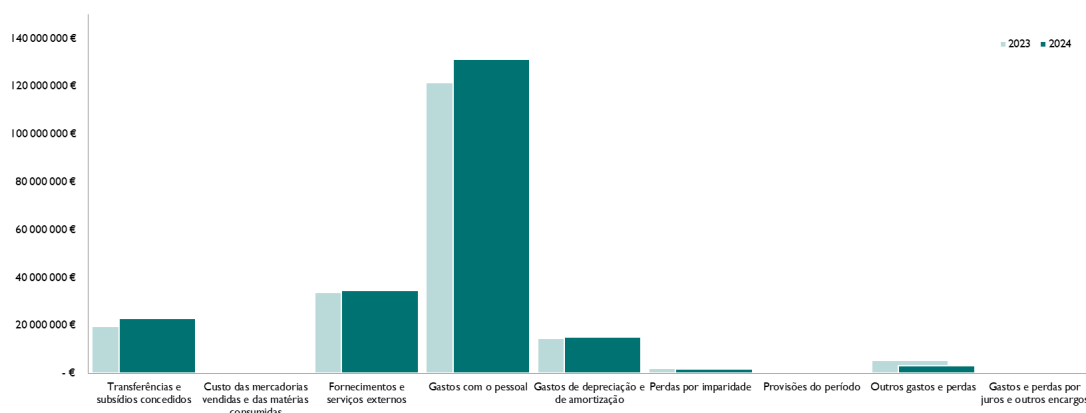
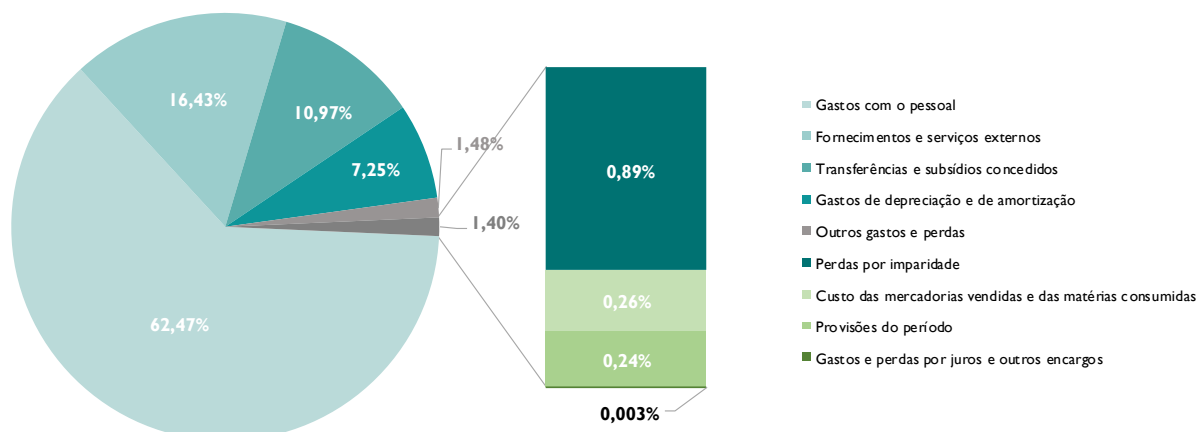


Gráfico 34: Estrutura dos gastos



RESULTADOS

A Universidade de Coimbra, no exercício de 2024, apresenta um resultado líquido do exercício positivo de 50,56M€.

Quadro 40: Demonstração de resultados sintética

Rubricas	2024	2023	Δ 2023/2024
Rendimentos Operacionais (<i>turnover</i>)	260 691 423 €	221 355 966 €	39 335 458 €
Gastos Operacionais	195 102 555 €	183 365 158 €	11 737 397 €
EBITDA [Meios Libertos Operacionais]	65 588 868 €	37 990 807 €	27 598 061 €
EBITDA [% do <i>turnover</i>]	25,2%	17,2%	8,0%
Gastos de depreciação e amortização, e Provisões	15 240 426 €	14 563 098 €	677 328 €
EBIT [Resultado Operacional]	50 348 442 €	23 427 709 €	26 920 733 €
Resultado Financeiro	209 021 € -	44 141 €	253 161 €
Resultado Líquido do Exercício	50 557 462 €	23 383 568 €	27 173 894 €

Da análise ao desempenho económico, regista-se um aumento da *performance* operacional quando comparado com o período de relato anterior, na qual os EBITDA registam uma variação de +27,60M€, atingindo o valor de 65,59M€. Embora tenha ocorrido um crescimento nos rendimentos e nos gastos operacionais, os primeiros variaram o suficiente (+39,34M€) para compensar o crescimento observado também nos segundos (+11,74M€).

Estes meios libertos gerados pela atividade operacional, corresponderam a 25,2% do *turnover*, sendo suficientes para absorver os custos relativos aos gastos de depreciações, amortizações e provisões, traduzindo-se, assim, num resultado operacional (EBIT) positivo de 50,35M€.

O resultado financeiro apresenta-se positivo em 0,21M€, variando +0,25M€ e anulando assim o resultado negativo registado no ano anterior por efeito dos gastos não recorrentes com juros indemnizatórios e compensatórios incorridos em virtude do cumprimento de decisão judicial no âmbito de processos litigiosos.

O resultado líquido ascendeu a 50,56M€ e representa um aumento em valor absoluto de 27,17M€, quando comparado com o resultado líquido do período de relato anterior, mantendo a tendência já então verificada.

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

BALANÇO

ATIVO	Notas	SNC-AP 31/12/2024 Valor	SNC-AP 31/12/2023 Valor
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	5	334 620 108,95 €	324 762 782,97 €
Propriedades de investimento	8	23 173 817,92 €	17 233 434,58 €
Ativos intangíveis	3	1 163 663,91 €	1 321 265,18 €
Participações financeiras	18	21 940 500,00 €	21 746 701,43 €
Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis	18	1 340 000,00 €	1 362 500,00 €
Diferimentos	23	35 508,73 €	54 762,34 €
Outros ativos financeiros		39 785,74 €	39 785,74 €
		382 313 385,25 €	366 521 232,24 €
Ativo corrente			
Inventários	10	1 438 518,14 €	1 384 169,19 €
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	23	265 409 750,37 €	261 735 658,73 €
Clientes, contribuintes e utentes	18	25 496 023,43 €	26 833 764,02 €
Estado e outros entes públicos	18	1 491 830,03 €	1 648 994,14 €
Outras contas a receber	18	3 196 526,36 €	2 335 706,04 €
Diferimentos	23	1 176 629,80 €	1 083 954,94 €
Outros ativos financeiros	1	65 000 000,00 €	44 926 576,85 €
Caixa e depósitos	1	100 669 148,58 €	71 263 677,23 €
		463 878 426,71 €	411 212 501,14 €
Total do Ativo		846 191 811,96 €	777 733 733,38 €
PATRIMÓNIO LÍQUIDO E PASSIVO	Notas	SNC-AP 31/12/2024 Valor	SNC-AP 31/12/2023 Valor
Património líquido			
Património/Capital		314 328 561,39 €	314 328 561,39 €
Resultados transitados		45 317 713,31 €	21 932 645,13 €
Ajustamentos em ativos financeiros		17 347 382,98 €	17 406 760,10 €
Outras variações no património líquido	18	79 909 837,50 €	76 431 780,81 €
Resultado líquido do período		50 557 462,27 €	23 383 568,18 €
Total do Património Líquido		507 460 957,45 €	453 483 315,61 €
Passivo não corrente			
Provisões	15	1 897 778,26 €	1 450 000,15 €
Outras contas a pagar	18	1 305 479,61 €	1 871 920,27 €
		3 203 257,87 €	3 321 920,42 €
Passivo corrente			
Fornecedores		2 903,98 €	49 175,58 €
Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes	18	524 540,43 €	452 113,43 €
Estado e outros entes públicos	18	421 732,39 €	4 529 135,23 €
Fornecedores de investimentos		89 038,30 €	4 916,31 €
Outras contas a pagar	18	21 522 506,07 €	23 383 435,77 €
Diferimentos	23	312 966 875,47 €	292 509 721,03 €
		335 527 596,64 €	320 928 497,35 €
Total Passivo		338 730 854,51 €	324 250 417,77 €
Total do Património Líquido e Passivo		846 191 811,96 €	777 733 733,38 €

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA

RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	SNC-AP 31/12/2024	SNC-AP 31/12/2023
		Valor	Valor
Impostos e taxas	13	29 962 151,76 €	28 993 760,27 €
Vendas	13	550 734,12 €	529 840,57 €
Prestações de serviços	13	14 218 170,57 €	14 532 756,62 €
Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos	14	204 893 066,97 €	165 906 926,94 €
Rendimentos/Gastos imputados de entidades controladas, associadas e empreendimentos conjuntos	18	118 652,11 €	779 834,27 €
Custo das mercadorias vendidas, das matérias consumidas e dos inventários transferidos	10 -	554 577,40 € -	467 011,36 €
Fornecimentos e serviços externos	23 -	34 560 898,53 € -	33 808 064,13 €
Gastos com pessoal	19 -	131 400 560,27 € -	121 713 289,93 €
Transferências e subsídios concedidos	23 -	23 070 058,54 € -	19 699 883,58 €
Imparidade de inventários (perdas/reversões)	10 -	12 120,02 €	- €
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	18 -	499 429,49 € -	792 256,35 €
Provisões (aumentos/reduções)	15 -	447 778,11 € -	120 000,04 €
Outros rendimentos e ganhos	13	9 240 859,68 €	9 250 575,26 €
Outros gastos e perdas	23 -	2 849 344,77 € -	5 402 381,31 €
Resultados antes de depreciações e gastos de financiamento		65 588 868,08 €	37 990 807,23 €
Gastos/reversões de depreciação e amortização	3 5 8 -	15 240 426,36 € -	14 563 098,15 €
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento)		50 348 441,72 €	23 427 709,08 €
Juros e rendimentos similares obtidos	13	214 923,55 €	2 680,16 €
Juros e gastos similares suportados	23 -	5 903,00 € -	46 821,06 €
Resultado antes de impostos		50 557 462,27 €	23 383 568,18 €
Resultado líquido do período		50 557 462,27 €	23 383 568,18 €

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA

RUBRICAS	Notas	SNC-AP	SNC-AP
		31/12/2024	31/12/2023
		Valor	Valor
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Recebimentos de clientes		16 908 306,58 €	16 232 760,55 €
Recebimentos de transferências e subsídios correntes		173 919 714,88 €	147 504 626,75 €
Recebimentos de utentes		31 632 113,65 €	27 031 262,95 €
Pagamentos a fornecedores	-	37 266 174,34 €	34 234 963,06 €
Pagamentos ao pessoal	-	134 321 211,23 €	115 969 618,74 €
Pagamentos de transferências e subsídios	-	23 231 305,60 €	24 465 735,14 €
<i>Caixa gerada pelas operações</i>		27 641 443,94 €	16 098 333,31 €
Outros recebimentos/pagamentos	-	6 135 700,45 €	2 727 303,29 €
Fluxos de caixa das actividades operacionais (a)		21 505 743,49 €	18 825 636,60 €
Fluxos de caixa das atividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis	-	29 550 677,07 €	28 189 064,42 €
Ativos intangíveis	-	181 994,63 €	299 805,68 €
Propriedades de investimento	-	925 000,00 €	- €
Investimentos financeiros	-	78 500,00 €	44 933 576,85 €
Recebimentos provenientes de:			
Ativos fixos tangíveis		79 109,02 €	87 594,62 €
Ativos intangíveis		229 892,87 €	80 858,48 €
Investimentos financeiros		44 926 576,85 €	- €
Transferências de capital		58 185 397,27 €	17 527 100,87 €
Juros e rendimentos similares		214 923,55 €	2 680,16 €
Fluxos de caixa das actividades de investimento (b)		72 899 727,86 €	- 55 724 212,82 €
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Pagamentos respeitantes a:			
Fluxos de caixa das actividades de financiamento (c)		- €	- €
Variação de caixa e seus equivalentes (a+b+c)	I	94 405 471,35 €	- 36 898 576,22 €
Efeito das diferenças de câmbio			
Caixa e seus equivalentes no início do período	I	71 263 677,23 €	108 162 253,45 €
Caixa e seus equivalentes no fim do período	I	165 669 148,58 €	71 263 677,23 €
CONCILIAÇÃO ENTRE CAIXA E SEUS EQUIVALENTES E SALDO DE GERÊNCIA			
Caixa e seus equivalentes no início do período	I	71 263 677,23 €	108 162 253,45 €
- Equivalentes a caixa no início do período			
- Variações cambiais de caixa no início do período			
= Saldo da gerência anterior	I	71 263 677,23 €	108 162 253,45 €
De execução orçamental		65 731 628,31 €	106 585 893,14 €
De operações de tesouraria		5 532 048,92 €	1 576 360,31 €
Caixa e seus equivalentes no fim do período	I	165 669 148,58 €	71 263 677,23 €
- Equivalentes a caixa no fim do período			
- Variações cambiais de caixa no fim do período			
= Saldo para a gerência seguinte	I	165 669 148,58 €	71 263 677,23 €
De execução orçamental		163 536 925,74 €	65 731 628,31 €
De operações de tesouraria		2 132 222,84 €	5 532 048,92 €

DEMONSTRAÇÃO DE ALTERAÇÕES NO PATRIMÓNIO LÍQUIDO

Descrição	Notas	Património Líquido Atribuído aos Detentores do Património Líquido											Interesses que não controlam	Total do património líquido
		Capital / Património Realizado	Outros Instrumentos de Capital Próprio	Reservas Legais	Reservas Decorrentes de Transferências de Ativos	Outras Reservas	Resultados Transitados	Ajustamentos em Ativos Financeiros	Excedentes de Revalorização	Outras Variações no Património Líquido	Resultado Líquido do Período	TOTAL		
POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO	[1]	314 328 561,39 €	- €	- €	- €	- €	21 932 645,13 €	17 406 760,10 €	- €	76 431 780,81 €	23 383 568,18 €	453 483 315,61 €	- €	453 483 315,61 €
ALTERAÇÕES NO PERÍODO														
Primeira adoção do referencial contabilístico		- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Alterações de políticas contabilísticas		- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Diferença de conversão de demonstrações financeiras		- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Realização do excedente de revalorização		- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Excedentes de revalorização e respetivas variações		- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Transferências e subsídios de capital		- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	991 489,01 €	- €	991 489,01 €	- €	991 489,01 €
Outras alterações reconhecidas no Património Líquido		- €	- €	- €	- €	- €	23 385 068,18 €	59 377,12 €	- €	4 469 545,70 €	23 383 568,18 €	4 411 668,58 €	- €	4 411 668,58 €
	[2]	- €	- €	- €	- €	- €	23 385 068,18 €	59 377,12 €	- €	3 478 056,69 €	23 383 568,18 €	3 420 179,57 €	- €	3 420 179,57 €
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	[3]	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	50 557 462,27 €	50 557 462,27 €	- €	50 557 462,27 €
RESULTADO INTEGRAL	[4]=[2]+[3]	- €	- €	- €	- €	- €	23 385 068,18 €	59 377,12 €	- €	3 478 056,69 €	27 173 894,09 €	53 977 641,84 €	- €	53 977 641,84 €
OPERAÇÕES COM DETENTORES DE CAPITAL NO PERÍODO														
Realizações de capital/património no período		- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Entradas para cobertura de perdas		- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Outras operações		- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	[5]	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
POSIÇÃO NO FIM DO PERÍODO	[6]=[4]+[5]	314 328 561,39 €	- €	- €	- €	- €	45 317 713,31 €	17 347 382,98 €	- €	79 909 837,50 €	50 557 462,27 €	507 460 957,45 €	- €	507 460 957,45 €

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Procurando dar cumprimento ao disposto no Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, que aprova o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas, designadamente, no que se refere à Norma de Contabilidade Pública I, resumem-se nas notas seguintes as políticas contabilísticas significativas assim como outras notas explicativas e esclarecedoras de alguns aspetos relevantes para uma melhor compreensão da conta apresentada para o período de relato. As notas relativamente às quais se considere não haver informação que justifique a sua divulgação ou que não sejam significativas para a compreensão das demonstrações financeiras, não serão apresentadas.

NOTA I | IDENTIFICAÇÃO DA ENTIDADE, PERÍODO DE RELATO E REFERENCIAL CONTABILÍSTICO

I.1 IDENTIFICAÇÃO DA ENTIDADE E PERÍODO DE RELATOS

- a. Designação: Universidade de Coimbra (UC)
- b. Número de Contribuinte: 501 617 582
- c. Sede: Paço das Escolas • 3004-531 Coimbra
- d. Instalações: ver capítulo *Instalações*
- e. Código de classificação orgânica:

Ministério	0 9	Educação, Ciência e Inovação
Secretaria	0 1	MECI - Atividades - SFA
Capítulo	0 3	Estabelecimentos de Ensino Superior e Serviços de Apoio
Divisão	0 8	Universidade de Coimbra
Subdivisão	0 0	Universidade de Coimbra
- f. Tutela: Ministério da Educação, Ciência e Inovação
- g. Grupo: Grupo público UC – Universidade de Coimbra
Entidade Consolidante: Universidade de Coimbra • Paço das Escolas • 3004-531 Coimbra
- h. Período de relato: 01.01.2024 a 31.12.2024

I.1.1 LEGISLAÇÃO APLICÁVEL

Funcionamento: a Universidade rege-se pela Constituição da República Portuguesa, pelo Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior (Lei n.º 62/2007, de 10 de setembro), pelos seus Estatutos (Despacho Normativo n.º 8/2019, de 19 de março), pelos regulamentos internos das unidades orgânicas, departamentos, institutos, unidades e serviços, e pelos regimentos de funcionamento dos órgãos de governo.

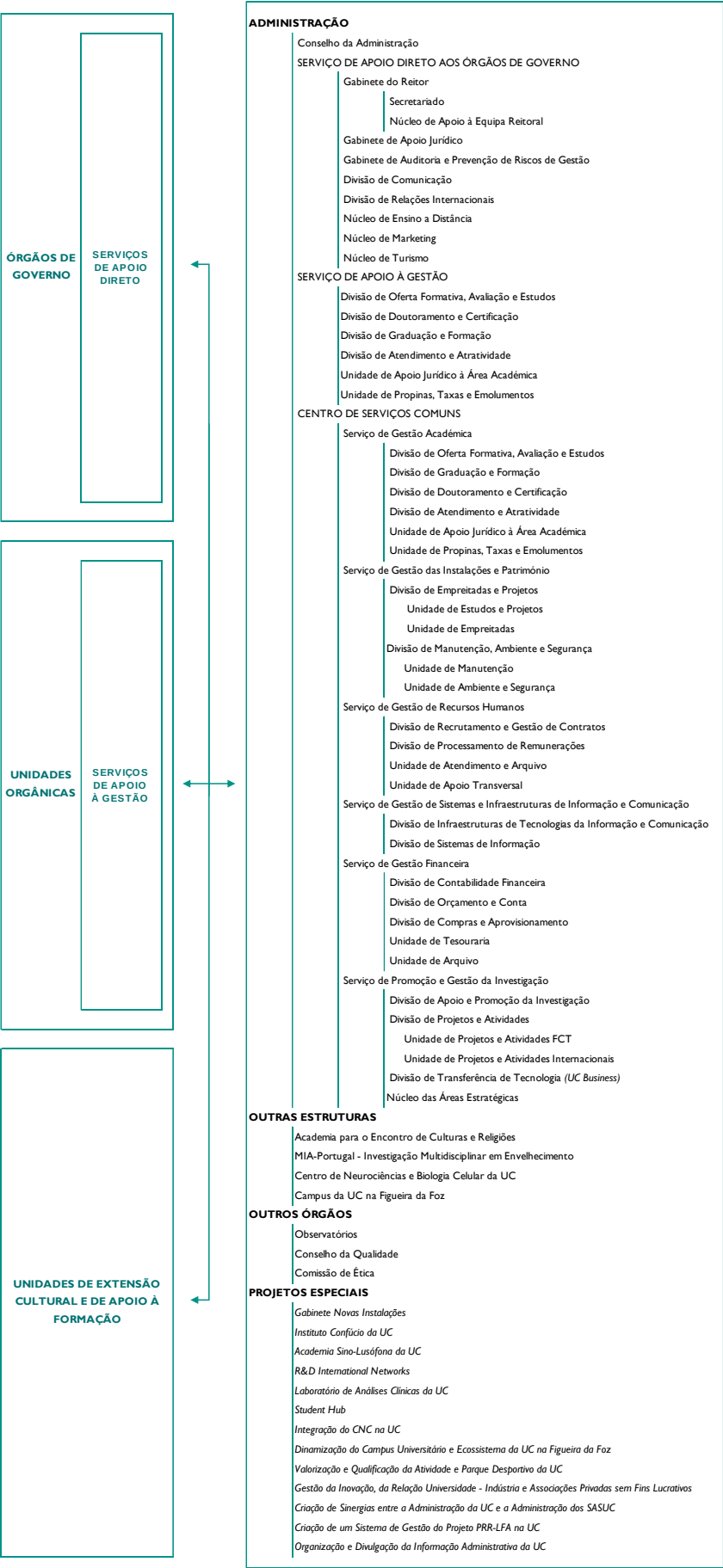
A governação é efetuada pelos órgãos de governo (Conselho Geral, Reitor e Conselho de Gestão) e, ao nível das unidades orgânicas, dirigida pelos órgãos das faculdades (Assembleia da Faculdade, Diretor, Conselho Científico e Conselho Pedagógico).

Os Estatutos da UC consagram a gestão descentralizada, salvaguardada a unidade de decisão e ação estratégica, através da delegação de competências nos órgãos de direção das faculdades e de outras unidades orgânicas.

I.1.2 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL EFETIVA

ver subcapítulo *Estrutura organizacional*

Na governação e gestão da Universidade, os órgãos e as atividades desenvolvidas são suportados e apoiados pela Administração e pelos serviços de apoio das diferentes unidades.



As competências no domínio económico-financeiro estão distribuídas na UC da forma que se descreve de seguida:

COMPETÊNCIAS NO DOMÍNIO ECONÓMICO-FINANCEIRO	
GOVERNO DA UNIVERSIDADE	
CONSELHO GERAL	Aprecia os atos do Reitor e do Conselho de Gestão. Aprova os Planos Estratégicos de médio prazo e o Plano de Ação para o quadriénio do mandato do Reitor. Aprova as linhas gerais de orientação, nos domínios da gestão de recursos humanos, financeiros e patrimoniais. Aprova o plano anual de atividades da Universidade. Aprova o relatório anual de atividades e as contas anuais consolidadas, acompanhadas do parecer do fiscal único. Aprova a proposta de orçamento. Fixa as propinas a pagar pelos estudantes, relativamente aos cursos conferentes de grau. Propõe ou autoriza a aquisição ou alienação de património imobiliário da Universidade, bem como as operações de crédito.
REITOR	Propõe ao Conselho Geral: • a aprovação do Plano Estratégico de médio prazo e Plano de Ação para o quadriénio do seu mandato. • o plano e relatório anuais de atividades. • o orçamento e contas anuais consolidadas, acompanhadas do parecer do fiscal único. • a aquisição ou alienação de património imobiliário da Universidade e realização de operações de crédito. • as propinas a pagar pelos estudantes. Superintende na gestão dos recursos humanos. Orienta e superintende na gestão administrativa e financeira da Universidade.
EQUIPA REITORAL	Autoriza despesas, por delegação de competências, no âmbito da política reitoral que lhe está cometida.
CONSELHO DE GESTÃO	Conduz a gestão administrativa, patrimonial, financeira e dos recursos humanos da Universidade. Fixa as taxas e emolumentos.
GOVERNO DAS UNIDADES ORGÂNICAS	
DIRETOR E SUBDIRETORES	Autorizam despesas, por delegação de competências, nomeadamente com deslocações, com locação, aquisição de bens e serviços e empreitadas de obras.
ÓRGÃO DE CONSULTA	
SENADO UNIVERSITÁRIO	Ouvido no âmbito das propostas que o Reitor apresenta ao Conselho Geral. É informado pelo Reitor sobre: • o conteúdo do Plano Estratégico de médio prazo e do Plano de Ação para o quadriénio do seu mandato; • as linhas gerais da Universidade nos planos científico, pedagógico, de desenvolvimento e de inovação; • o plano e o relatório anuais de atividade.

1.1.3 DESCRIÇÃO SUMÁRIA DAS ATIVIDADES

A UC desenvolve as suas atividades dando cumprimento ao estatuído na sua missão (ver subcapítulo *Missão e Valores*) e seguindo a estratégia definida, assente no quadro de referência estratégica para o quadriénio 2023-2027 (ver subcapítulo *Plano Estratégico 2023-2027*), que se baseia nos quatro pilares de missão – Investigação & Inovação, Ensino, Desafios Societais e Internacionalização –, em cinco eixos de missão – Pessoas, Qualidade, Instalações, Financiamento e Comunicação –, e na adoção de uma perspetiva de gestão sustentável das suas atividades e recursos e de responsabilidade social na sua atuação (Sustentabilidade e Responsabilidade Social).

As atividades desenvolvidas no ano de 2024 encontram-se vertidas ao longo do presente Relatório de Gestão e Contas.

1.1.4 RECURSOS HUMANOS

a. Identificação dos responsáveis

Responsáveis pela execução financeira e orçamental no período de relato:

Amílcar Celta Falcão Ramos Ferreira	Conselho de Gestão / Reitor	01 de janeiro a 31 de dezembro
Luís José Proença de Figueiredo Neves	Conselho de Gestão / Vice-Reitor	01 de janeiro a 31 de dezembro
Luís Carlos Bento Rodrigues	Conselho de Gestão / Administrador	01 de janeiro a 31 de dezembro
Fernando Licínio Lopes Martins	Conselho de Gestão / Vogal	01 de janeiro a 31 de dezembro

Responsáveis pelas demonstrações financeiras e orçamentais:

Elaboração	Nuno Miguel de Sousa e Santos Pereira Patão	Chefe da Divisão de Orçamento e Conta
Apresentação e divulgação	Carlos Alberto Pais de Azevedo Aguiar	Diretor do Serviço de Gestão Financeira
	Amílcar Celta Falcão Ramos Ferreira	Conselho de Gestão / Presidente Reitor
Aprovação	Luís José Proença de Figueiredo Neves	Conselho de Gestão / Vogal Vice-Reitor
	Luís Carlos Bento Rodrigues	Conselho de Gestão / Vogal Administrador
	Fernando Licínio Lopes Martins	Conselho de Gestão / Vogal

Fiscal Único:

A. Zózimo & M. Lourenço, SROC, Lda., Revisor Oficial de Contas n.º 957 (iniciou funções a 25.01.2024, conforme Despacho n.º 1631/2024, de 9 de fevereiro)

Foram diretores/as das unidades orgânicas e das unidades de extensão cultural e de apoio à formação:

UO/UECAF	Diretor	Período de responsabilidade
FLUC	Albano António Cabral Figueiredo	01 de janeiro a 31 de dezembro
FDUC	Jónatas Eduardo Mendes Machado	01 de janeiro a 31 de dezembro
FMUC	Carlos Manuel Silva Robalo Cordeiro	01 de janeiro a 31 de dezembro
FCTUC	Paulo Eduardo Aragão Aleixo e Neves de Oliveira	01 de janeiro a 07 de fevereiro
	Edmundo Heitor da Silva Monteiro	08 de fevereiro a 31 de dezembro
FFUC	Fernando Jorge dos Ramos	01 de janeiro a 31 de dezembro
FEUC	Álvaro Francisco Rodrigues Garrido	01 de janeiro a 29 de abril
	José Manuel de Oliveira Mendes	30 de abril a 31 de dezembro
FPCEUC	Maria Paula Barbas de Albuquerque Paixão	01 de janeiro a 31 de dezembro
FCDEFUC	Vasco Parreiral Simões Vaz	01 de janeiro a 31 de dezembro
III	João Ramalho de Sousa Santos	01 de janeiro a 31 de dezembro
CA	Pedro Filipe Rodrigues Pousada	01 de janeiro a 31 de dezembro
ICNAS	Antero José Pena Afonso de Abrunhosa	01 de janeiro a 31 de dezembro
BGUC	Manuel José de Freitas Portela	01 de janeiro a 31 de dezembro
AUC	Maria Cristina Vieira de Freitas	01 de janeiro a 31 de dezembro
IUC	Carlota Isabel Leitão Pires Simões	01 de janeiro a 31 de dezembro
MCUC	Paulo Renato Pereira Trincão	01 de janeiro a 31 de dezembro
CD25A	Maria Cristina Vieira de Freitas	01 de janeiro a 31 de dezembro
TAGV	Sílvio Manuel Rodrigues Correia dos Santos	01 de janeiro a 31 de dezembro
EUC	Ana Filipa Evaristo Mendes Godinho	01 de janeiro a 31 de dezembro
BCS	Maria Joana Lima Barbosa Melo	01 de janeiro a 31 de dezembro
JBUC	Maria Teresa Girão da Cruz	01 de janeiro a 31 de dezembro

b. Número de efetivos a 31 de dezembro

Os/As efetivos/as distribuem-se por três grupos distintos de pessoal: o pessoal docente, o pessoal investigador e o pessoal técnico, repartidos pelas áreas de gestão universitária, de ensino, investigação e prestação de serviços e de serviços de suporte.

O número de trabalhadores/as, à data de 31 de dezembro de 2024, totalizava 3374, conforme se detalha de seguida:

ATIVIDADES	POSTOS DE TRABALHO	Cargos / Carreiras / Categorias													Total de postos de trabalho
		Equipa Reitoral *	Dirigente	Docente Universitário/a	Investigador/a	Técnico/a Superior	Diagnóstico e Terapêutica	Pessoal de Informática	Técnico/a	Coordenador/a	Técnico/a	Assistente Técnico/a	Encarregado/a Operacional	Assistente Operacional	
Atividade A [Gestão]	ocupados a 31.12.2024	10	58	48	3	3									122
	previstos para 2024	13	70	60	5	3									151
Atividade B [Ensino, Investigação e Prestação de Serviços]	ocupados a 31.12.2024			1 806	388		3								2 197
	previstos para 2024			2 025	523		4								2 552
Atividade C [Serviços de Suporte]	ocupados a 31.12.2024					667		47		7	240	1	93		1 055
	previstos para 2024					800		60	1	12	320	4	100		1 297
Totais postos trabalho ocupados a 31.12.2024		10	58	1 854	391	670	3	47	0	7	240	1	93	0	3 374
Totais postos trabalho previstos para 2024		13	70	2 085	528	803	4	60	1	12	320	4	100	0	4 000

* Inclui Reitor, Vice-Reitores/as e Provedor do Estudante; os/as Pró-Reitores/as são classificados como docentes com funções de gestão e como técnicos/as superiores a exercer funções de dirigente.

1.1.5 ORGANIZAÇÃO CONTABILÍSTICA

A organização contabilística da UC assenta no Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, na sua atual redação.

a. Quanto aos manuais de procedimentos contabilísticos

A UC tem implementado um sistema interno de garantia da qualidade, o Sistema de Gestão da Universidade de Coimbra, de acordo com os requisitos na NP EN ISO 9001:2015, conforme no capítulo *Qualidade*, e que engloba atualmente, como referido, todos os processos geridos no âmbito da Administração, incluindo, entre muitos outros, os relativos à gestão financeira, gestão de projetos e gestão de recursos humanos.

Nesse âmbito, estão definidos os procedimentos de gestão financeira, bem como os respetivos guias de orientação, instruções de trabalho e impressos. Estes documentos encontram-se disponíveis, para consulta e utilização pela comunidade universitária, em área privada do sítio da Internet da UC.

O sistema de organização instituído prevê também a existência de controlos relevantes para a atividade financeira da UC, sendo garantida a sua aplicação.

b. Quanto à organização do arquivo financeiro intermédio dos documentos de suporte

O sistema de arquivo intermédio de documentos financeiros consiste no conjunto de documentos originais, com uso frequente, que temporariamente ficam à guarda do Serviço de Gestão Financeira para efeitos de consulta, prestação de contas e auditoria interna ou externa. No término do período definido, os documentos têm como destino o arquivo geral.

A Unidade de Arquivo mantém o controlo dos documentos financeiros, facilita a sua consulta e utilização e promove boas práticas na gestão dos arquivos. A identificação dos documentos, por classificação orçamental ou patrimonial, é apoiada pelo sistema de informação de suporte aos processos:

- Despesa – o arquivo financeiro dos documentos de despesa constitui-se através do seguinte método organizativo: (i) ano económico; (ii) código de orçamento de orgânica (centro financeiro); (iii) código de orçamento de gestão (programa de estrutura de projeto); (iv) número de documento de autorização de pagamento; (v) número de pedido de autorização de pagamento.
- Despesa com vencimentos – as folhas mensais de vencimentos são arquivadas por data de processamento (mensal), assim como os boletins itinerários.
- Receita – os documentos de registo de liquidação e cobrança, referentes a faturas, guias de receita e documentos equivalentes, são arquivados por: (i) ano económico; (ii) data de lançamento do documento; (iii) número de documento de recebimento.

- iv. Outras operações – as solicitações de transferências de fundos do OE são arquivadas de forma sequencial, por data.

c. Quanto ao sistema informático em uso e principais características

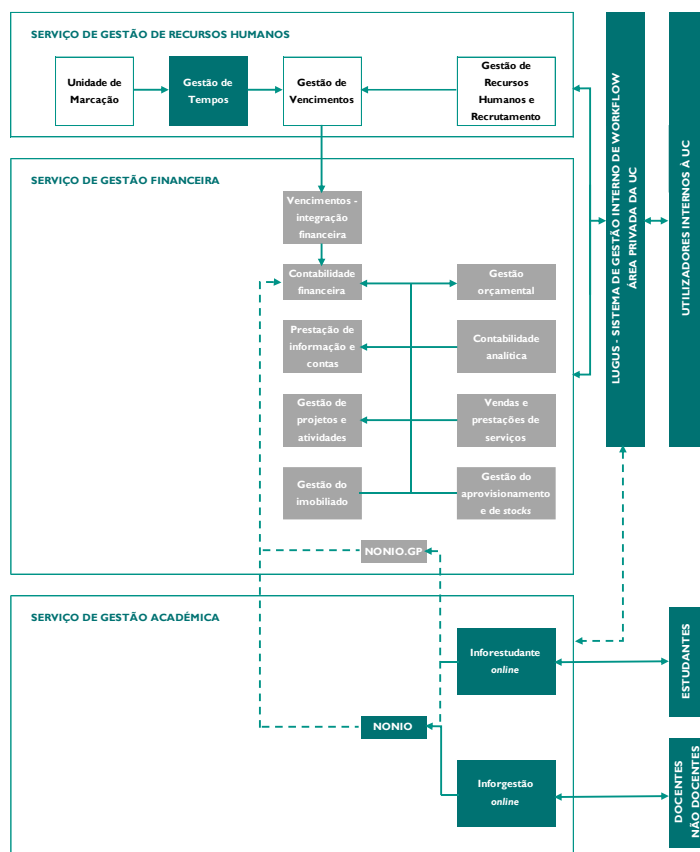
O sistema de informação principal de suporte aos processos de gestão financeira é o ERP da SAP. Esta solução consiste numa *Enterprise Resource Planning* (Planeamento de Recursos Empresariais) customizado para a UC e que permite, simultaneamente, integrar e controlar a informação, para dar resposta a uma gestão operacional simplificada e célere, que apoie a tomada de decisões das áreas competentes da gestão. O sistema informático, utilizado para a execução da contabilidade, está assente em mecanismos automatizados de geração de movimentos contabilísticos.

O sistema de informação de gestão académica, designado por NONIO, suporta toda a gestão de dados académicos e do percurso do/a estudante, existindo um módulo de interface com o SAP (NONIO.GP), para suportar a gestão da relação financeira com o/a estudante.

O sistema de informação de gestão de *workflow*, designado por LUGUS, e o módulo da SAP usado para a gestão de projetos e atividades (SAP-GPA) permitem desmaterializar alguns processos administrativos e assegurar a gestão administrativa, económica e financeira de projetos e atividades, através da articulação da lógica do sistema contabilístico com a lógica de gestão de projetos.

O sistema SAP-GPA permite, também, suportar os processos associados a projetos, nomeadamente: gestão de candidaturas, manter o repositório, suportar os instrumentos de gestão, gerir o orçamento do portefólio de projetos e prestações de serviços, retirar informação de execução orçamental por rubrica de projeto e ano de vida útil, apoiar a prestação de contas (pedidos de pagamento e relatórios finais) e imputar tempos de trabalho (traduzidos em despesas com pessoal em orçamentos de projetos). O sistema permite ainda, em tempo real, a consulta da taxa de execução dos projetos e saldos por executar, por parte dos/as investigadores/as responsáveis dos projetos. Esta consulta pode ser efetuada em qualquer local, através do acesso à Internet, na área privada do sítio da UC.

O sistema informático e de informação de apoio aos processos existentes pode ser, sumariamente, esquematizado da seguinte forma:



d. Quanto às demonstrações financeiras intercalares

A UC elabora a informação prevista para suporte ao controlo da atividade financeira das administrações públicas, a qual é reportada às entidades competentes. Das informações produzidas destacam-se:

- i. envio mensal, à DGO, da execução orçamental relativa ao mês anterior, por classificação orgânica e económica, dos valores liquidados e dos valores pagos, através do programa disponibilizado na Internet pela DGO – Sistema de Informação da Gestão Orçamental, bem como as alterações orçamentais previstas na Lei de Enquadramento Orçamental;
- ii. envio mensal da informação sobre fundos disponíveis, compromissos assumidos, contas a pagar e pagamentos em atraso, encargos com pessoal, encargos com as valorizações remuneratórias, encargos plurianuais;
- iii. envio da informação relativa à previsão de receita e de despesa, para o ano económico em curso;
- iv. envio trimestral, à DGO, dos saldos mensais de disponibilidades e bancos e saldos no Tesouro, para informação sobre o cumprimento da unidade de tesouraria;
- v. envio de outros mapas exigidos pelo Decreto-Lei da Execução Orçamental e/ou circulares emitidas pela DGO;
- vi. internamente, e para informação aos órgãos de gestão, são elaborados mapas detalhados ou relatórios com base nos mapas de controlo orçamental ou balancetes, que refletem a receita cobrada e a despesa paga, tendo em vista a tomada de decisões de gestão.

e. Quanto à descentralização contabilística

O Serviço de Gestão Financeira é comum a todas as unidades orgânicas e constitui uma única unidade de processamento. Este serviço é responsável pela instrução dos procedimentos pré-contratuais de aquisição de bens, serviços e empreitadas de obras públicas, em cumprimento dos elementos da contratação pública, e pela escrituração e controlo dos movimentos relativos aos processos de arrecadação de receitas e efetivação das despesas, no âmbito de toda a Universidade. No que se refere aos pagamentos, assegura o processamento, bem como o pagamento de despesas autorizadas por competência própria ou delegada.

O sistema contabilístico reside num modelo unitário, com dois níveis principais de acesso: para operações de lançamento e movimentos, apenas para trabalhadores/as dos serviços comuns de suporte; e para consulta de registos e movimentos, por trabalhadores/as dos serviços de apoio à gestão de cada uma das unidades orgânicas.

Todos os movimentos, de receita e de despesa, são afetos a orçamentos individualizados, centros de recursos e de resultados, o que permite produzir informação orçamental, de tesouraria, patrimonial e analítica em diversos níveis de agregação.

Na ótica da gestão orçamental, o orçamento é único, sendo posteriormente distribuído de acordo com os princípios internamente definidos, e gerido com autonomia pelas diversas unidades orgânicas.

Verifica-se o cumprimento da regularidade financeira e das formalidades, nomeadamente inscrição orçamental, correspondente cabimento e compromisso, onde constam os encargos prováveis e adequada classificação da despesa, orçamental e patrimonial.

I.1.6 OUTRA INFORMAÇÃO CONSIDERADA RELEVANTE

a. Revisão de registos contabilísticos

Ao longo do exercício de 2024, foram implementados e testados controlos que garantem que a informação orçamental, económica e financeira é apresentada isenta de erros ou omissões materialmente relevantes.

Os registos contabilísticos foram objeto de conferência, aquando da liquidação, para serem submetidos a autorização de pagamento pelo órgão competente. De igual forma, as receitas foram validadas e remetidas à tesouraria, para cobrança. A informação gerada pela contabilidade orçamental foi validada pelo cruzamento com os *outputs* extraídos da contabilidade patrimonial.

As demonstrações financeiras são auditadas por auditores/as externos/as, que efetuam, ao longo do exercício, um acompanhamento permanente do processo de prestação de contas, bem como a revisão anual.

b. Reconciliações bancárias

As reconciliações bancárias são efetuadas regularmente, suportadas por instrumentos automatizados construídos no sistema de informação SAP. Sempre que se verificarem diferenças, as mesmas são averiguadas e regularizadas.

As contas bancárias estão devidamente integradas na contabilidade, com suporte no sistema de informação SAP, as quais são movimentadas de acordo com as regras definidas pelo Conselho de Gestão.

1.2 REFERENCIAL CONTABILÍSTICO E DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

a. Referencial contabilístico

As presentes demonstrações financeiras foram preparadas em conformidade com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, e foram aplicados os requisitos das Normas de Contabilidade Pública e de relato financeiro relevantes para a entidade, as quais a UC adota desde 01.01.2019.

De acordo com o § 2.3 do Aviso n.º 8259/2015, de 29 de Julho, sempre que a NCP não responda a aspetos particulares que se coloquem a dada entidade em matéria de contabilização ou relato financeiro de transações ou situações, ou a lacuna em causa seja de tal modo relevante que o seu não preenchimento impeça o objetivo de ser prestada informação que, de forma verdadeira e apropriada, traduza a posição financeira numa certa data e o desempenho para o período abrangido, a entidade deverá recorrer, tendo em vista tão-somente a superação dessa lacuna, supletivamente e pela ordem indicada:

- i. ao Sistema de Normalização Contabilística (SNC);
- ii. às Normas Internacionais de Contabilidade adotadas na União Europeia;
- iii. às Normas Internacionais de Contabilidade emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

As notas relativamente às quais se considere não haver informação para que se justifique a sua divulgação ou que não sejam significativas para a compreensão das demonstrações financeiras, não serão aplicáveis no presente Anexo. Não existiram, no decorrer do exercício a que respeitam as presentes demonstrações financeiras, quaisquer casos excecionais que implicassem diretamente a derrogação de qualquer disposição prevista pelo SNC-AP e que tenham produzido efeitos materialmente relevantes.

e. Desagregação dos valores inscritos na rubrica de caixa e em depósitos bancários

Em 31 de dezembro de 2024, a desagregação dos saldos de caixa e depósitos bancários da UC, é conforme se apresenta de seguida:

Designação	31/12/2024	31/12/2023	Δ 2023/2024
Caixa	40 504,95 €	49 551,26 €	- 9 046,31 €
Caixa	40 504,95 €	49 551,26 €	- 9 046,31 €
Depósitos à Ordem	99 246 075,84 €	69 290 215,07 €	29 955 860,77 €
Depósitos no Tesouro	12 050 675,48 €	14 799 540,70 €	- 2 748 865,22 €
Depósitos bancários	87 195 400,36 €	54 490 674,37 €	32 704 725,99 €
CGD	23 476 361,97 €	14 884 238,44 €	8 592 123,53 €
BPI	2 703 541,63 €	4 371 950,55 €	- 1 668 408,92 €
BCP	757 760,59 €	752 176,75 €	5 583,84 €
Paypal	184 589,73 €	63 990,00 €	120 599,73 €
BST	59 763 182,18 €	34 159 270,42 €	25 603 911,76 €
Banco China	309 964,26 €	259 048,21 €	50 916,05 €
Outros Depósitos	1 382 567,79 €	1 923 910,90 €	- 541 343,11 €
Depósitos de garantias e cauções	1 382 567,79 €	1 923 910,90 €	- 541 343,11 €
Depósitos bancários	1 382 567,79 €	1 923 910,90 €	- 541 343,11 €

Designação	31/12/2024	31/12/2023	Δ 2023/2024
Outros Instrumentos de Financiamento a Curto Prazo	65 000 000,00 €	44 926 576,85 €	20 073 423,15 €
Outros ativos e passivos financeiros	65 000 000,00 €	44 926 576,85 €	20 073 423,15 €
Total	165 669 148,58 €	116 190 254,08 €	49 478 894,50 €

Os saldos de caixa e seus equivalentes são constituídos por saldos de gerência, com exceção do valor apresentado em depósitos de garantias e cauções, que respeita a valores retidos no âmbito de contratos de fornecimento de bens e serviços para garantia da boa execução dos mesmos, pelo que não se encontra livremente disponível para uso.

Os restantes saldos de caixa e seus equivalentes estão livremente disponíveis para uso, dado que constituem saldos de gerência previstos na alínea e) do n.º 1 do art.º 9.º, conjugada com a alínea l) do n.º 3 do art.º 11.º dos Estatutos da Universidade de Coimbra (Despacho normativo n.º 8/2019, de 18 de fevereiro), por inerência do art.º 114º da Lei n.º 62/2007, de 10 de setembro (Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior).

Por fim, refira-se que, considerando o Princípio da Unidade de Tesouraria, no que diz respeito ao cumprimento do disposto no artigo 91.º do Decreto-Lei de Execução Orçamental de 2023 (Decreto-Lei n.º 10/2023, de 08 de fevereiro), a Universidade de Coimbra, à data de 31 de dezembro de 2024, não detém nenhuma aplicação a prazo na banca comercial.

NOTA 2 | PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS, ALTERAÇÕES NAS ESTIMATIVAS CONTABILÍSTICAS E ERROS

2.1 BASES DE MENSURAÇÃO USADAS NA PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras da UC, para o período findo em 31 de dezembro de 2024, foram preparadas no quadro das disposições em vigor e em conformidade com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, na sua atual redação, bem como de acordo com os requisitos das NCP relevantes para a entidade.

Os principais princípios contabilísticos e critérios valorimétricos utilizados na preparação das demonstrações financeiras foram os seguintes:

a. Ativos intangíveis

Os ativos intangíveis encontram-se reconhecidos e mensurados pelo seu custo de aquisição, menos amortizações acumuladas e eventuais perdas por imparidade acumuladas.

Compreende essencialmente desenvolvimento de *software* e programas de computador, marcas e patentes.

Um ativo intangível apenas é reconhecido quando for provável que dele advenham benefícios económicos futuros ou um potencial de serviço esperado, e se o custo ou justo valor do ativo possa ser mensurado com fiabilidade.

A quantia amortizável de um ativo intangível é imputada numa base sistemática durante a sua vida útil. A amortização, calculada numa base duodecimal, começa quando o ativo está disponível para uso, isto é, quando se encontra na localização e condição necessárias para operar da forma pretendida pelo órgão de gestão. Para este efeito são tidas em consideração as vidas úteis de referência previstas no *Classificador complementar 2 – Cadastro e vidas úteis dos ativos fixos tangíveis, intangíveis e propriedades de investimento*, desde que não se mostrem contrárias às estimativas de utilização do ativo, tendo em consideração a sua obsolescência ou outro desgaste que ocorra nas circunstâncias em que ele é utilizado. Nesta situação, são casuisticamente justificadas as razões que explicam uma eventual alteração do tempo de vida útil.

O método de amortização deve refletir o padrão pelo qual se espera que os benefícios económicos futuros ou potencial de serviço sejam consumidos pela entidade. Os métodos de amortização utilizados no período de relato são o método da linha reta e o método das quotas degressivas.

O desenvolvimento de *software* e programas de computador têm uma vida útil estimada de três anos. As marcas e patentes têm uma vida útil estimada de 20 anos.

As mais ou menos valias resultantes da venda ou abate destes ativos são determinadas como a diferença entre o preço de venda e a quantia escriturada na data de alienação/abate, sendo registadas como *Outros rendimentos e ganhos* ou *Outros gastos e perdas*.

b. Acordos de concessão de serviços: Concedente

Os acordos de concessão de serviços são reconhecidos quando a UC controla quais os serviços que o concessionário tem de prestar com o ativo, a quem tem de os prestar e a que preço, controlando, através da propriedade, o ativo no final do termo do acordo.

Os acordos em concessão são contabilizados de acordo com a NCP 5 – Ativos fixos tangíveis, pelo que os mesmos se encontram reconhecidos no Ativo fixo tangível, deduzidos das correspondentes depreciações acumuladas e perdas por imparidade acumuladas.

c. Ativos fixos tangíveis

Os Ativos fixos tangíveis são mensurados ao seu custo de aquisição, deduzido das correspondentes depreciações e quaisquer perdas por imparidades.

O custo de um bem do ativo fixo tangível é reconhecido como ativo se, e apenas se: (a) for provável que fluirão para a UC benefícios económicos futuros ou potencial de serviço associados ao bem; e (b) o custo ou o justo valor do bem puder ser mensurado com fiabilidade.

Quando um ativo fixo tangível é adquirido através de uma transação sem contraprestação, o seu custo inicial à data de aquisição é o seu justo valor nessa data. Estes ativos raramente são detidos pela sua capacidade de gerar influxos de caixa e é frequente existirem obstáculos legais para os usar para tais finalidades.

A quantia depreciable de um ativo fixo tangível é imputada numa base sistemática durante a sua vida útil. As depreciações são calculadas, quando os bens estejam disponíveis para uso, pelo método da linha reta ou pelo método das quotas degressivas, em sistema de duodécimos, em conformidade com as vidas úteis de referência previstas no *Classificador complementar 2 – Cadastro e vidas úteis dos ativos fixos tangíveis, intangíveis e propriedades de investimento*, desde que não se mostrem contrarias às estimativas de utilização do ativo, tendo em consideração a sua obsolescência ou outro desgaste que ocorra nas circunstâncias em que é utilizado. Nesta situação, são casuisticamente justificadas as razões que explicam uma eventual alteração do tempo de vida útil.

As taxas de depreciação utilizadas correspondem aos seguintes períodos de vida útil estimada:

Rubrica	Anos de vida útil
Edifícios e outras construções	Entre 5 e 80 anos
Equipamento básico	Entre 4 e 8 anos
Equipamento de transporte	Entre 6 e 10 anos
Equipamento administrativo	Entre 3 e 8 anos
Equipamentos biológicos	Entre 4 e 8 anos
Outros ativos fixos tangíveis	Entre 2 e 8 anos

O método de depreciação reflete o padrão pelo qual se espera que os benefícios económicos futuros ou potencial de serviço sejam usufruídos. Regra geral, é utilizado o método das quotas constantes (ou da linha reta), aplicado de forma consistente de período para período, exceto se ocorrer uma alteração no modelo de consumo esperado desses benefícios económicos futuros ou potencial de serviço.

O método das quotas degressivas (ou do saldo decrescente) aplica-se a bens que estão especificamente afetos a atividades de I&D, que resulta num gasto decrescente durante a vida útil do ativo. Tendo em conta que a I&D, para ser competitiva e inovadora, tem de ser apoiada sistematicamente por equipamentos de topo e vanguarda, sujeitos a uma obsolescência tecnológica acentuada, a utilidade retirada deste tipo de ativos é, em regra, superior nos primeiros anos da sua vida útil e menor nos últimos anos, período em que os efeitos da obsolescência são mais acentuados. Esta opção para este tipo de equipamentos científicos e técnicos permite, assim, ajustar o ritmo de depreciação ao nível de utilidade que se consegue obter ao longo da vida útil do bem.

d. Propriedades de investimento

A UC contabiliza como propriedades de investimento os terrenos e edifícios detidos para obtenção de rendas ou valorização de capital.

As propriedades de investimento da UC encontram-se reconhecidas e mensuradas pelo modelo do custo, isto é, ao custo menos depreciações acumuladas e quaisquer perdas por imparidade acumuladas.

As depreciações são calculadas, quando os bens estejam disponíveis para uso, pelo método da linha reta, em sistema de duodécimos, em conformidade com as estimativas de utilização do ativo, tendo em consideração a sua obsolescência ou outro desgaste que ocorra nas circunstâncias em que ele é utilizado. Para este efeito são tidas em consideração as vidas úteis de referência previstas no *Classificador complementar 2 – Cadastro e vidas úteis dos ativos fixos tangíveis, intangíveis e propriedades de investimento*, desde que não se mostrem contrárias às estimativas de utilização do ativo.

e. Investimentos financeiros

Ao abrigo da NCP 23 – Investimentos em Associadas e Empreendimentos conjuntos, a UC passou a aplicar o método de equivalência patrimonial na contabilização dos investimentos financeiros das entidades sobre as quais exerce influência significativa ou controlo.

A existência de influência significativa por parte de uma entidade é geralmente evidenciada por uma ou mais das seguintes formas: (a) representação no conselho de administração ou órgão de gestão equivalente da participada; (b) participação em processos de decisão de políticas; (c) transações materiais entre o investidor e a participada; (d) intercâmbio de pessoal de gestão; ou (e) prestação de informação técnica essencial.

Pelo método da equivalência patrimonial, o investimento financeiro é reconhecido pelo custo aquando do reconhecimento inicial, sendo a quantia escriturada aumentada ou diminuída para reconhecer a evolução da quota-parte da investidora nos resultados da participada depois da data da aquisição. A quota-parte da investidora nos resultados da participada é reconhecida nos resultados da investidora. As distribuições recebidas de uma participada reduzem a quantia escriturada do investimento. A quantia escriturada poderá também ter de ser ajustada por forma a refletir a evolução do interesse da investidora na participada, resultantes de alterações no capital próprio desta que não tenham sido reconhecidas nos seus resultados. Tais alterações incluem as provenientes de revalorização de ativos fixos tangíveis e de diferenças de transposição de moeda estrangeira. A parte da investidora nessas alterações é reconhecida diretamente no património líquido.

Os restantes investimentos financeiros encontram-se relevados ao custo de aquisição.

f. Imparidade de ativos

As quantias escrituradas dos ativos fixos tangíveis e intangíveis são revistas anualmente para determinar a existência de imparidade. Em caso de existência de tais indícios, a UC procede à determinação do valor recuperável do ativo, de modo a determinar a existência e extensão da perda por imparidade.

O valor recuperável é determinado pelo valor mais alto entre o justo valor de um ativo menos custos de vender e o valor de uso. O justo valor de um ativo menos custos de vender é o montante que se obteria com a alienação do ativo numa transação entre entidades independentes e conhecedoras, deduzido dos gastos diretamente atribuíveis à alienação. O valor de uso é o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados decorrentes do uso continuado do ativo ou da unidade geradora de caixa.

Uma perda por imparidade é imediatamente reconhecida nos resultados. Após o reconhecimento de uma perda por imparidade, o gasto com a amortização/depreciação do ativo é ajustado nos períodos futuros para imputar a quantia escriturada revista do ativo, menos o seu valor residual (se o houver) numa base sistemática, durante a vida útil remanescente.

Sempre que seja identificado um evento ou alteração nas circunstâncias que indiquem que o montante pelo qual o ativo se encontra registado não possa ser recuperado, é efetuada uma nova avaliação de imparidade.

A reversão de perdas por imparidade reconhecidas em períodos anteriores é registada quando se conclui que as perdas por imparidade reconhecidas já não existem ou diminuíram. Esta análise é efetuada sempre que existam

indícios de que a perda anteriormente reconhecida tenha revertido. A reversão é reconhecida como um rendimento na demonstração dos resultados. Contudo, a reversão da perda por imparidade é efetuada até ao limite da quantia que estaria reconhecida (líquida de amortização ou depreciação), caso a perda não se tivesse registado em períodos anteriores.

g. Inventários

Os inventários encontram-se mensurados pela quantia mais baixa entre o custo e o valor realizável líquido. O custo inclui o gasto com a aquisição, bem como os gastos adicionais de compra incorridos para colocar os inventários no seu local nas suas condições atuais. O valor realizável líquido refere-se à quantia líquida que a entidade espera realizar com a venda dos inventários no decurso normal das operações.

Quando o valor do custo é superior ao valor realizável líquido é registado um ajustamento (perda por imparidade) pela respetiva diferença. As variações do período nas perdas por imparidade de inventários são registadas nas rubricas de resultados *Perdas por imparidade em inventários* e *Reversões de perdas por imparidade em inventários*.

Quando os inventários são vendidos ou consumidos, a quantia escriturada desses inventários é reconhecida como um gasto do período em que o respetivo rendimento é reconhecido.

O método de custeio adotado pela UC para os seus inventários é o do Custo Médio Ponderado.

As quantidades existentes no final do período de relato foram determinadas a partir dos registos contabilísticos confirmados por contagem física.

h. Instrumentos financeiros

O tratamento dos instrumentos financeiros segue o preconizado na NCP 18 – Instrumentos financeiros.

A UC reconhece um ativo financeiro, um passivo financeiro ou um instrumento de capital próprio apenas quando se torne uma parte das disposições contratuais do instrumento.

Ativo financeiro é qualquer ativo que seja: (a) dinheiro; (b) um instrumento de capital próprio de uma outra entidade; (c) um direito contratual: (i) de receber dinheiro ou outro ativo financeiro de uma outra entidade; (ii) de trocar ativos financeiros ou passivos financeiros com outra entidade segundo condições que são potencialmente favoráveis para a entidade.

Os ativos financeiros são registados ao custo amortizado e apresentados no balanço deduzidos de eventuais perdas por imparidade, de forma a refletir o seu valor realizável líquido. As perdas por imparidade são registadas na sequência de eventos ocorridos que indiquem, objetivamente e de forma quantificável, que a totalidade ou parte do saldo em dívida não será recebido.

Passivo financeiro é qualquer passivo que seja: (a) uma obrigação contratual: (i) para entregar dinheiro ou outro ativo financeiro a uma outra entidade; ou (ii) para trocar ativos financeiros ou passivos financeiros com outra entidade segundo condições que são potencialmente desfavoráveis.

Os passivos financeiros são registados no passivo ao custo amortizado, deduzido dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à emissão desses passivos. O seu desreconhecimento só ocorre quando cessarem as obrigações decorrentes dos contratos, designadamente quando tiver havido lugar a liquidação, cancelamento ou expiração.

Instrumento de capital próprio é qualquer contrato que evidencie um interesse residual nos ativos de uma entidade depois de deduzir todos os seus passivos.

i. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes

As provisões são reconhecidas apenas quando, cumulativamente, existe uma obrigação presente (legal ou construtiva) resultante de um evento passado, seja provável que, para a resolução dessa obrigação, ocorra uma saída de recursos e o montante da obrigação possa ser razoavelmente estimado. As provisões são revistas na data de balanço e são ajustadas de modo a refletir a melhor estimativa a essa data.

Os passivos contingentes são definidos como: (i) obrigações possíveis que surjam de acontecimentos passados e cuja existência somente será confirmada pela ocorrência, ou não, de um ou mais acontecimentos futuros, incertos e não totalmente sob o seu controlo; ou (ii) obrigações presentes que surjam de acontecimentos passados mas que não são reconhecidas porque não é provável que um exfluxo de recursos que incorpore benefícios económicos seja necessário para liquidar a obrigação, ou a quantia da obrigação não pode ser mensurada com suficiente fiabilidade.

Os passivos contingentes são divulgados, a menos que seja remota a possibilidade de um exfluxo de recursos.

Os ativos contingentes surgem normalmente de eventos não planeados ou outros esperados que darão origem à possibilidade de um influxo de benefícios económicos. A UC não reconhece ativos contingentes no balanço, procedendo apenas à sua divulgação no Anexo se considerar que os benefícios económicos que daí poderão resultar forem prováveis. Quando a sua realização for virtualmente certa, então o ativo não é contingente e o reconhecimento é apropriado.

j. Benefícios dos empregados

As obrigações decorrentes dos benefícios de curto prazo são reconhecidas como gastos no período em que os serviços são prestados por contrapartida do reconhecimento de um passivo que se extingue com o pagamento respetivo.

De acordo com a legislação laboral aplicável, o direito a férias e subsídio de férias relativo ao período, por este coincidir com o ano civil, vence-se em 31 de dezembro de cada ano, sendo somente pago durante o período seguinte, pelo que os gastos correspondentes, encontram-se reconhecidos como benefícios de curto prazo e tratados de acordo com o anteriormente referido.

Os benefícios decorrentes da cessação do emprego quer por decisão unilateral da entidade quer por mútuo acordo são reconhecidos como gastos no período em que ocorrerem.

k. Regime do acréscimo

A UC regista os seus gastos e rendimentos na base do acréscimo, pelo qual são reconhecidos à medida que são gerados, independentemente do momento em que são pagos ou recebidos. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e os correspondentes gastos e perdas e rendimentos e ganhos são registadas nas rubricas *Outras contas a receber*, *Outras contas a pagar* ou *Diferimentos*.

l. Rendimentos

A UC aborda as matérias relacionadas com o reconhecimento e mensuração do rendimento de transações, tendo em conta o prescrito nas NCP 13 – Rendimentos de transações com contraprestação e NCP 14 - Rendimentos de transações sem contraprestação.

O rendimento é reconhecido quando for provável que fluam para a UC benefícios económicos futuros ou potencial de serviço e estes benefícios possam ser mensurados com fiabilidade.

a. Vendas e prestação de serviços

São reconhecidos pelo seu justo valor da retribuição recebida ou a receber. O justo valor reflete eventuais descontos concedidos e não inclui quaisquer impostos liquidados nas faturas. Os serviços podem ser prestados durante mais do que um período, atendendo-se, nestas circunstâncias ao regime do acréscimo.

b. Impostos e taxas

O total da faturação relativa às propinas é reconhecido como dívida no momento de inscrição do/a estudante por contrapartida da relevação do correspondente Passivo (*Diferimentos*). Os rendimentos são reconhecidos na proporção de 4/12 no ano da inscrição, sendo os restantes 8/12 reconhecidos no ano seguinte, em harmonia com período a que corresponde o ano letivo.

c. Transferências e subsídios correntes obtidos

As transferências relativas à dotação atribuída em sede de Orçamento do Estado, são transferências financeiras com a característica de transferirem recursos de uma entidade para outra sem haver como troca

um valor aproximadamente igual, mas que a entidade recetora espera receber desses recursos benefícios económicos futuros ou potencial de serviço. Contudo, estas transferências têm associada a exigência de que a entidade ou consuma os benefícios económicos futuros ou potencial de serviço do ativo conforme especificado, ou restitua esses benefícios económicos futuros ou potencial de serviço ao cedente, no caso de as condições serem violadas. O respetivo rendimento é reconhecido numa base mensal.

As transferências/subsídios relacionados com rendimentos (por exemplo, no âmbito de programas de formação profissional ou de apoio à contratação) são reconhecidos como rendimentos do próprio período, na rubrica *Subsídios à exploração* da demonstração dos resultados do período em que os programas/contratos são realizados, independentemente da data do seu recebimento, a não ser que se tornem recebíveis num período posterior, onde serão rendimentos desse período.

As transferências/subsídios obtidos afetos a despesas correntes e à depreciação e amortização de ativos são diferidos no Balanço, na rubrica de *Diferimentos*, sendo registados como rendimento do período (rubrica *Transferências e subsídios correntes obtidos*), na proporção, respetivamente, dos correspondentes gastos incorridos e dos gastos de depreciação e de amortização dos ativos durante a vida do projeto, independentemente do momento do recebimento dos mesmos.

As transferências/subsídios relacionados com ativos fixos tangíveis e intangíveis são inicialmente reconhecidos no Património Líquido, sendo posteriormente reconhecidos na Demonstração dos Resultados (rubrica *Imputação de subsídios e transferências para investimentos*) numa base sistemática e racional durante os períodos contabilísticos necessários para balanceá-los com os gastos relacionados, ou seja, na proporção dos respetivos gastos de depreciação e de amortização durante a vida útil dos ativos. No caso de o subsídio estar relacionado com ativos não depreciáveis, são mantidos no Património Líquido, exceto se a respetiva quantia for necessária para compensar qualquer perda por imparidade.

m. Partes relacionadas

A UC identifica as entidades relacionadas de acordo com os critérios estabelecidos na NCP 20 – Partes relacionadas, divulgando, quando aplicável, informação acerca das transações existentes.

Neste contexto, são identificadas como partes relacionadas:

- i. as entidades incluídas no perímetro de consolidação da UC;
- ii. o Conselho Geral;
- iii. o Conselho de Gestão;
- iv. o Fiscal Único;
- v. as entidades de supervisão, dado que as funções que exercem lhes conferem uma influência significativa, mas não de controlo, nas decisões financeiras e operacionais da UC, nomeadamente o Ministério das Finanças e o Ministério da Educação, Ciência e Inovação, bem como o Tribunal de Contas (TC), a DGO, a Unidade de Implementação da Lei de Enquadramento Orçamental (UnILEO) e a Comissão de Normalização Contabilística (CNC).

n. Enquadramento fiscal

De acordo com o disposto na alínea a) do n.º 1 e no n.º 2 do artigo 9.º do Código de Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas, a UC goza de isenção parcial de IRC, uma vez que a referida isenção não compreende os rendimentos de capitais, tal como são definidos para efeitos de IRS.

O regime de IVA aplicável à Universidade de Coimbra é misto com afetação real de todos os bens, nas atividades que poderão ser concorrenciais com as de outras entidades.

o. Moeda funcional

A moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras da UC, e respetivas notas deste Anexo, são apresentadas em *EUROS*, salvo indicação explícita em contrário.

2.2 OUTRAS POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS RELEVANTES

a. Informação comparativa

As políticas contabilísticas e os critérios de mensuração adotados pela entidade no atual período de relato foram consistentes com os aplicados pela entidade na preparação da informação financeira relativa ao período de relato anterior.

b. Consistência de apresentação

A apresentação e classificação de itens nas demonstrações financeiras é mantida de um período para o período seguinte, a menos que: (a) seja evidente, depois de uma alteração significativa na natureza das operações da entidade ou de uma revisão das suas demonstrações financeiras, que outra apresentação ou classificação é mais apropriada tendo em atenção os critérios para a seleção e aplicação de políticas contabilísticas da NCP 2; (b) uma outra NCP exija uma alteração na apresentação.

c. Materialidade e agregação

A materialidade depende da dimensão e da natureza da omissão ou do erro, avaliados nas circunstâncias que os rodeiam. Considera-se que as omissões ou declarações incorretas de itens são materialmente relevantes se puderem, individual ou coletivamente, influenciar as decisões económicas tomadas pelos/as utilizadores/as das demonstrações financeiras.

Um item que não seja materialmente relevante para justificar a sua apresentação separada na face das demonstrações financeiras pode, porém, ser materialmente relevante para que seja apresentado separadamente nas notas do presente Anexo.

d. Compreensão

Os ativos e os passivos, os rendimentos e os gastos foram relatados separadamente nos respetivos itens de balanço e da demonstração dos resultados. Os ganhos e perdas provenientes de um grupo de transações semelhantes são relatados numa base líquida.

e. Continuidade

As demonstrações financeiras da UC foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações, a partir dos livros e registos contabilísticos, organizados e elaborados de acordo com as NCP em vigor à data da elaboração das demonstrações financeiras.

2.3 JULGAMENTOS

Na preparação das demonstrações financeiras foram efetuados juízos de valor e utilizados diversos pressupostos que afetam as quantias reconhecidas de ativos e passivos, assim como, as quantias reconhecidas de rendimentos e gastos do período.

A UC aplicou as políticas contabilísticas contidas nas normas ou interpretações que são específicas a cada transação e acontecimento económico. De referir que, na ausência de uma norma ou interpretação específica, o órgão de gestão fez juízos de valor na aplicação de políticas contabilísticas, sempre com o objetivo de que a informação daí resultante seja relevante e fiável para a tomada de decisões económicas por parte dos/as utilizadores/as das demonstrações financeiras, pelo que as alterações que ocorram posteriormente à data das demonstrações financeiras, serão corrigidas em resultados de forma prospetiva, conforme disposto na NCP 2.

Os principais juízos de valor refletidos na preparação das demonstrações financeiras foram os seguintes:

- i. vidas úteis dos ativos fixos tangíveis, ativos intangíveis e propriedades de investimento;
- ii. análises de imparidade de ativos fixos tangíveis, ativos intangíveis e propriedades de investimento;
- iii. registo de imparidades, provisões e divulgações de passivos e ativos contingentes;
- iv. especializações diversas.

2.4 PRINCIPAIS PRESSUPOSTOS RELATIVOS AO FUTURO

Os eventos ocorridos após a data de relato que proporcionem provas ou informações adicionais sobre condições que existiam à data de relato (*acontecimentos que dão lugar a ajustamentos*) são refletidos nas demonstrações financeiras. Os eventos que após a data de relato sejam indicativos de condições que surgiram após a data de relato (*acontecimentos que não dão lugar a ajustamentos*), quando materiais, são divulgados no Anexo às demonstrações financeiras.

2.5 PRINCIPAIS FONTES DE INCERTEZA RELATIVAS AO FUTURO

Todas as estimativas efetuadas pelo Órgão de Gestão da UC na preparação das demonstrações financeiras, bem como, os pressupostos subjacentes, foram determinadas por referência à data de relato, no melhor conhecimento existente à data de aprovação das demonstrações financeiras dos eventos e transações em curso, assim como, na experiência de eventos passados. Estas estimativas podem ser influenciadas por variáveis económicas e outros fatores externos, alguns dos quais que a UC poderá não controlar.

Poderão existir situações em períodos subsequentes que, não sendo previsíveis à data de aprovação das demonstrações financeiras, não foram consideradas nessas estimativas. As alterações às estimativas que ocorram posteriormente à data das demonstrações financeiras serão corrigidas de forma prospetiva. Consequentemente, dado que as estimativas podem ser influenciadas por fatores externos, os resultados reais das transações poderão diferir das estimativas efetuadas.

É entendimento do Conselho de Gestão que todas as estimativas desenvolvidas refletem o melhor critério, face à informação disponível.

2.6 ALTERAÇÕES DE POLÍTICAS, ESTIMATIVAS E ERROS

Durante o período de relato não ocorreram alterações de políticas contabilísticas face às consideradas na preparação da informação financeira relativa ao período comparativo, nem foram registados erros materiais relativos a períodos anteriores, não existindo também fontes de incerteza que envolvam um risco significativo de provocar ajustamento material nas quantias escrituradas de ativos e passivos durante o ano financeiro seguinte.

NOTA 3 | ATIVOS INTANGÍVEIS

3.1 ATIVOS INTANGÍVEIS GERADOS INTERNAMENTE E OUTROS ATIVOS INTANGÍVEIS

a. Vidas úteis ou taxas de amortização

Em conformidade com o Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, é aplicado o *Classificador complementar 2 – Cadastro e vidas úteis dos ativos fixos tangíveis, intangíveis e propriedades de investimento*, do Plano de Contas Multidimensional.

O desenvolvimento de *software* e programas de computador têm uma vida útil estimada de três anos. As marcas e patentes têm uma vida útil estimada de 20 anos.

Ver também a *Nota 2 – Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros* | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | a. *Ativos intangíveis*.

b. Método de amortização

Os ativos intangíveis, após o reconhecimento inicial, são mensurados pelo Modelo do Custo, conforme previsto na NCP 3 – Ativos Intangíveis, que define que um ativo intangível deve ser escriturado pelo seu custo deduzido da amortização acumulada e quaisquer perdas por imparidade acumuladas.

Os ativos intangíveis são amortizados durante o seu período de vida económica esperada, através do método da linha reta ou método das quotas degressivas, e avaliados quanto à imparidade sempre que existe uma indicação de que o ativo pode estar em imparidade.

As reversões de imparidade são reconhecidas em resultados e não devem exceder a quantia escriturada do bem que teria sido determinada, caso nenhuma perda por imparidade tivesse sido reconhecida anteriormente.

Ver também a *Nota 2 – Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros* | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | a. *Ativos intangíveis*.

c. Quantia escriturada bruta e amortização acumulada

A quantia escriturada dos ativos intangíveis, bem como das respetivas amortizações acumuladas e perdas por imparidade acumuladas, no início e no final do período de 2024, foi a seguinte:

Rubrica	Início do período				Final do período			
	Quantia bruta	Amortizações acumuladas	Perdas por imparidade acumuladas	Quantia escriturada	Quantia bruta	Amortizações acumuladas	Perdas por imparidade acumuladas	Quantia escriturada
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]=[2]-[3]-[4]	[6]	[7]	[8]	[9]=[6]-[7]-[8]
Programas de computador e sistemas de informação	7 632 598,86 €	7 271 088,66 €	- €	361 510,20 €	7 851 378,96 €	7 532 772,05 €	- €	318 606,91 €
Propriedade industrial e intelectual	1 426 790,69 €	685 815,81 €	- €	740 974,88 €	1 600 352,48 €	763 728,32 €	- €	836 624,16 €
Ativos intangíveis em curso	218 780,10 €	- €	- €	218 780,10 €	8 432,84 €	- €	- €	8 432,84 €
Total	9 278 169,65 €	7 956 904,47 €	- €	1 321 265,18 €	9 460 164,28 €	8 296 500,37 €	- €	1 163 663,91 €

d. Reconciliação da quantia escriturada no início e no final do período

A quantia escriturada, no início e no final do período de 2024, foi a seguinte:

Rubrica	Quantia escriturada inicial	Variações no período								Quantia escriturada final
		Adições	Transferências internas à entidade	Revalorizações	Reversões de perdas por imparidade	Perdas por imparidade	Depreciações do período	Diferenças cambiais	Diminuições	
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11] = [2]+[...]+[10]
Programas de computador e sistemas de informação	361 510,20 €	- €	218 780,10 €	- €	- €	- €	261 683,39 €	- €	- €	318 606,91 €
Propriedade industrial e intelectual	740 974,88 €	173 561,79 €	- €	- €	- €	- €	77 912,51 €	- €	- €	836 624,16 €
Ativos intangíveis em curso	218 780,10 €	8 432,84 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	8 432,84 €
Total	1 321 265,18 €	181 994,63 €	- €	- €	- €	- €	339 595,90 €	- €	- €	1 163 663,91 €

i. Ativos intangíveis | Adições

Durante o período do relato, verificaram-se as seguintes adições em ativos fixo intangíveis:

Rubrica	Adições									
	Internas	Compras	Cessão	Transferência ou troca	Doação, herança, legado, ou perdido a favor do Estado	Dação em pagamento	Locação financeira	Fusão, cisão, reestruturação	Outras	Total
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11] = [2]+[...]+[10]
Propriedade industrial e intelectual	- €	173 561,79 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	173 561,79 €
Ativos intangíveis em curso	- €	8 432,84 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	8 432,84 €
Total	- €	181 994,63 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	181 994,63 €

As aquisições de Ativos intangíveis, no valor de 173 561,79€, referem-se à constituição de patentes cujos pedidos de registo ocorreram no ano 2024.

Os valores de aquisições registados na rubrica de *Ativos intangíveis em curso*, no valor de 8 432,84€, dizem respeito ao desenvolvimento de plataformas informáticas, nomeadamente a Plataforma de Gestão de Estágios da FCTUC (*Back-end* e *Front-end*).

ii. Ativos intangíveis | Diminuições

No período de relato não se verificaram quaisquer diminuições com impacto na quantia escriturada. Não se verificou também, o registo de quaisquer abates de ativos nesta tipologia.

3.5 OUTRAS DIVULGAÇÕES DE ATIVOS INTANGÍVEIS

a. Ativos intangíveis totalmente amortizados ainda em uso

Em 31 de dezembro de 2024 a UC apresentava os seguintes ativos intangíveis que, estando totalmente amortizados, ainda se encontravam em uso:

Descrição [1]	Quantia escriturada [2]	Ativo líquido [3]	Data de aquisição [4]
Programa de computador e sistemas de informação	7 097 271,95 €	- €	várias
Propriedade industrial e intelectual	259 119,75 €	- €	várias
Total	7 356 391,70 €	- €	

b. Quantia escriturada de ativos intangíveis em curso

Em 31 de dezembro de 2024 a UC apresentava os seguintes ativos intangíveis em curso:

Descrição [1]	Quantia escriturada [2]
Plataforma Gestão Estágios FCTUC Back-end I	2 108,21 €
Plataforma Gestão Estágios FCTUC Back-end 2	2 108,21 €
Plataforma Gestão Estágios FCTUC Front-end I	2 108,21 €
Plataforma Gestão Estágios FCTUC Front-end I	2 108,21 €
Total	8 432,84 €

NOTA 4 | ACORDOS DE CONCESSÃO DE SERVIÇOS: CONCEDENTE

A UC detém 13 contratos de concessão de serviços, cujos objetos consistem na exploração de serviços de cafetaria/bar e de serviços de reprografia, cuja posição, a 31 de dezembro de 2024, quanto ao período de concessão e valores é a que se demonstra na tabela seguinte:

Contrato de concessão [1]	Concessionário [2]	Ativo de concessão [3]	Período de concessão [4]	Valor do contrato [5]
Exploração de Bar	Augusto Orlando Simões Tavares	FCTUC - Departamento de Arquitetura	1 ano*	5 150,60 €
Exploração de Bar - Cafetaria	Esfera da Saudade, Unipessoal Lda.	Faculdade de Psicologia	3 anos	18 150,00 €
Exploração de Bar	Fausto Herminio da Silva Branco	FCTUC - Departamento de Matemática	1 ano*	25 172,70 €
Exploração de Bar - Cafetaria	Handclã, Unipessoal, Lda.	Faculdade de Direito	1 ano	29 520,00 €
Exploração de Bar - Cafetaria	Handclã, Unipessoal, Lda.	Faculdade de Economia	3 anos	17 000,00 €
Exploração de Reprografia	NOZZLE, Lda.	FCTUC - Departamento de Arquitetura	3 anos	13 200,00 €
Exploração do Café-Teatro	Pitada Soberba - Restauração e Bebidas, Lda.	Teatro Académico Gil Vicente	3 anos	24 759,90 €
Exploração de Reprografia	Printhouse - Centro de Cópias e Imagem Digital, Lda.	Faculdade de Farmácia	3 anos	22 324,50 €
Exploração de Bar	Serviços de Ação Social da Universidade de Coimbra (SASUC)	Faculdade de Letras	1 ano*	4 400,00 €
Exploração do Bar	Serviços de Ação Social da Universidade de Coimbra (SASUC)	FCTUC - Departamento de Engenharia Mecânica	1 ano*	4 400,00 €
Exploração de Bar - Cafetaria	Something2Remember, Lda.	Reitoria - Casa das Caldeiras	8 anos	194 950,08 €
Exploração de Bar	Tópicos de Alegria, Unipessoal, Lda.	FCTUC - Departamento de Engenharia Civil	3 anos	22 324,50 €
Exploração de Bar	Victor Dias, Unipessoal, Lda.	FCTUC - Departamento de Engenharia Eletrotécnica e Computadores	1 ano*	6 198,00 €

Os valores incluem IVA à taxa legal em vigor

* contrato renovável automaticamente até que uma das partes o denuncie

Os ativos de concessão representados no quadro anterior não se encontram evidenciados como tal, dado representarem uma parte residual dos imóveis que ocupam, não se verificando assim materialidade para o respetivo reconhecimento, pelo que se encontram refletidos nas rubricas de *Edifícios e outras construções*, nos *Ativos fixos tangíveis* da UC.

Ver também a *Nota 2 – Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | b. Acordos de concessão de serviços: Concedente.*

NOTA 5 | ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS

5.1 ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS RECONHECIDOS NAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

a. Bases de mensuração

Os ativos fixos tangíveis encontram-se mensurados ao seu custo de aquisição ou de produção, deduzidos das respetivas depreciações e perdas por imparidade acumuladas. Considera-se custo de aquisição ou de produção, o valor da compra e todos os custos diretamente atribuíveis às atividades necessárias para colocar os ativos na localização e condição indispensáveis para operarem na forma pretendida.

Os custos subsequentes são reconhecidos na quantia escriturada do bem ou como ativos separados, quando for provável que benefícios económicos futuros fluirão para a entidade e o seu custo possa ser mensurado com fiabilidade.

Ver também a *Nota 2 – Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | c. Ativos fixos tangíveis.*

b. Método de depreciação usado

A partir do momento em que os ativos fixos tangíveis se encontrem disponíveis para utilização, os mesmos serão depreciados pelo método da linha reta e pelo método das quotas depreciasivas, durante o seu período de vida útil, em conformidade com o *Classificador Complementar 2 (CC2)* do SNC-AP.

As despesas de conservação e de reparação associadas aos ativos fixos tangíveis, que não perspetivem o aumento da sua vida útil nem resultem em benfeitorias ou melhorias significativas nos elementos dos respetivos ativos, foram reconhecidos como gastos do período.

Ver também a *Nota 2 – Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | c. Ativos fixos tangíveis.*

c. Vidas úteis ou taxas de depreciação usadas

A UC possui fichas de cadastro atualizadas à data do relato, onde consta para cada elemento aplicável do ativo fixo tangível, entre outras informações, a respetiva vida útil e taxa de depreciação, bem como a respetiva quantia escriturada líquida. As vidas úteis e respetivas taxas de depreciação utilizadas pela UC são aquelas previstas no *Classificador Complementar 2 (CC2)* do SNC-AP.

Ver também a *Nota 2 – Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | c. Ativos fixos tangíveis.*

d. Quantia escriturada bruta e depreciação acumulada

Durante o período de relato, a quantia escriturada dos ativos fixos tangíveis, assim como as respetivas depreciações acumuladas, foi a seguinte:

Rubrica	Início do período				Final do período			
	Quantia bruta	Depreciações acumuladas	Perdas por imparidade acumuladas	Quantia escriturada	Quantia bruta	Depreciações acumuladas	Perdas por imparidade acumuladas	Quantia escriturada
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]=[2]-[3]-[4]	[6]	[7]	[8]	[9]=[6]-[7]-[8]
Outros ativos fixos tangíveis								
Terrenos e recursos naturais	72 782 609,60 €	- €	- €	72 782 609,60 €	72 782 609,60 €	- €	- €	72 782 609,60 €
Edifícios e outras construções	300 784 609,55 €	105 208 905,18 €	- €	195 575 704,37 €	301 207 238,74 €	110 874 764,26 €	- €	190 332 474,48 €
Equipamento básico	137 439 264,14 €	121 528 131,86 €	- €	15 911 132,28 €	145 476 892,44 €	128 491 272,52 €	- €	16 985 619,92 €
Equipamentos de transporte	715 646,36 €	654 295,98 €	- €	61 350,38 €	671 629,65 €	627 652,10 €	- €	43 977,55 €
Equipamento administrativo	25 713 902,41 €	23 201 629,14 €	- €	2 512 273,27 €	26 454 473,55 €	23 969 197,29 €	- €	2 485 276,26 €
Outros	19 450 330,50 €	17 167 186,33 €	- €	2 283 144,17 €	20 045 512,97 €	17 663 185,32 €	- €	2 382 327,65 €
Ativos fixos tangíveis em curso	35 636 568,90 €	- €	- €	35 636 568,90 €	49 607 823,49 €	- €	- €	49 607 823,49 €
Total	592 522 931,46 €	267 760 148,49 €	- €	324 762 782,97 €	616 246 180,44 €	281 626 071,49 €	- €	334 620 108,95 €

e. Reconciliação da quantia escriturada no início e final do período

Os ativos fixos tangíveis sofreram, durante o período do relato, as seguintes variações:

Rubrica	Quantia escriturada inicial	Variações no período								Quantia escriturada final
		Adições	Transferências internas à entidade	Revalorizações	Reversões de perdas por imparidade	Perdas por imparidade	Depreciações do período	Diferenças cambiais	Diminuições	
	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11] = [2]+[...]+[10]
Outros ativos fixos tangíveis										
Terrenos e recursos naturais	72 782 609,60 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	72 782 609,60 €
Edifícios e outras construções	195 575 704,37 €	13 639,91 €	408 989,28 €	- €	- €	- €	- 5 665 859,08 €	- €	- €	190 332 474,48 €
Equipamento básico	15 911 132,28 €	8 570 035,79 €	192 262,91 €	- €	- €	- €	- 7 685 758,60 €	- €	- 2 052,46 €	16 985 619,92 €
Equipamentos de transporte	61 350,38 €	- €	- €	- €	- €	- €	- 17 372,83 €	- €	- €	43 977,55 €
Equipamento administrativo	2 512 273,27 €	828 887,38 €	2 514,98 €	- €	- €	- €	- 858 234,01 €	- €	- 165,36 €	2 485 276,26 €
Outros	2 283 144,17 €	657 376,67 €	773,61 €	- €	- €	- €	- 558 725,38 €	- €	- 241,42 €	2 382 327,65 €
Ativos fixos tangíveis em curso	35 636 568,90 €	19 706 059,27 €	- 5 734 804,68 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	49 607 823,49 €
Total	324 762 782,97 €	29 775 999,02 €	- 5 130 263,90 €	- €	- €	- €	- 14 785 949,90 €	- €	- 2 459,24 €	334 620 108,95 €

Em 2024, destacam-se as aquisições de *Ativos fixos tangíveis* em curso (19 706 059,27€) relativas a empreitadas de obras, construções e edifícios da UC. De salientar a transferência de *Ativos fixos tangíveis* em curso, num valor global de 5 734 804,68€, para *edifícios e outras construções* (408 989,28€), para *equipamento básico* (192 262,91€), para *equipamento administrativo* (2 514,98€), para *outros ativos* (773,61€) e a parcela maior (5 130 263,90€) que correspondente à transferência para propriedades de investimento – *edifícios e outras construções*, relativa ao Edifício III Itecons, inaugurado em maio de 2024.

i. Ativos fixos tangíveis | Adições

Durante o período do relato, verificaram-se as seguintes adições em ativos fixos tangíveis:

Rubrica	Adições										
	Internas	Compras	Cessão	Transferência ou troca	Expropriação	Doação, herança, legado, ou perdido a favor do Estado	Doação em pagamento	Locação financeira	Fusão, cisão, reestruturação	Outras	Total
	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12] = [2]+[...]+[11]
Outros ativos fixos tangíveis											
Edifícios e outras construções	- €	13 639,91 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	13 639,91 €
Equipamento básico	- €	8 528 855,55 €	- €	- €	- €	41 180,24 €	- €	- €	- €	- €	8 570 035,79 €
Equipamentos de transporte	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Equipamento administrativo	- €	828 887,38 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	828 887,38 €
Outros	- €	657 376,67 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	657 376,67 €
Ativos fixos tangíveis em curso	- €	19 521 917,56 €	- €	- €	- €	184 141,71 €	- €	- €	- €	- €	19 706 059,27 €
Total	- €	29 550 677,07 €	- €	- €	- €	225 321,95 €	- €	- €	- €	- €	29 775 999,02 €

Na rubrica de *equipamento básico* destaca-se a aquisição de equipamento informático no valor global de 1 893 793,91€, de equipamento de telecomunicações no valor total de 106 012,79€, de equipamento de investigação que ascende a um total de 5 340 878,06€ (onde se destaca a aquisição de um espectrómetro ICPMS cifrado em 341 467,00€, de um sistema de ablação laser no valor de 293 980,00€, e de um digitalizador no montante de 191 416,67€) e de equipamento de saúde que ascende a 611 816,70€.

Na área do ensino verificou-se a aquisição de diversos livros no montante global de 270 561,10€, de equipamento e material audiovisual no valor total de 142 236,17€, e de equipamento e dispositivos auxiliares de instrução que ascende a um total de 121 801,17€.

Na rubrica de *equipamento administrativo* destaca-se a aquisição de equipamento informático no montante 346 814,67€, equipamento mobiliário de escritório e arquivo que ascende a um total de 200 545,15€, e equipamento de telecomunicações no valor de 182 893,26€.

As adições refletem, para além das aquisições decorridas durante o ano de 2024, os bens reconhecidos pela UC em resultado de doações de entidades externas, no montante de 41 180,24€ em *equipamento básico*, e no montante de 184 141,71€ em *ativos fixos tangíveis em curso*, estes referentes aos Estudos e Projeto para a Remodelação do edifício da AAC elaborado pela Empresa G.B. – Arquitetos, Lda.

ii. Ativos fixos tangíveis | Diminuições

Durante o período do relato, verificaram-se as seguintes diminuições em ativos fixos tangíveis:

Rubrica [1]	Diminuições					
	Alienação a título oneroso [2]	Transferência ou troca [3]	Devolução reversão [4]	Fusão, cisão, reestruturação [5]	Outras [6]	Total [7] = [2]+[...]+[6]
Outros ativos fixos tangíveis						
Equipamento básico	- 542,25 €	- €	- €	- €	1 510,21 €	2 052,46 €
Equipamento administrativo	- €	- €	- €	- €	165,36 €	165,36 €
Outros	- €	- €	- €	- €	241,42 €	241,42 €
Total	- 542,25 €	- €	- €	- €	1 916,99 €	2 459,24 €

Nas diminuições refletem-se as alienações, a título oneroso, relativas a equipamento básico, num total de 542,25€.

Quanto às outras diminuições, registam os abates de bens ocorridos durante o ano de 2024, com impacto na quantia escriturada, num total de 1 916,99€, nomeadamente na rubrica de *equipamento básico* em 1 510,21€, na rubrica de *equipamento administrativo* em 165,36€ e na rubrica de *outros* em 241,42€.

Acresce, ainda, referir que foram registados abates sem qualquer impacto na quantia escriturada, no montante global de 915 848,85€, relativos a ativos que já se encontravam totalmente depreciados.

5.6 OUTRAS DIVULGAÇÕES E ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS

a. Quantia escriturada de ativos fixos tangíveis totalmente depreciado ainda em uso

Em 31 de dezembro de 2024, a UC detém ativos fixos tangíveis em uso e totalmente depreciados, designadamente nas seguintes rubricas:

Descrição [1]	Quantia escriturada [2]	Ativo líquido [3]	Data de aquisição [4]
Equipamento Básico	107 048 591,53 €	- €	várias
Equipamento de Transporte	564 275,07 €	- €	várias
Equipamento Administrativo	21 881 593,77 €	- €	várias
Outros Ativos Fixos Tangíveis	15 482 117,65 €	- €	várias
Total	144 976 578,02 €	- €	

b. Quantia escriturada de ativos fixos tangíveis em curso

Em 31 de dezembro de 2024, a UC detém ativos fixos tangíveis em curso, designadamente nas seguintes rubricas:

Descrição [1]	Quantia escriturada [2]
Empreitada de construção do edifício Biomed MIA Portugal	30 664 902,02 €
Empreitada de remodelação do edifício 2 da FPCEUC	2 432 059,44 €
Empreitada de recuperação das coberturas e fachadas da Sala dos Capelos	1 994 442,89 €
Empreitada de recuperação do Colégio de Jesus	1 422 095,52 €
Empreitada de recuperação das coberturas e fachadas do Colégio S. Pedro	1 175 086,98 €
Empreitada de reabilitação da Biblioteca Joanina	1 105 694,01 €
Empreitada de conservação e reparação do edifício da FDUC	1 079 254,81 €
Empreitada de reabilitação do Bloco Investigação da FEUC - CEBER	755 889,14 €
Empreitada de reabilitação do Edifício II do Campus da Figueira da Foz	520 564,12 €
Empreitada de reabilitação do Edifício Central do Geofísico - CEBER	517 288,15 €
Empreitada de reabilitação do Colégio de Santa Rita	505 518,23 €
Empreitada de reabilitação de espaços na FMUC para instalação do <i>Student Hub</i>	486 008,73 €
Empreitada de reabilitação de espaços na FMUC para instalação de salas híbridas	442 886,41 €
Empreitada de adaptação da sala desportiva para sala de leitura do Pavilhão 2 do Estádio Universitário	416 668,74 €
Empreitada de reabilitação do edifício da Residência Luís de Camões	316 922,91 €
Outros Ativos Fixos em Curso	5 772 541,39 €
Total	49 607 823,49 €

c. Quantia escriturada de ativos fixos tangíveis não valorizados

Em 31 de dezembro de 2024, a UC detém ativos fixos tangíveis não valorizados, conforme quadro em seguida:

Conta PCM [1]	Denominação dos ativos fixos tangíveis [2]	Valor Aquisição [3]	Depreciação Acumulada [4]	Valor Contabilístico [5]
432100000029	Faculdade de Direito	1,00 €	- €	1,00 €
432100000030	Paço das Escolas	1,00 €	- €	1,00 €
432100000031	Colégio de São Pedro	1,00 €	- €	1,00 €
432100000035	Palácio de Sub-Ripas	1,00 €	- €	1,00 €
432100000040	Colégio de São Jerónimo	1,00 €	- €	1,00 €
432300000001	Biblioteca Joanina	1,00 €	- €	1,00 €
432900000000	Capela de São Miguel e Museu de Arte Sacra	1,00 €	- €	1,00 €
432100000114	Palácio de São Marcos	1,00 €	- €	1,00 €
432900000008	Jardim Botânico	1,00 €	- €	1,00 €

NOTA 8 | PROPRIEDADES DE INVESTIMENTO

8.6 MODELO DE CUSTO

O reconhecimento das *propriedades de investimento* baseou-se no modelo de custo, isto é, no custo menos depreciações acumuladas e quaisquer perdas por imparidade acumuladas.

Ver também a *Nota 2 – Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros* | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | d. *Propriedades de Investimento*.

a. Quantia escriturada bruta e depreciação acumulada

Durante o período de relato, a quantia escriturada relativa a propriedades de investimento, assim como as respetivas depreciações acumuladas, foi a seguinte:

Rubricas [1]	Início do período				Final do período			
	Quantia bruta [2]	Depreciações acumuladas [3]	Perdas por imparidade acumuladas [4]	Quantia escriturada [5]=[2]-[3]-[4]	Quantia bruta [6]	Depreciações acumuladas [7]	Perdas por imparidade acumuladas [8]	Quantia escriturada [9]=[6]-[7]-[8]
Propriedades de investimento								
Terrenos e recursos naturais	13 010 842,65 €	- €	- €	13 010 842,65 €	13 935 842,65 €	- €	- €	13 935 842,65 €
Edifícios e outras construções	5 202 631,80 €	980 039,87 €	- €	4 222 591,93 €	10 332 895,70 €	1 094 920,43 €	- €	9 237 975,27 €
Total	18 213 474,45 €	980 039,87 €	- €	17 233 434,58 €	24 268 738,35 €	1 094 920,43 €	- €	23 173 817,92 €

b. Reconciliação da quantia escriturada no início e final do período

As *propriedades de investimento* observam durante o período do relato as seguintes variações com impacto na quantia escriturada:

Rubrica	Quantia escriturada inicial	Variações no período								Quantia escriturada final	Rendimentos do período	
		Adições	Transferências internas à entidade	Revalorizações	Reversões de perdas por imparidade	Perdas por imparidade	Depreciações do período	Diferenças cambiais	Diminuições		Rendas	Outros
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11] = [2]+[...]+[10]	[12]	[13]
Propriedades de investimento												
Terrenos e recursos naturais	13 010 842,65 €	925 000,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	13 935 842,65 €	27 038,90 €	- €
Edifícios e outras construções	4 222 591,93 €	- €	5 130 263,90 €	- €	- €	- €	114 880,56 €	- €	- €	9 237 975,27 €	46 382,28 €	- €
Total	17 233 434,58 €	925 000,00 €	5 130 263,90 €	- €	- €	- €	114 880,56 €	- €	- €	23 173 817,92 €	73 421,18 €	- €

Conforme anteriormente referido, os 5 130 263,90€ espelhados nas transferências internas à entidade, resulta da transferência de *ativos fixos tangíveis em curso* para propriedades de investimento – *edifícios e outras construções*, relativa ao Edifício III Itecons, inaugurado em maio de 2024.

i. Propriedades de Investimento | Adições

Durante o período do relato, verificaram-se as seguintes adições em propriedades de investimento:

Rubrica	Adições										
	Internas	Compras	Cessão	Transferência ou troca	Expropriação	Doação, herança, legado, ou perdido a favor do Estado	Dação em pagamento	Locação financeira	Fusão, cisão, reestruturação	Outras	Total
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12] = [2]+[...]+[11]
Propriedades de investimento											
Terrenos e recursos naturais	- €	925 000,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	925 000,00 €
Total	- €	925 000,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	925 000,00 €

O valor refletido em compras respeita à aquisição de um imóvel situado no polo III da UC, sendo o mesmo essencial para dar continuidade ao desenvolvimento e expansão das estruturas e das atividades prosseguidas na área das ciências da saúde no polo III, nas três vertentes em causa - ensino, investigação e prestação de serviços à comunidade.

c. Quantia escriturada de propriedades de investimento

Descrição	Quantia escriturada
[1]	[2]
Invest. Imóveis/Terrenos IPN	42 279,60 €
Invest. Imóveis/Terrenos IPN Incubadora	27 187,75 €
Invest. Imóveis/Terrenos INML	121 788,00 €
Invest. Imóveis/Terrenos IPC	32 980,52 €
Invest. Imóveis/Terrenos Itecons	436,05 €
Terreno - Moradia Classe A Tipo II	18 389,00 €
Terreno - Campo de Jogos de Santa Cruz	9 147 975,00 €
Terreno - Associação Académica	993 735,00 €
Terreno - Instalações Antigo ISCAC	2 281 156,23 €
Terreno Subjacente Edifício dos Serviços Médicos	169 915,50 €
Terreno para Construção FEUC	175 000,00 €
Terreno Polo III Ciências da Saúde Expansão	925 000,00 €
Moradia Classe A - Praça dos Açores	18 067,76 €
Fração C - Rua António Jardim	29 390,57 €
Associação Académica	1 099 609,28 €
República Ninho dos Matulões	65 763,10 €
Fração "J" - Lote 1 - Bairro da Rosa	32 613,10 €
Fração "L" - Lote 1 - Bairro da Rosa	43 484,28 €
Fração "L" - Lote 2 - Bairro da Rosa	43 484,28 €
Bloco 2 - Fração "E" - 1º Dto - Ingote	39 828,54 €
Bloco 11 - Fração "B" - 3º Esq. - Ingote	39 828,54 €
Bloco 13 - Fração "J" - Cv Esq. - Ingote	39 828,54 €
Bloco 13 - Fração "L" - SubCv Esq. - Ingote	39 828,54 €
Bloco 14 - Fração "A" - 3º Dto - Ingote	39 828,54 €

Descrição [1]	Quantia escriturada [2]
Bloco I4 - Fração "I" - Cv Dta - Ingote	34 850,00 €
Bloco I4 - Fração "J" - Cv Esq - Ingote	39 828,54 €
Bloco I6 - Fração "H" - Rés Chão Esq - Ingote	39 828,54 €
Itecons - Construção do Edifício Polo Conhecimento	2 452 549,07 €
Edifício da Antiga Cantina Grill D. Dinis	51 852,35 €
Edifício dos Serviços Médicos	5 087 511,70 €
Total	23 173 817,92 €

NOTA 10 | INVENTÁRIOS

a. Políticas contabilísticas adotadas na mensuração de inventários e métodos de custeio usados

Os inventários encontram-se mensurados pela quantia mais baixa entre o custo e o valor realizável líquido. O custo inclui o gasto com a aquisição, bem como os gastos adicionais de compra incorridos para colocar os inventários no seu local nas suas condições atuais. Quando os inventários são vendidos ou consumidos, a quantia escriturada desses inventários é reconhecida como um gasto do período em que o respetivo rendimento é reconhecido.

O método de custeio adotado pela UC para os seus inventários é o do Custo Médio Ponderado.

Ver também a *Nota 2 – Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros* | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | [g. Inventários](#).

Os inventários da UC detalham-se conforme se segue:

Rubrica [1]	Quantia Bruta [2]	Imparidade Acumulada [3]	Quantia Recuperável [4] = [2] - [3]
Mercadorias	1 182 263,31 €	111 212,57 €	1 071 050,74 €
Matérias-primas, subsidiárias, e de consumo	388 911,22 €	21 443,82 €	367 467,40 €
Total	1 571 174,53 €	132 656,39 €	1 438 518,14 €

b. Quantia total registada de inventários e quantia escriturada

No período do relato, os inventários da UC, e os movimentos ocorridos no mesmo período, encontram-se detalhados no seguinte quadro:

Rubrica [1]	Inventário a 31.12.2023 (Qt escriturada inicial) [2]	Movimentos no período							Inventário a 31.12.2024 (Qt escriturada final) [10] = [2] +/- [3] + [3] - [4] +/- [5] - [6] + [7] - [8] + [9]
		Compras [3]	Consumos / gastos [4]	Variação nos inventários da produção [5]	Perdas por imparidade [6]	Reversões de perdas por imparidade [7]	Outras reduções de inventários [8]	Outros aumentos de inventário [9]	
Mercadorias	1 020 722,03 €	507 159,56 €	429 124,88 €	- €	9 071,83 €	3 237,42 €	30 722,93 €	8 851,37 €	1 071 050,74 €
Matérias-primas, subsidiárias, e de consumo	363 447,16 €	137 675,36 €	125 452,52 €	- €	14 590,33 €	8 304,72 €	1 916,99 €	- €	367 467,40 €
Total	1 384 169,19 €	644 834,92 €	554 577,40 €	- €	23 662,16 €	11 542,14 €	32 639,92 €	8 851,37 €	1 438 518,14 €

No período de relato, foram constituídas *Perdas por imparidade* no montante global de 23 662,16€ em função da análise do risco de perda de valor ou de obsolescência dos bens em inventário, tendo-se apurado ao nível das mercadorias no montante de 9 071,83€, e ao nível das matérias-primas, subsidiárias e de consumo uma perda potencial de 14 590,33€. Por outro lado, as *Reversões de perda por imparidade*, refletem o desconhecimento de perdas potenciais reconhecidas em exercícios anteriores de bens que foram vendidos ou incorporados no processo produtivo e ascendem globalmente a 11 542,14€.

Os valores relativos a *Outras reduções de inventários*, em mercadorias (30 722,93€), correspondem essencialmente ao reconhecimento dos gastos com oferta de existências, ao passo que na rubrica e matérias-primas, subsidiárias e de consumo (1 916,99€), respeitam maioritariamente a diferenças apuradas das contagens físicas de existências no final do período de relato.

Os valores relativos a *Outros aumentos de inventários* (8 851,37€) respeitam a devoluções de ofertas e incorporação de materiais em armazém anteriormente reconhecidos como gasto do período, bem como a diferenças apuradas das contagens físicas de existências no final do período de relato.

NOTA 13 | RENDIMENTO DE TRANSAÇÕES COM CONTRAPRESTAÇÃO

a. Políticas contabilísticas adotadas e bases de mensuração

O rendimento é mensurado pelo justo valor da retribuição recebida ou a receber. A quantia de rendimento proveniente de uma transação é geralmente determinada por acordo entre a entidade e o comprador ou utilizador do ativo ou serviço e é mensurada pelo justo valor da retribuição recebida ou a receber tendo em conta as quantias de quaisquer descontos comerciais e de quantidades concedidos. Na maior parte dos casos, a retribuição é feita sob forma de caixa ou de equivalentes de caixa e a quantia do rendimento é a quantia de caixa ou de equivalentes de caixa recebida ou a receber.

O rédito compreende os rendimentos associados a vendas, a serviços prestados e a juros, *royalties* e dividendos.

O rendimento da venda de bens é reconhecido na demonstração de resultados quando tiverem sido satisfeitas todas as condições seguintes:

- a entidade tiver transferido para o comprador os riscos e vantagens significativos da propriedade dos bens;
- a entidade não manter envolvimento continuado na gestão a um nível usualmente associado à propriedade, nem o controlo efetivo sobre os bens vendidos;
- a quantia do rendimento puder ser mensurada com fiabilidade;
- for provável que os benefícios económicos ou potencial de serviço associados à transação fluirão para a entidade; e
- os gastos suportados ou a suportar relativos à transação puderem ser mensurados com fiabilidade.

O rendimento de prestações de serviços é reconhecido na demonstração dos resultados quando puder ser estimado com fiabilidade e com referência à fase de acabamento da transação à data do relato. O reconhecimento do rendimento com referência à fase de acabamento de uma transação, significa que o rendimento é reconhecido nos períodos contabilísticos em que os serviços são prestados. Dependendo da natureza da transação, fase de acabamento é determinada por um dos seguintes métodos: (i) medições do trabalho executado; (ii) serviços executados até à data, expressos como uma percentagem da totalidade dos serviços a executar; (iii) a proporção dos custos suportados até à data face aos custos totais estimados da transação.

Ao rendimento proveniente do uso por terceiros de ativos da entidade que geram juros, *royalties* e dividendos ou distribuições similares, aplica-se o seguinte tratamento contabilístico:

- os juros são reconhecidos na demonstração de resultados pelo método do juro efetivo, ou seja, numa base proporcional ao tempo do rendimento real do ativo;
- os *royalties* são reconhecidos à medida que são obtidos de acordo com a substância dos acordos relevantes;
- os dividendos ou distribuições similares são reconhecidos quando o direito do acionista ou da entidade de os receber for estabelecido

b. Rendimentos de transações com contraprestação por categoria

Os rendimentos provenientes de transações com contraprestação, e recebidos durante o período de relato, têm a seguinte decomposição:

Impostos e taxas evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Tipo de rendimento	31/12/2024	31/12/2023	Δ 2023/2024
Impostos e taxas	29 962 151,76 €	28 993 760,27 €	968 391,49 €
Taxas, multas e outras penalidades	29 962 151,76 €	28 993 760,27 €	968 391,49 €
Taxas	29 554 829,72 €	28 689 663,66 €	865 166,06 €
Certidões	300 257,03 €	289 883,86 €	10 373,17 €

Tipo de rendimento	31/12/2024	31/12/2023	Δ 2023/2024
Outros Emolumentos	250 924,95 €	272 478,78 €	- 21 553,83 €
Propinas de licenciatura [1.º ciclo]	11 319 061,87 €	11 137 649,48 €	181 412,39 €
Propinas de mestrado integrado [1.º ciclo]	2 841 754,20 €	2 808 590,58 €	33 163,62 €
Propinas de mestrado [2.º ciclo]	4 271 903,43 €	4 038 923,88 €	232 979,55 €
Propinas de mestrado de continuidade [2.º ciclo]	3 240 302,39 €	3 077 061,66 €	163 240,73 €
Propinas de doutoramento [3.º ciclo]	6 159 480,84 €	6 012 704,98 €	146 775,86 €
Disciplinas isoladas	259 775,00 €	189 740,00 €	70 035,00 €
Taxas de matrícula / inscrição / candidatura	535 760,00 €	526 160,00 €	9 600,00 €
Taxa de exame	5 880,00 €	6 120,00 €	- 240,00 €
Outras taxas	369 730,01 €	330 350,44 €	39 379,57 €
Multas e outras penalidades	407 322,04 €	304 096,61 €	103 225,43 €
Juros de mora	338 337,15 €	281 765,57 €	56 571,58 €
Outras multas penalidades	68 984,89 €	22 331,04 €	46 653,85 €
Total	29 962 151,76 €	28 993 760,27 €	968 391,49 €

Salienta-se que o aumento evidenciado face ao ano de 2023 decorre fundamentalmente do crescimento dos rendimentos das propinas, em todos os graus de ensino.

Vendas e Prestações de serviço evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Tipo de rendimento	31/12/2024	31/12/2023	Δ 2023/2024
Vendas	550 734,12 €	529 840,57 €	20 893,55 €
Mercadorias	550 734,12 €	529 840,57 €	20 893,55 €
Fotocópias e impressões	7 835,22 €	6 698,14 €	1 137,08 €
Livros, revistas e outras publicações	89 313,47 €	106 108,26 €	- 16 794,79 €
Artigos de papelaria	2 830,79 €	3 668,63 €	- 837,84 €
Artigos <i>merchandising</i>	437 654,80 €	396 050,71 €	41 604,09 €
Outros bens	13 099,84 €	17 314,83 €	- 4 214,99 €
Prestações de serviços	14 218 170,57 €	14 532 756,62 €	- 314 586,05 €
Serviços específicos do setor da saúde	4 740 202,38 €	4 439 407,49 €	300 794,89 €
Consultas	86 713,62 €	107 663,19 €	- 20 949,57 €
Análises clínicas e exames	4 284 179,46 €	4 011 838,55 €	272 340,91 €
Próteses dentárias	369 309,30 €	319 905,75 €	49 403,55 €
Serviços específicos do setor da educação	4 348 569,16 €	5 198 820,82 €	- 850 251,66 €
Prestações de serviços especializadas	2 266 721,51 €	2 377 002,05 €	- 110 280,54 €
Colaborações docentes	263 659,96 €	246 000,74 €	17 659,22 €
Formação	1 517 238,94 €	2 118 847,45 €	- 601 608,51 €
Inscrições em seminários e congressos	300 948,75 €	456 970,58 €	- 156 021,83 €
Estudos, pareceres, projetos e consultadoria	17 375,00 €	10 388,01 €	6 986,99 €
Estudos, pareceres, projetos e consultadoria	17 375,00 €	10 388,01 €	6 986,99 €
Serviços sociais, recreativos, culturais e desporto	4 517 280,25 €	4 265 631,69 €	251 648,56 €
Serviços de âmbito cultural	339 099,85 €	290 899,80 €	48 200,05 €
Visitas turísticas	4 178 180,40 €	3 974 731,89 €	203 448,51 €
Serviços laboratoriais	- €	2 562,00 €	- 2 562,00 €
Outros serviços	594 743,78 €	615 946,61 €	- 21 202,83 €
Total	14 768 904,69 €	15 062 597,19 €	- 293 692,50 €

Sublinha-se um ligeiro aumento nas *vendas*, explicado pelas atividades que influenciam, designadamente, a exploração da marca UC através da venda de artigos de *merchandising*, como sejam aqueles que se vendem na Loja UC.

Por outro lado, as *prestações de serviços*, verificam uma diminuição face ao período de relato anterior. Contribuem para esta variação a diminuição nas atividades relacionadas com o setor da educação, designadamente, na área da formação, nas prestações de serviços especializados e nas inscrições em seminários e congressos. Os outros serviços, particularmente, no setor da saúde e no setor social, recreativo, cultural e desporto, ambos crescem, no entanto, não o suficiente para fazer face à diminuição anteriormente referida.

Outros rendimentos e ganhos evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Tipo de rendimento	31/12/2024	31/12/2023	Δ 2023/2024
Outros rendimentos e ganhos	9 240 859,68 €	9 250 575,26 €	- 9 715,58 €
Rendimentos suplementares	1 121 904,49 €	947 583,20 €	174 321,29 €
Arrendamento de espaços e aluguer de equipamentos	825 427,74 €	663 849,54 €	161 578,20 €
Arrendamento de salas	21 705,50 €	15 052,80 €	6 652,70 €
Arrendamento de instalações desportivas	267 899,80 €	160 349,35 €	107 550,45 €
Arrendamento de espaço - antenas	42 771,43 €	33 320,89 €	9 450,54 €
Arrendamento de espaço - estacionamento	128 234,58 €	119 397,17 €	8 837,41 €
Arrendamento de espaço - instituições bancárias	30 000,00 €	30 000,00 €	- €
Arrendamento de outros espaços	174 605,75 €	147 810,51 €	26 795,24 €
Aluguer de outros equipamentos	40 818,80 €	40 849,70 €	- 30,90 €
Concessão de exploração - bares	110 119,91 €	104 771,12 €	5 348,79 €
Concessão de exploração - reprografias	9 271,97 €	12 298,00 €	- 3 026,03 €
Royalties	220 835,86 €	222 500,62 €	- 1 664,76 €
Licenças de exploração	203 481,27 €	203 886,23 €	- 404,96 €
Direitos de autor	17 354,59 €	18 614,39 €	- 1 259,80 €
Outros rendimentos suplementares	75 640,89 €	61 233,04 €	14 407,85 €
Ganhos em inventários	8 851,37 €	23 134,48 €	- 14 283,11 €
Rendimentos e ganhos em investimentos não financeiros	74 559,58 €	42 955,77 €	31 603,81 €
Alienações	1 138,40 €	122,94 €	1 015,46 €
Sinistros	- €	1 999,31 €	- 1 999,31 €
Rendas em propriedades de investimento	73 421,18 €	40 833,52 €	32 587,66 €
Terrenos	27 038,90 €	27 038,90 €	- €
Edifícios e outras construções	46 382,28 €	13 794,62 €	32 587,66 €
Outros	8 035 544,24 €	8 236 901,81 €	- 201 357,57 €
Correções relativas a períodos anteriores	328 636,96 €	1 066 466,02 €	- 737 829,06 €
Cobrança adicional de taxas	24 894,25 €	557 532,57 €	- 532 638,32 €
Outras	303 742,71 €	508 933,45 €	- 205 190,74 €
Imputação de subsídios e transferências para investimentos	7 408 780,90 €	6 562 824,78 €	845 956,12 €
Diferenças de câmbio favoráveis na atividade operacional	7 903,77 €	11 981,23 €	- 4 077,46 €
Outros não especificados	284 292,59 €	595 629,78 €	- 311 337,19 €
Total	9 240 859,68 €	9 250 575,26 €	- 9 715,58 €

Juros, dividendos e outros rendimentos similares evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Tipo de rendimento	31/12/2024	31/12/2023	Δ 2023/2024
Juros, dividendos e outros rendimentos similares	214 923,55 €	2 680,16 €	212 243,39 €
Juros obtidos	214 551,99 €	2 308,60 €	212 243,39 €
Outros rendimentos similares	371,56 €	371,56 €	- €
Total	214 923,55 €	2 680,16 €	212 243,39 €

NOTA 14 | RENDIMENTO DE TRANSAÇÕES SEM CONTRAPRESTAÇÃO

14.1 RENDIMENTO DE TRANSAÇÕES SEM CONTRAPRESTAÇÃO POR CLASSES DE RÉDITO

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a rubrica de *Transferências e subsídios correntes obtidos* evidenciava a seguinte composição:

Transferências e subsídios correntes obtidos	31/12/2024	31/12/2023	Δ 2023/2024
Transferências e subsídios correntes obtidos	204 893 066,97 €	165 906 926,94 €	38 986 140 €
Transferências - Orçamento do Estado	103 167 203,00 €	97 071 422,00 €	6 095 781,00 €
Transferências - Projetos	101 725 863,97 €	68 835 504,94 €	32 890 359,03 €
Total	204 893 066,97 €	165 906 926,94 €	38 986 140,03 €

A rubrica de *Transferências e subsídios correntes obtidos* inclui, maioritariamente, o Orçamento do Estado atribuído à UC relativo ao exercício de 2024, no montante de 103 167 203,00€ (onde se incluem os reforços de OE para o

apoio à contratação de doutorados, no total de 1 493 437,00€, para compensar o impacto das medidas legislativas, no valor de 794 406,00€, para o financiamento complementar das refeições, no montante de 280.733,00€, e 11 152€ relativos às transferências de propinas de Cabo Verde), registando um acréscimo face ao ano precedente.

Destaque ainda para o aumento considerável nos rendimentos relativos projetos, decorrente do maior volume de execução de financiamento competitivo que se registou no ano de 2024, quer em projetos institucionais quer em projetos no âmbito da investigação.

14.2 POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS ADOTADAS E BASES DE MENSURAÇÃO

No âmbito das transações sem contraprestação, a UC adota as políticas e métodos contabilísticos previstos na NCP 14. Para o efeito, consideram-se transações sem contraprestação:

- i. transações em que a entidade recebe recursos, mas não dá como retorno qualquer retribuição, ou dá apenas uma retribuição simbólica;
- ii. transações em que a entidade pode proporcionar uma retribuição, diretamente como contrapartida dos serviços recebidos, mas essa retribuição não se aproxima do justo valor dos recursos recebidos.

Um influxo de recursos provenientes de uma transação sem contraprestação reconhecido como um ativo deve ser reconhecido como rendimento, exceto até ao ponto em que for também reconhecido um passivo relativo ao mesmo influxo. As transferências de recursos que satisfaçam a definição de contribuições dos/as proprietários/as para o património líquido não dão origem a rendimento.

As transações sem contraprestação podem estar sujeitas a especificações relativas a um ativo transferido, podendo estas ser condições ou restrições. As especificações são obrigatórias por força de processos legais ou administrativos. Se uma cláusula estabelecida por lei ou regulamento, ou outro acordo vinculativo, não for suscetível de ser obrigatória, não é uma especificação. As obrigações construtivas não têm origem em especificações e são enquadradas na NCP 15 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes. As condições sobre ativos transferidos, exigem que a entidade consuma os benefícios económicos futuros ou potencial de serviço do ativo conforme especificado, ou restitua os benefícios económicos futuros ou potencial de serviço ao cedente, no caso de as condições serem violadas. As restituições sobre ativos transferidos não incluem um requisito de que o ativo transferido, ou outros benefícios económicos futuros ou potencial de serviço, deva ser devolvido ao cedente caso o ativo não seja utilizado conforme especificado.

Transferências

As transferências incluem transferências financeiras, subsídio, perdões de dívidas, multas e outras penalidades, legados, ofertas, doações de bens e serviços em espécie. Todos estes elementos têm como característica comum o facto de transferirem recursos de uma entidade para outra sem que haja em troca um valor aproximadamente igual, e não são impostos conforme definido na NCP 14.

As transferências satisfazem os critérios de reconhecimento de um ativo quando for provável que o influxo de recursos ocorra e o seu justo valor possa ser mensurado com fiabilidade.

Um influxo de recursos proveniente de uma transação sem contraprestação reconhecido como um ativo deve ser reconhecido como rendimento, exceto até ao ponto em que for também reconhecido um passivo relativo ao mesmo influxo. As transferências de recursos que satisfaçam a definição de contribuições dos/as proprietários/as para o património líquido não dão origem a rendimento.

As transferências relativas à dotação atribuída em sede do OE são transferências financeiras com a característica de transferirem recursos de uma entidade para outra sem haver como troca um valor aproximadamente igual, mas esperando a entidade recetora obter desses recursos benefícios económicos futuros ou potencial de serviço. Contudo, estas transferências têm associadas a exigência de que a entidade consuma os benefícios económicos futuros ou potencial de serviço, do ativo conforme especificado, ou restitua esses benefícios económicos futuros ou potencial de serviço, no caso de as condições serem violadas.

Os subsídios obtidos são reconhecidos quando exista uma garantia fiável de que irão ser recebidos e que a UC cumprirá as condições exigidas para a sua concessão.

Os subsídios relacionados com rendimentos são reconhecidos como rendimentos do próprio período, na rubrica *Subsídios à Exploração* da demonstração de resultados do período em que os programas/contratos são realizados, independentemente da data do seu recebimento, a não ser que se tornem recebíveis num período posterior, onde serão rendimentos desse período.

Os subsídios não reembolsáveis, relacionados com *ativos fixos tangíveis e intangíveis*, são inicialmente reconhecidos no *Património Líquido*, sendo posteriormente reconhecidos na demonstração de resultados numa base sistemática durante os períodos contabilísticos necessários para balanceá-los com os gastos relacionados. No caso de o subsídio estar relacionado com ativos não depreciables são mantidos no património líquido, exceto se a respetiva quantia for necessária para compensar qualquer perda por imparidade.

NOTA 15 | PROVISÕES, PASSIVOS CONTINGENTES E ATIVOS CONTINGENTES

a. Provisões - Quantia escriturada no início e final do período

Rúbricas	Quantia escriturada inicial	Rendimento			Diminuições				Quantia escriturada final
		Reforços	Aumentos da quantia desconhecida	Outros aumentos	Total aumentos	Utilizações	Reversões	Outras diminuições	Total diminuições
Processos judiciais em curso	1 450 000,15 €	507 778,13 €	- €	- €	507 778,13 €	- €	60 000,02 €	- €	60 000,02 €
Total	1 450 000,15 €	507 778,13 €	- €	- €	507 778,13 €	- €	60 000,02 €	- €	60 000,02 €
									1 897 778,26 €

No final do período de relato foi revertida uma das provisões constituídas em períodos de relato anteriores pelo montante de 60 000,02€, por inobservância do risco após decisão judicial e na sequência de sentença desfavorável à UC, tendo sido constituídas provisões no âmbito de processos judiciais em curso, no montante global de 507 778,13€, de acordo com o valor das ações intentadas e do respetivo nível de risco.

b. Passivos e Ativos Contingentes

Natureza	Ativos Contingentes	Passivos Contingentes
Direitos contratuais		130 285,88 €
Direitos laborais		60 000,02 €
Oposição a execução fiscal pagamento da propina		30 000,01 €
Anulabilidade de ato administrativo de homologação ou deliberação de júri de concurso		240 000,08 €
Total	- €	460 285,99 €

À data de relato, encontram-se ainda em curso um conjunto de processos judiciais, cujo risco de se traduzirem num influxo ou exfluxo de recursos incorporando benefícios económicos ou potencial de serviço é incerto, pelo que desta forma não foram reconhecidos contabilisticamente nas demonstrações financeiras, efetuando-se apenas a presente divulgação tendo em conta a natureza do litígio em curso.

NOTA 16 | EFEITOS DE ALTERAÇÕES EM TAXAS DE CÂMBIO

16.1 DIFERENÇAS CAMBIAIS

As transações em moeda diferente do *EURO* são convertidas na moeda funcional utilizando as taxas de câmbio à data das transações.

Os ganhos ou perdas cambiais resultantes do pagamento/recebimento das transações, bem como da conversão pela taxa de câmbio à data do balanço dos ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira, são reconhecidos na demonstração de resultados.

À data de 31 de dezembro de 2024, não existem nas contas da UC quaisquer saldos expressos em moeda estrangeira.

NOTA 17 | ACONTECIMENTOS APÓS A DATA DE RELATO

17.1 ACONTECIMENTOS APÓS A DATA DE RELATO QUE NÃO DERAM LUGAR A AJUSTAMENTOS

O Decreto-lei n.º 83/2024, de 31 de outubro, procede à integração das Escolas Superiores de Enfermagem de Coimbra, Lisboa e Porto, respetivamente nas Universidades de Coimbra, Lisboa e Porto, mantendo a sua natureza politécnica para todos os demais efeitos, competindo a cada uma destas instituições a concretização de todas as operações e decisões necessárias e adequadas à integração destas escolas como unidades orgânicas de ensino e investigação até 31 de dezembro de 2025. O Despacho Normativo n.º 3/2025, de 31 de março, homologa as alterações aos Estatutos da Universidade de Coimbra, reconhecendo a Escola Superior de Enfermagem como unidade orgânica de ensino e investigação da UC com efeitos a 1 de abril de 2025, contudo, mantendo até 31 de dezembro de 2025 a respetiva autonomia patrimonial, administrativa, financeira, bem como os respetivos órgãos de gestão. Atualmente, encontram-se a decorrer as operações necessárias à plena integração a ocorrer com efeitos a 1 de janeiro de 2026.

À data, não são conhecidos outros quaisquer outros eventos subsequentes com impacto significativo ou materialmente relevante nas decisões económicas tomadas com base nas presentes demonstrações financeiras, que merecessem divulgação no presente relatório.

17.2 ATUALIZAÇÃO DA DIVULGAÇÃO ACERCA DE CONDIÇÕES À DATA DE RELATO

Após o encerramento do período e até à emissão do presente Anexo, não houve registo de eventos subsequentes e suscetíveis de alterar as condições que existiam à data do balanço e de modificar a situação relevada nas contas.

17.3 EMISSÃO DE DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As presentes demonstrações financeiras foram autorizadas para emissão em 23 de abril de 2025 pelo Conselho de Gestão da UC, conforme declaração anexa ao presente Relatório.

NOTA 18 | INSTRUMENTOS FINANCEIROS

18.1 POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS ADOTADAS E BASES DE MENSURAÇÃO

Nos termos da NCP 18 – Instrumentos Financeiros, o reconhecimento de um ativo financeiro, passivo financeiro, ou de um instrumento de capital próprio, ocorre apenas quando a UC se torne uma parte das disposições contratuais do instrumento.

Os instrumentos de capital próprio são reconhecidos no património líquido, apenas quando a UC emitir tais instrumentos e os subscritores fiquem obrigados a pagar dinheiro ou entregar qualquer outro recurso em troca dos referidos instrumentos de capital próprio. Se os instrumentos de capital próprio forem emitidos antes dos recursos serem proporcionados, a entidade deve apresentar a quantia a receber como ativo.

São mensurados ao custo amortizado menos perdas por imparidade acumuladas:

- i. investimentos em obrigações não convertíveis;
- ii. instrumentos financeiros desde que seja à vista ou tenha uma maturidade definida; os retornos para o seu detentor sejam de montante fixo, ou de taxa de juro fixa durante a vida do instrumento ou de taxa variável que seja um indexante típico de mercado para operações de financiamento (como, por exemplo, a *Euribor*) ou que inclua um *spread* sobre esse mesmo indexante; não contenha nenhuma cláusula contratual que possa resultar para o seu detentor em perda do valor nominal e do juro acumulado (excluindo-se os casos típicos de risco de crédito), nomeadamente:
 - a. clientes e outras contas a receber ou a pagar, bem como empréstimos bancários;
 - b. contas a receber ou a pagar em moeda estrangeira, porém, qualquer alteração na quantia a pagar ou a receber devido a alterações cambiais é reconhecida na demonstração dos resultados;
 - c. empréstimos a entidades controladas ou associadas que sejam exigíveis;
 - d. um instrumento de dívida que seja imediatamente exigível se o emitente não cumprir o pagamento de juro ou de amortização de dívida.

São mensurados ao justo valor através de resultados:

- i. investimentos em instrumentos de capital próprio com cotações divulgadas publicamente;
- ii. instrumentos de dívida perpétua ou obrigações convertíveis;
- iii. ativos financeiros classificados como detidos para negociação, ou seja, ativos financeiros adquiridos principalmente para a finalidade de venda num prazo muito curto; que façam parte, aquando do reconhecimento inicial, de uma carteira de instrumentos financeiros identificados, que são geridos em conjunto e para os quais exista evidência de terem recentemente proporcionado lucros reais; ou que sejam derivados (exceto se for um instrumento de cobertura designado e eficaz);
- iv. demais instrumentos financeiros não referidos anteriormente.

Ver também a *Nota 2 – Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros* | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | h. Instrumentos financeiros.

18.2 QUANTIA ESCRITURADA DOS ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS

Caixa e depósitos evidenciam, no final do período de relato, os valores apresentados na alínea e., do ponto 1.2. da *Nota 1*.

Cientes, contribuintes e utentes evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Designação	31/12/2024	31/12/2023	Δ 2023/2024
Cientes c/c	4 087 967,37 €	3 982 496,60 €	105 470,77 €
Utentes	21 408 056,06 €	22 851 267,42 €	- 1 443 211,36 €
Alunos	21 408 056,06 €	22 850 367,42 €	- 1 442 311,36 €
Outros utentes	- €	900,00 €	- 900,00 €
Cobrança duvidosa	12 604 618,66 €	12 268 601,22 €	336 017,44 €
Cientes	3 614 037,91 €	3 429 046,94 €	184 990,97 €
Utentes	8 990 580,75 €	8 839 554,28 €	151 026,47 €
Perdas por imparidade acumuladas	- 12 604 618,66 €	- 12 268 601,22 €	- 336 017,44 €
Cientes	- 3 614 037,91 €	- 3 429 046,94 €	- 184 990,97 €
Utentes	- 8 990 580,75 €	- 8 839 554,28 €	- 151 026,47 €
Total	25 496 023,43 €	26 833 764,02 €	- 1 337 740,59 €

Das dívidas *clientes, contribuintes e utentes*, verifica-se que 19 551 986,00€ respeitam a dívida ainda não vencida. A dívida em mora ascende a 18 548 656,09€, dos quais 12 604 618,66€ se encontra reconhecida como estando em situação de *cobrança duvidosa*. Quanto à dívida de cobrança duvidosa, no ano de 2024, foram revertidos 411 592,79€ pelo recebimento de créditos em cobrança duvidosa de clientes, e 756 739,87€ pelo recebimento de créditos em cobrança duvidosa de alunos. Foram ainda reconhecidas como de cobrança duvidosa 596 583,76€ referentes a clientes e 1 217 641,67€ referentes a utentes, nomeadamente ao nível das propinas.

As *perdas por imparidade acumuladas* ascendem a 12 604 618,66€, estimando-se, à data de relato, que a totalidade da quantia reconhecida como dívida de cobrança duvidosa não seja recuperável.

Devedores por empréstimos bonificados / Outras contas a receber evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Designação	31/12/2024	31/12/2023	Δ 2023/2024
Devedores por transferências e empréstimos bonificados	1 694 485,66 €	1 833 127,70 €	- 138 642,04 €
Outros devedores por subsídios reembolsáveis mlp	1 340 000,00 €	1 362 500,00 €	- 22 500,00 €
Outros devedores por transferências e subsídios	354 485,66 €	470 627,70 €	- 116 142,04 €
Fornecedores	1 288 888,50 €	1 401 753,10 €	- 112 864,60 €
Adiantamentos a fornecedores	1 288 888,50 €	1 401 753,10 €	- 112 864,60 €
Pessoal	211 564,02 €	132 612,81 €	78 951,21 €
Adiantamentos	211 564,02 €	132 612,81 €	78 951,21 €
Outras contas a receber	1 341 588,18 €	330 712,43 €	1 010 875,75 €
Total	4 536 526,36 €	3 698 206,04 €	838 320,32 €

O valor evidenciado em *Outros devedores por subsídios reembolsáveis mlp* respeita a empréstimos a médio e longo prazo, nomeadamente, a contratos de suprimentos não remunerados celebrados com as entidades do Grupo UC: CNC (0,70M€), IPN (0,43M€) e IPN-Incubadora (0,21M€). Enquanto no primeiro se prevê que os reembolsos e amortizações de capital se venham apenas a efetuar no momento da sua extinção, nos restantes contratos, encontra-se previsto um prazo de reembolso de 15 anos, com possibilidade de conversão em unidades de participação, destacando a conversão em 2024 de 0,02M€ do suprimento em unidades de participação no património associativo do IPN.

Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Designação	31/12/2024	31/12/2023	Δ 2023/2024
Clientes	123 179,61 €	26 369,34 €	96 810,27 €
Alunos	401 360,82 €	425 744,09 €	- 24 383,27 €
Total	524 540,43 €	452 113,43 €	72 427,00 €

Outras contas a pagar evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Designação	31/12/2024	31/12/2023	Δ 2023/2024
Credores por transferências e empréstimos bonificados	48,44 €	- €	48,44 €
Pessoal	426,53 €	426,53 €	- €
Outras contas a pagar	22 827 510,71 €	25 254 929,51 €	- 2 427 418,80 €
Credores por acréscimos de gastos	20 578 741,41 €	19 189 511,31 €	1 389 230,10 €
Remunerações a liquidar	18 313 600,56 €	17 270 313,18 €	1 043 287,38 €
Remuneração - férias	9 156 800,28 €	8 635 156,59 €	521 643,69 €
Remuneração - subsídios de férias	9 156 800,28 €	8 635 156,59 €	521 643,69 €
Outros acréscimos de gastos	2 265 140,85 €	1 919 198,13 €	345 942,72 €
Cauções Recebidas de terceiros	1 305 154,97 €	1 872 395,63 €	- 567 240,66 €
Clientes	470,00 €	1 270,00 €	- 800,00 €
Fornecedores	1 304 684,97 €	1 871 125,63 €	- 566 440,66 €
Outros (devedores e) credores	943 614,33 €	4 193 022,57 €	- 3 249 408,24 €
Total	22 827 985,68 €	25 255 356,04 €	- 2 427 370,36 €

De salientar que, do total de 22 827 985,68€, o montante de 1 305 479,61€ é exigível a mais de 12 meses e por isso classificado no passivo não corrente.

Estado e outros entes públicos evidenciam no Ativo, no final do período de relato, a seguinte decomposição:

Estado e outros entes públicos	31/12/2024	31/12/2023	Δ 2023/2024
Imposto sobre o valor acrescentado (IVA)	1 491 830,03 €	1 648 994,14 €	- 157 164,11 €
Total	1 491 830,03 €	1 648 994,14 €	- 157 164,11 €

O montante revelado no Ativo da rubrica IVA, refere-se ao valor do imposto a restituir pela Autoridade Tributária e Aduaneira, relativo a aquisições de instrumentos, equipamentos e reagentes adquiridos no âmbito da atividade de investigação e desenvolvimento, desde que este não se encontre excluído do direito à dedução nos termos do artigo 21.º do Código do IVA, nos termos do Decreto-Lei n.º 84/2017, de 21 de julho, que passou a permitir às IES a partir do ano de 2021 solicitar esta restituição de IVA.

Estado e outros entes públicos evidenciam no Passivo, no final do período de relato, a seguinte decomposição:

Estado e outros entes públicos	31/12/2024	31/12/2023	Δ 2023/2024
Retenção de impostos sobre rendimentos	- 79 065,94 €	1 071 080,99 €	- 1 150 146,93 €
Imposto sobre o valor acrescentado (IVA)	511 248,83 €	1 033 412,73 €	- 522 163,90 €
Contribuições p/ sistemas de proteção social e subsistemas de saúde	- 10 450,50 €	2 424 641,51 €	- 2 435 092,01 €
Total	421 732,39 €	4 529 135,23 €	- 4 107 402,84 €

A variação nas rubricas de *Contribuições p/ sistemas de proteção social e subsistemas de saúde e Retenção de impostos sobre rendimentos*, decorre do facto de terem sido entregues em 2024, os encargos/descontos para a CGA e Segurança Social do mês de dezembro de 2023, assim como o IRS retido aos/às trabalhadores/as nesse mesmo mês.

Relativamente à variação do IVA, a diminuição explica-se pelo facto de parte do IVA de novembro de 2024 ter sido pago no próprio ano.

Rendimentos/Gastos em entidades controladas, associadas e empreendimentos conjuntos evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Designação	31/12/2024	31/12/2023	Δ 2023/2024
Rendimentos e ganhos	408 411,34 €	821 017,58 €	- 412 606,24 €
Gastos e perdas	- 289 759,23 €	- 41 183,31 €	- 248 575,92 €
Total	118 652,11 €	779 834,27 €	- 661 182,16 €

A variação registada em outros rendimentos e ganhos resulta da aplicação do método da equivalência patrimonial (MEP), em entidades controladas e associadas. Enquanto os rendimentos e ganhos refletem a valorização das participações tendo em conta a participação nos lucros gerados pelas mesmas, nos gastos e perdas reflete-se o impacto da perda financeira da participação, tendo em conta os prejuízos gerados pelas entidades controladas e associadas.

Imparidades de dívidas a receber reconhecidas em resultados evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Designação	31/12/2024	31/12/2023	Δ 2023/2024
PI-Clientes	- 596 583,76 €	- 860 491,83 €	263 908,07 €
PI-Alunos	- 1 217 641,67 €	- 1 039 371,06 €	- 178 270,61 €
PI-Outros Devedores	- 31 690,89 €	- 183 481,91 €	151 791,02 €
Reversão PI-Clientes	411 592,79 €	417 215,96 €	- 5 623,17 €
Reversão PI-Alunos	756 739,87 €	872 858,69 €	- 116 118,82 €
Reversão PI-Outros Devedores	178 154,17 €	1 013,80 €	177 140,37 €
Total	- 499 429,49 €	- 792 256,35 €	292 826,86 €

18.18 QUANTIA ESCRITURADA DE OUTROS INSTRUMENTOS DE CAPITAL PRÓPRIO

Designação	31/12/2024	31/12/2023	Δ 2023/2024
Transferências e subsídios de capital	83 151 296,72 €	79 898 561,98 €	3 252 734,74 €
Para aquisição de ativos depreciables	82 563 170,72 €	79 310 435,98 €	3 252 734,74 €
Para aquisição de ativos não depreciables	588 126,00 €	588 126,00 €	- €
Doações obtidas	1 108 126,30 €	882 804,35 €	225 321,95 €
Em numerário	1 018,84 €	1 018,84 €	- €
Em outros ativos	1 107 107,46 €	881 785,51 €	225 321,95 €
Cauções e depósitos de garantias executadas	6 067,67 €	6 067,67 €	- €
Em numerário	6 067,67 €	6 067,67 €	- €
Transferências de ativos	- 4 355 653,19 €	- 4 355 653,19 €	- €
Obtidos	4 120,37 €	4 120,37 €	- €
Concedidos	- 4 359 773,56 €	- 4 359 773,56 €	- €
Total	79 909 837,50 €	76 431 780,81 €	3 478 056,69 €

O aumento verificado ao nível de transferências e subsídios de capital, decorre do saldo resultante entre o reconhecimento nesta rubrica do montante de subsídios consignados ao investimento em aquisição de ativos depreciables realizado no período de relato, face aos montantes desreconhecidos em função do valor das depreciações realizadas no período de relato relativamente a estes ativos.

Ao nível das *transferências de ativos*, a variação ocorrida respeita à cedência do acervo bibliográfico do Doutor Mário Mesquita, dos Estudos e Projeto para a Remodelação do edifício da AAC elaborado pela Empresa G.B. – Arquitetos, Lda., e de três computadores portáteis cedidos pela Critical Software, S.A..

18.20 QUANTIA ESCRITURADA DE INVESTIMENTOS FINANCEIROS

A 31.12.2024 o valor dos *Investimentos financeiros contabilizados pela aplicação do método da equivalência patrimonial* era o seguinte:

Investimentos financeiros - método da equivalência patrimonial	31/12/2024	31/12/2023
ADAI - Associação para o Desenvolvimento da Aerodinâmica Industrial	2 259 889,17 €	2 259 889,17 €
Associação RUAS - Recriar a Universidade Alta e Sofia	44 876,06 €	35 098,55 €
Associação UC Tecnimede - Investigação, Desenvolvimento Tecnológico e Internacionalização	- €	- €
CNC - Centro de Neurociências e Biologia Celular	5 002 622,51 €	5 180 864,81 €
IATV - Instituto do Ambiente, Tecnologia e Vida	1 739 819,02 €	1 873 543,19 €
ICNAS Pharma, Unipessoal, Lda.	2 715 580,23 €	2 579 839,86 €
INESC Coimbra - Instituto de Engenharia de Sistemas e Computadores de Coimbra	314 730,50 €	327 325,21 €
IPN - Instituto Pedro Nunes - Associação para a Inovação e Desenvolvimento em Ciência e Tecnologia	4 124 166,71 €	3 681 385,75 €
IPN-Incubadora - Associação para o Desenvolvimento de Atividades de Incubação de Ideias e Empresas	1 195 082,68 €	1 070 235,44 €
LEDAP - Laboratório de Energética e Detónica, Associação de Apoio	63 226,38 €	63 226,38 €
SEAPOWER - Associação para o Desenvolvimento da Economia do Mar	18 856,75 €	18 856,75 €
SerQ - Centro de Inovação e Competência da Floresta	431 721,58 €	559 178,82 €
UC Advanced - Associação para o Desenvolvimento da Universidade de Coimbra	20 843,54 €	- €
UC Exploratório - Centro Ciência Viva da Universidade de Coimbra	2 734 697,19 €	2 837 609,68 €
UC Next Unipessoal, Lda.	142 422,12 €	155 682,26 €
Total	20 808 534,44 €	20 642 735,87 €

Os restantes Investimentos financeiros detalham-se a seguir:

Outros investimentos financeiros	31/12/2024	31/12/2023
ACPMR - Associação Cluster Portugal Mineral Resources	500,00 €	500,00 €
Associação BLC3 - Plataforma para o Desenvolvimento da Região Interior Centro	3 000,00 €	3 000,00 €
Associação CECOLAB - <i>Collaborative Laboratory Towards Circular Economy</i>	5 000,00 €	5 000,00 €
Associação Colab4Ageing - <i>Tradable solutions for healthy ageing</i>	3 500,00 €	- €
Associação Colab4Food - Laboratório Colaborativo para a Inovação da Indústria Agroalimentar	3 000,00 €	3 000,00 €
Associação das Universidades Portuguesas	- €	- €
Associação para a Internacionalização Empresarial	24 939,89 €	24 939,89 €
Associação para a Internacionalização Empresarial (perda por imparidade)	- 24 939,89 €	- 24 939,89 €
Associação Rail Colab - <i>Collaborative Laboratory For The Future Railway System</i>	12 500,00 €	- €
CENTROHABITAT - Plataforma para a Construção Sustentável	500,00 €	500,00 €
Coimbravita, SA	9 980,00 €	9 980,00 €
Coimbravita, SA (perda por imparidade)	- 9 980,00 €	- 9 980,00 €
COTHN - Centro Operativo e Tecnológico Hortofrutícola Nacional	1 500,00 €	1 500,00 €
ForestWISE - Associação para o Laboratório Colaborativo para a Gestão Integrada da Floresta e do Fogo	10 000,00 €	10 000,00 €
IDARC - Instituto para o Desenvolvimento da Agrário Região Centro	2 493,99 €	2 493,99 €
IDARC - Instituto para o Desenvolvimento da Agrário Região Centro (perda por imparidade)	- 2 493,99 €	- 2 493,99 €
IEFF - Incubadora Empresas Figueira Foz	1 000,00 €	1 000,00 €
IGAP - Instituto de Gestão e Administração Pública	498,80 €	498,80 €
INESC - Instituto de Engenharia de Sistemas e Computadores	520 000,00 €	520 000,00 €
Instituto de Formação para Executivos	- €	- €
iParque, SA	46 950,00 €	46 950,00 €

Outros investimentos financeiros	31/12/2024	31/12/2023
IT - Instituto de Telecomunicações	299 278,75 €	299 278,75 €
Itecons - Instituto de Investigação e Desenvolvimento Tecnológico para a Construção, Energia, Ambiente e Sustentabilidade	100 000,00 €	100 000,00 €
NANOMAT - Associação para a Investigação e Desenvolvimento em Materiais Avançados e Aplicações	500,00 €	- €
OBITEC - Associação Óbidos Ciência e Tecnologia	1 000,00 €	1 000,00 €
Odabarca, SA	4 988,00 €	4 988,00 €
OPEN - Associação para Oportunidades Específicas de Negócio	5 000,00 €	5 000,00 €
POOL-NET - Portuguese Tooling & Plastics Network	500,00 €	500,00 €
PortugalFoods - Associação para a Internacionalização e Inovação Agroalimentar - PFAIIA	1 500,00 €	- €
ProChild CoLab Against Poverty and Social Exclusion - Association	2 500,00 €	2 500,00 €
RAIZ - Instituto de Investigação da Floresta e do Papel	90 000,01 €	90 000,01 €
RELACRE - Associação de Laboratórios Acreditados de Portugal	250,00 €	250,00 €
SEAPOWERT - Associação para o Desenvolvimento da Economia do Mar	- €	- €
Smart Energy Lab - Association	6 000,00 €	6 000,00 €
Star Institute - Associação de Investigação, Ciência e Tecnologia Aplicadas	10 000,00 €	- €
UC InProPlant - Investigação e Propagação de Plantas, Lda.	- €	- €
VEBCTOR B2B - Drug Developing - Associação Investigação Biotecnologia	2 500,00 €	2 500,00 €
Total	1 131 965,56 €	1 103 965,56 €

NOTA 19 | BENEFÍCIOS DOS EMPREGADOS

19.1 BENEFÍCIOS DEFINIDOS

As responsabilidades por benefícios de curto prazo, nos quais se incluem remunerações certas e permanentes (salários, ordenados, subsídio de alimentação, subsídio de férias, subsídio de Natal, e despesas de representação), abonos variáveis ou eventuais e contribuições para regimes de proteção obrigatórios, são mensurados numa base não descontada, uma vez que não existe a possibilidade de qualquer ganho ou perda atuarial.

Assim, as obrigações decorrentes dos benefícios de curto prazo são reconhecidas pela quantia não descontada:

- como um gasto, exceto se outra norma (NCP 5 - Ativos Fixos Tangíveis e NCP 10 - Inventários) exija ou permita a inclusão destes benefícios no custo de um ativo;
- como um ativo, em gasto antecipado, se a quantia já paga exceder a quantia não descontada dos benefícios, na extensão em que o pré-pagamento conduza, por exemplo, a uma redução em pagamentos ou a uma devolução de dinheiro;
- como um passivo, em acréscimo de gastos, das quantias relativas aos direitos, nomeadamente de férias e subsídio de férias do período, que são somente pagas durante o período de relato seguinte.

Ver também a *Nota 2 – Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros* | 2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras | j. Benefícios dos empregados.

A UC, no período de relato, não concedeu outros benefícios monetários (tais como empréstimos ou facilidades de crédito) e benefícios não monetários (tais como cuidados médicos, alojamento, automóveis e bens ou serviços grátis ou subsidiados) aos/às seus/suas trabalhadores/as.

Não há responsabilidades por benefícios pós-emprego, nos quais se incluem pensões e outros benefícios de reforma, seguros de vida pós-emprego ou cuidados médicos pós-emprego, relativamente aos/às trabalhadores/as da UC.

Foram reconhecidos no período do relato, como passivos relativos a benefícios de curto prazo, os seguintes elementos:

Designação	31/12/2024	31/12/2023	Δ 2023/2024
Credores por acréscimos de gastos Remunerações a liquidar	18 313 600,56 €	17 270 313,18 €	1 043 287,38 €
Remuneração - férias	9 156 800,28 €	8 635 156,59 €	521 643,69 €
Remuneração - subsídios de férias	9 156 800,28 €	8 635 156,59 €	521 643,69 €
Total	18 313 600,56 €	17 270 313,18 €	1 043 287,38 €

Relativamente aos Credores por acréscimos de gastos | Remunerações a liquidar, verificou-se um aumento de 1,04M€ face ao ano precedente, o qual diz respeito ao reconhecimento, no período de relato, dos gastos com férias e subsídio de férias a pagar em 2025. Salienta-se que a previsão de gastos com pessoal, considera o vencimento de cada trabalhador/a à data de junho de 2025 (contemplando já o aumento de encargos decorrente Decreto-Lei n.º 1/2025, de 16 de janeiro, que aprova medidas de valorização dos/as trabalhadores/as em funções públicas, com efeitos a 01.01.2025).

Foram reconhecidos no período do relato, como gastos relativos a benefícios de curto prazo, os seguintes elementos:

Designação	31/12/2024	31/12/2023	Δ 2023/2024
Remunerações dos órgãos sociais e de gestão	838 323,52 €	747 521,91 €	90 801,61 €
Remunerações certas e permanentes	821 414,28 €	739 655,97 €	81 758,31 €
Abonos variáveis ou eventuais	16 909,24 €	7 865,94 €	9 043,30 €
Remunerações do pessoal	105 700 813,10 €	97 910 385,56 €	7 790 427,54 €
Remunerações certas e permanentes	104 441 188,63 €	97 082 971,67 €	7 358 216,96 €
Remuneração base	84 987 175,67 €	79 188 155,61 €	5 799 020,06 €
Subsídio de férias	7 850 887,66 €	7 208 798,08 €	642 089,58 €
Subsídio de Natal	7 078 919,83 €	6 576 020,17 €	502 899,66 €
Despesas de representação	180 028,46 €	162 888,04 €	17 140,42 €
Subsídio de refeição	3 308 761,76 €	3 111 541,63 €	197 220,13 €
Suplementos e prémios	1 035 415,25 €	835 568,14 €	199 847,11 €
Abonos variáveis e eventuais	1 259 624,47 €	827 413,89 €	432 210,58 €
Ajudas de custo	1 051 880,34 €	660 794,95 €	391 085,39 €
Trabalho extraordinário	165 707,69 €	126 614,87 €	39 092,82 €
Abono para falhas	16 350,87 €	19 177,06 €	- 2 826,19 €
Subsídio prevenção trabalho noturno e de turno	9 870,20 €	6 025,56 €	3 844,64 €
Formação	15 815,37 €	14 801,45 €	1 013,92 €
Indemnizações	180 148,81 €	217 796,72 €	- 37 647,91 €
Pessoal	217 796,72 €	235 484,30 €	- 17 687,58 €
Encargos sobre remunerações	22 592 715,73 €	20 913 542,65 €	1 679 173,08 €
Sistemas de proteção social	22 592 715,73 €	20 913 542,65 €	1 679 173,08 €
Caixa Geral de Aposentações	12 423 387,92 €	12 166 097,00 €	257 290,92 €
Segurança Social - Regime Geral	10 169 327,81 €	8 747 445,65 €	1 421 882,16 €
Acidentes no trabalho e doenças profissionais	7 458,91 €	3 874,31 €	3 584,60 €
Acidentes no trabalho	7 458,91 €	3 874,31 €	3 584,60 €
Outros gastos com o pessoal	120,27 €	- €	120,27 €
Vestuário e artigos pessoais	120,27 €	- €	120,27 €
Outros encargos sociais	237 290,83 €	306 031,44 €	- 68 740,61 €
Pessoal em reserva ou a aguardar aposentação	190 031,39 €	262 583,51 €	- 72 552,12 €
Outras pensões	17 798,56 €	14 786,78 €	3 011,78 €
Subsídio familiar a crianças e jovens	27 783,22 €	26 001,95 €	1 781,27 €
Outras prestações familiares	1 677,66 €	2 659,20 €	- 981,54 €
Total	131 400 560,27 €	121 713 289,93 €	9 687 270,34 €

A variação face ao período homólogo, justifica-se pelo aumento de encargos relativo a novas contratações de docentes, investigadores/as e pessoal técnico, bem como do efeito das alterações dos indexantes salariais e das valorizações de posicionamento remuneratório.

NOTA 20 | DIVULGAÇÕES DE PARTES RELACIONADAS

20.1 DIVULGAÇÃO DE CONTROLO

A UC, constituindo-se como entidade controladora final do Grupo Público Universidade de Coimbra, integra no seu perímetro de consolidação um conjunto de entidades que controla, e que em seguida se listam:

Denominação social	Sede	% Controlo	
		Direto	Indireto
ADAI - Associação para o Desenvolvimento da Aerodinâmica Industrial	Coimbra	85,32%	85,32%
Associação RUAS - Recriar a Universidade Alta e Sofia	Coimbra	50,00%	50,00%
Associação UC Tecnimede - Investigação, Desenvolvimento Tecnológico e Internacionalização	Coimbra	50,00%	50,00%
CNC - Centro de Neurociências e Biologia Celular	Coimbra	99,68%	99,68%
IATV - Instituto do Ambiente, Tecnologia e Vida	Coimbra	100,00%	100,00%
ICNAS Pharma, Unipessoal, Lda.	Coimbra	100,00%	100,00%
INESC Coimbra - Instituto de Engenharia de Sistemas e Computadores de Coimbra	Coimbra	54,00%	54,00%
IPN - Instituto Pedro Nunes - Associação para a Inovação e Desenvolvimento em Ciência e Tecnologia	Coimbra	48,59%	49,13%
IPN-Incubadora - Associação para o Desenvolvimento de Atividades de Incubação de Ideias e Empresas	Coimbra	50,00%	74,56%
LEDAP - Laboratório de Energética e Detónica, Associação de Apoio	Condeixa-a-Nova	100,00%	100,00%
SEAPOW - Associação para o Desenvolvimento da Economia do Mar	Coimbra	25,00%	25,00%
SerQ - Centro de Inovação e Competência da Floresta	Sertã	40,00%	40,00%
UC Advanced - Associação para o Desenvolvimento da Universidade de Coimbra	Coimbra	100,00%	100,00%
UC Exploratório - Centro Ciência Viva da Universidade de Coimbra	Coimbra	85,07%	85,81%
UC InProPlant - Investigação e Propagação de Plantas, Lda.	Coimbra	100,00%	100,00%
UC Next Unipessoal, Lda.	Coimbra	100,00%	100,00%

20.3 DIVULGAÇÃO DE TRANSAÇÕES ENTRE PARTES RELACIONADAS

No período de relato, a UC demonstra em seguida as transações e saldos das interações celebradas com as entidades que compõem o perímetro de consolidação do Grupo Público Universidade de Coimbra.

Entidade relacionada	NIF	Natureza do relacionamento	Tipo de transação							Saldo no final do período	
			Impostos, contribuições e taxas	Vendas e prestações de serviços	Transferências obtidas	Outros rendimentos	Aquisição de bens e serviços	Transferências concedidas	Outros gastos	Ativo	Passivo
ACIV - Associação para o Desenvolvimento da Engenharia Civil	505448173	Outras partes relacionadas-Grupo UC	- €	1 955,10 €	- €	- €	37 415,15 €	- €	- €	329,50 €	- €
ADAI - Associação para o Desenvolvimento da Aerodinâmica Industrial	502550554	Outras partes relacionadas-Grupo UC	21 991,72 €	- 250,00 €	7 925,03 €	- €	- €	997,06 €	- €	1 670,00 €	- €
Associação RUAS - Recriar a Universidade, Alta e Sofia	510119948	Outras partes relacionadas-Grupo UC	- €	- €	- €	- €	- €	- €	50 000,00 €	- €	- €
Associação UC InProPlant - Investigação, Desenvolvimento Tecnológico e Internacionalização	510542646	Outras partes relacionadas-Grupo UC	- €	- €	- €	- €	- €	- €	2 000,00 €	- €	- €
CEDOUA - Centro de Estudos de Direito do Ordenamento, do Urbanismo e do Ambiente	503535630	Outras partes relacionadas-Grupo UC	- €	- €	- €	- €	150,00 €	- €	- €	370,23 €	- €
CES - Centro de Estudos Sociais	500825840	Outras partes relacionadas-Grupo UC	6 440,00 €	9 860,72 €	5 158,41 €	3,00 €	17 227,69 €	99 869,01 €	- €	5 057,50 €	- €
CNC - Centro de Neurociências de Coimbra	502510439	Outras partes relacionadas-Grupo UC	2 790,52 €	754,00 €	19 156,83 €	- €	175 740,91 €	1 870 799,97 €	- €	12 328,47 €	- €
IATV - Instituto do Ambiente, Tecnologia e Vida	503323365	Outras partes relacionadas-Grupo UC	5 562,13 €	158 562,46 €	- €	- €	45 821,01 €	- €	- €	184,50 €	- €
ICNAS Pharma, Unipessoal, Lda	508944767	Outras partes relacionadas-Grupo UC	- €	140 082,39 €	- €	44 280,00 €	704 562,34 €	- €	- €	177 366,00 €	- €
INESC Coimbra - Instituto de Engenharia de Sistemas e Computadores de Coimbra	505232200	Outras partes relacionadas-Grupo UC	2 752,07 €	144,00 €	15 025,83 €	- €	15 120,30 €	- €	- €	- €	- €
IPN - Instituto Pedro Nunes - Associação para a Inovação e Desenvolvimento em Ciência e Tecnologia	502790610	Outras partes relacionadas-Grupo UC	7 028,59 €	57 061,94 €	11 812,38 €	- €	110 232,91 €	98 493,33 €	- €	55 416,36 €	- €
IPN-Incubadora - Associação para o Desenvolvimento de Atividades de Incubação de Ideias e Empresas	513488960	Outras partes relacionadas-Grupo UC	- €	87,50 €	- €	- €	1 353,00 €	- €	- €	- €	- €
Itecons - Instituto de Investigação e Desenvolvimento Tecnológico para a Construção, Energia, Ambiente e	507487648	Outras partes relacionadas-Grupo UC	- €	100,00 €	1 745,16 €	- €	4 095,90 €	- €	- €	- €	- €
LEDAP - Laboratório de Energética e Detónica, Associação de Apoio	502523832	Outras partes relacionadas-Grupo UC	- €	- €	- €	- €	- €	- €	5 000,00 €	2 770,00 €	- €
SASUC - Serviços de Ação Social da Universidade de Coimbra	600038106	Outras partes relacionadas-Grupo UC	- €	36 611,10 €	- €	- €	304 879,37 €	581 633,00 €	- €	- €	- €
SerQ - Centro de Inovação e Competência da Floresta	513114750	Outras partes relacionadas-Grupo UC	- €	- €	24 127,55 €	- €	- €	13 385,75 €	- €	- €	- €
UC Advanced - Associação para o Desenvolvimento da Universidade de Coimbra	517849399	Outras partes relacionadas-Grupo UC	- €	- €	- €	- €	156 577,42 €	- €	50 000,00 €	- €	- €
UC Exploratório - Centro Ciência Viva da Universidade de Coimbra	503626406	Outras partes relacionadas-Grupo UC	- €	6 149,39 €	- €	- €	24 662,00 €	250 000,00 €	- €	- €	- €
UC Next, Unipessoal, Lda	509575838	Outras partes relacionadas-Grupo UC	- €	300,00 €	- €	- €	756 206,46 €	- €	- €	- €	- €
Total			46 565,03 €	411 418,60 €	84 951,19 €	44 283,00 €	2 354 044,46 €	2 915 178,12 €	107 000,00 €	255 492,56 €	- €

Todas as transações enumeradas ocorreram no âmbito de um relacionamento normal entre um fornecedor ou cliente, com exceção das transferências obtidas e transferências concedidas.

20.6 PESSOAS CHAVE DA GESTÃO

Em 2024 as remunerações auferidas pelas pessoas chave da gestão foram as que se apresentam:

Pessoas chave da gestão	Período de responsabilidade	Cargo	Remunerações brutas
Amílcar Celta Falcão Ramos Ferreira	01 de janeiro a 31 de dezembro	Conselho de Gestão / Reitor	137 997,52 €
Luís José Proença de Figueiredo Neves	01 de janeiro a 31 de dezembro	Conselho de Gestão / Vice-Reitor	111 915,37 €
Luís Carlos Bento Rodrigues	01 de janeiro a 31 de dezembro	Conselho de Gestão / Administrador	84 103,07 €
A. Zózimo & M. Lourenço, SROC, Lda.	01 de janeiro a 31 de dezembro	Fiscal Único / Revisor Oficial de Contas n.º 957	13 273,69 €
Albano António Cabral Figueiredo	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor da FLUC	73 153,55 €
Jónatas Eduardo Mendes Machado	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor da FDUC	69 353,70 €
Carlos Manuel Silva Robalo Cordeiro	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor da FMUC	72 913,97 €
Paulo Eduardo Aragão Aleixo e Neves de Oliveira	01 de janeiro a 07 de fevereiro	Diretor da FCTUC	10.823,6 €
Edmundo Heitor da Silva Monteiro	08 de fevereiro a 31 de dezembro		109.666,14 €
Fernando Jorge dos Ramos	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor da FFUC	90 451,79 €
Álvaro Francisco Rodrigues Garrido	01 de janeiro a 29 de abril	Diretor da FEUC	31.849,43 €
José Manuel de Oliveira Mendes	30 de abril a 31 de dezembro		62.222,24 €
Maria Paula Barbas de Albuquerque Paixão	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretora da FPCEUC	91 029,23 €
Vasco Parreiral Simões Vaz	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor da FCDEFUC	76 328,61 €
João Ramalho de Sousa Santos	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor do III	111 271,99 €
Pedro Filipe Rodrigues Pousada	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor do CA	74 867,70 €
Antero José Pena Afonso de Abrunhosa	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor do ICNAS	83 026,09 €
Manuel José de Freitas Portela	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor da BGUC	97 977,65 €
Maria Cristina Vieira de Freitas	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretora do AUC Diretora do CD25A	77 606,72 €
Carlota Isabel Leitão Pires Simões	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretora da IUC	84 899,21 €
Paulo Renato Pereira Trincão	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor do MCUC	69 372,14 €
Sílvio Manuel Rodrigues Correia dos Santos	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretor do TAGV	70 172,28 €
Ana Filipa Evaristo Mendes Godinho	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretora do EU	64 560,89 €
Maria Joana Lima Barbosa Melo	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretora da BCS	88 686,50 €
Maria Teresa Girão da Cruz	01 de janeiro a 31 de dezembro	Diretora do JBUC	77 648,48 €

NOTA 23 | OUTRAS DIVULGAÇÕES CONSIDERADAS RELEVANTES, OU EXIGIDAS POR DIPLOMAS LEGAIS, PARA MELHOR COMPREENSÃO DA SITUAÇÃO FINANCEIRA E DOS RESULTADOS DO PERÍODO

23.1 ATIVOS | DIFERIMENTOS

Foram reconhecidos no período do relato, como diferimentos de gastos a reconhecer, os seguintes elementos:

Diferimentos Gastos a reconhecer	31/12/2024	31/12/2023	Δ 2023/2024
Outros	1 212 138,53 €	1 138 717,28 €	73 421,25 €
Total	1 212 138,53 €	1 138 717,28 €	73 421,25 €

23.2 PASSIVO | DIFERIMENTOS

Diferimentos | Rendimentos a reconhecer evidenciam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Diferimentos Rendimentos a reconhecer	31/12/2024	31/12/2023	Δ 2023/2024
Rendimentos da área da educação	19 723 629,01 €	19 335 427,27 €	388 201,74 €
Propinas	19 723 629,01 €	19 335 427,27 €	388 201,74 €
Licenciaturas	7 599 344,46 €	7 639 444,16 €	- 40 099,70 €
Não conferentes de grau	782 309,67 €	685 026,67 €	97 283,00 €
Mestrado 2.ª ciclo	2 947 884,44 €	2 830 614,48 €	117 269,96 €
Mestrado integrado	1 929 338,27 €	1 878 657,18 €	50 681,09 €
Doutoramento	4 200 998,82 €	4 143 379,37 €	57 619,45 €
Mestrado de continuidade	2 263 753,35 €	2 158 305,41 €	105 447,94 €
Rendimentos de transferências e subsídios obtidos	293 243 246,46 €	273 174 293,76 €	20 068 952,70 €
Direitos de superfície, projetos e outros	293 243 246,46 €	273 174 293,76 €	20 068 952,70 €
Direitos de superfície	805 611,22 €	832 650,12 €	- 27 038,90 €
Projetos	247 460 887,55 €	241 612 023,70 €	5 848 863,85 €
Outros	63 911,17 €	63 911,17 €	- €
De subsídios de Ativos em Curso até 12 meses	44 912 836,52 €	30 665 708,77 €	14 247 127,75 €
Total	312 966 875,47 €	292 509 721,03 €	20 457 154,44 €

O montante revelado na rubrica *rendimentos de transferências e subsídios obtidos*, resulta da variação ocorrida no período de relato relativa à especialização de projetos, refletindo o valor contratualizado e ainda não executado de projetos e atividades, cujos rendimentos ou subsídios ao investimento serão reconhecidos em períodos de relato futuros, bem como do montante de subsídios consignados de ativos em curso que incorporarão o património líquido no momento da sua transferência para ativo firme, e de rendimentos diferidos a reconhecer até 12 meses.

23.5 GASTOS | TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS CONCEDIDOS

Transferências e subsídios concedidos apresentam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Transferências e subsídios concedidos	31/12/2024	31/12/2023	Δ 2023/2024
Transferências correntes concedidas	23 070 058,54 €	19 699 883,58 €	3 370 174,96 €
Serviços e Fundos Autónomos	958 354,30 €	586 760,84 €	371 593,46 €
Famílias	10 949 875,28 €	9 536 129,78 €	1 413 745,50 €
Instituições	4 654 695,89 €	4 454 823,80 €	199 872,09 €
Instituições da União Europeia	4 163 136,69 €	4 747 846,78 €	- 584 710,09 €
Países Terceiros	2 341 821,77 €	374 322,38 €	1 967 499,39 €
Total	23 070 058,54 €	19 699 883,58 €	3 370 174,96 €

23.6 GASTOS | OUTROS GASTOS E PERDAS

Outros gastos e perdas evidenciam, no final do período de relato, a seguinte composição:

Outros gastos e perdas	31/12/2024	31/12/2023	Δ 2023/2024
Impostos e taxas	207 109,04 €	112 092,41 €	95 016,63 €
Perdas em inventários	- €	89 621,83 €	- 89 621,83 €
Gastos e perdas em investimentos não financeiros	1 916,99 €	5 445,78 €	- 3 528,79 €
Outros	2 640 318,74 €	5 195 221,29 €	- 2 554 902,55 €
Correções relativas a períodos anteriores	2 323 656,98 €	4 888 183,03 €	- 2 564 526,05 €
Quotizações	265 987,93 €	226 686,40 €	39 301,53 €
Ofertas e amostras de inventários	30 722,93 €	39 226,90 €	- 8 503,97 €
Diferenças de câmbio desfavoráveis na atividade operacional	7 252,22 €	25 672,30 €	- 18 420,08 €
Outros não especificados	12 698,68 €	15 452,66 €	- 2 753,98 €
Total	2 849 344,77 €	5 402 381,31 €	- 2 553 036,54 €

Salienta-se que a variação em *Correções relativas a períodos anteriores* decorre essencialmente do menor volume de transferências para parceiros no âmbito de projetos cuja receita foi recebida no ano anterior, comparativamente com o exercício anterior.

23.7 GASTOS | FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS

Fornecimentos e serviços externos apresentam, no final do período de relato, a seguinte estrutura:

Fornecimentos e serviços externos	31/12/2024	31/12/2023	Δ 2023/2024
Serviços especializados	15 874 194,51 €	16 118 827,02 €	- 244 632,51 €
Trabalhos especializados	10 721 307,37 €	10 369 909,78 €	351 397,59 €
Estudos, pareceres e consultoria jurídica	54 210,83 €	28 683,60 €	25 527,23 €
Projetos e serviços de informática	1 418 791,39 €	1 671 765,27 €	- 252 973,88 €
Estudos org., económico-financeiros e auditoria	18 373,81 €	1 276,49 €	17 097,32 €
Organização de eventos	581 322,02 €	759 595,80 €	- 178 273,78 €
Formação ao pessoal	562 641,98 €	410 594,46 €	152 047,52 €
Outros trabalhos especializados	8 085 967,34 €	7 497 994,16 €	587 973,18 €
Publicidade, comunicações e imagem	860 119,86 €	1 189 955,10 €	- 329 835,24 €
Da entidade	71 917,84 €	124 360,52 €	- 52 442,68 €
De cursos	60 337,73 €	46 552,52 €	13 785,21 €
De concursos de pessoal docente	9 941,72 €	10 493,70 €	- 551,98 €
De concursos de pessoal não docente	16 441,56 €	26 879,33 €	- 10 437,77 €
De concursos de aquisição de bens e serviços	10 912,01 €	8 323,17 €	2 588,84 €

Fornecimentos e serviços externos	31/12/2024	31/12/2023	Δ 2023/2024
De outros	690 569,00 €	973 345,86 €	- 282 776,86 €
Vigilância e Segurança	973 500,16 €	799 941,60 €	173 558,56 €
Honorários	194 705,05 €	239 672,01 €	- 44 966,96 €
Contratos individuais de tarefa	1 520,00 €	- €	1 520,00 €
Contratos individuais de avença	189 204,12 €	239 672,01 €	- 50 467,89 €
Outros honorários	3 980,93 €	- €	3 980,93 €
Comissões (de serviços financeiros)	354 002,93 €	337 942,98 €	16 059,95 €
Conservação e reparação	2 597 907,15 €	2 936 233,46 €	- 338 326,31 €
Conservação e reparação de ativos fixos	1 233 156,19 €	1 693 228,50 €	- 460 072,31 €
Edifícios e outras construções	903 787,14 €	1 141 519,69 €	- 237 732,55 €
Viaturas	12 220,82 €	22 269,98 €	- 10 049,16 €
Equipamento básico	306 184,53 €	442 821,70 €	- 136 637,17 €
Equipamento administrativo	10 963,70 €	86 617,13 €	- 75 653,43 €
Assistência técnica	419 379,29 €	670 620,21 €	- 251 240,92 €
Outros gastos de conservação e reparação	945 371,67 €	572 384,75 €	372 986,92 €
Outros serviços especializados	172 651,99 €	245 172,09 €	- 72 520,10 €
Materiais de consumo	6 200 757,83 €	5 812 675,07 €	388 082,76 €
Peças, ferramentas e utensílios de desgaste rápido	1 151 114,08 €	1 064 634,68 €	86 479,40 €
Livros e documentação técnica	10 635,77 €	14 034,46 €	- 3 398,69 €
Material de escritório	65 217,95 €	75 998,88 €	- 10 780,93 €
Artigos para oferta, publicidade e divulgação	28 237,06 €	51 991,97 €	- 23 754,91 €
Material de educação, cultura e recreio	12 853,38 €	7 625,92 €	5 227,46 €
Artigos higiene e limpeza, vestuário e art. pessoais	101 548,50 €	100 917,58 €	630,92 €
Medicamentos e artigos para a saúde	87 377,52 €	370 014,44 €	- 282 636,92 €
Produtos químicos e de laboratório	3 044 438,49 €	2 894 132,24 €	150 306,25 €
Outros materiais diversos de consumo	1 699 335,08 €	1 233 324,90 €	466 010,18 €
Energia e fluídos	3 318 996,65 €	3 010 446,45 €	308 550,20 €
Eletricidade	2 577 892,19 €	2 219 464,50 €	358 427,69 €
Combustíveis e lubrificantes	233 692,45 €	166 129,46 €	67 562,99 €
Água	506 452,67 €	624 029,49 €	- 117 576,82 €
Outros fluídos	959,34 €	823,00 €	136,34 €
Deslocações, estadas e transportes	2 180 903,81 €	2 007 928,89 €	172 974,92 €
Deslocações e estadas	1 887 062,97 €	1 701 111,18 €	185 951,79 €
Transportes de pessoal	97 234,85 €	106 095,86 €	- 8 861,01 €
Transportes de mercadorias e outros bens vendidos	196 605,99 €	200 721,85 €	- 4 115,86 €
Serviços diversos	6 986 045,73 €	6 858 186,70 €	127 859,03 €
Rendas e alugueres	278 810,06 €	322 636,21 €	- 43 826,15 €
Comunicação	113 822,75 €	108 588,01 €	5 234,74 €
Seguros	67 449,76 €	91 679,15 €	- 24 229,39 €
Royalties	2 048 899,82 €	1 909 468,48 €	139 431,34 €
Contencioso e notariado	18 716,40 €	14 356,92 €	4 359,48 €
Limpeza, higiene e conforto	2 325 942,01 €	2 273 276,44 €	52 665,57 €
Outros serviços	2 132 404,93 €	2 138 181,49 €	- 5 776,56 €
Total	34 560 898,53 €	33 808 064,13 €	752 834,40 €

23.8 ATIVO | DEVEDORES POR TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS NÃO REEMBOLSÁVEIS

Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	31/12/2024	31/12/2023	Δ 2023/2024
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	265 409 750,37 €	261 735 658,73 €	3 674 091,64 €
Total	265 409 750,37 €	261 735 658,73 €	3 674 091,64 €

O montante revelado nesta rubrica, resulta do reconhecimento do valor correspondente do financiamento contratualizado ao nível de projetos e atividades, cujo recebimento ainda não ocorreu no período de relato.

23.9 GASTOS | JUROS E GASTOS SIMILARES SUPORTADOS

Gastos e perdas por juros e outros encargos	31/12/2024	31/12/2023	Δ 2023/2024
Juros suportados	5 903,00 €	46 821,06 €	- 40 918,06 €
Outros juros - juros de mora	5 903,00 €	46 821,06 €	- 40 918,06 €
Total	5 903,00 €	46 821,06 €	- 40 918,06 €

23.9 ENDIVIDAMENTO | INFORMAÇÃO SOBRE O NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO PÚBLICO EM RESULTADO DE EMPRÉSTIMOS TITULADOS E NÃO TITULADOS CONTRAÍDOS PELA ENTIDADE

A Universidade de Coimbra não tem contratualizado quaisquer empréstimos bancários ou outros empréstimos neste período de relato, sendo que os valores em aberto são pagos aos fornecedores, de acordo com o estipulado nos respetivos contratos, não havendo à data de relato, valores em atraso há mais de 90 dias.

NOTA 27 | CONTABILIDADE DE GESTÃO

A contabilidade de gestão, conforme o disposto na NCP 27, destina-se a produzir informação relevante e analítica sobre gastos, e sempre que se justifique, sobre rendimentos e resultados, para satisfazer uma variedade de necessidades de informação dos gestores e dirigentes públicos na tomada de decisões, designadamente nos seguintes domínios:

- No processo de elaboração de orçamentos (por exemplo, orçamentos por atividades, produtos ou serviços), nomeadamente quando se utiliza o orçamento base zero, por programas ou por objetivos;
- Nas funções de planeamento e controlo, e na justificação para um plano de redução de custos;
- Na determinação de preços, tarifas e taxas, como é o caso das entidades do setor local, cujos preços e taxas devem estar justificados pelo seu custo;
- No apuramento do custo de produção de ativos fixos ou de bens e serviços;
- Na mensuração e avaliação de desempenho (economia, eficiência, eficácia e qualidade) de programas;
- Na fundamentação económica de decisões de gestão como, por exemplo, para justificar a entrega de determinados serviços a entidades externas ou para fundamentar o valor de comparticipação do Estado em serviços praticados a preços inferiores ao custo ou preço de mercado.

A informação produzida neste subsistema contabilístico vem satisfazer igualmente as necessidades dos/as utilizadores/as externos/as, promovendo assim a responsabilização pela prestação de contas e os propósitos do relato orçamental, financeiro e de gestão de finalidade geral.

a. Exercício económico

De acordo com o § 31 da NCP 27, o exercício económico da contabilidade de gestão é o ano escolar, iniciando-se a 1 de setembro do ano n e com término a 31 de agosto do ano $n+1$, devendo a informação reportar ao final de cada ano escolar. Esta opção justifica-se pelo facto de as atividades das instituições de ensino superior serem, na sua maioria, mais relacionáveis com o ciclo escolar do que propriamente com o ano económico e civil.

Os sistemas de informação da UC encontram-se, no entanto, preparados para permitir gerar informação relativa aos gastos, rendimentos e resultados de atividades, produtos ou serviços com duração não coincidente com o exercício económico, ou entre intervalos temporais indiferenciados, garantindo assim a comparabilidade entre a informação dos diversos sistemas contabilísticos.

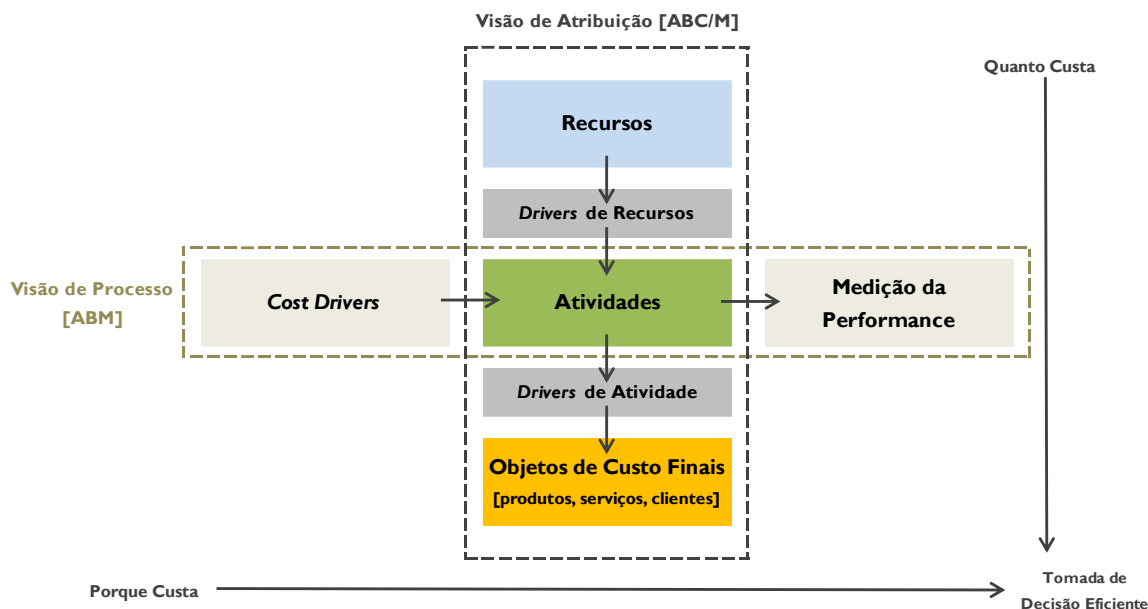
b. Sistemas e métodos de custeio

A UC, de acordo com o estabelecido na NCP 27, adota os seguintes sistemas de custeio:

Ótica do Tratamento dos Overheads	Ótica da Natureza dos Dados
Custeio Total	Custos Reais

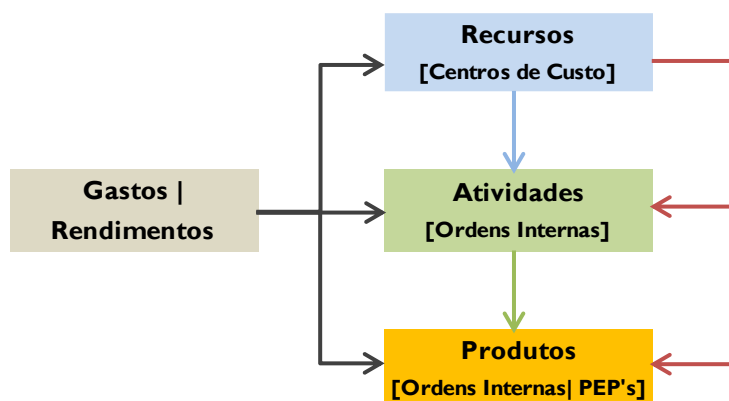
Quanto aos métodos ou critérios de imputação de gastos comuns e indiretos, o sistema de contabilidade de gestão da UC assenta sob a metodologia ABC – *Activity Based Costing*. A metodologia ABC (custeio baseado nas atividades) caracteriza-se pela imputação dos gastos e rendimentos indiretos às atividades desenvolvidas com base numa relação de causa-efeito entre o gasto e o objeto de custo. O pressuposto básico é que são as atividades que consomem os recursos e não os produtos (como acontece nos sistemas tradicionais), sendo que os produtos ou serviços consomem atividades, conforme NCP 27, § 19.

O esquema conceptual do modelo ABC encontra-se representado na seguinte figura:



Desta forma, a UC consegue saber porquê, onde e como os gastos estão a ser incorridos, minimizando as distorções no cálculo dos gastos por objeto de custo, resultante de afetações arbitrárias dos custos indiretos. Ao obter o gasto por atividades é, assim, possível apurar os custos por bens e serviços de forma mais rigorosa, ajudando também a avaliar a eficiência e a relação custo-eficácia das atividades, especialmente quando as atividades são classificadas de acordo com o valor que acrescentam à entidade ou de acordo com os seus resultados.

Assim, a alocação de gastos e rendimentos aos objetos analíticos é realizada nas várias fases/níveis apresentados:



Legenda:

- ➔ Nível I - Alocação primária (direta) de gastos e rendimentos a recursos, atividades ou produtos/serviços.
- ➔ Nível II - Distribuição de gastos e rendimentos acumulados em centro de recursos a atividades.
- ➔ Nível III - Distribuição de gastos e rendimentos acumulados em centro de recursos a atividades.
- ➔ Nível IV - Imputação indireta (rateio) dos gastos e rendimentos acumulados em centro de recursos a atividades.

A alocação primária de gastos e rendimentos corresponde aos lançamentos efetuados nas contas das classes 6 e 7, ao nível da contabilidade financeira (SAP-FI), sendo estes associados aos objetos analíticos em cada centro de responsabilidade, de acordo com as regras definidas no Manual de Contabilidade de Gestão da UC. Estes registos são automaticamente importados para o módulo de contabilidade analítica (SAP-CO), pelo que a contabilidade de gestão e a contabilidade financeira, apesar de partilharem a mesma base, constituem sistemas de informação com *ledgers* diferenciados.

Os gastos e rendimentos registados ao nível da alocação primária podem ainda fluir dentro da estrutura analítica, através de alocações secundárias. As alocações secundárias são operações que permitem transferir gastos e rendimentos entre diferentes objetos de custo (centros de custo e/ou ordens), e podem processar-se de forma direta (distribuição) ou indireta (rateio), em função das relações de causa-efeito existentes entre o objeto e a natureza do gasto ou rendimento.

A distribuição consiste em alocar de forma direta um gasto/rendimento comum ou conjunto, que num primeiro momento foi alocado a um objeto de custo transitório, a determinado(s) objeto(s) de custo que partilham um conjunto de atividades da mesma natureza. São exemplo os gastos com pessoal docente que, num primeiro momento, são agrupados nos centros de custo individualizados de cada docente e, posteriormente, distribuídos pelas respetivas disciplinas e/ou cursos.

O rateio consiste na alocação dos gastos e rendimentos que não têm uma relação de causa-efeito direta com as atividades finais, mas que são essenciais para se obter o custo total de determinada atividade. A alocação indireta processa-se através da aplicação de um coeficiente de imputação que traduza uma medida de quantidade dos recursos consumidos por determinada atividade ou produto final.

c. Sistemas de informação

O sistema de informação que suporta a contabilidade de gestão é o SAP através do módulo CO (*Controlling*). De acordo com a metodologia definida, foram criadas duas estruturas distintas: Centros de Recursos e Atividades, as quais assentam sobre a estrutura de centros de responsabilidade associados à estrutura orgânica da UC.

A estrutura da contabilidade de gestão, nos sistemas de informação, é uma estrutura standardizada, tanto quanto possível, e aplicável a todas as unidades orgânicas, uma vez que a sua elaboração teve por base todas as estruturas organizacionais existentes, procurando encontrar um padrão comum e transversal.

Os recursos encontram-se definidos na estrutura de ‘centros de custo’ e as atividades correspondem às ‘ordens internas’. O nível dos produtos está espelhado nas ‘ordens internas’ (cursos, disciplinas, etc.) ou nos elementos PEP – Plano de Estrutura de Projeto (projetos institucionais e de investigação, prestações de serviço contratualizadas, etc.).

Todas as unidades são responsáveis pelo consumo de recursos, assim como pelos rendimentos originados pelas suas atividades. Assim, os valores totais dos gastos e rendimentos reconhecidos contabilisticamente, nas contas das classes 6 e 7, são devidamente alocados aos objetos analíticos consumidores. A alocação de gastos e rendimentos indiretos é reconhecida através da classe de contas 9.

CONTABILIDADE DE GESTÃO		
GASTOS Classe 6	Contas 60	GOVERNANCE
	Contas 61	
	Contas 62	
	Contas 63	
	Contas 64	
	Contas 65	
	Contas 66	
	Contas 67	
	Contas 68	
	Contas 69	
RENDIMENTOS Classe 7	Contas 70	UECAF
	Contas 71	
	Contas 72	
	Contas 75	
	Contas 76	
	Contas 77	
	Contas 78	
	Contas 79	
	Conta 9000000000	
	Conta 9000000001	
GASTOS INDIRETOS Classe 90	Conta 9000000002	FACULDADES
	Conta 9000000003	
	Conta 9000000004	
	Conta 9700000000	
	Conta 9700000001	
RENDIMENTOS INDIRETOS Classe 97		CENTROS DE RESPONSABILIDADE
CONTABILIDADE FINANCEIRA		RECURSOS ATIVIDADES
CLASSE DE GASTO/RENDIMENTO		CÓDIGO DO OBJETO ANALÍTICO

d. Mapas da contabilidade de gestão

De acordo com o § 34 da NCP 27, deve ser divulgado por cada bem, serviço ou atividade final a seguinte informação:

- Custos diretos e indiretos de cada bem, serviço e atividade;
- Rendimentos diretamente associados aos bens, serviços e atividades (se existirem);
- Custos totais do exercício económico e custo total acumulado de atividades, produtos ou serviços com duração plurianual, ou não coincidente com o exercício económico.

- iv. Objetos de custos finais para os quais se determinou o custo total, os critérios de imputação dos custos indiretos utilizados e os custos não incorporados.

O § 35 da NCP 27 refere que no caso do subsetor da educação, devem ser fornecidos mapas pelo sistema de contabilidade de custos:

- i. Por cada curso, indicando os custos diretos e indiretos, o custo por estudante, as receitas imputadas, quando aplicável, e os resultados económicos;
- ii. Por cada centro de investigação, indicando o custo por projeto e respetivos rendimentos;
- iii. Por cada serviço prestado à comunidade, incluindo custos diretos e indiretos e os respetivos rendimentos e resultado económicos;
- iv. Por cada atividade de apoio a estudantes.

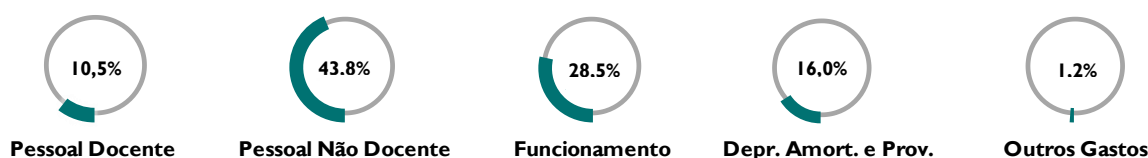
Apresenta-se de seguida o resumo dos principais mapas da contabilidade de gestão, referentes ao ano letivo 2023/2024.

RECURSOS OU SERVIÇOS DE APOIO E DE SUPORTE

Os recursos constituem os meios auxiliares e de suporte à realização das atividades finais, correspondendo assim aos gastos indiretos que são alocados às atividades finais.

No ano letivo 2023/2024, registou-se um total de gastos de 56,52M€, dos quais 21,1% se verificam ao nível dos recursos de apoio e 78,9% ao nível dos recursos de suporte.

Recursos de Apoio e de Suporte – Natureza dos Gastos



Quanto à sua natureza, os gastos registados ao nível dos recursos de apoio e de suporte são maioritariamente compostos por gastos com pessoal (54,3%), dos quais cerca de 5,93M€ (19,3%) são relativos a pessoal docente (inclui investigadores/as) e 24,76€ (80,7%) a pessoal não docente. Os gastos de funcionamento ascenderam a 16,10M€ e representam 28,5% do total de recursos, enquanto as depreciações, amortizações e provisões no montante de 9,06M€ representam 16,0%. Com um peso residual (0,67M€), os outros gastos de caráter não operacional representam 1,2% do total de recursos de apoio e de suporte.

Ao nível dos recursos de apoio, constituídos pelas instalações, frota automóvel e centro de operações, a sua estrutura de gastos assenta, naturalmente, numa predominância dos gastos de funcionamento e de depreciações, amortizações e provisões. Ao nível dos recursos de suporte existe um maior peso de gastos com pessoal. Os gastos com pessoal docente são mais expressivos nos recursos de ensino e investigação (3,81M€), representando os gastos com docentes e investigadores/as sem serviço docente atribuído em Nónio, nem afetação direta a atividades cofinanciadas de investigação, e nos órgãos de gestão (1,85M€). Os gastos com pessoal não docente são mais expressivos nos recursos de suporte à gestão, recursos de ensino e investigação e nos outros recursos e estruturas, sendo que ao nível dos recursos comuns existe uma maior predominância de gastos de funcionamento e depreciações, amortizações e provisões.

Quanto aos rendimentos dos recursos de apoio e de suporte, registou-se um total de 12,78M€, dos quais 90,7% se verificam ao nível dos recursos de apoio e 9,3% ao nível dos recursos de suporte. Os rendimentos dos recursos de apoio e de suporte são maioritariamente constituídos por rendimentos relativos a transferências para infraestruturas e por rendimentos não operacionais, que na sua maioria correspondem a rendimentos resultantes do reconhecimento de subsídios ao investimento na proporção das amortizações dos respetivos bens subsidiados.

Recursos de Apoio e de Suporte – Gastos e Rendimentos Diretos

Recursos	Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Depreciações, Amort. e Prov.	Outros Gastos	Gastos Totais	Rendimentos Totais
Recursos de Apoio	0,00 €	5 400,00 €	6 044 051,88 €	5 817 931,81 €	72 012,29 €	11 939 395,98 €	11 584 050,15 €
Instalações	0,00 €	5 400,00 €	6 008 979,61 €	5 817 233,65 €	72 012,29 €	11 903 625,55 €	11 584 050,15 €
Frota Automóvel	0,00 €	0,00 €	35 072,27 €	698,16 €	0,00 €	35 770,43 €	0,00 €
Recursos de Suporte	5 933 373,63 €	24 757 990,02 €	10 051 927,16 €	3 244 573,71 €	593 650,45 €	44 581 514,97 €	1 192 450,14 €
Órgãos de Gestão	1 846 529,58 €	955 220,12 €	2 711 326,99 €	118 192,51 €	137 644,49 €	5 768 913,69 €	30 063,37 €
Recursos de Ensino e Investigação	3 811 610,65 €	4 598 269,75 €	1 392 002,13 €	549 802,29 €	108 622,30 €	10 460 307,12 €	210 915,52 €
Recursos de Suporte à Gestão	122 970,58 €	14 377 080,57 €	1 246 870,43 €	174 986,20 €	285 617,64 €	16 207 525,42 €	137 507,27 €
Outros Recursos e Estruturas	43 992,56 €	4 075 054,52 €	850 945,32 €	1 178 990,91 €	51,86 €	6 149 035,17 €	592 625,79 €
Recursos Comuns	108 270,26 €	752 365,06 €	3 850 782,29 €	1 222 601,80 €	61 714,16 €	5 995 733,57 €	221 338,19 €
Total	5 933 373,63 €	24 763 390,02 €	16 095 979,04 €	9 062 505,52 €	665 662,74 €	56 520 910,95 €	12 776 500,29 €

REPARTIÇÃO PELAS ATIVIDADES FINAIS DOS GASTOS DIRETOS DOS RECURSOS DE APOIO E DE SUPORTE

Os gastos registados ao nível dos recursos de apoio e de suporte são imputados às atividades finais de acordo com a metodologia já referida anteriormente, obtendo-se, no ano letivo 2023/2024, os seguintes níveis de incorporação de gastos indiretos nas atividades finais:

Recursos de Apoio e de Suporte – Gastos Diretos – Distribuição por Atividade Final



ATIVIDADES FINAIS

As atividades finais são atividades que concorrem diretamente para a produção dos produtos e serviços finais e que, por regra, são caracterizadas pela existência de rendimentos próprios. As *core activities* da UC estão agrupadas em ensino, investigação, atividades internas, prestação de serviços à comunidade, outras atividades e atividades para a UC (produção para a própria entidade), sendo que as não incorporáveis dizem respeito a gastos e rendimentos que, pela sua natureza, não são passíveis de ser afetados a uma atividade e, por isso, afetam diretamente os resultados.

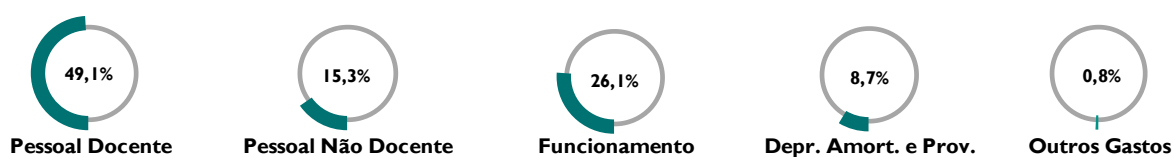
As atividades finais registam o seguinte volume de gastos diretos e indiretos:

Atividades Finais – % de Gastos Diretos e Indiretos

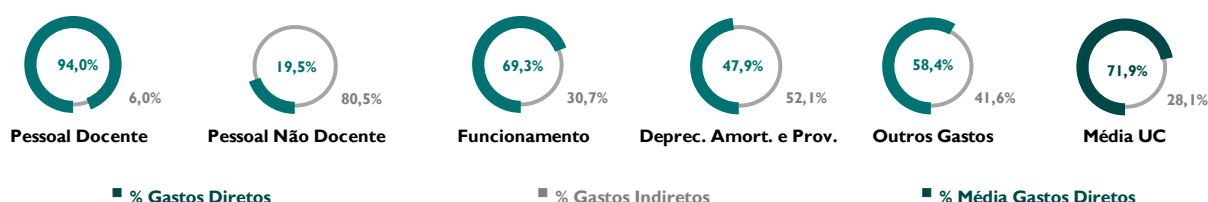


O ensino é a atividade onde se verifica um maior volume de gastos (106,24M€), sendo que 65,8% são diretos e 34,2% indiretos, registando assim níveis ligeiramente superiores à média de gastos indiretos da UC no ano letivo 2023/2024. Ao nível da investigação (67,09M€), os gastos diretos representam 81,9% do total de gastos, sendo que 18,1% correspondem a *overheads*. A atividade Prestação de Serviços à Comunidade, apresenta um maior volume de gastos indiretos, e as Outras Atividades, apresentam um nível de gastos indiretos próximo da média da UC, face ao total dos gastos.

Atividades Finais – Natureza dos Gastos Totais



Atividades Finais – Tipologia dos Gastos por Natureza



Quanto à sua natureza, os gastos totais das atividades finais são maioritariamente compostos por gastos com pessoal (64,4%), dos quais 49,1% são relativos a pessoal docente, sendo destes 94,0% diretos, e 15,3% referentes a pessoal não docente, predominantemente indiretos (80,5%).

Os gastos de funcionamento representam 26,1% do total de gastos das atividades finais, sendo que 69,3% correspondem a gastos diretos, enquanto as depreciações, amortizações e provisões representam 8,7% do total de gastos das atividades e o peso dos gastos indiretos representam, 52,1% do total dos referidos gastos. Com um peso residual, os outros custos de carácter não operacional representam 0,8% do total dos gastos.

Desta forma, os gastos diretos, indiretos e totais das atividades finais expressam-se do seguinte modo:

Atividades Finais – Gastos Diretos, Indiretos e Totais por Naturezas

Atividades Finais	Pessoal Docente	Pessoal Não Docente	Funcionamento	Deprec. Amort. e Prov.	Outros Gastos	Gastos Totais
Ensino	67 685 900,97 €	172 953,77 €	1 432 274,99 €	104 577,73 €	518 655,18 €	69 914 362,64 €
Investigação	24 474 214,25 €	2 836 247,26 €	22 845 805,97 €	4 638 143,44 €	174 504,53 €	54 968 915,45 €
Atividades Internas	114 740,40 €	424 914,83 €	3 593 729,49 €	372 583,56 €	76 138,60 €	4 582 106,88 €
Prestação de Serviços à Comunidade	8 096,31 €	798 711,85 €	1 009 525,50 €	63 200,61 €	369,88 €	1 879 904,15 €
Outras Atividades	478 098,50 €	1 781 179,73 €	6 783 606,14 €	545 096,12 €	77 836,69 €	9 665 817,18 €
Atividades para a Universidade	564,84 €	39,55 €	578 667,40 €	377 722,91 €	44 107,17 €	1 001 101,87 €
Não Incorporáveis	0,00 €	0,00 €	112 365,82 €	2 233 344,85 €	42 398,87 €	2 388 109,54 €
Gastos Diretos	92 761 615,27 €	6 014 046,99 €	36 355 975,31 €	8 334 669,22 €	934 010,92 €	144 400 317,71 €
Ensino	5 129 472,88 €	16 233 931,90 €	9 868 857,89 €	4 688 574,62 €	408 524,46 €	36 329 361,75 €
Investigação	648 662,27 €	5 919 357,01 €	3 752 254,20 €	1 600 318,07 €	204 666,15 €	12 125 257,70 €
Atividades Internas	9 833,25 €	1 024 252,81 €	484 251,65 €	233 830,99 €	7 851,17 €	1 760 019,87 €
Prestação de Serviços à Comunidade	74 015,13 €	536 761,50 €	973 320,73 €	1 169 385,84 €	14 262,39 €	2 767 745,59 €
Outras Atividades	67 608,19 €	1 018 867,03 €	998 967,60 €	1 366 294,14 €	28 355,37 €	3 480 092,33 €
Atividades para a Universidade	3 781,91 €	30 219,77 €	18 326,97 €	4 101,86 €	2 003,20 €	58 433,71 €
Não Incorporáveis	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Gastos Indiretos	5 933 373,63 €	24 763 390,02 €	16 095 979,04 €	9 062 505,52 €	665 662,74 €	56 520 910,95 €
Ensino	72 815 373,85 €	16 406 885,67 €	11 301 132,88 €	4 793 152,35 €	927 179,64 €	106 243 724,39 €
Investigação	25 122 876,52 €	8 755 604,27 €	26 598 060,17 €	6 238 461,51 €	379 170,68 €	67 094 173,15 €
Atividades Internas	124 573,65 €	1 449 167,64 €	4 077 981,14 €	606 414,55 €	83 989,77 €	6 342 126,75 €
Prestação de Serviços à Comunidade	82 111,44 €	1 335 473,35 €	1 982 846,23 €	1 232 586,45 €	14 632,27 €	4 647 649,74 €
Outras Atividades	545 706,69 €	2 800 046,76 €	7 782 573,74 €	1 911 390,26 €	106 192,06 €	13 145 909,51 €
Atividades para a Universidade	4 346,75 €	30 259,32 €	596 994,37 €	381 824,77 €	46 110,37 €	1 059 535,58 €
Não Incorporáveis	0,00 €	0,00 €	112 365,82 €	2 233 344,85 €	42 398,87 €	2 388 109,54 €
Total	98 694 988,90 €	30 777 437,01 €	52 451 954,35 €	17 397 174,74 €	1 599 673,66 €	200 921 228,66 €

DESEMPENHO DAS ATIVIDADES FINAIS

Em termos globais, no ano letivo 2023/2024, registou-se o seguinte desempenho por naturezas:

Desempenho das Atividades Finais – Ano Letivo 2023/2024 por Naturezas

Rubricas	09.2023 a 08.2024	09.2022 a 08.2023	variação
Rendimentos Operacionais (+)	215 446 812,14 €	186 455 696,28 €	28 991 115,86 €
Gastos Pessoal Docente (-)	98 694 988,90 €	90 241 561,36 €	8 453 427,54 €
Gastos Pessoal Não Docente (-)	30 777 437,01 €	27 086 001,43 €	3 691 435,58 €
Gastos Funcionamento (-)	52 451 954,35 €	57 310 002,33 €	-4 858 047,98 €
Outros Gastos (-)	1 599 673,66 €	3 366 969,88 €	-1 767 296,22 €
= EBITDA	31 922 758,22 €	8 451 161,28 €	23 471 596,94 €
Gastos Deprec. Amortizações e Provisões (-)	17 397 174,74 €	17 198 008,54 €	199 166,20 €
Subsídios ao Investimento (+)	7 063 336,44 €	6 484 821,20 €	578 515,24 €
= EBIT	21 588 919,92 €	-2 262 026,06 €	23 850 945,98 €
Outros Rendimentos Não Operacionais (+)	3 668 353,43 €	4 357 276,52 €	-688 923,09 €
= Resultado	25 257 273,35 €	2 095 250,46 €	23 162 022,89 €

Os gastos totais ascenderam a 200,92M€ e os rendimentos totais a 226,18M€. O EBITDA, que representa os meios libertos pela atividade operacional (rendimentos operacionais deduzidos dos gastos operacionais desembolsáveis), ascendeu a aproximadamente 31,92M€, o que após a dedução dos gastos não desembolsáveis relativos às depreciações, amortizações e provisões, corrigidos pelos rendimentos relativos a subsídios ao investimento, resulta num *cash flow* ou EBIT (resultado operacional) de aproximadamente 21,59M€. A UC, apresenta assim, um resultado líquido do exercício de 25,26M€, no ano letivo 2023/2024. Da análise ao desempenho das atividades finais, regista-se um aumento da *performance* operacional, quando comparado com o ano letivo anterior.

Por atividades, regista-se o seguinte desempenho, no ano letivo 2023/2024:

Desempenho das Atividades Finais – Ano Letivo 2023/2024 por Atividades

Atividades Finais	Gastos Diretos	Gastos Indiretos	Gastos Totais	Rendimentos Diretos	Rendimentos Indiretos	Rendimentos Totais	Resultado
Ensino	69 914 362,64 €	36 329 361,75 €	106 243 724,39 €	132 525 673,14 €	1 809 318,33 €	134 334 991,47 €	28 091 267,08 €
Licenciatura	32 867 374,59 €	18 035 953,37 €	50 903 327,96 €	68 617 544,44 €	821 019,70 €	69 438 564,14 €	18 535 236,18 €
Mestrado Integrado	11 388 190,64 €	5 882 834,47 €	17 271 025,11 €	20 671 032,98 €	394 673,51 €	21 065 706,49 €	3 794 681,38 €
Mestrado	18 380 400,80 €	8 928 857,15 €	27 309 257,95 €	33 173 757,70 €	440 623,93 €	33 614 381,63 €	6 305 123,68 €
Doutoramento	4 360 846,30 €	2 693 031,74 €	7 053 878,04 €	7 143 237,81 €	125 134,91 €	7 268 372,72 €	214 494,68 €
Não Conferentes de Grau	2 669 020,99 €	717 197,97 €	3 386 218,96 €	2 592 714,64 €	23 225,07 €	2 615 939,71 €	-770 279,25 €
Outras Atividades de Ensino	248 529,32 €	71 487,05 €	320 016,37 €	327 385,57 €	4 641,21 €	332 026,78 €	12 010,41 €
Investigação	54 968 915,45 €	12 125 257,70 €	67 094 173,15 €	59 705 312,89 €	9 041 539,84 €	68 746 852,73 €	1 652 679,58 €
Atividades Internas	4 582 106,88 €	1 760 019,87 €	6 342 126,75 €	345 051,59 €	308 700,41 €	653 752,00 €	-5 688 374,75 €
Prestação de Serviços à Comunidade	1 879 904,15 €	2 767 745,59 €	4 647 649,74 €	4 989 939,80 €	629 457,17 €	5 619 396,97 €	971 747,23 €
Outras Atividades	9 665 817,18 €	3 480 092,33 €	13 145 909,51 €	12 869 401,52 €	984 367,14 €	13 853 768,66 €	707 859,15 €
Atividades para a Universidade	1 001 101,87 €	58 433,71 €	1 059 535,58 €	783 132,34 €	1 914,16 €	785 046,50 €	-274 489,08 €
Não Incorporáveis	2 388 109,54 €	0,00 €	2 388 109,54 €	2 183 490,44 €	1 203,24 €	2 184 693,68 €	-203 415,86 €
Total	144 400 317,71 €	56 520 910,95 €	200 921 228,66 €	213 402 001,72 €	12 776 500,29 €	226 178 502,01 €	25 257 273,35 €

No ano letivo 2023/2024, a atividade de Ensino (principal atividade da UC) é a que apresenta um maior volume de gastos e rendimentos, assim como o melhor desempenho, com um resultado positivo de 28,09M€. No entanto, é necessário referir que o financiamento proveniente do Orçamento do Estado é alocado inteiramente a esta atividade, nos termos da fórmula de financiamento do ensino superior.

A atividade de Investigação regista um resultado de 1,65M€, verificando um *superavit* nas seguintes tipologias: Investigação Nacional (8,82M€), União Europeia (2,77M€), Prestação de Serviços Contratualizados (0,98M€) e Outros Financiamentos (0,04M€). Registando um *déficit*, temos: Divulgação do Conhecimento, Ciência e Tecnologia (-6,55M€), Unidades de I&D (-0,12€), Programa Ciência (-1,54M€), Investigação Internacional (-0,16M€) e Investigação Autofinanciada (-2,58M). De referir que grande parte da atividade de investigação desenvolvida é atividade em curso e, como tal, não se encontra concluída.

A atividade de Prestação de Serviços à Comunidade e as Outras Atividades apresentam um resultado positivo de cerca de 0,97M€ e 0,71M€, respetivamente, ou seja, os rendimentos gerados foram suficientes para cobrir os custos indiretos imputados.

As Atividades Internas e Atividades para a UC, apresentam um resultado negativo de (-5,69M€), e (-0,27M€), respetivamente. Por natureza, estas atividades tendem naturalmente a apresentar resultados negativos, pois não sendo atividades centrais da Universidade, traduzem o aprofundamento dos seus pilares cultural, intelectual, social, científico e tecnológico, pelo que não são de todo geradoras de rendimentos, sendo que o seu financiamento muitas vezes decorre dos meios libertos pelas restantes atividades, designadamente pela atividade de ensino.

As não incorporáveis dizem respeito a gastos e rendimentos que, pela sua natureza, não são passíveis de ser afetados a uma atividade e, por isso, afetam diretamente os resultados, apresentam um resultado negativo de 0,20M€, dizem respeito a perdas e reversões por imparidade (alunos/clientes e outros devedores) e outros não incorporáveis.

DESEMPENHO DA ATIVIDADE DE ENSINO – GASTOS, RENDIMENTOS E RESULTADOS

Por grau de ensino, onde não se incluem as outras atividades de ensino (colaborações docentes e participação de docentes em júris), registam-se os seguintes gastos, rendimentos e resultados:

Ensino – Desagregação de Gastos, Rendimentos e Resultado por Grau de Ensino

Atividade Final	N.º Alunos	Gastos	Gasto/Aluno	Rendimentos	Rendimentos/Aluno	Resultado
Licenciaturas	12 277	50 903 327,96 €	4 146,24 €	69 438 564,14 €	5 655,99 €	18 535 236,18 €
Mestrados Integrados	3 796	17 271 025,11 €	4 549,80 €	21 065 706,49 €	5 549,45 €	3 794 681,38 €
Mestrados	5 444	27 309 257,95 €	5 016,40 €	33 614 381,63 €	6 174,57 €	6 305 123,68 €
Doutoramentos	3 682	7 053 878,04 €	1 915,77 €	7 268 372,72 €	1 974,03 €	214 494,68 €
Não Conferentes de Grau	4 667	3 386 218,96 €	725,57 €	2 615 939,71 €	560,52 €	-770 279,25 €
Média UC 2023/2024	29 866	105 923 708,02 €	3 546,63 €	134 002 964,69 €	4 486,81 €	28 079 256,67 €
Média UC 2022/2023	29679	99 638 239,64 €	3 357,20 €	132 121 517,69 €	4 451,68 €	32 483 278,05 €

A atividade de ensino, no ano letivo 2023/2024, registou gastos totais no montante de 105,92M€, ascendendo os seus rendimentos totais a 134,00M€, pelo que o resultado da atividade é de 28,08M€.

Ensino – Desagregação de Gastos e Rendimentos Diretos por Grau de Ensino

Atividade Final	Propinas e Outros Rend. Diretos	Gastos Diretos	Resultado Direto s/ OE	OE	Resultado Indireto	Resultado Total
Licenciaturas	11 849 516,62 €	32 867 374,59 € -	21 017 857,97 €	56 768 027,82 €	-17 214 933,67 €	18 535 236,18 €
Mestrados Integrados	3 118 582,69 €	11 388 190,64 € -	8 269 607,95 €	17 552 450,29 €	-5 488 160,96 €	3 794 681,38 €
Mestrados	8 001 065,54 €	18 380 400,80 € -	10 379 335,26 €	25 172 692,16 €	-8 488 233,22 €	6 305 123,68 €
Doutoramentos	7 143 237,81 €	4 360 846,30 €	2 782 391,51 €	0,00 €	-2 567 896,83 €	214 494,68 €
Não Conferentes de Grau	2 592 714,64 €	2 669 020,99 € -	76 306,35 €	0,00 €	-693 972,90 € -	770 279,25 €
Total UC 2023/2024	32 705 117,30 €	69 665 833,32 €	-36 960 716,02 €	99 493 170,27 €	-34 453 197,58 €	28 079 256,67 €
Média por aluno 2023/2024	1 095,06 €	2 332,61 €	-1 237,55 €	3 331,32 €	-1 153,59 €	940,17 €

Quanto aos rendimentos diretamente alocáveis (32,71M€), verifica-se que os rendimentos de propinas, taxas de ensino e subsídios, onde se incluem as transferências referentes a custos de formação da FCT, apenas permitem cobrir 46,9% dos gastos diretos e 30,9% dos gastos totais de ensino. Por seu lado, os rendimentos de OE (99,49M€), embora considerados como rendimentos diretos, mas distribuídos de acordo com a fórmula de financiamento do ensino superior, permitem cobrir 93,9% dos gastos totais alocados a esta atividade.

Quanto aos gastos da atividade Ensino, o pessoal docente tem um peso de 68,5% e o pessoal não docente um peso de 15,5%. Os gastos de funcionamento correspondem a 10,6% dos gastos totais, enquanto as depreciações, amortizações e provisões correspondem a 4,5% e os outros custos a 0,9%.

Assim, esta margem gerada ao nível da atividade de ensino (28,09M€) possibilita a libertação de meios financeiros para a cobertura e financiamento de outras atividades economicamente deficitárias, bem como para o investimento em outras atividades que permitam a expansão dos pilares estratégicos da UC.

ANEXOS

divulgações do conselho de gestão

OBRIGAÇÕES FISCAIS

No cumprimento da legislação em vigor, o Conselho de Gestão informa que não existem quaisquer dívidas vencidas à Segurança Social, à Caixa Geral de Aposentações, ao Instituto de Proteção e Assistência na Doença (ADSE) e à Autoridade Tributária e Aduaneira, pelo que a Universidade de Coimbra apresenta, a 31 de dezembro de 2024, a sua situação fiscal devidamente regularizada.

EVENTOS SUBSEQUENTES E PERSPETIVAS FUTURAS

O Decreto-lei n.º 83/2024, de 31 de outubro, procede à integração das Escolas Superiores de Enfermagem de Coimbra, Lisboa e Porto, respetivamente nas Universidades de Coimbra, Lisboa e Porto, mantendo a sua natureza politécnica para todos os demais efeitos, competindo a cada uma destas instituições a concretização de todas as operações e decisões necessárias e adequadas à integração destas escolas como unidades orgânicas de ensino e investigação até 31 de dezembro de 2025. O Despacho Normativo n.º 3/2025, de 31 de março, homologa as alterações aos Estatutos da Universidade de Coimbra, reconhecendo a Escola Superior de Enfermagem como unidade orgânica de ensino e investigação da UC com efeitos a 1 de abril de 2025, contudo, mantendo até 31 de dezembro de 2025 a respetiva autonomia patrimonial, administrativa, financeira, bem como os respetivos órgãos de gestão. Atualmente, encontram-se a decorrer as operações necessárias à plena integração a ocorrer com efeitos a 1 de janeiro de 2026.

À data, não são conhecidos outros quaisquer outros eventos subsequentes com impacto significativo ou materialmente relevante nas decisões económicas tomadas com base nas presentes demonstrações financeiras, que merecessem divulgação no presente relatório.

PROPOSTA DE APROVAÇÃO E APLICAÇÃO DE RESULTADOS

O Relatório de Gestão e Contas e os demais documentos de prestação de contas foram elaborados de acordo com o disposto no Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, que aprova o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas, com as respetivas Normas de Contabilidade Pública e com as instruções do Tribunal de Contas, retratando de forma clara e apropriada, nos aspetos materialmente relevantes, a posição financeira e o resultado das operações da entidade contabilística Universidade de Coimbra.

Pelo referido, e tendo em conta que no período de relato findo em 31 de dezembro de 2024, se apurou um resultado líquido do exercício positivo, no montante de 50 557 462,27€, bem como um saldo para a gerência seguinte no montante de 165 669 148,58€, dos quais 163 536 925,74€ respeitantes a operações orçamentais e 2 132 222,84€ a operações extraorçamentais, propõe-se que:

- seja aprovado o Relatório de Gestão e Contas e os demais documentos de prestação de contas;
- a totalidade do *resultado líquido do exercício* seja transferida para *resultados transitados*;
- a totalidade do *saldo para a gerência seguinte* seja integrado no exercício de 2025 no orçamento de receita, de despesa e de operações extraorçamentais.

As contas individuais da Universidade de Coimbra, relativas ao ano de 2024, obtiveram autorização para emissão pelo Conselho de Gestão da Universidade de Coimbra.

Coimbra, 23 de abril de 2025

O Conselho de Gestão



certificação legal



CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS

RELATO SOBRE A AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Opinião com reservas

Auditámos as demonstrações financeiras anexas da **Universidade de Coimbra (a Entidade)**, que compreendem o balanço em 31 de dezembro de 2024 (que evidencia um total de 846.191.812 euros e um total de património líquido de 507.460.957 euros, incluindo um resultado líquido de 50.557.462 euros), a demonstração dos resultados por naturezas, a demonstração das alterações no património líquido, a demonstração dos fluxos de caixa relativos ao ano findo naquela data, e o anexo às demonstrações financeiras que inclui um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em nossa opinião, exceto quanto aos possíveis efeitos da matéria descrita no primeiro parágrafo da secção "*Bases para a opinião com reservas*", as demonstrações financeiras anexas apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspetos materiais, a posição financeira de **Universidade de Coimbra** em 31 de dezembro de 2024, o seu desempenho financeiro e os fluxos de caixa relativos ao ano findo naquela data, de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

Bases para a opinião com reservas

O número e a complexidade dos projetos cofinanciados que estão em curso, teve como consequência que não tivesse sido possível demonstrar, de forma inequívoca, como é que a conta de Diferimentos de rendimentos a reconhecer em períodos futuros, no montante de 293,2 milhões de euros, se decompõe pelos diversos projetos ativos. Acresce que na conta do ativo Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis, com saldo no valor de 265,4 milhões de euros, e que regista os contratos desses projetos, tendo como contrapartida aquela conta de Diferimentos, estão incluídas situações em que a Entidade, enquanto coordenadora de parcerias, regista a parte dos projetos a realizar por entidades parceiras, pelo que o ativo e o passivo estão sobrevalorizados em montante que não foi possível determinar.

A nossa auditoria foi efetuada de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas. As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção "*Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras*" abaixo. Somos independentes da Entidade nos termos da lei e cumprimos os demais requisitos éticos nos termos do código de ética da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Estamos convictos de que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião.

**ZL**A. Zóximo & M. Lourenço,
S.R.O.C., Lda.

Responsabilidades do órgão de gestão pelas demonstrações financeiras

O órgão de gestão é responsável pela:

- preparação de demonstrações financeiras que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da Entidade de acordo com o SNC-AP;
- elaboração do relatório de gestão nos termos legais e regulamentares aplicáveis;
- criação e manutenção de um sistema de controlo interno apropriado para permitir a preparação de demonstrações financeiras isentas de distorção material devido a fraude ou erro;
- adoção de políticas e critérios contabilísticos adequados nas circunstâncias; e
- avaliação da capacidade da Entidade de se manter em continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias que possam suscitar dúvidas significativas sobre a continuidade das atividades.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

A nossa responsabilidade consiste em obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras como um todo estão isentas de distorções materiais devido a fraude ou erro, e emitir um relatório onde conste a nossa opinião. Segurança razoável é um nível elevado de segurança mas não é uma garantia de que uma auditoria executada de acordo com as ISA detetará sempre uma distorção material quando exista. As distorções podem ter origem em fraude ou erro e são consideradas materiais se, isoladas ou conjuntamente, se possa razoavelmente esperar que influenciem decisões económicas dos utilizadores tomadas com base nessas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria de acordo com as ISA, fazemos julgamentos profissionais e mantemos ceticismo profissional durante a auditoria e também:

- identificamos e avaliamos os riscos de distorção material das demonstrações financeiras, devido a fraude ou a erro, concebemos e executamos procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos, e obtemos prova de auditoria que seja suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião. O risco de não detetar uma distorção material devido a fraude é maior do que o risco de não detetar uma distorção material devido a erro, dado que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, falsas declarações ou sobreposição ao controlo interno;
- obtemos uma compreensão do controlo interno relevante para a auditoria com o objetivo de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno da Entidade;
- avaliamos a adequação das políticas contabilísticas usadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e respetivas divulgações feitas pelo órgão de gestão;
- concluímos sobre a apropriação do uso, pelo órgão de gestão, do pressuposto da continuidade e, com base na prova de auditoria obtida, se existe qualquer incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam suscitar dúvidas significativas sobre a capacidade da Entidade para dar continuidade às suas atividades. Se concluirmos que existe uma incerteza material, devemos chamar a atenção no nosso

**ZL**A. Zóximo & M. Lourenço,
S.R.O.C., Lda.

relatório para as divulgações relacionadas incluídas nas demonstrações financeiras ou, caso essas divulgações não sejam adequadas, modificar a nossa opinião. As nossas conclusões são baseadas na prova de auditoria obtida até à data do nosso relatório. Porém, acontecimentos ou condições futuras podem levar a que a Entidade descontinue as suas atividades;

- avaliamos a apresentação, estrutura e conteúdo global das demonstrações financeiras, incluindo as divulgações, e se essas demonstrações financeiras representam as transações e acontecimentos subjacentes de forma a atingir uma apresentação apropriada;
- comunicamos com os encarregados da governação, entre outros assuntos, o âmbito e o calendário planeado da auditoria, e as conclusões significativas da auditoria incluindo qualquer deficiência significativa de controlo interno identificado durante a auditoria.

A nossa responsabilidade inclui ainda a verificação da concordância da informação constante do relatório de gestão com as demonstrações financeiras.

RELATO SOBRE OUTROS REQUISITOS LEGAIS E REGULAMENTARES

Sobre as demonstrações orçamentais

Auditámos as demonstrações orçamentais anexas da Entidade, que compreendem a demonstração do desempenho orçamental, a demonstração da execução orçamental da receita (que evidencia um total de receita cobrada líquida de 395.230.516 euros) e a demonstração da execução orçamental da despesa (que evidencia um total de despesa paga líquida de reposições de 231.693.590 euros) relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

O órgão de gestão é responsável pela preparação e aprovação das demonstrações orçamentais no âmbito da prestação de contas da entidade. A nossa responsabilidade consiste em verificar que foram cumpridos os requisitos de contabilização e relato previstos na Norma de Contabilidade Pública (NCP) 26 do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

Em nossa opinião, as demonstrações orçamentais anexas estão preparadas, em todos os aspetos materiais, de acordo com a NCP 26 do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

Sobre o relatório de gestão

Dando cumprimento aos requisitos legais aplicáveis, exceto quanto aos possíveis efeitos da matéria descrita no primeiro parágrafo da secção "*Bases para a opinião com reservas*" do Relato sobre a auditoria das demonstrações financeiras, somos de parecer que o relatório de gestão foi preparado de acordo com os requisitos legais e regulamentos aplicáveis em vigor e a informação nele constante é coerente com as demonstrações financeiras e as demonstrações orçamentais auditadas e, tendo em conta o conhecimento e a apreciação sobre a Entidade, não identificámos incorreções materiais.

**ZL**A. Zózimo & M. Lourenço,
S.R.O.C., Lda.

O Relatório de Gestão não inclui as divulgações previstas na NCP 27 – Contabilidade de Gestão. Contudo, esta informação está apresentada na nota 27 das Notas explicativas às demonstrações financeiras.

Lisboa, 23 de abril de 2025

A. ZÓZIMO & M. LOURENÇO, S.R.O.C., LDA., representada por António Rosa Zózimo ROC nº 954

relatório
e parecer
do FISCAL ÚNICO

**ZL**A. Zóximo & M. Lourenço,
S.R.O.C., Lda.

RELATÓRIO E PARECER DO FISCAL ÚNICO

1. Em conformidade com a legislação em vigor e com o mandato que nos foi confiado, vimos submeter à vossa apreciação o Relatório e Parecer que abrange a atividade por nós desenvolvida e os documentos de prestação de contas da Universidade de Coimbra (a Entidade), relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, os quais são da responsabilidade do Órgão de Gestão.
2. Procedemos às verificações contabilísticas e efetuamos os testes considerados necessários e recebido dos Serviços os esclarecimentos solicitados.
3. O balanço, a demonstração dos resultados por naturezas, a demonstração das alterações no património líquido, a demonstração dos fluxos de caixa, o anexo às demonstrações financeiras, as demonstrações orçamentais e respetivos anexos, lidos em conjunto com a Certificação Legal das Contas, permitem uma adequada compreensão da situação financeira e dos resultados da Entidade.
4. Nos termos legais emitimos a Certificação Legal das Contas com data de 23 de abril de 2025, que contém a seguinte reserva:
O número e a complexidade dos projetos cofinanciados que estão em curso, teve como consequência que não tivesse sido possível demonstrar, de forma inequívoca, como é que a conta de Diferimentos de rendimentos a reconhecer em períodos futuros, no montante de 293,2 milhões de euros, se decompõe pelos diversos projetos ativos. Acresce que na conta do ativo Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis, com saldo no valor de 265,4 milhões de euros, e que regista os contratos desses projetos, tendo como contrapartida aquela conta de Diferimentos, estão incluídas situações em que a Entidade, enquanto coordenadora de parcerias, regista a parte dos projetos a realizar por entidades parceiras, pelo que o ativo e o passivo estão sobrevalorizados em montante que não foi possível determinar.
5. Tendo em consideração aqueles documentos e ainda que o Relatório de Gestão satisfaz os requisitos legais, somos de parecer que:
 - a) Sejam aprovados o balanço, a demonstração dos resultados por naturezas, a demonstração das alterações no património líquido, a demonstração dos fluxos de caixa, o anexo às demonstrações financeiras, as demonstrações orçamentais e respetivos anexos, apresentados pela Universidade de Coimbra, relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
 - b) Sejam aprovados o Relatório de Gestão e a proposta de aplicação de resultados constante do mesmo.

Lisboa, 23 de abril de 2025

A.ZÓZIMO & M. LOURENÇO, SROC, LDA.
Representada por António Rosa Zóximo ROC nº 954

declaração de compromissos plurianuais

Declaração de compromissos plurianuais existentes em 31/12/2024

Ministério: **EDUCAÇÃO, CIENCIA E INOVAÇÃO**
Entidade: **UNIVERSIDADE DE COIMBRA**

Montante total de compromissos plurianuais: **€ 22.911.864,83**

Nos termos da alínea a) do n.º 1 do artigo 15.º da LCPA, declaro que todos os compromissos plurianuais existentes em 31 de Dezembro de 2024, se encontram devidamente registados na base de dados central da entidade responsável pelo controlo da execução orçamental, pelos seguintes montantes globais:

Ano	Montante
2025	16.804.530,93€
2026	5.010.247,97€
2027	1.028.167,20€
2028	53.851,57€
2029	15.067,16€

Observações

No âmbito dos trabalhos de conferência da Conta de Gerência de 2024, os valores aqui declarados podem sofrer alterações.

29 de Janeiro de 2025.

Assinado por: **CARLOS ALBERTO PAIS DE AZEVEDO AGUIAR**
Data: 2025.01.31 16:51:28+00'00'
Certificado por: **Diário da República**
Atributos certificados: **Diretor de Serviços de Gestão Financeira -
Universidade de Coimbra**

declaração de pagamentos em atraso

Declaração de pagamentos em atraso existentes em 31/12/2024

Ministério: **EDUCAÇÃO, CIENCIA E INOVAÇÃO**
Entidade: **UNIVERSIDADE DE COIMBRA**

Montante total de pagamentos em atraso: **€ 0,00**

Sem pagamentos em atraso a declarar.

Observações

Sem pagamentos em atraso a declarar.

30 de Janeiro de 2025.

Assinado por: **CARLOS ALBERTO PAIS DE AZEVEDO AGUIAR**
Data: 2025.01.31 16:53:27+00'00'
Certificado por: **Diário da República**
Atributos certificados: **Diretor de Serviços de Gestão Financeira -
Universidade de Coimbra**

declaração de recebimentos em atraso

Declaração de recebimentos em atraso existentes em 31/12/2024

Ministério: **EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E INOVAÇÃO**Entidade: **UNIVERSIDADE DE COIMBRA**Montante total de recebimentos em atraso: **€ 18.548.656,09**

Nº	Ano	Classificação Económica	Devedor NIF	Devedor Designação	Descrição	Montante	Sanções aplicáveis pelo atraso no pagamento
1	1992	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	114,107,49€	
2	1992	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	17,696,39€	
3	1992	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	3,725,46€	
4	1993	07.02.04	PT000000000	Lab. Anal. Cavadas Almeida & Ca., L	Serviços Laboratóri.	17,65€	
5	1993	07.02.04	PT502581492	Lab. Anal. Clin. Lemos Sobral	Serviços Laboratóri.	1,726,19€	
6	1993	07.02.04	PT504513664	Lab. Bioquímica M.A. Mesquita	Serviços Laboratóri.	35,37€	
7	1993	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	241,215,02€	
8	1993	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	29,743,64€	
9	1993	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	6,727,69€	
10	1994	07.02.04	PT000000000	Lab. Anal. Clin. Drª Fatima e Drª Zul	Serviços Laboratóri.	152,63€	
11	1994	07.02.04	PT000000000	Laboratório Uália, Lda	Serviços Laboratóri.	17,01€	
12	1994	07.02.04	PT500277621	Superfresco, Lda	Serviços Laboratóri.	44,89€	
13	1994	07.02.04	PT500612293	Lab. Anal. Clínicas - Drª Maria Joana	Serviços Laboratóri.	677,88€	
14	1994	07.02.04	PT501446214	Vetagri	Serviços Laboratóri.	289,30€	
15	1994	07.02.04	PT501552502	Serquijas Pimenta	Serviços Laboratóri.	86,79€	
16	1994	07.02.04	PT502581492	Lab. Anal. Clin. Lemos Sobral	Serviços Laboratóri.	2,252,96€	
17	1994	07.02.04	PT502787228	ADRAT	Serviços Laboratóri.	303,77€	
18	1994	07.02.04	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Serviços Laboratóri.	255,05€	
19	1994	07.02.99	PT502011378	Universidade do Minho	Serviços - Outros	0,98€	
20	1994	15.01.01.01.10	PT501413197	Fundação Universidade do Porto	Rep. não Abat. Pag.	1,05€	
21	1994	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	312,278,24€	
22	1994	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	19,875,37€	
23	1994	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	2,156,82€	
24	1995	07.01.02	PT000000000	Direcção Serviços de Ed. Juventude	Livros Doc. Técnica	14,96€	
25	1995	07.01.02	PT000000000	Escola Preparatória de Viseu	Livros Doc. Técnica	14,96€	
26	1995	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	41,90€	
27	1995	07.01.02	PT000000000	Inst. Sup. Educação e Ciências Lisboa	Livros Doc. Técnica	14,96€	
28	1995	07.01.02	PT501580867	Livraria Barata, Lda	Livros Doc. Técnica	12,47€	
29	1995	07.01.02	PT505456010	Município de Amadora	Livros Doc. Técnica	14,96€	
30	1995	07.01.02	PT600012956	Escola Superior Educação Viseu IP	Livros Doc. Técnica	14,96€	
31	1995	07.01.02	PT600076440	Agrupamento de Escolas Martim de	Livros Doc. Técnica	14,96€	
32	1995	07.01.02	PT600080080	Agrupamento de Escolas Delfim Santo	Livros Doc. Técnica	14,96€	
33	1995	07.01.02	PT680041982	Universidade da Madeira	Livros Doc. Técnica	14,97€	
34	1995	07.02.04	PT000000000	Avicriz	Serviços Laboratóri.	59,86€	
35	1995	07.02.04	PT000000000	Hospital de São João-Porto	Serviços Laboratóri.	187,05€	
36	1995	07.02.04	PT000000000	Instituto de Obras Sociais dos CTT	Serviços Laboratóri.	103,40€	
37	1995	07.02.04	PT000000000	Laboratório Uália, Lda	Serviços Laboratóri.	99,76€	
38	1995	07.02.04	PT000000000	Produtos Kaptura	Serviços Laboratóri.	99,76€	
39	1995	07.02.04	PT000000000	Tular - Inovações Metálicas S.A.	Serviços Laboratóri.	62,35€	
40	1995	07.02.04	PT500460272	Clínica de Montes Claros	Serviços Laboratóri.	243,30€	
41	1995	07.02.04	PT500612293	Lab. Anal. Clínicas - Drª Maria Joana	Serviços Laboratóri.	67,25€	
42	1995	07.02.04	PT500825556	Sind. Bancários Sul e Ilhas - SAMS	Serviços Laboratóri.	20,45€	
43	1995	07.02.04	PT500842639	SAMS-Sibace Sindicato Bancários Cen	Serviços Laboratóri.	29,93€	
44	1995	07.02.04	PT501645918	Matadouro Regional Beira Serra, SA	Serviços Laboratóri.	24,94€	

45	1995	07.02.04	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Serviços Laboratóri.	93,15€	
46	1995	07.02.04	PT506361608	Hospital de Abrantes	Serviços Laboratóri.	3.321,99€	
47	1995	07.02.04	PT506361608	Hospital Distrital Torres Novas	Serviços Laboratóri.	93,52€	
48	1995	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	1,00€	
49	1995	15.01.01.01.10	PT501461108	Universidade Aveiro	Rep. não Abat. Pag.	0,90€	
50	1995	15.01.01.01.10	PT680041982	Universidade da Madeira	Rep. não Abat. Pag.	9,38€	
51	1995	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	1.914,62€	
52	1995	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	24.528,97€	
53	1995	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	4.067,14€	
54	1996	07.01.02	PT500532133	Livraria Leitura-Fernandes & Branco	Livros Doc. Técnica	62,85€	
55	1996	07.01.02	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Livros Doc. Técnica	14,97€	
56	1996	07.01.02	PT505456010	Município de Amadora	Livros Doc. Técnica	14,96€	
57	1996	07.01.02	PT600016080	Escola Secundária C/3º Ciclo do Fun	Livros Doc. Técnica	14,96€	
58	1996	07.01.02	PT600081583	Escola Superior de Enfermagem de Co	Livros Doc. Técnica	14,96€	
59	1996	07.01.02	PT680041982	Universidade da Madeira	Livros Doc. Técnica	14,96€	
60	1996	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	74,82€	
61	1996	07.02.04	PT000000000	Centro de Formação Oficiais de Just	Serviços Laboratóri.	583,59€	
62	1996	07.02.04	PT000000000	Instituto de Obras Sociais dos CTT	Serviços Laboratóri.	558,82€	
63	1996	07.02.04	PT000000000	Puragua-Equip.Purific. de çgua, Lda	Serviços Laboratóri.	39,90€	
64	1996	07.02.04	PT500460272	Clinica de Montes Claros	Serviços Laboratóri.	160,76€	
65	1996	07.02.04	PT500612293	Lab.Anal.Clinicas - Drª Maria Joana	Serviços Laboratóri.	22,45€	
66	1996	07.02.04	PT501539700	Hospital Distrital da Covilhã	Serviços Laboratóri.	25,14€	
67	1996	07.02.04	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Serviços Laboratóri.	154,23€	
68	1996	07.02.04	PT503148768	Administração Regional Saúde Alente	Serviços Laboratóri.	73,03€	
69	1996	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços Laboratóri.	108,34€	
70	1996	07.02.04	PT503509027	PT - Assoc. de Cuidados de Saúde	Serviços Laboratóri.	183,68€	
71	1996	07.02.04	PT506361578	Hospital de São S. Teotónio, EPE	Serviços Laboratóri.	14,96€	
72	1996	07.02.04	PT506361608	Hospital Distrital Torres Novas	Serviços Laboratóri.	187,04€	
73	1996	07.02.04	PT509309844	U.S - Castelo Branco	Serviços Laboratóri.	396,55€	
74	1996	07.02.04	PT509822932	Oº Hspital de Leiria-Pombal,EPE	Serviços Laboratóri.	44,89€	
75	1996	07.02.04	PT680014837	Junta de Freguesia de S. Silvestre	Serviços Laboratóri.	99,76€	
76	1996	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	845,87€	
77	1996	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	12.784,25€	
78	1996	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	1.253,99€	
79	1997	07.01.02	PT000000000	Direcção Servicos de Ed. Juventude	Livros Doc. Técnica	14,96€	
80	1997	07.01.02	PT000000000	Escola Superior de Educação Lamego	Livros Doc. Técnica	14,96€	
81	1997	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	10,47€	
82	1997	07.01.02	PT000000000	Livraria Papelaria Reproset	Livros Doc. Técnica	20,94€	
83	1997	07.01.02	PT501345361	UTAD-Universidade de Trás-os-Montes	Livros Doc. Técnica	14,96€	
84	1997	07.01.02	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Livros Doc. Técnica	33,29€	
85	1997	07.01.02	PT502083514	Universidade da Beira Interior	Livros Doc. Técnica	14,96€	
86	1997	07.01.02	PT503156078	Livraria Mateus, Lda	Livros Doc. Técnica	6,98€	
87	1997	07.01.02	PT600012956	Escola Superior Educação Viseu IP	Livros Doc. Técnica	14,96€	
88	1997	07.01.02	PT600027350	Esc.Superior de Educação Coimbra	Livros Doc. Técnica	13,09€	
89	1997	07.01.02	PT600037584	Escola Superior Educação Lisboa	Livros Doc. Técnica	39,28€	
90	1997	07.01.02	PT600075788	Agrup. Escolas Silva Gaio	Livros Doc. Técnica	14,96€	
91	1997	07.01.02	PT680016163	EB 2/3 de Anadia	Livros Doc. Técnica	13,09€	
92	1997	07.01.02	PT680041982	Universidade da Madeira	Livros Doc. Técnica	14,96€	
93	1997	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	204,26€	
94	1997	07.02.01	PT501701923	Associação de Psicólogos Portuguesa	Aluguer Espaços Equ.	353,25€	
95	1997	07.02.01	PT502549424	Associação de Engenharias da UC	Aluguer Espaços Equ.	735,33€	
96	1997	07.02.04	PT500460272	Clinica de Montes Claros	Serviços Laboratóri.	131,27€	
97	1997	07.02.04	PT501135987	Serviços Sociais da C.G.D.	Serviços Laboratóri.	123,45€	
98	1997	07.02.04	PT501234187	Laboratório Analab Reagentes, Lda	Serviços Laboratóri.	84,49€	
99	1997	07.02.04	PT501471561	Laboratório JoaquimRodrigues,Lda	Serviços Laboratóri.	8,98€	
100	1997	07.02.04	PT501539700	Hospital Distrital da Covilhã	Serviços Laboratóri.	29,93€	

101	1997	07.02.04	PT503135593	SRS Braga - ARS Norte	Serviços Laboratóri.	162,91€	
102	1997	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços Laboratóri.	146,14€	
103	1997	07.02.04	PT503509027	PT - Assoc. de Quidados de Saúde	Serviços Laboratóri.	274,77€	
104	1997	07.02.04	PT506361578	Hospital de São S. Teotónio, E.P.E	Serviços Laboratóri.	14,96€	
105	1997	07.02.04	PT506361608	Hospital Distrital de Tomar	Serviços Laboratóri.	115,73€	
106	1997	07.02.04	PT508752000	ULSG - Unidade de Seia	Serviços Laboratóri.	145,65€	
107	1997	07.02.04	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, E.P.E	Serviços Laboratóri.	14,96€	
108	1997	07.02.04	PT600006662	SAD PSP	Serviços Laboratóri.	138,41€	
109	1997	07.02.04	PT600017613	Secret Geral Ministério Justiça	Serviços Laboratóri.	25,79€	
110	1997	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	3.409,81€	
111	1997	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	293.836,87€	
112	1997	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	37.713,06€	
113	1997	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	579,05€	
114	1997	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	4.508,11€	
115	1998	07.01.02	NL005394090B02	Swets & Zeitlinger Publishers	Livros Doc. Técnica	39,90€	
116	1998	07.01.02	PT000000000	Direção Serviços de Ed. Juventude	Livros Doc. Técnica	14,96€	
117	1998	07.01.02	PT000000000	Iberoamericana	Livros Doc. Técnica	36,66€	
118	1998	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	19,96€	
119	1998	07.01.02	PT501345361	UTAD-Universidade de Trás-os-Montes	Livros Doc. Técnica	14,96€	
120	1998	07.01.02	PT501442600	IEFP-Inst. Emprego Formação Profiss	Livros Doc. Técnica	14,96€	
121	1998	07.01.02	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Livros Doc. Técnica	14,96€	
122	1998	07.01.02	PT503724645	JNLF - Instituto Sup. D. Afonso Ter	Livros Doc. Técnica	59,86€	
123	1998	07.01.02	PT505456010	Município de Amadora	Livros Doc. Técnica	14,96€	
124	1998	07.01.02	PT600016722	Escola Secundária da Mealhada	Livros Doc. Técnica	14,96€	
125	1998	07.01.02	PT680041982	Universidade da Madeira	Livros Doc. Técnica	14,96€	
126	1998	07.02.01	PT000000000	"Comissão Org. Cong. ""A Saúde, "	Aluguer Espaços Equ.	253,34€	
127	1998	07.02.01	PT000000000	Congresso Anchieta Em Coimbra - 450	Aluguer Espaços Equ.	856,83€	
128	1998	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	204,26€	
129	1998	07.02.01	PT501568360	Tuna Académica Univ. de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	248,48€	
130	1998	07.02.01	PT999000225	Centro Informatica Univ de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	600,31€	
131	1998	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	716,66€	
132	1998	07.02.04	PT000000000	Portugal Previdente C. Seguros, SA	Serviços Laboratóri.	54,47€	
133	1998	07.02.04	PT500219923	Poceram- Produtos Cerâmicos, SA	Serviços Laboratóri.	105,05€	
134	1998	07.02.04	PT500460272	Clinica de Montes Claros	Serviços Laboratóri.	105,59€	
135	1998	07.02.04	PT500825556	Sind. Bancários Sul e Ilhas - SAMS	Serviços Laboratóri.	11,97€	
136	1998	07.02.04	PT501471561	Laboratório Joaquim Rodrigues,Lda	Serviços Laboratóri.	441,13€	
137	1998	07.02.04	PT501997970	Urbanização Pinheiros de Moel	Serviços Laboratóri.	163,40€	
138	1998	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços Laboratóri.	546,30€	
139	1998	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Leiria	Serviços Laboratóri.	238,00€	
140	1998	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - VISEU	Serviços Laboratóri.	13,20€	
141	1998	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços Laboratóri.	260,21€	
142	1998	07.02.04	PT503148776	SRS Santarém- ARS LVT	Serviços Laboratóri.	93,00€	
143	1998	07.02.04	PT503509027	PT - Assoc. de Quidados de Saúde	Serviços Laboratóri.	215,42€	
144	1998	07.02.04	PT506361578	Hospital de São S. Teotónio, E.P.E	Serviços Laboratóri.	14,96€	
145	1998	07.02.04	PT506920887	Município de Ilhavo	Serviços Laboratóri.	123,72€	
146	1998	07.02.04	PT508094461	Unid.Local Saúde Norte Alentejano E	Serviços Laboratóri.	137,15€	
147	1998	07.02.04	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, E.P.E	Serviços Laboratóri.	1.316,23€	
148	1998	07.02.04	PT509822932	Cº Hospital de Leiria-Pombal,E.P.E	Serviços Laboratóri.	14,96€	
149	1998	07.02.04	PT600006662	SAD PSP	Serviços Laboratóri.	23,94€	
150	1998	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	175,08€	
151	1998	07.02.99	PT502011378	Universidade do Minho	Serviços - Outros	0,85€	
152	1998	07.02.99	PT502254050	Grupo Estudantes Anglo-Americanos	Serviços - Outros	4.172,69€	
153	1998	08.01.99	PT000000000	Jornadas Pneumológicas Coimbra	Outras	5.471,19€	
154	1998	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	149.923,24€	
155	1998	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	28.132,40€	
156	1998	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	868,57€	
157	1998	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	19,45€	
158	1999	07.01.02	NL005394090B02	Swets & Zeitlinger Publishers	Livros Doc. Técnica	55,61€	
159	1999	07.01.02	PT000000000	Adelinda Candeias	Livros Doc. Técnica	10,97€	
160	1999	07.01.02	PT000000000	Cândida Florrena B. C. Pereira	Livros Doc. Técnica	10,97€	

161	1999	07.01.02	PT000000000	Escola Preparatoria de Ovar	Livros Doc. Técnica	14,96€	
162	1999	07.01.02	PT000000000	Escola Sup.de Educação de Torres	Livros Doc. Técnica	14,96€	
163	1999	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	202,36€	
164	1999	07.01.02	PT500033641	Livraria Sá da Costa Editora	Livros Doc. Técnica	33,00€	
165	1999	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Livros Doc. Técnica	29,93€	
166	1999	07.01.02	PT501048740	Instituto Flaget	Livros Doc. Técnica	20,95€	
167	1999	07.01.02	PT501345361	UTAD-Universidade de Trás-os-Montes	Livros Doc. Técnica	14,96€	
168	1999	07.01.02	PT501442600	IEFP-Inst. Emprego Formação Profiss	Livros Doc. Técnica	14,96€	
169	1999	07.01.02	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Livros Doc. Técnica	14,96€	
170	1999	07.01.02	PT503848069	Instituto Português do Livro e	Livros Doc. Técnica	1,571,21€	
171	1999	07.01.02	PT505387271	Universidade do Algarve	Livros Doc. Técnica	0,71€	
172	1999	07.01.02	PT505456010	Município de Amadora	Livros Doc. Técnica	14,96€	
173	1999	07.01.02	PT600018296	Escola Secundaria André de Gouveia	Livros Doc. Técnica	14,96€	
174	1999	07.01.02	PT680041982	Universidade da Madeira	Livros Doc. Técnica	14,96€	
175	1999	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	455,20€	
176	1999	07.02.01	PT502691883	Casa do Pessoal Universidade de Coi	Aluguer Espaços Equ.	748,20€	
177	1999	07.02.02	PT504289160	Coop,Ensino Arte-Escola	Est. Par. Proj. Con.	299,28€	
178	1999	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	57,56€	
179	1999	07.02.04	PT500460272	Clinica de Montes Claros	Serviços Laboratóri.	13,47€	
180	1999	07.02.04	PT501471561	Laboratório Joaquim Rodrigues,Lda	Serviços Laboratóri.	148,16€	
181	1999	07.02.04	PT501539700	Hospital Distrital da Covilhã	Serviços Laboratóri.	65,36€	
182	1999	07.02.04	PT501544011	Hospital Distrital do Fundão	Serviços Laboratóri.	1.503,79€	
183	1999	07.02.04	PT501631488	Casa de Saúde de Santiago	Serviços Laboratóri.	37,41€	
184	1999	07.02.04	PT501997970	Urbanização Pinheiros de Mbel	Serviços Laboratóri.	32,10€	
185	1999	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços Laboratóri.	89,28€	
186	1999	07.02.04	PT504615947	Meo-Serviços Comunicações e Multimédi	Serviços Laboratóri.	121,10€	
187	1999	07.02.04	PT506361578	Hospital de São S. Teotónio, EPE	Serviços Laboratóri.	149,65€	
188	1999	07.02.04	PT506361608	Hospital Distrital de Tomar	Serviços Laboratóri.	395,05€	
189	1999	07.02.04	PT506361608	Hospital Distrital Torres Novas	Serviços Laboratóri.	418,99€	
190	1999	07.02.04	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, EPE	Serviços Laboratóri.	2.354,34€	
191	1999	07.02.99	PT501461108	Universidade Aveiro	Serviços - Outros	4,78€	
192	1999	07.02.99	PT502011378	Universidade do Mnho	Serviços - Outros	0,99€	
193	1999	08.01.99	NL005394090B02	Swets & Zeitlinger Publishers	Outras	23,44€	
194	1999	08.01.99	PT500033641	Livraria Sá da Costa Editora	Outras	3,47€	
195	1999	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	137,38€	
196	1999	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	210.700,86€	
197	1999	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	71.785,07€	
198	1999	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	2.549,71€	
199	1999	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	7.420,39€	
200	2000	07.01.02	PT000000000	"Direcção de ""O Mminho""	Livros Doc. Técnica	24,94€	
201	2000	07.01.02	PT000000000	Bibliot. Municipal António Botto	Livros Doc. Técnica	24,94€	
202	2000	07.01.02	PT000000000	Bibliot. Municipal da Lousã	Livros Doc. Técnica	24,94€	
203	2000	07.01.02	PT000000000	Biblioteca Municipal de Leiria	Livros Doc. Técnica	24,94€	
204	2000	07.01.02	PT000000000	Direcção Servicos de Ed. Juventude	Livros Doc. Técnica	14,96€	
205	2000	07.01.02	PT000000000	Escola Sup.de Educação de Torres	Livros Doc. Técnica	14,97€	
206	2000	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	319,68€	
207	2000	07.01.02	PT000000000	Município de Mura	Livros Doc. Técnica	59,86€	
208	2000	07.01.02	PT000000000	Museu de Arqueol.S.Mguel de Odrinh	Livros Doc. Técnica	80,66€	
209	2000	07.01.02	PT000000000	Nanci Alexandra F. Leine	Livros Doc. Técnica	14,96€	
210	2000	07.01.02	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa	Livros Doc. Técnica	14,96€	
211	2000	07.01.02	PT501306099	Bibl. Pública Municipal Porto	Livros Doc. Técnica	14,96€	
212	2000	07.01.02	PT501345361	UTAD-Universidade de Trás-os-Montes	Livros Doc. Técnica	14,97€	
213	2000	07.01.02	PT501442600	IEFP-Inst. Emprego Formação Profiss	Livros Doc. Técnica	89,79€	
214	2000	07.01.02	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Livros Doc. Técnica	14,96€	
215	2000	07.01.02	PT503383082	Universitas CRL	Livros Doc. Técnica	14,96€	
216	2000	07.01.02	PT503575615	ARTENAVE - Atelier Ass. de	Livros Doc. Técnica	24,94€	
217	2000	07.01.02	PT505181266	Município de Leiria	Livros Doc. Técnica	77,69€	
218	2000	07.01.02	PT506605930	Município de Ansião	Livros Doc. Técnica	24,94€	

219	2000	07.01.02	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Livros Doc. Técnica	14,96€	
220	2000	07.01.02	PT600012956	Escola Superior Educação Viseu IP	Livros Doc. Técnica	14,96€	
221	2000	07.01.02	PT600014150	Esc.Básica 2º 3º Ciclos de Oeiras	Livros Doc. Técnica	14,96€	
222	2000	07.01.02	PT600014673	Escola Secundária de Estarreja	Livros Doc. Técnica	14,96€	
223	2000	07.01.02	PT600016919	Escola Superior de Educação de Faro	Livros Doc. Técnica	14,96€	
224	2000	07.01.02	PT600075320	Agrupamento de Escolas Zona Urbana	Livros Doc. Técnica	14,96€	
225	2000	07.01.02	PT600075788	Agrup. Escolas Silva Gaio	Livros Doc. Técnica	14,96€	
226	2000	07.01.02	PT600083861	Fac. Psicologia C. Educ. UL	Livros Doc. Técnica	24,94€	
227	2000	07.01.02	PT680041982	Universidade da Madeira	Livros Doc. Técnica	14,96€	
228	2000	07.02.01	PT218429800	Foco Musical	Aluguer Espaços Equ.	2.334,37€	
229	2000	07.02.02	PT504615947	Mbo-Serviços Comunicações e Multimédi	Est. Par. Proj. Con.	4.987,98€	
230	2000	07.02.04	PT000000000	Instituto de Obras Sociais dos CTT	Serviços Laboratóri.	73,76€	
231	2000	07.02.04	PT000000000	Queijaria Jurmelo	Serviços Laboratóri.	52,52€	
232	2000	07.02.04	PT000000000	SRS Setúbal - ARS LVT	Serviços Laboratóri.	56,30€	
233	2000	07.02.04	PT501544011	Hospital Distrital do Fundão	Serviços Laboratóri.	2.104,93€	
234	2000	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços Laboratóri.	742,50€	
235	2000	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Leiria	Serviços Laboratóri.	171,97€	
236	2000	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - VISEU	Serviços Laboratóri.	252,12€	
237	2000	07.02.04	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Serviços Laboratóri.	27,80€	
238	2000	07.02.04	PT503135593	SRS Braga - ARS Norte	Serviços Laboratóri.	264,49€	
239	2000	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços Laboratóri.	469,28€	
240	2000	07.02.04	PT503148776	SRS Santarém - ARS LVT	Serviços Laboratóri.	558,29€	
241	2000	07.02.04	PT508752000	ULSG - Unidade de Seia	Serviços Laboratóri.	74,82€	
242	2000	07.02.04	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Serviços Laboratóri.	418,99€	
243	2000	07.02.04	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, E.P.E	Serviços Laboratóri.	269,35€	
244	2000	07.02.04	PT509822932	Cº Hospital de Leiria-Pombal, E.P.E	Serviços Laboratóri.	14,96€	
245	2000	07.02.04	PT514247517	ADSE, IP	Serviços Laboratóri.	3.026,23€	
246	2000	07.02.04	PT514247517	ADSE, IP	Serviços Laboratóri.	7.993,58€	
247	2000	07.02.04	PT600006662	SAD PSP	Serviços Laboratóri.	217,72€	
248	2000	07.02.04	PT680017399	Serviços Municipalizados Nazaré	Serviços Laboratóri.	58,36€	
249	2000	07.02.99	PT502011378	Universidade do Minho	Serviços - Outros	1,40€	
250	2000	08.01.99	PT501413197	Fac. Psicologia Ciências Educação	Outras	10,00€	
251	2000	08.01.99	PT502011378	Universidade do Minho	Outras	0,95€	
252	2000	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	235.120,81€	
253	2000	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	89.074,57€	
254	2000	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	1.158,11€	
255	2000	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	5.845,15€	
256	2001	07.01.02	NL808377632B01	Swets Information Services BV	Livros Doc. Técnica	29,93€	
257	2001	07.01.02	PT000000000	Bibliot. Municipal António Botto	Livros Doc. Técnica	29,93€	
258	2001	07.01.02	PT000000000	Bibliot. Municipal da Lousã	Livros Doc. Técnica	29,93€	
259	2001	07.01.02	PT000000000	Bibliot. Municipal de Ponte de Lima	Livros Doc. Técnica	29,93€	
260	2001	07.01.02	PT000000000	Bibliot. Municipal de Sátão	Livros Doc. Técnica	29,93€	
261	2001	07.01.02	PT000000000	Cândida Mirella S. Amaral	Livros Doc. Técnica	20,45€	
262	2001	07.01.02	PT000000000	Direção Serviços de Ed. Juventude	Livros Doc. Técnica	14,96€	
263	2001	07.01.02	PT000000000	Iberoamericana	Livros Doc. Técnica	14,96€	
264	2001	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	1.520,60€	
265	2001	07.01.02	PT000000000	Nanci Alexandra F. Leine	Livros Doc. Técnica	22,45€	
266	2001	07.01.02	PT501091823	Município de Felgueiras	Livros Doc. Técnica	29,93€	
267	2001	07.01.02	PT501201920	Universidade de Évora	Livros Doc. Técnica	14,96€	
268	2001	07.01.02	PT501442600	IEFP-Inst. Emprego Formação Profiss	Livros Doc. Técnica	14,96€	
269	2001	07.01.02	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Livros Doc. Técnica	14,96€	
270	2001	07.01.02	PT503135593	SRS Braga - ARS Norte	Livros Doc. Técnica	29,93€	
271	2001	07.01.02	PT505456010	Município de Amadora	Livros Doc. Técnica	14,96€	
272	2001	07.01.02	PT600027350	Esc.Superior de Educação Coimbra	Livros Doc. Técnica	29,93€	
273	2001	07.01.02	PT600037584	Escola Superior Educação Lisboa	Livros Doc. Técnica	29,93€	
274	2001	07.01.02	PT600075788	Agrup. Escolas Silva Gaio	Livros Doc. Técnica	14,96€	
275	2001	07.01.02	PT680041982	Universidade da Madeira	Livros Doc. Técnica	14,96€	
276	2001	07.02.04	PT000000000	ARS Algarve, I.P.	Serviços Laboratóri.	145,00€	
277	2001	07.02.04	PT000000000	Centro de Saúde de Arganil	Serviços Laboratóri.	19,95€	
278	2001	07.02.04	PT000000000	Instituto de Obras Sociais dos CTT	Serviços Laboratóri.	24,94€	

279	2001	07.02.04	PT000000000	Laboratório Uália,Lda	Serviços Laboratóri.	19,95€	
280	2001	07.02.04	PT501178708	Centro Hospitalar Caldas Rainha	Serviços Laboratóri.	14,96€	
281	2001	07.02.04	PT501254242	Industrial Desportivo Viegrense	Serviços Laboratóri.	227,58€	
282	2001	07.02.04	PT501539700	Hospital Distrital da Covilhã	Serviços Laboratóri.	16,60€	
283	2001	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Leiria	Serviços Laboratóri.	1.459,54€	
284	2001	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços Laboratóri.	37,77€	
285	2001	07.02.04	PT504615947	Meo-Serviços Comunicações e Multimédi	Serviços Laboratóri.	77,39€	
286	2001	07.02.04	PT505924170	Soc.Construções Soares da Costa, S.	Serviços Laboratóri.	29,18€	
287	2001	07.02.04	PT506361608	Hospital Distrital de Tomar	Serviços Laboratóri.	166,24€	
288	2001	07.02.04	PT508752000	ULSG- Unidade de Seia	Serviços Laboratóri.	19,95€	
289	2001	07.02.04	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, E.P.E	Serviços Laboratóri.	89,48€	
290	2001	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	5.022,90€	
291	2001	07.02.99	PT000000000	Twincam Oy	Serviços - Outros	1.169,15€	
292	2001	07.02.99	PT500743703	António S. Ferreira & C, Lda	Serviços - Outros	262,62€	
293	2001	07.02.99	PT501161880	Prgaia - Pt-Fabricados, Lda	Serviços - Outros	498,80€	
294	2001	07.02.99	PT501834273	Lusagua,S.A.	Serviços - Outros	498,80€	
295	2001	07.02.99	PT502587245	Livraria Arco-Iris, Lda	Serviços - Outros	235,08€	
296	2001	07.02.99	PT503008850	Associação Eurocoast-Portugal	Serviços - Outros	392,17€	
297	2001	07.02.99	PT504208187	Critical Software, S.A.	Serviços - Outros	204,26€	
298	2001	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	263.482,18€	
299	2001	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	84.166,01€	
300	2001	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	5.373,51€	
301	2001	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	15.237,03€	
302	2002	07.01.02	PT000000000	Bibliot. Municipal da Lousã	Livros Doc. Técnica	31,50€	
303	2002	07.01.02	PT000000000	Dep.Pedopsiquiatria Saúde Mental	Livros Doc. Técnica	31,50€	
304	2002	07.01.02	PT000000000	Direcção Serviços de Ed. Juventude	Livros Doc. Técnica	25,00€	
305	2002	07.01.02	PT000000000	Equipa-Empresa de Confeções, SA	Livros Doc. Técnica	24,00€	
306	2002	07.01.02	PT000000000	Francisco Gonzalez Represa	Livros Doc. Técnica	43,00€	
307	2002	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	2.037,46€	
308	2002	07.01.02	PT000000000	NanciAlexandra F. Leine	Livros Doc. Técnica	24,00€	
309	2002	07.01.02	PT000000000	Neusa Prescila S.A. dos Santos	Livros Doc. Técnica	24,00€	
310	2002	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Livros Doc. Técnica	82,31€	
311	2002	07.01.02	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa -	Livros Doc. Técnica	20,00€	
312	2002	07.01.02	PT503914991	PalImage Editores, Lda	Livros Doc. Técnica	1.112,37€	
313	2002	07.01.02	PT505091070	Oniway Infoc. SA	Livros Doc. Técnica	7,48€	
314	2002	07.01.02	PT505456010	Município de Amadora	Livros Doc. Técnica	25,00€	
315	2002	07.01.02	PT506811913	Município de Ponte de Lima	Livros Doc. Técnica	25,00€	
316	2002	07.01.02	PT600006506	Escola Secundária de Arganil	Livros Doc. Técnica	25,00€	
317	2002	07.01.02	PT600012956	Escola Superior Educação Viseu IP	Livros Doc. Técnica	25,00€	
318	2002	07.01.02	PT600014150	Esc.Básica 2º 3º Ciclos de Oiaias	Livros Doc. Técnica	24,95€	
319	2002	07.01.02	PT600027350	Esc.Superior de Educação Coimbra	Livros Doc. Técnica	25,00€	
320	2002	07.01.02	PT600075788	Agrup. Escdas Silva Gaio	Livros Doc. Técnica	24,95€	
321	2002	07.01.02	PT600080897	Escola Secundária de Clara Resende	Livros Doc. Técnica	25,00€	
322	2002	07.01.02	PT600081583	Escola Superior de Enfermagem de Co	Livros Doc. Técnica	25,00€	
323	2002	07.02.01	PT504510665	Neruto - Serv. Rest. Hotelaria, Lda	Aluguer Espaços Equ.	3.148,20€	
324	2002	07.02.02	PT500849390	Santa Casa Mseric. de Alfandega da	Est. Par. Proj. Con.	445,18€	
325	2002	07.02.04	PT000000000	ARS Algarve, I.P.	Serviços Laboratóri.	264,80€	
326	2002	07.02.04	PT000000000	Hospital Maria Pia	Serviços Laboratóri.	37,41€	
327	2002	07.02.04	PT000000000	SRS Évora - ARS Alentejo	Serviços Laboratóri.	36,95€	
328	2002	07.02.04	PT501135987	Serviços Sociais da C.G.D.	Serviços Laboratóri.	81,05€	
329	2002	07.02.04	PT501178708	Centro Hospitalar Caldas Rainha	Serviços Laboratóri.	15,00€	
330	2002	07.02.04	PT501254242	Industrial Desportivo Viegrense	Serviços Laboratóri.	229,48€	
331	2002	07.02.04	PT501613021	Hospital Distrital Anadia	Serviços Laboratóri.	250,00€	
332	2002	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços Laboratóri.	59,10€	
333	2002	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Castelo Branco	Serviços Laboratóri.	4.531,12€	
334	2002	07.02.04	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Serviços Laboratóri.	93,81€	
335	2002	07.02.04	PT503135593	SRS Braga - ARS Norte	Serviços Laboratóri.	118,85€	
336	2002	07.02.04	PT503509027	PT - Assoc. de Quidados de Saúde	Serviços Laboratóri.	12,53€	

337	2002	07.02.04	PT506361470	Hospital Garcia da Orta	Serviços Laboratóri.	450,00€	
338	2002	07.02.04	PT506361608	Hospital Distrital de Tomar	Serviços Laboratóri.	511,50€	
339	2002	07.02.04	PT508752000	U.L.S. Guarda, EPE	Serviços Laboratóri.	849,70€	
340	2002	07.02.04	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, E.P.E	Serviços Laboratóri.	1.680,13€	
341	2002	07.02.04	PT509822932	Cº Hospital de Leiria-Pombal,E.P.E	Serviços Laboratóri.	2.539,64€	
342	2002	07.02.04	PT512105030	Hospital S. Espírito Angra do Heroí	Serviços Laboratóri.	111,55€	
343	2002	07.02.04	PT600017613	Secret Geral Ministério Justiça	Serviços Laboratóri.	583,42€	
344	2002	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	5.500,63€	
345	2002	07.02.99	PT000000000	Universit de Technologie de Troyes	Serviços - Outros	833,00€	
346	2002	07.02.99	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Serviços - Outros	246,00€	
347	2002	07.02.99	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Serviços - Outros	20,12€	
348	2002	07.02.99	PT501345361	UTAD-Universidade de Trás-os-Montes	Serviços - Outros	75,00€	
349	2002	07.02.99	PT501391606	INETI - Inst Nac. Eng. Tec. e Inova	Serviços - Outros	26,91€	
350	2002	07.02.99	PT502011378	Universidade do Minho	Serviços - Outros	7,26€	
351	2002	07.02.99	PT502618418	Dept. Biologia Vegetal (Fac Ciência	Serviços - Outros	29,90€	
352	2002	07.02.99	PT503550841	Hubel Comercial, Lda	Serviços - Outros	500,00€	
353	2002	07.02.99	PT503904040	FCT-Fundação p/a Ciência e Tecnolog	Serviços - Outros	450,00€	
354	2002	07.02.99	PT680007792	Município de Santa Cruz	Serviços - Outros	249,40€	
355	2002	08.01.99	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa -	Outras	3,00€	
356	2002	08.01.99	PT502510439	Centro de Neurociências e Biologia	Outras	0,20€	
357	2002	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	274.558,65€	
358	2002	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	142.496,75€	
359	2002	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	2.154,68€	
360	2002	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	37.995,74€	
361	2003	07.01.02	PT000000000	Direcção Servicos de Ed. Juventude	Livros Doc. Técnica	25,00€	
362	2003	07.01.02	PT000000000	Ebsco Subscription Services	Livros Doc. Técnica	59,20€	
363	2003	07.01.02	PT000000000	Esc.Sup.Ed,Leiria-Pólo Ed,C. Rainha	Livros Doc. Técnica	25,00€	
364	2003	07.01.02	PT000000000	Herrn Helmut Brammerts	Livros Doc. Técnica	200,00€	
365	2003	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	93,47€	
366	2003	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Livros Doc. Técnica	20,00€	
367	2003	07.01.02	PT500532133	Livraria Leitura-Fernandes & Branco	Livros Doc. Técnica	10,00€	
368	2003	07.01.02	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Livros Doc. Técnica	110,25€	
369	2003	07.01.02	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa-Br	Livros Doc. Técnica	20,00€	
370	2003	07.01.02	PT501621288	Faculdade de Motricidade Humana U	Livros Doc. Técnica	25,00€	
371	2003	07.01.02	PT503052213	EURO-Libris-Soc, Editora de Livros	Livros Doc. Técnica	231,52€	
372	2003	07.01.02	PT505456010	Município de Amadora	Livros Doc. Técnica	25,00€	
373	2003	07.01.02	PT506608972	Município de Torres Novas	Livros Doc. Técnica	25,00€	
374	2003	07.01.02	PT600012956	Escola Superior Educação Viseu IP	Livros Doc. Técnica	25,00€	
375	2003	07.01.02	PT600014150	Esc.Básica 2º 3º Ciclos de Oeiras	Livros Doc. Técnica	25,00€	
376	2003	07.01.02	PT680041982	Universidade da Madeira	Livros Doc. Técnica	25,00€	
377	2003	07.01.03	PT000000000	Individual e particular	Publicações Impresso	26,00€	
378	2003	07.01.03	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Publicações Impresso	45,00€	
379	2003	07.01.03	PT500979197	Livraria Almedina-Joaquim Machado,	Publicações Impresso	40,00€	
380	2003	07.01.03	PT503724645	JNUF - Instituto Sup. D. Afonso Ter	Publicações Impresso	34,00€	
381	2003	07.02.01	PT500835012	Partido Social Democrata	Aluguer Espaços Equ.	583,10€	
382	2003	07.02.01	PT503228052	Audiopro-Tecnologia de Comunicação,	Aluguer Espaços Equ.	3.997,21€	
383	2003	07.02.04	PT000000000	Mota & Companhia, SA	Serviços Laboratóri.	130,09€	
384	2003	07.02.04	PT501626123	Hospital Arcebispo João Crisóstomo	Serviços Laboratóri.	1.241,96€	
385	2003	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços Laboratóri.	432,03€	
386	2003	07.02.04	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Serviços Laboratóri.	168,93€	
387	2003	07.02.04	PT504527045	Rpofar-Prod.Farm.,Higiene e Cosmé t	Serviços Laboratóri.	357,00€	
388	2003	07.02.04	PT506334562	Município de Pombal	Serviços Laboratóri.	25,70€	
389	2003	07.02.04	PT506361578	Hospital de São S. Teotónio, E.P.E	Serviços Laboratóri.	450,00€	
390	2003	07.02.04	PT506361608	Centro Hospitalar Médio Tejo,E.P.E	Serviços Laboratóri.	8,40€	
391	2003	07.02.99	ESQ0618001B	Univ. of Extremadura-Fac. of Educat	Serviços - Outros	240,00€	
392	2003	07.02.99	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Serviços - Outros	5,48€	
393	2003	07.02.99	PT501161880	Prgaia - Pr-Fabricados, Lda	Serviços - Outros	750,00€	

394	2003	08.01.99	PT000000000	London School Of Economics & Politi	Outras	77,66€	
395	2003	08.01.99	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Outras	2,70€	
396	2003	08.01.99	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa-Br	Outras	2,70€	
397	2003	15.01.01.01.10	NL808377632B01	Swets Information Services BV	Rep. não Abat. Pag.	47,00€	
398	2003	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	74,337,05€	
399	2003	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	18,939,41€	
400	2003	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	1,958,15€	
401	2003	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	3,268,45€	
402	2004	04.01.22.03.78	PT000000000	Conselho Nacional de Desenvolvement	Prop. 3º Ciclo	2,493,99€	
403	2004	04.01.99	PT504695886	Oisforme-Centro Formação Prof.	Taxas Diversas	1.000,00€	
404	2004	07.01.02	DE113897518	Otto Harrassowitz	Livros Doc. Técnica	105,00€	
405	2004	07.01.02	NL004361337B13	Swets Information Services BV	Livros Doc. Técnica	25,00€	
406	2004	07.01.02	PT000000000	Biblioteca-Libreria	Livros Doc. Técnica	65,00€	
407	2004	07.01.02	PT000000000	Bibliothèque Universitaire de Nante	Livros Doc. Técnica	80,00€	
408	2004	07.01.02	PT000000000	Blackwell's New Titles department	Livros Doc. Técnica	126,00€	
409	2004	07.01.02	PT000000000	Dipartimento Letter. Comparete	Livros Doc. Técnica	65,00€	
410	2004	07.01.02	PT000000000	Koninklijke Bibliotheek	Livros Doc. Técnica	65,00€	
411	2004	07.01.02	PT000000000	La Nueva Italia Bibliografica	Livros Doc. Técnica	65,00€	
412	2004	07.01.02	PT000000000	Universidade Estadual do Centro-Oes	Livros Doc. Técnica	65,00€	
413	2004	07.01.02	PT000000000	Universidade Federal Fluminense	Livros Doc. Técnica	65,00€	
414	2004	07.01.02	PT102190984	Livraria Simões	Livros Doc. Técnica	65,00€	
415	2004	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Livros Doc. Técnica	98,30€	
416	2004	07.01.02	PT501345361	UTAD-Universidade de Trás-os-Montes	Livros Doc. Técnica	65,00€	
417	2004	07.01.02	PT503952230	FNAC Portugal	Livros Doc. Técnica	20,00€	
418	2004	07.01.02	PT504870424	Livraria Letra +	Livros Doc. Técnica	15,00€	
419	2004	07.01.02	PT506564223	Serviço Nacional de Bombeiros e	Livros Doc. Técnica	1,500,28€	
420	2004	07.02.01	PT500065292	Organismo Autónomo de Futebol	Aluguer Espaços Equ.	1,250,00€	
421	2004	07.02.01	PT503184632	CINT-Centro Estudos Internacionais	Aluguer Espaços Equ.	476,00€	
422	2004	07.02.01	PT505502690	Media Solutions-Consultadoria Marke	Aluguer Espaços Equ.	178,50€	
423	2004	07.02.03	PT504952935	Gestwell-Gesto Proj Consultadoria,	Vistorias e Ensaios	2,991,60€	
424	2004	07.02.03	PT504952935	Gestwell-Gesto Proj Consultadoria,	Vistorias e Ensaios	5,250,00€	
425	2004	07.02.04	PT000000000	SRS Beja	Serviços Laboratóri.	16,28€	
426	2004	07.02.04	PT501294163	Município de Anadia	Serviços Laboratóri.	90,74€	
427	2004	07.02.04	PT503680850	Ministerio da Justiça	Serviços Laboratóri.	255,32€	
428	2004	07.02.04	PT600006662	SAD PSP	Serviços Laboratóri.	96,58€	
429	2004	07.02.04	PT600017613	Secret Geral Ministério Justiça	Serviços Laboratóri.	143,96€	
430	2004	07.02.04	PT600071871	Serviços Municipalizados de Anadia	Serviços Laboratóri.	375,24€	
431	2004	07.02.99	PT500771855	Mendes Peixoto S.A	Serviços - Outros	238,00€	
432	2004	07.02.99	PT501391606	INETI - Inst Nac. Eng. Tec. e Inova	Serviços - Outros	2,00€	
433	2004	07.02.99	PT501507930	Instituto Superior Técnico	Serviços - Outros	4,95€	
434	2004	07.02.99	PT502011378	Serviço de Documentação Univ.do Mn	Serviços - Outros	4,05€	
435	2004	07.02.99	PT503904040	FCT-Fundação p/a Ciência e Technolog	Serviços - Outros	7,60€	
436	2004	07.02.99	PT504289160	Coop.Ensino Arte-Escola	Serviços - Outros	321,30€	
437	2004	07.02.99	PT600071871	Serviços Municipalizados de Anadia	Serviços - Outros	59,50€	
438	2004	08.01.99	DE113897518	Otto Harrassowitz	Outras	32,50€	
439	2004	08.01.99	NL004361337B13	Swets Information Services BV	Outras	5,90€	
440	2004	08.01.99	PT000000000	Biblioteca-Libreria	Outras	9,20€	
441	2004	08.01.99	PT000000000	Bibliothèque Universitaire de Nante	Outras	27,60€	
442	2004	08.01.99	PT000000000	Dipartimento Letter. Comparete	Outras	9,20€	
443	2004	08.01.99	PT000000000	Koninklijke Bibliotheek	Outras	9,20€	
444	2004	08.01.99	PT000000000	La Nueva Italia Bibliografica	Outras	9,20€	
445	2004	08.01.99	PT000000000	Universidade Estadual do Centro-Oes	Outras	20,00€	
446	2004	08.01.99	PT000000000	Universidade Federal Fluminense	Outras	20,00€	
447	2004	08.01.99	PT500096791	Global Notícias Publicações,S.A	Outras	168,00€	
448	2004	08.01.99	PT501345361	UTAD-Universidade de Trás-os-Montes	Outras	2,75€	
449	2004	08.01.99	PT503952230	FNAC Portugal	Outras	2,70€	
450	2004	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	80.486,84€	

451	2004	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	24,785,34€	
452	2004	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	7,466,66€	
453	2004	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	3,514,77€	
454	2005	04.01.22.02.78	PT506742458	Jorge Anjinho-Arquitectura, Eng.	Prop. 2º Ciclo	2,500,00€	
455	2005	07.01.02	ESQ3150012G	Universidad Pública de Navarra	Livros Doc. Técnica	20,00€	
456	2005	07.01.02	PT000000000	Blackwell's Book Service UK	Livros Doc. Técnica	129,00€	
457	2005	07.01.02	PT000000000	Ebsco Subscription Services	Livros Doc. Técnica	48,00€	
458	2005	07.01.02	PT500033641	Livraria Sá da Costa Editora	Livros Doc. Técnica	35,00€	
459	2005	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Livros Doc. Técnica	90,00€	
460	2005	07.01.02	PT500532133	Livraria Leitura-Fernandes & Branco	Livros Doc. Técnica	85,01€	
461	2005	07.01.02	PT501214534	Banco BPI, S.A.	Livros Doc. Técnica	2,500,31€	
462	2005	07.01.02	PT503952230	FNAC Portugal	Livros Doc. Técnica	12,25€	
463	2005	07.01.02	PT600075788	Agrup. Escolas Silva Gaio	Livros Doc. Técnica	25,00€	
464	2005	07.01.03	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Publicações Impresso	71,45€	
465	2005	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	2,287,50€	
466	2005	07.02.01	PT980040574	Masterfoods de Portugal Inc.	Aluguer Espaços Equ.	28,58€	
467	2005	07.02.01.01.78	ESA08722290	Puvill Libros, SA	Aluguer Espaços Equ.	35,63€	
468	2005	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, L.P.	Serviços Laboratóri.	126,29€	
469	2005	07.02.04	PT503680850	Ministerio da Justiça	Serviços Laboratóri.	323,22€	
470	2005	07.02.04	PT503695467	Faribérica-Prod. Farmacêuticos, SA	Serviços Laboratóri.	2,380,00€	
471	2005	07.02.04	PT504459511	Assoc. de Apicultores Pinus Verde	Serviços Laboratóri.	3,806,66€	
472	2005	07.02.04	PT506361578	Hospital de São S. Teotónio, E.P.E	Serviços Laboratóri.	1,918,48€	
473	2005	07.02.04	PT509822932	Qº Hospital de Leiria-Pombal, E.P.E	Serviços Laboratóri.	320,56€	
474	2005	07.02.99	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Serviços - Outros	4,67€	
475	2005	07.02.99	PT501620605	Hospital de S. Marco	Serviços - Outros	1,35€	
476	2005	07.02.99	PT503573663	Hospital Amadora-Sintra	Serviços - Outros	1,12€	
477	2005	07.02.99	PT504159313	Associação p/ Desenvolv. Fac. Ciênci	Serviços - Outros	13,72€	
478	2005	08.01.99	ESQ3150012G	Universidad Pública de Navarra	Outras	9,20€	
479	2005	08.01.99	PT000000000	Blackwell's Book Service UK	Outras	44,16€	
480	2005	08.01.99	PT000000000	Ebsco Subscription Services	Outras	18,40€	
481	2005	08.01.99	PT000000000	Francisco Nobeli	Outras	19,00€	
482	2005	08.01.99	PT500033641	Livraria Sá da Costa Editora	Outras	1,25€	
483	2005	08.01.99	PT500532133	Livraria Leitura-Fernandes & Branco	Outras	8,10€	
484	2005	08.01.99	PT503952230	FNAC Portugal	Outras	2,00€	
485	2005	08.01.99	PT512017050	Universidade dos Açores	Outras	10,00€	
486	2005	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	2,734,63€	
487	2005	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	64,218,70€	
488	2005	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	19,066,29€	
489	2005	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	1,218,94€	
490	2005	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	3,853,50€	
491	2006	07.01.02	DE113897518	Otto Harrasowitz	Livros Doc. Técnica	28,00€	
492	2006	07.01.02	NL004361337B13	Swets Information Services BV	Livros Doc. Técnica	45,71€	
493	2006	07.01.02	PT000000000	Karger Libri AG - Serial Book Servi	Livros Doc. Técnica	26,67€	
494	2006	07.01.02	PT000000000	Livraria Osvaldo Sá	Livros Doc. Técnica	14,66€	
495	2006	07.01.02	PT000000000	Livraria Portugal -Dias e Andrade	Livros Doc. Técnica	81,38€	
496	2006	07.01.02	PT000000000	Livraria du Lac	Livros Doc. Técnica	21,43€	
497	2006	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Livros Doc. Técnica	61,36€	
498	2006	07.01.02	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Livros Doc. Técnica	26,67€	
499	2006	07.01.02	PT501612068	Bulhosa Livresiros, SA	Livros Doc. Técnica	6,86€	
500	2006	07.01.02	PT501621288	Faculdade de Mtricidade Humana U	Livros Doc. Técnica	23,81€	
501	2006	07.01.02	PT506959058	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	29,33€	
502	2006	07.01.03	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Publicações Impresso	17,14€	
503	2006	07.02.01	DE143597448	Inenbaton Forum-Inno Germany Ag	Aluguer Espaços Equ.	242,00€	
504	2006	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	1,674,34€	
505	2006	07.02.01	PT500063524	Novartis Farma - Prod. Farmac. SA	Aluguer Espaços Equ.	790,00€	
506	2006	07.02.01	PT505664798	BE Towering, S.A.	Aluguer Espaços Equ.	882,21€	
507	2006	07.02.04	PT000000000	SRS Setúbal - ARS LVT	Serviços Laboratóri.	310,16€	
508	2006	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, L.P.	Serviços Laboratóri.	0,66€	
509	2006	07.02.04	PT506657957	Município de Penacova	Serviços Laboratóri.	435,00€	
510	2006	07.02.04	PT507606787	Centro Hospitalar de Setúbal, E.P.E	Serviços Laboratóri.	119,68€	
511	2006	07.02.04	PT509822932	Qº Hospital de Leiria-Pombal, E.P.E	Serviços Laboratóri.	850,10€	
512	2006	07.02.04	PT600027341	Hospital Dona Estefânia	Serviços Laboratóri.	157,50€	
513	2006	07.02.99	PT000000000	Andersen Consulting	Serviços - Outros	798,08€	

514	2006	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	16,22€	
515	2006	07.02.99	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Serviços - Outros	1,30€	
516	2006	07.02.99	PT503573663	Hospital Amadora-Sintra	Serviços - Outros	0,20€	
517	2006	07.02.99	PT504208543	Natural +, Produtos Naturais, Lda	Serviços - Outros	2,100,00€	
518	2006	07.02.99	PT505495015	F.C.G. Mquinas Vending	Serviços - Outros	591,30€	
519	2006	07.02.99	PT506302067	Soluções Ideais	Serviços - Outros	500,00€	
520	2006	07.02.99	PT506361578	Hospital de São S. Teotónio, EPE	Serviços - Outros	1,06€	
521	2006	07.02.99	PT507036670	Isrisk Consultadoria de Negócios, L	Serviços - Outros	500,00€	
522	2006	07.02.99	PT507533526	ERA	Serviços - Outros	150,00€	
523	2006	08.01.99	DE113897518	Otto Harrassowitz	Outras	5,52€	
524	2006	08.01.99	PT000000000	Karger Libri AG - Serial Book Servi	Outras	4,56€	
525	2006	08.01.99	PT000000000	Livrarie du Lac	Outras	7,46€	
526	2006	08.01.99	PT500551855	Livraria Buchholz, Lda	Outras	1,30€	
527	2006	08.01.99	PT501612068	Bulhosa Livreiros, SA	Outras	0,54€	
528	2006	08.01.99	PT671000497	Biblioteca Pública Regional	Outras	10,00€	
529	2006	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	67.601,76€	
530	2006	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	34.182,03€	
531	2006	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	2.032,09€	
532	2006	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	3.680,64€	
533	2006	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	7.276,40€	
534	2007	06.01.02	PT500063524	Novartis Farma - Prod, Farmac, SA	Privadas	4.639,14€	
535	2007	07.01.02	FR20448531236	EBSCO Information Services	Livros Doc. Técnica	65,00€	
536	2007	07.01.02	PT000000000	Ebsco Subscription Services	Livros Doc. Técnica	33,33€	
537	2007	07.01.02	PT000000000	Francisco Noelli	Livros Doc. Técnica	30,00€	
538	2007	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	24,00€	
539	2007	07.01.02	PT000000000	Livraria Portugal -Dias e Andrade	Livros Doc. Técnica	10,89€	
540	2007	07.01.02	PT000000000	Periodicals department - Senate	Livros Doc. Técnica	20,00€	
541	2007	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Livros Doc. Técnica	20,99€	
542	2007	07.01.02	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa -	Livros Doc. Técnica	23,81€	
543	2007	07.01.02	PT501201920	Universidade de Évora	Livros Doc. Técnica	23,81€	
544	2007	07.01.02	PT501526870	Livraria Bertrand - Soc.ComLivreir	Livros Doc. Técnica	14,00€	
545	2007	07.01.02	PT504218611	Egas Moniz-Cooperativa Ensino Super	Livros Doc. Técnica	34,29€	
546	2007	07.01.02	PT505456010	Município de Arradora	Livros Doc. Técnica	47,62€	
547	2007	07.01.02	PT507736672	Livraria Palavras do Culto	Livros Doc. Técnica	18,00€	
548	2007	07.01.02	PT600081583	Escola Superior de Enfermagem de Co	Livros Doc. Técnica	23,81€	
549	2007	07.01.02	PT600082490	Autoridade Nac. Proteção Civil	Livros Doc. Técnica	1.428,57€	
550	2007	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	90,00€	
551	2007	07.02.02	PT505413485	Prodeq-Assoc. p/ Desenv.Eng.Química	Est. Par. Proj. Con.	882,39€	
552	2007	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	90,75€	
553	2007	07.02.04	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Serviços Laboratóri.	78,75€	
554	2007	07.02.04	PT500277621	Superfresco, Lda	Serviços Laboratóri.	64,84€	
555	2007	07.02.04	PT500282633	Terras de Monte Real	Serviços Laboratóri.	374,87€	
556	2007	07.02.04	PT500842639	SAMS-Sibace Sindicato Bancários Cen	Serviços Laboratóri.	28,00€	
557	2007	07.02.04	PT502510439	Centro de Neurociências e Biologia	Serviços Laboratóri.	25,00€	
558	2007	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços Laboratóri.	17,56€	
559	2007	07.02.04	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Serviços Laboratóri.	297,46€	
560	2007	07.02.04	PT503509027	PT - Assoc. de Quidados de Saúde	Serviços Laboratóri.	142,72€	
561	2007	07.02.04	PT504207830	Health Clube Sol Praia Lda	Serviços Laboratóri.	53,55€	
562	2007	07.02.04	PT504904841	Building Strategies - Invest, Mbil	Serviços Laboratóri.	119,00€	
563	2007	07.02.04	PT505613760	Águas do Pinhal	Serviços Laboratóri.	90,75€	
564	2007	07.02.04	PT506361527	Hosp. Distrital Figueira da Foz, E.	Serviços Laboratóri.	2.843,12€	
565	2007	07.02.04	PT514247517	ADSE, IP	Serviços Laboratóri.	2.607,80€	
566	2007	07.02.99	PT000000000	Fundação da Facul. Ciências UL	Serviços - Outros	8,26€	
567	2007	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	36,30€	
568	2007	07.02.99	PT500189412	Janssen-Cilag Farmacêutica, Lda	Serviços - Outros	450,00€	
569	2007	07.02.99	PT500220913	Laboratórios Bial	Serviços - Outros	2,08€	
570	2007	07.02.99	PT500282633	Terras de Monte Real	Serviços - Outros	119,00€	
571	2007	07.02.99	PT501620605	Hospital de S. Marco	Serviços - Outros	1,06€	
572	2007	07.02.99	PT503573663	Hospital Amadora-Sintra	Serviços - Outros	5,78€	
573	2007	07.02.99	PT503729604	CESA-Centro Estudos S/África desenv	Serviços - Outros	11,31€	
574	2007	07.02.99	PT504206729	Asa Editores II,S.A.	Serviços - Outros	212,40€	

575	2007	07.02.99	PT504904841	Building Strategies - Invest. Mbbil	Serviços - Outros	95,20€	
576	2007	07.02.99	PT506361438	IFO Coimbra Francisco Gentil, E.P.E	Serviços - Outros	1,45€	
577	2007	07.02.99	PT507618319	Centro Hospitalar Lisboa Ocidental	Serviços - Outros	1,98€	
578	2007	07.02.99	PT600009670	Serv. do Ministério Público Mangual	Serviços - Outros	5.441,40€	
579	2007	07.02.99	PT600080986	ASAE-Autor. Seg. Alimentar Eco.	Serviços - Outros	8.855,00€	
580	2007	07.03.99	PT504694278	Núcleo Farmacovigilância Centro	Rendas - Outras	1.424,57€	
581	2007	08.01.99	PT000000000	Periodicals department - Senate	Outras	9,65€	
582	2007	08.01.99	PT501526870	Livraria Bertrand - Soc.Com.Livreir	Outras	1,05€	
583	2007	08.01.99	PT507736672	Livraria Palavras do Culto	Outras	1,78€	
584	2007	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	37.622,45€	
585	2007	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	17.087,80€	
586	2007	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	3.746,51€	
587	2007	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	8.789,60€	
588	2007	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	3.717,67€	
589	2007	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	570,00€	
590	2008	04.01.22.02.78	PT000000000	Institute of International Educatio	Prop. 2º Ciclo	25,23€	
591	2008	04.01.22.03.78	PT000000000	Funape - Fundação de Apoio à Pesqui	Prop. 3º Ciclo	1.250,00€	
592	2008	04.01.22.03.78	PT000000000	Higher Education Comission	Prop. 3º Ciclo	235,00€	
593	2008	04.01.22.03.78	PT504989839	LMVA-Engenharia de Edifícios, LDA	Prop. 3º Ciclo	437,50€	
594	2008	04.01.99	PT504989839	LMVA-Engenharia de Edifícios, LDA	Taxas Diversas	5,00€	
595	2008	04.02.01	PT507024621	Ângela Rodrigues Unipessoal,Lda	Juros Mora	151,06€	
596	2008	04.02.01	PT980273633	Programa Alban - Asociación Grupo	Juros Mora	4,32€	
597	2008	07.01.02	DE152336197	Georg-August-Universität	Livros Doc. Técnica	30,00€	
598	2008	07.01.02	PT000000000	Dipartimento di Traditione	Livros Doc. Técnica	700,00€	
599	2008	07.01.02	PT000000000	PTI Books	Livros Doc. Técnica	30,00€	
600	2008	07.01.02	PT151525528	Livraria Fac.Letras Porto	Livros Doc. Técnica	102,83€	
601	2008	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Livros Doc. Técnica	1.223,52€	
602	2008	07.01.03	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Publicações Impresso	10,50€	
603	2008	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	503,78€	
604	2008	07.02.01	PT500065292	Organismo Autónomo de Futebol	Aluguer Espaços Equ.	1.080,00€	
605	2008	07.02.01	PT502011378	Serviço de Documentação Univ.do Mn	Aluguer Espaços Equ.	12,00€	
606	2008	07.02.02	PT501694650	LIP-Laboratório de Instrumentação	Est. Par. Proj. Con.	7.765,68€	
607	2008	07.02.04	PT000000000	SRS Évora - ARS Alentejo	Serviços Laboratóri.	69,42€	
608	2008	07.02.04	PT500127166	Ginásio Clube Figueirense	Serviços Laboratóri.	35,00€	
609	2008	07.02.04	PT501294163	Município de Anadia	Serviços Laboratóri.	96,50€	
610	2008	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, L.P. - Aveiro	Serviços Laboratóri.	44,53€	
611	2008	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, L.P.	Serviços Laboratóri.	64,02€	
612	2008	07.02.04	PT503509027	PT - Assoc. de Quidados de Saúde	Serviços Laboratóri.	240,42€	
613	2008	07.02.04	PT506802132	Unidade de Saúde de Coimbra	Serviços Laboratóri.	562,50€	
614	2008	07.02.04	PT509822932	Qº Hospital de Leiria-Pombal,E.P.E	Serviços Laboratóri.	25,00€	
615	2008	07.02.04	PT512105030	Hospital S. Espírito Angra do Heroi	Serviços Laboratóri.	292,80€	
616	2008	07.02.99	PT000000000	Carnegie Mellon University In Qatar	Serviços - Outros	200,00€	
617	2008	07.02.99	PT500515883	A. Henriques & C, S.A.	Serviços - Outros	199,65€	
618	2008	07.02.99	PT501413197	Inst. Ciências Biomédicas Abel Sala	Serviços - Outros	8,06€	
619	2008	07.02.99	PT501461108	Universidade Aveiro	Serviços - Outros	15,03€	
620	2008	07.02.99	PT502016906	AE ISEC-Associação de Estudantes I	Serviços - Outros	100,00€	
621	2008	07.02.99	PT505387271	Universidade do Algarve	Serviços - Outros	7,70€	
622	2008	07.02.99	PT506361578	Hospital de São S. Teotónio, E.P.E	Serviços - Outros	4,25€	
623	2008	07.02.99	PT508085888	Hospital Espírito Santo Évora	Serviços - Outros	4,79€	
624	2008	07.02.99	PT512017050	Universidade dos Açores	Serviços - Outros	5,91€	
625	2008	07.03.99	PT504270397	Celinês, Rest. & Prod. Alim. Lda.	Rendas - Outras	8.750,00€	
626	2008	07.03.99	PT507024621	Ângela Rodrigues Unipessoal,Lda	Rendas - Outras	2.178,00€	
627	2008	07.03.99	PT507033205	Nariexpress, Lda	Rendas - Outras	1.680,00€	
628	2008	08.01.99	DE152336197	Georg-August-Universität	Outras	6,25€	
629	2008	08.01.99	PT000000000	PTI Books	Outras	13,75€	
630	2008	08.01.99	PT151525528	Livraria Fac.Letras Porto	Outras	3,50€	
631	2008	08.01.99	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Outras	41,20€	
632	2008	08.01.99	PT501413197	Faculdade de Economia	Outras	10,00€	
633	2008	08.01.99	PT504270397	Celinês, Rest. & Prod. Alim. Lda.	Outras	1.268,33€	
634	2008	08.01.99	PT505387271	Universidade do Algarve	Outras	50,00€	
635	2008	08.01.99	PT512017050	Universidade dos Açores	Outras	10,00€	
636	2008	13.01.01	PT000000000	Individual e particular	Indemnizações	1.837,50€	
637	2008	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	2.067,91€	

638	2008	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	23,589,53€	
639	2008	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	38,670,58€	
640	2008	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	3,681,46€	
641	2008	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	17,907,02€	
642	2008	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	4,010,49€	
643	2008	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	155,00€	
644	2009	07.01.02	ESA08722290	Ruvill Libros, SA	Livros Doc. Técnica	50,00€	
645	2009	07.01.02	FR05197537426	EHSS-Ecole des Hautes Etudes en	Livros Doc. Técnica	30,00€	
646	2009	07.01.02	PT000000000	Coutts Library Service Limited	Livros Doc. Técnica	30,00€	
647	2009	07.01.02	PT102190984	Livraria Simões	Livros Doc. Técnica	38,10€	
648	2009	07.01.02	PT500066450	Coinbra Editora, SA	Livros Doc. Técnica	85,34€	
649	2009	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Livros Doc. Técnica	1.557,93€	
650	2009	07.01.02	PT501201920	Universidade de Évora	Livros Doc. Técnica	18,10€	
651	2009	07.01.02	PT501263888	Edições Almedina, S.A.	Livros Doc. Técnica	125,80€	
652	2009	07.01.02	PT506608972	Município de Torres Novas	Livros Doc. Técnica	72,40€	
653	2009	07.01.02	PT508102359	LGC Unipessoal, Lda	Livros Doc. Técnica	15,13€	
654	2009	07.01.02	PT508346827	Na Sombra dos Livros, Lda	Livros Doc. Técnica	10,00€	
655	2009	07.01.02	PT600012956	Escola Superior Educação Viseu IP	Livros Doc. Técnica	8,57€	
656	2009	07.01.02	PT600077675	Agrup.Escolas Gualdim Pais de Pontba	Livros Doc. Técnica	68,58€	
657	2009	07.01.03	NL004361337B13	Swets Information Services BV	Publicações Impresso	18,00€	
658	2009	07.02.01	PT502905042	Carrilho & Palmeirão, Lda	Aluguer Espaços Equ.	300,40€	
659	2009	07.02.01	PT505664798	BE Towering, S.A.	Aluguer Espaços Equ.	440,25€	
660	2009	07.02.01	PT505664798	NOS Towering-Gestão Torres Telecomu	Aluguer Espaços Equ.	2.056,25€	
661	2009	07.02.04	ESA08722290	Ruvill Libros, SA	Serviços Laboratóri.	27,20€	
662	2009	07.02.04	PT500127166	Ginásio Clube Figueirense	Serviços Laboratóri.	193,00€	
663	2009	07.02.04	PT501135987	Serviços Sociais da C.G.D.	Serviços Laboratóri.	31,00€	
664	2009	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços Laboratóri.	84,65€	
665	2009	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Castelo Branco	Serviços Laboratóri.	137,56€	
666	2009	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - VISEU	Serviços Laboratóri.	1.109,06€	
667	2009	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. -Coimbra	Serviços Laboratóri.	64,59€	
668	2009	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. -Coimbra	Serviços Laboratóri.	11.216,34€	
669	2009	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. -Coimbra	Serviços Laboratóri.	8.577,19€	
670	2009	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços Laboratóri.	4.145,03€	
671	2009	07.02.04	PT503148776	SRS Santarém - ARS LVT	Serviços Laboratóri.	237,64€	
672	2009	07.02.04	PT504344404	CML- Complexo de Lazer e Manutenção	Serviços Laboratóri.	50,00€	
673	2009	07.02.04	PT506657957	Município de Penacova	Serviços Laboratóri.	31,00€	
674	2009	07.02.04	PT506802132	Unidade de Saúde de Coimbra	Serviços Laboratóri.	445,00€	
675	2009	07.02.04	PT600080986	ASAE-Autor. Seg. Alimentar Eco.	Serviços Laboratóri.	250,00€	
676	2009	07.02.05	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Act. de Saúde	680,49€	
677	2009	07.02.99	PT000000000	Concordia University Library	Serviços - Outros	12,50€	
678	2009	07.02.99	PT000000000	Fundação da Facul. Ciências UL	Serviços - Outros	105,70€	
679	2009	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	7,92€	
680	2009	07.02.99	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Serviços - Outros	34,70€	
681	2009	07.02.99	PT501201920	Universidade de Évora	Serviços - Outros	130,00€	
682	2009	07.02.99	PT504218611	Egas Moniz-Cooperativa Ensino Super	Serviços - Outros	3,70€	
683	2009	07.02.99	PT506361438	IPO Coimbra Francisco Gentil, ERE	Serviços - Outros	1,67€	
684	2009	07.02.99	PT507207149	Colégio Frei Cristóvão	Serviços - Outros	25,00€	
685	2009	07.02.99	PT507618319	Centro Hospitalar Lisboa Ocidental	Serviços - Outros	17,35€	
686	2009	07.02.99	PT508129184	Grupo NETT	Serviços - Outros	66,67€	
687	2009	07.02.99	PT508701279	Genários & Oásis, Lda.	Serviços - Outros	313,78€	
688	2009	07.02.99	PT600009203	Tribunal do Trabalho de Tomar	Serviços - Outros	250,00€	
689	2009	07.03.99	PT506479285	Cordeiro Vending, Lda	Rendas - Outras	1.241,08€	
690	2009	07.03.99	PT507024621	Ângela Rodrigues Unipessoal,Lda	Rendas - Outras	1.911,88€	
691	2009	07.03.99	PT507033205	Nariexpress, Lda	Rendas - Outras	10,080,00€	
692	2009	07.03.99	PT507326911	ST - Artes Gráficas, Lda	Rendas - Outras	2.565,40€	
693	2009	08.01.99	PT000000000	Coutts Library Service Limited	Outras	10,66€	
694	2009	08.01.99	PT000000000	Del. Reg. da Ins.Geral Educação	Outras	10,00€	
695	2009	08.01.99	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Outras	16,68€	
696	2009	08.01.99	PT501679260	Universidade Lusíada do Porto	Outras	10,00€	
697	2009	08.01.99	PT502011378	Universidade do Mnho	Outras	956,50€	
698	2009	08.01.99	PT505387271	Universidade do Algarve	Outras	21,60€	
699	2009	08.01.99	PT506361438	IPO Coimbra Francisco Gentil, ERE	Outras	399,30€	

700	2009	08.01.99	PT506874249	Município de Alcobaça	Outras	25,00€	
701	2009	08.01.99	PT508346827	Na Sombra dos Livros, Lda	Outras	1,80€	
702	2009	08.01.99	PT600012956	Escola Superior Educação Viseu IP	Outras	1,20€	
703	2009	08.01.99	PT671000497	Biblioteca Pública Regional	Outras	20,00€	
704	2009	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	53,694,00€	
705	2009	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	9,630,09€	
706	2009	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	105,032,73€	
707	2009	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	12,048,75€	
708	2009	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	4,118,38€	
709	2010	04.01.22.02.78	PT000000000	Institute of International Educatio	Prop. 2º Ciclo	2,968,30€	
710	2010	04.01.22.02.78	PT507291956	Smart Vision, Lda	Prop. 2º Ciclo	986,88€	
711	2010	04.01.22.03.78	PT504233173	Assoc.Ginecologia Oncológica Coimbr	Prop. 3º Ciclo	2.500,00€	
712	2010	04.01.99	PT000000000	Upra - Universidade Privada do Luba	Taxas Diversas	135,00€	
713	2010	04.01.99	PT507291956	Smart Vision, Lda	Taxas Diversas	20,00€	
714	2010	07.01.02	DE000024377	Orell Füssli Buchhandlungs AG	Livros Doc. Técnica	10,01€	
715	2010	07.01.02	DE152336197	Georg-August-Universität	Livros Doc. Técnica	30,00€	
716	2010	07.01.02	FR72338071210	Librairie Epona	Livros Doc. Técnica	1,575,00€	
717	2010	07.01.02	IT00901181008	D.E.A. S.P.A.	Livros Doc. Técnica	14,00€	
718	2010	07.01.02	NL004361337B13	Swets Information Services BV	Livros Doc. Técnica	37,40€	
719	2010	07.01.02	PT000000000	Ebsco International Inc.	Livros Doc. Técnica	66,00€	
720	2010	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Livros Doc. Técnica	263,79€	
721	2010	07.01.02	PT501263888	Edições Almedina, S.A.	Livros Doc. Técnica	22,37€	
722	2010	07.01.02	PT501612068	Bulhosa Livreros, SA	Livros Doc. Técnica	113,19€	
723	2010	07.01.02	PT502650206	Livraria Luis A. M Pinto dos Santo	Livros Doc. Técnica	9,20€	
724	2010	07.01.02	PT600081583	Escola Superior de Enfermagem de Co	Livros Doc. Técnica	72,01€	
725	2010	07.01.03	GB808377632B01	Swets Information Services BV, UKP	Publicações Impresso	14,00€	
726	2010	07.01.03	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Publicações Impresso	40,01€	
727	2010	07.01.99	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Venda Bens - Outros	69,05€	
728	2010	07.01.99	PT501621288	Faculdade de Motricidade Humana U	Venda Bens - Outros	11,50€	
729	2010	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	6,830,45€	
730	2010	07.02.01	PT502335335	Dentina-Importação Com.Mat.Dentário	Aluguer Espaços Equ.	600,01€	
731	2010	07.02.01	PT505664798	BE Towering, S.A.	Aluguer Espaços Equ.	517,94€	
732	2010	07.02.02	PT500807574	Datinfor - Inform. Serv. E Estudos,	Est. Par. Proj. Con.	8.400,00€	
733	2010	07.02.02	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa	Est. Par. Proj. Con.	1.793,22€	
734	2010	07.02.02	PT507880803	Escola Superior Enfermagem Porto	Est. Par. Proj. Con.	446,88€	
735	2010	07.02.04	PT500127166	Ginásio Clube Figueirense	Serviços Laboratóri.	55,35€	
736	2010	07.02.04	PT500211507	Paracelsia	Serviços Laboratóri.	877,25€	
737	2010	07.02.04	PT500282633	Termas de Monte Real	Serviços Laboratóri.	507,16€	
738	2010	07.02.04	PT501135987	Serviços Sociais da C.G.D.	Serviços Laboratóri.	51,90€	
739	2010	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços Laboratóri.	123,13€	
740	2010	07.02.04	PT502178000	Centro Medicina Física Reabilit.Oid	Serviços Laboratóri.	96,80€	
741	2010	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços Laboratóri.	14.435,33€	
742	2010	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Castelo Branco	Serviços Laboratóri.	16,15€	
743	2010	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Leiria	Serviços Laboratóri.	519,76€	
744	2010	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - VISEU	Serviços Laboratóri.	395,45€	
745	2010	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Coimbra	Serviços Laboratóri.	4.296,35€	
746	2010	07.02.04	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Serviços Laboratóri.	46,26€	
747	2010	07.02.04	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Serviços Laboratóri.	3.419,89€	
748	2010	07.02.04	PT503509027	PT - Assoc. de Quidados de Saúde	Serviços Laboratóri.	444,07€	
749	2010	07.02.04	PT504207830	Health Clube Sol Praia Lda	Serviços Laboratóri.	53,55€	
750	2010	07.02.04	PT505286203	SOHOTEC-Soc. Hót. Gestão Resorts	Serviços Laboratóri.	235,50€	
751	2010	07.02.04	PT506542360	Tecviro, Lda	Serviços Laboratóri.	22,50€	
752	2010	07.02.04	PT507508904	Vaga Splash, Lda	Serviços Laboratóri.	691,85€	
753	2010	07.02.04	PT508117984	Marca D'Água	Serviços Laboratóri.	80,04€	
754	2010	07.02.04	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Serviços Laboratóri.	458,72€	
755	2010	07.02.04	PT514247517	ADSE IP	Serviços Laboratóri.	376,02€	
756	2010	07.02.99	PT501123571	Colégio do Minho	Serviços - Outros	25,00€	
757	2010	07.02.99	PT501919023	Medipress	Serviços - Outros	59,50€	
				SOHOTEC-Soc. Hót. Gestão	Serviços - Outros		

758	2010	07.02.99	PT505286203	Resorts		60,50€	
759	2010	07.02.99	PT506800580	Município de Bombarral	Serviços - Outros	363,00€	
760	2010	07.02.99	PT507135407	Turismo de Coimbra, EM	Serviços - Outros	494,56€	
761	2010	07.02.99	PT600008932	Tribunal de Trabalho de Leiria - Ju	Serviços - Outros	50,00€	
762	2010	07.03.99	PT104745533	Infocópia - de Ruben Simões Pastor	Rendas - Outras	589,60€	
763	2010	07.03.99	PT507024621	Ângela Rodrigues Unipessoal,Lda	Rendas - Outras	4.048,68€	
764	2010	07.03.99	PT507033205	Nariexpress, Lda	Rendas - Outras	7.728,00€	
765	2010	07.03.99	PT507235673	Da Costa Monteiro, Unipessoal, Lda	Rendas - Outras	2.175,00€	
766	2010	07.03.99	PT507326911	ST - Artes Gráficas, Lda	Rendas - Outras	2.600,44€	
767	2010	08.01.99	DE000024377	Orell Füssli Buchhandlungs AG	Outras	2,13€	
768	2010	08.01.99	DE152336197	Georg-August-Universität	Outras	5,55€	
769	2010	08.01.99	ESQ3150012G	Universidad Pública de Navarra	Outras	25,00€	
770	2010	08.01.99	IT00901181008	D.E.A. S.P.A.	Outras	3,33€	
771	2010	08.01.99	PT000000000	Ebsco International Inc.	Outras	15,04€	
772	2010	08.01.99	PT000000000	Individual e particular	Outras	10,00€	
773	2010	08.01.99	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Outras	386,43€	
774	2010	08.01.99	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Outras	9,02€	
775	2010	08.01.99	PT501263888	Edições Almedina, S.A.	Outras	1,14€	
776	2010	08.01.99	PT501413197	Faculdade de Arquitectura UP	Outras	20,00€	
777	2010	08.01.99	PT501621288	Faculdade de Motricidade Humana U	Outras	5,00€	
778	2010	08.01.99	PT501679260	Universidade Lusíada do Porto	Outras	30,00€	
779	2010	08.01.99	PT502650206	Livraria Luis A. M Pinto dos Santo	Outras	1,20€	
780	2010	08.01.99	PT504605062	Sintraquorum- Gest. Equip. Cult.	Outras	89,78€	
781	2010	08.01.99	PT505387271	Universidade do Algarve	Outras	20,00€	
782	2010	08.01.99	PT508080142	Centro Hospitalar Lisboa Central, E	Outras	18,56€	
783	2010	08.01.99	PT508786045	Palestras Sábias, Lda	Outras	67,50€	
784	2010	08.01.99	PT600028348	Instituto Politécnico de Portalegre	Outras	10,00€	
785	2010	08.01.99	PT671000497	Biblioteca Pública Regional	Outras	10,00€	
786	2010	08.01.99.99.78	PT000000000	Ebsco Subscription Services	Outras	20,25€	
787	2010	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	18.939,96€	
788	2010	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	47.701,15€	
789	2010	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	16.055,92€	
790	2010	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	37.415,12€	
791	2010	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	2.536,00€	
792	2010	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	6.406,93€	
793	2011	04.01.22.03.78	IT01131710376	Universita di Bologna-Alma Mat.Stud	Prop. 3º Ciclo	7.000,00€	
794	2011	07.01.02	FR20448531236	EBSCO Information Services	Livros Doc. Técnica	55,00€	
795	2011	07.01.02	IT08091670011	EBSCO INTERNATIONAL INC	Livros Doc. Técnica	36,00€	
796	2011	07.01.02	NL004361337B13	Swets Information Services BV	Livros Doc. Técnica	35,28€	
797	2011	07.01.02	PT500084793	Livraria Portugal Dias & Andrade	Livros Doc. Técnica	11,32€	
798	2011	07.01.02	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Livros Doc. Técnica	8.602,86€	
799	2011	07.01.02	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa	Livros Doc. Técnica	31,50€	
800	2011	07.01.02	PT501612068	Bulhosa Livreiros, SA	Livros Doc. Técnica	12,70€	
801	2011	07.01.02	PT501709835	GCESodilivros (Grupo Coimbra Editor	Livros Doc. Técnica	10.829,86€	
802	2011	07.01.02	PT501709835	GCESodilivros (Grupo Coimbra Editor	Livros Doc. Técnica	16.318,50€	
803	2011	07.01.02	PT501709835	GCESodilivros (Grupo Coimbra Editor	Livros Doc. Técnica	24.093,26€	
804	2011	07.01.02	PT501984240	Associação de Estudantes do ISEP	Livros Doc. Técnica	199,50€	
805	2011	07.01.02	PT503720364	Instituto Politécnico de Setúbal	Livros Doc. Técnica	36,00€	
806	2011	07.01.02	PT504605062	Sintraquorum- Gest. Equip. Cult.	Livros Doc. Técnica	14,00€	
807	2011	07.01.02	PT508576016	Edições BOOK.IT, S.A.	Livros Doc. Técnica	75,00€	
808	2011	07.01.99	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Venda Bens - Outros	238,01€	
809	2011	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	2.584,84€	
810	2011	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	6.943,35€	
811	2011	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	233,70€	
812	2011	07.02.01	PT501653953	Livraria Mnerva	Aluguer Espaços Equ.	3.512,88€	
813	2011	07.02.01	PT502335335	Dentina-Importação Com/Mat.Dentário	Aluguer Espaços Equ.	750,00€	
814	2011	07.02.01	PT505257424	IDET-Instituto de Direito das Empre	Aluguer Espaços Equ.	694,95€	
815	2011	07.02.01	PT507235673	Da Costa Monteiro, Unipessoal, Lda	Aluguer Espaços Equ.	738,00€	
816	2011	07.02.02	PT503904040	FCT-Fundação p/a Ciência e Technolog	Est. Par. Proj. Con.	147,60€	
817	2011	07.02.02	PT507415981	Eneida - Energia, Electricidade	Est. Par. Proj. Con.	13.837,50€	

818	2011	07.02.02	PT508557798	Geovita - Energia da Terra, Sa	Est. Par. Proj. Con.	45,000,00€	
819	2011	07.02.02	PT600081583	Escola Superior de Enfermagem de Co	Est. Par. Proj. Con.	750,00€	
820	2011	07.02.03	GB06179784	D1 Oils Hant Science Netherlands B	Vistorias e Ensaios	11.338,17€	
821	2011	07.02.03	PT502672277	Mauricio - Lto Construções S.A.	Vistorias e Ensaios	1.452,00€	
822	2011	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	846,49€	
823	2011	07.02.04	PT500127166	Ginásio Clube Figueirense	Serviços Laboratóri.	498,15€	
824	2011	07.02.04	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Serviços Laboratóri.	361,33€	
825	2011	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços Laboratóri.	1.293,54€	
826	2011	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Serviços Laboratóri.	196,94€	
827	2011	07.02.04	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Castelo Branco	Serviços Laboratóri.	0,42€	
828	2011	07.02.04	PT504519344	Centro Social do Carriço	Serviços Laboratóri.	175,39€	
829	2011	07.02.04	PT509083668	RCPOOL, LDA	Serviços Laboratóri.	227,58€	
830	2011	07.02.04	PT509478450	Flávio Lopes Piscinas Unipessoal, L	Serviços Laboratóri.	30,75€	
831	2011	07.02.05	IT00431920487	Licosa Libreria Comissionaria Sans	Act. de Saúde	20,77€	
832	2011	07.02.05	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Act. de Saúde	430,88€	
833	2011	07.02.05	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Castelo Branco	Act. de Saúde	20,70€	
834	2011	07.02.05	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Leiria	Act. de Saúde	3.607,51€	
835	2011	07.02.05	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Coimbra	Act. de Saúde	230,82€	
836	2011	07.02.05	PT503135593	Administração Regional Saúde Norte	Act. de Saúde	1.339,49€	
837	2011	07.02.05	PT503148776	Administração Regional Saúde Lisboa	Act. de Saúde	3.031,66€	
838	2011	07.02.05	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Act. de Saúde	75,88€	
839	2011	07.02.05	PT503148776	SRS Santarém - ARS LVT	Act. de Saúde	12,62€	
840	2011	07.02.05	PT503509027	PT - Assoc. de Quidados de Saúde	Act. de Saúde	184,98€	
841	2011	07.02.05	PT508752000	U.L.S. Guarda, EFE	Act. de Saúde	3.116,50€	
842	2011	07.02.05	PT509309844	U.L.S. - Castelo Branco	Act. de Saúde	2.205,91€	
843	2011	07.02.05	PT510123210	C.H.Baixo Vouga EFE	Act. de Saúde	348,80€	
844	2011	07.02.99	FR72193300068	Universite Bordeaux	Serviços - Outros	550,00€	
845	2011	07.02.99	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Serviços - Outros	264,96€	
846	2011	07.02.99	PT501123571	Colégio do Minho	Serviços - Outros	25,00€	
847	2011	07.02.99	PT501201920	Universidade de Évora	Serviços - Outros	12,30€	
848	2011	07.02.99	PT501413197	Inst. Ciências Biomédicas Abel Sala	Serviços - Outros	43,50€	
849	2011	07.02.99	PT502961856	Colégio de Albergaria	Serviços - Outros	25,00€	
850	2011	07.02.99	PT503357693	CPIN-Centro Promotor Inovação Negócio	Serviços - Outros	499,00€	
851	2011	07.02.99	PT505387271	Universidade do Algarve	Serviços - Outros	150,00€	
852	2011	07.02.99	PT506833232	Município de Arganil	Serviços - Outros	1.120,00€	
853	2011	07.02.99	PT507039378	A Tymeia	Serviços - Outros	714,00€	
854	2011	07.02.99	PT510713149	Colégio de São José, Lda.	Serviços - Outros	50,00€	
855	2011	07.02.99	PT600009602	Comarca Coimbra - Inst. Central	Serviços - Outros	350,00€	
856	2011	07.02.99	PT600016080	Escola Secundária C/3º Ciclo do Fun	Serviços - Outros	25,00€	
857	2011	07.02.99	PT600016676	Escola Secundária Amares	Serviços - Outros	25,00€	
858	2011	07.02.99	PT600023915	Escola Secundária Braamcamp Freire	Serviços - Outros	25,00€	
859	2011	07.02.99	PT600025934	Agrupamento de Escolas Rodrigues de Fr	Serviços - Outros	25,00€	
860	2011	07.02.99	PT600072681	Agrupamento de Escolas de Amares	Serviços - Outros	25,00€	
861	2011	07.02.99	PT600079856	Agrupamento de Escolas de Marvila	Serviços - Outros	50,00€	
862	2011	08.01.99	IT01131710376	Universita di Bologna-Alma Mat.Stud	Outras	500,00€	
863	2011	08.01.99	IT08091670011	EBSO INTERNATIONAL INC	Outras	3,69€	
864	2011	08.01.99	NL004361337B13	Swets Information Services BV	Outras	5,28€	
865	2011	08.01.99	PT501201920	Universidade de Évora	Outras	30,00€	
866	2011	08.01.99	PT501413197	Faculdade de Economia	Outras	10,00€	
867	2011	08.01.99	PT501413197	Faculdade de Letras UP	Outras	1,80€	
868	2011	08.01.99	PT501507930	Instituto Superior Técnico	Outras	15,00€	
869	2011	08.01.99	PT502657456	Faculdade de Letras UL	Outras	10,00€	
870	2011	08.01.99	PT504615947	Mbo-Serviços Comunicações e Multimédi	Outras	2.082,21€	
871	2011	08.01.99	PT505247437	XIV-Extra Media Arquitectura, Lda	Outras	463,01€	
872	2011	08.01.99	PT507145070	Mário e Miguel - Livros Técnicos Ld	Outras	368,00€	
873	2011	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	490,00€	

874	2011	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	38,366,87€	
875	2011	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	51,111,17€	
876	2011	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	11,352,53€	
877	2011	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	11,644,20€	
878	2011	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	1,728,79€	
879	2011	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	4,320,00€	
880	2012	04.01.22.02.78	PT507291956	Smart Vision, Lda	Prop. 2º Ciclo	749,78€	
881	2012	04.01.22.03.78	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Prop. 3º Ciclo	2,750,00€	
882	2012	04.01.22.06.78	PT509469680	Storacare , Entregas Médicas Unipes	Prop. Outros	412,50€	
883	2012	06.09.05	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Oient.Tecnologico	Pai. Terc. Org. Int.	33,480,00€	
884	2012	06.09.05	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Oient.Tecnologico	Pai. Terc. Org. Int.	5,400,00€	
885	2012	07.01.02	ESA08722290	Ruvill Libros, SA	Livros Doc. Técnica	30,00€	
886	2012	07.01.02	GB808377632B01	Swets Information Services BV, UKP	Livros Doc. Técnica	30,00€	
887	2012	07.01.02	PT000000000	Bibliothèque Universitaire de Nante	Livros Doc. Técnica	25,00€	
888	2012	07.01.02	PT000000000	Ebsco Subscription Services	Livros Doc. Técnica	100,00€	
889	2012	07.01.02	PT000000000	Livraria Portugal -Dias e Andrade	Livros Doc. Técnica	26,86€	
890	2012	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Livros Doc. Técnica	4,384,87€	
891	2012	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Livros Doc. Técnica	14,571,02€	
892	2012	07.01.02	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Livros Doc. Técnica	9,868,25€	
893	2012	07.01.02	PT501709835	GCESodilivros (Grupo Coimbra Editor	Livros Doc. Técnica	2,420,00€	
894	2012	07.01.03	PT000000000	Fundação da Facul. Ciências UL	Publicações Impresso	12,00€	
895	2012	07.01.99	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Venda Bens - Outros	172,20€	
896	2012	07.01.99	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Venda Bens - Outros	108,86€	
897	2012	07.02.01	FR05334673407	Librairie Portugaise & Brésilienne	Aluguer Espaços Equ.	57,95€	
898	2012	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	29,52€	
899	2012	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	6,943,35€	
900	2012	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	9,225,00€	
901	2012	07.02.01	PT000000000	Livraria Portugal -Dias e Andrade	Aluguer Espaços Equ.	26,86€	
902	2012	07.02.01	PT104745533	Infocópia - de Ruben Simões Pastor	Aluguer Espaços Equ.	5,413,23€	
903	2012	07.02.01	PT501653953	Livraria Mnerva	Aluguer Espaços Equ.	3,582,36€	
904	2012	07.02.01	PT502335335	Dentina-Importação Com.Mat.Dentário	Aluguer Espaços Equ.	750,00€	
905	2012	07.02.01	PT508508240	N.R. Vending, Lda	Aluguer Espaços Equ.	1,250,91€	
906	2012	07.02.01	PT980386411	IEEE Internacional, LLC	Aluguer Espaços Equ.	1,750,01€	
907	2012	07.02.02	PT508996465	Florestis II S.A	Est. Par. Proj. Con.	20,664,00€	
908	2012	07.02.02	PT509675131	Prebuild - Sports, S.A	Est. Par. Proj. Con.	11,070,00€	
909	2012	07.02.04	MO400018782	Hgest Moçambique Lda	Serviços Laboratóri.	369,00€	
910	2012	07.02.04	PT500127166	Ginásio Clube Figueirense	Serviços Laboratóri.	332,10€	
911	2012	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços Laboratóri.	1,677,12€	
912	2012	07.02.04	PT501294163	Município de Anadia	Serviços Laboratóri.	349,63€	
913	2012	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços Laboratóri.	1,121,59€	
914	2012	07.02.04	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Serviços Laboratóri.	154,06€	
915	2012	07.02.04	PT504519344	Centro Social do Carriço	Serviços Laboratóri.	246,00€	
916	2012	07.02.04	PT504718282	Matadouro de Levira	Serviços Laboratóri.	146,55€	
917	2012	07.02.04	PT509083668	RCPOOL, LDA	Serviços Laboratóri.	49,21€	
918	2012	07.02.05	PT000000000	Ebsco Subscription Services	Act. de Saúde	821,58€	
919	2012	07.02.05	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Act. de Saúde	3,108,86€	
920	2012	07.02.05	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - Aveiro	Act. de Saúde	88,15€	
921	2012	07.02.05	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. - VISEU	Act. de Saúde	88,15€	
922	2012	07.02.05	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. -Coimbra	Act. de Saúde	441,10€	
923	2012	07.02.05	PT503135593	ARS Norte, I.P.	Act. de Saúde	432,96€	
924	2012	07.02.05	PT507618319	Centro Hospitalar Lisboa Ocidental	Act. de Saúde	1,200,00€	
925	2012	07.02.05	PT514247517	ADSE, IP	Act. de Saúde	3,16€	
926	2012	07.02.99	273921421938	Vaya Sambou	Serviços - Outros	140,00€	
927	2012	07.02.99	BR09276330000189	Implante Way Ltda	Serviços - Outros	2,600,00€	
928	2012	07.02.99	FR05334673407	Librairie Portugaise & Brésilienne	Serviços - Outros	35,05€	
929	2012	07.02.99	GB808377632B01	Swets Information Services BV, UKP	Serviços - Outros	19,28€	
930	2012	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	499,86€	
931	2012	07.02.99	PT000000000	Yara Barros Feitosa	Serviços - Outros	499,86€	
932	2012	07.02.99	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Serviços - Outros	332,35€	
933	2012	07.02.99	PT501123571	Colégio do Minho	Serviços - Outros	25,00€	
934	2012	07.02.99	PT501261346	Escola Universitária Artes Coimbra-	Serviços - Outros	25,000,00€	

935	2012	07.02.99	PT502011378	Universidade do Minho	Serviços - Outros	700,00€	
936	2012	07.02.99	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Serviços - Outros	154,06€	
937	2012	07.02.99	PT503720364	Instituto Politécnico de Setúbal	Serviços - Outros	300,00€	
938	2012	07.02.99	PT505387271	Universidade do Algarve	Serviços - Outros	120,00€	
939	2012	07.02.99	PT510713149	Colégio de São José, Lda.	Serviços - Outros	25,00€	
940	2012	07.02.99	PT600023915	Escola Secundária Braamcamp Freire	Serviços - Outros	25,00€	
941	2012	07.02.99	PT600076229	Agrup de Esc Florbela Espanca - Esm	Serviços - Outros	25,00€	
942	2012	07.02.99	PT600077799	Agrupamento Escls Padre Joaquim Flor	Serviços - Outros	25,00€	
943	2012	07.02.99	PT600079317	Agrupamento de Escolas Professor Do	Serviços - Outros	25,00€	
944	2012	07.02.99	PT600079856	Agrupamento de Escolas de Marvila	Serviços - Outros	25,00€	
945	2012	07.02.99	PT600080633	Agrup de Escolas Caranguejeira	Serviços - Outros	50,00€	
946	2012	07.02.99	PT672002663	Escola Básica Integrada de Vila	Serviços - Outros	25,00€	
947	2012	07.02.99.99.78	PT501709835	GCESodilvros (Grupo Coimbra Editor	Outros Serviços	36.306,16€	
948	2012	08.01.99	FR20448531236	EBSCO Information Services	Outras	19,28€	
949	2012	08.01.99	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa	Outras	10,00€	
950	2012	08.01.99	PT502011378	Serviço de Documentação Univ.do Mn	Outras	22,50€	
951	2012	08.01.99	PT502083514	Universidade da Beira Interior	Outras	10,00€	
952	2012	08.01.99	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Outras	70,10€	
953	2012	15.01.01.01.10	NL008599178B01	VDH Prodsuts BV	Rep. não Abat. Pag.	4,00€	
954	2012	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	52.708,71€	
955	2012	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	55.602,91€	
956	2012	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	78.309,66€	
957	2012	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	13.633,57€	
958	2012	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	5.180,00€	
959	2013	04.01.22.01.78	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Prop. 1º Ciclo	268.920,00€	
960	2013	04.01.22.02.78	PT509138519	Codeprime Consulting, Ldª	Prop. 2º Ciclo	1.365,99€	
961	2013	04.01.22.03.78	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Prop. 3º Ciclo	266,43€	
962	2013	04.01.99	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Taxas Diversas	3,28€	
963	2013	04.01.99	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas Diversas	40,00€	
964	2013	05.11.01	PT500132186	Guimarães Editores, SA	Activos Incorpóreos	761,05€	
965	2013	06.09.05	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Cient.Tecnologico	Pai. Terc. Org. Int.	1.080,00€	
966	2013	07.01.02	FR20448531236	EBSCO Information Services	Livros Doc. Técnica	110,00€	
967	2013	07.01.02	GB808377632B01	Swets Information Services BV, UKP	Livros Doc. Técnica	55,00€	
968	2013	07.01.02	NL004361337B13	Swets Information Services BV	Livros Doc. Técnica	55,00€	
969	2013	07.01.02	PT000000000	Coutts Library Service Limited	Livros Doc. Técnica	37,00€	
970	2013	07.01.02	PT000000000	EBSCO - WORLDWIDE INC	Livros Doc. Técnica	60,00€	
971	2013	07.01.02	PT000000000	Ebsco International Inc.	Livros Doc. Técnica	264,00€	
972	2013	07.01.02	PT000000000	Ebsco Subscription Services	Livros Doc. Técnica	165,00€	
973	2013	07.01.02	PT000000000	Harrassowitz GmbH & CO. KG	Livros Doc. Técnica	55,00€	
974	2013	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Livros Doc. Técnica	2.950,04€	
975	2013	07.01.02	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Livros Doc. Técnica	1.610,54€	
976	2013	07.01.02	PT504012002	Livraria Histórica e Ultramarina, L	Livros Doc. Técnica	718,99€	
977	2013	07.01.02	PT504605062	Sintraquorum- Gest. Equip. Cult.	Livros Doc. Técnica	21,84€	
978	2013	07.01.02	PT508102359	LGC Unipessoal, Lda	Livros Doc. Técnica	59,36€	
979	2013	07.01.02	PT509003699	Lápis de Memórias, Lda	Livros Doc. Técnica	105,00€	
980	2013	07.01.99	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Venda Bens - Outros	19.162,08€	
981	2013	07.02.01	FR90193113834	Université Toulouse II	Aluguer Espaços Equ.	28,50€	
982	2013	07.02.01	NL814614723B01	EBSCO Information Services	Aluguer Espaços Equ.	57,00€	
983	2013	07.02.01	PT104745533	Infocópia - de Ruben Simões Pastor	Aluguer Espaços Equ.	6.223,80€	
984	2013	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	1.070,10€	
985	2013	07.02.01	PT501653953	Livraria Mnerva	Aluguer Espaços Equ.	3.704,76€	
986	2013	07.02.01	PT502335335	Dentina-Importação Com.Mat.Dentário	Aluguer Espaços Equ.	750,00€	
987	2013	07.02.01	PT506479285	Cordeiro Vending, Lda	Aluguer Espaços Equ.	859,71€	
988	2013	07.02.01	PT508508240	N.R. Vending, Lda	Aluguer Espaços Equ.	557,12€	
989	2013	07.02.02	PT000000000	Individual e particular	Est. Par. Proj. Con.	155,29€	
990	2013	07.02.02	PT509675131	Prebuild - Sports, S.A	Est. Par. Proj. Con.	14.760,00€	
991	2013	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços Laboratóri.	806,60€	
992	2013	07.02.04	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Serviços Laboratóri.	335,00€	
993	2013	07.02.04.01.78	PT000000000	Harrassowitz GmbH & CO. KG	Serviços Laboratóri.	350,19€	

994	2013	07.02.04.01.78	PT000000000	Universidade de Santiago de Compostela	Serviços Laboratori.	57,00€	
995	2013	07.02.05	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Act. de Saúde	55,40€	
996	2013	07.02.05	PT508080142	Centro Hospitalar Lisboa Central, E	Act. de Saúde	3.668,70€	
997	2013	07.02.05	PT508203970	Inst.Nac.Medicina Legal C.Forenses,	Act. de Saúde	530,40€	
998	2013	07.02.05	PT508261058	Medicool, Lda	Act. de Saúde	250,00€	
999	2013	07.02.05	PT508752000	U.L.S. Guarda, EPE	Act. de Saúde	42,30€	
1000	2013	07.02.05	PT508752000	Unid. Local Saúde da Guarda, EPE	Act. de Saúde	2,325,18€	
1001	2013	07.02.05	PT509309844	Unidade Local Saúde Castelo Branco	Act. de Saúde	1.959,64€	
1002	2013	07.02.99	738264583	Lam Thi Minh Trang	Serviços - Outros	1.000,00€	
1003	2013	07.02.99	81816780	Geocapital, Invest. Estratégicos SA	Serviços - Outros	15.000,00€	
1004	2013	07.02.99	CZ00216208	Charles University in Prague	Serviços - Outros	225,00€	
1005	2013	07.02.99	ESA34011379	Viajes Mundiboy, SA	Serviços - Outros	572,50€	
1006	2013	07.02.99	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Serviços - Outros	45.000,00€	
1007	2013	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	90,00€	
1008	2013	07.02.99	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Serviços - Outros	48,08€	
1009	2013	07.02.99	PT500201617	Colégio Portugal	Serviços - Outros	25,00€	
1010	2013	07.02.99	PT501123571	Colégio do Minho	Serviços - Outros	25,00€	
1011	2013	07.02.99	PT502903880	DietMed - Prod.Dietéticos Medicinai	Serviços - Outros	3.690,00€	
1012	2013	07.02.99	PT504190490	Centro Direito Biomédico	Serviços - Outros	8.833,51€	
1013	2013	07.02.99	PT505271907	Mediterranean Travel Services, SA	Serviços - Outros	113,00€	
1014	2013	07.02.99	PT600085481	Agrupamento de Escolas de Amares	Serviços - Outros	25,00€	
1015	2013	07.02.99	PT680041982	Universidade da Madeira	Serviços - Outros	1.440,00€	
1016	2013	07.02.99.99.78	PT000000000	Coutts Library Service Limited	Outros Serviços	89,77€	
1017	2013	08.01.99	FR05334673407	Librairie Portugaise & Brésilienne	Outras	7,26€	
1018	2013	08.01.99	PT000000000	EBSCO - WORLDWIDE INC	Outras	29,77€	
1019	2013	08.01.99	PT502541580	Aeniteq-Ass. Inov. Tecn. e	Outras	1.176,53€	
1020	2013	08.01.99	PT505387271	Universidade do Algarve	Outras	10,00€	
1021	2013	08.01.99.99.78	PT502541580	Aeniteq-Ass. Inov. Tecn. e	Outras	2.113,39€	
1022	2013	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	1.136,74€	
1023	2013	15.01.01.01.10	PT502541580	Aeniteq-Ass. Inov. Tecn. e	Rep. não Abat. Pag.	507,99€	
1024	2013	15.01.01.01.10	PT600013758	Instituto Politécnico de Bragança	Rep. não Abat. Pag.	120,00€	
1025	2013	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	32.950,19€	
1026	2013	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	55.039,25€	
1027	2013	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	46.761,15€	
1028	2013	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	8.700,46€	
1029	2013	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	3.362,13€	
1030	2013	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	1.625,00€	
1031	2014	04.01.22.02.78	PT000000000	Consejo Nacional de Ciencia y Tecno	Prop. 2º Ciclo	1.600,00€	
1032	2014	04.01.22.03.78	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Prop. 3º Ciclo	3.200,00€	
1033	2014	04.01.22.03.78	PT000000000	Consejo Nacional de Ciencia y Tecno	Prop. 3º Ciclo	2.750,00€	
1034	2014	04.01.99	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas Diversas	179,00€	
1035	2014	04.01.99	PT000000000	Consejo Nacional de Ciencia y Tecno	Taxas Diversas	20,00€	
1036	2014	04.02.01	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Juros Mora	3,73€	
1037	2014	04.02.01	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Juros Mora	0,38€	
1038	2014	04.02.01	PT509186076	Hospital OUF Coimbra, SA	Juros Mora	0,35€	
1039	2014	04.02.01	PT509675131	Prebuild - Sports, S.A	Juros Mora	9,70€	
1040	2014	05.11.01	PT500257485	Publicações D. Quixote, Lda	Activos Incorpóreos	25,00€	
1041	2014	07.01.02	FR02352517429	Librairie Etudes Mrail	Livros Doc. Técnica	21,00€	
1042	2014	07.01.02	FR05334673407	Librairie Portugaise & Brésilienne	Livros Doc. Técnica	13,21€	
1043	2014	07.01.02	NL808377632B01	Swets Information Services BV	Livros Doc. Técnica	45,00€	
1044	2014	07.01.02	PT000000000	Aybecan Terzioolu	Livros Doc. Técnica	247,50€	
1045	2014	07.01.02	PT000000000	Davidson Library - Serials Depar	Livros Doc. Técnica	23,58€	
1046	2014	07.01.02	PT000000000	Library Specialist	Livros Doc. Técnica	40,00€	
1047	2014	07.01.02	PT195174046	Livraria Alfarrabista	Livros Doc. Técnica	129,96€	
1048	2014	07.01.02	PT500021368	Casa Rádio-Papelaria,Livraria Equip	Livros Doc. Técnica	35,00€	
1049	2014	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Livros Doc. Técnica	11.234,24€	
1050	2014	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Livros Doc. Técnica	6.537,30€	
1051	2014	07.01.02	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Livros Doc. Técnica	3.311,87€	
1052	2014	07.01.02	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Livros Doc. Técnica	8.614,54€	

1053	2014	07.01.02	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Livros Doc. Técnica	34,14€	
1054	2014	07.01.02	PT504012002	Livraria Histórica e Ultramarina, L	Livros Doc. Técnica	1.408,00€	
1055	2014	07.01.02	PT509801811	Rede de Judiarias de Portugal	Livros Doc. Técnica	2.000,00€	
1056	2014	07.01.03	PT901832839	Condomínio ZEN	Publicações Impresso	60,12€	
1057	2014	07.01.99	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Venda Bens - Outros	113,08€	
1058	2014	07.02.01	PT502335335	Dentina-Importação Com/Mat,Dentário	Aluguer Espaços Equ.	500,00€	
1059	2014	07.02.01	PT504173472	Egicos, Comércio e Serviços, Lda	Aluguer Espaços Equ.	6.000,00€	
1060	2014	07.02.01	PT506008401	Canteiros - Hotelaria E Similares,	Aluguer Espaços Equ.	675,51€	
1061	2014	07.02.01	PT508508240	N.R. Vending, Lda	Aluguer Espaços Equ.	323,49€	
1062	2014	07.02.01	PT510342019	ETM Eventos, Lda	Aluguer Espaços Equ.	615,00€	
1063	2014	07.02.02	ESB97874739	Wearable Information Technologies S	Est. Par. Proj. Con.	20.000,00€	
1064	2014	07.02.02	PT000000000	Prince Megren Data Mning Center ME	Est. Par. Proj. Con.	105,00€	
1065	2014	07.02.02	PT508838886	Cool Haven-Habitações Modelares e E	Est. Par. Proj. Con.	123.000,00€	
1066	2014	07.02.02	PT509675131	Prebuild - Sports, SA	Est. Par. Proj. Con.	6.150,00€	
1067	2014	07.02.04	GB645930521	The Library Cataloguing	Serviços Laboratóri.	18,75€	
1068	2014	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços Laboratóri.	745,40€	
1069	2014	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços Laboratóri.	922,43€	
1070	2014	07.02.04	PT502178000	Centro Medicina Fisica Reabilit,Cid	Serviços Laboratóri.	48,22€	
1071	2014	07.02.04	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Serviços Laboratóri.	120,55€	
1072	2014	07.02.04	PT502541580	Aenriteq-Ass. Inov. Tecn. e	Serviços Laboratóri.	90,65€	
1073	2014	07.02.04	PT901832839	Condomínio ZEN	Serviços Laboratóri.	290,22€	
1074	2014	07.02.05	PT508752000	Unid. Local Saúde da Guarda, E.P.E	Act. de Saúde	14,98€	
1075	2014	07.02.05	PT514247517	ADSE, IP	Act. de Saúde	559,74€	
1076	2014	07.02.99	17,339,105/0001-72	Bravel Viagens	Serviços - Outros	3,00€	
1077	2014	07.02.99	ESB07012107	Barcelo Viages SL	Serviços - Outros	381,00€	
1078	2014	07.02.99	ESB18947952	Mas Travel 2011, SLU	Serviços - Outros	184,50€	
1079	2014	07.02.99	ESB74096280	Elige Tu Viaje S.L	Serviços - Outros	360,00€	
1080	2014	07.02.99	ESB76048453	Grupo Mas Costa Club Spain SL	Serviços - Outros	143,50€	
1081	2014	07.02.99	ESB91259689	Agência Ter - Tous Evenem. Réusis S	Serviços - Outros	108,00€	
1082	2014	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	60,00€	
1083	2014	07.02.99	PT000000000	Université Hassan 1er	Serviços - Outros	3.974,79€	
1084	2014	07.02.99	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Serviços - Outros	1.389,53€	
1085	2014	07.02.99	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Serviços - Outros	5.970,43€	
1086	2014	07.02.99	PT500167206	Livraria Jurídica (CE Livrarias), S	Serviços - Outros	153,85€	
1087	2014	07.02.99	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Serviços - Outros	266,68€	
1088	2014	07.02.99	PT502510439	Centro de Neurociências e Biologia	Serviços - Outros	984,00€	
1089	2014	07.02.99	PT502541580	Aenriteq-Ass. Inov. Tecn. e	Serviços - Outros	782,79€	
1090	2014	07.02.99	PT503799793	Manuel & Belmira, Lda	Serviços - Outros	50,00€	
1091	2014	07.02.99	PT505413485	Prodeq-Assoc. p/ Desenv.Eng.Química	Serviços - Outros	24,00€	
1092	2014	07.02.99.99,78	PT000000000	EBSCO - International Inc	Outros Serviços	47,00€	
1093	2014	08.01.99	DE293695916	TRM- Centro do Livro	Outras	0,53€	
1094	2014	08.01.99	FR02352517429	Librairie Etudes Mrail	Outras	9,85€	
1095	2014	08.01.99	IT02404790392	Comcer, SFA	Outras	1.479,20€	
1096	2014	08.01.99	NL808377632B01	Swets Information Services BV	Outras	11,25€	
1097	2014	08.01.99	PT000000000	Aybecan Terzioolu	Outras	52,50€	
1098	2014	08.01.99	PT000000000	Library Specialist	Outras	22,14€	
1099	2014	08.01.99	PT500021368	Casa Rádio-Papelaria,Livraria Equip	Outras	5,71€	
1100	2014	08.01.99	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Outras	2.804,35€	
1101	2014	08.01.99	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Outras	5.463,63€	
1102	2014	08.01.99	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Outras	6.562,14€	
1103	2014	08.01.99	PT500185913	Marthas & C.ª, SA	Outras	35,42€	
1104	2014	08.01.99	PT501169580	Labesfal - Laboratório Almro SA	Outras	10,11€	
1105	2014	08.01.99	PT501580867	Livraria Barata,Lda	Outras	10,66€	
1106	2014	08.01.99	PT502178000	Centro Medicina Fisica Reabilit,Cid	Outras	36,90€	
1107	2014	08.01.99	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Outras	49,20€	
1108	2014	08.01.99	PT502541580	Aenriteq-Ass. Inov. Tecn. e	Outras	1.434,16€	
1109	2014	08.01.99	PT504300156	Ciência Viva-Agência Nacional p/Quil	Outras	2.281,34€	
1110	2014	15.01.01.01,10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	9.767,33€	
1111	2014	15.01.01.01,10	PT502541580	Aenriteq-Ass. Inov. Tecn. e	Rep. não Abat. Pag.	3.936,35€	
1112	2014	15.01.01.01,10	PT508507502	Slategrey - Inst Control Lda	Rep. não Abat. Pag.	4,50€	

1113	2014	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	84.104,18€	
1114	2014	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	56.999,06€	
1115	2014	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	26.531,00€	
1116	2014	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	31.633,37€	
1117	2014	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	4.781,86€	
1118	2014	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	2.480,03€	
1119	2014	07.02.99	PT000000000	Alunos	Outros Serviços - Formação	161.542,33€	
1120	2015	04.01.22.03.78	INAH460815GV1	Inst.Nac.Antropologia e Historia	Prop. 3º Ciclo	2.750,00€	
1121	2015	04.01.22.03.78	PT501345361	UTAD-Universidade de Trás-os- Montes	Prop. 3º Ciclo	748,20€	
1122	2015	04.01.22.03.78	PT501507930	Instituto Superior Técnico	Prop. 3º Ciclo	5.500,00€	
1123	2015	04.01.22.03.78	PT505387271	Universidade do Algarve	Prop. 3º Ciclo	745,00€	
1124	2015	04.01.22.05.78	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Prop. Internacional	190,65€	
1125	2015	04.01.99	800.145.400-8	Colfuturo - Fund,p/ Futuro de Colom	Taxas Diversas	20,00€	
1126	2015	05.11.01	PT500257485	Publicações D. Quixote, Lda	Activos Incorpóreos	33,29€	
1127	2015	06.01.02	PT500636630	Soporcel - Sociedade Portuguesa	Privadas	2.000,00€	
1128	2015	07.01.02	IT03106600483	Casalini Libri, Spa	Livros Doc. Técnica	2,60€	
1129	2015	07.01.02	PT000000000	EBSCO - WORLDWIDE INC	Livros Doc. Técnica	13,50€	
1130	2015	07.01.02	PT221029273	Celina Mariz	Livros Doc. Técnica	39,48€	
1131	2015	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Livros Doc. Técnica	12.868,77€	
1132	2015	07.01.02	PT501612068	Bulhosa Livreros, SA	Livros Doc. Técnica	44,27€	
1133	2015	07.01.02	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Livros Doc. Técnica	11,07€	
1134	2015	07.01.02	PT502848120	Jade, Lda	Livros Doc. Técnica	358,30€	
1135	2015	07.01.02	PT504553976	Livraria 100ª Página	Livros Doc. Técnica	61,21€	
1136	2015	07.01.02	PT507877020	Book House # BH Retail, Lda	Livros Doc. Técnica	14,00€	
1137	2015	07.01.02	PT508846749	Newshold, S.G.P.S., S.A	Livros Doc. Técnica	2.126,94€	
1138	2015	07.01.02	PT509225373	Babel Distribuidora, Lda	Livros Doc. Técnica	196,00€	
1139	2015	07.01.03	PT513393030	Rosiel Media Productions Lda	Publicações Impresso	270,60€	
1140	2015	07.02.01	ESB82575671	Dentsply España S.L.	Aluguer Espaços Equ.	1.000,00€	
1141	2015	07.02.01	ESG86647906	Ediso - Assoc.Est.Discurso Sociedad	Aluguer Espaços Equ.	200,00€	
1142	2015	07.02.01	NL002561037B01	Assoc.For Christian Higher Educatio	Aluguer Espaços Equ.	774,45€	
1143	2015	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	2.306,25€	
1144	2015	07.02.01	PT502335335	Dentina-Importação Com.Mat.Dentário	Aluguer Espaços Equ.	500,00€	
1145	2015	07.02.01	PT504484273	Lucavending-Máquinas de Venda	Aluguer Espaços Equ.	751,53€	
1146	2015	07.02.01	PT504553976	Livraria 100ª Página	Aluguer Espaços Equ.	16,96€	
1147	2015	07.02.01	PT506008401	Canteiros - Htelaria E Similares,	Aluguer Espaços Equ.	20.661,84€	
1148	2015	07.02.02	PT508838886	Cool Haven-Habitações Modelares e E	Est. Par. Proj. Con.	61.500,00€	
1149	2015	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços Laboratóri.	838,57€	
1150	2015	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços Laboratóri.	90,09€	
1151	2015	07.02.04	PT502178000	Centro Medicina Fisica Reabilit.Oid	Serviços Laboratóri.	48,25€	
1152	2015	07.02.04	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Serviços Laboratóri.	48,25€	
1153	2015	07.02.04	PT502541580	Aeniteq-Ass. Inov. Tecn. e	Serviços Laboratóri.	3.043,82€	
1154	2015	07.02.04	PT504510690	Centroactivo Ginásio, Lda.	Serviços Laboratóri.	524,03€	
1155	2015	07.02.04	PT504553976	Livraria 100ª Página	Serviços Laboratóri.	60,00€	
1156	2015	07.02.04	PT506334562	Município de Pombal	Serviços Laboratóri.	5,17€	
1157	2015	07.02.04	PT509579655	Associação Portuguesa Vencer Autism	Serviços Laboratóri.	553,50€	
1158	2015	07.02.05	PT508203970	Inst.Nac.Medicina Legal C.Forenses,	Act. de Saúde	102,00€	
1159	2015	07.02.05	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, E.P.E	Act. de Saúde	1.240,60€	
1160	2015	07.02.05	PT514247517	ADSE, IP	Act. de Saúde	1.153,28€	
1161	2015	07.02.99	00.252.663/0001-01	Transgiro Turismo Operadora	Serviços - Outros	3,00€	
1162	2015	07.02.99	ES48919282F	Clínica Dental Alberto Gómez Menche	Serviços - Outros	735,00€	
1163	2015	07.02.99	ESB07012107	Barcelo Viajes SL	Serviços - Outros	264,00€	
1164	2015	07.02.99	FR84775664113	Armines	Serviços - Outros	175,00€	
1165	2015	07.02.99	NL002561037B01	Assoc.For Christian Higher Educatio	Serviços - Outros	221,40€	
1166	2015	07.02.99	PT199561818	SkyToursLisbon	Serviços - Outros	90,50€	
1167	2015	07.02.99	PT500096309	Diário do Porto	Serviços - Outros	1.230,00€	
1168	2015	07.02.99	PT501201920	Universidade de Évora	Serviços - Outros	25,00€	
1169	2015	07.02.99	PT503239917	AMBISIG - Ambiente e Sistemas de	Serviços - Outros	13.530,00€	

1170	2015	07.02.99	PT504510690	Centroactivo Ginásio, Lda.	Serviços - Outros	83,92€	
1171	2015	07.02.99	PT505257424	IDET-Instituto de Direito das Empre	Serviços - Outros	6,00€	
1172	2015	07.02.99	PT510097600	Eneida - Wireless & Sensors, SA	Serviços - Outros	30.750,00€	
1173	2015	07.02.99	PT511273100	El Tour, Lda	Serviços - Outros	31,00€	
1174	2015	07.02.99.01.78	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Formação	745,51€	
1175	2015	07.02.99.99.78	PT000000000	Coutts Library Service Limited	Outros Serviços	24,75€	
1176	2015	08.01.99	DE146889674	University Clinic Tuebingen	Outras	407,00€	
1177	2015	08.01.99	PT000000000	EBSCO - WORLDWIDE INC	Outras	11,25€	
1178	2015	08.01.99	PT000000000	Ebsco International Inc.	Outras	6,50€	
1179	2015	08.01.99	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Outras	8.675,72€	
1180	2015	08.01.99	PT501089926	A.C.M.-Assoc.Cristã Moidade	Outras	61,81€	
1181	2015	08.01.99	PT501612068	Bulhosa Livreiros, SA	Outras	5,68€	
1182	2015	08.01.99	PT501679260	Fundação Mnerva-Cultura-E ensino e I	Outras	10,00€	
1183	2015	08.01.99	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Outras	18,45€	
1184	2015	08.01.99	PT502178000	Centro Medicina Fisica Reabilit.Old	Outras	36,90€	
1185	2015	08.01.99	PT504510690	Centroactivo Ginásio, Lda.	Outras	73,80€	
1186	2015	08.01.99	PT507877020	Book House # BH Retail, Lda	Outras	2,87€	
1187	2015	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	907,64€	
1188	2015	15.01.01.01.10	PT502541580	Aeniteq-Ass. Inov. Tecn. e	Rep. não Abat. Pag.	503,30€	
1189	2015	15.01.01.01.10	PT600000079	Direcção Geral Impostos	Rep. não Abat. Pag.	13,00€	
1190	2015	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	33.751,59€	
1191	2015	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	91.128,71€	
1192	2015	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	68.885,34€	
1193	2015	04.01.22.05.78	PT000000000	Alunos Internacional	Taxas	58.780,00€	
1194	2015	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	2.123,78€	
1195	2015	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	5.260,90€	
1196	2015	07.02.99	PT000000000	Alunos	Outros Serviços - Formação	14.607,57€	
1197	2016	04.01.22.02.78	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Prop. 2º Ciclo	72.832,86€	
1198	2016	04.01.22.02.78	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Prop. 2º Ciclo	4.802,13€	
1199	2016	04.01.22.03.78	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Prop. 3º Ciclo	5.037,20€	
1200	2016	04.01.22.04.78	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Prop. Mestrado Integrado	1.065,72€	
1201	2016	04.01.99	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Taxas Diversas	5.600,00€	
1202	2016	04.01.99	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Taxas Diversas	40,00€	
1203	2016	04.01.99	PT900232005	Embaixada da República de Angola	Taxas Diversas	940,00€	
1204	2016	06.05.01.01.78	PT504510690	Centroactivo Ginásio, Lda.	Continente - Subs. Exploração	66,08€	
1205	2016	06.07.01	PT510354742	Assoc. Amigos de Oftalmologia de Co	Instit. s/ fins lucrativos	7,28€	
1206	2016	06.09.05	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Cient.Tecnologico	Pai. Terc. Org. Int.	1.035,01€	
1207	2016	06.09.05	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Cient.Tecnologico	Pai. Terc. Org. Int.	6.124,23€	
1208	2016	07.01.02	PT000000000	EBSCO - WORLDWIDE INC	Livros Doc. Técnica	15,00€	
1209	2016	07.01.02	PT500066450	Coimbra Editora, SA	Livros Doc. Técnica	18.094,58€	
1210	2016	07.01.02	PT501612068	Bulhosa Livreiros, SA	Livros Doc. Técnica	9,09€	
1211	2016	07.01.02	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Livros Doc. Técnica	33,21€	
1212	2016	07.01.02	PT502857456	Faculdade de Letras UL	Livros Doc. Técnica	46,74€	
1213	2016	07.01.02	PT502848120	Jade, Lda	Livros Doc. Técnica	378,00€	
1214	2016	07.01.02	PT504510690	Centroactivo Ginásio, Lda.	Livros Doc. Técnica	132,18€	
1215	2016	07.01.02	PT504553976	Livraria 100ª Página	Livros Doc. Técnica	7,00€	
1216	2016	07.01.02	PT509225373	Babel Distribuidora, Lda	Livros Doc. Técnica	49,02€	
1217	2016	07.01.02	PT510263313	Books Around The Corner	Livros Doc. Técnica	12,00€	
1218	2016	07.01.08	PT502182229	Assoc.Portuguesa Estudos Clássicos	Mercadorias	49,00€	
1219	2016	07.01.08	PT510314813	Simples e Deslumbrantes, Lda	Mercadorias	377,00€	
1220	2016	07.02.01	ES34946575F	Félix Angel Gomes Mbrales	Aluguer Espaços Equ.	219,51€	
1221	2016	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	1.201,11€	
1222	2016	07.02.01	PT506008401	Canteiros - Hotelaria E Similares,	Aluguer Espaços Equ.	20.694,84€	
1223	2016	07.02.01	PT507887409	Mneralia, Lda	Aluguer Espaços Equ.	180,00€	
1224	2016	07.02.01	PT511083939	AMBIO - Cons.Eng.Tecnol.Ambiente, L	Aluguer Espaços Equ.	31,00€	
1225	2016	07.02.01	PT514095679	Simples e Deslumbrantes, Lda	Aluguer Espaços Equ.	16,83€	
1226	2016	07.02.02	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Est. Par. Proj. Con.	11,07€	
1227	2016	07.02.02	PT502514663	EP - Elevadores Padrão, Lda.	Est. Par. Proj. Con.	1.312,00€	
1228	2016	07.02.02	PT503904040	FCT-Fundação p/a Ciência e Tecnolog	Est. Par. Proj. Con.	86,10€	

1229	2016	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	40,90€	
1230	2016	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aemínium	Serviços Laboratóri.	900,74€	
1231	2016	07.02.04	PT500795703	Duotravel - Viag.Turismo, Unipessoa	Serviços Laboratóri.	8,30€	
1232	2016	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços Laboratóri.	91,63€	
1233	2016	07.02.04	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Serviços Laboratóri.	223,80€	
1234	2016	07.02.04	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Serviços Laboratóri.	2,041,88€	
1235	2016	07.02.04	PT504510690	Centroactivo Ginásio, Lda.	Serviços Laboratóri.	286,97€	
1236	2016	07.02.05	PT000000000	Individual e particular	Act. de Saúde	30,00€	
1237	2016	07.02.05	PT503035416	Hospital Fernando da Fonseca E.P.E	Act. de Saúde	1.250,00€	
1238	2016	07.02.05	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Act. de Saúde	2.794,00€	
1239	2016	07.02.05	PT506361438	IPO Coimbra Francisco Gentil, E.P.E	Act. de Saúde	179,55€	
1240	2016	07.02.05	PT508203970	Inst.Nac.Medicina Legal C.Forenses,	Act. de Saúde	204,00€	
1241	2016	07.02.05	PT508752000	ULSG - Unidade de Seia	Act. de Saúde	495,00€	
1242	2016	07.02.05	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, E.P.E	Act. de Saúde	515,80€	
1243	2016	07.02.99	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Serviços - Outros	6.506,31€	
1244	2016	07.02.99	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Serviços - Outros	5.000,00€	
1245	2016	07.02.99	7171012956	Reitoria Univ. Mandume Ya Ndemufayo	Serviços - Outros	333.398,52€	
1246	2016	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	515,00€	
1247	2016	07.02.99	PT501900764	Fundação Belmiro de Azevedo	Serviços - Outros	2.460,00€	
1248	2016	07.02.99	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Serviços - Outros	48,73€	
1249	2016	07.02.99	PT511083939	AMBIO - Cons.Eng.Tecnol.Ambiente, L	Serviços - Outros	220,00€	
1250	2016	07.02.99	PT513776303	Colégio do Forte, Lda	Serviços - Outros	25,00€	
1251	2016	07.02.99.99.78	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Outros Serviços	4.390,71€	
1252	2016	07.02.99.99.78	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Outros Serviços	1.270,00€	
1253	2016	07.02.99.99.78	PT000000000	EBSCO - WORLDWIDE INC	Outros Serviços	27,59€	
1254	2016	08.01.99	PT000000000	EBSCO - WORLDWIDE INC	Outras	12,59€	
1255	2016	08.01.99	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Outras	30,75€	
1256	2016	08.01.99	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Outras	49,20€	
1257	2016	08.01.99	PT502488603	Instituto Sup. de Economia e Gestão	Outras	10,00€	
1258	2016	08.01.99	PT504510690	Centroactivo Ginásio, Lda.	Outras	129,15€	
1259	2016	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	1.232,29€	
1260	2016	15.01.01.01.10	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Rep. não Abat. Pag.	107,58€	
1261	2016	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	44.057,43€	
1262	2016	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	24.225,04€	
1263	2016	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	62.433,32€	
1264	2016	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	5.790,71€	
1265	2016	04.01.22.05.78	PT000000000	Alunos Internacional	Taxas	88.773,56€	
1266	2016	04.01.22.06.78	PT000000000	Alunos Não Conferente de Grau	Taxas	1.425,00€	
1267	2016	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	6.820,00€	
1268	2016	07.02.99	PT000000000	Alunos	Outros Serviços - Formação	16.691,57€	
1269	2017	04.01.22.02.78	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Prop. 2º Ciclo	7.586,27€	
1270	2017	04.01.99	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Taxas Diversas	260,00€	
1271	2017	05.11.01	PT500257485	Publicações D. Quixote, Lda	Activos Incorpóreos	4,43€	
1272	2017	06.09.01	IT01131710376	Universita di Bologna-Alma Mat.Stud	União Europeia - Inst.	3.626,53€	
1273	2017	07.01.02	ES08789919D	Libreria Colón	Livros Doc. Técnica	27,33€	
1274	2017	07.01.02	FR05334673407	Librairie Portugaise & Brésilienne	Livros Doc. Técnica	24,50€	
1275	2017	07.01.02	IT03106600483	Casalini Libri, Spa	Livros Doc. Técnica	99,06€	
1276	2017	07.01.02	PT501559094	Nova School of Business and Economi	Livros Doc. Técnica	1.004,56€	
1277	2017	07.01.02	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Livros Doc. Técnica	99,63€	
1278	2017	07.01.02	PT502848120	Jade, Lda	Livros Doc. Técnica	392,00€	
1279	2017	07.01.02	PT509225373	Babel Distribuidora, Lda	Livros Doc. Técnica	245,00€	
1280	2017	07.01.02	PT510732194	Sara Barbosa Alves, Unipessoal, Lda	Livros Doc. Técnica	2.161,72€	
1281	2017	07.01.08	PT513311319	Associação de Comunicação de Ciênci	Mercadorias	200,70€	
1282	2017	07.02.01	ES34946575F	Félix Angel Gomes Mbrales	Aluguer Espaços Equ.	219,51€	
1283	2017	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	13.878,42€	
1284	2017	07.02.01	PT500032173	NERIFE/AAC-Nucleo de Estudantes Rel	Aluguer Espaços Equ.	254,61€	
1285	2017	07.02.01	PT502541580	Aemiteq-Ass. Inov. Tecn. e	Aluguer Espaços Equ.	152,00€	

1286	2017	07.02.01	PT502814926	Paralab, S.A.	Aluguer Espaços Equ.	246,00€	
1287	2017	07.02.01	PT506008401	Canteiros - Hotelaria E Similares,	Aluguer Espaços Equ.	20.694,84€	
1288	2017	07.02.01	PT508593069	ÂmbarFóssil - Unipessoal Lda	Aluguer Espaços Equ.	180,00€	
1289	2017	07.02.01	PT509734960	Nutrislim, Lda.	Aluguer Espaços Equ.	1.057,80€	
1290	2017	07.02.01	PT510585868	Summermoon - Agência de Viagens, Ld	Aluguer Espaços Equ.	61,00€	
1291	2017	07.02.01	PT514095679	Simples e Deslunbrantes, Lda	Aluguer Espaços Equ.	180,00€	
1292	2017	07.02.01	PT980523362	Instradent Iberia SLU	Aluguer Espaços Equ.	1.000,00€	
1293	2017	07.02.02	ESB70115712	Archeatlantica, S.L.	Est. Par. Proj. Con.	1.200,00€	
1294	2017	07.02.04	GB238768710	Grant And Outler, Ltd at Foyles	Serviços Laboratóri.	18,65€	
1295	2017	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aerninium	Serviços Laboratóri.	1.441,26€	
1296	2017	07.02.04	PT502541580	Aerniteq-Ass. Inov. Tecn. e	Serviços Laboratóri.	2.844,06€	
1297	2017	07.02.04	PT504510690	Centroactivo Ginásio, Lda.	Serviços Laboratóri.	24,13€	
1298	2017	07.02.04	PT506802132	Unidade de Saúde de Coimbra	Serviços Laboratóri.	22,14€	
1299	2017	07.02.04	PT510921302	IOM, Unipessoal LDA	Serviços Laboratóri.	12,30€	
1300	2017	07.02.04	PT901510602	Condominio Edif. Residencial do Mal	Serviços Laboratóri.	36,90€	
1301	2017	07.02.04.01.78	IT03106600483	Casalini Libri, Spa	Serviços Laboratóri.	30,50€	
1302	2017	07.02.05	PT501194053	Reagente 5 Química e Electrónica, L	Act. de Saúde	1.240,00€	
1303	2017	07.02.05	PT503035416	Hospital Fernando da Fonseca E.P.E	Act. de Saúde	2.000,00€	
1304	2017	07.02.05	PT508203970	Inst.Nac.Medicina Legal C.Forenses,	Act. de Saúde	102,00€	
1305	2017	07.02.05	PT509186076	Hospital OUF Coimbra, SA	Act. de Saúde	540,00€	
1306	2017	07.02.99	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Serviços - Outros	20.000,00€	
1307	2017	07.02.99	FR0000000000	Maxime Merlin	Serviços - Outros	162,50€	
1308	2017	07.02.99	HR14480721492	Flovput d.o.o.	Serviços - Outros	300,00€	
1309	2017	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	565,80€	
1310	2017	07.02.99	PT000000000	M.I.S. Implant Technologies Ltd.	Serviços - Outros	4.520,90€	
1311	2017	07.02.99	PT501465049	Simas Lda	Serviços - Outros	25,00€	
1312	2017	07.02.99	PT502282312	Colégio Guadalupe	Serviços - Outros	25,00€	
1313	2017	07.02.99	PT503535630	CEDQUA-Centro Estudos de Direito	Serviços - Outros	370,23€	
1314	2017	07.02.99	PT506887588	Active Space Technologies, SA	Serviços - Outros	473,55€	
1315	2017	07.02.99	PT508798280	Visional Unipessoal, Lda	Serviços - Outros	1.250,00€	
1316	2017	07.02.99	PT510585868	Summermoon - Agência de Viagens, Ld	Serviços - Outros	494,00€	
1317	2017	07.02.99	PT513776303	Colégio do Forte, Lda	Serviços - Outros	25,00€	
1318	2017	07.02.99	PT600037371	Tribunal Comarca Coimbra - Inst.Cen	Serviços - Outros	270,00€	
1319	2017	07.02.99.01.78	PT502199610	Costasitur, Empreendimentos	Formação	72,85€	
1320	2017	07.02.99.99.78	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Outros Serviços	10.834,70€	
1321	2017	07.02.99.99.78	PT502541580	Aerniteq-Ass. Inov. Tecn. e	Outros Serviços	196,44€	
1322	2017	08.01.99	PT502541580	Aerniteq-Ass. Inov. Tecn. e	Outras	447,68€	
1323	2017	08.01.99	PT510732194	Sara Barbosa Alves, Unipessoal, Lda	Outras	464,19€	
1324	2017	08.01.99	PT901510602	Condominio Edif. Residencial do Mal	Outras	48,22€	
1325	2017	08.01.99.99.78	PT502541580	Aerniteq-Ass. Inov. Tecn. e	Outras	739,40€	
1326	2017	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	1.920,75€	
1327	2017	15.01.01.01.10	PT502541580	Aerniteq-Ass. Inov. Tecn. e	Rep. não Abat. Pag.	597,94€	
1328	2017	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	54.146,92€	
1329	2017	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	33.355,09€	
1330	2017	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	98.345,42€	
1331	2017	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	9.928,40€	
1332	2017	04.01.22.05.78	PT000000000	Alunos Internacional	Taxas	86.931,02€	
1333	2017	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	3.100,00€	
1334	2017	07.02.99	PT000000000	Alunos	Outros Serviços - Formação	32.395,37€	
1335	2018	04.01.22.03.78	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Cient.Tecnologico	Prop. 3º Ciclo	1.375,00€	
1336	2018	04.01.22.03.78	PT000000000	CAPES-Coord. Aperfeiçoamento de	Prop. 3º Ciclo	750,00€	
1337	2018	04.01.99	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Cient.Tecnologico	Taxas Diversas	20,00€	
1338	2018	05.11.01	PT500257485	Publicações D. Quixote, Lda	Activos Incorpóreos	3,55€	
1339	2018	06.01.02	PT504188534	IOLine, ILda	Privadas	250,00€	
1340	2018	06.09.05	PT000000000	Beijing Normal University (BNU)	Pai. Terc. Org. Int.	21.000,00€	
1341	2018	07.01.02	PT000000000	Individual e particular	Livros Doc. Técnica	40,00€	
1342	2018	07.01.02	PT502848120	Jade, Lda	Livros Doc. Técnica	420,00€	
1343	2018	07.01.02	PT510263313	Books Around The Corner	Livros Doc. Técnica	152,64€	
1344	2018	07.01.02	PT511275803	Inst.Prof.Transp.Logística da Madei	Livros Doc. Técnica	280,00€	
1345	2018	07.01.02	PT514039906	Proaqua- Associação para a Promoção	Livros Doc. Técnica	52,50€	

1346	2018	07.01.08	PT500297177	Events Portugal	Mercadorias	268,20€	
1347	2018	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	3,307,74€	
1348	2018	07.02.01	PT506008401	Canteiros - Hotelaria E Similares,	Aluguer Espaços Equ.	6,898,28€	
1349	2018	07.02.01	PT508662435	Jeknow ledge Associação	Aluguer Espaços Equ.	120,00€	
1350	2018	07.02.01	PT514095679	Simples e Deslunbrantes, Lda	Aluguer Espaços Equ.	180,00€	
1351	2018	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	440,40€	
1352	2018	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços Laboratóri.	2,577,81€	
1353	2018	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços Laboratóri.	126,69€	
1354	2018	07.02.04	PT502541580	Aeniteq-Ass. Inov. Tecn. e	Serviços Laboratóri.	667,13€	
1355	2018	07.02.04	PT510921302	IOM, Unipessoal LDA	Serviços Laboratóri.	145,39€	
1356	2018	07.02.04	PT513376631	Propriarmonia, Lda- Unidade de Saú d	Serviços Laboratóri.	212,82€	
1357	2018	07.02.04	PT901832839	Condomínio ZEN	Serviços Laboratóri.	109,23€	
1358	2018	07.02.05	GB708693407	MYCOLOGY Pharmaceutical Industries	Act. de Saúde	1,000,00€	
1359	2018	07.02.05	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Act. de Saúde	5,282,00€	
1360	2018	07.02.05	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Act. de Saúde	7,246,10€	
1361	2018	07.02.05	PT503834971	INTERIOR-Centro Cirurgico de Coimbr	Act. de Saúde	80,00€	
1362	2018	07.02.05	PT504299263	UNA SEGUROS S.A.	Act. de Saúde	650,00€	
1363	2018	07.02.05	PT508331471	Centro Hospitalar do Porto EPE	Act. de Saúde	493,40€	
1364	2018	07.02.05	PT508752000	Unid. Local Saúde da Guarda, EPE	Act. de Saúde	2,965,06€	
1365	2018	07.02.05	PT509186076	Hospital OUF Coimbra, SA	Act. de Saúde	635,00€	
1366	2018	07.02.05	PT509309844	Unidade Local Saúde Castelo Branco	Act. de Saúde	125,28€	
1367	2018	07.02.99	4080199559	Durban University of Technology	Serviços - Outros	200,00€	
1368	2018	07.02.99	61374070000102	Maxitravel - Capitaltur	Serviços - Outros	410,00€	
1369	2018	07.02.99	DEB14904180	Sonaca Space GmbH	Serviços - Outros	1,800,00€	
1370	2018	07.02.99	ESA60156502	Hbtusa Hotels, SA	Serviços - Outros	1,574,00€	
1371	2018	07.02.99	FR17193113842	Helene sdomiac	Serviços - Outros	200,00€	
1372	2018	07.02.99	FR40180089013	Eric Crubezy	Serviços - Outros	135,00€	
1373	2018	07.02.99	GB494621272	Elsevier Ltd.	Serviços - Outros	2,170,00€	
1374	2018	07.02.99	GB916583894	University of Leicester	Serviços - Outros	1,004,00€	
1375	2018	07.02.99	FL8790177291	University Nicolaus Copernicus	Serviços - Outros	520,00€	
1376	2018	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	328,75€	
1377	2018	07.02.99	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Serviços - Outros	1,865,00€	
1378	2018	07.02.99	PT500336342	COOPESCOLA	Serviços - Outros	25,00€	
1379	2018	07.02.99	PT501413197	Fac. Psicologia Ciências Educação	Serviços - Outros	100,00€	
1380	2018	07.02.99	PT501465049	Simas Lda	Serviços - Outros	25,00€	
1381	2018	07.02.99	PT501559094	Nova Medical School - Fac.Qñn.Médi	Serviços - Outros	650,00€	
1382	2018	07.02.99	PT501823433	Colégio Júlio Dinis	Serviços - Outros	25,00€	
1383	2018	07.02.99	PT502282312	Colégio Guadalupe	Serviços - Outros	25,00€	
1384	2018	07.02.99	PT510356435	ISDN	Serviços - Outros	13,249,56€	
1385	2018	07.02.99	PT513076808	Associação Better Future	Serviços - Outros	1,845,00€	
1386	2018	07.02.99	PT600010180	Instituto Universitário Militar	Serviços - Outros	50,00€	
1387	2018	07.02.99	PT600037371	Tribunal Comarca Coimbra - Inst.Cen	Serviços - Outros	270,00€	
1388	2018	08.01.99	PT000000000	Individual e particular	Outras	1,990,54€	
1389	2018	08.01.99	PT500131210	Grupo 8 - Vigilância e Segurança, L	Outras	314,39€	
1390	2018	08.01.99	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Outras	22,14€	
1391	2018	08.01.99	PT502541580	Aeniteq-Ass. Inov. Tecn. e	Outras	246,36€	
1392	2018	08.01.99	PT502615982	Sanindusa - Indústria de Sanitários	Outras	71,34€	
1393	2018	08.01.99	PT502677961	Centro Estudos Educativos de Ançã	Outras	52,72€	
1394	2018	08.01.99	PT507052609	JC Tours S.A.	Outras	48,71€	
1395	2018	08.01.99	PT510921302	IOM, Unipessoal LDA	Outras	36,43€	
1396	2018	08.01.99	PT513522735	Ritual do Silêncio, Unipessoal, Lda	Outras	72,85€	
1397	2018	15.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	10,189,47€	
1398	2018	15.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	5,122,81€	
1399	2018	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	64,629,78€	
1400	2018	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	29,092,85€	
1401	2018	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	106,099,89€	
1402	2018	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	19,768,61€	
1403	2018	04.01.22.05.78	PT000000000	Alunos Internacional	Taxas	81,808,97€	
1404	2018	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	3,600,00€	

1405	2018	07.02.99	PT000000000	Alunos	Outros Serviços - Formação	32,158,45€	
1406	2019	04.01.22.01.78	7111003250	Fac.Direito Universidade katyavala	Prop. 1º Ciclo	3.551,40€	
1407	2019	04.01.22.03.78	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Cient.Tecnologico	Prop. 3º Ciclo	1.010,00€	
1408	2019	04.01.22.03.78	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Prop. 3º Ciclo	275,06€	
1409	2019	04.01.22.05.78	PT000000000	Escola Superior Pedagógica do Bié	Prop. Internacional	3.556,82€	
1410	2019	04.01.22.05.78	PT900232005	Embaixada da República de Angola	Prop. Internacional	3.500,00€	
1411	2019	04.01.22.06.78	PT500825840	Centro de Estudos Sociais	Prop. Outros	560,00€	
1412	2019	04.01.99	33.654.831/0001-36	Cons.Nac.Desenv.Cient.Tecnologico	Taxas Diversas	50,00€	
1413	2019	05.11.01	PT500257485	Publicações D. Quixote, Lda	Activos Incorpóreos	2,94€	
1414	2019	07.01.02	PT500792887	NCM-Imprensa Nacional Casa da Mbed	Livros Doc. Técnica	46,69€	
1415	2019	07.01.02	PT500842639	SAMS-Sibace Sindicato Bancários Cen	Livros Doc. Técnica	240,00€	
1416	2019	07.01.02	PT503470155	OLIBAR - Salsicharia Ideal	Livros Doc. Técnica	140,00€	
1417	2019	07.01.02	PT504368362	Papelaria União, Lda	Livros Doc. Técnica	5,87€	
1418	2019	07.01.02	PT505123207	Livraria Ponte do Raro	Livros Doc. Técnica	46,75€	
1419	2019	07.01.02	PT513169490	Justdrive - Atividades Marítimas, Ld	Livros Doc. Técnica	462,00€	
1420	2019	07.01.02	PT515550558	Livraria e Papelaria Espaço, Lda	Livros Doc. Técnica	7,00€	
1421	2019	07.01.08	PT501694650	LIP-Laboratório de Instrumentação	Mercadorias	8,00€	
1422	2019	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	1.222,02€	
1423	2019	07.02.01	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	381,92€	
1424	2019	07.02.01	PT503206261	Casa Schimidt	Aluguer Espaços Equ.	500,00€	
1425	2019	07.02.01	PT503507849	Majorcópia - Comércio Equip. Esc, L	Aluguer Espaços Equ.	2.634,35€	
1426	2019	07.02.01	PT504223933	Medtronic Portugal, Lda	Aluguer Espaços Equ.	335,79€	
1427	2019	07.02.01	PT504486713	Oliveiras SA	Aluguer Espaços Equ.	1.443,00€	
1428	2019	07.02.01	PT504890891	Sociedade Portuguesa Doenças Metabó	Aluguer Espaços Equ.	553,50€	
1429	2019	07.02.01	PT504975013	Luso DS - Ag.Viagens Unipessoal, Ld	Aluguer Espaços Equ.	500,00€	
1430	2019	07.02.01	PT509668453	Top Partner - Viagens & Soluções	Aluguer Espaços Equ.	95,94€	
1431	2019	07.02.01	PT510374956	SDUG-Sociedade de Debates da U.C.	Aluguer Espaços Equ.	509,22€	
1432	2019	07.02.01	PT513421157	Jungle Incredible Uni, Lda	Aluguer Espaços Equ.	369,00€	
1433	2019	07.02.01	PT514095679	Simplex e Deslumbrantes, Lda	Aluguer Espaços Equ.	180,00€	
1434	2019	07.02.01	PT515050113	Formekos Lda.	Aluguer Espaços Equ.	60,27€	
1435	2019	07.02.01	PT515550558	Academia FNA Unipessoal	Aluguer Espaços Equ.	60,27€	
1436	2019	07.02.01	PT980173515	Straumann Group	Aluguer Espaços Equ.	180,81€	
1437	2019	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	3.775,48€	
1438	2019	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços Laboratóri.	1.813,77€	
1439	2019	07.02.04	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços Laboratóri.	110,70€	
1440	2019	07.02.04	PT503738581	Associação de Melhoramentos	Serviços Laboratóri.	121,77€	
1441	2019	07.02.04	PT513376631	Propriarmonia, Lda ³ . Unidade de Saú	Serviços Laboratóri.	127,68€	
1442	2019	07.02.04	PT514095709	GoodFit, Lda	Serviços Laboratóri.	90,47€	
1443	2019	07.02.04	PT515050113	Innoscence Business Science Servic	Serviços Laboratóri.	32,67€	
1444	2019	07.02.04	PT600021610	Comando Brigada Intervenção de Coim	Serviços Laboratóri.	89,43€	
1445	2019	07.02.05	PT500746427	Inst.Ação Social Forças Armadas, IP	Act. de Saúde	185,00€	
1446	2019	07.02.05	PT501545778	Federação Portuguesa de Remo	Act. de Saúde	368,52€	
1447	2019	07.02.05	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Act. de Saúde	14.366,00€	
1448	2019	07.02.05	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Act. de Saúde	8.926,12€	
1449	2019	07.02.05	PT506361527	Hosp. Distrital Figueira da Foz, E.	Act. de Saúde	2.926,00€	
1450	2019	07.02.05	PT507623932	Fundação Nossa Senhora da Guia	Act. de Saúde	137,50€	
1451	2019	07.02.05	PT508203970	Inst.Nac.Medicina Legal C.Forenses,	Act. de Saúde	122,40€	
1452	2019	07.02.05	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Act. de Saúde	1.452,00€	
1453	2019	07.02.05	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Act. de Saúde	9.383,00€	
1454	2019	07.02.05	PT511228848	Serviço de Saúde RAMEPE	Act. de Saúde	1.298,80€	
1455	2019	07.02.99	5420001101	Inst.Sup.Politécn.Tecnol.Giências A	Serviços - Outros	10.750,00€	
1456	2019	07.02.99	ESA60156502	Holusa Hotels, SA	Serviços - Outros	201,00€	
				Autonomous University of	Serviços - Outros		

1457	2019	07.02.99	ESQ0818002H	Maastricht University of Barcelona	Serviços - Outros	400,00€	
1458	2019	07.02.99	ESW0032378B	FEI EUROPE B.V.	Serviços - Outros	813,00€	
1459	2019	07.02.99	FR00819149543	Catarina Rodrigues Fernandes	Serviços - Outros	1,353,00€	
1460	2019	07.02.99	IBN610217S28	Educativo del Nbroeste A. C. (CET	Serviços - Outros	25,00€	
1461	2019	07.02.99	PT000000000	Individual e particular	Serviços - Outros	3,359,13€	
1462	2019	07.02.99	PT000000000	Prilenia Therapeutics Development L	Serviços - Outros	375,00€	
1463	2019	07.02.99	PT000000000	Radiocarbon Dating Laboratory	Serviços - Outros	1,00€	
1464	2019	07.02.99	PT500209855	Externato Fernão Mendes Pinto	Serviços - Outros	200,00€	
1465	2019	07.02.99	PT500852430	Casa da Criança Santa Casa Msericó	Serviços - Outros	66,00€	
1466	2019	07.02.99	PT501191712	Estabelecimento de Ensino de Santa	Serviços - Outros	50,00€	
1467	2019	07.02.99	PT501465049	Simas Lda	Serviços - Outros	50,00€	
1468	2019	07.02.99	PT502697334	Colégio do Forte, Lda	Serviços - Outros	180,00€	
1469	2019	07.02.99	PT503904040	FCT-Fundação p/a Ciência e Tecnolog	Serviços - Outros	2,330,85€	
1470	2019	07.02.99	PT506562360	Jazz ao Centro Clube - JACC	Serviços - Outros	508,08€	
1471	2019	07.02.99	PT510361242	Tribunal Judicial da Comarca de Lei	Serviços - Outros	950,00€	
1472	2019	07.02.99	PT510840469	União de Freguesias Távora- Pereiro	Serviços - Outros	200,00€	
1473	2019	07.02.99	PT513076808	Associação Better Future	Serviços - Outros	1,845,00€	
1474	2019	07.02.99	PT513534245	WP-Organização e Gestão de Eventos,	Serviços - Outros	3,222,60€	
1475	2019	07.02.99	PT514630418	Ass.Nac. Estudantes de Psicologia	Serviços - Outros	156,00€	
1476	2019	07.02.99	PT514630418	Melthort Travel Lda	Serviços - Outros	498,00€	
1477	2019	07.02.99	PT600037371	Tribunal Comarca Coimbra - Inst.Cen	Serviços - Outros	600,00€	
1478	2019	07.02.99	PT600086437	Comarca de Leiria-Pombal Instânc Ce	Serviços - Outros	950,00€	
1479	2019	08.01.99	PT000000000	Individual e particular	Outras	12,30€	
1480	2019	08.01.99	PT500297177	Viagens Abreu, SA	Outras	1,484,33€	
1481	2019	08.01.99	PT500918880	Fidelidade Mundial, SA - Comp.Seguro	Outras	2,385,00€	
1482	2019	15.01.01.01,10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	5,479,42€	
1483	2019	15.01.01.01,10	PT600000079	Direcção Geral Impostos	Rep. não Abat. Pag.	541,96€	
1484	2019	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	59,560,52€	
1485	2019	04.01.22.02,78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	49,155,99€	
1486	2019	04.01.22.03,78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	107,961,64€	
1487	2019	04.01.22.04,78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	13,042,07€	
1488	2019	04.01.22.05,78	PT000000000	Alunos Internacional	Taxas	177,614,95€	
1489	2019	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	4,120,00€	
1490	2019	07.02.99	PT000000000	Alunos	Outros Serviços - Formação	29,932,84€	
1491	2020	04.01.22.03,78	PT000000000	CAPES -Coord. Aperfeiçoamento de	Prop. 3º Ciclo	275,06€	
1492	2020	04.01.22.03,78	PT510407196	Combos - Investigação, Formação,	Prop. 3º Ciclo	1,235,00€	
1493	2020	04.02.01.01,78	PT000000000	Office of the Commissioner of Sched	Juros Mbra	1,11€	
1494	2020	04.02.01.01,78	PT508771862	FEEDZAI-Cons. e Inovação Tecnológico	Juros Mbra	0,17€	
1495	2020	06.01.02	PT500297177	Viagens Abreu, SA	Privadas	2,601,15€	
1496	2020	06.09.04	PT000000000	Maastricht University	União Europeia - FIVE	15,000,00€	
1497	2020	07.01.02.99,78	890911646-6	Revistas Técnicas SAS	Outros/Livros Doc. Técnica	33,60€	
1498	2020	07.01.02.99,78	ESQ1418001B	Depart. Estudios Filológicos y Lite	Outros/Livros Doc. Técnica	383,70€	
1499	2020	07.01.02.99,78	PT500792887	INCM-Imprensa Nacional Casa da Mbed	Outros/Livros Doc. Técnica	660,42€	
1500	2020	07.01.02.99,78	PT500932557	Livraria Hemus	Outros/Livros Doc. Técnica	11,94€	
1501	2020	07.01.02.99,78	PT500979197	Livraria Almedina-Joaquim Machado,	Outros/Livros Doc. Técnica	57,98€	
1502	2020	07.01.02.99,78	PT502664169	Livraria Colibri - FCSH - UNL	Outros/Livros Doc. Técnica	23,80€	
1503	2020	07.01.02.99,78	PT502784598	Editorial Blau Lda.	Outros/Livros Doc. Técnica	25,98€	
1504	2020	07.01.02.99,78	PT505106949	Fonte de Letras, Livraria Lda	Outros/Livros Doc. Técnica	13,32€	

1505	2020	07.01.02.99.78	PT508987300	Letras e Conceitos, Lda,	Outros/Livros Doc. Técnica	241,90€	
1506	2020	07.01.02.99.78	PT513664530	Assoc.Salvadores Nadadores Interior	Outros/Livros Doc. Técnica	140,00€	
1507	2020	07.01.02.99.78	PT514378727	Academia dos Bravos	Outros/Livros Doc. Técnica	420,00€	
1508	2020	07.02.01	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	72,00€	
1509	2020	07.02.01.01.78	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	461,25€	
1510	2020	07.02.01.01.78	PT503507849	Majorcópia - Comércio Equip. Esc, L	Aluguer Espaços Equ.	1.762,57€	
1511	2020	07.02.01.01.78	PT503537314	Serdial Vending, S.A,	Aluguer Espaços Equ.	768,72€	
1512	2020	07.02.01.01.78	PT504484273	Lucavending-Máquinas de Venda	Aluguer Espaços Equ.	2.852,69€	
1513	2020	07.02.01.01.78	PT505206048	Episódio-Design de Casamentos e Eve	Aluguer Espaços Equ.	2.275,50€	
1514	2020	07.02.01.01.78	PT515050113	Formekos Lda,	Aluguer Espaços Equ.	1.230,00€	
1515	2020	07.02.01.01.78	PT900231637	Embaixada Britânica	Aluguer Espaços Equ.	430,50€	
1516	2020	07.02.04	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	34,26€	
1517	2020	07.02.04	PT501135987	Serviços Sociais da C.G.D,	Serviços Laboratóri.	0,28€	
1518	2020	07.02.04.01.78	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	279,39€	
1519	2020	07.02.04.01.78	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços Laboratóri.	1.402,77€	
1520	2020	07.02.04.01.78	PT501836632	Associação dos Vizinhos e Amigos	Serviços Laboratóri.	33,21€	
1521	2020	07.02.04.01.78	PT513376631	Propriarmonia, Ld ^ª - Unidade de Saú d	Serviços Laboratóri.	85,12€	
1522	2020	07.02.04.01.78	PT514095709	GoodFit, Lda	Serviços Laboratóri.	374,18€	
1523	2020	07.02.05.99.78	PT500842639	SAMS-Sibace Sindicato Bancários Cen	Outras Act. de Saúde	1.283,00€	
1524	2020	07.02.05.99.78	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Outras Act. de Saúde	7.368,74€	
1525	2020	07.02.05.99.78	PT506361527	Hosp. Distrital Figueira da Foz, E.	Outras Act. de Saúde	2.277,00€	
1526	2020	07.02.05.99.78	PT509309844	Unidade Local Saúde Castelo Branco	Outras Act. de Saúde	47,60€	
1527	2020	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	3.201,00€	
1528	2020	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	5.324,00€	
1529	2020	07.02.05.99.78	PT510715036	AAC/OAF, SDUQ, LDA,	Outras Act. de Saúde	3.450,00€	
1530	2020	07.02.99.01.78	PT502755954	Labialfarma-Laboratório de Produtos	Formação	10.551,76€	
1531	2020	07.02.99.99.78	DK46357019	Turtlare Corporation A/S	Outros Serviços	365,00€	
1532	2020	07.02.99.99.78	PT000000000	Individual e particular	Outros Serviços	1.345,64€	
1533	2020	07.02.99.99.78	PT503502928	Betoteste - Gabinete de Estudos	Outros Serviços	1.869,60€	
1534	2020	07.02.99.99.78	PT503904040	FCT-Fundação p/a Ciência e Tecnolog	Outros Serviços	1.476,00€	
1535	2020	07.02.99.99.78	PT504368362	Opway Engenharia, S.A,	Outros Serviços	4.051,62€	
1536	2020	07.02.99.99.78	PT510063780	Incoming Emotions, Lda	Outros Serviços	1.232,00€	
1537	2020	07.02.99.99.78	PT513306684	Abdul'S Angels, Unipessoal - Lda	Outros Serviços	155,00€	
1538	2020	07.02.99.99.78	PT600037371	Tribunal Comarca Coimbra - Inst.Cen	Outros Serviços	625,00€	
1539	2020	07.02.99.99.78	PT600086437	Tribunal Judicial da Comarca de Lei	Outros Serviços	1.400,00€	
1540	2020	07.02.99.99.78	PT900349727	Conselho Diretivo dos Baldios	Outros Serviços	6.150,00€	
1541	2020	08.01.99.99.78	890911646-6	Revistas Tecnicas SAS	Outras	21,00€	
1542	2020	08.01.99.99.78	PT000000000	Individual e particular	Outras	2.167,50€	
1543	2020	08.01.99.99.78	PT502324937	Sindicato Nacional do Ensino Superi	Outras	688,50€	
1544	2020	08.01.99.99.78	PT502541580	Aenriteq-Ass. Inov. Tecn. e	Outras	1.071,00€	
1545	2020	08.01.99.99.78	PT502664169	Livraria Colibri - FCSH - UNL	Outras	29,80€	
1546	2020	08.01.99.99.78	PT510361242	IGFEJ - Instituto de Gestão Finance	Outras	1.632,00€	
1547	2020	08.01.99.99.78	PT514871814	Sinais Vencedotes, Unipessoal, LDA	Outras	3.198,00€	
1548	2020	08.01.99.99.78	PT600037371	Tribunal Administrativo e Fiscal Co	Outras	703,80€	
1549	2020	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	4.926,25€	
1550	2020	15.01.01.01.10	PT500792968	Caixa Geral Aposentações	Rep. não Abat. Pag.	254,84€	
1551	2020	15.01.01.01.10	PT514247517	ADSE, IP	Rep. não Abat. Pag.	177,88€	
1552	2020	15.01.01.01.10	PT600000079	Direcção Geral Impostos	Rep. não Abat. Pag.	1.200,77€	
1553	2020	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	91.254,56€	
1554	2020	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	80.558,33€	
1555	2020	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	163.858,39€	
1556	2020	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	19.801,31€	
1557	2020	04.01.22.05.78	PT000000000	Alunos Internacional	Taxas	259.705,35€	
1558	2020	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	6.380,00€	

1559	2020	04.02.01	PT000000000	Alunos	Juros	0,28€	
1560	2020	07.02.99	PT000000000	Alunos	Outros Serviços - Formação	36.294,04€	
1561	2021	04.01.22.03.78	TL000000000	Universidade Nacional Timor Lorosa'	Prop. 3º Ciclo	812,12€	
1562	2021	04.01.22.04.78	PT501413197	Faculdade de Farmácia da Universida	Prop. Mestrado Integrado	69,70€	
1563	2021	04.01.99.99.78	FR72193300068	Universite Bordeaux	Outras Taxas Diversas	60,00€	
1564	2021	04.02.01.01.78	PT000000000	National Geographic Projecto Okavan	Juros Mbra	899,97€	
1565	2021	06.09.04.01.78	ESB85376630	Global Business Travel Spain Slu	União Europeia - FIVE	923,68€	
1566	2021	07.01.02.99.78	PT500294445	VOC-Divulgação Literária e Comer	Outros/Livros Doc. Técnica	14,70€	
1567	2021	07.01.02.99.78	PT500979197	Livraria Almedina-Joaquim Machado,	Outros/Livros Doc. Técnica	266,79€	
1568	2021	07.01.02.99.78	PT501263888	Edições Almedina, SA	Outros/Livros Doc. Técnica	33,84€	
1569	2021	07.01.02.99.78	PT502784598	Editorial Blau Lda,	Outros/Livros Doc. Técnica	727,20€	
1570	2021	07.01.02.99.78	PT508987300	Letras e Conceitos, Lda,	Outros/Livros Doc. Técnica	1.093,75€	
1571	2021	07.01.99.99.78	PT502170875	Quid Juris - Universidade Lusíada	Venda Bens - Outros	16,02€	
1572	2021	07.01.99.99.78	PT503871877	Europac Recicla Portugal, S.A.	Venda Bens - Outros	853,51€	
1573	2021	07.02.01.01.78	PT257840990	Joana Maria dos Reis M.A. Martins	Aluguer Espaços Equ.	738,00€	
1574	2021	07.02.01.01.78	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	1.291,15€	
1575	2021	07.02.01.01.78	PT501132767	Sind.Magistrados Ministério Público	Aluguer Espaços Equ.	553,50€	
1576	2021	07.02.01.01.78	PT503507849	Majorcópia - Comércio Equip. Esc, L	Aluguer Espaços Equ.	2.164,80€	
1577	2021	07.02.01.01.78	PT503537314	Serdial Vending, S.A.	Aluguer Espaços Equ.	1.976,22€	
1578	2021	07.02.01.01.78	PT504484273	Lucavending-Máquinas de Venda	Aluguer Espaços Equ.	3.111,12€	
1579	2021	07.02.01.01.78	PT508863830	Klockner Portugal, Unipessoal Lda	Aluguer Espaços Equ.	332,10€	
1580	2021	07.02.01.01.78	PT510113516	Hospital da Luz Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	1.862,40€	
1581	2021	07.02.01.01.78	PT515550558	Academia FNA Unipessoal	Aluguer Espaços Equ.	241,08€	
1582	2021	07.02.02	PT510361242	IGFEJ - Instituto de Gestão Finance	Est. Par. Proj. Con.	318,00€	
1583	2021	07.02.04	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços Laboratóri.	93,17€	
1584	2021	07.02.04	PT501135987	Serviços Sociais da C.G.D.	Serviços Laboratóri.	3,89€	
1585	2021	07.02.04.01.78	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	575,94€	
1586	2021	07.02.04.01.78	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços Laboratóri.	1.304,44€	
1587	2021	07.02.04.01.78	PT514095709	GoodFit, Lda	Serviços Laboratóri.	48,23€	
1588	2021	07.02.04.01.78	PT514826576	Assuntos Rebeldes, Lda	Serviços Laboratóri.	109,23€	
1589	2021	07.02.05.99.78	PT500842639	SAMS-Sibace Sindicato Bancários Cen	Outras Act. de Saúde	1.327,50€	
1590	2021	07.02.05.99.78	PT501135987	Serviços Sociais da C.G.D.	Outras Act. de Saúde	392,50€	
1591	2021	07.02.05.99.78	PT501545778	Federação Portuguesa de Remo	Outras Act. de Saúde	650,00€	
1592	2021	07.02.05.99.78	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Outras Act. de Saúde	120,00€	
1593	2021	07.02.05.99.78	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Outras Act. de Saúde	1.718,55€	
1594	2021	07.02.05.99.78	PT503834971	INTEROR-Centro Cirurgico de Coimbr	Outras Act. de Saúde	80,00€	
1595	2021	07.02.05.99.78	PT508203970	Inst.Nac.Medicina Legal C.Forenses,	Outras Act. de Saúde	1.400,00€	
1596	2021	07.02.05.99.78	PT508247365	Causa Positiva, Lda	Outras Act. de Saúde	65,00€	
1597	2021	07.02.05.99.78	PT508877547	Centro Hospitalar do Oeste Norte	Outras Act. de Saúde	2.083,80€	
1598	2021	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela- Vi	Outras Act. de Saúde	3.443,00€	
1599	2021	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela- Vi	Outras Act. de Saúde	5.346,00€	
1600	2021	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, EPE	Outras Act. de Saúde	1.648,30€	
1601	2021	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, EPE	Outras Act. de Saúde	15.992,70€	
1602	2021	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, EPE	Outras Act. de Saúde	5.480,00€	
1603	2021	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, EPE	Outras Act. de Saúde	5.730,00€	
1604	2021	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, EPE	Outras Act. de Saúde	6.210,00€	
1605	2021	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, EPE	Outras Act. de Saúde	8.280,00€	
1606	2021	07.02.05.99.78	PT512105030	Hospital S. Espírito Angra do Heroí	Outras Act. de Saúde	10.571,40€	
1607	2021	07.02.05.99.78	PT512105030	Hospital S. Espírito Angra do Heroí	Outras Act. de Saúde	6.485,20€	
1608	2021	07.02.05.99.78	PT512105030	Hospital S. Espírito Angra do Heroí	Outras Act. de Saúde	8.021,40€	
1609	2021	07.02.05.99.78	PT514247517	ADSE, IP	Outras Act. de Saúde	12.083,20€	
1610	2021	07.02.99.01.78	PT501413197	Centro de Linguística da Univer. Po	Formação	120,00€	

1611	2021	07.02.99.01.78	PT501559094	Faculdade Ciências Sociais e Humana	Formação	80,00€	
1612	2021	07.02.99.99.78	ESA83178947	Invisalign SA	Outros Serviços	3.000,00€	
1613	2021	07.02.99.99.78	PT000000000	Individual e particular	Outros Serviços	780,00€	
1614	2021	07.02.99.99.78	PT183121660	Carla Isabel Carvalho	Outros Serviços	30,00€	
1615	2021	07.02.99.99.78	PT196529883	Graça Maria Santos Serra	Outros Serviços	50,00€	
1616	2021	07.02.99.99.78	PT206768141	Nuno Eduardo Santos Justino	Outros Serviços	60,00€	
1617	2021	07.02.99.99.78	PT211410640	João Pedro Gouveia Rosa Pedroso de	Outros Serviços	1.279,20€	
1618	2021	07.02.99.99.78	PT212317474	Rita Pinheiro Castro Herminio	Outros Serviços	40,00€	
1619	2021	07.02.99.99.78	PT243456174	Rute Filipa do Carmo Pino	Outros Serviços	30,00€	
1620	2021	07.02.99.99.78	PT244665680	Mcael Pires da Silva Duarte	Outros Serviços	60,00€	
1621	2021	07.02.99.99.78	PT256886890	Ana Carolina da Costa Leitão	Outros Serviços	60,00€	
1622	2021	07.02.99.99.78	PT258710063	Eliana da Silva Tovim	Outros Serviços	60,00€	
1623	2021	07.02.99.99.78	PT258826487	Raquel Sofia Simões S.São Espírito	Outros Serviços	50,00€	
1624	2021	07.02.99.99.78	PT263807690	Gonçalo Pereira	Outros Serviços	120,00€	
1625	2021	07.02.99.99.78	PT269227920	António Pedro da Silva Gonçalves	Outros Serviços	50,00€	
1626	2021	07.02.99.99.78	PT270837523	Francisco Manuel Trincão C.Andrade	Outros Serviços	50,00€	
1627	2021	07.02.99.99.78	PT273245295	Enzo Paulino Brites	Outros Serviços	50,00€	
1628	2021	07.02.99.99.78	PT273298100	Joana Maria Tavares Pinto Madeira G	Outros Serviços	60,00€	
1629	2021	07.02.99.99.78	PT275401375	Beatriz Lopes Bento	Outros Serviços	30,00€	
1630	2021	07.02.99.99.78	PT275708373	Matilde Nair Teixeira Portulés	Outros Serviços	60,00€	
1631	2021	07.02.99.99.78	PT275724662	Vasco António de Sommer F. Belo Soa	Outros Serviços	50,00€	
1632	2021	07.02.99.99.78	PT285057227	Rosirne Marchi	Outros Serviços	60,00€	
1633	2021	07.02.99.99.78	PT500122237	Fundação Inatel	Outros Serviços	400,00€	
1634	2021	07.02.99.99.78	PT500162166	Laboratórios Pfizer Lda	Outros Serviços	1.230,00€	
1635	2021	07.02.99.99.78	PT500381321	Restaurante Nacional, Lda	Outros Serviços	492,00€	
1636	2021	07.02.99.99.78	PT501290206	Município da Batalha	Outros Serviços	136,00€	
1637	2021	07.02.99.99.78	PT501295089	TEUC- Teatro dos Estudantes da	Outros Serviços	0,52€	
1638	2021	07.02.99.99.78	PT501312412	Alberto Couto Alves, S.A.	Outros Serviços	5.402,16€	
1639	2021	07.02.99.99.78	PT501485210	Novo Nordisk Portugal Lda.	Outros Serviços	922,50€	
1640	2021	07.02.99.99.78	PT501679995	AEFCSH - UNL - Associação de Estuda	Outros Serviços	0,32€	
1641	2021	07.02.99.99.78	PT502585757	TecMinho - Assoc. Universidade-Empr	Outros Serviços	615,00€	
1642	2021	07.02.99.99.78	PT503904040	FCT-Fundação p/a Ciência e Tecnolog	Outros Serviços	2.801,50€	
1643	2021	07.02.99.99.78	PT506415082	Município de Coimbra	Outros Serviços	553,50€	
1644	2021	07.02.99.99.78	PT508863830	Klockner Portugal, Unipessoal Lda	Outros Serviços	615,00€	
1645	2021	07.02.99.99.78	PT510063780	Incoming Emotions, Lda	Outros Serviços	501,00€	
1646	2021	07.02.99.99.78	PT510361242	IGFEJ - Instituto de Gestão Finance	Outros Serviços	2.150,00€	
1647	2021	07.02.99.99.78	PT515049158	Creativesummer, Lda	Outros Serviços	398,52€	
1648	2021	07.02.99.99.78	PT515579190	ARFB - Knowledge In Medicine and	Outros Serviços	1.586,70€	
1649	2021	07.02.99.99.78	PT600006662	Polícia de Segurança Pública	Outros Serviços	5.535,00€	
1650	2021	07.02.99.99.78	SE202100315301	Gothenburg University	Outros Serviços	9.950,00€	
1651	2021	08.01.99.99.78	83165018619	Total Coolant Management Solutions	Outras	1,00€	
1652	2021	08.01.99.99.78	ESQ0818002H	Autonomous University of Barcelona	Outras	1,00€	
1653	2021	08.01.99.99.78	GB125506730	Archaeology Institute	Outras	1,00€	
1654	2021	08.01.99.99.78	PT000000000	Astex Pharmaceuticals	Outras	1,00€	
1655	2021	08.01.99.99.78	PT000000000	Dr. David Reich	Outras	0,83€	
1656	2021	08.01.99.99.78	PT202226662	Paulo Jorge de Almeida de Matos Bat	Outras	612,00€	
1657	2021	08.01.99.99.78	PT214624706	Patricia Oliveira Monteiro	Outras	612,00€	
1658	2021	08.01.99.99.78	PT218004109	Mcaela Peixoto F. Galamba Oliveira	Outras	306,00€	
1659	2021	08.01.99.99.78	PT500294445	VOC-Divulgação Literária e Comer	Outras	14,70€	
1660	2021	08.01.99.99.78	PT505106949	Fonte de Letras, Livraria Lda	Outras	10,31€	
1661	2021	08.01.99.99.78	PT505656000	Câmara Municipal de Rio Maior	Outras	33,85€	
1662	2021	08.01.99.99.78	PT508987300	Letras e Conceitos, Lda.	Outras	624,23€	
1663	2021	08.01.99.99.78	PT510361242	IGFEJ - Instituto de Gestão Finance	Outras	433,50€	
1664	2021	08.01.99.99.78	PT513423818	Gonçalves & Novais, Lda	Outras	2.448,00€	
1665	2021	15.01.01.01.10	BR43274445886	Caroline Dantas Ccarello	Rep. não Abat. Pag.	1.201,00€	
1666	2021	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	5.299,59€	
1667	2021	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	6.913,52€	

1668	2021	15.01.01.01.10	PT261243454	João José Fonseca Rodrigues	Rep. não Abat. Pag.	1,166,00€	
1669	2021	15.01.01.01.10	PT289707897	Louise Amarilla Costa	Rep. não Abat. Pag.	268,00€	
1670	2021	15.01.01.01.10	PT500715505	Inst. Gestão Financeira Seg. Social	Rep. não Abat. Pag.	289,07€	
1671	2021	15.01.01.01.10	PT514247517	ADSE, IP	Rep. não Abat. Pag.	72,76€	
1672	2021	15.01.01.01.10	PT600000079	Direcção Geral Impostos	Rep. não Abat. Pag.	7.884,29€	
1673	2021	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	144,254,18€	
1674	2021	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	120,114,68€	
1675	2021	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	197,939,10€	
1676	2021	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	10,719,86€	
1677	2021	04.01.22.05.78	PT000000000	Alunos Internacional	Taxas	200,400,82€	
1678	2021	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	8,000,00€	
1679	2021	07.02.99	PT000000000	Alunos	Outros Serviços - Formação	66,740,17€	
1680	2022	04.01.22.02.78	PT500853177	O FELIZ-Metalomecânica, SA	Prop. 2º Ciclo	1,500,00€	
1681	2022	04.01.22.03.78	011239120001	Tertiary Education Trust Fund(TETFu	Prop. 3º Ciclo	2,000,00€	
1682	2022	04.01.22.03.78	5000379891	Ministério da Cultura, Turismo e Am	Prop. 3º Ciclo	1,417,00€	
1683	2022	04.01.99.02.78	011239120001	Tertiary Education Trust Fund(TETFu	Enrolamentos	20,00€	
1684	2022	04.01.99.02.78	PT500853177	O FELIZ-Metalomecânica, SA	Enrolamentos	20,00€	
1685	2022	04.01.99.99.78	PT502854227	ISR - Instituto de Sistemas E Robót	Outras Taxas Diversas	75,00€	
1686	2022	04.02.01.01.78	5000379891	Ministério da Cultura, Turismo e Am	Juros Mora	305,88€	
1687	2022	04.02.01.01.78	PT500853177	O FELIZ-Metalomecânica, SA	Juros Mora	0,57€	
1688	2022	05.11.01.01.78	PT514504323	Pavnext - Technological Pavements, L	Activos Incorpóreos	3,025,80€	
1689	2022	06.05.01.01.78	PT506415082	Município de Coimbra	Continente - Subs. Exploração	176,500,00€	
1690	2022	07.01.02.99.78	ES06263167Z	David López Sáez	Outros/Livros Doc. Técnica	60,00€	
1691	2022	07.01.02.99.78	PT000000000	Individual e particular	Outros/Livros Doc. Técnica	77,07€	
1692	2022	07.01.02.99.78	PT000000000	Serials Department, Green Library	Outros/Livros Doc. Técnica	25,00€	
1693	2022	07.01.02.99.78	PT500496021	Livraria Ferin, Lda.	Outros/Livros Doc. Técnica	48,00€	
1694	2022	07.01.02.99.78	PT500979197	Livraria Almedina-Joaquim Machado,	Outros/Livros Doc. Técnica	38,99€	
1695	2022	07.01.02.99.78	PT502170875	Quid Juris - Universidade Lusíada	Outros/Livros Doc. Técnica	212,22€	
1696	2022	07.01.02.99.78	PT502664169	Livraria Colibri - FCSH - UNL	Outros/Livros Doc. Técnica	296,80€	
1697	2022	07.01.02.99.78	PT504170597	Letras e Livros Livraria, Lda	Outros/Livros Doc. Técnica	421,40€	
1698	2022	07.01.02.99.78	PT507424395	Comunilog Consulting Lda	Outros/Livros Doc. Técnica	253,37€	
1699	2022	07.01.02.99.78	PT507718640	Ágora – Cultura e Desporto do Porto	Outros/Livros Doc. Técnica	33,29€	
1700	2022	07.01.02.99.78	PT508690048	Eznab, Unipessoal LDA	Outros/Livros Doc. Técnica	1,800,00€	
1701	2022	07.01.02.99.78	PT513169490	Justdive - Atividades Marítimas, Ld	Outros/Livros Doc. Técnica	281,32€	
1702	2022	07.01.02.99.78	PT513664530	Assoc.Salvadores Nadadores Interior	Outros/Livros Doc. Técnica	421,40€	
1703	2022	07.01.03.99.78	PT000000000	The Architectural Review	Outras Publicações Impresso	53,50€	
1704	2022	07.01.03.99.78	PT501263888	Edições Almedina, SA	Outras Publicações Impresso	12,31€	
1705	2022	07.02.01	PT508593069	Âmbar Fóssil - Unipessoal Lda	Aluguer Espaços Equ.	117,90€	
1706	2022	07.02.01.01.78	ES00805366K	Alberto Ledo Lopez	Aluguer Espaços Equ.	190,00€	
1707	2022	07.02.01.01.78	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	5,190,00€	
1708	2022	07.02.01.01.78	PT211736635	Ana Maria Marques Baltazar	Aluguer Espaços Equ.	1,722,00€	
1709	2022	07.02.01.01.78	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	2,346,68€	
1710	2022	07.02.01.01.78	PT501694650	LIP-Laboratório de Instrumentação	Aluguer Espaços Equ.	2,460,00€	
1711	2022	07.02.01.01.78	PT502241519	Centro de Estudos de Bioética	Aluguer Espaços Equ.	120,00€	
1712	2022	07.02.01.01.78	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Aluguer Espaços Equ.	738,00€	
1713	2022	07.02.01.01.78	PT503904040	FCT-Fundação p/a Ciência e Tecnolog	Aluguer Espaços Equ.	147,60€	
				Proden,Assoc. n/	Aluguer Espaços Equ.		

1714	2022	07.02.01.01.78	PT505413485	Desenv.Eng.Quimica		984,00€	
1715	2022	07.02.01.01.78	PT508119383	Sociedade Portuguesa de Prostodonti	Aluguer Espaços Equ.	153,75€	
1716	2022	07.02.01.01.78	PT509836216	Extracut, Unipessoal Lda.	Aluguer Espaços Equ.	1.143,90€	
1717	2022	07.02.01.01.78	PT510874665	JFOH,LDA	Aluguer Espaços Equ.	1.599,00€	
1718	2022	07.02.01.01.78	PT515550558	Academia FNA Unipessoal	Aluguer Espaços Equ.	482,16€	
1719	2022	07.02.04.01.78	PT000000000	Individual e particular	Serviços Laboratóri.	97,23€	
1720	2022	07.02.04.01.78	PT500547785	Laboratório Aerminium	Serviços Laboratóri.	1.925,56€	
1721	2022	07.02.04.01.78	PT501885277	Microplásticos, Sa	Serviços Laboratóri.	45,63€	
1722	2022	07.02.04.01.78	PT506229270	Monato - Invest. Imob. e Turísticos	Serviços Laboratóri.	40,41€	
1723	2022	07.02.04.01.78	PT901832839	Condomínio ZEN	Serviços Laboratóri.	36,41€	
1724	2022	07.02.05.99.78	GB806650142	Syneos Health UK Limited	Outras Act. de Saúde	6.191,56€	
1725	2022	07.02.05.99.78	PT500621527	SANFIL - Casa Saúde Sta Flomena SA	Outras Act. de Saúde	80,00€	
1726	2022	07.02.05.99.78	PT500842639	SAMS-Sibace Sindicato Bancários Cen	Outras Act. de Saúde	1.820,00€	
1727	2022	07.02.05.99.78	PT501135987	Serviços Sociais da C.G.D.	Outras Act. de Saúde	944,10€	
1728	2022	07.02.05.99.78	PT501515674	Federação Portuguesa de Judo	Outras Act. de Saúde	1.900,00€	
1729	2022	07.02.05.99.78	PT501515674	Federação Portuguesa de Judo	Outras Act. de Saúde	31.585,00€	
1730	2022	07.02.05.99.78	PT501515674	Federação Portuguesa de Judo	Outras Act. de Saúde	47.180,00€	
1731	2022	07.02.05.99.78	PT501515674	Federação Portuguesa de Judo	Outras Act. de Saúde	5.745,00€	
1732	2022	07.02.05.99.78	PT501515674	Federação Portuguesa de Judo	Outras Act. de Saúde	73.665,00€	
1733	2022	07.02.05.99.78	PT501545778	Federação Portuguesa de Remo	Outras Act. de Saúde	588,16€	
1734	2022	07.02.05.99.78	PT503135593	Administração Regional Saúde Norte	Outras Act. de Saúde	1.629,60€	
1735	2022	07.02.05.99.78	PT503135593	Administração Regional Saúde Norte	Outras Act. de Saúde	14.797,35€	
1736	2022	07.02.05.99.78	PT503148709	Administração Regional Saúde do Alg	Outras Act. de Saúde	2.037,00€	
1737	2022	07.02.05.99.78	PT503148768	Administração Regional Saúde Alente	Outras Act. de Saúde	1.455,00€	
1738	2022	07.02.05.99.78	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Outras Act. de Saúde	2.492,90€	
1739	2022	07.02.05.99.78	PT503148776	ARS LVT, I.P.	Outras Act. de Saúde	19.249,65€	
1740	2022	07.02.05.99.78	PT505646200	Ibérico Ferreira Saúde, Lda	Outras Act. de Saúde	150,00€	
1741	2022	07.02.05.99.78	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, E.P.E	Outras Act. de Saúde	1.571,80€	
1742	2022	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela- Vi	Outras Act. de Saúde	10.752,90€	
1743	2022	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela- Vi	Outras Act. de Saúde	19.150,00€	
1744	2022	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela- Vi	Outras Act. de Saúde	21.550,00€	
1745	2022	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela- Vi	Outras Act. de Saúde	22.251,00€	
1746	2022	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela- Vi	Outras Act. de Saúde	23.050,00€	
1747	2022	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela- Vi	Outras Act. de Saúde	24.550,00€	
1748	2022	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela- Vi	Outras Act. de Saúde	26.500,00€	
1749	2022	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela- Vi	Outras Act. de Saúde	27.300,00€	
1750	2022	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela- Vi	Outras Act. de Saúde	27.693,00€	
1751	2022	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela- Vi	Outras Act. de Saúde	27.800,00€	
1752	2022	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela- Vi	Outras Act. de Saúde	30.100,00€	
1753	2022	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela- Vi	Outras Act. de Saúde	32.700,00€	
1754	2022	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela- Vi	Outras Act. de Saúde	34.400,00€	
1755	2022	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela- Vi	Outras Act. de Saúde	5.247,00€	
1756	2022	07.02.05.99.78	PT510445152	ULSLA - Unidade Local de Saúde Lito	Outras Act. de Saúde	87,30€	
1757	2022	07.02.05.99.78	PT511228848	Serviço de Saúde RAMEPE	Outras Act. de Saúde	700,00€	
1758	2022	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, E.P.E	Outras Act. de Saúde	12.651,50€	
1759	2022	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, E.P.E	Outras Act. de Saúde	12.078,40€	
1760	2022	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, E.P.E	Outras Act. de Saúde	5.193,40€	

1761	2022	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espirito Santo, EPE	Outras Act. de Saúde	5,520,00€	
1762	2022	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espirito Santo, EPE	Outras Act. de Saúde	5,646,30€	
1763	2022	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espirito Santo, EPE	Outras Act. de Saúde	5,965,40€	
1764	2022	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espirito Santo, EPE	Outras Act. de Saúde	8,419,70€	
1765	2022	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espirito Santo, EPE	Outras Act. de Saúde	8,462,60€	
1766	2022	07.02.05.99.78	PT512105030	Hospital S. Espirito Angra do Heroi	Outras Act. de Saúde	3,766,60€	
1767	2022	07.02.05.99.78	PT513217444	Associação Louzan Natação	Outras Act. de Saúde	241,08€	
1768	2022	07.02.99.01.78	22.863.830-0001/85	Esc.Adm.Sustentabilidade Empresarial	Formação	4,560,00€	
1769	2022	07.02.99.01.78	CV352538600	Universidade Cabo Verde	Formação	23,077,25€	
1770	2022	07.02.99.01.78	ESQ1132001G	Universidad de Cádiz	Formação	275,00€	
1771	2022	07.02.99.01.78	PT502510439	Centro de Neurociências e Biologia	Formação	8,120,07€	
1772	2022	07.02.99.01.78	PT510456014	Colégio Espinheira Rio	Formação	50,00€	
1773	2022	07.02.99.01.78	PT600067416	Agrup. de Escolas de Alfofnelos	Formação	50,00€	
1774	2022	07.02.99.01.78	PT600085260	Agrupamento de Escolas das Laranjei	Formação	50,00€	
1775	2022	07.02.99.99.78	ATU55519004	AC2T Research GrmbH	Outros Serviços	500,00€	
1776	2022	07.02.99.99.78	ESB79684783	Henry Scheine Espana SL	Outros Serviços	750,00€	
1777	2022	07.02.99.99.78	PT000000000	Blade Therapeutics, Inc.	Outros Serviços	15,000,00€	
1778	2022	07.02.99.99.78	PT000000000	Individual e particular	Outros Serviços	8,888,12€	
1779	2022	07.02.99.99.78	PT196529883	Graça Maria Santos Serra	Outros Serviços	100,00€	
1780	2022	07.02.99.99.78	PT237757540	Tânia Rita Ferreira da Silva	Outros Serviços	160,00€	
1781	2022	07.02.99.99.78	PT242096379	Sofia Relvão	Outros Serviços	90,00€	
1782	2022	07.02.99.99.78	PT264995821	João Nuno Rosário de Castro Ferreir	Outros Serviços	90,00€	
1783	2022	07.02.99.99.78	PT269584510	Leticia Pereira dos Santos	Outros Serviços	210,00€	
1784	2022	07.02.99.99.78	PT500269220	Top Atlântico DMC - Viagens Turismo	Outros Serviços	4,519,00€	
1785	2022	07.02.99.99.78	PT501694650	LIP-Laboratório de Instrumentação	Outros Serviços	1,033,20€	
1786	2022	07.02.99.99.78	PT502266643	Fundação de Serralves	Outros Serviços	8,506,68€	
1787	2022	07.02.99.99.78	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Outros Serviços	28,619,89€	
1788	2022	07.02.99.99.78	PT503122165	ARS CENTRO, I.P. -Coimbra	Outros Serviços	2,029,50€	
1789	2022	07.02.99.99.78	PT503904040	FCT-Fundação p/a Ciência e Tecnologia	Outros Serviços	4,661,70€	
1790	2022	07.02.99.99.78	PT505448173	Aciv - Ass.Desenvolvimento Eng. Civ	Outros Serviços	95,50€	
1791	2022	07.02.99.99.78	PT508119383	Sociedade Portuguesa de Prostdonti	Outros Serviços	59,04€	
1792	2022	07.02.99.99.78	PT508933471	Navigator Pulp Cacia, SA	Outros Serviços	11,408,25€	
1793	2022	07.02.99.99.78	PT510306624	Agência Portuguesa Ambiente, IP	Outros Serviços	9,840,00€	
1794	2022	07.02.99.99.78	PT510361242	IGFEJ - Instituto de Gestão Finance	Outros Serviços	930,00€	
1795	2022	07.02.99.99.78	PT600074862	Agrupamento Escolas Eugénio Castro	Outros Serviços	880,00€	
1796	2022	07.02.99.99.78	PT600086011	Agrupamento de Escolas da Maia	Outros Serviços	460,00€	
1797	2022	08.01.99.99.78	PT000000000	Individual e particular	Outras	1,845,05€	
1798	2022	08.01.99.99.78	PT000000000	Vitali Lipid	Outras	1,00€	
1799	2022	08.01.99.99.78	PT502170875	Quid Juris - Universidade Lusíada	Outras	17,32€	
1800	2022	08.01.99.99.78	PT504170597	Letras e Livros Livraria, Lda	Outras	8,85€	
1801	2022	08.01.99.99.78	PT507424395	Comunilog Consulting Lda	Outras	8,88€	
1802	2022	08.01.99.99.78	PT507718640	Ágora – Cultura e Desporto do Porto	Outras	4,58€	
1803	2022	08.01.99.99.78	PT510361242	IGFEJ - Instituto de Gestão Finance	Outras	3,197,70€	
1804	2022	08.01.99.99.78	PT513169490	Justdive - Atividades Marítimas, Ld	Outras	8,50€	
1805	2022	08.01.99.99.78	PT513664530	Assoc.Salvadores Nadadores Interior	Outras	8,85€	
1806	2022	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	6,794,81€	
1807	2022	15.01.01.01.10	PT500715505	Inst. Gestão Financeira Seg. Social	Rep. não Abat. Pag.	680,82€	
1808	2022	15.01.01.01.10	PT500792968	Caixa Geral Aposentações	Rep. não Abat. Pag.	90,77€	
1809	2022	15.01.01.01.10	PT504839748	Samsic Portugal - Facility Services	Rep. não Abat. Pag.	26,86€	
1810	2022	15.01.01.01.10	PT507082907	Podiga, Lda	Rep. não Abat. Pag.	15,00€	
1811	2022	15.01.01.01.10	PT514096144	Haccperi Unip. Lda	Rep. não Abat. Pag.	435,76€	
1812	2022	15.01.01.01.10	PT514247517	ADSE, IP	Rep. não Abat. Pag.	6,80€	
1813	2022	15.01.01.01.10	PT600000079	Direcção Geral Impostos	Rep. não Abat. Pag.	377,00€	
1814	2022	15.01.01.01.10	PT680041982	Universidade da Madeira	Rep. não Abat. Pag.	267,10€	
1815	2022	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	114,055,38€	
1816	2022	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	62,685,00€	

1817	2022	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	323,350,62€	
1818	2022	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	4,150,60€	
1819	2022	04.01.22.05.78	PT000000000	Alunos Internacional	Taxas	502,517,37€	
1820	2022	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	7,500,00€	
1821	2022	07.02.99	PT000000000	Alunos	Outros Serviços - Formação	96,270,44€	
1822	2023	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos	Prop. 2º Ciclo	11,400,00€	
1823	2023	04.01.22.02.78	PT512005761	Marques, S.A.	Prop. 2º Ciclo	600,00€	
1824	2023	04.01.22.03.78	PT514436808	Arcoengest, Lda	Prop. 3º Ciclo	550,00€	
1825	2023	04.01.22.06.78	500036192	Ministério de Economia e Finanças	Prop. Outros	240,00€	
1826	2023	04.01.99.02.78	5171164100	Inst.Superior Politécnico Tundavala	Emolumentos	1,670,00€	
1827	2023	04.01.99.02.78	NL820646660B01	ABNAMRO p/a Bloomville	Emolumentos	1,620,00€	
1828	2023	04.01.99.02.78	PT500729360	Provincia Portuguesa da Congregação	Emolumentos	355,00€	
1829	2023	04.01.99.99.78	PT000000000	Diversos	Outras Taxas Diversas	107,53€	
1830	2023	05.11.01.01.78	PT000000000	PTC Therapeutics GT, Inc.	Activos Incorpóreos	83,281,28€	
1831	2023	06.01.02.03.78	PT504705610	Alice Labs, S.A.	Donativos	10,000,00€	
1832	2023	06.01.02.03.78	PT516675869	Kelocell Lda	Donativos	2,000,00€	
1833	2023	06.07.01.01.78	PT500700664	Fundação Eng. António de Almeida	Instit. s/ fins lucrativos	1,250,00€	
1834	2023	07.01.02.99.78	ES55588740V	Aileen Paladea Rojo	Outros/Livros Doc. Técnica	20,00€	
1835	2023	07.01.02.99.78	PT000000000	Individual e particular	Outros/Livros Doc. Técnica	47,50€	
1836	2023	07.01.02.99.78	PT504553976	Livraria 100ª Página	Outros/Livros Doc. Técnica	42,89€	
1837	2023	07.01.02.99.78	PT505106949	Fonte de Letras, Livraria Lda	Outros/Livros Doc. Técnica	34,27€	
1838	2023	07.01.02.99.78	PT505245639	Livraria Boa Leitura, Lda	Outros/Livros Doc. Técnica	47,63€	
1839	2023	07.01.02.99.78	PT505769280	Abdul'S Angels, Unipessoal - Lda	Outros/Livros Doc. Técnica	26,22€	
1840	2023	07.01.02.99.78	PT513169490	Justdive - Atividades Marítimas, Ld	Outros/Livros Doc. Técnica	220,23€	
1841	2023	07.01.02.99.78	PT514719834	EFFOR - Associação de Nadadores Sal	Outros/Livros Doc. Técnica	192,23€	
1842	2023	07.01.02.99.78	PT516011596	Mdway - Neg. à volta do livro, Uni	Outros/Livros Doc. Técnica	22,26€	
1843	2023	07.01.08.01.78	PT502510439	Centro de Neurociências e Biologia	Mercadorias	80,00€	
1844	2023	07.01.08.01.78	PT503751065	Associação de Estudos Europeus	Mercadorias	158,00€	
1845	2023	07.02.01.01.78	GB648238808	University of Sheffield	Aluguer Espaços Equ.	500,00€	
1846	2023	07.02.01.01.78	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	7,752,72€	
1847	2023	07.02.01.01.78	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	344,00€	
1848	2023	07.02.01.01.78	PT500077568	CTT Correios de Portugal, SA	Aluguer Espaços Equ.	276,75€	
1849	2023	07.02.01.01.78	PT500917213	ANIECA-Associação Nacional de Escol	Aluguer Espaços Equ.	2,435,40€	
1850	2023	07.02.01.01.78	PT501757635	Pierre Fabre Dermo-Cósmétique Portu	Aluguer Espaços Equ.	405,90€	
1851	2023	07.02.01.01.78	PT502953250	IPMD	Aluguer Espaços Equ.	67,65€	
1852	2023	07.02.01.01.78	PT503323365	IATV - Instituto Ambiente, Tecn, e	Aluguer Espaços Equ.	184,50€	
1853	2023	07.02.01.01.78	PT503665819	Clinica Prof. Francisco do Vale Lda	Aluguer Espaços Equ.	47,97€	
1854	2023	07.02.01.01.78	PT505079763	Sociedade Portuguesa de Cirurgia	Aluguer Espaços Equ.	1,728,15€	
1855	2023	07.02.01.01.78	PT508944767	IONAS - Produção Unipessoal, Lda	Aluguer Espaços Equ.	12,669,00€	
1856	2023	07.02.01.01.78	PT508944767	IONAS - Produção Unipessoal, Lda	Aluguer Espaços Equ.	8,979,00€	
1857	2023	07.02.01.01.78	PT510715036	AAC/OAF, SDUQ, LDA,	Aluguer Espaços Equ.	270,00€	
1858	2023	07.02.01.01.78	PT516547062	Infratower, S.A.	Aluguer Espaços Equ.	204,00€	
1859	2023	07.02.02.99.78	PT503132098	AICEP	Outros/Est. Par. Proj. Con.	738,00€	
1860	2023	07.02.04.01.78	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços Laboratóri.	1,233,38€	
1861	2023	07.02.04.01.78	PT502510439	Centro de Neurociências e Biologia	Serviços Laboratóri.	2,509,20€	
1862	2023	07.02.04.01.78	PT504051881	Nutrive-Prod,e Distrib, Alimentar,	Serviços Laboratóri.	16,61€	
1863	2023	07.02.04.01.78	PT506334562	Município de Pombal	Serviços Laboratóri.	394,34€	
1864	2023	07.02.05.99.78	PT500842639	SAMS-Sibace Sindicato Bancários Cen	Outras Act. de Saúde	1,800,00€	
1865	2023	07.02.05.99.78	PT501135987	Serviços Sociais da C.G.D.	Outras Act. de Saúde	357,50€	
1866	2023	07.02.05.99.78	PT502510439	Centro de Neurociências e Biologia	Outras Act. de Saúde	32,00€	
1867	2023	07.02.05.99.78	PT503496944	Médis (CTT) - Comp.Port.Seguros Saú	Outras Act. de Saúde	1,810,00€	
1868	2023	07.02.05.99.78	PT506361438	IPO Coimbra Francisco Gentil, E.P.E	Outras Act. de Saúde	900,00€	

1869	2023	07.02.05.99.78	PT507516362	Multicare - Seguros de Saúde S. A.	Outras Act. de Saúde	4,500,00€	
1870	2023	07.02.05.99.78	PT509217605	Hospital Beatriz Angelo	Outras Act. de Saúde	1,000,00€	
1871	2023	07.02.05.99.78	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, E.P.E	Outras Act. de Saúde	7,007,00€	
1872	2023	07.02.05.99.78	PT509822932	Cº Hospital de Leiria-Pombal, E.P.E	Outras Act. de Saúde	539,00€	
1873	2023	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	1,192,70€	
1874	2023	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	15,550,00€	
1875	2023	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	15,750,00€	
1876	2023	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	16,200,00€	
1877	2023	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	34,800,00€	
1878	2023	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	19,150,00€	
1879	2023	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	21,300,00€	
1880	2023	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	21,350,00€	
1881	2023	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	21,400,00€	
1882	2023	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	25,700,00€	
1883	2023	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	26,050,00€	
1884	2023	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	29,600,00€	
1885	2023	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	35,820,00€	
1886	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	2,780,00€	
1887	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	11,316,25€	
1888	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	27,883,24€	
1889	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	14,756,39€	
1890	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	15,390,10€	
1891	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	16,204,87€	
1892	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	16,566,99€	
1893	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	16,657,52€	
1894	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	17,019,64€	
1895	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	33,671,20€	
1896	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	34,305,60€	
1897	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	39,503,60€	
1898	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	46,668,40€	
1899	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	48,175,00€	
1900	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	49,534,80€	
1901	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	8,851,20€	
1902	2023	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	9,143,53€	
1903	2023	07.02.05.99.78	PT510113516	Hospital da Luz Coimbra	Outras Act. de Saúde	80,00€	
1904	2023	07.02.05.99.78	PT511228848	Serviço de Saúde RAMERE	Outras Act. de Saúde	21,548,20€	
1905	2023	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, E.P.E	Outras Act. de Saúde	18,568,00€	
1906	2023	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, E.P.E	Outras Act. de Saúde	6,586,80€	
1907	2023	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, E.P.E	Outras Act. de Saúde	7,615,60€	
1908	2023	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, E.P.E	Outras Act. de Saúde	7,712,80€	
1909	2023	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, E.P.E	Outras Act. de Saúde	9,168,20€	
1910	2023	07.02.05.99.78	PT514993871	Centro Hospitalar do Oeste, E.P.E.	Outras Act. de Saúde	5,126,40€	
1911	2023	07.02.05.99.78	PT514993871	Centro Hospitalar do Oeste, E.P.E.	Outras Act. de Saúde	5,020,74€	
1912	2023	07.02.08.01.78	PT000000000	Individual e particular	Ser.soc, cult, desp	405,07€	
1913	2023	07.02.08.01.78	PT504689371	Ganhar, Lda.	Ser.soc, cult, desp	1,845,00€	
1914	2023	07.02.99.01.78	5401053665	Universidade Católica de Angola	Formação	250,00€	
1915	2023	07.02.99.01.78	ESQ2803011B	Universidad Rey Juan Carlos	Formação	280,00€	
1916	2023	07.02.99.01.78	IE3574697EH	Technological University Dublin	Formação	320,00€	
1917	2023	07.02.99.01.78	LT119505811	Kaunas University of Technology	Formação	200,00€	
1918	2023	07.02.99.01.78	PT000000000	Individual e particular	Formação	100,00€	
1919	2023	07.02.99.01.78	PT500062595	Externato Bom Jesus	Formação	50,00€	
1920	2023	07.02.99.01.78	PT500920605	Colégio Grémio Inst Libera Campo Ou	Formação	50,00€	
1921	2023	07.02.99.01.78	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa -	Formação	673,56€	
1922	2023	07.02.99.01.78	PT501122915	Associação para o Bem Estar	Formação	50,00€	

1922	2023	07.02.99.01.78	PT501125710	Infanti		50,00€	
1923	2023	07.02.99.01.78	PT501377174	OWT-Turistrader-Soc. Desenv. Tur.,	Formação	200,00€	
1924	2023	07.02.99.01.78	PT501413197	Fac. Psicologia Ciências Educação	Formação	50,00€	
1925	2023	07.02.99.01.78	PT501498958	Comité Olímpico Portugal	Formação	320,00€	
1926	2023	07.02.99.01.78	PT502119594	Instituto Educativo do Juncal	Formação	50,00€	
1927	2023	07.02.99.01.78	PT502280859	CEPESE- Centro de Estudos da Popul	Formação	100,00€	
1928	2023	07.02.99.01.78	PT502282312	Colégio Guadalupe	Formação	50,00€	
1929	2023	07.02.99.01.78	PT502327669	Cooptécnica Gustave Eiffel, CRL	Formação	50,00€	
1930	2023	07.02.99.01.78	PT502755954	Labialfarma-Laboratório de Produtos	Formação	600,00€	
1931	2023	07.02.99.01.78	PT502775637	Vision Care, S.A.	Formação	1,650,00€	
1932	2023	07.02.99.01.78	PT503937240	Ined Nevogilde - INEDFORTO	Formação	50,00€	
1933	2023	07.02.99.01.78	PT504368478	Socieduca - Sociedade de Educação,	Formação	50,00€	
1934	2023	07.02.99.01.78	PT504669788	Universidade Europeia	Formação	500,00€	
1935	2023	07.02.99.01.78	PT505072327	Centro Educativo e Social Nossa Sen	Formação	50,00€	
1936	2023	07.02.99.01.78	PT505387271	Universidade do Algarve	Formação	330,00€	
1937	2023	07.02.99.01.78	PT506741990	Colégio Oriente	Formação	50,00€	
1938	2023	07.02.99.01.78	PT511077947	JRS Construções, Lda	Formação	300,00€	
1939	2023	07.02.99.01.78	PT600085260	Agrupamento de Escolas das Laranjei	Formação	50,00€	
1940	2023	07.02.99.99.78	ESB36341899	Seijas Y Otero, S.L.	Outros Serviços	173,00€	
1941	2023	07.02.99.99.78	PT000000000	Advanced Micro Devices Inc.	Outros Serviços	2,287,50€	
1942	2023	07.02.99.99.78	PT000000000	Blade Therapeutics, Inc.	Outros Serviços	30,000,00€	
1943	2023	07.02.99.99.78	PT000000000	Individual e particular	Outros Serviços	10.835,20€	
1944	2023	07.02.99.99.78	PT000000000	Vinitur	Outros Serviços	30,00€	
1945	2023	07.02.99.99.78	PT237757540	Tânia Rita Ferreira da Silva	Outros Serviços	20,00€	
1946	2023	07.02.99.99.78	PT269584510	Leticia Pereira dos Santos	Outros Serviços	30,00€	
1947	2023	07.02.99.99.78	PT500122237	Fundação Inatel	Outros Serviços	335,00€	
1948	2023	07.02.99.99.78	PT500219745	Plátano Editora, SA	Outros Serviços	3,075,00€	
1949	2023	07.02.99.99.78	PT500269220	Top Atlântico DMC - Viagens Turismo	Outros Serviços	2,285,00€	
1950	2023	07.02.99.99.78	PT500839166	Ordem dos Engenheiros - Região Cent	Outros Serviços	153,75€	
1951	2023	07.02.99.99.78	PT500988714	Lar de S. Martinho	Outros Serviços	60,00€	
1952	2023	07.02.99.99.78	PT501335854	Japrac, Rent A Car-Aluguer de Autom	Outros Serviços	3,136,50€	
1953	2023	07.02.99.99.78	PT501510052	ABIMOTA - As. Nac. Ind. Duas Rodas,	Outros Serviços	922,50€	
1954	2023	07.02.99.99.78	PT501757635	Pierre Fabre Dermo-Cosmetique Portu	Outros Serviços	1,537,50€	
1955	2023	07.02.99.99.78	PT502309440	Accenture, Consultores de Gestão, S	Outros Serviços	1,168,50€	
1956	2023	07.02.99.99.78	PT502510439	Centro de Neurociências e Biologia	Outros Serviços	204,00€	
1957	2023	07.02.99.99.78	PT503323055	Fundação BIAL	Outros Serviços	1,476,00€	
1958	2023	07.02.99.99.78	PT503454109	Ageas Portugal, Companhia de Seguro	Outros Serviços	922,50€	
1959	2023	07.02.99.99.78	PT503904040	FCT-Fundação p/a Ciência e Technolog	Outros Serviços	516,60€	
1960	2023	07.02.99.99.78	PT504178571	Vinitur	Outros Serviços	3,600,00€	
1961	2023	07.02.99.99.78	PT504394029	E-REDES-Distribuição de Eletricida,	Outros Serviços	1,968,00€	
1962	2023	07.02.99.99.78	PT505040557	ADDF-Assoc.Desenvolvimento Dep. Fis	Outros Serviços	480,00€	
1963	2023	07.02.99.99.78	PT505208717	Núcleo de Naturais e Amigos da	Outros Serviços	490,00€	
1964	2023	07.02.99.99.78	PT506023281	Gira Sol – Associação de Desenvolvi	Outros Serviços	188,00€	
1965	2023	07.02.99.99.78	PT507473914	Acimago	Outros Serviços	400,00€	
1966	2023	07.02.99.99.78	PT507846044	EDP - Serviço Universal, SA	Outros Serviços	6,41€	
1967	2023	07.02.99.99.78	PT510140106	Japblue - Comércio de Automóveis, L	Outros Serviços	184,50€	
1968	2023	07.02.99.99.78	PT510361242	IGFEJ - Instituto de Gestão Finance	Outros Serviços	30,00€	
1969	2023	07.02.99.99.78	PT513210725	Cidade Social, Unipessoal, Lda	Outros Serviços	1,845,00€	
1970	2023	07.02.99.99.78	PT513466134	Mystery Box, Unipessoal Lda	Outros Serviços	570,00€	
1971	2023	07.02.99.99.78	PT513770267	TUU - Building Design Management, L	Outros Serviços	922,50€	
1972	2023	07.02.99.99.78	PT514664355	Podpalet, Logística e Transportes,	Outros Serviços	130,00€	

1973	2023	07.02.99.99.78	PT515207136	Aristodiscovery Lda	Outros Serviços	720,00€	
1974	2023	07.02.99.99.78	PT515901016	Cardinal e Apóstrofo	Outros Serviços	1,731,23€	
1975	2023	07.02.99.99.78	PT516905120	Gramática do Sucesso Unipessoal, Ld	Outros Serviços	120,00€	
1976	2023	07.02.99.99.78	PT517575469	Sousa & Bez Batti Lda	Outros Serviços	615,00€	
1977	2023	07.02.99.99.78	PT600082881	Agrupamento de Escolas de Ourém	Outros Serviços	292,00€	
1978	2023	07.02.99.99.78	PT600086445	Tribunal Judicial da Comarca de Coi	Outros Serviços	1,476,00€	
1979	2023	07.02.99.99.78	PT600086992	Fundo Ambiental	Outros Serviços	0,20€	
1980	2023	07.02.99.99.78	PT980048095	Constructora San Jose SA	Outros Serviços	210,00€	
1981	2023	08.01.99.99.78	PT000000000	Diversos	Outras	51,99€	
1982	2023	08.01.99.99.78	PT000000000	Individual e particular	Outras	562,50€	
1983	2023	08.01.99.99.78	PT500853975	Manuel Rui Azinhais Nabeiro, Lda	Outras	970,67€	
1984	2023	08.01.99.99.78	PT502170875	Quid Juris - Universidade Lusíada	Outras	4,42€	
1985	2023	08.01.99.99.78	PT504553976	Livraria 100ª Página	Outras	3,69€	
1986	2023	08.01.99.99.78	PT504588893	Manuel Nunes & Pereira, Lda	Outras	22,66€	
1987	2023	08.01.99.99.78	PT505245639	Livraria Boa Leitura, Lda	Outras	12,13€	
1988	2023	08.01.99.99.78	PT508081513	Lustragem Serv. e Assist. Técnica	Outras	735,56€	
1989	2023	08.01.99.99.78	PT510361242	IGFEJ - Instituto de Gestão Finance	Outras	1,122,00€	
1990	2023	08.01.99.99.78	PT514719834	EFPOR - Associação de Nadadores Sal	Outras	262,79€	
1991	2023	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	12,740,30€	
1992	2023	15.01.01.01.10	PT502691883	Casa do Pessoal Universidade de Coi	Rep. não Abat. Pag.	1,00€	
1993	2023	15.01.01.01.10	PT517447460	Pegadas no Caminho, Lda	Rep. não Abat. Pag.	221,40€	
1994	2023	15.01.01.01.10	PT600000079	Direcção Geral Impostos	Rep. não Abat. Pag.	1,394,00€	
1995	2023	04.01.22.01.78	PT000000000	Alunos Licenciatura	Taxas	242,032,52€	
1996	2023	04.01.22.02.78	PT000000000	Alunos Mestrado	Taxas	32,291,82€	
1997	2023	04.01.22.03.78	PT000000000	Alunos Doutoramento	Taxas	1,197,738,13€	
1998	2023	04.01.22.04.78	PT000000000	Alunos Mestrado Integrado	Taxas	42,349,05€	
1999	2023	04.01.22.05.78	PT000000000	Alunos Internacional	Taxas	1,735,120,76€	
2000	2023	04.01.99	PT000000000	Alunos	Taxas	20,080,00€	
2001	2023	07.02.99	PT000000000	Alunos	Outros Serviços - Formação	151,574,48€	
2002	2024	04.01.22.03.78	PT502550554	ADAI-Assoc.p/Desenvolvimento	Prop. 3º Ciclo	1,650,00€	
2003	2024	04.01.22.03.78	PT516236490	Hugo Fonseca Silva, Lda,	Prop. 3º Ciclo	990,00€	
2004	2024	04.01.22.05.78	GB967179075000	Brazilian Aeronautical Commission i	Prop. Internacional	4,200,00€	
2005	2024	04.01.99.99.78	PT502550554	ADAI-Assoc.p/Desenvolvimento	Outras Taxas Diversas	20,00€	
2006	2024	06.01.02.03.78	PT502297255	Rei dos Leitoes - Restaurantes Lda	Donativos	1,010,00€	
2007	2024	06.01.02.99.78	PT503972622	Marques de Aguiar, Arquitectura	Outras	8,093,00€	
2008	2024	06.07.01.01.78	PT500700664	Fundação Eng. António de Almeida	Instit. s/ fins lucrativos	500,00€	
2009	2024	06.09.04.01.78	ESQ2818018J	Univerdidad de Alcalá	União Europeia - FME	9,000,00€	
2010	2024	06.09.04.01.78	PT000000000	JTB Corp.	União Europeia - FME	3,700,00€	
2011	2024	07.01.02.99.78	DE293695916	TFM- Centro do Livro	Outros/Livros Doc. Técnica	31,50€	
2012	2024	07.01.02.99.78	IT03106600483	Casalini Libri, Spa	Outros/Livros Doc. Técnica	168,60€	
2013	2024	07.01.02.99.78	PT000000000	Individual e particular	Outros/Livros Doc. Técnica	222,60€	
2014	2024	07.01.02.99.78	PT504317270	Livraria José Alves	Outros/Livros Doc. Técnica	17,50€	
2015	2024	07.01.02.99.78	PT504553976	Livraria 100ª Página	Outros/Livros Doc. Técnica	35,42€	
2016	2024	07.01.02.99.78	PT505245639	Livraria Boa Leitura, Lda	Outros/Livros Doc. Técnica	26,22€	
2017	2024	07.01.02.99.78	PT507424395	Comunilog Consulting Lda	Outros/Livros Doc. Técnica	210,00€	
2018	2024	07.01.02.99.78	PT508636736	FEFONS - Fed.Port. Nadadores Salvad	Outros/Livros Doc. Técnica	56,00€	
2019	2024	07.01.02.99.78	PT513169490	Justdive - Atividades Marítimas, Ld	Outros/Livros Doc. Técnica	140,00€	
2020	2024	07.01.02.99.78	PT514253266	CEPSIFORMA-Centro de Estudos, Psico	Outros/Livros Doc. Técnica	210,00€	
2021	2024	07.01.02.99.78	PT514719834	EFPOR - Associação de Nadadores Sal	Outros/Livros Doc. Técnica	630,00€	
2022	2024	07.01.02.99.78	PT516011596	Midway - Neg. à volta do livro, Uni	Outros/Livros Doc. Técnica	32,67€	
2023	2024	07.01.08.01.78	PT500965099	Ordem dos Advogados - Cons. Dist.	Mercadorias	165,00€	

2024	2024	07.01.08.01.78	PT506986705	Centro de Estudos Notariais e Regis	Mercadorias	149,10€	
2025	2024	07.02.01.01.78	PT000000000	Individual e particular	Aluguer Espaços Equ.	7,230,75€	
2026	2024	07.02.01.01.78	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	10.284,45€	
2027	2024	07.02.01.01.78	PT501216634	Sindicatos da Função Pública-STFPSC	Aluguer Espaços Equ.	1,353,00€	
2028	2024	07.02.01.01.78	PT502295570	Casfez Lda	Aluguer Espaços Equ.	430,50€	
2029	2024	07.02.01.01.78	PT503343110	Fórum Hematológico	Aluguer Espaços Equ.	841,32€	
2030	2024	07.02.01.01.78	PT503451606	In Tours Lda	Aluguer Espaços Equ.	450,00€	
2031	2024	07.02.01.01.78	PT503723037	Centro de Estudos de Pós-Graduação	Aluguer Espaços Equ.	1.196,79€	
2032	2024	07.02.01.01.78	PT503999431	AE-ESTeS Coimbra	Aluguer Espaços Equ.	24,00€	
2033	2024	07.02.01.01.78	PT507235088	Clínica Mira Correia, Unip Lda	Aluguer Espaços Equ.	344,40€	
2034	2024	07.02.01.01.78	PT508944767	IONAS - Produção Unipessoal, Lda	Aluguer Espaços Equ.	71.832,00€	
2035	2024	07.02.01.01.78	PT509836216	Extracut, Unipessoal Lda.	Aluguer Espaços Equ.	461,25€	
2036	2024	07.02.01.01.78	PT510006990	Dânia Neto, Lda	Aluguer Espaços Equ.	738,00€	
2037	2024	07.02.01.01.78	PT515006734	OMTEL, Estruturas de Comunicações,	Aluguer Espaços Equ.	8.456,86€	
2038	2024	07.02.01.01.78	PT902270362	Coligação Aliança Democrática	Aluguer Espaços Equ.	2.029,50€	
2039	2024	07.02.04.01.78	PT500547785	Laboratório Aeminium	Serviços Laboratóri.	714,34€	
2040	2024	07.02.04.01.78	PT500925860	Conselho Moradores Borda do Campo	Serviços Laboratóri.	67,16€	
2041	2024	07.02.04.01.78	PT501999876	Avicola da Maia Velha	Serviços Laboratóri.	111,81€	
2042	2024	07.02.04.01.78	PT507990650	BROADVANCE-THE NEXT GENERATION, LDA	Serviços Laboratóri.	75,03€	
2043	2024	07.02.04.01.78	PT509796940	FFP - FISCINAS, LDA	Serviços Laboratóri.	33,33€	
2044	2024	07.02.05.99.78	PT500842639	SAMS-Sibace Sindicato Bancários Cen	Outras Act. de Saúde	2.350,00€	
2045	2024	07.02.05.99.78	PT501135987	Serviços Sociais da C.G.D.	Outras Act. de Saúde	1.500,00€	
2046	2024	07.02.05.99.78	PT501515674	Federação Portuguesa de Judo	Outras Act. de Saúde	129.283,92€	
2047	2024	07.02.05.99.78	PT503122165	Administração Regional Saúde Centro	Outras Act. de Saúde	6.715,60€	
2048	2024	07.02.05.99.78	PT506361527	Hosp. Distrital Figueira da Foz, E	Outras Act. de Saúde	3.554,70€	
2049	2024	07.02.05.99.78	PT506361527	Hosp. Distrital Figueira da Foz, E	Outras Act. de Saúde	6.149,40€	
2050	2024	07.02.05.99.78	PT506361527	Hosp. Distrital Figueira da Foz, E	Outras Act. de Saúde	8.145,80€	
2051	2024	07.02.05.99.78	PT506361551	Unidade Local de Saúde do Alto Ave,	Outras Act. de Saúde	1.032,80€	
2052	2024	07.02.05.99.78	PT506361608	Hospital Distrital Torres Novas	Outras Act. de Saúde	800,00€	
2053	2024	07.02.05.99.78	PT506361616	IPO Lisboa Francisco Gentil, EPE	Outras Act. de Saúde	7.404,30€	
2054	2024	07.02.05.99.78	PT506361616	IPO Lisboa Francisco Gentil, EPE	Outras Act. de Saúde	12.300,00€	
2055	2024	07.02.05.99.78	PT507516362	Multicare - Seguros de Saúde S. A.	Outras Act. de Saúde	7.500,00€	
2056	2024	07.02.05.99.78	PT508080142	Unidade Local de Saúde São José	Outras Act. de Saúde	2.000,00€	
2057	2024	07.02.05.99.78	PT508481287	Centro Hosp. Universitario Lisboa N	Outras Act. de Saúde	2.800,00€	
2058	2024	07.02.05.99.78	PT508752000	U.L.S. Guarda, EPE	Outras Act. de Saúde	9.943,40€	
2059	2024	07.02.05.99.78	PT508752000	U.L.S. Guarda, EPE	Outras Act. de Saúde	5.296,40€	
2060	2024	07.02.05.99.78	PT508752000	U.L.S. Guarda, EPE	Outras Act. de Saúde	5.996,40€	
2061	2024	07.02.05.99.78	PT508752000	U.L.S. Guarda, EPE	Outras Act. de Saúde	6.595,20€	
2062	2024	07.02.05.99.78	PT508752000	U.L.S. Guarda, EPE	Outras Act. de Saúde	8.695,20€	
2063	2024	07.02.05.99.78	PT508752000	Unid. Local Saúde da Guarda, EPE	Outras Act. de Saúde	2.142,40€	
2064	2024	07.02.05.99.78	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Outras Act. de Saúde	15.523,20€	
2065	2024	07.02.05.99.78	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Outras Act. de Saúde	15.758,00€	
2066	2024	07.02.05.99.78	PT509309844	ULS - Castelo Branco	Outras Act. de Saúde	8.411,00€	
2067	2024	07.02.05.99.78	PT509822932	Centro Hospitalar de Leiria, EPE	Outras Act. de Saúde	900,00€	
2068	2024	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	6.973,45€	
2069	2024	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	13.900,00€	
2070	2024	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	16.000,00€	
2071	2024	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	17.350,00€	
2072	2024	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	18.100,00€	
2073	2024	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	18.750,00€	
2074	2024	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	19.800,00€	
2075	2024	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, EPE-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	22.450,00€	

2076	2024	07.02.05.99.78	PT509822940	CHTV, E.P.E-Centro Hosp. Tondela-Vi	Outras Act. de Saúde	9,977,00€	
2077	2024	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	27.113,41€	
2078	2024	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	10.082,30€	
2079	2024	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	10.511,20€	
2080	2024	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	10.776,80€	
2081	2024	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	11.225,72€	
2082	2024	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	11.761,00€	
2083	2024	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	11.889,20€	
2084	2024	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	11.994,30€	
2085	2024	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	12.040,69€	
2086	2024	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	13.036,32€	
2087	2024	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	13.694,80€	
2088	2024	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	13.760,56€	
2089	2024	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	28.607,48€	
2090	2024	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	14.756,39€	
2091	2024	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	15.459,80€	
2092	2024	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	15.571,16€	
2093	2024	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	15.895,00€	
2094	2024	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	17.861,80€	
2095	2024	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	17.989,50€	
2096	2024	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	18.113,34€	
2097	2024	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	19.495,20€	
2098	2024	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	20.808,90€	
2099	2024	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	22.332,70€	
2100	2024	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	22.710,00€	
2101	2024	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	24.640,00€	
2102	2024	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	25.883,40€	
2103	2024	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	29.338,10€	
2104	2024	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	29.480,00€	
2105	2024	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	31.067,90€	
2106	2024	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	39.502,00€	
2107	2024	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	39.698,20€	
2108	2024	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	48.473,80€	
2109	2024	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	49.280,00€	
2110	2024	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	49.284,20€	
2111	2024	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	52.438,40€	
2112	2024	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	55.101,40€	
2113	2024	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	5.817,83€	
2114	2024	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	6.160,00€	
2115	2024	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	7.209,20€	
2116	2024	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	7.460,40€	
2117	2024	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	8.255,00€	
2118	2024	07.02.05.99.78	PT510103448	Centro Hosp.e Univ. Coimbra E.P.E.-	Outras Act. de Saúde	8.854,80€	
2119	2024	07.02.05.99.78	PT510123210	C.H.Baixo Vouga EPE	Outras Act. de Saúde	228,36€	
2120	2024	07.02.05.99.78	PT511228848	Serviço de Saúde RAMERVE	Outras Act. de Saúde	38.095,20€	
2121	2024	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, EPE	Outras Act. de Saúde	8.448,20€	
2122	2024	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, EPE	Outras Act. de Saúde	10.359,40€	
2123	2024	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, EPE	Outras Act. de Saúde	13.349,20€	
2124	2024	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, EPE	Outras Act. de Saúde	5.012,20€	
2125	2024	07.02.05.99.78	PT512103097	Hosp. Divino Espírito Santo, EPE	Outras Act. de Saúde	5.520,00€	
2126	2024	07.02.05.99.78	PT514247517	ADSE, IP	Outras Act. de Saúde	1.270,81€	
2127	2024	07.02.05.99.78	PT514993871	Centro Hospitalar do Oeste, E.P.E.	Outras Act. de Saúde	15.886,08€	
2128	2024	07.02.05.99.78	PT515545180	Hospital de Braga, EPE	Outras Act. de Saúde	6.494,00€	
2129	2024	07.02.05.99.78	PT515545180	Hospital de Braga, EPE	Outras Act. de Saúde	9.442,20€	
2130	2024	07.02.05.99.78	PT600006662	SAD FSP	Outras Act. de Saúde	1.800,96€	
2131	2024	07.02.08.01.78	PT500032173	Associação Académica de Coimbra	Ser.soc, cult, desp	738,00€	
2132	2024	07.02.08.01.78	PT515581941	Phartuna - Tuna de Farmacia de Coim	Ser.soc, cult, desp	2.767,50€	
2133	2024	07.02.99	PT510426760	Active Aerogels, Lda	Serviços - Outros	6.614,50€	
2134	2024	07.02.99.01.78	5000516554	FCA - Academy	Formação	18.000,00€	
2135	2024	07.02.99.01.78	5000516554	FCA - Academy	Formação	9.500,00€	
2136	2024	07.02.99.01.78	BED428750985	Ion BeamApplications, SA (IBA)	Formação	1.000,00€	
2137	2024	07.02.99.01.78	BED428750985	Ion BeamApplications, SA (IBA)	Formação	10.000,00€	
2138	2024	07.02.99.01.78	BG000670680	Sofia University	Formação	250,00€	
2139	2024	07.02.99.01.78	CV350067813	Universidade de Cabo Verde	Formação	4.000,00€	

2140	2024	07.02.99.01.78	CV352538600	Universidade Cabo Verde	Formação	15,934,62€	
2141	2024	07.02.99.01.78	F03134717	University of Helsinki	Formação	400,00€	
2142	2024	07.02.99.01.78	PT500911320	Colégio do Sagrado Coração de Maria	Formação	50,00€	
2143	2024	07.02.99.01.78	PT501082522	Universidade Católica Portuguesa -	Formação	5.411,16€	
2144	2024	07.02.99.01.78	PT501413197	Faculdade de Letras UP	Formação	200,00€	
2145	2024	07.02.99.01.78	PT501413197	Univer. do Porto-Faculdade de Engen	Formação	3.811,44€	
2146	2024	07.02.99.01.78	PT502119594	Instituto Educativo do Juncal	Formação	50,00€	
2147	2024	07.02.99.01.78	PT502357673	Externato das Pedralvas	Formação	50,00€	
2148	2024	07.02.99.01.78	PT502657456	Faculdade de Letras UL	Formação	2.433,30€	
2149	2024	07.02.99.01.78	PT504368478	St. Peters's International School	Formação	50,00€	
2150	2024	07.02.99.01.78	PT506741990	Colégio Oriente	Formação	50,00€	
2151	2024	07.02.99.01.78	PT507864018	Rodi Industries, SA	Formação	3.000,00€	
2152	2024	07.02.99.01.78	PT510456014	Colégio Espinheira Rio	Formação	50,00€	
2153	2024	07.02.99.01.78	PT514075228	Beta-i Collaborative Innovation	Formação	169,90€	
2154	2024	07.02.99.01.78	PT515527718	Escola Ave Maria PTB Education II,	Formação	50,00€	
2155	2024	07.02.99.01.78	PT600080943	Agrupamento de Escolas D. Manuel I	Formação	50,00€	
2156	2024	07.02.99.01.78	PT600081630	Escola Secundária Dr. Azevedo Neves	Formação	50,00€	
2157	2024	07.02.99.01.78	PT600085260	Agrupamento de Escolas das Laranjei	Formação	50,00€	
2158	2024	07.02.99.99.78	1595302	G2 Travel, Ltd	Outros Serviços	2.690,00€	
2159	2024	07.02.99.99.78	255076487	Soc.p/Ensino, Ciência e Cultura, SA	Outros Serviços	1.272,60€	
2160	2024	07.02.99.99.78	255567707	Coopensino - Cooperativa Ensino Sup	Outros Serviços	2.115,00€	
2161	2024	07.02.99.99.78	EOO040426TD6	EP Consulting S.A., de C.V.	Outros Serviços	800,00€	
2162	2024	07.02.99.99.78	ESB01345909	Comercial BTI	Outros Serviços	1.500,00€	
2163	2024	07.02.99.99.78	ESB10855237	IberBlue Wind	Outros Serviços	2.000,00€	
2164	2024	07.02.99.99.78	ESB35883628	Viajes Lopez S.L.U.	Outros Serviços	85,00€	
2165	2024	07.02.99.99.78	ESB36341899	Seijas Y Otero, S.L.	Outros Serviços	525,50€	
2166	2024	07.02.99.99.78	PT000000000	Individual e particular	Outros Serviços	4.103,35€	
2167	2024	07.02.99.99.78	PT000000000	Instituto de Geociência de Timor-Le	Outros Serviços	10.000,00€	
2168	2024	07.02.99.99.78	PT000000000	Brunswick Europe Advisory Limited	Outros Serviços	240,00€	
2169	2024	07.02.99.99.78	PT500983194	Nova Acrópole Portugal	Outros Serviços	140,00€	
2170	2024	07.02.99.99.78	PT500988714	Lar de S. Martinho	Outros Serviços	630,00€	
2171	2024	07.02.99.99.78	PT501216634	Sindicatos da Função Pública-STFPSC	Outros Serviços	344,40€	
2172	2024	07.02.99.99.78	PT501295089	TEUC- Teatro dos Estudantes da	Outros Serviços	0,86€	
2173	2024	07.02.99.99.78	PT501295895	Litocar E. S.A.	Outros Serviços	1.000,00€	
2174	2024	07.02.99.99.78	PT501433678	ASIC-Ass.de Saúde Infantil de Coimbr	Outros Serviços	24,00€	
2175	2024	07.02.99.99.78	PT501505334	Farmoz-Sociedade Técnico Medicinal,	Outros Serviços	922,50€	
2176	2024	07.02.99.99.78	PT502295570	Cassefaz Lda	Outros Serviços	246,00€	
2177	2024	07.02.99.99.78	PT502697334	Colégio do Forte, Lda	Outros Serviços	308,00€	
2178	2024	07.02.99.99.78	PT503018139	Centro de Apoio Social de Souselas	Outros Serviços	286,00€	
2179	2024	07.02.99.99.78	PT503343110	Fórum Hematológico	Outros Serviços	295,20€	
2180	2024	07.02.99.99.78	PT503834971	INTERIOR-Centro Cirurgico de Coimbr	Outros Serviços	295,20€	
2181	2024	07.02.99.99.78	PT503904040	FCT-Fundação p/a Ciência e Tecnolog	Outros Serviços	2.644,50€	
2182	2024	07.02.99.99.78	PT503939765	Sem Limite, Viagens e Turismo Lda	Outros Serviços	720,00€	
2183	2024	07.02.99.99.78	PT504178571	Vinitur	Outros Serviços	720,00€	
2184	2024	07.02.99.99.78	PT504705610	Altice Labs, S.A.	Outros Serviços	5.651,04€	
2185	2024	07.02.99.99.78	PT506126072	Suavemed Especialidades Médicas Lda	Outros Serviços	1.764,00€	
2186	2024	07.02.99.99.78	PT506925463	Junta de Freguesia de Beijós	Outros Serviços	174,00€	
2187	2024	07.02.99.99.78	PT507235088	Clínica Mira Correia, Unip Lda	Outros Serviços	294,00€	
2188	2024	07.02.99.99.78	PT507846044	EDP- Serviço Universal, SA	Outros Serviços	172,84€	
2189	2024	07.02.99.99.78	PT508439159	VP, Viagens Portuguesas, Lda	Outros Serviços	720,00€	
2190	2024	07.02.99.99.78	PT508933471	Navigator Rulp Cacia, SA	Outros Serviços	9.608,76€	
2191	2024	07.02.99.99.78	PT510006990	Dânia Neto, Lda	Outros Serviços	596,55€	
2192	2024	07.02.99.99.78	PT510361242	IGFEJ - Instituto de Gestão Finance	Outros Serviços	2.400,00€	
2193	2024	07.02.99.99.78	PT513294686	New Tempo Vip, Lda	Outros Serviços	1.440,00€	
2194	2024	07.02.99.99.78	PT515393185	SFFCS-Soc.Portuguesa Farmaceuticos	Outros Serviços	347,60€	

2195	2024	08.01.99.99.78	IT03106600483	Casalini Libri, Spa	Outras	42,08€	
2196	2024	08.01.99.99.78	PT000000000	Individual e particular	Outras	963,69€	
2197	2024	08.01.99.99.78	PT501333401	BASEDOIS-Informática e Telecomunica	Outras	918,00€	
2198	2024	08.01.99.99.78	PT504317270	Livraria José Alves	Outras	4,83€	
2199	2024	08.01.99.99.78	PT504553976	Livraria 100ª Página	Outras	8,85€	
2200	2024	08.01.99.99.78	PT505245639	Livraria Boa Leitura, Lda	Outras	8,89€	
2201	2024	08.01.99.99.78	PT507424395	Comunilog Consulting Lda	Outras	12,15€	
2202	2024	08.01.99.99.78	PT508944767	IONAS - Produção Unipessoal, Lda	Outras	29.520,00€	
2203	2024	08.01.99.99.78	PT510361242	IGFEJ - Instituto de Gestão Financeira	Outras	612,00€	
2204	2024	08.01.99.99.78	PT513169490	Justdive - Atividades Marítimas, Lda	Outras	11,05€	
2205	2024	08.01.99.99.78	PT514253266	CEPSIFORMA-Centro de Estudos, Psico	Outras	12,99€	
2206	2024	08.01.99.99.78	PT514719834	EFPOR - Associação de Nadadores Sal	Outras	12,15€	
2207	2024	08.01.99.99.78	PT516011596	Midway - Neg. à volta do livro, Unip	Outras	12,45€	
2208	2024	15.01.01.01.10	PT000000000	Individual e particular	Rep. não Abat. Pag.	18.685,07€	
2209	2024	15.01.01.01.10	PT500715505	Inst. Gestão Financeira Seg. Social	Rep. não Abat. Pag.	269,43€	
2210	2024	15.01.01.01.10	PT501094644	Sintap - Sindicato Dos Trabalhadores	Rep. não Abat. Pag.	1,79€	
2211	2024	15.01.01.01.10	PT502324937	Sindicato Nacional do Ensino Superior	Rep. não Abat. Pag.	80,29€	
2212	2024	15.01.01.01.10	PT514247517	ADSE, IP	Rep. não Abat. Pag.	127,83€	
2213	2024	15.01.01.01.10	PT600000079	Direcção Geral Impostos	Rep. não Abat. Pag.	1.941,00€	
2214	2024	15.01.01.01.10	PT980187036	Companhia Dental Venda Directa, SA	Rep. não Abat. Pag.	579,59€	

Observações

No âmbito dos trabalhos de conferência da Conta de Gerência de 2024, os valores aqui declarados podem sofrer alterações.

31 de Janeiro de 2025.

Assinado por: CARLOS ALBERTO PAIS DE AZEVEDO AGUIAR
Data: 2025.01.31 16:54:13+00'00'
Certificado por: Diário da República
Atributos certificados: Diretor de Serviços de Gestão Financeira -
Universidade de Coimbra



UNIVERSIDADE D
COIMBRA

2024

RELATÓRIO
de GESTÃO
e CONTAS